

**Regeringens skrivelse**

**1982/83: 20**

**med 1982 års redogörelse för de statliga företagen**

beslutad den 30 september 1982.

Regeringen överlämnar till riksdagen, enligt bifogade utdrag av regeringsprotokoll, 1982 års redogörelse för de statliga företagen.

På regeringens vägnar

THORBJÖRN FÄLLDIN

NILS G ÅSLING

INDUSTRIDEPARTEMENTET

Utdrag  
PROTOKOLL  
vid regeringssammanträde  
1982-09-30

**Närvarande:** statsministern Fälldin, ordförande, och statsråden Ullsten, Wikström, Friggebo, Dahlgren, Åsling, Johansson, Wirtén, Andersson, Boo, Petri, Eliasson, Gustafsson, Elmstedt, Tillander, Ahrland, Molin

**Föredragande:** statsrådet Åsling

**Skrivelse med 1982 års redogörelse för de statliga företagen.**

---

Efter beslut av riksdagen i februari 1981 (prop. 1980/81: 22, NU 1980/81: 29, rskr 1980/81: 147) lämnar regeringen årligen en redogörelse till riksdagen för de statliga företagens verksamhet.

Inom industridepartementet har upprättats en redogörelse för de statliga företagens verksamhet under år 1981 eller motsvarande verksamhetsår.

Redogörelsen bygger främst på de olika verkens och företagens årsredovisningar för år 1981 eller motsvarande verksamhetsår, men även på material som företagen överlämnat direkt till departementet.

Företagen svarar själva för innehållet i uppgifterna.

Efter en inledande översikt följer en beskrivning av verk och företag med text och vissa sifferuppgifter. Dessutom finns ett register över styrelser m.m., ett organisatoriskt register och ett alfabetiskt register.

Redogörelsen bör fogas till protokollet i detta ärende som *bilaga*.  
Jag hemställer att regeringen överlämnar redogörelsen till riksdagen.

---

Regeringen beslutar i enlighet med föredragandens hemställan.

## Den statliga företagssektorn

Riksdagen  
Sveriges  
Riksbank

Bilaga

		Industridepartementet			
		Statsföretag AB			Svenska Varv AB
AB Tumba Bruk	AC-In- vest AB	ABAB	Norrbottnens Järnverk AB (NJA)	Sweden Center Japan AB	Calor Celsius AB Eriksbergs Mek. Verk- stads AB Finnboda Varf AB Götaverken Arendal AB Götaverken Cityvarvet AB Götaverken Företags- hälsovård AB Götaverken Motor AB Götaverken Ängteknik AB Karlskrona- varvet AB Kockums AB Kockums Computer Systems AB Kockums Energi- system AB Projekt 80 AB S. V. Data AB Svenska Varv Utveckling AB
	AB ASEA- ATOM (50)	Bevaknings AB	Nyckelhus AB	(33,3)	
	Cementa AB (5)	Abene AB	Pullmax AB	Swedish Industrial Development Corporation (SID)	
	Kockums Air AB	Beijer Bygg- material AB (45)	Regioninvest i Norr AB	AB Thörns Mekaniska Verkstad	
	Luxor AB	Berol Kemi AB	Rockwool AB	Uddcomb Sweden AB	
	Norrlands Skogsägares Cellulosa AB (73)	Beroxo AB	Sajo Maskin AB (40)	(75)	
	AB Statens Anläggnings- provning	Bilfragmen- tering AB (25)	SARA AB		
	Studsvik Energi- teknik AB	BSK BS	Serva Promotion AB		
	Svensk Energiteknisk Utveckling AB	Konsult AB	SMT Ma- chine Company AB		
	AB Svensk Exportkredit (SEK) (60)	AB Carbox	AB Statens Skogs- industrier (ASSI)		
	Svensk Miljö- teknikutveck- ling AB	Ceaverken AB (CEA)	SSAB Svenskt Stål AB (50)		
	Svensk Trans- portsystemut- veckling AB	AB Eiser	Statsföretag International AB		
	SEMKO	Finsli- parna i Klemens- näs AB	Svensk Industriell Bioteknik AB		
	Svenska Elektriska Materielkon- trollanstal- ten AB (51)	Holmsund Industri- center AB	Svenska Industri- etablerings AB (SVETAB)		
	Svenska rymd- aktiebolaget	AB ID-kort (30)	Svenska Lagerhus AB		
	SSAB	Investment AB Procordia	Svenska Petroleum AB (50)		
	Svenskt Stål AB (25)	KabiVitrum AB	Svenska Skifferolja AB		
	Sveriges geologiska AB	Kalmar Kockum AB	Svenska Utvecklings AB (SU)		
	Sveriges In- vesterings- bank AB	Kockumation AB			
	Södra Skogs- ägarna AB (40)	Kockums Industri AB			
	Z-Invest AB	Liber Grafiska AB			
	Luossavaara- Kiirunavaara AB (LKAB)				

				Kommunikationsdepartementet	
Svenska Varv AB	Domänverket	Förenade fabriksverken (FFV)	Statens vattenfallsverk	Luftfartsverket	Postverket
Svenska Varv	AB Böksholms Sulfittfabrik	FFV Företagen AB	13 elproduktionsföretag		Fastighets AB Certus
Vindenergi AB	Domänföretagen AB	IG Jas AB (20)	8 eldistributionsföretag		Postbolagen AB
Swedwards International AB	Fastigh kv Skogen nr 1 AB (50)	United Stirling AB (50)	Forsmarks Kraftgrupp AB (74)		Umeå Bussgarage AB (45)
TGB	Lessebo AB		AB Kärnkraftutbildning (50)		
Microdrill AB (25)	AB Lessebo		Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB)		
Uddevalla-varvet AB	Skogar		Svensk Kärnbränsleförsörjning AB (50)		
Zenit Shipping AB			Svenska Petroleum AB (50)		
Öresunds-varvet AB			Svenskt Kolkonsortium AB (25)		
			Swedish Power Service AB (SwedPower) (55)		

Kommunikationsdepartementet		Arbetsmarknadsdepartementet	Budgetdepartementet	Ekonomi- departementet
Statens Järnvägar SJ	Televerket			
ASG AB (67,5)	ELLEMTEL	AB Aero-transport (ABA) (50)	Stiftelsen Samhälls-företag	Företagskapi-tal AB (64)
AB Dissousgas (50)	Utvecklings AB (50)			AB Industri-kredit (61)
GDG Biltrafik AB	Teleinvest AB	AB Göta Kanalbolag		Lantbruks-kredit (50)
Gullivers Resebureau AB (37,5)		AB Svensk Bilprovning (52)		Post- och Kreditbanken PKbanken
AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE)				Värdepappers-centralen VPC AB (53)
AB Land-transport				
Nora Bergslags Järnvägs AB				
Rimbobanans Fastighets AB				
Stockholms Läns Omnibus AB				
Svenska Lastil AB (Svelast)				
AB Trafik-restauranger (TR)				
United Tours AB (30)				
			Brygginvest AB	
			Statskonsult AB	
			Systembolaget AB	
			AB Vin- & Spritcentralen	

Försvars- departe- mentet	Handels- departe- mentet	Jordbruks- departe- mentet	Social- departe- mentet	Utbildnings- departe- mentet
Swedair AB (69)	AB Oljetransit Svenska Penning- Lotteriet AB Swedec Inter- national AB (50) AB Tipstjänst	Svensk Avfalls- konvertering AB (SAKAB) (96) AB Svensk Laboratorie- tjänst Svelab (52) Svalöf AB (50)	Apoteksbolaget AB (67) Een-Holmgren Ortopediska i Uppsala AB (33) AB Kurorts- verksamhet	Nya Kungliga Dramatiska Teatern AB Operan (Kungl Teatern AB) Svenska Statens Språkresor AB.

Den statliga företagssektorn i juli 1982.

*Siffror inom parentes* anger statens, Statsföretag ABs resp. Svenska Varv ABs andel i procent av aktiekapitalet i de bolag som *inte är helägda*.

Företagens aktieinnehav redovisas i ett organisatoriskt register på sid 233.

## De statliga företagen

Organisationstablan på sid. 4–7 omfattar 7 affärsverk, 7 kreditinstitut och 160 aktiebolag. Av dessa 174 företag har 109 fått ett eget textavsnitt. För att ett företag skall redovisas med textavsnitt krävs att statens andel av aktiekapitalet uppgår till minst 50% samt att företaget bedriver verksamhet av viss omfattning eller är av allmänt intresse av särskilda skäl. De 7 affärsverken och de 167 bolagen äger helt, delvis eller innehar minoritetsandelar i 1 049 bolag som – tillsammans med de 174 företagen i organisationstablan (totalt 1 223 företag) – redovisas i de organisatoriska och alfabetiska registren.

De 174 olika företagen, som ingår bland de statliga företagen, varierar avsevärt i storlek och representerar en mångfald olika verksamhetsinriktningar. Här finns affärsverk, kreditinstitut, industriföretag och bolag som ålagts speciella uppgifter av staten, t. ex. Systembolaget AB och Penninglotteriet AB.

Tabellen nedan är en sammanställning över de företag som är representerade med företagsbeskrivningar. Nedan presenteras de tio största företagen inom den statliga sektorn sorterade efter olika mått.

Omsättningen/utlåningen i den statliga företagsgruppen uppgick under år 1981 (eller motsvarande) till 208 miljarder kronor. Motsvarande siffra för föregående år var 177 miljarder kronor.

Resultatet före dispositioner och skatt förbättrades från år 1980 till år 1981 med 590 milj. kr. eller 11%.

Investeringarna ökade under samma tid med 2 399 milj. kr. eller med 18% och faller på affärsverken och övriga aktiebolag.

Antalet anställda minskade med ca 2 000 personer motsvarande knappt 1%.

		Affärs- verken	Kredit- insti- tuten	Statsfö- retags- gruppen	Svenska Varv- koncernen	Övriga aktie- bolag	Summa
Omsättning milj. kr.	1981	37 572 <sup>1</sup>	88 243 <sup>2</sup>	15 401	7 320	59 403 <sup>1</sup>	207 939 <sup>3</sup>
	1980	32 729 <sup>1</sup>	72 921 <sup>2</sup>	13 990	6 034	51 707 <sup>1</sup>	177 381 <sup>3</sup>
Förändring i %		+15	+21	+10	+21	+15	+17
Resultat före disp. o. skatt milj. kr.	1981	5 602 <sup>1</sup>	1 214	-1 556	-1 600	2 249 <sup>1</sup>	5 909
	1980	4 465 <sup>1</sup>	1 032	402	-1 461	883 <sup>1</sup>	5 321
Förändring i %		+25	+18	-487	-10	+155	+11
Investeringar milj. kr.	1981	9 428 <sup>1</sup>	167	1 844	347	3 743 <sup>1</sup>	15 529
	1980	7 339 <sup>1</sup>	158	2 334	306	2 967 <sup>1</sup>	13 130
Förändring i %		+28	+6	-21	+13	+26	+18
Medelantal anställda	1981	157 320	3 407	46 080	24 090	81 434	312 331
	1980	157 106	3 568	46 390	24 728	82 613	314 405
Förändring i %		±0	-5	-1	-3	-1	-1

<sup>1</sup> Omfattar i flera fall annat redovisningsår

<sup>2</sup> Avser utlåning

<sup>3</sup> Inkl. kreditinstitutens utlåning

Det nystartade helstatliga bolaget Sveriges Geologiska AB (SGAB) har under sommaren 1982 övertagit huvuddelen av den uppdragsverksamhet som tidigare utfördes av Sveriges geologiska undersökning (SGU). Bolaget har ca 500 anställda och bedriver konsultverksamhet inom geologiområdet och därmed förenlig verksamhet. Verksamhet bedrivs från lokaler i Luleå, Malå och Uppsala med huvudkontor i Luleå. Dominerande verksamhetsgrenar är idag malm- och mineralprospektering samt olika typer av berggrundsundersökningar.

I proposition till riksdagen föreslår regeringen att statens andel (50%) av aktierna i AB ASEA-ATOM överläts till den andra aktieägaren ASEA AB. Riksdagsbeslut väntas under hösten 1982.

Under våren 1982 beslutade riksdagen att ett särskilt bolag skulle bildas för statens vägverks utlandsverksamhet, SweRoad consulting Aktiebolag. Företaget skall på affärsmässiga grunder bedriva konsultverksamhet som också kan omfatta försäljning av produkter och tjänster inom väghållningsområdet ävensom annan därmed förenlig verksamhet. Genom bildandet av ett fristående bolag kan en klarare avgränsning uppnås mellan verkets ordinarie verksamhet och exportverksamheten. Bolagets styrelse har sitt säte i Borlänge. Verksamheten startade i juli 1982.

Riksdagen har vidare beslutat att bilda ett aktiebolag med uppgift att bedriva utländsk konsultverksamhet och försäljning av tjänster inom den civila luftfartens område. Bolaget förvaltas av luftfartsverket. Bolagets namn är Swedish Aviation Development (Swedavia) Aktiebolag. Verksamheten startade den 1 juli 1982.

## De tio största företagen inom den statliga sektorn

### *Omsättning (milj. kr.)*

Svenska Petroleum AB	11 822,7
Televerket	10 520,0
Systembolaget AB	9 835,7
Vattenfall	9 227,0
Postverket	7 680,2
SSAB Svenskt Stål AB	7 266,9
Statens Järnvägar (SJ)	6 219,5
ASG AB	5 771,2
Apoteksbolaget	4 633,0
AB Statens Skogsindustrier (ASSI)	3 656,0
<hr/>	
Statsföretag AB (koncernen)	15 401,0
Svenska Varv AB (koncernen)	7 320,4

### *Investeringar (milj. kr.)*

Televerket	4 232,0
Vattenfall	2 530,0
Forsmarks Kraftgrupp AB	1 642,3
Statens Järnvägar (SJ)	1 348,5
AB Statens Skogsindustrier (ASSI)	924,0
SSAB Svenskt Stål AB	840,1
Postverket	512,1
Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	469,5
Stiftelsen Samhällsföretag	350,0
Svensk Kärnbränsleförsörjning AB	233,2
<hr/>	
Statsföretag AB (koncernen)	1 844,0
Svenska Varv AB (koncernen)	346,6

### *Resultat före dispositioner och skatt (milj. kr.)*

Vattenfall	2 626,0
Televerket	2 514,0
PKbanken	969,0
AB Tipstjänst	750,9
Postverket	535,2
Svenska Penninglotteriet	517,0
Investment AB Procordia	380,7
Systembolaget AB	241,0

AB ASEA-ATOM	217,5
Vin- & Spritcentralen AB	198,0

---

Statsföretag AB (koncernen)	-1 555,6
Svenska Varv AB (koncernen)	-1 600,0

*Antal anställda*

Postverket	48 100
Televerket	44 426
Statens Järnvägar (SJ)	38 802
Stiftelsen Samhällsföretag	21 500
SSAB Svenskt Stål AB	17 017
Vattenfall	11 250
Apoteksbolaget	10 284
AB Statens Skogsindustrier (ASSI)	9 213
Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	7 387
Domänverket	6 343

---

Statsföretag AB (koncernen)	46 080
Svenska Varv AB (koncernen)	24 090

# Företagsbeskrivningar

Sifferuppgifterna i översiktstabellerna avser koncernuppgifter utom för affärsverken.

Årsredovisningar kan rekvireras direkt från resp. företag eller verk. För de bolag och verk som har bokslut per den 30 juni 1982 beräknas årsredovisningar finnas tillgängliga under november månad.

## Affärsverken

### Domänverket

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 662,3	1 484,5
Resultat före disp. och skatt	230,6	199,2
Redovisat årsresultat	180,2	135,3
Balansomslutning	2 573,7	1 949,5
Statskapital	1 044,7	943,7
Investeringar	607,2 <sup>1</sup>	191,4 <sup>1</sup>
	1981	1980
Antal anställda	6 343	6 363

<sup>1</sup> Inkluderar inköp av fastigheter och fastighetsägande bolag.

### Verkets uppgift och omfattning

Domänverkets huvuduppgift är att bedriva skogsbruk och därmed sammanhängande verksamhet samt att förvalta den fasta egendom och de tillgångar som hör till domänverkets fond.

Domänverket förvaltar skogar fördelade över hela riket. De representerar därigenom vitt skilda förutsättningar för såväl ekonomisk hantering som biologiska tillväxttal m. m. Av landets totala produktiva skogsmark innehar domänverket ca en femtedel eller omkring 4 milj. ha.

Domänverket är i sin organisation indelat i sex regioner och en nyttjanderättsdivision med resultat- och utvecklingsansvar.

I Domänkoncernen ingår idag ett 50-tal bolag. Alla ägs av holdingbolaget Domänföretagen AB. Dotterbolagens andel av koncernens totala omsättning är ungefär 31 %. Koncernen räknar med att andelen skall öka.

I de flesta fall kan dotterbolagens verksamhet föras tillbaka till domänverkets uppgift att förvalta statens innehav av mark. Bolagen avser att ta tillvara och vidareförädla även andra nyttigheter än den skog som växer på marken.

Dotterbolagen har grupperats i ett antal branscher: träförädling (sågverk m. m.), energi, skogstillbehör, consulting, entreprenader, turism, tomtförsäljning, miljöentreprenader, materialtäkter och betong m. m. Den dominerande branschen är träförädling.

*Verksamheten under år 1981*

Efterfrågan på sågtimmer från domänverket sjönk under året medan efterfrågan på massaved ökade. Den totala sålda virkeskvantiteten blev i stort sett oförändrad. Prisökningen på timmer var större i norra Sverige än i södra Sverige. I genomsnitt ökade timmerpriserna med 33 kr. och massavedspriserna med 27 kr. per kubikmeter.

Virkesförsäljningen år 1981 fördelade sig i stort på följande sätt, med 1980 års tal inom parentes: Massaved och flis 3,4 (3,3) milj. m<sup>3</sup>fub. Timmer 3,2 (3,3) milj. m<sup>3</sup>fub. Virke på rot 0,2 (0,2) milj. m<sup>3</sup>fub.

I jämförelse med år 1980 minskade avverkningarna på domänverkets mark med 0,2 milj. m<sup>3</sup>fub och blev totalt 6,4 milj. m<sup>3</sup>fub. Den bakomliggande orsaken till denna minskning är åldersstrukturen på domänverkets skogar som även under kommande år gör det nödvändigt att dra ner avverkningskvantiteterna.

De direkta avverkningskostnaderna (drivning 1) ökade med ca 10% mellan åren 1980 och 1981.

Under år 1981 kostade domänverkets skogsvård 205,3 milj. kr. (161,9). Det motsvarar 13% av intäkterna. För att anlägga nya skogar användes 104,8 milj. kr. (90,8), för vård av växande skogar (huvudsakligen röjning och stamkvistning) användes 39,1 milj. kr. (28,0) och för att höja produktionen genom gödsling och dikning användes 40,4 milj. kr. (33,0).

Anläggningen av nya skogar lyckas allt bättre. Uppföljningen visar att planteringarna går bra medan självföryngringarna (huvudsakligen i norra Sverige) fortfarande visar mera ojämna resultat.

Domänkoncernens omsättning ökade under år 1981 till 2270,7 milj. kr. från 2090,8 milj. kr. under år 1980, eller med 8,6%. Ökningen beror i huvudsak på höjda virkespriser. Rörelseresultatet före avskrivningar blev 345,2 milj. kr. (343,5). Efter avdrag för avskrivningar, finansiella och extraordinära intäkter och kostnader redovisas ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 189,4 milj. kr. (206,9). Efter skatter kvarstod ett överskott på 142,8 milj. kr. (112,6). Enligt regeringsbeslut för perioden 1980–1984 skall domänverket som avkastning på domänfonden för vart och ett av åren 1980–1984 till statsverket inleverera dels en fast del på 30 milj. kr., dels en rörlig del motsvarande 30% av det redovisade överskottet. Under år 1981 har dessutom regeringen vid två skilda tillfällen beslutat om en höjning av utdelningen för åren 1980 och 1981 med totalt 30 milj. kr. Av överskottet efter skatt på 180,2 milj. kr. betalar domänverket således för år 1981 104,1 milj. kr. (80,6) i inleverans till statsverket.

Domänkoncernens investeringar uppgick till 565,9 milj. kr. (254,7). I maskiner och inventarier investerades 189,5 milj. kr. (128,4).

Av de totala investeringarna användes 318 milj. kr. (64) till inköp av fastigheter och fastighetsägande aktiebolag. Dessa finansierades till 70% med det förlagslån på 500 milj. kr. som riksdagen beviljade domänverket år 1979. Förlagslånet är nu fullt utnyttjat.

Räntabiliteten före skatt på koncernens totala kapital blev 9,1% (11,2). För domänverket var motsvarande räntabilitetsmått 11,0% (11,2). Domänverkets fastigheter är i balansräkningen lågt värderade. Om 1981 års taxeringsvärden används i stället blir motsvarande förräntning för koncernen 2,8%.

### Framtidsutsikter

Domänverket räknar med en god efterfrågan på sitt virke under år 1982. Med hänsyn till skogstillståndet planeras en fortsatt mindre sänkning av avverkningarna, samtidigt som gallringsandelen ökar. För skogsbrukets del beräknas kostnaderna stiga snabbare än virkespriserna under år 1982.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt beräknas bli betydligt lägre år 1982 än år 1981. Minskningen hänför sig främst till skogsbruket. De träförädlade dotterbolagen får ännu ett svagt år.

Inkomsterna från försäljning av virke svarar för ungefär 65% av omsättningen. Det innebär att även små förändringar i virkespriserna ger stora utslag i resultatet. Varje minskning av virkespriserna med en krona per m<sup>3</sup> innebär en minskning av resultatet före bokslutsdispositioner och skatt i verket med 6,8 milj. kr.

De största kostnadsposterna är löner och sociala kostnader. Varje procents förändring innebär en förändring av resultatet före bokslutsdispositioner och skatt med 8,2 milj. kr.

### Förenade fabriksverken (FFV)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1979/80* (milj. kr.)
Omsättning	1 520,3	1 899,0
Resultat före disp. och skatt	61,0	31,8
Redovisat årsresultat	50,3	-47,2
Balansomslutning	1 406,5	1 396,2
Statskapital	500,1	507,1
Investeringar	94,2	126,6
	1981	1979/80
Antal anställda	5 945	5 950

\* Förlängt räkenskapsår 18 mån.

Verkets anor går tillbaka till år 1552 då kung Gustav Vasa grundlade Krutbruket i Åkers Styckebruk vilket fortfarande är i verksamhet på samma plats. Namnet FFV förekom första gången år 1943 då ett antal befintliga militära verkstäder sammanfördes till en organisation. Under 1960-talet tog FFV även hand om försvarsverkstäder för underhåll, samtidigt som koncernens kunnande vidgades mot civila marknader. Sedan år 1970 tillhör FFV industridepartementet.

### *Verkets uppgift och omfattning*

FFV är en industrikoncern med inriktning på utveckling och tillverkning av avancerade försvarssystem och civila högteknologiska verkstadsprodukter samt på kvalificerat underhåll inom militära och civila produktområden, framför allt flyg. Verksamheten har fört upp koncernen till teknisk kompetens inom elektronik, teleteknik och datorteknik. Inom dessa och angränsande områden bedriver FFV även en omfattande konsultverksamhet.

Koncernen har en speciell konstruktion genom att den består av dels ett affärsverk med två sektorer och huvudkontor i Eskilstuna, dels en rad bolag vars aktier omhänderhas av förvaltningsbolaget FFV Företagen AB, också med säte i Eskilstuna. I Sverige bedriver koncernen verksamhet på ett tjugotal orter, vartill kommer mindre försäljnings- och servicekontor samt mobila enheter.

Sektor Försvarsmateriel med ca 2 200 anställda utvecklar och tillverkar försvarsmateriel, främst pansarvärnssystem, torpeder och rökammunition. Sektorn har även verkstadsprodukter för civila ändamål samt jakt- och skyttevapen på sitt program.

Sektorledningen finns i Eskilstuna. Produktion och utveckling är förlagd till Karlstad, Vingåker och Gällö (grovkalibrig ammunition), Karlsborg (finkalibrig ammunition), Eskilstuna (finkalibriga vapen), Motala (torpeder) och Åkers Styckebruk (krut).

Sektor Underhåll med ca 3 500 anställda utför underhåll åt främst det svenska flygvapnet, men bedriver också en omfattande konsultverksamhet och har en växande andel civila tjänster. Kompetensen möjliggör underhåll av både flygplan och helikoptrar med tillhörande motorer och övrig utrustning, markbaserad elektronisk utrustning, industriutrustningar samt armé-, marin- och flygvapenmateriel.

Sektorledningen finns i Arboga och verksamheten bedrivs där samt i Linköping, Östersund och Stockholm.

### *Verksamheten under år 1981*

FFV:s affärsverksdel är huvudsakligen dimensionerad och strukturerad för leveranser av materiel och underhållstjänster till det svenska försvaret. En successivt vikande orderingång har gjort att verket söker sig till andra verksamheter än de traditionella. Stora satsningar har gjorts för att bryta sig in på den civila marknaden, bl. a. inom områdena energi, underhåll av industrianläggningar, annat civilt underhåll samt legoproduktion. En ökande export av produkter och tjänster är också nödvändig för FFV:s utveckling mot en livskraftig industri.

Faktureringen uppgick under år 1981 till 1 520 milj. kr. Exporten av försvarsmateriel minskade jämfört med år 1980. Den största enskilda kunden är även fortsättningsvis det svenska försvaret, vilket visar koncernens beroende av inhemska politiska beslut. Ansträngningarna att minska bero-

endet av försvarsbeställningar har intensifierats och bl. a. har ett långsiktigt avtal tecknats med Tetra Pak om tillverkning av komponenter för samt montering av förpackningsmaskiner. Styr-, regler- och överykningssystemet för byggnader, FFV 8000, som lanserades förra året, har rönt framgång. Marknadsföringen har startat med systemet FFV 5870 som tillvaratar sjövärme för uppvärmning av byggnader.

Som en av de fem delägarna i Industrigruppen JAS AB är FFV nu sedan regeringen beställt det s. k. JAS-planet involverat i utvecklingen av detta nya svenska stridsflygplan.

Under år 1981 har den verksamhet kring utveckling av motorer enligt Stirlingprincipen som FFV deltagit i sedan år 1968 sammanslagits under en enda enhet, United Stirling AB. Särskilt uppmärksammade resultat har nåtts vid användning av svenska Stirlingmotorer i solkollektorer i USA – verkningsgraden har överstigit 25% vilket är den överlägset största effektivitet som någonsin noterats för omvandling av solenergi.

Det förbättrade resultatet och den förbättrade avkastningsgraden (14% på netto sysselsatt kapital) är närmast att hänföra till strukturerings- och rationaliseringsåtgärder.

Till statsverket inlevererades 55,9 milj. kr. för år 1981.

#### *Framtidsutsikter*

All erfarenhet visar att det är mycket svårt att lönsamt bedriva civil verksamhet tillsammans med tillverkning av försvarsmateriel.

En förutsättning för en god och lönsam utveckling av FFV är möjligheter att ta fram högt kvalificerade produkter för svenskt bruk – en utvecklingsverksamhet utan förankring i det svenska försvaret är inte möjlig. Med den svenska marknaden som referens måste en acceptabel exportvolym upprätthållas. En exportandel är nödvändig för att styckekostnaderna inte skall bli oacceptabelt höga genom för korta serier. Delar av FFV:s verksamhet inom försvarsmaterielområdet skulle inte kunna drivas vidare om drastiska nedskärningar och restriktioner skulle inträffa. En kompensation med civil produktion är i regel orealistisk – de civila affärsområdena måste utvecklas med utgångspunkt från egna och annorlunda förutsättningar.

Långsiktigt strävar FFV mot att nå en fördelning mellan militär och civil produktion på 60%–40% av faktureringen mot i dagsläget endast 20% för civila verksamheter.

## Luftfartsverket

Översikt	1981/82 (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	751,1	628,7
Resultat före disp. och skatt	73,0	41,4
Redovisat årsresultat	72,9	41,3
Balansomslutning	2 037,0	2 078,6
Statskapital	1 240,6	1 312,6
Investeringar	103,6	93,3
	1981/82	1980/81
Antal anställda	2 454	2 573

*Verkets uppgift och omfattning*

Regelbunden civil luftfart (linjefart) bedrivs på f.n. 36 flygplatser i Sverige. På 13 av flygplatserna förekommer endast linjefart med lätta flygplan, bl. a. linjetaxitrafik. Av de 36 trafikflygplatserna drivs 14 av luftfartsverket, medan fem är militära flottiljflygplatser, där den civila flygtrafiken administreras av luftfartsverket. Av övriga 17 flygplatser är sju militära övningsfält med kommunal huvudman och nio kommunala flygplatser. En trafikflygplats är privatägd.

Luftfartsverkets trafikflygplatser är Göteborg-Landvetter, Jönköping, Kalmar, Karlstad, Kiruna, Malmö-Sturup, Norrköping-Kungsängen, Skellefteå, Stockholm-Arlanda, Stockholm-Bromma, Sundsvall/Härnösand, Umeå, Visby samt Örnsköldsvik. Verket förvaltar dessutom en allmänflygplats (Eslöv).

På nämnda 14 trafikflygplatser svarar verket för marktjänst, dvs. drift och underhåll av fält och byggnader, försörjningstjänst, bevakningstjänst och flygplatsräddningstjänst. Ramp- och expeditionstjänst utförs i viss utsträckning av luftfartsverket. Vidare svarar verket för flygtrafiktjänst (flygtrafikledning) för civil och militär luftfart.

Verkets driftkostnader täcks genom trafikavgifter, hyror och arrenden, m. m. Den civila luftfartens kostnadsansvar innebär bl. a. att luftfartsverket skall bedriva sin verksamhet så att full kostnadstäckning erhålls och så att ett överskott uppnås, som motsvarar räntekravet på det av stat och kommun tillskjutna investeringskapitalet.

Investeringarna finansieras dels av staten och dels, när det gäller flygplatsanläggningar, av staten och berörda kommuner gemensamt.

Luftfartsverket medverkar som myndighet till en tillfredsställande transportförsörjning till lägsta möjliga kostnad för konsumenterna samt bidrar till utvecklingen av den civila luftfarten inom givna trafikpolitiska och luftfartspolitiska ramar. Myndighetsfunktionen avser bl. a. överinseende av flygsäkerheten avseende civil luftfart, tillståndgivning, godkännande av flygbiljettpriser samt medverkan vid planering av flygplatsnätet i landet.

*Verksamheten under verksamhetsåret 1981/82*

## Flygtrafikutvecklingen

På de statliga flygplatserna expedierades 8,8 milj. passagerare under 1981/82, en ökning med 6% jämfört med 1980/81. Antalet landningar uppgick till 275 000, en ökning med 2%.

I utrikes linjefart minskade antalet landningar och passagerare med vardera nära 1%. Den negativa volymutvecklingen beror bl. a. på att SAS dragit in vissa mindre lönsamma linjer och turer. Volymminskningen torde ha motverkats av en ökning till följd av införande av Euroclass.

I inrikes linjefart avreste 3,8 milj. passagerare, en ökning med 9%. Antalet landningar ökade med 6%. Flygföretagens lågprissatsning – bl. a. LIN:s införande av pendeltrafikprogrammet, som ökat turtätheten – hade effekt även under 1981/82.

En vändning i positiv riktning för chartertrafiken inträffade under sommaren 1981. Passagerarantalet under budgetåret 1981/82 ökade med 1% till 2,1 milj. och landningsfrekvensen med 3% till ca 9 000 landningar.

Antalet landningar i taxi- och allmänflyg minskade i omfattning. Antalet passagerare i taxiflyg minskade också under 1981/82 och utgjorde ca 25 000.

Den totala flygfrakten under 1981/82 uppgick till 64 000 ton, en minskning med 6% jämfört med föregående budgetår. Under samma period befordrades 16 000 ton post, en minskning med 4%.

## Ekonomi

Luftfartsverkets intäkter uppgick under 1981/82 till 751,1 milj. kr., vilket är en ökning med 122,4 milj. kr. eller 19% jämfört med 1980/81. Verkets intäkter är till största delen flygtrafikberoende och består främst av landnings- och passageraravgifter, undervägsavgifter samt stationstjänstavgifter. De sistnämnda utgör avgifter för service i form av incheckning, bagagehantering m. m. på verkets flygplatser. Gynnsam utveckling har under verksamhetsåret konstaterats vad gäller intäkter från den inrikes linjefarten samt chartertrafiken, medan däremot den utrikes linjefarten har minskat sin intäktsandel. Ovan nämnda trafikavgifter inklusive avgifter för hangarer och flygplansparkering utgjorde 1981/82 drygt 60% av de totala intäkterna. Bland övriga intäkter kan främst nämnas diverse hyres- och omsättningsintäkter samt ersättning för utförd flygtrafiktjänst på de militära flygplatserna. Dessutom har ökad internationell utbildning vid Flygtrafikledningsskolan på Sturup inneburit omfattande intäkter under året. Luftfartsverket har i stark konkurrens med andra länder tecknat två avtal om utbildning av flygtrafikledare åt Saudi-Arabien. Detta har för verksamhetsåret 1981/82 inneburit intäkter på drygt 20 milj. kr.

Kostnaderna uppgick 1981/82 till 678,2 milj. kr., en ökning med 90,8 milj. kr. eller 15%. Av de totala kostnaderna utgjorde löner (inkl. sociala avgifter) cirka hälften. Andra stora kostnadsposter är ersättningar till

andra myndigheter för utnyttjade tjänster samt avskrivningar. Luftfartsverket skall också betala räntor till kommuner på tillskjutet investeringskapital. Dessa räntekostnader utgjorde 1981/82 28,4 milj. kr. och motsvarade ca 52% av det fulla förräntningskravet till kommunerna.

Överskottet för inleverans till staten utgör för 1981/82 72,9 milj. kr. För att klara full förräntning av statskapitalet hade krävts 142,4 milj. kr.

De totala investeringsutgifterna uppgick 1981/82 till 103,6 milj. kr. Av dessa avser ca 55 milj. kr. investeringar i flygplatser, ca 41 milj. kr. investeringar i anläggningar för flygtrafiktjänst en route och ca 8 milj. kr. i fordon, maskiner och utrustning.

Genomsnittligt antal anställda (uttryckt som årsanställda) i luftfartsverket var 1981/82 2 454 st.

### *Framtidsutsikter*

Enligt luftfartsverkets prognoser förutsätts för de närmaste åren en tämligen blygsam tillväxt av flygtrafikvolymen. Mot bakgrund av dessa prognoser samt ökade kostnader till följd av standard- och kapacitetsutbyggnader på bl. a. Arlanda flygplats bedömer verket det nödvändigt med avgiftshöjningar motsvarande ca 10% per år de närmaste åren. Genom tillvaratagande av skilda rationaliseringsmöjligheter samt ett betydligt mer marknadsinriktat arbetssätt, bedömer verket det möjligt att även fortsättningsvis redovisa ett resultat som utslaget över en 10-årsperiod skall medge full förräntning av investeringskapitalet. Ett exempel på den ökade marknadsinriktningen utgör bl. a. bildandet av ett särskilt exportbolag, Swedavia, fr. o. m. den 1 juli 1982.

### **Postverket**

Översikt	1981/82 (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	7 680,2	6 849,8
Resultat före disp. och skatt	535,2	270,9
Redovisat årsresultat	118,0	162,4
Balansomslutning	22 468,7	18 893,0
Statskapital	1 276,0	1 305,5
Investeringar	512,1	252,4
	1981/82	1980/81
Antal anställda	48 100	48 070

Texten avser verksamhetsåret 1980/81.

### *Verkets uppgift och omfattning*

Postverket är ett affärsdrivande verk, med huvuduppgift att svara för poströrelsen och postgironörelsen, dvs. att förmedla skriven, tryckt eller på annat sätt framställd information, mindre varusändningar (lättgoods) samt betalningar. Verket driver också annan verksamhet. Postverket utför

sålunda uppdrag åt staten – t. ex. skatteuppbörd och utbetalningar av pensioner och barnbidrag – och åt PKbanken – främst insättningar och uttag på bankböcker, men också vissa andra tjänster. Postverket utför även tjänster åt andra banker. Vidare driver verket busstrafik i Norrland, sköter upphandling av kontorsmateriel för statsverket och bedriver industriell verksamhet, i första hand för att tillgodose postverkets eget behov: tryckeri, mekanisk verkstad, bil- och bussverkstäder.

Postens dotterföretag Postbolagen AB har fem dotterbolag. De är bland andra: Tidningstjänst AB som sköter samdistribution av dagstidningar, Postens Transporttjänst AB som distribuerar gods med budbilar samt Postens Värdeservice AB som utvecklar och marknadsför rationella värde-transportlösningar för Posten, bankväsendet och handeln.

#### *Verksamheten under verksamhetsåret 1980/81*

Posten införde den 1 juni 1981 ett nytt taxesystem för brevfrösendelser i den inrikes trafiken.

Det nya taxeringssystemet innebär att innehållstaxeringen helt har slopats och därmed den tidigare uppdelningen på brev, postkort, trycksaker, varuprov och varukorsband. Systemet bygger i stället på en normaltaxa för brev, som ger övernattbefordran. Normaltaxan har kompletterats med en ekonomitaxa för brev, som medför utdelning av frösendelserna tredje vardagen efter inlämningen. För ekonomitaxan gäller vidare att frösendelserna skall lämnas in på postkontor och att minst 100 sådana frösendelser (oavsett vikt eller format) lämnas samtidigt. För ideella föreningar ges en friare tillämpning av ekonomitaxan genom s. k. föreningsbrev.

Omläggningen till ett nytt taxesystem är en mycket genomgripande reform, både för kunderna och postverket. Postverket avser därför att ingående följa utvecklingen och anpassa reglerna ytterligare där så behövs.

Postvolymen mätt i frösendelseintäkter i fast pris beräknas under verksamhetsåret 1980/81 ha ökat med ca 3% (5).

Under verksamhetsåret 1980/81 ökade masskorsbanden med 4% (7) medan grupp-korsbanden minskade med 18% (+7).

Varubefordran per post sker i huvudsak genom postpaket. Konkurrensen på lättgodsmarknaden är hård men Posten har hävdats sig väl och antalet postpaket har ökat med 7% (2) under budgetåret 1980/81.

Postutdelningsdistrikten i tätorter ökas efter hand som bebyggelsen växer ut. Den 31 december 1980 fanns 7 229 brevfrösendingsdistrikt (7 114).

Postens kontorsnät består f. n. av nära 1 900 postkontor, i huvudsak belägna i tätorter. Vidare finns ca 2 700 lantbrevfrösendingslinjer. Landsbygden betjänas också av ca 400 postställen. I utpräglad glesbygd förmedlas både frösendelser och betalningar via s. k. postväskor.

Antalet postkontor i tätorter har sedan flera år totalt sett ökat som en följd av den fortgående flyttningen från landsbygd till tätort.

Trots att kundunderlaget på landsbygden minskar, förbättras landsbyg-

dens postservice totalt sett. Under år 1980 utökades lantbrevbäringsnätet med ca 3 000 km och den totala linjelängden vid slutet av året uppgick därmed till 205 000 km. Totalt betjänades vid budgetårsskiftet ca 648 000 fasta hushåll och ca 190 000 tillfälliga hushåll av lantbrevbärare.

Postgirouppdragen i kassorna har minskat något under budgetåret medan antalet insättningar och uttag på PKbankskonton har ökat med 3,2%.

I december 1980 tecknade Posten kontrakt med Kungl Teatern, Sandrews och Konserthusstiftelsen i Stockholm om bokning av teaterbiljetter. Under våren 1982 kan postkunderna börja hämta biljetter på ca 400 postkontor över hela landet. Flera projekt pågår som syftar till att Postens "datorer", postkassamaskinerna, skall kunna utnyttjas i samverkan med andra intressenter än t. ex. teatrarna.

### Postgirot

Postgirots huvuduppgift är att förmedla betalningar, medverka till att betalningar underlättas och i övrigt främja ändamålsenliga betalningsmetoder. Postgirots in- och utbetalningar förmedlas av postkontoren och lantbrevbärarna. Härutöver kan betalningsuppdrag mellan konton sändas direkt till Postgirot för bokföring (s. k. gireringar).

En väsentlig del av Postgirots verksamhet är entreprenadverksamhet som utförs åt PKbanken.

Under budgetåret har 119 539 st (106 609) nya postgirokonton öppnats. I februari 1981 registrerades det miljonte kontot.

Antalet betalningar via postgirokontona ökade under budgetåret med 4% (3) till 330 miljoner, varav 184 miljoner var inbetalningar, 41 miljoner utbetalningar och 105 miljoner gireringar. Gireringarna fortsatte därmed att öka sin andel av det totala antalet betalningar. Det förmedlade beloppet steg med 13% (15) till 3 361 miljarder kronor. Postgirots andel av det förmedlade beloppet på giromarknaden (betalningar via post- och bankgirosystemen) är nu 86,8% (87,1).

Under budgetåret bokfördes på personkontona 79 miljoner (71) transaktioner till ett belopp av 208 miljarder kronor (130). Under samma tid gjordes sammanlagt 20 miljoner (21) insättningar och uttag på PKbankens sparkonton som öppnats på posten.

### Personal

Postverket är ett av landets största företag med ansvar för närmare vart hundra arbetstillfälle i Sverige. Antalet anställda uppgick vid mitten av budgetåret till 63 577 personer (62 097). Av dessa var 40,0% (40,2) anställda på deltid. Uttryckt i årsarbetskrafter var personalstyrkan under budgetåret i genomsnitt 48 070 (47 080) vilket innebär en ökning med ca 2%. Posten anlitar dessutom i begränsad omfattning entreprenörer för vissa posttransporter.

## Ekonomi

Rörelseintäkterna i postverket uppgick under verksamhetsåret 1980/81 till 6851,0 miljoner kronor (5953,4). Därav utgjorde portointäkterna, inkl ersättning för tjänstepost, 3 827,8 miljoner kronor (3 518,8) och avgifterna i tidningsrörelsen 448,8 miljoner kronor (383,9). Personalkostnaderna uppgick till 5 143,5 miljoner kronor (4 559,9). Efter extraordinära poster och bokslutsdispositioner uppgick överskottet till 162,4 miljoner kronor (162,1). Enligt gällande förräntningskrav skall postverket inleverera 64,6 miljoner kronor (53,9) till statskassan, vilket motsvarar en förräntning för året med 9,5 % (9,25) på det av staten tillskjutna kapitalet. Resterande del av överskottet, 97,8 miljoner kronor (108,2) föreslås bli avsatt till konsolideringsfonden.

### Framtidsutsikter

Den snabba teletekniska utvecklingen kommer med all sannolikhet att förändra det nuvarande kommunikationsmönstret. Konkurrensen, framför allt på brevmarknaden, skärps och effekterna på posttrafiken kan bli både positiva och negativa. Med det nya taxesystemet räknar Posten med att nå marknadsmässiga fördelar, främst genom större möjligheter att garantera snabb befordran av den viktiga posten och därmed ge kunderna en bättre service. Det nya taxesystemet har inneburit nackdelar – främst av övergångsnatur – för vissa kunder. Systemet kommer därför att ses över. Marknadens reaktioner i övrigt kommer helt naturligt att bli föremål för särskild uppmärksamhet de närmaste åren, eftersom syftet med taxelaggingen är att öka konkurrensförmågan och stimulera till ökad posttrafik.

Efterfrågan på de traditionella betalningstjänster som idag bär upp kassaverksamheten tenderar att avta. Posten möter den utvecklingen med att söka finna nya uppdrag för postkassorna och lantbrevbäringen. Jämsides med detta fortsätter rationaliseringen och effektiviseringen. Dessa åtgärder ger tillsammans goda möjligheter att också i framtiden ge kunderna en bra kassaservice via ett väl utbyggt nät av postkontor och lantbrevbäringslinjer.

### Statens Järnvägar (SJ)

Oversikt	1980/81 (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	6 219,5	5 703,0
Resultat före disp. och skatt	– 437,4	– 230,1
Redovisat årsresultat	– 437,4	0,0
Balansomslutning	10 058,1	7 888,4
Statskapital	3 701,1	2 973,9
Investeringar	1 348,5	910,1
Antal anställda	1980/81 38 802	1979/80 38 286

### *Verkets uppgift och omfattning*

SJ är ett affärsdrivande verk, som bedriver gods- och persontrafik på järnväg samt busstrafik och färjetrafik. Kompletterande verksamhet bedrivs inom ett antal dotterbolag.

SJ:s bannät omfattade vid slutet av verksamhetsåret 1980/81 drygt 11 300 km järnväg i huvudspår, vilket var ca 95 % av de svenska järnvägarna. SJs busstrafik trafikerade en väglängd av ca 20 600 km.

Vagnparken för järnvägstrafiken bestod av ca 42 900 godsvagnar med en lastkapacitet på 1,3 milj ton samt drygt 2 000 person- och motorvagnsfordon med ca 109 000 sittplatser, 6 600 sovplatser och 3 400 platser i liggvagnar. Busstrafiken ombesörjdes med ca 1 400 fordon.

Till den i samarbete med utländska järnvägar drivna färjetrafiken bidrog SJ med tågfärjor på lederna Trelleborg–Sassnitz och Malmö–Köpenhamn.

### *Verksamheten under verksamhetsåret 1980/81*

Den pågående konjunkturavmattningen under verksamhetsåret medförde en kraftig dämpning av efterfrågan på järnvägstransporter av gods. Det var framför allt exporten av den lappländska järnmalmen samt inrikestrafiken som drabbades. Bakom nedgången i inrikestrafiken låg också strukturförändringarna inom järn- och stålindustrin med bl. a. minskade transporter av mellansvensk malm samt koks som följd. En mild vinter i förening med allmän sparsamhet med energi medförde dessutom minskade oljetransporter.

På persontrafiksidan har antalet resor sedan lågprisrabatten infördes i juni 1979 ökat med ca 30 %. Under verksamhetsåret 1980/81 ökade antalet resande i SJ:s fjärrtåg med 4 % jämfört med det första lågprisåret. Ökningen var dock större på normalprisdagarna än på lågprisdagarna. För att ytterligare öka platsutnyttjandet under lågprisdagarna infördes under perioden 2 juni–10 december 1981 en särskild jubileumsbiljett för 125 kr. Den gav en kraftig resandeökning och bidrog till ett ökat kapacitetsutnyttjande under lågprisdagarna.

SJ:s bussar körde sammanlagt 82 milj km.

På färjelederna överfördes bl. a. 5,6 milj. ton järnvägsgods och 8,0 milj. resande. Antalet personbilar på färjorna minskade, medan antalet lastbilar ökade.

SJ:s totala omsättning (exkl finansiella och extraordinära poster) ökade med 9 % till 6 220 milj. kr. Härav utgjorde intäkterna i gods- och persontrafik 47 resp. 27 %. Statlig ersättning för olönsam järnvägstrafik m. m. 13 %. Busstrafikintäkter 8 % samt övriga intäkter 5 %.

Kostnaderna steg med 7 % till 5 849 milj. kr., varav personalkostnader 4 271 milj. kr.

Beräknat avskrivningsbehov uppgick till 989 milj. kr., varav avskrivning

enligt plan 448 milj. kr. I enlighet med 1979 års trafikpolitiska beslut erhöles en kostnadsavlastning för rabatter m. m. inom persontrafiken med 160 milj. kr., som användes för att minska avskrivningarna. Investeringar inom ersättningsberättigade järnvägslinjer och försvarsberedskap m. m. 110 milj. kr. har avskrivits med medel från staten. Budgetårets resultat blev ett underskott om 437 milj. kr., vilket täcks av ett särskilt anslag enligt statsmakternas beslut. Förräntningskravet på statskapitalet uppgick till 177 milj. kr. efter nedsättning med 71 milj. kr. enligt statsmakternas beslut.

Investeringarna inom av regeringen fastställd ram uppgick till 1 349 milj. kr. varav SJ självfinansierade 73 % genom avskrivningar. De fasta anläggningarna tillfördes totalt 717 milj. kr. varav 352 milj. kr. för bangårds- och spårstandardarbeten, 74 milj. kr. för signalanläggningar och 75 milj. kr. för eldriftsanläggningar. I rullande järnvägsmateriel investerades 489 milj. kr. varav ca 262 milj. kr. i lok och motorvagnar, 84 milj. kr. i personvagnar och 63 milj. kr. i godsvagnar.

### Televerket

Översikt (koncernen)	1981/82* (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	10 520,0	9 388,0
Resultat före disp. och skatt	2 514,0	2 504,0
Redovisat årsresultat	209,0	181,0
Balansomslutning	23 400,0	20 556,0
Statskapital	2 061,0	1 926,0
Investeringar	4 232,0	3 729,0
<hr/>		
Antal anställda	1981/82 44 426	1980/81 44 266

\* preliminära uppgifter

### Verkets uppgift och omfattning

(Textavsnittet avser moderbolaget Televerket.)

Televerket skall tillgodose samhällets behov av moderna telekommunikationer. Verksamheten innefattar marknadsföring, anläggning, drift och underhåll av utrustning för rörelsegrenarna telefon, textkommunikation, datakommunikation, kommersiell radio och larm (t. o. m. 1982-06-30). Televerkets uppgift är att aktivt följa utvecklingen på teleområdet och omsätta den till ett marknadsanpassat utbud av produkter och tjänster. Telefonrörelsen är den största verksamhetsgrenen. Den svarar för ca 85 % av de totala intäkterna.

Televerket ombesörjer även distribution av ljudradio- och televisionsprogram samt uppbörd av avgifter för televisionsmottagare.

*Verksamheten under verksamhetsåret 1981/82*

Televerkets expansion har fortsatt inom flertalet rörelsegrenar under budgetåret 1981/82.

Antalet beställningar av nya telefonapparater uppgick till 523 800 (519 400). Antalet telefonapparater i televerkets nät var 7 015 000 den 30 juni 1982. Detta innebär en ökning av telefontätheten under budgetåret från 812 till 842 apparater per 1 000 invånare och Sverige är därmed för första gången det telefontätaste landet i världen. Den inländska telefontrafiken – såväl lokal- och närtrafiken som rikstrafiken – är sedan år 1972 fullständigt automatiserad. Möjligheterna till automatisk telefontrafik med utlandet fortsätter att öka och under budgetåret har mer än 95 % av utlandstrafiken kopplats automatiskt.

Datakommunikationsrörelsen fortsätter att öka i omfattning. Televerket tillhandahåller sedan år 1962 modemutrustningar på abonnemangsbasis för dataöverföring över såväl det allmänna telefnätet som över förhyrda ledningar. I samarbete med teleförvaltningarna i Danmark, Finland och Norge har arbete pågått med att bygga upp ett nordiskt allmänt datanät, Datexnätet. Datexnätet togs i kommersiell drift den 1 september 1981. Vid utgången av budgetåret 1981/82 uppgick antalet abonnenter till ca 1 300.

Expansionen av telexrörelsen har fortsatt. Antalet telexanslutningar i televerkets nät ökade från 15 900 vid budgetårets början till 16 500 vid dess slut, en ökning med 4,1 %.

Larmverksamhetens omsättning uppgick under budgetåret 1981/82 till ca 125 milj. kr., en ökning med ca 8 milj. kr. jämfört med föregående budgetår.

Under budgetåret 1981/82 har 18 TV2-sändare och 16 TV1-sändare samt 2 FM-sändare för P1, P2 och P3 jämte lokalradio tagits i bruk, alla vid mindre stationer. Vid utgången av budgetåret var mottagningsmöjligheterna för landets befolkning för ljudradions tre program praktiskt taget 100 %, för TV1 99,6 % och för TV2 99,5 %. För att öka TV1/TV2-täckningen kommer under de närmaste åren ytterligare ca 10–15 TV-stationer att uppföras per år. Diskussioner pågår om anläggning och utformning av ett fjärde FM-nät.

Televerkets industridivision, Teli, med televerkstäder i Nynäshamn, Vänersborg, Sundsvall, Kristinehamn och Skellefteå, har till uppgift att tillverka och förse i första hand televerket med modern telemateriel, såsom automatstationer, abonnentväxlar, telefonapparater m. m. Den totala faktureringen uppgick under verksamhetsåret 1981/82 till 1 260 milj. kr. varav ca 1 212 milj. kr. avsåg materielleveranser till televerket.

Rörelseintäkterna under budgetåret 1981/82 för televerket uppgick till 10 441 milj. kr., en ökning med 12,3 % jämfört med föregående budgetår. Drift-, tillverknings- och administrationskostnader ökade med ca 19 % och uppgick till ca 6 327 milj. kr.

Efter bokslutsdispositioner, i huvudsak avskrivningar utöver plan redovisar televerket ett nettoresultat på 208,3 milj. kr., vilket motsvarar förräntningskravet på det i medeltal disponerade statskapitalet.

Beträffande rundradioverksamheten gäller att de löpande kostnaderna för produktion och distribution av programmen liksom utgifter för investeringar bestrids med avgiftsmedel. Eventuella överskott tillförs en för ljudradion och televisionen gemensam fond, som sedan den 1 juli 1977 förvaltas av riksgäldskontoret.

Rundradions intäkter för budgetåret 1981/82 var 2 108 milj. kr., kostnaderna ca 2 003 milj. kr. och resultatet följaktligen ett överskott med ca 105 milj. kr.

Televerkets investeringar (inkl. rundradio) uppgick till 4 224 milj. kr., varav 1 600 milj. kr. över statsbudgeten. Enligt statistik från Veckans Affärer är televerket det företag som investerar mest i Sverige.

Televerkets personal uppgick vid ingången av år 1981 till 43 607. Vid slutet av året hade antalet anställda ökat med 219 personer till 43 826.

### Statens Vattenfallsverk

Översikt*	1981/82 (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning**	9 227,0	6 635,6
Resultat före disp. och skatt	2 626,0	2 704,0
Redovisat årsresultat	1 428,0	1 474,7
Balansomslutning	33 430,0	30 844,0
Statskapital	16 615,0	15 759,6
Investeringar	2 530,0	2 182,4
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Antal anställda	1981/82 11 250	1980/81 10 850

\* avser kraftverksrörelsen.

\*\* fr. o. m. 1981/82 ingår även arbeten åt utomstående som under budgetåret uppgick till 1 904 milj. kr. Under året har ändrade redovisningsprinciper införts och som en följd därav har jämförelsesiffrorna för bå 1980/81 justerats.

### Historik

Vattenfall grundades år 1909 genom att Trollhätte kanal- och vattenverk, som haft till uppgift att utnyttja vattenkraften m. m. i Trollhättefallen, ombildades till ett nytt statligt verk, Kungliga Vattenfallsstyrelsen sedermera Statens Vattenfallsverk, med hela riket såsom verksamhetsområde.

Vattenfall fick till uppgift att bl. a. främja utbyggnaden och tillgodogörandet av vattenkraften i riket, ombesörja utbyggnaden och driften vid elektriska kraftverk samt handha anförtrödda delar av statens kanlrörelse.

Under perioden från bildandet fram till år 1919 uppbyggdes verksamheten genom utbyggnad av de, för den tiden, stora vattenkraftstationerna Trollhättan, Älvkarleby och Porjus. Elförbrukningen ökade snabbt, mycket beroende på högkonjunkturen under första världskriget.

Under tiden 1920–1939 fortsatte elförbrukningen att öka om än i något långsammare takt. Under första delen av denna tid stabiliserades verksamheten genom utbyggnad av vattenkraftstationer i södra och mellersta Sverige. Under den senare delen inleddes utbyggnaden i mellersta Norrland.

Under 1920-talet påbörjades även utbyggnad av ledningsnät för överföring vid 200 (kV) kilovolts spänning i landets södra och mellersta delar. Genom utbyggnad av vattenkraftstationer i Norrland erfordrades så småningom förstärkning av överföringsnätet från dessa produktionscentra i norr till konsumtionscentra i söder.

År 1938 var hela landet sammankopplat via storkraftnätet (200 kV).

Det andra världskriget innebar en kraftig ökning av elförbrukningen. Ökningen har sedan fortsatt under hela efterkrigstiden för att först mot mitten av 1970-talet visa en stagnerande tendens.

Den stora ökningen i förbrukningen har medfört stora utbyggnader av vattenkraften främst i de norrländska älvarna under 1950- och 1960-talen.

Fr. o. m. 1970-talets början har Vattenfall varit engagerat i utbyggnad av två kärnkraftsanläggningar i större format efter en försöksperiod under 1950- och 1960-talen. På grund av debatt om det svenska kärnkraftsprogrammet kom idrifttagningen av delar av de nu aktuella kärnkraftsanläggningarna att fördröjas till början av 1980-talet.

Under 1970-talet byggde Vattenfall dessutom nio oljedrivna värmekraftstationer varav sju gasturbinstationer.

Under efterkrigstiden har det svenska storkraftnätet byggts ut väsentligt innebärande bl. a. överföring med upp till 400 kV spänning.

Statsmakterna beslutade år 1946 att Vattenfall skulle bygga ut och driva storkraftnätet men att andra kraftföretag efter överenskommelse skulle få överföra ström på detta.

De delar av storkraftnätet som genom avtal står öppna för andra stora kraftproducenter kallas stamnätet.

Genom utbyggnad av storkraftnätet blev det möjligt för alla stora kraftproducenter att genom utbyte av kraft erhålla bästa möjliga användande av såväl produktions- som distributionsapparaten. Sådan samkörning inleddes bland de svenska kraftföretagen under 1940-talet och har successivt förbättrats samt utbyggt till att omfatta även de nordiska grannländerna.

#### *Verkets uppgifter*

Vattenfall skall enligt sin instruktion handha statens kraftverksrörelse och kanalrörelsen vid Trollhätte kanalverk samt verka för en rationell elförsörjning inom riket.

Kraftverksrörelsen omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi samt överföring av elenergi på storkraftnätet.

I ekonomiska termer uttryckt är målet att i konkurrens med andra företag i branschen framställa företagets produkter och tjänster till lägsta möjliga kostnad. Vattenfalls intäkter skall – förutom att täcka löpande kostnader – medge tillfredsställande avskrivningar och därutöver kunna lämna ett överskott som utgör skälig förränting av disponerat statskapital.

Utvecklingen under senare år inom energiförsörjningen har motiverat att Vattenfall engagerat sig på nya områden inom energiverksamheten såsom

anskaffning av olja, kol, naturgas och torv samt utveckling av solvärme-, värmepump- och vindkraftteknik.

Vattenfall ombesörjer också i samverkan med totalförsvarets övriga myndigheter beredskapsplanläggning av rikets elförsörjning.

#### *Verkets omfattning*

Produktionen av den elektriska kraften sker dels i ett sjuttiotal egna och delägda vattenkraftstationer, dels i hel- och delägda värmekraftstationer.

Vattenkraftstationerna ligger till största delen i de norrländska älvarna. Dessutom finns vattenkraftstationer i Dalälven, Göta älv och Motala ström. Lule älv är landets mest kraftproducerande älv. I denna älv ligger Harsprånget som är den största vattenkraftstationen på 940 MW (megawatt – 1 000 kilowatt) installerad effekt.

Vattenfalls konventionella värmekraftanläggningar utgörs av fyra egna oljekondensstationer samt elva gasturbinstationer i Svealand och Götaland inkl. Gotland. Vattenfall driver Ringhals kärnkraftstation vid Varberg på västkusten där tre block med en sammanlagd effekt om 2465 MW har tagits i drift. Det fjärde blocket beräknas tagas i drift under andra halvåret 1982.

På ostkusten i norra Uppland ligger Forsmarks kärnkraftstation som ägs av Forsmarks Kraftgrupp AB med Vattenfall som majoritetsdelägare. Två av stationens tre block är tagna i drift och det tredje är under byggnad med beräknad idrifttagning under år 1985.

Det svenska storkraftnätet består nu av kraftledningar med 220- och 400 kilovolts spänning med en sammanlagd längd av 14 273 km varav 12 526 ägs av staten.

Den elenergi som produceras i Vattenfalls egna och delägda anläggningar säljs direkt engros till större industrier, SJ samt kommunala energiverk och andra återdistributörer. Vattenfall har dessutom en egen detaljdistribution med ca 270 000 abonnenter samt driver även detaljdistributionsverksamhet tillsammans med kommuner och enskilda företag.

Samarbetet i delägda produktions- och distributionsanläggningar tillsammans med kommuner och andra intressenter sker i bolagsform där Vattenfall i regel har majoritetsställning i bolagen.

Samverkan i bolagsform sker även inom andra verksamhetsområden som berör energisektorn.

Vid årsskiftet 1979/80 bildade Vattenfall efter statsmakternas godkännande ett förvaltningsbolag, Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB) med uppgift att bl. a. administrera statens aktieinnehav i eldistributions- och energiverksbolag. År 1981 omsatte SEAB-koncernen en halv miljard kronor.

Vattenfall förvaltar aktier i tretton produktionsbolag bland vilka Forsmarks Kraftgrupp AB är det största. Dessutom förvaltar Vattenfall aktierna i åtta distributionsbolag utöver de sexton som förvaltas av SEAB.

Vattenfall förvaltar aktier i sex bolag med andra uppgifter inom energiområdet bland vilka Svenska Petroleum AB är det största.

Vattenfall deltar dessutom i ett viktigt samarbete tillsammans med andra kraftföretag i Sverige och de nordiska grannländerna för att genom kraftutbyte uppnå bästa utnyttjande av de berörda företagens produktions- och distributionsanläggningar. Kraftutbytet sker via ett tiotal samkörningsförbindelser mellan Sverige, Danmark, Norge och Finland. Det nordiska elkraftsamarbetet sker till stor del inom organisationen Nordel.

En viktig del av Vattenfalls verksamhet är att projektera och uppföra de anläggningar som behövs i kraftverks- och kanalrörelserna.

#### *Verksamheten under verksamhetsåret 1981/82*

##### Produktion och försäljning

Vattenfalls elproduktion inkl. andels- och ersättningskraft från andra företags kraftstationer uppgick under 1981/82 till 47 810 GWh (miljoner kilowattimmar) motsvarande ca 48% av landets totala elproduktion. Detta innebär en ökning med 3 757 GWh.

Ökningen hänför sig med 2 117 GWh eller 13% till kärnkraften och med 1 760 GWh eller 6% till vattenkraften jämfört med föregående års värden.

Kärnkraften svarade för 38% av Vattenfalls elproduktion. I kärnkraftproduktionen inräknas 8 367 GWh från Forsmarksverket som ägs till knappt 75% av Vattenfall genom Forsmarks Kraftgrupp AB.

Produktionen i Ringhalsverket blev 9 959 GWh. Denna blev 2 631 GWh lägre än beräknat på grund av fel på ånggeneratorerna i Ringhals 3. Dessa fel gjorde att driften stoppades vid detta block den 21 oktober 1981 för att åter tas i drift med reducerad effekt på våren 1982 efter tillstånd från Statens Kärnkraftinspektion.

Produktionsbortfallet i Ringhals har kompenserats genom dels högre produktion än beräknat i Forsmarksverket, dels ökade inköp av tillfällig kraft.

Vattenkraftproduktionen ökade till 28 940 GWh. Föregående år producerades 27 180 GWh. Årets produktion översteg beräknad produktion men understeg normalårsproduktion. Produktionen blev mindre än tillrinningen som uppgick till 104% av normalårsvärdet.

Produktionen i konventionella värmekraftverk blev den lägsta sedan år 1965 med 544 GWh.

Vattenfalls försäljning av fast kraft ökade med 2 836 GWh eller knappt 7% medan försäljningen av tillfällig kraft ökade med 1 135 GWh eller 28%. Försäljningen av fast kraft ökade till återdistributörer, egen detaljdistribution och samkörningsgruppen samt industrin. Leveranserna till industrin ökade med nästan 6% jämfört med en minskning på 3,4% under föregående budgetår. Den markanta uppgången beror på att Vattenfall under budgetåret, genom förvärv av Gränges AB:s kraftrörelse, har övertagit betydande leveranser till gruvor, stålverk och andra metallverk. Bort-

räknas dessa övertagna abonnenter begränsar sig ökningen i industrileveranserna till drygt 1%. Leveranserna till cement- och tegelindustrin minskade betydligt även under budgetåret 1981/82.

Ökningen av de tillfälliga leveranserna har möjliggjorts genom idrifttagningen av den utbyggda produktionsapparaten. Av ökningen på 1 135 GWh beror 752 GWh på ökade leveranser till samkörningsgruppen.

Den totala exporten minskade med nästan 8% beroende till största delen på minskningen av den fasta exporten med 293 GWh. Den tillfälliga exporten ökade med 9 GWh eller mindre än en halv procent.

### *Kraftverksrörelsen*

#### Resultat

Intäkterna från den fasta kraftförsäljningen ökade med 11% på grund av den högre försäljningsvolymen. Intäkterna från den tillfälliga kraftförsäljningen ökade med 6%. Samtliga rörelseintäkter ökade från 6 636 milj. kr. 1980/81 till 9 227 milj. kr. år 1981/82.

Den relativt stora ökningen beror på att Vattenfalls entreprenadverksamhet, dvs. arbeten som verket utför åt utomstående såsom byggnads- och driftverksamhet från och med 1981/82 redovisas brutto. Detta innebär att intäkter och kostnader för denna verksamhet redovisas för sig i resultaträkningen. Vattenfall betingar sig ingen vinst på denna verksamhet varför intäkter och kostnader härvidlag kommer att uppgå till samma belopp som 1981/82 eller 1 904 milj. kr.

Rörelsekostnaderna ökade från 3 761 milj. kr. till 6 704 milj. kr. inkl. nämnda kostnader för arbeten åt utomstående.

Kostnaderna för kraftproduktionen blev 1 093 milj. kr. högre än föregående år och översteg de beräknade med ca 500 milj. kr. Kostnadsökningen hänför sig till produktionsbortfallet i Ringhals med 170 milj. kr. och till högre kostnader för kraftinköp från Forsmarks Kraftgrupp AB på grund av dels merkostnader beroende på kursförändringar för svenska kronan och dels högre produktion i Forsmarksverket. Retroaktiva avsättningar för kärnkraftens restkostnader har också skett.

Rörelseresultatet före planenliga avskrivningar blev 2 523 milj. kr., en försämring med 352 milj. kr. jämfört med år 1980/81.

Årets avskrivningar enligt plan uppgick till 703 milj. kr. mot 634 milj. kr. år 1980/81. Årets kalkylmässiga avskrivningar är 1 502 milj. kr. mot 1 622 milj. kr. år 1980/81.

Skillnaden mellan planenliga och kalkylmässiga avskrivningar redovisas bland bokslutsdispositionerna.

De finansiella intäkterna och kostnaderna redovisar ett netto som med 63 milj. kr. överstiger föregående års värden.

Nettot av extraordinära intäkter och kostnader uppgår till 280 milj. kr. och är 195 milj. kr. större än föregående budgetår. I detta belopp ingår realisationsvinst på 53 milj. kr. avseende avyttring av krafttillgångar till Sydskraft i samband med uppgörelsen om Sölvbackaströmmar.

Till de kommuner, där Vattenfall har verksamhet, betalas 250 milj. kr. i skatt, en minskning med 25 milj. kr. jämfört med 1980/81. Den ränta som inlevereras till statsverket på det disponerade statskapitalet placerat i idrifttagna anläggningar uppgår till 1 428 milj. kr. eller 10,75 % jämfört med 1 475 milj. kr. eller 11,1 % för år 1980/81. Överskott efter fastställd ränta utgör 146 milj. kr. och har avsatts till disponibla medel såsom bokslutsdisposition.

Det totala förräntningspliktiga kapitalet uppgick vid slutet av budgetåret 1981/82 till 16 615 milj. kr. jämfört med 15 760 milj. kr. vid slutet av budgetåret 1980/81.

### *Kanalrörelsen*

Sedan de särskilda kanalavgifterna slopades 1978/79 har Trollhätte kanalverk för detta intäktsbortfall kompenserats med bidrag från statsverket. För budgetåret 1981/82 har erhållits ett anslag beräknat som skillnad mellan uppburna avgifter och totalt budgeterade kostnader.

Den transporterade godsvolymen på kanalen har varit i stort sett oförändrad jämfört med föregående budgetår dvs ca 3,5 milj. ton.

Rörelseintäkterna uppgick till 35,6 milj. kr. och fördelade sig på kanaltrafikintäkter 5,8 milj. kr., driftbidrag 28,1 milj. kr. och övrigt 1,7 milj. kr. inklusive arbeten åt utomstående med 0,4 milj. kr. De sammanlagda rörelseintäkterna uppgick till 29,8 milj. kr. budgetåret 1980/81 men fördelade sig då med 4,5 milj. kr. i kanaltrafikintäkter, driftbidrag 24,3 milj. kr. och övrigt 1,0 milj. kr.

Ökningen i kanaltrafikintäkter beror på högre taxor för fritidsbåtar och för lotsning.

Rörelsekostnaderna uppgick till 35,0 milj. kr. inklusive arbeten åt utomstående med 1,0 milj. kr., vilket med 5,1 milj. kr. översteg föregående budgetårs värden. Avskrivningar gjordes med 165 000 kr. mot 40 000 kr. 1980/81.

### *Investeringar och personalutveckling*

#### *Investeringar*

Under budgetåret 1981/82 investerade Vattenfall 2 533 milj. kr. i olika slag av anläggningstillgångar jämfört med 2 185 milj. kr. under 1980/81. Till detta kommer förvärv av Gränges Kraft rörelse med 1 033 milj. kr.

I vattenkraftanläggningar har investerats 687 milj. kr., en ökning med 6 milj. kr. i förhållande till 1980/81. Dessa investeringar har väsentligen avsett fortsättning på tidigare påbörjad utbyggnad samt effektutbyggnader och tunnelarbeten i redan befintliga kraftstationer.

I kärnkraftanläggningar har investerats 592 milj. kr. Härvidlag föreligger en ökning från 364 milj. kr. under 1980/81. De under budgetåret 1981/82 utförda investeringarna avser färdigställande av block 4 i Ringhals och kapitaltillskott till Forsmarks Kraftgrupp AB för arbeten på block 3 i

Forsmark samt byggande av serviceanläggningar vid båda kärnkraftverken.

I konventionella värmekraftanläggningar inklusive kol- och torvkraftanläggningar har investerats 9 milj. kr. Budgetåret 1980/81 uppgick investeringarna i motsvarande anläggningar till 30 milj. kr. varför en minskning har ägt rum.

I distributionsanläggningar har investerats 1057 milj. kr. jämfört med 816 milj. kr. under 1980/81. Dessa investeringar avser utbyggnad av såväl stamnätet som de regionala överföringsnäten samt detaljdistributionsnäten.

Investeringarna för övriga ändamål uppgick till 188 milj. kr. under budgetåret 1981/82, en minskning från 294 milj. kr. 1980/81. Av årets investeringar avser 113 milj. kr. kapitaltillskott till Svenska Petroleum AB. Bolaget har härutöver av statsmedel via Vattenfall tillförts 335 milj. kr. som statsbidrag. Eldistributionsrörelser har förvärvats för 25 milj. kr. och i kanalrörelsen har investerats 3 milj. kr.

### Personal

Antalet anställda inom Vattenfall har varierat mellan 11 700 och 12 150 under åren 1975–1981. I dessa siffror ligger även en förändrad sammansättning av Vattenfalls personal. Medan antalet inom de byggande enheterna har minskat med ca 1 500 under den aktuella tidsperioden har driftorganisationerna vid kärnkraftanläggningarna byggts upp med ca 1 300 personer.

Vid slutet av budgetåret 1981/82 uppgick personalen vid byggande avdelningar till 4 265 och vid drift- och administrationsavdelningar till 6 985.

### Framtidsutsikter

Riksdagens energipolitiska beslut våren 1981 anger som centralt mål att Sveriges oljeberoende skall minskas kraftigt. Utvecklingen skall succesivt drivas mot ett energisystem som i huvudsak baseras på varaktiga, helst förnyelsebara och inhemska energikällor med minsta möjliga negativa miljöpåverkan. Tillgänglig energikapacitet skall, då svårersättliga behov inom industrin, transport- och bostadssektorerna tillgodosetts, i största mån användas för att ersätta olja vid uppvärmning av bostäder och lokaler.

En av CDL (Centrala DriftLedningen, numera KRAFTSAM) under hösten 1981 utarbetad prognos över elkonsumtionen under 1980-talet pekar på en genomsnittlig ökning av den totala elkonsumtionen på 3 à 4 % per år fram till år 1990. Användandet av elvärme väntas öka kraftigt under perioden, vilket främst beror på att uppvärmningskostnaderna med elvärme numera är lägre än vid användning av lätt eldningsolja och skillnaden förväntas öka under 1980-talet.

För industrins elförbrukning förväntas en måttlig ökning med drygt 2%

per år fram till år 1990. Det väntade elbehovet under 1980-talet kan i stort sett tillgodoses med befintliga och redan beslutade produktionsanläggningar.

Enligt en av regeringen i år fastställd instruktion har Vattenfall till uppgift att bl. a. självt, eller i samverkan med andra, uppföra och driva anläggningar för värmeförsörjning.

En nedgång förväntas bland antalet anställda inom Vattenfall. Antalet anställda behöver på grund av minskad bygnadsverksamhet minskas med ca 2 000 under 1980-talet. Endast en mindre del härav torde kunna klaras med naturlig avgång.

## Kreditinstitut

### Företagskapital AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	21,8	26,3
Resultat före disp. och skatt	4,2	2,7
Redovisat årsresultat	0,8	0,0
Balansomslutning	42,0	42,2
Redovisat eget kapital	24,2	23,3
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 3	1980 3

Bolaget startade sin verksamhet år 1973. Dess uppgift är att tillhandahålla riskvilligt kapital till mindre och medelstora företag och på så sätt bidra till företagens fortsatta utveckling med bibehållande av företagens självständighet. Detta sker genom att Företagskapital går in med minoritetsposter i form av aktier eller konvertibla lån. Normalt kompletteras dessa tillskott med förlagslån.

Bolaget begränsar sina insatser till minoritetsposter och ger möjlighet för huvuddelägarna till återlösen.

Företagskapital ägs till hälften av staten och hälften av affärsbankerna. Som särskild säkerhet för bolagets förpliktelser skall ägarna ställa garanti-förbindelser på sammanlagt högst tre gånger aktiekapitalet (20 milj. kr.)

De intresseföretag i vilka Företagskapital AB f. n. medverkar med riskkapital är i regel starkt expansiva företag med god lönsamhet. Vid utgången av år 1981 hade Företagskapital AB engagemang uppgående till totalt ca 26 milj. kr. i tolv intresseföretag. Dessa företag sysselsätter 2 113 personer och redovisar en omsättning år 1981 av 820 milj. kr. med ett resultat före skatt och dispositioner av ca 60 milj. kr.

Utöver de tolv intresseföretagen har bolaget lån i ytterligare tre företag med ca 1,7 milj. kr., varav 0,5 milj. kr. med säkerhet.

Bolagets totala kapitalengagemang i utomstående företag uppgick till 27,9 milj. kr., varav 82 % utgjorde riskkapital. Engagemangen fördelade sig på aktier (5,8 milj. kr.), konvertibla lån (6,2 milj. kr.), övrig utlåning (15,6 milj. kr.) och garantiförbindelser (0,3 milj. kr.).

Räntenettot för år 1981 var 4,8 milj. kr. För år 1981 redovisas ett resultat före dispositioner och skatt av 4,2 milj. kr. jämfört med 2,7 milj. kr. för år 1980.

**AB Industrikredit (inkl. AB Företagskredit)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	10 903,7	9 921,6
Resultat före disp. och skatt	54,5	38,1
Redovisat årsresultat	8,6	6,2
Balansomslutning	11 407,7	10 373,8
Redovisat eget kapital	95,6	92,6
Investeringar	0,3	12,4
Antal anställda	1981 75	1980 78

AB Industrikredit bildades år 1934 och ägs till lika delar av olika banker och staten. Fr. o. m. år 1962 drevs verksamheten i de två parallellt ägda bolagen AB Industrikredit och AB Företagskredit. Krediterna med den bästa säkerheten beviljades i AB Industrikredit och övriga krediter i AB Företagskredit. Vid årsskiftet 1979/80 sammanfördes all verksamhet i AB Industrikredit. AB Företagskredit är från samma tidpunkt ett vilande dotterbolag till AB Industrikredit.

AB Industrikredits uppgift är att lämna långfristiga krediter till mindre och medelstora företag inom alla branscher. Undantagna är företag/organisationer, som ej driver näringsverksamhet såsom offentliga institutioner, ideella organisationer, bostadsföretag m. fl. Undantaget är även sådan finansiering för vilken det har bildats särskilda kreditinstitut. Ändamålet med krediterna är vanligtvis fastighets- eller maskinfinansiering men kan även vara t. ex. en långsiktig förstärkning av rörelsekapital. Företagsformen inverkar ej på lånemöjligheterna. Kreditgivningen sker på företags-ekonomiska grunder.

Till tryggande av upplåningen ligger, förutom de egna utlåningsreserverna med tillhörande säkerheter, det redovisade egna kapitalet (f. n. 95,6 milj. kr.), värderegleringskontot (f. n. 194,0 milj. kr.), garantikapitalet (f. n. 250,0: max. belopp 400,0 milj. kr.) samt upptagna förlagslån (f. n. 197,7 milj. kr.). Förutsättningar finns att successivt öka utlåningsvolymen till maximalt 27 miljarder vid fullt utnyttjande av garantikapital, förlagslån och värderegleringskonto.

Maximal amorteringstid utgjorde tidigare 15 år men f. n. erbjuds en begränsad del av utlåningen på 20 år. För mycket långsiktiga investeringar kan Industrikredit sedan våren 1982 därutöver ställa till kundkretsens förfogande 15-åriga krediter baserade på en 30-årig amorteringsplan (3 1/3 % per år); vid en fungerande kapitalmarknad bör det vara möjligt att efter den första 15-årsperiodens slut erbjuda en ny kredit på 10 eller 15 år på oamorterad del av lånet.

Industrikredit kan numera också bevilja lån med amorteringsfrihet under de första åren av lånetiden. Dessa lån kan även erhållas med ränteomför-

delning – en kontinuerligt stigande ränta – under den amorteringsfria perioden.

För att möta framförallt industrins behov av medelfristiga krediter har under senare tid i större omfattning än tidigare erbjudits löptider på 5 resp. 10 år. Industrikredit har även i högre utsträckning än tidigare beviljat lån med enbart företagsinteckningar som realsäkerhet.

Industrikredit har under år 1981 beviljat lån på sammanlagt 1964 milj. kr., en minskning med 761 milj. kr. jämfört med år 1980. Även utbetalade lån har minskat men i betydligt långsammare takt, från 2 156 milj. kr. till 1965 milj. kr.

Under år 1981 föll 62 % av antalet beviljade lån på företag med mindre än 20 anställda. Beloppsmässigt uppgick nybeviljningen till denna företagsgrupp till 920 milj. kr. eller 47 % av den totala nybeviljningen.

Vid utgången av år 1981 uppgick utestående lån till 10904 milj. kr. Beviljade ej utbetalda lån (summa lånelöften) var vid samma tillfälle 1637 milj. kr.

AP-fonden har under senare år svarat för den helt dominerande delen av Industrikredits upplåning.

Industrikredits överskott före dispositioner och skatt uppgick till 54,5 milj. kr., en ökning med 16,3 milj. kr. eller 42,7 % jämfört med år 1980. Överskottet i relation till vid årets slut utelöpande lån och beviljade ej utbetalda lån utgjorde 0,43 % (1980 0,33 %). Räntenettet uppgick år 1981 till 77,3 milj. kr., en ökning med 18,5 milj. kr. från år 1980. Överskott före dispositioner och skatt i relation till eget kapital och värderingskonto uppgick till 18,8 % (1980 15,8 %).

Ingången av nya låneansökningar var under år 1981 relativt svag, särskilt under slutet av året. Även under första delen av år 1982 har, liksom i banksystemet, efterfrågan på nya krediter varit fortsatt svag.

### Lantbrukskredit Aktiebolag

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	2 393,9	2 268,3
Resultat före disp. och skatt	16,5	13,1
Redovisat årsresultat	0,6	0,0
Balansomslutning	2 490,1	2 321,3
Redovisat eget kapital	26,1	25,5
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981	1980

Lantbrukskredit började sin verksamhet år 1965. Bolaget skall genom utlämnande av lån, huvudsakligen av långfristig karaktär, medverka vid finansieringen av näringsföretag, vilkas verksamhet företrädesvis avser förädling eller distribution av produkter från jordbruket eller skogsbruket

eller binärningar till dessa eller också distribution av förnödenheter till samma näringsgrenar. Genom upplåning på kapitalmarknaden anskaffas medel för finansieringsverksamheten. Bolagets aktier ägs till hälften av staten och i övrigt av jordbrukets föreningsrörelse, enskild handel och industri samt Kooperativa Förbundet. Såväl staten som övriga aktieägare har ställt garantifonder till bolagets förfogande.

Upplåningen vid utgången av år 1981 uppgick till 2 342,7 milj. kr. Nyupplåningen under året blev 350,0 milj. kr. och amorteringarna 191,9 milj. kr. Utlåningen utgjorde vid årets slut 2 393,9 milj. kr. Nya lån utlämnades under året med 336,8 milj. kr. och amorteringar på lån inflöt med 211,2 milj. kr. De största grupperna av låntagare utgörs av företag som driver handel med spannmål och lantbruksmaskiner samt därmed sammanhängande verksamhet, livsmedelsindustrier och distributionsföretag. Av årets överskott – 16,5 milj. kr. – har 14,9 milj. kr. avsatts till värdeminskningsskontot för fordringar, som därefter uppgår till sammanlagt 69,6 milj. kr. och utgör 2,9% av utlåningen. Till aktieägarna har utdelats 0,6 milj. kr.

Bolagets kontorsadministration ombesörjs av Sveriges allmänna hypoteksbank, som ställt erforderlig personal och lokaler till förfogande mot särskild ersättning.

Den minskade benägenheten att investera i anläggningar hos Lantbrukskredits kundkrets och det lätta kreditmarknadsläget har gjort att antalet låneansökningar gått ned, vilket medför en sjunkande nyutlåning.

### Post- och Kreditbanken, PKbanken

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	51 233,0	45 173,0
Resultat före disp. och skatt	969,0	596,2
Redovisat årsresultat	138,0	51,0
Balansomslutning	98 829,0	83 538,0
Redovisat eget kapital	1 243,0	1 168,0
Investeringar	163,0	132,0
Antal anställda	1981 3 173	1980 3 091

### Historik

PKbanken bildades år 1974 genom att Postbanken (utom Postgirot) och Sveriges Kreditbank slogs samman. Den arbetar på samma villkor som andra affärsbanker.

Av aktiekapitalet, 633,6 milj. kr., äger staten 99,96%. Återstoden ägs främst av privatpersoner. PKbanken samverkar tekniskt med de andra affärsbankerna i Svenska Bankföreningen och är ansluten till Bankinstitutens Arbetsgivareorganisation, BAO. De anställdas fackliga organisation är Svenska Bankmannaförbundet.

*Bolagets omfattning*

PKbanken har 129 egna kontor, organiserade i fyra regioner och spridda över samtliga län. Kontoren och regioncentralerna har stora befogenheter då det gäller att bevilja krediter. PKbanken har betydligt större inlåning från allmänheten än någon annan svensk bank.

Genom sitt omfattande samarbete med postverket har PKbanken tillgång till ca 1 900 postkontor och 2 700 lantbrevbärlinjer som kan utföra de vanligaste transaktionerna, t. ex. insättningar och uttag. Med direkt koppling till postgiro tillhandahåller banken speciella lönekonton, räntebärande konton och krediter, utöver det vanliga banksortimentet. För kassatjänst och bokföring m. m. betalar PKbanken till postverket en ersättning, som år 1981 uppgick till 667 milj. kr. Postgiorörelsens inlåningsmedel förvaltas av PKbanken. Förräntningen är densamma som den avkastning banken får på sina egna placeringar, minus hanteringskostnader. Ett avtal mellan postverket och banken reglerar både hanterings- och ränteersättning.

PKbankskoncernen domineras storleksmässigt av banken, som svarar för över 90% av koncernomslutningen. Vidare ingår PKfinansgruppen: Företagsfinansiering i form av factoring, leasing, kontraktslager- och importfinansiering. Rutiner för likvidbearbetning och hantering av kundreskontor. PKbanken International (Luxembourg): Upplåning på eurovalutamarknaden huvudsakligen för svenska företags räkning. PKkredit AB: Fastighetsbelåning, huvudsakligen av villor i samband med ägarbyten och ombyggnader. PKfonder Administration AB: Administration av bankens aktiefonder. AB Pundet: Fastighetsförvaltning och fastighetsvärdering.

Koncernen omfattar dessutom vissa smärre bolag bl. a. för att administrera en del utlandsaktiviteter. Under år 1981 ingick också det ursprungligen helägda PKB Investments Ltd i London i koncernen. Bolaget har huvudsakligen arbetat med företagsfinansieringar i olika valutor, delvis baserat på inlåning från allmänheten. I samband med att PKbanken under år 1981 inledde ett omfattande samarbete på utlandsområdet med Christiania Bank og Kreditkasse har den norska banken förvärvat hälften av aktiekapitalet i PKB Investments, som därefter bytt namn till PK Christiania (UK) Ltd.

*Verksamheten under år 1981*

Rörelseresultatet inom PKbankskoncernen förbättrades under år 1981 med 65% till 977 milj. kr. Resultatet för banken uppgick till 873 milj. kr. (+ 60%) medan överskottet för övriga koncernbolag blev 104 milj. kr.

PKfinans förbättrade sitt resultat med 84% till 64 milj. kr. PKbanken International (Luxembourg) återhämtade sig efter nedgången år 1980 och dess resultat blev 23 milj. kr. (11). För PKkredit gav det första hela verksamhetsåret ett resultat om 14 milj. kr.

Inlåningsutvecklingen i PKbanken var tillfredställande under år 1981.

Inlåningen från hushållen ökade med 12% (medelsaldo), vilket var något snabbare än året innan. Därmed ökade bankens andel av den totala hushållsinlåningen svagt efter en mindre nedgång föregående år. Likviditetsläget var sådant att beroendet av specialinlåning kunde minskas. Bankens andel av all bankinlåning, inklusive bankcertifikat emitterade utanför bankerna, var i genomsnitt 21,1% mot 21,2% föregående år. Samarbetet med postverket har avgörande betydelse för inlåningsutvecklingen. Konton som öppnats på Posten samt postverkets egen inlåning utgjorde tillsammans 65,2% (64,2) av medelinlåningen.

Bankens utlåning till annat än bostadsbyggande ökade förhållandevis snabbt under senare delen av året. Räknat på decembersiffror steg den s. k. övrigutlåningen med 16% (10). Utlåningen i svenska kronor ökade med 6% medan utlåningen i utländsk valuta mer än fördubblades och nu är 17% (10) av hela övrigutlåningen. I de andra storbankerna är dock den utomlands refinansierade utlåningens andel mer än dubbelt så stor. De prioriterade bostadsbyggnadskrediterna sjönk med 11% på grund av ovanligt stora avlyft mot slutet av året, då stora volymer bostadsobligationer placerades på marknaden. PKbankens andel av hela bankutlåningen var i genomsnitt under året fortfarande 17,7%.

Kreditgivningen var den mest expansiva delen av utlandsrörelsens försäljning på den svenska marknaden. Den kortfristiga utlåningen i utländsk valuta fördubblades under året. Även medel- och långfristiga valutalån till den svenska marknaden ökade kraftigt. Exportfinansieringen skedde i ökad utsträckning genom medverkan av Svensk Exportkredit, vilket medförde ökade provisionsintäkter. Inom betalningsförmedling blev volymutvecklingen mera måttlig, men intäktsökningen var tillfredställande och blev särskilt kraftigt för exportrembuser.

Rörelseresultatet i banken (moderbolaget) ökade med 328 milj. kr. eller 60% till 873 milj. kr. Räntenettet steg med inte mindre än 30% beroende på förbättrad placeringsmarginal – trots höjt medeldiskonto – och volymökning. Även övriga intäkter visade en gynnsam utveckling (+ 20%). Totala rörelseintäkterna steg med 28% till 2 416 milj. kr. Även kostnadsökningen blev betydande, vilket till viss del beror på ökade kreditförluster och kursförluster. Totalt steg kostnaderna med 16% till 1 542 milj. kr.

Den gynnsamma utvecklingen av räntenettet sammanhänger både med ökad volym och förbättrade marginaler. Balansomslutningen steg i medeltal under året med 12% och placeringsmarginalen, dvs. räntenettet i procent av omslutningen, ökade med 0,34 procentenhet till 2,49%. Den tvåprocentiga diskontohöjningen i januari utgjorde en negativ faktor i sammanhanget men tvingade fram en sänkning av flertalet inlåningsräntor med 0,5 procentenhet, som i stort sett neutraliserade diskontoeffekten. Vidare förbättrades obligationsavkastningen genom att ny- och omplaceringar kunde göras i ett högre ränteläge än tidigare. Även utlåningsräntorna steg i förhållande till diskontot och avkastningen på den korta marknaden – skattkamarväxlar och dagslån – förbättrades.

Provisionerna ökade med 24% (11%) främst tack vare en gynnsam utveckling för fondprovisioner och utlåningsprovisioner. Även utlandsprovisionerna exklusive valutahandelsvinsterna ökade betydligt. För lönesystem och övrig inhemsk betalningsförmedling blev provisionsutvecklingen däremot svagare.

Bankens totala kostnader steg under året med 16% (19). Jämförelsen med föregående år påverkas av den kraftiga ökningen av kalkylmässiga kreditförluster och orealiserade kursförluster på valutor. Exklusive dessa poster blev kostnadsökningen 12% mot 20% år 1980. Kostnaderna för bankens egen organisation uppgick till 767 milj. kr. vilket innebar en ökning med 16% (13). Kostnadsstegringen var sålunda snabbare än under föregående år, vilket främst beror på ökade personalkostnader och kostnader för det nya bankautomatsystemet. Personalkostnaderna steg med 15% (9) till 407 milj. kr. Utfallet har påverkats av ökade pensionskostnader. Ökningen av personalvolymen var däremot obetydlig under året. Ersättningen till postverket för arbetet med bankens transaktioner i postorganisationen ökade 8% (28) till 667 milj. kr. Såväl transaktionsvolymen som kostnadsnivån inom verket ökade långsammare än tidigare.

Den snabba ökningen av rörelseresultatet innebar att räntabiliteten före skatt förbättrades väsentligt, dock utan att nå upp till 1979 års nivå. Vinsten i relation till eget kapital och värderegleringskonton uppgick nämligen till 18,4% mot 12,9% föregående år. Därmed har två tredjedelar av fjolårets räntabilitetsförsämring återhämtats. Detta innebar en något svagare utveckling än för övriga banker.

Räntabilitetsförbättringen var inte tillräckligt stor för att behålla konsolideringsgraden oförändrad. Eget kapital inklusive värderegleringskonton uppgick vid slutet av år 1981 till 5,8% av balansomslutningen mot 6,0% ett år tidigare. Utvecklingen är typisk för bankerna i allmänhet och är ett uttryck för inflationens inverkan. En snabb tillväxt av balansomslutningen ställer nämligen mycket stora krav på räntabilitetsutvecklingen för att soliditeten skall kunna bibehållas. Det legala soliditetskravet är uttryckt i banklagens regler om kapitaltäckning. Vid slutet av år 1981 redovisade banken ett överskott på 402 milj. kr. gentemot kapitalkravet mot 381 milj. kr. ett år tidigare.

### *Framtidsutsikter*

Kreditpolitiken kommer även under år 1982 att vara inriktad på att neutralisera konsekvenserna av det stora statliga budgetunderskottet. Under senare delen av året finns det risk för ökad restriktivitet från Riksbankens sida ifråga om utlåningsökningen i bankerna. Räntenivån kommer att ligga lägre än föregående år. Resultatförbättringen i banken kan mot denna bakgrund antas ligga kring 20%. En fortsatt förbättring av räntabiliteten skulle därvid uppnås.

## Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	7 101,0	3 949,0
Resultat före disp. och skatt	68,5	58,8
Redovisat årsresultat	6,5	6,1
Balansomslutning	35 378,6	27 163,3
Redovisat eget kapital	66,3	65,3
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 62	1980 58

*Historik*

BOFAB är ett kreditaktiebolag som fått sin bolagsordning fastställd av regeringen och vars verksamhet enligt lagen om kreditaktiebolag står under tillsyn av bankinspektionen. Det anskaffar medel genom att ge ut obligationer. BOFAB bildades år 1971 av dåvarande Postbanken och Sveriges Kreditbank som ägde hälften vardera. År 1973 utvidgades ägar-kretsen till att omfatta alla de privata affärsbankerna utom Sparbankernas Bank. I samband därmed ökades aktiekapitalet och fördelades så att hälften innehas av den statliga PKbanken och andra hälften av affärsbankerna i övrigt.

*Bolagets syfte*

Bolaget skall medverka till finansiering av bostads-, kontors- och affärs-byggnader. Långivningen skall bestå av långfristiga krediter mot säkerhet av pantbrev i fastigheter och tomträtter. Vidare kan lån lämnas i objekt, som får statligt lån för ordnande av allmän samlingslokal, ävensom – utan in-teckningssäkerhet – i vissa gemensamhetsanläggningar enligt lagen (1974: 172) om samfällighetsföreningar. Dessutom kan lån lämnas utan in-teckningssäkerhet till kommun upp till statslånets nedre gräns för bebyg-gelse som finansieras med stöd av statligt bostadslån eller statligt lån för anordnande av allmän samlingslokal. Medel till utlåningen anskaffas ge-nom emission av obligationer eller upplåning mot reverser eller förlagsbe-vis.

*Verksamhet under år 1981*

Bolagets balansomslutning utgjorde vid 1981 års utgång 35 378,6 milj. kr. (27 163,3).

Förutom att emittera prioriterade obligationer började bolaget under året uppta lån på kapitalmarknaden enbart avsedda för finansiering av oprioriterad utlåning. Den prioriterade upplåningen – exklusive konver-teringsobligationer – uppgick till 5 821 milj. kr. (3 485). Den oprioriterade upplåningen skedde genom dels försäljning av kapitalmarknadsreverser till ett belopp av 317 milj. kr., dels emission av två obligationslån på samman-

lagt 175 milj. kr. Bolagets upplåning (obligations-, förlags- och reverslån) utgjorde vid årsskiftet 33 249 milj. kr. (26 281). Under året lämnade BO-FAB 21 406 st (11 591) lån till ett sammanlagt belopp av 7 101 milj. kr. (3 949) varefter utestående lån vid årets utgång uppgick till 33 427 milj. kr. (26 394). Intäktsräntorna uppgick år 1981 till 2 915,9 milj. kr. (2 265,7) och kostnadsräntorna till 2 816,2 milj. kr. (2 188,3). Räntenettet utgjorde sålunda 99,7 milj. kr. (77,4). Resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 68,5 milj. kr. (58,8). Till värderingsreserv för utlåning har avsatts 53,4 milj. kr. (44,0) varefter reserven uppgår till 198,2 milj. kr. Bolaget visar en nettovinst på 6,5 milj. kr. (6,1).

### AB Svensk Exportkredit

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Utlåning	11 541,0	6 497,0
Resultat före disp. och skatt	98,9	91,2
Redovisat årsresultat	27,1	25,4
Balansomslutning	12 858,1	7 335,5
Redovisat eget kapital	548,5	443,4
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 44	1980 31

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades år 1962 med staten och affärsbankerna som hälftendelägare. Bolagets ändamål är att genom kreditgivning medverka vid finansieringen av svensk export av varor och tjänster. Till övervägande del finansieras export av kapitalvaror på kredittider från lägst två till vanligen högst åtta à tio år.

Från den 1 juli 1978 lämnas såväl krediter med statligt stöd som krediter till marknadsmässiga villkor.

Krediter med statligt stöd ges för att utjämna skillnader i konkurrensvillkor vid kreditgivning i förhållande till utländska kreditgivare. Krediter med statsstöd avser i första hand export till u-länder och statshandelsländer. Vid export till industriland åligger det exportören, för att statsstöd skall utgå, att i någon form styrka att utländsk kreditkonkurrens föreligger. Fast ränta tillämpas och i maj 1982 låg räntesatserna för statsstödda krediter mellan 10,00 och 11,75 % per år beroende på kredittid, importland och valuta.

Den treåriga försöksperioden för det direkta statliga kreditstödet via SEK utlöpte den 30 juni 1981. Genom den av riksdagen i juni 1981 antagna regeringspropositionen om industripolitikens inriktning m. m. (prop. 1980/81: 130) förlängs det statliga stödet för SEK:s kreditgivning t. o. m. den 30 juni 1983 med i vissa avseenden ändrade villkor från den 1 juli 1981. Den tidigare begränsningen av kreditstockens storlek genom en till 18 miljarder kronor fixerad ram har upphävts.

Krediter till marknadsmissiga villkor lämnas då exportör inte avser att alls utnyttja statligt stöd eller då han önskar ta i anspråk statligt kreditstöd enligt lagen om exportkreditstöd (1978: 401). Räntesatsen för SEK:s krediter till marknadsvillkor i kronor var i maj 1982 14,75 %.

För båda slagen av krediter gäller återbetalning efter fastställd plan, vanligen halvårsvis amortering. För lämnade lån skall enligt SEK:s bolagsordning ställas betryggande säkerhet. Ofta ingår i säkerheten en exportkreditgaranti från exportkreditnämnden (EKN).

Vid utgången av år 1981 uppgick bolagets utlåning till 11 541 milj. kr. varav 8 560 milj. kr. med statsstöd.

Vid samma tidpunkt utestod bolaget med kreditofferter och kreditavtal på tillsammans drygt 85 000 milj. kr. avseende kreditgivning med statsstöd.

Statens kostnad för den statsstödda kreditgivningen har fram till utgången av år 1981 uppgått till drygt 482 milj. kr.

SEK:s kostnadsmarginal på 0,25 %, som avser täcka bolagets hanteringskostnader samt vissa kreditrisker vid statsstödd kreditgivning, lades tidigare till de räntor som utgår enligt consensusöverenskommelsen. Under år 1981 beslöts att denna kostnadsmarginal skall inkluderas i det statliga åtagandet medan den löftesprovision SEK uttar för lämnade kreditofferter höjdes från 0,1 % till 0,5 % per år.

Bolagets upplåning har i växande grad skett i utlandet. Av totala upplåningen under år 1981 på 5 255 milj. kr. genomfördes 350 milj. kr. (7 %) i Sverige och 4 905 milj. kr. (93 %) i utlandet. Motsvarande relationstal var år 1980 27 respektive 73 %.

Rörelseöverskottet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick för år 1981 till 98,9 milj. kr. (1980 91,2 milj. kr.). Förbättringen beror huvudsakligen på rörelsevolymens successiva ökning under året. Efter skatteavsättning och avsättning av 55 milj. kr. till värderegleringskonto för utlåning uppgick nettovinsten till 27,1 milj. kr. Av till 1982 års bolagsstämmas förfogande stående medel 29,6 milj. kr. beslöts en utdelning av 60 kr. per aktie (1980 55 kr.) vilket tog i anspråk 24 milj. kr. samt en avsättning till reservfonden med 2,8 milj. kr. I ny räkning överfördes 2,8 milj. kr.

### Sveriges Investeringsbank AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980* (milj. kr.)
Utlåning	5 048,6	5 085,2
Resultat före disp. och skatt	2,0	230,0
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	6 313,1	6 118,9
Redovisat eget kapital	1 380,4	1 381,1
Investeringar	3,5	13,3
Antal anställda	1981 50	1980 388

\* 1980 års siffror inkluderar dotterbolaget Luftkonditionering AB, vilket såldes under år 1981.

### *Historik*

Sveriges Investeringsbank AB bildades år 1967. Staten tillsköt i tre olika poster sammanlagt 1 000 milj. kr. i eget kapital. Sedermera ökades detta år 1978 med 300 milj. kr., varefter det insatta kapitalet uppgår till 1 300 milj. kr. Vid sidan härav har staten ställt en generell garanti om 5 000 milj. kr. för bankens förbindelser. Under de gångna åren har bankens reservfond tillförts 40 milj. kr. av egna vinstmedel och reserverna för risker i samband med utlåning höjts till ca 400 milj. kr.

### *Bolagets syfte*

Investeringsbanken har till uppgift att medverka vid finansieringen av lönsamma investeringar inom näringslivet inriktade på rationalisering, strukturanpassning och utveckling. Bankens verksamhet omfattar även exportfinansiering.

### *Verksamhetens inriktning*

Kreditgivning skall i första hand gälla finansiering av investeringsprojekt och exportaffärer, som inte kan tillgodoses av övriga kreditinstitut.

### *Verksamheten under år 1981*

Under år 1981 har banken beviljat ca 3 miljarder kronor i nya lån. I betydande utsträckning har beviljningarna avsett s. k. leveranskrediter dvs. kreditlöften i samband med svenska företags offertgivning inom landet. Eftersom många av dessa offerter inte blivit antagna, har en del av besluten kommit att förfalla. Nybeviljade lån netto har rört sig om ca 1,8 miljarder kronor. På beviljade lån har under året betalats ut ca 1 700 milj. kr. Återbetalningar på äldre lån har under år 1981 uppgått till ca 1 600 milj. kr. Efter avdrag för osäkra fordringar och för kundförluster kvarstår en volym av utestående lån på ca 5 miljarder kronor vid 1981 års utgång.

Efter avdrag för löpande kostnader och kalkylmässiga kundförluster redovisar banken ett rörelseresultat före kursdifferenser på 151 milj. kr. Bankens redovisade kalkylmässiga kundförluster blev under år 1981 större än något tidigare år bl. a. beroende på engagemang inom skogsindustrin. Tillsammans med förluster i andra företag i konjunkturkänsliga branscher, t. ex. byggbranschen, har siffran för kalkylerade kundförluster, beräknad som ett vägt femårsgenomsnitt av de senaste årens förluster, stigit till 102 milj. kr. jämfört med 70 milj. kr. året innan. Ökningen beror till allra största delen på reserveringar för osäkra fordringar. De realiserade förlusterna har under år 1981 varit obetydliga.

Efter kursförluster redovisas för år 1981 ett rörelseresultat på 2 milj. kr.

Samarbetet med utvecklingsfonderna har fortsatt och utvidgats. Regeringen har bemyndigat fonderna att lämna lån på upp till 1 milj. kr. i det enskilda fallet. Banken ställer samma belopp till förfogande och beloppet kan även avse garantier.

Skandinaviska Enskilda Banken och Investeringsbanken har under året träffat avtal om att bilda ett finansbolag med uppgift att förse mindre och medelstora företag med riskvilligt kapital. Aktiekapitalet skall till en början uppgå till 40 milj. kr., varav Investeringsbanken satsar 15 milj. kr. Verksamheten inom bolaget har ännu inte kommit igång då detta förutsätter ändrad lagstiftning. Denna fråga prövas av banklagsutredningen.

Bankens samlade åtaganden i form av beviljade krediter och garantier uppgick vid utgången av år 1981 till 6990 milj. kr., vilket var ca 400 milj. kr. mindre än vid utgången av år 1980.

#### *Statligt räntestöd för vissa krediter*

Som ett komplement till de åtgärder i exportfrämjande syfte, som statsmakterna beslutade år 1978, öppnades möjligheter för företag med tillverkning i Sverige att komma i åtnjutande av räntestöd även vid leveranser inom landet. En grundläggande förutsättning är att utländsk statsstödd kreditkonkurrens påvisas. Låneformen går under begreppet hemmamatching. Vid 1981 års översyn av de exportfrämjande insatserna beslutade riksdagen om förlängd giltighetstid för hemmamatching, dock med en viss skärpning i förhållande till den praxis som tillämpats tidigare. Sålunda föreskrevs bl. a. att order som underskrider 50 milj. kr. skall uppgå till minst 10% av det säljande företagets årsomsättning för att kunna bli föremål för statligt kreditstöd. Ansökan om stöd ställs till Investeringsbanken. Efter beslut i lånefrågan överlämnar banken ärendet till regeringen, som beslutar i frågan om räntestödet.

Under år 1981 har krediter till ett sammanlagt belopp av 1050 milj. kr. beviljats sådant räntestöd. Sedan hemmamatchingsystemet infördes år 1978 har krediter beviljats med totalt 2411 milj. kr. Genom bortfall på grund av förlorade order, kontantaffärer m. m. kommer en stor del av de beviljade krediterna aldrig att tas i anspråk. Hittills har av beviljade krediter totalt 546 milj. kr. utbetalats, varav under år 1981 424 milj. kr.

Tillsammans med övriga delägare har banken under året överlåtit sina aktier i Carrago Transportsystem AB till Euroc-koncernen. Carrago, vars främsta produkt är mikrodatorbaserade system med slingstyrda truckar, har under de knappt två år banken varit delägare haft en god utveckling.

Under året har aktier tecknats i Brøyt A/S, Norge, för 3 MNOK, motsvarande 14,7% av aktiekapitalet. Brøyt, som ligger i Stavanger-området, tillverkar gräv- och lastmaskiner.

Aktierna i Luftkonditionering AB har under året sålts.

Räntenettet steg år 1981 med 19 milj. kr. till 266 milj. kr. De senaste årens starka ökningstakt i ett uppåtgående ränteläge har därmed mattats något. Under år 1981 sänktes den långa räntan. Sänkningen får genomslag på bankens räntenetto först år 1982. Förutom den allmänna räntenivån påverkas räntenettet av de utländska valutakurserna. De under slutet av år 1981 förändrade valutakurserna ökar bankens räntekostnader för den ut-

ländska upplåningen. Fullt genomslag får även denna kostnadsökning först år 1982.

År 1981 blev de kalkylmässiga kundförlusterna 102,5 milj. kr. Årets faktiska kreditförluster uppgick till 4 milj. kr. Reserven för osäkra fordringar har ökats med 164 milj. kr. Denna ökning påverkar tillsammans med de faktiska förlusterna siffran för årets kalkylmässiga kundförluster. Vid årsskiftet uppgick reserven för osäkra fordringar till 248 milj. kr. Den har avräknats från utestående lån, 5 297 milj. kr.

Rörelseresultatet före kursförändringar minskade i förhållande till år 1980 med 12 milj. kr. till 151 milj. kr. Efter kursförändringar minskade resultatet med 225 milj. kr. till 2,0 milj. kr.

Banken har stora lån i utländsk valuta. Förändringar i valutakurserna påverkar därför låneskuld och resultat. Den kraftiga förändringen av resultatet efter kursdifferenser år 1981 har sin orsak i devalveringen av den svenska kronan, revalveringen av ett antal västeuropeiska valutor i oktober och dollarkursens uppgång under år 1981. Totalt uppgick kursförlusterna under år 1981 till netto 149 milj. kr. att jämföras med kursvinster om netto 64 milj. kr. året innan.

Någon nettovinst redovisas inte för verksamhetsåret 1981.

Vid årsskiftet 1980/81 överfördes dotterbolaget Sibtecs verksamhet till banken. Banken övertog därmed de tre personer som var anställda i Sibtec. Under år 1981 var medeltalet anställda i banken 50.

## Statsföretag AB

### Statsföretag AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	15 401,0	13 989,6
Resultat före disp. och skatt	-1 555,6	402,3
Redovisat årsresultat	-850,8	124,1
Balansomslutning	22 968,5	20 428,9
Redovisat eget kapital	3 601,4	4 044,3
Investeringar	1 844,0	2 334,0
Antal anställda	1981 46 080	1980 46 390

Statsföretag bildades den 1 januari 1970 med syfte att organisatoriskt samordna det stora flertalet av de statliga aktiebolagen. Företagsgruppen omfattade den 1 juli 1981 34 direktägda bolag. Dotterbolagen verkar i ett flertal olika branscher. Bolagens storlek varierar betydligt till både omsättning och antal anställda. Tyngdpunkten ligger dock i basnäringarna med företag i gruv-, stål-, skogs- och petrokemiska branscherna. Statsföretag har också en avgörande betydelse för sysselsättningen i de norrländska länen. Statsföretag har under 1970-talet investerat ca 5 miljarder kronor i Norrland. Av de anställda i Statsföretagsgruppen är ca 12 000 sysselsatta i Norrland med koncentration till Norrbottens län.

Statsföretagsgruppens verksamhet har under de senaste åren påverkats av lågkonjunkturen inom basindustrin. Det är framför allt för järn- och stålindustrin, den petrokemiska industrin samt för skogsindustrin som konjunkturavmattningen medfört stora förluster. Här har de långsiktiga betingelserna så starkt förändrats att väsentliga nedskrivningar i anläggningstillgångarna i LKAB och av moderbolagets aktier i LKAB samt ASSI, SP och SSAB ansetts lämpliga.

Investeringsnivån i Statsföretagsgruppen har alltsedan dess tillkomst legat på en, i förhållande till industrin i övrigt, mycket hög nivå. Den omfattande investeringsverksamheten nådde under år 1980 sin kulmen. År 1981 innebar emellertid en vändpunkt. Investeringsvolymen avseende anläggningsinvesteringar har minskats från 2 334 milj. kr. 1980 till 1 844 milj. kr. 1981. 70% av 1981 års investeringsvolym föll på ASSI och LKAB.

#### Försäljning och resultat

Gruppens fakturerade försäljning har, trots en positiv utveckling i många dotterbolag, ökat med endast 10% till 15 401 milj. kr. (13 990). Stål- och petrokemikonjunkturen samt den kraftigt minskade byggverksamheten såväl i Sverige som i utlandet är en viktig förklaring. Den låga efterfrågan har vidare inneburit att flertalet av gruppens företag har haft svårt att höja sina priser i planerad omfattning.

Försäljningen på utlandet har ökat något i förhållande till år 1980. Av gruppens fakturerade försäljning avsåg ungefär 53 % (50) de utländska marknaderna.

Av utlandsförsäljningen om 8 102 milj. kr. (6937) avsåg 6 545 milj. kr. (5 854) kunder i Europa, vilket motsvarar drygt 80 % (84).

Rörelseresultatet före avskrivningar har ökat till 1 234 milj. kr. (1 158), vilket dock är otillräckligt för att täcka gruppens kapitalkostnader. De planerliga avskrivningarna har ökat till 855 milj. kr. (664), och räntenettot försämrats till -902 milj. kr. (-475). Den kraftiga kursstegringen på US-dollar samt devalveringen av den svenska kronan medför dessutom att gruppen redovisar finansiella kursdifferenser, netto, med -513 milj. kr. jämfört med -4 milj. kr. 1980. Gruppens resultat efter finansiella intäkter och kostnader sjönk därmed till -578 milj. kr. (261).

Utvecklingen inom ASSI har varit starkt negativ. Avslutandet av ett omfattande investeringsprogram under året sammanföll med en stark försämring av viktiga marknader. Av företagets tre verksamhetsområden - Byggmaterial, Papper och Förpackning - är det endast det sistnämnda som visar ett överskott efter finansiella intäkter och kostnader. För koncernen som helhet redovisas ett motsvarande resultat om -526 milj. kr. (11). Däri ingår kursförluster på lån med drygt 160 milj. kr.

Den fakturerade försäljningen ökade med 5 % till 3 656 milj. kr. (3 471).

Berol Kemi redovisade för år 1981 en försäljningsökning med 9 % till 558 milj. kr. (511). Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till -46 milj. kr. (-20), en försämring som förklaras dels av volym- och prissänkningar inom standardkemin och dels av höga initialkostnader inom det lovande prestationskemiområdet.

Utvecklingen i Ceaverken har klart överträffat förväntningarna. Försäljningen har ökat med 31 % till 156 milj. kr. (119) och resultatet efter finansiella intäkter och kostnader från 4 till 20 milj. kr.

Procordia redovisar åter ett gynnsamt år. Försäljningen har ökat med 32 % till 1 744 milj. kr. (1 318) och resultatet efter finansiella intäkter och kostnader med 8 % till 332 milj. kr. (308). Resultatförbättringen kan hänföras till lagervinster inom Tobaksbolaget, som är koncernens helt dominerande dotterbolag.

Kockums Industri kan för år 1981 redovisa en betydande förbättring. Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick för året till 9 milj. kr. (-37). Det är i första hand division Skogsbruk som är förklaringen till denna positiva utveckling.

Utvecklingen i Liber som helhet har under året visat sig svagare än tidigare år. Företaget redovisar en viss försäljningsökning med 4 % till 541 milj. kr. (519) men resultatet efter finansiella intäkter och kostnader har minskat från 18 milj. kr. till -7 milj. kr. Företaget har drabbats av de statliga och kommunala besparingsåtgärderna i synnerhet på läromedelsidan. Överkapacitetsproblemen inom tryckeribranschen bidrog också till den negativa resultatutvecklingen.

För Nyckelhus är den negativa försäljnings- och resultatutvecklingen mycket allvarlig. Försäljningen har minskat med över 30% till 120 milj. kr. (178) och resultatet efter finansnetto uppgår till -20 milj. kr. (-3).

Rockwool har också allvarligt påverkats av den svaga byggkonjunkturen. Företaget har haft en mycket svag lönsamhetsutveckling, från 1 milj. kr. 1980 till -24 milj. kr. 1981 efter finansiella intäkter och kostnader.

SARA uppvisar ytterligare ett år med positiv utveckling. Försäljningen har ökat med 13% från 844 till 949 milj. kr. Resultatet efter finansiella poster har förbättrats från 10 till 23 milj. kr.

Statsföretag hänför de företag som enligt riksdagsbeslut fått stöd eller ersättning för näringspolitiskt motiverade insatser till verksamhet under särskilda program. Till dessa bolag hörde år 1981 Beroxo, Eiser, LKAB, Regioninvest, Svetabs regionalinvestverksamhet och Uddcomb. Denna grupp av företag uppvisar för år 1981 ett resultat efter finansiella intäkter och kostnader på -995 milj. kr. exkl. statlig ersättning.

Följande statliga tillskott har under år 1981 påverkat Statsföretagsgruppens resultaträkning (innefattar inte generella stöd av typ AMS-bidrag, äldrestöd, ÖEF-ersättningar etc.)

- upplösning av beskattad reserv för marknadsföringsåtgärder i Kalmar Kockum med 11 milj. kr.
- upplösning av beskattad reserv i Kockums Chemical med 3 milj. kr.; för förlusttäckning
- upplösning av beskattad reserv i Eiser med 3 milj. kr. upplagd för täckande av kostnader för vidmakthållande av sysselsättning i Norrland
- upplösning av beskattad reserv i Kockums Industri med 10 milj. kr.
- tillskott till LKAB med 700 milj. kr. för finansiell rekonstruktion (totalt erhöles 1 500 milj. kr., varav 800 milj. kr. avsatts till beskattad reserv)
- tillskott för förlusttäckning i LKAB 750 milj. kr.
- upplösning av beskattad reserv i Regioninvest i Norr AB med 54 milj. kr.
- upplösning av beskattad reserv i Uddcomb för förlusttäckning i samband med avveckling av den nukleära verksamheten med 16 milj. kr.
- upplösning av beskattad reserv i Statsföretag med 3 milj. kr. Reserven har avsatts till ny verksamhet för Eiser-anställda i Norrland och för marknadsföringsåtgärder.

Den svaga marknaden för Beroxos produkter har medfört en mycket pressad priskonkurrens. Prisökning på viktiga råvaror har inte kunnat kompenseras med högre försäljningspriser. Resultatet efter finansiella poster har försämrats till -173 milj. kr. (-127). Företagets långsiktiga lönsamhetsproblem väntas bestå, men i avvaktan på en eventuell mer vittgående lösning avseende den petrokemiska strukturen i Stenungsund, sker fortlöpande ansträngningar att förbättra bolagets kostnadseffektivitet.

I Eiser fortsätter ansträngningarna att anpassa verksamheten till marknadsförutsättningarna. Detta, i kombination med en ökad importkonkur-

rens, har också medfört att företaget för år 1981 redovisar dels en minskning av försäljningen med cirka 8 % till 706 milj. kr. (765), dels en försämring av resultatet efter finansiella poster från -36 1980 till -76 milj. kr. 1981. Rationaliseringsarbetet fortsätter under år 1982 inom ramen för ett beslutat omstruktureringsprogram.

År 1981 var ett mycket svagt år för den västeuropeiska stålindustrin och därmed för LKAB. Volymbortfallet av den levererade kvantiteten uppgick till nästan 15 % i förhållande till föregående år. Leveranserna uppgick därmed till 18 Mt (21 Mt). Malmpriserna försämrades också under året. Tack vare en gynnsam kursutveckling på dollarn kom försäljningsintäkterna dock inte att påverkas i samma grad. Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader försämrades till -663 milj. kr. (-352). Inför år 1982 kan fortsatta problem förutses för LKAB.

För Regioninvest har verksamhetsåret 1981 präglats av en mycket kraftig expansion. Den fakturerade försäljningen har fördubblats till 169 milj. kr. (84), vilket i allt väsentligt förklaras av att företagsgruppen utökats genom företagsförvärv. Resultatet efter finansiella poster uppvisar emellertid en kraftig försämring från -22 milj. kr. föregående år till -66 milj. kr. 1981. Detta resultat belastas dock av vissa kostnader av engångskaraktär i samband med företagsförvärven. Ett svagt kapacitetsutnyttjande till följd av brist på lämpliga produkter samt en otillfredsställande låg produktivitet anges vara de väsentliga orsakerna till detta. Diskussioner om Regioninvests framtida inriktning, omfattning och finansiering pågår.

### *Strukturförändringar*

Per den 1 januari 1981 förvärvade domänverket, genom sitt helägda dotterbolag Domänföretagen AB, samtliga aktier i Svenska Torv.

Verksamheten i Kockums Chemical har avvecklats under året.

Beslut om försäljning av Carbox' produkter och patent till ASEA har tagits under maj månad av företagets styrelse.

Från den 1 januari 1982 drivs verksamheten i tidigare SMT-Pullmax i tre separata enheter direkt under Statsföretag. I samband härmed sker en nyemittering i det nya Pullmax med 50 milj. kr., vilket möjliggör en offensiv satsning på företagets numeriskt styrda plåtbearbetningsmaskiner.

Inom dotterbolagen kan följande nya företagsbildningar, förvärv och försäljningar av bolag noteras.

I ASSI genomfördes under år 1981 en betydande omstrukturering. Till sammans med Swedish Match och Södra Skogsägarna träffades avtal om förändringar inom byggmaterialområdet. I september 1981 bildade ASSI, Södra Skogsägarna och Swedish Match ett självständigt spånskiveföretag, Swedspan AB. Swedspan övertog ASSIs spånskivefabrik i Laxå samt ASSIs två spånskiveförädlade företag Bendbox och Tiplan. ASSI äger 49 % av aktierna i Swedspan. ASSI sålde vidare Kalmar Interiör med

dotterbolag till Swedish Match. Dörrfabriken i Horndal avvecklades och ASSIs del i försäljningsbolaget Royal Dörren AB avyttrades. Från Swedish Match köpte ASSI 90% av aktierna i det kartongtillverkande tyska företaget FS Karton. Den slutliga avräkningen av köpeskillingarna för de verksamheter som omfattas av avtalet pågår.

Etri Fönster avvecklade under hösten 1981 fönstertillverkningen i Ryssby. Produktionen av fönsterbågar koncentrerades till Uddevalla där en ny rationell fabrik färdigställdes år 1981. Vid årsskiftet 1981/82 upphörde Örebro Pappersbruk med sin plastsäckstillverkning. Under slutet av år 1981 påbörjade Förenade Well förhandling om nedläggning av plasttillverkningen vid Modefa i Svalöv.

Berol Kemi har under hösten startat ett skandinaviskt försäljningsbolag, Berol Skandinavia AB. Berol Kemis ledningsansvar för Beroxo upphörde under året då detta bolag fick egen styrelse och verkställande ledning.

Kalmar Kockum har genom sitt dotterbolag Kalmar Verkstad övertagit AB Bofors Nohabs loktillverkning, som flyttats till Kalmar. Affären innebär en strukturering av den svenska järnvägsindustrin och ger Kalmar Kockum ytterligare ett produktområde. Samtidigt lämnar Kalmar Verkstad ifrån sig reparations- och ombyggnadsarbeten på rullande järnvägsmaterial, som koncentrerats till ett nybildat företag Kalmar Nohab AB, som Kalmar Kockum äger till 46%.

Skogsindustridivisionen inom Kockums Industri har under året förvärvat Aktiv Doroverkens skogsmaskinverksamhet.

Liber har förvärvat samtliga aktier i AB Skolelektro.

I LKAB har förberedelserna för att öppna kopparfyndigheten Viscaria utanför Kiruna fortsatt och under år 1981 har anläggningsarbeten vid gruvan påbörjats.

Beslut om avveckling av LKABs engagemang inom kolområdet togs under året av bolagets styrelse. Vidare beslutades att avveckla huvuddelen av intressebolaget Ranstad Skiffer ABs verksamhet av styrelsen för detta bolag.

LKABs huvudkontor har flyttats till Luleå.

Investment AB Procordia förvärvade den 31 december 1980 PK-bankens aktiepost i Svenska AB Navigator. Fr. o. m. år 1981 konsolideras härigenom Navigator-koncernen i Procordias och Statsföretags koncernboks slut.

Under år 1981 har Rockwool tillsammans med Vänerskog bildat Delax Fiber AB. Bolaget ägs till 60% av Rockwool AB och har som uppgift att utveckla, producera och marknadsföra nya fiberprodukter. Via Ecomax Ltd har Rockwool även förvärvat aktiemajoriteten i det brittiska entreprenadföretaget Heatmax Insulations Ltd.

I Regioninvest konsolideras fr. o. m. år 1981 ett stort antal nya rörelse-drivande företag.

Sara förvärvade vid årsskiftet 1980/81 aktierna i Denco AB.

*Finansiering och soliditet*

Den svaga resultatutvecklingen har inneburit en försvagning av gruppens finansiella ställning. Soliditeten, dvs. andelen eget kapital i förhållande till totalt redovisat kapital, minskade till 26,0% (28,6).

Statsföretagsgruppens investeringar i anläggningstillgångar och aktier har under år 1981 uppgått till drygt 2 760 milj. kr. Den kapitalkrävande basindustrin svarade här för närmare 75% av kapitalbehovet. Bland investeringar i aktier ingår 750 milj. kr. med vilka Statsföretag via tillskott från staten tecknat aktier i SSAB Svenskt Stål AB. Dessutom har 275 milj. kr. tillskjutits intresseföretaget Svenska Petroleum AB.

Gruppens kapitalbehov har i allt väsentligt täckts via statliga tillskott och extern upplåning. Den kortfristiga liksom den långfristiga upplåningen har varit betydande och uppgår till ca 2 300 milj. kr. varav långfristig upplåning utgör 1 615 milj. kr. Det är främst ASSI med en ökad långfristig upplåning motsvarande närmare 900 milj. kr. som tillsammans med LKAB och moderbolaget svarat för upplåningen.

*Utsikter för år 1982*

Industriministern har tillsatt en arbetsgrupp för att studera Statsföretags fortsatta verksamhet och finansiering. Till ordförande har utsetts statssekreteraren i industridepartementet. Utredningsarbetet beräknas vara avslutat under hösten 1982. Vid en extra bolagsstämma den 23 mars och vid styrelsemöte i anslutning till denna har vidare ny styrelseordförande respektive ny VD för Statsföretag AB utsetts.

Lågkonjunkturen förväntas bestå under hela år 1982, även om en viss återhämtning i slutet av året eventuellt kan komma till stånd. Därmed torde Statsföretagsgruppens försäljning inte komma att öka med mer än drygt 10%.

Situationen inom basnäringarna samt den höga räntebördan kommer att återspeglas i resultatet. Som en följd av minskade kursförluster och LKABs frakttöd kan dock en väsentlig resultatförbättring förväntas.

**ABAB, Allmänna Bevaknings AB**

Översikt	1981 milj. kr.	1980 milj. kr.
Omsättning	251,4	222,1
Resultat före disp. och skatt	6,9	7,5
Redovisat årsresultat	0,4	0,0
Balansomslutning	86,6	81,2
Redovisat eget kapital	6,1	5,7
Investeringar	7,6	7,7
Antal anställda	1981 2 132	1980 2 081

Bolaget bildades år 1964 med syfte att samordna och effektivisera bevakningen vid särskilt viktiga skyddsföremål och även skapa en balanserad svensk bevakningsmarknad.

Totalmarknaden för bevakningstjänster i Sverige har inte ökat nämnvärt under det gångna året. Marknaden präglas dock av snabb utveckling på flera områden liksom av en intensifierad konkurrens.

ABABs verksamhetsområde utvecklas mot allt större specialisering och mot ökat användande av tekniska hjälpmedel. Dessa utvecklas i sin tur kvalitativt och en datorisering noteras både beträffande större och mindre anläggningar.

Effekten av den snabba tekniska utvecklingen beräknas få fullt genomslag under 1980-talet. Mot denna bakgrund har ABABs strategi och verksamhetsformer noggrant genomlysts under år 1981. Under slutet av år 1981 påbörjades en omstrukturering av företagsgruppen och implementering av det utvecklingsprogram som skall göra ABAB bättre skickat att möta 1980-talet.

Ett omfattande organisationsarbete har nedlagts inom Svenska Vakt som mot slutet av året även expanderat kraftigt. ABAB Svenska Vakt AB drivs fr. o. m. den 1 januari 1981 i kommission för moderbolaget. Koncernens fakturerade försäljning ökade från 221,5 milj. kr. 1980 till 250,3 milj. kr. 1981.

Inom ABAB har speciellt värdetransporttjänsterna ägnats betydande satsningar och utvecklingsarbete. Dels har verksamheten expanderat kraftigt och dels har risksituationen förvärrats mot slutet av året. Detta har medfört kostsamma omläggningar av rutiner och förstärkning av säkerhetssystemet.

Medeltalet helårsanställda har ökat från 2081 till 2132. Betydande utbildningsverksamhet har drivits på olika nivåer i företaget.

Trots betydande extra organisationskostnader, utvecklingskostnader och marknadsföringsinsatser har det totala resultatet väl motsvarat förväntningarna.

Under år 1982 genomfördes ett antal rationaliserings- och struktureringsprogram inom företaget med syfte att öka lönsamhet, flexibilitet och anpassning till förändrade marknadskrav. Även om dessa insatser kommer att dra betydande kostnader under år 1982 förutses dock detta år ge ett bättre resultat än år 1981.

## Berol Kemi AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	559,0	511,6
Resultat före disp. och skatt	-30,4	-20,6
Redovisat årsresultat	-26,6	-7,9
Balansomslutning	520,2	498,0
Redovisat eget kapital	51,9	78,4
Investeringar	43,6	74,0
Antal anställda	1981	1980
	743	990

Den europeiska petrokemiindustrin har under det gångna året upplevt såväl en djupgående strukturkris som en djup lågkonjunktur. Branschen präglas nu av en betydande överkapacitet, som kan väntas bestå under hela 1980-talet.

Råvaran är nu den helt dominerande kostnadskomponenten. Sedan år 1973 har priset på nafta mer än tiodubblats. Tillgång till billig råvara har blivit ett överlevnadsvillkor.

Antalet tillverkare är stort inom många produktområden. Detta har medverkat till att priserna på dessa basprodukter pressats ner mot marginalkostnaderna. Följden har blivit starkt försämrad lönsamhet.

Sedan år 1978 har Berol Kemi ABs engagemang inom petrokemin minskats. Bl. a. har Oxoprojektet samt tillverkningen av ftalsyra (Katalys) avskiljts till ett särskilt bolag, Beroxo. Berol Kemi AB petrokemi har begränsats till etylenoxid (EO) och glykol, etylenaminer och standard-etoxyilat, främst tvättmedelsråvaror.

Etenoxid är Berol:s basprodukt. Råvarorna svarar för nära 90% av tillverkningskostnaden. Ett program med syfte att öka råvaruutbytet och minska energikostnaderna har i huvudsak genomförts. Därmed kommer EO-fabrikens kostnadseffektivitet att vara i nivå med de mest effektiva anläggningarna i Europa.

Tillverkningen av etylenaminer sker enligt en av Berol utvecklad och patenterad process, som jämfört med den traditionella EDC-teknologin innebär väsentligt högre kostnadseffektivitet. Vid nuvarande marknadspriser är Berol Kemi ABs kostnadsfördel betydande. Då produktområdet präglas av en viss överkapacitet har priserna under året dock varit pressade. Men en förbättring har skett mot slutet av året.

Eten är Berol Kemi ABs viktigaste råvara. Under det gångna året köptes eten för nära 100 milj. kr. Genom att Berol Kemi AB saknar tillgång till en etenterminal har det nuvarande globala överskottet på eten inte kunnat utnyttjas. Däremot har detta överskott medfört att priserna på primära etenderivat, t. ex. glykol, tidvis pressats ned till en nivå som inte medgivit täckning ens för råvarukostnaderna. Formerna för Berol Kemi ABs framtida råvaruförsörjning håller därför på att omprövas.

Det amerikanska konsultföretaget Kline har under år 1981 genomfört en studie av kemiindustrin i Sverige. Kline rekommenderar den svenska kemiindustrin att koncentrera ansträngningarna till specialkemin.

Sedan hösten 1978, då Berols inriktning radikalt förändrades, har Berol Kemi AB följt denna utvecklingslinje. Berol Kemi ABs syfte är att med utgångspunkt från Berols grundteknologi inom ytkemi och kolloidkemi, där Berol har mer än 40 års erfarenhet, finna lösningar på utvalda kundproblem främst inom följande branscher.

Cellulosa och papper,

Verkstadsindustri,

Gruvor,

Byggmateriel.

Inom denna ram håller många nya produkter och tillämpningar på att utvecklas. Flera av de projekt som genomförts visar redan nu tillfredsställande lönsamhet. Väsentligt förbättrade resultat kan förväntas de närmaste åren.

Under året har Berol Kemi ABs internationella marknadsföring ytterligare förstärkts och organiserats i fyra regioner: Norden, Europa, Nordamerika och Overseas. Ett särskilt försäljningsbolag har bildats för den skandinaviska marknaden.

#### Resultat år 1981

Berol Kemi AB redovisar för år 1981 en stor förlust. Huvudorsaken är de tidigare berörda mycket ogynnsamma marknadsförutsättningarna för Berol Kemi ABs traditionella standardprodukter.

Lönsamheten inom Division Ytkemi har under året ytterligare förbättrats.

#### Framtidsutsikter

Den affärsmässiga rekonstruktionen av Berol har nu i väsentliga delar avslutats. Därmed har förutsättningar skapats för att lägga en finansiell grund för Berol Kemi ABs fortsatta utveckling. Denna fråga bereds för närvarande i nära samverkan med Statsföretag AB.

#### Beroxo AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	322,0	167,0
Resultat före disp. och skatt	1,0	-62,0
Redovisat årsresultat	0,0	-63,0
Balansomslutning	587,0	625,0
Redovisat eget kapital	20,0	20,0
Investeringar	21,0	137,0
Antal anställda	1981 185	1980 —

Beroxo AB bildades i december 1978. Verksamheten i Beroxo innefattar försäljning och produktion av oxoprodukter, lösningsmedel och mjukningsmedel. Produktion av butyraldehyd, oktanol och mjukningsmedel sker vid oxoprojektets nya anläggningar på Sandenområdet i Stenungsund. Lösningsmedel och oktansyra produceras vid Domsjöanläggningarna som företaget arrenderar av Berol Kemi.

Beroxo som tidigare var delägt av Berol Kemi övertogs år 1979 direkt av Statsföretag. Under år 1980 påbörjades en överföring av operativa funktioner från Berol till Beroxo. Under år 1981 har styrelse och verkställande ledning som tidigare var gemensamma för Berol och Beroxo ersatts med en ny styrelse och egen verkställande ledning.

Den konjunkturedgång som den petrokemiska branschen upplevde under år 1980 har bestått och ytterligare kraftigt fördjupats under slutet av år 1981.

Överkapacitet på petrokemiska mellanprodukter efter oljekrisåren och kraftigt försämrad lönsamhet i branschen har medfört att ett betydande behov av strukturella förändringar föreligger.

Efterfrågan på oxoprodukter låg dock globalt på en jämförelsevis hög nivå, 80–85 % av tillgängliga produktionskapaciteter.

Anläggningarna på Sandenområdet som togs i bruk under år 1980 har fungerat väl. Under år 1981 har tillgängligheten successivt ökats samtidigt som väsentliga förbättringar i produktutbytena har uppnåtts.

Det har konstaterats att endast marginella investeringar krävs för att öka den installerade kapaciteten på nominellt 75 kton upp till 95 kton normalbutyraldehyd.

Under året har produktionen av normalbutyraldehyd vid de nya Sanden-anläggningarna uppgått till 60 kton.

Produktionen av ftalsyra i Nol har uppgått till 12 kton.

Försäljningen av slutprodukter var 78 kton.

Koncernens försäljning blev 322 milj. kr. (167 milj. kr.). Ökningen beror främst på att Sanden-anläggningarna togs i drift först mot slutet av år 1980.

År 1981 var det första hela verksamhetsåret efter det att de nya anläggningarna på Sanden tagits i bruk. Detta har medfört att arbetet att trimma in anläggningarna har prioriterats och medfört att produktionen successivt under året förbättrats dels med allt färre avbrott dels med allt bättre utbyten. Mot slutet av året har anläggningarna under längre perioder körts betydligt över nominell kapacitet.

Parallellt har arbetet på marknadssidan inriktats mot att avsätta en ökad volym i takt med att de nya produktionsanläggningarna tagits i bruk. Detta har medfört inbrytningar på nya marknader. I stort sett har budgeterade leveransplaner kunnat hållas.

Ökade priser på råvaror under slutet av året har endast delvis kunnat kompenseras.

Rörelseresultatet före avskrivningar blev -40,4 milj. kr. (-74,8 milj. kr.). Mot slutet av året har uppnådd prisnivå inte medgivit att omkostnaderna täckts.

Koncernens resultat efter finansiella intäkter och kostnader blev -172,5 milj. kr. (-127,3 milj. kr.).

Årets resultat innebär en förbättring jämfört med budget främst med hänsyn till att rörelsen väl följt uppgjorda planer samt ett bättre utfall av det finansiella nettot.

I samband med bokslutet har från Statsföretag erhållits aktieägartillskott med 173,3 milj. kr. för förlusttäckning. Det redovisade nettoresultatet för året uppgick till 0,0 milj. kr.

Beroxos personal, som tidigare varit anställd i Berol Kemi AB, har i

samband med att bolaget fått egen styrelse och verkställande ledning överförs och anställts i Beroxo under år 1981.

Genomsnittligt sysselsattes 301 personer inklusive den personal i Domsjö som hyrs från Mo och Domsjö.

I rådande mycket svaga konjunkturläge synes möjligheterna att uppnå ett positivt rörelseresultat under år 1982 vara små. Mot denna bakgrund förs diskussioner med Statsföretag i syfte att skapa finansiella förutsättningar för en tryggad fortsatt drift på företagsekonomiskt acceptabla villkor.

### BSK BS Konsult AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	57,7	59,2
Resultat före disp. och skatt	0,8	-2,7
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	16,1	14,7
Redovisat eget kapital	1,4	1,4
Investeringar	0,5	1,4
Antal anställda	1981 204	1980 195

BSK BS Konsult AB är ett konsultföretag inom byggnadsområdet.

Bolaget startades år 1966 med syfte dels att ge ett kvalitetsmässigt tillskott till konsultverksamheten i landet, dels tillhandahålla speciella projekteringstjänster åt byggnadsstyrelsen.

#### *Bolagets omfattning.*

BSK-gruppen består av moderbolaget BSK BS Konsult AB i Stockholm med avdelningar för arkitektur, byggnadskonstruktion, VVS och inredning samt de helägda dotterbolagen Fojab Arkitektkontor AB i Lund, Klemmings Arkitektkontor AB i Eskilstuna, Energo, Energi- och VVS-konsulter AB i Göteborg och Karlstad, Skandinaviska Projektlednings AB, Skandinavprojekt, i Stockholm och Göteborg med avdelningar för projektledning, kostnadsstyrning och planering samt Innovent AB i Stockholm med specialinriktning på området arbetsmiljö och luftföroreningar. Viss utlandsverksamhet bedrivs genom AB SACCOS, State and Cooperative Consultants of Sweden, i Stockholm. Fr. o. m. den 1 juni 1982 tillkommer ett delägt dotterbolag i Oslo, Skandinavprojekt AS.

Tjänsterna omfattar projekterings- och utredningsverksamhet, projekt- och bygglledning samt kostnadsstyrning – hantering av kompletta byggprojekt eller specialistinsatser.

*Verksamheten under år 1981*

Efter den korta toppen åren 1979–1981 har byggkonjunkturen drastiskt försämrats under år 1981. Byggkonsultbranschen har därmed drabbats kraftigt, i synnerhet de delar som ligger tidigt i processen och den rena husbyggnadssidan. Detta har medfört en svag orderingång till BSK-gruppen, främst avseende projektledningstjänster åt industri och kommuner, vilket normalt utgör Skandinavprojekts huvudsakliga verksamhetsområde. Därutöver har flera större uppdrag avbeställts under första hälften av året.

Trots svårigheterna har den totala produktionsvolymen varit något större än den planerade.

Lönsamheten har kunnat bibehållas i BSK moderbolaget men försämrats i dotterbolagen, främst i Skandinavprojekt.

Uppdragsgivare har bestått av byggnadsstyrelsen, diverse andra statliga och kommunala organisationer samt industrier inom och utom Statsföretagsgruppen.

Drygt hälften av Energos uppdragsvolym avser energiområdet. Flera uppdrag har under året handlagts för Byggeforskningsrådet och SIDA. På utlandssidan har bl. a. handlagts fabriksprojekt för några svenska industrier samt ny ambassad i Lagos.

Satsning på utveckling av nya tjänster och kunder har fortsatt. Verksamheten inom ombyggnadsområdet har ökat liksom inom energiområdet. Inom miljöområdet sker en snabb utveckling beträffande hälsorisker vid luftföroreningar i nära samarbete med KTH. Satsning sker även inom kostnadsstyrning och kalkyl.

Genom utökningen av gruppen med Energo och Fojab under åren 1980–1981 har nya tjänster och tjänstekombinationer skapats, bl. a. inom området stadsförnyelse – kompletteringar, förändringar och ombyggnad i befintliga bostadsområden liksom inom områdena energi samt drift och underhåll. För år 1982 förutses en fortsatt låg orderingång. Efter gjorda reduktioner förväntas produktionskapaciteten i huvudsak motsvara uppdragsvolymen.

Inom VVS-området med tillhörande specialområde, föroreningsspridning i luft, väntas verksamheten fortsätta att växa. Den 1 januari 1982 har ett nytt bolag, Innovent AB, startats med uppgift att utveckla system och produkter inom detta specialområde.

**AB Carbox**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	9,3	14,4
Resultat före disp. och skatt	-1,4	-2,9
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	15,1	15,9
Redovisat eget kapital	1,8	1,8
Investeringar	0,6	0,4
Antal anställda	1981 44	1980 50

AB Carbox har sedan början av 1970-talet tillverkat och marknadsfört kompletta presssystem för formning av material. Överenskommelse har nyligen träffats om överlåtelse av Carbox' pressprogram och varumärke till ASEA AB.

Bolagets verksamhet kommer därmed från årsskiftet 1982/83 att vara inriktad på tillverkning av hydraulikutrustningar och pressade detaljer.

### Ceaverken AB (CEA)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	166,1	129,0
Resultat före disp. och skatt	20,1	6,7
Redovisat årsresultat	7,8	0,9
Balansomslutning	108,7	99,2
Redovisat eget kapital	21,4	10,5
Investeringar	4,3	4,3
Antal anställda	1981 206	1980 186

#### *Bolagets syfte*

Ceaverken grundades år 1939. Ändamålet var tillverkning av fotopapper. Redan efter ett par år började staten intressera sig för företaget, i vilket de såg en möjlighet att tillförsäkra landet inhemsk tillverkning av olika fotoprodukter, bl. a. röntgenfilm och något senare, år 1943, gick staten in som ägare av företaget. Under det då pågående kriget i Europa tillgodosågs en hel del av landets behov av bl. a. röntgenfilm just från Ceaverken.

Ceaverken ingick i Statsföretagsgruppen från starten. Ungefär samtidigt i slutet av 1960-talet installerades en ny gjutmaskin i företaget, vilket ökade kapaciteten avsevärt och företaget startade en omfattande export runt om i världen, bl. a. till USA.

År 1973 förvärvades Scanfors AB, som tillverkade fotokemikalier och bedrev silveråtervinning från fotografiskt material.

Fram till år 1977 var röntgenfilm företagets huvudsakliga produkt. Då lanserades en ny produkt, fotosättningspapper, för den grafiska industrin, vilken liksom röntgenfilmen numera exporteras över stora delar av världen.

Samhällets intresse för företaget såsom en inhemsk garant för tillförsel av olika fotografiska material kvarstår. Under år 1980 har sålunda avtal träffats med överstyrelsen för ekonomiskt försvar (ÖEF) om försörjningsberedskapsersättning till företaget mot att företaget lämnar garanti för att bibehålla produktionskapacitet för röntgenfilm, fotosättningspapper och fotopapper. På detta sätt tillförs bolaget under åren 1980, 1981 och 1982 10 milj. kr. per år. Syftet med denna kapitaltillförsel är att förstärka företagets

finansiella ställning och därmed företags möjlighet att klara tillfälliga störningar inom det starkt konkurrensutsatta område företaget är verksamt inom.

Företagets syfte är alljämt att tillverka olika fotografiskt material. Målsättningen är att inom den närmaste framtiden kunna täcka de primära behovsområdena inom medicinsk röntgen och inom den grafiska industrin för tillverkning av tidningar.

#### *Verksamheten under år 1981*

Ceaverken tillsammans med dotterföretagen Scanfors AB, Cea America Corp. samt Ceaverken (Deutschland) GmbH utgör tillsammans Ceagruppern. Den sammanlagda försäljningen i gruppen uppgick år 1981 till ca 166 milj. kr. Det totala antalet anställda var 206. All tillverkning i gruppen bedrivs i Strängnäs. Företaget marknadsför sina produkter över hela världen. Huvudmarknader är de skandinaviska länderna och de stora länderna på kontinenten, såsom England, Tyskland, Frankrike och Italien. Iran utgör sedan länge en viktig marknad för företags medicinska röntgenfilm.

Under år 1981 har försäljning åter upptagits på USA.

Resultatet år 1981 före dispositioner och skatter i företagsgruppen uppgick till 19,7 milj. kr. I detta ingår den ovannämnda ersättningen enligt avtal med ÖEF. Med verkan från den 1 januari 1982 har dotterföretaget Scanfors sålts till Stena Metall AB.

Ceaverken är praktiskt taget det enda företag i sin storlek i världen som på världsmarknaden säljer röntgenfilm i konkurrens med de stora multinationella fototekniska företagen. Företagsledningens bedömning är att ett litet och flexibelt företag som Ceaverken även i framtiden kan hävda sig i denna konkurrens.

#### **AB Eiser**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	706,1	765,4
Resultat före disp. och skatt	-84,2	-32,2
Redovisat årsresultat	-85,4	-1,2
Balansomslutning	504,9	539,6
Redovisat eget kapital	53,7	79,6
Investeringar	21,4	23,5
Antal anställda	1981	1980
	4 440	5 110

#### *Bolagets omfattning*

Eiserkoncernen är Skandinaviens största tekoföretag med 4 440 anställda varav ca 900 i Finland. Koncernen som ingår i Statsföretagsgruppen, bildades år 1978 genom ett samgående mellan all statsägd textil- och

konfektionsindustri (AB Eiser, Algots AB, Nyland Mattor AB, SweTeco-gruppen, Trivab Konfektions AB samt Stigtex AB) med AB Eiser som moderbolag. Huvudkontoret ligger i Borås.

Produktprogrammet omfattar hela tekoområdet från grundtextil tillverknin-  
g vid spinnerier och väverier till färdigsydda produkter.

#### *Verksamheten under år 1981*

Verksamheten under år 1981 har sammanfattningsvis präglats av följande:

- Otillfredsställande konjunkturförutsättningar för flertalet av koncernens dotterbolag.
- Ökande import av de produkter koncernen tillverkar.
- Fortsatt anpassning av koncernens verksamhet och sysselsättning till marknadsförutsättningarna.

För att stärka marknadsinriktningen samt erhålla en effektivare styrning av koncernen slopades fr. o. m. den 1 januari 1981 den tidigare tillämpade uppdelningen av koncernen i divisioner. I samband härmed renodlades moderbolaget till att såsom ett förvaltningsbolag omfatta enbart koncernledning, koncernstab och serviceenheter. Genom sloandet av divisioner möjliggjordes en fortsatt decentralisering av koncernens organisation, vilket ger förbättrade möjligheter för dotterbolagen att tillvarata sina affärsförutsättningar samt möjligheter till ökad marknadsinriktning.

Den fakturerade försäljningen uppgick år 1981 till 706,1 milj. kr. (765,4 föregående år). Försäljningen till kunder i utlandet motsvarade 43,0% (37,0) av den totala försäljningen.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till -75,7 milj. kr. (-36,4) motsvarande -10,7% (-4,8) av fakturerad försäljning.

Mot bakgrund av koncernens försämrade ekonomiska läge inleddes under hösten diskussioner med Statsföretag AB om koncernens organisation, inriktning och finansiering för perioden 1981-1983. Kapitalbehovet åren 1981-1983 för soliditetshöjning, rationaliseringar, utveckling och förlusttäckning uppgår till 275 milj. kr.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 21,5 milj. kr. (23,5). Investeringarna avsåg i första hand ersättnings- och rationaliseringsinvesteringar.

Medelantalet anställda i koncernen var under året 4440 personer, vilket innebär en minskning med 670 jämfört med föregående år. Minskningen i antalet anställda faller främst på Algots AB, Nord-Konfektion AB samt det avyttrade Nylands Mattor AB.

Under året genomfördes följande strukturförändringar i koncernen:

- Den inom moderbolaget AB Eiser bedrivna trikåverksamheten uppdelades på Eiser Trikå AB, Eiser Trikå i Halmstad AB, Eiser Trikå i Malmö AB, Eiser Mode AB samt AB Jersey-Modeller.
- Verksamheten i Algots AB uppdelades i Eiser Konfektion AB, Eiser

Sport & Fritid AB samt Eiser Barn & Ungdom AB.

- Verksamheten i Stigtex AB överfördes till Saxylle-Kilsund AB.
- Cewilko AB övertog verksamheten i Hettemarks Konfektions AB.

Utöver ovannämnda strukturförändringar har under året avveckling skett av Nord-Konfektion AB i Skellefteå, Dals-Ed-fabriken inom Tiger-Rang AB, Lycksele-fabriken inom Trivab Konfektions AB samt Sollefteå-fabriken inom Eiser Trikå i Malmö AB.

För att anpassa kapacitet och kostnader till marknadsförutsättningarna inom koncernens svenska trikåenheter samt f. d. Algotsenheterna har under hösten varsel om uppsägning utfärdats för 660 anställda varav 105 tjänstemän och arbetsledare. I samband med dessa neddragningar kommer under år 1982 Eiser Trikå AB, Eiser Mode AB, Eiser Konfektion AB samt Eiser Barn & Ungdom AB att avvecklas.

Den inom Eiser Trikå AB bedrivna färgeri- och beredningsverksamheten har i början av år 1982 försålts till Just Textilförädling AB.

Med anledning av styrelsens beslut i december 1981 om decentralisering av Eiserkoncernens organisation har i början av år 1982 beslut fattats om uppsägning av 75 anställda i AB Eiser, varav 55 tjänstemän.

#### *Framtidsutsikter*

Under år 1982 kommer förlusterna att uppgå till samma storleksordning som år 1981. Större delen av förlusterna faller emellertid på kostnader för att genomföra beslutade och planerade rationaliseringar. Under förutsättning av en normal konjunktur beräknas koncernen under år 1983 kunna visa ett väsentligt förbättrat resultat.

#### **Investment AB Procordia**

Översikt	1981 milj. kr.	1980 milj. kr.
Omsättning	1 771,5	1 333,1
Resultat före disp. och skatt	380,7	283,8
Redovisat årsresultat	76,0	16,8
Balansomslutning	2 586,6	2 138,2
Redovisat eget kapital	635,7	559,8
Investeringar	134,7	74,1
<hr/>	<hr/>	<hr/>
Antal anställda	1981 3 927	1980 3 058

Procordia bildades år 1980 i samband med en omstrukturering av den koncern inom Statsföretagsgruppen där Tobaksbolaget utgjorde moderbolag. Bakgrunden till detta var att den under 1970-talet uppbyggda diversifieringsverksamheten för att möta den stagnerande tobakskonsumtionen ställde allt större krav på koncernledningen. Samtidigt var det angeläget att Tobaksbolaget fick en egen företagsledning, som helt kunde koncentrera sig på tobaksrörelsen både i Sverige och utomlands. Procordia

fick genom nyemission ett aktiekapital på 400 milj. kr. Samtliga aktier ägs av Statsföretag AB.

Procordia är sålunda en logisk utveckling av den verksamhet, som påbörjades på 1960-talet med att Tobaksbolaget efter monoopolets upphävande framgångsrikt mötte internationell konkurrens på lika villkor och som på 1970-talet kompletterades med diversifiering för att kompensera den på sikt krympande tobaksbranschen. Under 1980-talet gäller det för Procordiakoncernen att expandera med fortsatt god lönsamhet och därmed försöka trygga sysselsättningen särskilt inom en vikande tobakstillverkning.

Det nya bolaget handlägger gemensamma uppgifter för koncernen såsom övergripande organisationsfrågor, diversifierings- och utvecklingsfrågor, långsiktig finansförvaltning och juridisk rådgivning.

Svenska Tobaks AB fick år 1981 kännning av en sjunkande privatkonsumtion. Alla produkthuvudgrupper utom den rökfria visade lägre försäljningsvolymen än året innan. Tobaksbolaget har upprätthållit en i branschen internationellt sett god lönsamhet.

Procordiagruppens övriga livsmedelsföretag – Ekströms Livsmedels-Produkter AB, AB Hugo Österberg och Jede-Automater AB – var likaledes framgångsrika. Marknadskännedom och försäljningsresurser var en starkt bidragande orsak.

Ekströms och Jede-Automater kunde också registrera ökade försäljningsvolymen utomlands. I bägge dessa bolag satsas betydande belopp för att bygga ut verksamheten och skapa förutsättningar för en fortsatt expansion.

Dotterbolagen utanför konsument- och livsmedelssektorn – Sinjet AB, Vilhelmina Plast AB och Svenska AB Navigator – hade genomgående otillfredsställande resultat år 1981. I samtliga tre bolag pågår en omorientering av verksamheterna kombinerad med olika saneringsåtgärder. Dessa insatser innebar ökade kostnader år 1981 men skall under de närmaste åren ge avkastning i form av en snabb och för den existerande verksamheten nödvändig lönsamhetsförbättring.

Investeringar i anläggningar uppgick för gruppen totalt till 121,2 milj. kr. varav 30,8 milj. kr. är hänförligt till fastigheter och 90,4 milj. kr. till maskiner. De största investeringsbeloppen avser nya fabriksanläggningar hos Tobaksbolaget och Ekströms.

Antalet anställda var vid årsskiftet 3 860. Det innebär en nedgång under året med ca 340, vilken huvudsakligen är hänförlig till avvecklingar i Navigatorgruppen.

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade till 332 milj. kr. (308 milj. kr.). Under senare år har en växande andel av överskotten skapats av inflationen, främst vinster på råtabak inköpt till ett lägre pris för ett å två år sedan. Ett inflationsrensat resultat ligger på nivån 220 milj. kr.

Med nu föreliggande planer och budgetar skall också år 1982 kunna ge en

tillfredsställande koncernvinst. Bolagen utanför tobaks- och livsmedelssektorn bör kunna bidra till en resultatförbättring.

Resultaten av Procordias ansträngningar att skapa ny sysselsättning i de tobaksfabriker som i takt med sjunkande volymer tvingas reducera sin personalstyrka har hittills haft begränsad effekt. Ett antal projekt har emellertid nu utvecklats så långt att det under år 1982 borde finnas förutsättningar att i någon av fabriker starta ny verksamhet, som också kan ha en koppling med andra inom koncernen existerande rörelser.

### KabiVitrum AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	883,0	787,0
Resultat före disp. och skatt	4,0	1,0
Redovisat årsresultat	2,0	0,0
Balansomslutning	1 023,0	1 050,0
Redovisat eget kapital	179,0	258,0
Investeringar	49,0	124,0
Antal anställda	1981 2 329	1980 2 424

Koncernen bildades år 1972 sedan Statsföretag AB under år 1971 förvärvat samtliga aktier i AB Kabi med dotterföretag. AB Kabi förvärvade samma år Vitrum AB och ACO Läkemedel AB under medverkan av Statsföretag AB. I KabiVitrum AB ingår sedan år 1978 SweDrug Consulting AB och KabiGen AB. SweDrug Consulting AB har som uppgift att marknadsföra läkemedelsteknik främst i utvecklingsländer. KabiGen AB, som till hälften ägs av KabiVitrum AB och till hälften av Svenska Sockerfabriks AB och Hilleleshög AB, bedriver forskning och utveckling inom hybrid-DNA-området.

KabiVitrum AB utvecklar och marknadsför internationellt en grupp läkemedelsprodukter av främst bioteknologisk natur samt erbjuder härutöver ett något bredare sortiment av läkemedel och närbesläktade produkter på den svenska marknaden. Intravenös näringstillförsel, produkter framställda ur blodplasma samt tillväxthormon är koncernens viktigaste områden.

Försäljningen under år 1981 uppgick till 874 milj. kr. (exkl. övriga rörelseintäkter). Försäljningsökningen uppgick till 11 %, varav prisökningen på bolagets produkter uppgick till ca 6 %. Försäljningens utlandsandel uppgick till 54 %. Försäljningen har följt uppgjorda budgets och planer.

Koncernens resultat efter avskrivningar enligt plan uppgick till 89 milj. kr., vilket överensstämmer med uppgjord budget. I samband med att koncernens stora investeringsprogram slutförts under året har en bedömning gjorts av anläggningarnas värde. Beroende på ändrade marknadsför-

utsättningar och behovet av en successiv förändring av koncernens produktionsstruktur har i årsbokslutet en minskning av anläggningarnas bokförda värde skett med 100 milj. kr., dels genom en överföring från ackumulerade avskrivningar över plan med 81 milj. kr., dels genom en extra avskrivning på maskiner och inventarier med 19 milj. kr.

Koncernens investeringar i anläggningar har uppgått till 49 milj. kr., att jämföra med 124 milj. kr. under år 1980. Antalet anställda, som under år 1980 till följd av den då inledda omorganisationen av koncernen minskade med ca 50 årsanställda, har under år 1981 minskat med ytterligare ca 100 årsanställda.

Statsföretag AB har omvandlat 100 milj. kr. av sitt engagemang till ett långfristigt förlagslån. Lånet löper under år 1981 och år 1982 utan ränta. KabiVitrum's verksamhet förväntas även år 1982 utvecklas positivt och medföra en ytterligare resultatförbättring.

### Kalmar Kockum AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	800,0	671,2
Resultat före disp. och skatt	10,6	25,9
Redovisat årsresultat	-9,1	5,6
Balansomslutning	853,6	758,0
Redovisat eget kapital	129,7	132,8
Investeringar	51,4	72,4
Antal anställda	1981	1980
	1 745	1 684

Kalmar Kockum AB tillverkar och marknadsför rälsfordon, gaffeltruckar, lastbärarsystem och dumpers.

År 1981 var första verksamhetsåret för den nybildade Kalmar Kockum-koncernen. Den består av den tidigare Kalmar Verkstads-koncernen samt vissa enheter från Kockums Industri AB och då speciellt det problemtyngda Kockum Landsverk. Året var besvärligt för alla koncernens enheter utom för Kalmar Verkstad. Totalmarknaderna sjönk kraftigt – speciellt i Sverige och Västeuropa. I stort sett gick trots detta den gamla Kalmar Verkstads-koncernen bra eller mycket bra medan Kockum Landsverk och dess nya säljorganisationer gick dåligt eller mycket dåligt med Norge som lysande undantag. Koncernresultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 11 milj. kr. (26). Den fakturerade försäljningen däremot till 800 milj. kr. (665). Koncernens starka exportinriktning accentuerades. Exportvolymen steg från 381 milj. kr. (57%) till 477 milj. kr. (60%).

#### Kalmar Verkstad

Faktureringen ökade till 130 milj. kr. (92) och resultatet fyrdubblades till 16 milj. kr. (4). Resultatökningen berodde huvudsakligen på att inkörnings-

kostnaderna i sin helhet tagits under tidigare år för den order på fjärtrafikvagnar typ A7/B7 för SJ som sträcker sig in i år 1984, samt att den olönsamma FIAT-motorvagnen gick ur produktion. Företagets marknadsutsikter är goda med stora möjligheter till beställningar på bl. a. snabbtåg och järnvägsvagnar till Afrika. Under året övertogs dessutom Bofors No-habs loktillverkning, som flyttas till Kalmar.

#### *Kalmar LMV*

I den mycket dåliga marknaden, där dock USA blev ett undantag, stannade faktureringen vid 323 milj. kr. (342). Trots detta sjönk inte resultatet mer än till 16 milj. kr. (20). Med modernt produktprogram och god försäljningsorganisation ger minsta konjunkturförbättring högre kapacitetsutnyttjande. De senaste årens investeringar i produktion och administration kommer då att förbättra resultatet. Den alltmer ökande konkurrensen på en överetablerad marknad är emellertid ett hot.

#### *Kalmar Lagab*

Fakturering, 38 milj. kr., och resultat, 1 milj. kr., stannade i stort sett kvar vid förra årets nivå. Med tanke på påbyggnadsbranschens problem får detta anses som tillfredsställande. SJ/Svelasts planerade övergång till Minicontainers för styckegodstrafiken ger Miniflak-systemet goda marknadsutsikter.

#### *Kockum Landsverk*

Faktureringen ökade till 192 milj. kr. (141) men resultatet försämrades ytterligare till -28 milj. kr. (-24). Den mycket pressade marknadssituationen för entreprenadmaskiner i Sverige och Västtyskland gjorde att bolaget inte kunde skörda frukterna av omstruktureringen med nya produkter och etableringen av säljbolag i Europa. Åtgärderna var kostsamma och då förlusttäckningsgarantin nu är helt förbrukad, blir år 1982 avgörande för Kockum Landsverks framtid. Kockum Landsverks stora svårigheter har intensifierat sökandet efter en partner. I juni 1982 träffades en överenskommelse med Volvo BM, världens ledande tillverkare av midjestyrda dumprar, att överta 50% av aktierna i Kockum Landsverk från den 1 januari 1982, resterande aktier avses övertas inom 2-3 år. Avtalet innebär vidare att Volvo BM successivt övertar marknadsföringen under år 1982 av Kockum Landsverks produkter, varav stela dumprar blir en komplettering till Volvo BMs midjestyrda.

Kalmar Kockum kommer i fortsättningen att koncentrera sig på sin ursprungliga affärsidé: rullande järnvägsmateriel och utrustningar för enhetslasthantering.

**Kockumation AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	92,1	69,6
Resultat före disp. och skatt	3,3	3,2
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	72,1	63,0
Redovisat eget kapital	16,0	16,0
Investeringar	8,9	12,3
Antal anställda	1981 265	1980 222

*Historik*

Den nuvarande verksamheten för Kockumation AB, f.d. Kockums Automation AB, startade år 1975 genom att avdelningar för marina instrument och akustiska sändare bröts ut från Kockums Varv. Samtidigt tillfördes externt sågverksautomatik, produktionsanläggning för elektronik samt lyftarmen, Muskeln.

Kockumation marknadsför produkter och system för processövervakning och processstyrning för industri, sågverk och fartyg. Bolaget säljer också akustisk signalutrustning för fartyg och för civilförsvarslarm m. m. på land.

Företaget utvecklar och tillverkar huvuddelen av sina produkter vid anläggningar i Malmö och Västerås. Antalet anställda under år 1981 var i genomsnitt 235 personer, varav ca 55% ingenjörer.

Faktureringen uppgick år 1981 till 92 milj. kr. (69) medan ordergångens blev 93 milj. kr. (89). Orderstocken fortsatte att öka och var vid årets utgång 49 milj. kr.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader år 1981 uppgick till 2,8 milj. kr. (2,6). Denna resultatnivå är inte tillräcklig för att ge en acceptabel avkastning på totalt arbetande kapital 9,0% (7,9). Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 3,3 milj. kr. (3,2).

Under år 1982 bedöms dock resultatnivån kunna höjas, framför allt p g a gynnsamma utsikter för marindivisionen. Konjunkturen för de båda andra divisionerna är däremot osäker.

Marknadsdivisionens huvudprodukter är lastfördelningsinstrument (LOADMASTER®), nivåmätsystem, autopiloter och akustiska signalapparater (TYFON®).

Ordergången år 1981 blev 62 milj. kr. (58) och faktureringen 61 milj. kr. (42). Den kraftiga faktureringsökningen har medfört en betydande resultatförbättring för divisionen till 5,4 milj. kr. före dispositioner och skatt.

Utsiktorna för år 1982 bedöms som gynnsamma. Den lågkonjunktur som rått inom sjöfartsnäringen sedan mitten på 1970-talet har nu brutits. Visserligen är antalet fartyg som byggs per år fortfarande lågt, men antalet fartyg

av komplicerade typer har ökat, vilket har breddat marknaden för en del av divisionens produkter.

Remadivisionen marknadsför elektroniksystem för sågverk, såsom timerinmätning, timmersortering, sågstyrning, brädsortering och ADB-system för produktionsplanering m. m.

Orderingången år 1981 blev 25 milj. kr. (25) och faktureringen 25 milj. kr. (26). Den minskade faktureringen har medfört en sänkning av resultatet till en mindre förlust.

Utsikterna till en resultatförbättring under år 1982 är svårbedömda. Sågverken såväl i Sverige som utomlands befinner sig i en djup och utdragen lågkonjunktur, bl. a. till följd av den låga nivån på bostadsbyggnad i världen. Investeringsviljan bland sågverken bedöms inte förbättras väsentligt under år 1982. Divisionen försöker kompensera marknadsnedgången genom produktförbättringar och en hårdare försäljning på exportmarknaderna.

Industridivisionen marknadsför automatiska mät-, regler- och övervakningssystem för industriella ändamål samt utrustning för akustisk sotning av pannor.

Orderingången år 1981 blev 6 milj. kr. (6) och faktureringen 6 milj. kr. (6). Den låga faktureringen i kombination med planerade stora satsningar på utveckling av produktprogrammet har gett förlust.

Konjunkturutvecklingen för Kockumation AB:s kunder under år 1982 är mycket osäker. Sannolikt kommer investeringsviljan att vara fortsatt låg. Försäljningen av divisionens produkter bedöms dock kunna öka något, men resultatet beräknas även år 1982 bli negativt.

## Kockums Industri AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	827.9	654.9
Resultat före disp. och skatt	9.6	-33.2
Redovisat årsresultat	6.2	-39.8
Balansomslutning	662.9	618.7
Redovisat eget kapital	146.6	130.2
Investeringar	24.3	12.0
Antal anställda	1981	1980
	1 809	1 847

### Bolagets omfattning

Kockums Industri AB är sedan år 1979 helägt dotterbolag till Statsföretag AB.

Transportdivisionen inom moderbolaget har fr. o. m. år 1980 överförs till Kalmar Kockum AB tillsammans med bolagen i Norge och England.

I koncernen ingår moderbolaget Kockums Industri AB med två rörelse-

drivande divisioner, dotterbolaget Waco Jonsereads AB, säljande och tillverkande dotterbolag i USA, Canada och Australien samt försäljningsbolag i Finland och Schweiz. Genomsnittligt antal anställda år 1981 var 1 810, därav 657 i utlandet.

Koncernens fakturerade försäljning uppgick under år 1981 till 819 milj. kr. (650), en ökning med 26 %. Exporten från Sverige samt de utländska dotterbolagens försäljning motsvarade 65 % av den totala faktureringen. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 9,6 milj. kr. (-33,2).

#### *Moderbolaget*

Moderbolagets fakturerade försäljning var 413 milj. kr. (382) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter 14,5 milj. kr. (-30). Resultatförbättringen är en följd av rationaliseringar och omstruktureringar inom moderbolaget samt ett gynnsamt konjunkturläge beträffande försäljningen av skogsmaskiner. Moderbolagets resultat har påverkats av ränteeftergifter till dotterbolaget i Canada med 3,4 milj. kr.

#### *Division Skogsbruk*

Divisionen har under året väl hävdad sin ställning som marknadsledande i Norden inom området skogsbruksmaskiner. Den fakturerade försäljningen var 262 milj. kr. (213), en ökning med 23 %. Exportandelen är 50 %. Försäljningen har resulterat i ökade marknadsandelar, främst på den finska marknaden. Orderingången var 257 milj. kr. (237).

I slutet av året förvärvades Aktiv Doroverkens skogsmaskinsverksamhet. Detta påverkade endast obetydligt årets fakturering. Divisionen har också genomfört ett omfattande rationaliseringsprogram. Ett nytt skotarprogram – transportmaskiner för skogen – har presenterats och fått ett positivt mottagande på marknaden.

Divisionen, som tidigare varit starkt förlustbringande, uppvisar nu ett positivt resultat. Resultatutvecklingen väntas bli fortsatt positiv.

#### *Division Skogsindustri*

Divisionens fakturerade försäljning av sågverksmaskiner och anläggningar uppgick till 152 milj. kr. (144). Exportandelen av försäljningen utgjorde 48 %.

Försäljningen under året har starkt påverkats av den rådande lågkonjunkturen inom sågverksbranschen. Orderingången var 114 milj. kr. (145).

Resultatet är otillfredsställande. Lågkonjunkturen väntas påverka divisionen även under år 1982 och motverka de resultatförbättringar som uppnås genom anpassningsåtgärder.

#### *Waco Jonsereads AB*

Verksamheten i Waco och Jonsereads träteknikdivision har under år 1981

lagts samman i Waco Jonsereds AB. Bolagets fakturering uppgick år 1981 till 61 milj. kr. (66). Exportandelen var 60 %. Den internationellt låga byggnadsaktiviteten har inneburit att efterfrågan på hyvelmaskiner varit starkt begränsad och resultatutvecklingen otillfredsställande. Ett omfattande rationaliseringsprogram har startats. Konjunkturläget för bolaget bedöms var fortsatt kärvt under år 1982.

#### *Utlandsbolagen*

Dotterbolagen utomlands svarade år 1981 för 53 % eller 433 milj. kr. av koncernens omsättning.

Den fakturerade försäljningen för bolagen i USA och Canada uppgick till 246 milj. kr. (212). På grund av den fortsatta lågkonjunkturen i Nordamerika har den förväntade resultatförbättringen uteblivit. Bolaget i Canada redovisar en kraftig förlust, bl. a. som följd av lagernedskrivningar motsvarande ca 6 milj. kr.

Den fakturerade försäljningen vid bolaget i Australien steg 141 % till 65 milj. kr. (27). Bolagets lönsamhetsutveckling är god. Bolaget i Finland ökade faktureringen 25 % till 122 milj. kr. (98). Företaget har god lönsamhet och resultatet beräknas bli fortsatt positivt.

#### *Sammanfattning*

Koncernens skogsmaskinverksamhet har varit mycket framgångsrik under år 1981. Verksamheten inom sågverks- och hyvelområdet har drabbats hårt av den internationella lågkonjunkturen. Sammantaget visar koncernen ett positivt resultat år 1981. Den internationellt fortsatt svaga konjunkturen inom den trävarubearbetande industrin ger dock anledning till stor försiktighet i bedömningarna av koncernens möjligheter att nå motsvarande resultat år 1982.

#### **Liber Grafiska AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	544,5	523,3
Resultat före disp. och skatt	1,1	18,5
Redovisat årsresultat	5,8	0,2
Balansomslutning	295,9	247,9
Redovisat eget kapital	62,5	21,7
Investeringar	43,4	21,7
Antal anställda	1981	1980
	1 206	1 201

#### *Bolagets omfattning*

Liber Grafiska AB bildades i januari 1973 genom beslut i Statsföretag ABs styrelse att samordna de grafiska företagsenheterna inom Statsföretagsgruppen. Till Liber överfördes vid denna tidpunkt dels Svenska Repro-

duktions AB med dess dotterbolag huvudsakligen verksamma inom grafisk produktion, dels AB Allmänna Förlaget med dess dotterbolag som företrädesvis är verksamma inom förlagsbranschen. Hösten 1973 förvärvades samtliga aktier i AB C E Fritzes Kungl. Hovbokhandel. Under år 1975 tillfördes Liber två betydande enheter. Genom ett särskilt avtal med staten övertogs den korrespondenskurs- och läromedelsverksamhet som under nära ett sekel bedrivits av Hermods Stiftelse. För att erbjuda även förbrukningsmateriel till skolor köptes samtliga aktier i Skrivab Skol- och Kontorsmateriel AB. För förstärkning av Libers utbud av elektronikmateriel förvärvades år 1981 aktierna i AB Skolelektro.

Liber har under de senaste åren varit organiserat i divisioner. De olika enheterna har utvecklats självständigt och i de flesta fall nått goda resultat.

Utvecklingen inom bolagets verksamheter, information och kommunikation, går nu mycket snabbt, och resurserna har därför från år 1982 samlats till ett mera koncentrerat företag. Affärsidén är att insamla, lagra, bearbeta, presentera, trycka och distribuera information. En trolig utveckling är att Liber i ökad utsträckning kommer att sälja hård- och mjukvara tillsammans samt att delta i systemlösning och utbildning hos kunderna.

Liber satsar på följande områden: Myndighets- och företagservice, Förlagsverksamhet, Utbildning, Informationsbehandling – bildbehandling, Förbrukningsmateriel.

Från årsskiftet 1981/82 har Liber en koncernledning på fyra personer som svarar för den totala verksamheten. Till sin hjälp har koncernledningen en ekonomistab och en personalstab. Verksamheten under koncernledningen är indelad i tre produktområden med tyngdpunkt på förlagsverksamhet, mediaproduktion samt utbildning. Härtill kommer Skrivab och Fritzes som självständiga dotterbolag. Inom produktområdena är verksamheten indelad i produktlinjer, som är de nya redovisningsenheterna. Ett väsentligt mål i den nya organisationen är att nå samverkan i ett gemensamt företag.

Det under år 1981 påbörjade utvecklingsarbetet för att inom den grafiska branschen kommersiellt utnyttja den bildbehandlingsteknik som Statsföretag AB satsat på intensifieras under år 1982.

Under de närmaste åren skall ett integrerat system för text- och bildbehandling för i första hand dagstidningstryckerier presenteras. Satsningarna på projektet är omfattande och möjligheterna är goda att nå en stor internationell marknad. Samarbetsavtal har tecknats mellan Liber System AB, ett helägt dotterbolag till Liber, och Oy Typlan Ab, ett delägt dotterbolag till Oy Nokia Ab. Projektet stöds med villkorslån från Nordisk Industrifond. Liber System kommer att från år 1983 representera Oy Typlan Ab i Sverige och börja sälja Oy Typlan Ab:s textbehandlingssystem på den svenska marknaden.

För utveckling av bildprocessorn i det integrerade systemet svarar IM-

TEC, som från den 19 maj 1982 till 91% ägs av Liber System AB och till resterande del av Svenska Utvecklings AB.

Liber finns i Stockholm, Malmö, Lund, Växjö, Göteborg och Linköping.

#### *Verksamheten under år 1981*

Libers fakturerade försäljning uppgick år 1981 till 540,6 milj. kr., vilket är 4% över föregående års 519,0 milj. kr.

De resultatförbättringar som noterats under flera år bröts år 1981. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår år 1981 till 1,1 milj. kr. mot 18,5 milj. kr. året innan. Resultatförsämringen är till övervägande del beroende på kraftig efterfrågeminskning på flertalet av Libers marknader. De statliga och kommunala sparprogrammen har särskilt inverkat på LiberFörlag, LiberLäromedel och Skrivab. Tryckerimarknaden har varit mer pressad än på flera år och kraftiga prisdumpningar har förekommit.

Resultatet har nåtts efter att extraordinära intäkter från två fastighetsförsäljningar om sammanlagt 8,0 milj. kr. inräknats. Under året har tagits extraordinära kostnader i samband med omflyttningar av LiberTryck, LiberDistribution och Skrivab. Dessa kostnader redovisas bland rörelsekostnaderna.

Libers ägare, Statsföretag AB, har år 1981 ökat aktiekapitalet i Liber från 15 milj. kr. till 50 milj. kr. Detta gör det möjligt för Liber att fullfölja utvecklingen av Liber till ett företag inom området information och kommunikation.

I augusti 1981 invigde Skrivab sin nya anläggning för produktion, lager och kontor i Växjö. Totalt innehåller byggnaden 9000 kvadratmeter, varav ett höglager med 12m takhöjd.

Vid Skrivabs försäljning av sin gamla lager- och kontorsbyggnad uppkom en realisationsvinst. Vinsten har delvis utnyttjats för höjning av aktiekapitalet i Skrivab från 0,2 milj. kr. till 4,0 milj. kr. och en samtidig ökning av reservfonden till 0,8 milj. kr.

Libers förlagsdistribution i Stockholm har de senaste åren bedrivits från fem olika lagerplatser. Sedan den 1 april 1981 hyr Liber en tomträttsfastighet med en lagerbyggnad om ca 13000 kvadratmeter. Liber har option på att inom 10 år köpa fastigheten. Byggnaden är till hälften uthyrd till fyra externa hyresgäster. Till resterande ca 7000 kvadratmeter med 9m takhöjd kommer under vintern år 1982 all förlagsdistribution i Stockholm att samlas.

Investeringar i koncernen uppgick totalt till 43,4 milj. kr. och översteg kraftigt föregående års nivå.

I september 1981 sålde Liber en industribyggnad samt ett plasttält för lagerverksamhet i Fosie Industriby utanför Malmö. Industribyggnaden har varit uthyrd till köparen sedan år 1979.

Det totala antalet anställda i koncernen uppgick den 31 december 1981

till 1 239 personer. Omräknat till fulltidsarbetande uppgick antalet anställda under år 1981 till i genomsnitt 1 206 (1 201).

Den tekniska utvecklingen inom såväl tryckeri- som förlagsbranschen har gått mycket snabbt. Libers traditionella verksamhetsområden förlag, tryckeri och bokhandel ändrar successivt karaktär i takt med att såväl samhället i stort som enskilda kunder efterfrågar produkter och tjänster där den nya datortekniken utnyttjas i allt större omfattning. Libers framtida verksamhetsområde kommer att finnas inom information och kommunikation, där den nya organisationen är en viktig del att nå framgång. Även utveckling och försäljning av hårdvara, i första hand tillsammans med Libers mjukvara, ligger inom det nya verksamhetsområdet. Möjligheter finns att genom utveckling av bildbehandlingstekniken öppna helt nya verksamhetsområden för Liber.

### Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	2 242,4	2 316,8
Resultat före disp. och skatt	-412,9	- 14,2
Redovisat årsresultat	- 21,9	-102,0
Balansomslutning	4 755,2	4 222,6
Redovisat eget kapital	1 288,1	1 260,0
Investeringar	469,5	602,1
Antal anställda	1981 7 387	1980 7 628

### Historik

Bolaget startade sin verksamhet år 1890 men malmbrytning förekom i Malmberget redan år 1887. Från Kiruna gick det första malmtåget mot Narvik i slutet av år 1902. LKAB var fram till slutet av 1960-talet världens ledande järnmalmsexportör. Under 1960-talet ändrades strukturen på handeln med järnmalm genom att dels nya gruvor började brytas i bl. a. Australien, Brasilien och Afrika, dels stora hamnar och fartyg byggdes och dels nya stålprocesser genomfördes som ledde fram till minskad efterfrågan på fosforrik malm, vilket i sin tur innebar att LKAB, som från starten levte högt på just den fosforrika malmen, förlorade marknadsandelar.

Fram till början av 1970-talet var LKAB ett renodlat järnmalmföretag. Bolaget började då diversifiera sin verksamhet såsom "statens mineralföretag" med sitt mineraltekniska kunnande som bakgrund.

LKAB tog initiativet till bildandet av oljeprospekteringsbolagen OPAB och Petroswede, senare också till Svenska Petroleum AB. Oljeintressena överläts emellertid år 1978 till Statsföretag AB.

Under 1970-talet vidgades verksamheten till att omfatta bl. a. uran, sulfidmalmer, kvarts och kvartsit, sprängämnen, internationell konsult-

verksamhet, prospektering i större skala samt i början av 1980-talet även fasta energiråvaror och koppar. De flesta av dessa verksamheter drivs i dotterbolag.

Strukturförändringarna inom främst den europeiska stålindustrin och den svåra konjunkturedgången, som började vid mitten av 1970-talet, påverkade LKABs leveransmöjligheter och därmed dess ekonomi. Det förr så vinstgivande företaget har sedan år 1977 gått med förlust – järnmalm svarar för 90% av LKAB-koncernens intäkter.

#### *Verksamheten under år 1981*

Världens råstålsproduktion sjönk under år 1981 till 708 Mt (717). Den internationella malmhandeln följde stålet och sjönk ytterligare. Förhandlingarna om 1981 års priser på Europa-marknaden resulterade i oförändrade finespriser och kraftigt sänkta pelletspriser. Tack vare den kraftiga stegringen av dollar-kursen har LKABs priser dock stigit med ca 11% i svenska kronor.

LKABs leveranser minskade från 21,1 Mt år 1980 till 18,2 Mt, de lägsta sedan år 1963. Fosformalmsleveranserna gick ned med 17% pga den fortgående processomställningen inom den europeiska stålindustrin. Pelletsmarknaden är fortsatt svag världen över.

För att förhindra en alltför kraftig lagerökning begränsades produktionen genom ett stopp under åtta veckor. Dessutom tillämpades fyradagarsvecka i Kiruna under hösten. Totalt producerades 20,6 Mt (24,1) färdiga produkter.

Koncernens rörelseintäkter minskade med 74 milj. kr. till 2 242 milj. kr. Av förändringen kan -289 milj. kr. hänföras till kvantitetsminskningar medan prisökningar och förändring av produktsammansättningen svarade för +215 milj. kr. Kostnaderna för järnvägstransporterna blev 687 milj. kr. (697), trots minskad transportvolym.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader blev -663 milj. kr. (-352). Förlusten inkl. kostnader för förtidspensionering (71 milj. kr.) och skatt (16 milj. kr.) täcks med ett statligt tillskott om 750 milj. kr.

LKABs styrelse antog i juni ett handlingsprogram för att återföra företaget till lönsamhet. Riksdagen gick i december med på regeringens förslag att LKAB via Statsföretag AB skulle tillföras 1 500 milj. kr. för finansiell rekonstruktion. I december beslutade riksdagen även tillföra SJ 350 milj. kr. för att möjliggöra för SJ att under år 1982 lämna LKAB en samhällsekonomiskt motiverad fraktnedsättning.

Koncernens investeringar uppgick till 470 milj. kr. (602).

För att öka effektiviteten inom företaget genomfördes under hösten en ny organisation inom moderbolaget syftande till att samla all verksamhet vid gruvorna och hamnarna till en organisatorisk enhet – Produktion Järnmalm – med säte i Kiruna. Samtidigt fastställdes nya bemanningsplaner. Övertalig personal överförs successivt till en särskild organisation i vilken personalen sysselsätts med projektarbeten, utbildning m. m.

Från utgången av år 1982 kommer huvuddelen av den nuvarande marknadsföringsorganisationen att ingå som integrerad del i LKAB sedan försäljningssamarbetet med Gränges AB i Malmexport AB vid samma tidpunkt upphör.

Det omfattande arbete som under senare år lagts ned på att frigöra företaget från beroendet av järnmalmsverksamheten omprövas. Den löpande verksamhet som inte bedöms kunna ge lönsamhet med utgången av år 1982 skall avvecklas genom försäljning eller nedläggning. All verksamhet inom kolområdet avvecklades under början av år 1982.

Ranstad Skiffer AB, vari LKAB äger 50%, beslutade avveckla större delen av sin verksamhet med undantag för vissa forsknings- och utvecklingsinsatser. Samma är förhållandet i Pleutajokk.

LKABs koncernkontor har omlokiserats från Stockholm till Luleå.

Antalet anställda i koncernen minskade från 7511 vid årets början till 7170 vid årets slut. Vid årsskiftet avgick 130 tjänstemän, vilka accepterat ett erbjudande om förtidspensionering riktat till tjänstemän äldre än 57 år. Medelantalet anställda uppgick till 7387 (7628).

#### *Framtidsutsikter*

Mot bakgrund av stålindustrins svåra situation är förutsättningarna för en prognos för år 1982 osäkra. F. n. finns ingen anledning anta att leveranserna år 1982 kommer att överstiga 1981 års. Prisförhandlingarna för år 1982 har medfört att priserna i dollar justerats upp med ca 5%. Detta tillsammans med dollarkursens utveckling innebär dock att intäkterna även vid oförändrad volym kommer att öka markant.

Den finansiella rekonstruktionen kommer att medföra såväl lägre avskrivningar som ett väsentligt förbättrat finansnetto. Tillsammans med 350 milj. kr. i sänkta järnvägsfrakter bör detta leda till resultatförbättring under år 1982.

#### **Norrbottens Järnverk Aktiebolag (NJA)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	48,6	51,5
Resultat före disp. och skatt	83,2	84,6
Redovisat årsresultat	83,2	84,6
Balansomslutning	559,8	585,8
Redovisat eget kapital	546,0	542,8
Investeringar	0,0	-0,0
Antal anställda	1981	1980
	-	-

Norrbottens Järnverk AB (NJA) är ett helägt dotterbolag till Statsföretag AB. År 1978 överlät NJA stålrorelsen till SSAB Svenskt Stål AB.

Sedan bolaget under år 1979 överlätit samtliga aktier i Regioninvest i Norr AB till Statsföretag AB har bolaget inga aktier eller andelar i andra företag.

Årets fakturerade försäljning uppgick till 48,6 milj. kr. och bestod av försäljning av kol till SSAB.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 2,8 milj. kr. varav 3,4 milj. kr. utgjorde upplösning av i tidigare bokslut gjorda avsättningar för framtida kostnader.

Efter finansiellt netto om 80,4 milj. kr. uppgick resultatet efter finansiella intäkter och kostnader till 83,2 milj. kr.

Inga extraordinära poster förekom under perioden och årets vinst blev 83,2 milj. kr.

NJA hade inga anställda under år 1981. Inga arvoden utgick till styrelse och verkställande direktör.

Från årets verksamhet internt tillförda medel 3,2 milj. kr. har huvudsakligen använts till att öka rörelsekapitalet och då främst kortfristig fordran på Statsföretag AB.

## Nyckelhus AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	120,6	178,4
Resultat före disp. och skatt	-10,9	-4,1
Redovisat årsresultat	-9,6	0,4
Balansomslutning	61,4	81,7
Redovisat eget kapital	3,5	13,1
Investeringar	2,3	1,7
Antal anställda	1981 338	1980 394

Nyckelhus AB startade år 1962 som ett privatägt företag och övergick år 1969 i statlig ägo. Företaget är sedan år 1970 dotterbolag till Statsföretag AB. All rörelse bedrivs i moderbolaget Nyckelhus AB medan dotterbolaget Nyckelhus i Skyttorp AB enbart är fastighetsförvaltande bolag.

Nyckelhus marknadsför småhus allt från materialsatser till nyckelfärdiga volymhus. Målsättningen är att saluföra energisnåla hus av hög kvalitet.

Nyckelhus omsatte år 1981 ca 120,6 milj. kr. på ca 415 leveranser, resultatet utgjorde - 10,9 milj. kr. Antalet anställda vid årsskiftet var 338 personer.

Småhusmarknaden har de senaste åren drastiskt minskat och branschutsikterna är inte gynnsamma. Kapacitetsutnyttjandet är lågt och lönsamheten dålig. Någon förbättring i dessa avseenden förväntas inte under de närmaste åren.

Som en anpassning till den minskande marknaden har Nyckelhus AB beslutat avveckla en av sina fabriker.

**Regioninvest i Norr AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	172,5	85,3
Resultat före disp. och skatt	-1,9	1,1
Redovisat årsresultat	-2,2	0,8
Balansomslutning	208,6	151,0
Redovisat eget kapital	5,7	7,5
Investeringar	53,9	43,0
Antal anställda	1981 572	1980 319

*Historik*

Bolaget bildades i juni 1977 som ett dotterbolag till Norrbottens Järnverk AB under namnet NJA-Invest. När NJA gick in som en del av SSAB Svenskt Stål AB övergick NJA-Invest till att bli ett direkt dotterbolag till Statsföretag. I samband med att ytterligare medel av riksdagen beviljades för en utökning av bolagets verksamhet ändrades bolagets namn till Regioninvest i Norr AB.

*Bolagets syfte*

Regioninvest har som uppgift att på affärsmässiga grunder driva industriföretag och att som investmentbolag medverka i utvecklingsbara projekt. I begränsad omfattning kan bolaget även medverka i infrastrukturella projekt.

Målsättningen för bolaget är enligt riksdagsbeslut att främja sysselsättningen i Norrbottens län där den industriella verksamheten i huvudsak är baserad på basindustrin (malm, stål, trä och papper). Regioninvest skall söka utöka och förstärka de industrisektorer i Norrbotten som ligger utanför basindustrins verksamhet.

Regioninvest kan på uppdrag av Statsföretag och industridepartementet mot särskild offert åta sig rekonstruktionsuppdrag. Bolaget har i ett antal fall accepterat sådana uppdrag.

*Bolagets omfattning*

Bolaget är organiserat i fem producerande och säljande bolag, ett antal utvecklings-/säljbolag samt två servicebolag.

*De producerande och säljande bolagen:*

Mekinor AB. I bolaget har huvuddelen av Regioninvests mekaniska resurser samlats. De ingående tillverkningsenheterna är:

- Suna Verkstads AB, Luleå
- Norrbit AB, Haparanda
- Gällivare Mekaniska AB, Gällivare
- Pajala Mekaniska Verkstad AB, Pajala

- Mekinor Metall AB, Kalix
- Alfa Therm AB, Kiruna

Produktprogrammet omfattar bl.a. kabelstegar, fordonsvärmare, VS-armatur, slangbrottsventiler, fordonslytter, bromsskivor, verktyg för pressning och stansning, precisionsgjutna detaljer i zinkaluminiumlegeringar, varmluftpanna för fasta bränslen, torvpelletiseringsanläggningar, silos och stålkonstruktioner.

Omsättningen beräknas år 1982 uppgå till 70 milj. kr. Antalet anställda är 225 personer.

Elenorr AB. Bolagets verksamhet är huvudsakligen inriktad på produkter där elektronik ingår samt på legoproduktion vad gäller elektronik- och apparatmontage.

Bland de produkter som tillverkas kan nämnas laboratorieprodukter för sjukhusens kliniska laboratorier och utrustning för automatisk materialhantering huvudsakligen för verkstadsindustrin.

Omsättningen beräknas år 1982 uppgå till 7 milj. kr. Antalet anställda är ca 20 personer.

Isolamin AB. Bolaget har sin produktionsenhet i Överkalix. Det har specialiserat sig på inredningar, väggar, tak och dörrar m.m. för marina projekt och offshore-marknaden. Produkterna ingår i ett integrerat inredningssystem och kännetecknas av hög brandhärdighet och god ljuddämpningsförmåga.

Årsomsättningen är ca 65 milj. kr. Huvuddelen av produkterna går på export. Antalet anställda är 140 personer.

Kryotherm AB i Piteå. Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter baserade på värmepumpsteknik. Här kan nämnas återvinningsaggregat för uppvärmning av tappvarmvatten samt aggregat för återvinning av kondensvärme i livsmedelsbutiker. Anläggningarna baserar sig både på luftburen och vattenburen värme.

Omsättningen uppgår till 20 milj. kr. och antalet anställda till ca 60 personer.

Mining Transportation Co AB i Kiruna. Bolaget tillverkar truckar för tunga transporter inom gruv-, entreprenad- och stålindustrin. Det utmärkande för truckarna är den höga lastförmågan, låga lastprofilen och snäva kurvradien.

Omsättningen uppgick år 1981 till 45 milj. kr. Huvuddelen av produktionen avsätts på export. Antalet anställda är ca 95 personer.

Utvecklings- och säljbolag: Isohousing International AB: internationell byggnadsverksamhet. Steel Building Contractors AB: stålkonstruktioner för byggnader. HTM Teknik & Miljö AB: avfallshantering. Miljöförbättring Stig Henrikson AB: reningsverk – kalkdoserare. Pertinex AB: värmepumpar. Mobergs Mek. Silo AB: materialhanteringsanläggningar för jordbruk och industri.

Servicebolag: Remarko AB: reklam. Ekonomisystem i Norrbotten AB: dataservice.

Intresset för utvecklingsbara projekt har medfört att minoritetsintressen, 25–49% av aktierna, har förvärvats i fem bolag med skiftande verksamhet.

Regioninvests omsättning för år 1982 beräknas komma att uppgå till 220 milj. kr. Hälften av bolagets produkter avsåts på exportmarknaden.

Antalet anställda i moderbolaget och i dotterbolagen uppgick den 1 juni 1982 till 650 personer. I intressebolagen är ca 100 personer anställda.

#### *Verksamheten under år 1981*

Under året har samtliga aktier förvärvats i ett tiotal bolag.

Regioninvests intäkter uppgick under året till 175,2 milj. kr. Koncernens resultat var –1,9 milj. kr.

Investeringar under år 1981 uppgick till 27,6 milj. kr. Därtill kommer anläggningar genom förändring av koncernsammansättning med 26,3 milj. kr.

Antalet anställda var 572 i medeltal under året, varav i moderbolaget 20.

#### *Framtidsutsikter*

Under den gångna verksamhetstiden har konstaterats att svårigheterna att få till stånd en industriell utveckling ej baserad på basindustrin i Norrbotten till stor del beror på bristen på lämpliga produktprogram och marknadsföringskanaler. Moderbolagets verksamhet har därför alltmer kommit att koncentrera sig på dessa frågor. Ett antal produktprogram har därför förvärvats. Marknadsföringskanalerna förstärks successivt. Insatser görs vad gäller utveckling av nya produkter.

### **Rockwool AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	932,3	849,8
Resultat före disp. och skatt	–29,7	–6,7
Redovisat årsresultat	0,7	0,3
Balansomslutning	571,3	562,1
Redovisat eget kapital	87,4	86,7
Investeringar	48,1	43,8
Antal anställda	1981	1980
	2 597	2 763

#### *Historik*

Rockwool AB bildades år 1937 i Skövde. Bolaget tillverkade och marknadsförde isoleringsmaterial. Under 1950- och 1960-talen växte företaget snabbt. Fabriker för tillverkning av isoleringsmaterial startades i Gimo och Hässleholm. I slutet av 1960-talet köpte Rockwool Laxå Bruks AB, tillver-

kare av bl. a. isoleringsmaterial. Vid samma tid bidrog bolaget till en strukturrationalisering av den svenska marknaden för entreprenader inom området isolering. Det skedde genom en sammanslagning, under Rockwools ledning, av en rad mindre företag inom branschen. År 1975 övertogs bolaget helt av Statsföretag AB. Den starka tillväxten i efterfrågan på företagets isoleringsprodukter under 1970-talets senare del tillgodosågs genom starten av en ny fabrik i Hällekis år 1978.

#### *Bolagets omfattning*

Rockwoolkoncernen omfattar moderbolaget Rockwool AB och dotterbolagen Isenta AB, Örebro, Ecomax (UK) Ltd, Maidenhead, England, Ecomax Dämmstoffhandels GmbH, Laxå Bruks AB, Skövde, Heatmax Insulations Ltd, Manchester samt Delax Fiber AB, Deje.

#### *Verksamheten under år 1981*

Rockwoolkoncernen utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster inom områdena energibesparing, arbetsmiljö, boendemiljö samt ventilation.

Koncernen bedriver sin verksamhet i fem divisioner:

Division Isolerprodukter (isoleringsprodukter,) Division Laxå Bruk (mineralfiberprodukter, formpressad stenull), Division Delax (Delax Fiber AB; mineralfiberbaserade bärarmaterial och fyllmedelbaserade pappersprodukter), Division Isenta (Isenta AB) (entreprenader inom områdena isolering och ventilation) samt Division Akustik/Marin Komponenter, som utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för ljudreglering och bullerlämning samt för isolering och inredning inom marinsektorn.

Vid sidan om divisionerna arbetar en för koncernen gemensam division för forskning och utveckling. Dessutom finns gemensamma enheter (stabber), vilka arbetar med att utveckla koncernen på längre sikt.

Försäljningen i Rockwool AB (inkl. dotterbolag) uppgick år 1981 till 923 milj. kr. Föregående år sålde koncernen för 850 milj. kr. Jämfört med planerna avviker dock försäljningsresultatet negativt.

Försäljningsutvecklingen under året påverkades främst av följande förhållanden:

- utvecklingen på koncernens huvudmarknad – den svenska byggmarknaden var kraftigt negativ. Efterfrågan på koncernens huvudprodukter och tjänster föll härigenom,
- utvecklingen på för koncernen viktiga exportmarknader präglades av svag efterfrågan,
- konkurrenstrycket skärptes på såväl den inhemska som de utländska marknaderna.

Det ekonomiska resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till –24,4 milj. kr. Föregående år uppgick motsvarande resultat till 1,3 milj. kr.

Bakgrunden till den negativa resultatutvecklingen för koncernen utgörs av bl. a. följande förhållanden:

- minskande efterfrågan medförde låg grad av utnyttjande av anläggningarna inom Division Isolerprodukter och pressad lönsamhetsnivå inom entreprenadverksamheten,
- högre kostnader för utveckling och produktion inom Division Laxå Bruk och Delax Fiber AB,
- kostnader i samband med genomförande av förändringsprogram inom främst divisionerna Isolerprodukter och Laxå Bruk samt det engelska dotterbolaget Heatmax Insulations Ltd.

År 1981 var för Rockwoolkoncernens vidkommande ett år präglat av starka förändringar i verksamheten.

Den låga efterfrågan gav upphov till ett lågt utnyttjande av kapaciteten inom divisionerna Isolerprodukter och Laxå Bruk. I syfte att möta efterfrågenedgången tvingades man tillgripa permitteringar och uppsägningar av personal inom de båda enheterna. Denna anpassning av verksamheten till den svåra marknadssituationen var i stort genomförd vid årsskiftet.

Inom Division Isolerprodukter igångsattes under våren 1981 ett stort förändrings- och omstruktureringsarbete. Detta projekt syftar bl. a. till att väsentligt effektivisera administration och produktion, införa produktion i långa serier, specialisera divisionens fabriker, satsa på produkt- och processutveckling.

Projektet, som löper även åren 1981–1983, möjliggör en mycket stark förbättring av lönsamheten inom divisionen.

Under året genomfördes den tidigare beslutade koncentrationen av Division Laxå Bruks verksamhet till Laxå.

Divisionen genomförde också en produktmässig koncentration, då stålsandsverksamheten avvecklades. Dessa åtgärder bidrar till en höjning av effektiviteten och en sänkning av kostnaderna inom divisionen.

I början av år 1981 startades verksamheten inom det av Rockwool och Vänerskog samägda utvecklingsföretaget Delax Fiber AB. Bolaget är tillsammans med Division Laxå Bruk koncernens främsta instrument i den pågående diversifieringen av Rockwools verksamhet. Delax Fiber tillverkar bl. a. mattbärrarprodukter och olika typer av pappersprodukter. Bolaget övertogs i början av år 1982 helt av Rockwool.

Ledningsformerna i koncernens olika delar förändrades. De rörelsedrivande divisionerna och verksamheten för forskning och utveckling utrustades med egna styrelser. Syftet med förändringen är att öka divisionernas självständighet och bidra till en snabbare beslutsgång.

Investeringarna i koncernen var riktade mot områdena effektivisering och produkt- och processutveckling. I Skövde togs ett nytt huvudkontor i bruk och i Laxå sattes den nya mineralfiberlinjen igång.

*Framtidsutsikter*

Utvecklingen under år 1982 på de för koncernen viktiga marknaderna förväntas försämrans. Nedgången på koncernens huvudmarknad, den svenska byggmarknaden, fortsätter innebärande att såväl byggandet av bostäder som byggandet av lokaler och anläggningar för industriellt bruk kommer att minska. Även de internationella marknaderna kommer att kännetecknas av fortsatt nedgång i byggandet.

Denna förväntade nedgång i byggandet får återverkningar i efterfrågan på koncernens varor och tjänster under året. En ytterligare minskad efterfrågan kräver en fortsatt anpassning av verksamheten i kombination med effektivitets- och produktivitetshöjande åtgärder inom samtliga koncernenheter.

Inom Division Isolerprodukter drivs det under år 1981 påbörjade "Förändringsprogrammet" vidare. Redan under år 1981 medförde detta program en förbättrad lönsamhetsnivå inom divisionen. Planerna inom "Förändringsprogrammet" för 1982 innebär att ytterligare åtgärder genomförs i riktning mot god, varaktig lönsamhet. Även inom koncernens övriga enheter kommer åtgärder att vidtas i syfte att skapa en förbättrad lönsamhet.

Den ekonomiska situationen för koncernen medför återhållsamhet i investeringarna och kommer under året att ligga på en jämfört med de närmast föregående åren låg nivå. Investeringarna kommer i huvudsak att inriktas mot områdena effektivisering, utveckling och underhåll.

Koncernen kommer även för år 1982 att uppvisa ett negativt resultat men kommer att överstiga 1981 års resultat.

**SARA AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	949,3	843,5
Resultat före disp. och skatt	27,5	23,9
Redovisat årsresultat	17,6	0,2
Balansomslutning	618,7	574,8
Redovisat eget kapital	97,1	79,5
Investeringar	59,0	81,7
Antal anställda	1981 4 627	1980 4 537

*Historik*

SARA AB representerade i början av 1970-talet ett i hög grad traditionellt hotell- och restaurangtänkande med de begränsningar den starka förankringen i alkoholpolitiska traditioner innebar. Företaget hade i detta skede en mycket svag lönsamhet och hade sannolikt ej överlevt utan snabba och omfattande ingrepp i verksamheten. Under decenniets första år genomförde därför företaget en produktmässig sanering och genomgri-

pande omorganisation. En vägledande princip vid omstruktureringen var att låta saneringsfasen i möjligaste mån slutföras innan nyutvecklingen tog vid, varigenom det risktagande som nysatsningarna innebar lättare kunde begränsas och företagets ledningskapacitet utnyttjas rationellt. Antalet anställda i bolaget minskade väsentligt med åtföljande ökning av produktiviteten.

SARA-gruppens breddade verksamhetsinriktning under den senaste tioårsperioden innebär att nya produkter år 1981 svarade för drygt hälften av koncernens omsättning och för ca 75% av rörelseresultatet. Diversifieringen av verksamheten har också medfört att SARA idag är mindre känsligt för konjunktursvängningar.

Koncernens omsättning ökade med 12,5% till 975 milj. kr. Dotterbolaget Denco AB, som förvärvades vid årsskiftet 1980/81, svarade för 41 milj. kr. av omsättningsökningen. Räknat på jämförbara rörelser – alltså även korrigerat för avyttringar – blev omsättningsökningen 16% eller 132 milj. kr.

Trots en svag konjunktur och den negativa effekten av förändrade representationsregler från den 1 januari 1981 uppgår årets resultat efter finansiella poster till 23,4 milj. kr. Detta innebär en resultatförbättring med drygt 130% jämfört med föregående år (10,0).

Årets resultatförbättring på 13,4 milj. kr. kan i huvudsak hänföras till hotellverksamheten samt förvärvet av Denco AB.

Under året avyttrade rörelser och fastigheter har förbättrat resultatet med 4,1 milj. kr. Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatter blev sålunda 27,5 milj. kr. (23,9), vilket innebär 26,4% avkastning på justerat eget kapital före skatt.

Den breddade verksamhetsinriktningen har sin förklaring i en sedan flera år konsekvent förverkligad filosofi, nämligen att marknadens behov skall ge de avgörande impulserna för beslut om utvecklingen av SARA-gruppen. I denna grundsyn ligger också fackets och företagsledningens gemensamma övertygelse om att anpassning och flexibilitet ger långsiktig trygghet.

Lyhörddheten för SARA ABs kunders behov har påskyndat anpassningen av produkterna och organisationen. På hotellmarknaden tillhandahåller SARA fullservice-enheter, exempelvis storstadshotell som Hotell Amaranen, Hotell Europa m. fl., ekonomialternativ genom Winn-hotellen och fritids- och rekreationspaket genom anläggningar av typen Hotell Billingshus.

Restaurangmarknaden innebär för SARA aktiviteter inom en allt snävare profilrestaurangsektor, där bl. a. restaurang Aurora i Stockholm och Rådhusrestaurangen i Malmö återfinns, vidare ökade satsningar inom området evenemangsrestauranger med anläggningar inom Kolmårdens Djurpark, Skansen och ett stort antal travbanor. Restaurangmarknaden rymmer dessutom hamburgerrestaurangkedjan CLOCK.

Industri- och förvaltningsmarknaden tillgodoser framförallt de mycket skiftande servicebehov som återfinns hos industri- och förvaltningsbolag samt mindre och medelstora kommuner. Det finns hos denna kundkategori ett ökat behov av hjälp med personalmältider, mellanmålsservice, receptionstjänst, drift av fritidsanläggningar, städning m. m.

Den offentliga marknaden rymmer aktiviteter inom det med en amerikansk partner delägda företaget SARA ServiceMaster AB, som i första hand är inriktat på städ-, tvätt- och fastighetsservice etc. inom sjukhussektorn samt även flertalet restauranger vid landets universitet och högskolor.

#### *Framtidsutsikter*

År 1982 innebär en fortsatt hög investeringstakt. Bland aktuella investeringsobjekt kan nämnas tillbyggnader av Hotell Europa i Göteborg och Hotell Billinge i Skövde med 80 respektive 100 rum.

Bland övriga investerings- och marknadsobjekt kan nämnas uppbyggnaden av ett i Norge baserat serviceföretag med inriktning på offshoreindustrins behov samt två nya Winn-hotell på uppdragsbasis (i Umeå och i Gävle). Dessa investeringar kommer, liksom investeringarna under år 1981, att kunna finansieras med egna medel. Förnyelsen av SARA kommer att fortsätta inom samtliga marknadsavsnitt och som ett led i denna förnyelse kommer stora satsningar att göras på personalutveckling och managementutbildning inom ramen för det sedan våren 1981 integrerade medbestämmandesystemet inom företaget. Satsningar på personalen utgör en nödvändig förutsättning för att SARA även i framtiden skall kunna tillförsäkras högkompetenta medarbetare.

Beträffande framtiden, uttryckt i ekonomiska måttal, kan sägas att SARA för år 1982 räknar med oförändrad vinstnivå.

#### **Serva Promotion AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	42,9	38,0
Resultat före disp. och skatt	0,1	0,1
Redovisat årsresultat	0,0	-0,1
Balansomslutning	21,8	26,1
Redovisat eget kapital	4,4	4,4
Investeringar	0,1	1,4
Antal anställda	1981 38	1980 38

Serva bildades på 1930-talet och var fram till år 1972 ett dotterföretag till Alfa-Laval. Detta år förvärvades bolaget av IFÖ AB, som är en division inom Euroc-koncernen. Från år 1979 tillhör Serva Statsföretag AB och fungerar nu som tidigare såsom ett handelsföretag med egna agenturer.

som man marknadsför på exklusiv basis i Sverige och de övriga skandinaviska länderna.

Servas verksamhet bedrivs i egen fastighet med kontor och centrallager i Segeltorp utanför Stockholm.

Sortimentet består av såväl konsumentprodukter som förnödenheter till industrin. I försäljningsarbetet finns två separata säljorganisationer för att nå fram till återförsäljare och slutkund på industrisidan.

När det gäller konsumentprodukter har företaget följande intresseområden, hushåll, trädgård, sport samt verktyg av gör-det-självtyp. Industrisortimentet består av produkter för materialhantering samt apparatur i miljöförbättrande syfte. Under år 1981 representerade konsumentsidan närmare 38 milj. kr. och industriförsäljningen ungefärligen 5 milj. kr. Marknadsorganisationen studerar årligen ett stort antal nya produkter för att såväl ersätta som öka ut programmet.

Resultatet före bokslutsdisposition och skatter uppgick till 0.1 milj. kr. Arbetsmarknadskonflikten i maj påverkade fakturering och resultat negativt.

Företaget förvärvade den 1 februari 1982 ett antal agenturer som avser sport och fritidskläder samt vintersportprodukter från Arvid Nordquist under samlingsnamnet MacArvid. Detta beräknas ge Serva en merförsäljning på ca 25 milj. kr. per år.

## SMT-Pullmax AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	441,3	382,1
Resultat före disp. och skatt	-7,8	-6,1
Redovisat årsresultat	0,7	0,5
Balansomslutning	462,1	414,1
Redovisat eget kapital	46,0	45,7
Investeringar	13,8	38,1
Antal anställda	1 226	1 242

SMT-Pullmax AB bildades år 1974 i samband med att Statsföretag AB övertog samtliga aktier i den s.k. Pullmaxgruppen. Företagen sammanslöttes med det tidigare ägda SMT Machine Company AB och dess dotterbolag i ett nybildat bolag – SMT-Pullmax AB – vars huvudkontor förlades i Göteborg.

Den nya koncernbildningen blev genom fusionen en av de större tillverkarna av verktygsmaskiner i Europa med ett mycket brett produktprogram. Den internationella marknadsföringen byggdes upp kring egna försäljningsbolag i sju länder.

Koncernens verksamhet avser utveckling, tillverkning och marknadsföring

ring av olika typer av verktygsmaskiner. Verksamhetsgrenarna är följande: numeriskt styra svarvar, plåtbearbetningsmaskiner, specialverktyg/maskiner.

Svarverksamheten är den mest betydelsefulla inom koncernen och svarar för över halva koncernomsättningen och har samtidigt varit den stora vinstgeneratören. Kring de i egen regi utvecklade och producerade CNC-styrutrustningssystemen har företaget byggt upp ett brett modernt program av svarvar som täcker större delen av förekommande svarvoperationer.

Plåtmaskinrörelsen svarar för ca en tredjedel av koncernomsättningen. Verksamheten bedrivs vid produktionsenheter i Göteborg, Kumla och Skellefteå. Efter några inledningsår efter förvärvet år 1974 med tillfredsställande resultat, har verksamheten under senare år uppvisat förluster. En av orsakerna härtill är att de satsningar som gjorts i denna verksamhetsgren i investeringar i byggnader, maskiner, produktutveckling ännu ej givit tillräcklig volym och därmed lönsamhet.

Programmet specialverktyg/maskiner tillverkas av tre självständiga företag inom koncernen, Thörns Mek. Verkstad, Abene och Finsliparna, och har få beröringspunkter med verksamheten i övrigt. De svarar för knappt 10% av koncernomsättningen och har under åren sammanlagt givit ett positivt tillskott till rörelsen.

SMT-Pullmax koncernen gick in i år 1981 med ett modernt och konkurrenskraftigt maskinprogram. Inom svarvdivisionen hade de första svarvarna med automatisk hanteringsutrustning av arbetsstycken framtagits och levererats till kunder i Sverige. Inom plåtmaskindivisionen hade barnsjukdomarna i Pullmatic-programmet klarats av och ett nytt program av gradsaxar och kantpressar konstruerats.

De produktmässiga förutsättningarna var således goda för att år 1981 skulle bli ett bättre år än 1980.

De konjunkturmässiga bedömningarna inför år 1981 talade om en relativt tidig uppgång i USA med ett efterföljande uppsving på Europa-marknaderna. Detta inträffade emellertid inte. Framför allt i Västtyskland och England har en mycket hård priskamp utspelats om de få order som placerats. I USA har koncernens svarvprodukter åter haft stora framgångar inom oljeindustrin i Texas, medan övriga marknadssegment och produktgrupper haft en svag utveckling.

Marknaden i Sverige och Finland har under året räddat samtliga produktgrupper från ett allvarligt försäljningsras. De särskilda statliga åtgärderna för att stimulera nyinvesteringar i Sverige påskyndade säkerligen många investeringsbeslut.

Verktygsmaskinbranschen i hela världen, med undantag av den japanska, har under år 1981 haft stora avsättnings- och lönsamhetsproblem. Samtidigt finns det ute hos kunderna ett betydande förnyelsebehov. Med SMT-Pullmax' moderna och tekniska avancerade produktprogram och

genom den senaste devalveringen av kronan bör möjligheterna vara stora att ta ökade marknadsandelar.

### Resultat år 1981

Förra året förutsågs en resultatförbättring under förutsättning att konjunkturen förbättrades för investeringsvaror i USA och Västeuropa och att plåtmaskingruppens kvarvarande problem snabbt övervanns. Den internationella draghjälpen har helt uteblivit och plåtmaskingruppens resultat har endast marginellt förbättrats. Dessutom har svarverksamheten utvecklats sämre på grund av volymbortfall på den europeiska marknaden. Devalveringen och det höga ränteläget under året har också bidragit till att koncernen visar ett sämre resultat än år 1980.

Den fakturerade försäljningen ökade med 15,5% till 440 milj. kr., medan resultatet före bokslutsdispositioner och skatter blev -8 milj. kr. (-6). I resultatet ingår en realisationsvinst på 8 milj. kr. från försäljning av fastighet.

### Koncernen delas i tre enheter år 1982

Statsföretags styrelse har beslutat att fr. o. m. den 1 januari 1982 dela upp koncernen i tre enheter, som alla fortfarande tillhör Statsföretagsgruppen. De nya enheterna är:

- SMT Machine Company AB, Västerås (numeriskt styrda svarvar)
- Pullmax AB, Göteborg (plåtbearbetningsmaskiner med tillverkning i Göteborg, Kumla och Skellefteå)
- Gruppen för specialverktyg/-maskiner (Abene AB, Stockholm, Finsliparna AB, Skellefteå, AB Thörns Mekaniska Verkstad, Stockholm)

Pullmax rekonstrueras finansiellt genom att Statsföretag tillskjuter 50 milj. kr. i nytt eget kapital.

Motivet för uppdelningen är framför allt att de tre verksamhetsgrenarna med sina olika problem skall få en koncentrerad och direkt uppmärksamhet från en egen styrelse och från Statsföretag med möjlighet för Statsföretag att ställa klart uppföljbara krav på företagens lönsamhetsutveckling.

### AB Statens Skogsindustrier (ASSI)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	3 656,0	3 471,2
Resultat före disp. och skatt	-590,0	19,1
Redovisat årsresultat	-517,0	2,5
Balansomslutning	6 538,0	5 393,8
Redovisat eget kapital	242,0	328,2
Investeringar	924,0	1 002,1
Antal anställda	1981 9 213	1980 9 884

ASSI, Aktiebolaget Statens Skogsindustrier, som bildades år 1941, är idag ett av Sveriges större skogsindustriföretag med produktionsanläggningar i olika delar av landet och utomlands.

Koncernen består av tre produktområden – Byggmaterial, Papper och Förpackningar.

ASSI-koncernens nettoleveransvärde år 1981 blev 3656 milj. kr., en ökning från år 1980 med 5%. Moderbolagets nettoleveransvärde ökade från år 1980 till år 1981 med 10% och uppgick till 2083 milj. kr.

År 1981 medförde en stark resultatförsämring. Rörelseresultatet före avskrivningar och räntor sjönk med ca 200 milj. kr. jämfört med år 1980. Koncernens räntenetto försämrades med 155 milj. kr. till följd av höjda räntenivåer och ökad kapitalbindning i bl. a. lager. Den kraftiga rörelseresultatförsämringen och de ökade räntekostnaderna har tillsammans med kursförlusten på utländska lån, som uppgår till 142 milj. kr., samverkat till koncernens stora förlust år 1981.

Hösten 1981 påbörjades en diskussion med ägarna (Statsföretag AB och industridepartementet) om en finansiell rekonstruktion. I likhet med andra företag i branschen utan anknytning till egen skog befinner sig koncernen i ett utsatt läge. Den låga avverkningsnivån i svenskt skogsbruk medförde merkostnader på 50 milj. kr. för import av massaved.

För produktområde Byggmaterial sjönk försäljningen med 21% till 1019 milj. kr. Antalet anställda var 2794, en minskning med 992. Under året investerades 100 milj. kr. Sågverksrörelsen redovisade en konjunkturbe-  
tingad stor förlust. Boardindustrins stora överkapacitet medförde förluster för ASSIs boardfabriker. Under året såldes kökssnickerirörelsen med fabriker i Kalmar och Kramfors. Dörrproduktionen i Horndal och fönstertill-  
verkningen i Ryssby (Ljungby) upphörde. Spånskivefabriken i Laxå över-  
fördes till ett nybildat bolag Swedspan AB där ASSI äger 49%. Förädlings-  
företagen Bendbox och Tiplan Component övertogs av Swedspan AB.

För produktområde Papper blev försäljningsvärdet 1733 milj. kr., en ökning med 30%. Antalet anställda var 3135. Kraftlinerbruket i Piteå redovisade god lönsamhet. Inkörningen av nya cellulosalinjen Karlsborg, Kalix har slutförts enligt ursprungliga planer. Det pågående investerings-  
programmet avslutades under året. År 1981 uppgick det till 674 milj. kr. Under året togs, planenligt, den nya kartongmaskinen i Frövifors (Örebro län) i teknisk drift. Marknaden för maskinens produkter, främst dryckes-  
kartong, utvecklas positivt.

FS-Kartong i Tyskland förvärvades under år 1981. Detta var en del av det omfattande avtalet på byggmaterialområdet med Swedish Match.

Försäljningsvärdet för produktområdet Förpackning blev 1169 milj. kr. (+21%). Antalet anställda var 2888. Investeringarna uppgick till 75 milj. kr. Lönsamheten var god. Förpackningsföretagen finns i Sverige, Eng-  
land, Danmark, Tyskland och Schweiz. De använder papper som tillver-  
kas av ASSI Kraftliner i Piteå.

**Statsföretag International AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	5,0	5,4
Resultat före disp. och skatt	0,1	-3,8
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	15,6	10,5
Redovisat eget kapital	0,1	0,1
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 10	1980 8

Bolaget har till uppgift att starta och utveckla export- och importverksamhet på marknader utanför Västeuropa och Nordamerika.

Under år 1981 har största delen av verksamheten varit riktad på SIDA-länder och Statshandelsländerna, främst Sovjetunionen, där eget representationskontor finns i Moskva sedan juni 1982.

**Svenska Industrietablerings AB (SVETAB)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	50,5	57,9
Resultat före disp. och skatt	4,9	3,8
Redovisat årsresultat	3,5	3,0
Balansomslutning	142,6	144,2
Redovisat eget kapital	49,6	46,2
Investeringar	4,2	5,0
Antal anställda	1981 76	1980 149

Svetab är ett investmentbolag som arbetar enligt s.k. venture-capital-modell med inriktning på små och medelstora företag. Denna verksamhet bedrivs i fyra regionala investmentbolag. Svetab Nord AB, Svetab Bergslagen AB, Svetab Småland AB och Svetab Öst AB. Dessa fyra regionala bolag utgör den centrala delen av Svetabs totala verksamhet, som dessutom består av majoritetsengagemang samt konsultverksamhet.

Under åren 1980 och 1981 har den regionalt bedrivna investeringsverksamheten med inriktning på minoritetsengagemang stått i centrum för Svetabs aktiviteter. Affärsidén för denna investeringsverksamhet är att med riskkapital och kunnande medverka i expansiva och utvecklingsbara småföretag genom tidsbegränsat delägarskap i minoritetsställning kombinerat med fortlöpande affärsutveckling främst genom aktiv styrelseinsats. Detta affärsutvecklingsarbete påbörjas redan under sökprocessen med tankeutbyte med Svetabs tilltänkta partners om deras affärsplan och dess utveckling, vilket ytterligare fördjupas innan Svetab går in som delägare. Riskkapitalet i de regionala bolagen utgör tillsammans 70 milj. kr., som har finansierats genom anslag från riksdagen under åren 1977 och 1978.

Verksamheten röner ett fortsatt positivt intresse såväl hos företag som hos finansieringsinstitut. F. n. är Svetab genom de regionala investmentbolagen delägare i tjugofyra företag och för år 1982 budgeteras ytterligare 12 engagemang. Tack vare en aktiv marknadsbearbetning och ett stigande positivt intresse från bl. a. bankerna är inströmningen av nya projekt tillfredsställande.

Eftersom de regionala investmentbolagens affärsidé bygger på att gå in som minoritetspartner med riskkapital – kapital som inte kräver säkerhet – gäller det att på speciellt sätt hantera risktagandet. Detta görs genom en särskild utvärderingsprocess, som innebär att utöver en analys av företagets framtida möjligheter, bedömningen starkt inriktas på kompetens och förutsättningar hos företagaren själv och ledningsgruppen.

Den process som ligger till grund för utvärderingen av riskerna i de minoritetsengagemang som de regionala investmentbolagen överväger, hanteras av Investkontakt som svarar för Svetabs konsultverksamhet. Investkontakts instrument för sådana bedömningar av investeringsalternativ är de s. k. investeringsprogrammen som ger underlag för bedömning av styrkan hos företagaren, ledningsgruppen och affärsidén.

Investkontakt har vidareutvecklat sina metoder att skapa kontakt med och finna driftiga och dynamiska företagare med den motivation och läggning som krävs för att bygga upp och utveckla expansiva företag. Investkontakt arbetar med detta för bl. a. Svetabs regionala investmentbolag.

Utöver nämnda program har Investkontakt arbetat med utvecklings- och träningsprogram för företagsstartare, en insats som syftar till att underlätta för deltagarna att komma igång med sina företag och att göra etableringen snabbare och mindre problemfylld.

Investkontakts verksamhet bygger på ett samlat kunnande och insikter om entreprenörskap och det viktiga samspelet mellan företagare/ledningsgrupp och affärsidé. Investkontakt arbetar också med program kring kreativitet, kommunikation, ledar- och personalutveckling – ett verksamhetsområde som under år 1982 kommer att utökas.

Utöver den regionala investeringsverksamheten som bedrivs genom de fyra dotterbolagen och konsultverksamheten som bedrivs genom Investkontakt har Svetab under år 1981 också varit majoritetsägare av två företag.

Datamönster AB som arbetar med utveckling och implementering av datorbaserade mönsterhanteringssystem för konfektionsindustrin har under året tillhört Svetabgruppen. I denna grupp ingår också Förbandsmaterial AB som i sitt ordinarie sortiment har material för företagshälsövård och åldringsvård.

Under år 1982 kommer Svetab att starta ett nytt investbolag med syfte att medverka i riskfinansiering av expansioner i mer mogna företag med omsättning i intervallet 20–100 milj. kr.

För Svetabgruppen uppgick fakturerad försäljning under år 1981 till 50,5 milj. kr. (57,9). Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgår till 4,7 milj. kr. (3,8). Balansomslutningen uppgår till 142,6 milj. kr. varav 70 milj. kr. utgör riskkapital i de regionala investmentbolagen och 100 milj. kr. i den samlade koncernen.

### Svenska Lagerhus AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	8,3	7,3
Resultat före disp. och skatt	0,5	0,6
Redovisat årsresultat	0,1	0,0
Balansomslutning	12,4	13,3
Redovisat eget kapital	5,5	5,5
Investeringar	0,1	4,3
Antal anställda	1981 22	1980 22

Lagerhusbolaget äger och förvaltar lagerhus och ombesörjer lagring av spannmål, frö och fodermedel för bl. a. Svensk Spannmålshandel ek. förening.

Bolaget åtager sig också beredskapslagring av livsmedel på uppdrag av statens jordbruksnämnd.

Dotterbolaget Svenska Spannmålsaktiebolaget bedriver inte någon verksamhet.

### Svenska Skifferolja AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	0,0	0,0
Resultat före disp. och skatt	3,0	2,4
Redovisat årsresultat	1,2	1,0
Balansomslutning	29,8	28,4
Redovisat eget kapital	28,7	27,5
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 0,5	1980 0,5

Under år 1981 har avvecklingen av verksamheten inom Svenska Skifferolja AB fortgått.

Resultatet före bokslutsdisposition och skatt blev 3,0 milj. kr.

**Svenska Utvecklings AB (SU)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	21,6	12,8
Resultat före disp. och skatt	6,6	1,5
Redovisat årsresultat	5,5	0,9
Balansomslutning	30,9	24,0
Redovisat eget kapital	16,2	10,7
Investeringar	1,3	0,1
Antal anställda	1981 53	1980 48

*Historik*

Svenska Utvecklings AB bildades år 1968 som ett led i den ökade satsningen på forskning och utveckling. Genom beslut av riksdagen skedde en rekonstruktion av SU under år 1976. I samband härmed överfördes aktierna i SU från fonden för statens aktier till Statsföretag AB.

*Bolagets syfte*

SU är en utvecklingsresurs åt Statsföretagsgruppen. Härjämte skall SU bedriva tekniskt-kommersiellt utvecklingsarbete i övrigt, främst på området som är angelägna för samhället. Slutligen är bolaget också en kanal för utveckling av innovationer från enskilda uppfinnare eller företag.

*Verksamheten under år 1981*

SUs verksamhet bedrivs inom två avdelningar:

Avdelningen för teknisk och kommersiell utveckling, belägen i Stockholm. Den är främst inriktad på projektverksamhet, dvs. teknik- och produktförmedling och sökande efter nya produkter samt på kommersiell utveckling, dvs. sökande av nya produkter och branschområden, bl. a. inom området bioteknik, av intresse för Statsföretag och samhället.

Avdelningen för energi- och miljöteknik i Åkersberga. Den huvudsakliga inriktningen är utveckling av nya produkter och processer av intresse för Statsföretag och samhället inom framför allt elektrokemi, heterogen katalys, membraner och materialteknik. I Åkersberga har bolaget verkstad och laboratorium.

Bolaget hade under år 1981 en fakturerad försäljning av 21,5 milj. kr. och i medeltal 53 anställda.

Ökningen av försäljningen sammanhänger främst med att SU avyttrat sitt batteriprojekt. Under en följd av år har SU utvecklat ett batteri för bl. a. eldrivna fordon. Det av SU i samarbete med ett amerikanskt företag framtagna järn-nickelbatteriet har vid tester i det amerikanska elbilsprogrammet visat sig överlägset däri ingående batterier. Ett betydelsefullt steg togs under år 1981, då det svenska företaget SAB NIFE AB av SU förvärvade rätten att exploatera SUs batteriprojekt.

Bolaget har också under år 1981 sålt sitt projekt angående avvattning av torv till domänverket. Det är nu domänverket som inom den statliga sektorn ansvarar för användandet av torv som energiråvara.

SUs försäljning av elektrokemiska celler för organisk syntes, vilka utvecklats inom bolaget, har under året fortsatt i snabbare takt än beräknat.

Bolagets verksamhet inom området bildbehandling intensifierades under år 1981. Bolaget har här haft nära samarbete med Tekniska Högskolan i Linköping och under hösten inrättades en avdelning inom SU för bildbehandling i Linköping. Inom Statsföretagsgruppen har bildats ett särskilt bolag för exploatering av resultat inom bildbehandlingsområdet – IMTEC Image Technology AB – till vilket SU i början av år 1982 avyttrat verksamheten vid sin avdelning i Linköping.

Även inom det biotekniska området har bolagets verksamhet intensifierats under året. SU har sålunda tillsammans med Statens Bakteriologiska Laboratorium undersökt möjligheterna till ett närmare samarbete i syfte att tillverka och marknadsföra produkter och processer inom det biotekniska området.

SUs funktion för projektsamordning har under året tillfört Statsföretagsgruppen och företag på orter med vikande sysselsättning nya produkter. På uppdrag av industridepartementet har bolaget fortsatt att förmedla licenser från utlandet, främst från USA och Japan, på produkter som kan tillverkas hos mindre och medelstora företag i Sverige inom regioner med sysselsättningsproblem.

Bolagets resultat för år 1981 visar en vinst på 4,8 milj. kr. efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader. Större delen av vinsten härrör från försäljningen av projekt. Efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner redovisar bolaget ett resultat av 6,6 milj. kr. Sedan bolaget lämnat ett koncernbidrag på 1,1 milj. kr. uppgår årets vinst till 5,5 milj. kr.

#### *Framtidsutsikter*

Sedan vissa projekt avyttrats under år 1981 kommer bolagets verksamhet nu att inriktas mot delvis nya områden inom bl. a. elektrokemi och bioteknik. Forskning och utveckling kommer att få en allt större betydelse för industrins konkurrenskraft. SU strävar efter att medverka till en industriell förnyelse inom svenskt näringsliv.

**SSAB Svenskt Stål Aktiebolag**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	7 266,6	7 382,7
Resultat före disp. och skatt	- 799,2	23,6
Redovisat årsresultat	- 721,3	- 148,0
Balansomslutning	9 040,9	8 560,2
Redovisat eget kapital	3 321,2	2 539,0
Investeringar	840,1	1 160,4
Antal anställda	1981 17 017	1980 17 573

*Historik*

Mot bakgrund av den sedan 1960-talet allt sämre lönsamheten inom svensk handelsstålsindustri beslutade Stålbranschrådet i februari 1976 att låta göra en utredning om branschens framtida utveckling och struktur.

I mars 1977 blev handelsstålsutredningen klar och samtidigt startade förhandlingar om bildandet av ett gemensamt handelsstålsbolag för Sveriges tre största handelsstålverk, Gränges Oxelösunds Järnverk, Norrbottens Järnverk och Domnarvets Järnverk. Förhandlingarna slutfördes i november samma år och i april 1978 antog riksdagen regeringens proposition om statligt engagemang inom handelsstålsindustrin. Därmed kunde avtalet om samgåendet fullföljas och SSAB övertog rörelserna med retroaktiv verkan från den 1 januari 1978.

*Verksamheten under år 1981*

Den svenska efterfrågan på handelsstål minskade med ytterligare ca 8 % från 1980 års låga leveransnivå beroende av framförallt inskränkningar i verkstadsindustri, byggnadsverksamhet och kundernas lager. Stålmarknaden uppvisade dessutom mycket stora svängningar under året. Från en förhållandevis hög orderingång i början av året sjönk den till ca 60 % under tredje kvartalet. Uppgången under fjärde kvartalet betingades åtminstone delvis av förväntningar om prisökningar.

De totala leveranserna av handelsstål kunde i stort sett upprätthållas på 1980 års nivå genom att exporten ökade ungefär lika mycket som bortfallet på hemmamarknaden.

Importen av handelsstål fortsatte att sjunka. Nedgången blev ca 9 %, dvs. lika mycket som marknadens nedgång. De svenska verken hävdade således sin andel av den svenska marknaden.

SSAB-koncernens fakturerade försäljning uppgick år 1981 till 7 176 milj. kr. (exkl. övriga rörelseintäkter) (7 303). Den genomsnittliga prisökningen för sålda produkter uppgick till ca 4 % (7) medan volymen minskade ca -6 % (-2). Exklusive Tibnor var motsvarande förändringar +7 % respektive -7 %.

Exportandelen uppgick till 27% (25).

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick för koncernen till -324,3 milj. kr. (-211,9). Moderbolagets motsvarande resultat uppgick till -487,0 milj. kr. (-358,5). Koncernens resultatförsämring, -112,4 milj. kr., berodde främst av den minskade volymefterfrågan och att kostnadsökningarna inte kunde kompenseras av prishöjningar på färdigprodukter.

Den ogynnsamma resultatutvecklingen under slutet av år 1980 fortsatte under år 1981. Under hösten 1981 skedde dock viss återhämtning i resultatutvecklingen. Anledningen var framförallt de prisökningar som kunde genomföras tack vare EGs krisåtgärder.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -773,6 milj. kr. (-584,3). Det finansiella nettot uppgick till -167,5 milj. kr. (-120,2). Försämringen av räntenettot om 47,3 milj. kr. berodde framförallt på ökad skuldsättning.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -799,2 milj. kr. (23,6) efter extraordinärt netto om -25,6 milj. kr.

Nettoresultatet för koncernen uppgick till -721,3 milj. kr. (-148,0) efter skatter om 9,7 milj. kr. (-7,3). Bland bokslutsdispositioner ingick upplösning av beskattad reserv för avskrivning utöver plan med 57,2 milj. kr. Beloppet motsvarar avskrivning enligt plan av uppskrivning av maskiner. Lagerreserven förändrades med +10,8 milj. kr. (-6,5). Återvunnen latent skatteskuld i samband med upplösning av förvärvade obeskattade reserver gav positiv skatt med 9,7 milj. kr. (-7,3).

SSAB-koncernens investeringar år 1981 uppgick till 840,1 milj. kr. (1160,4), varav 668,5 milj. kr. (948,0) utgjordes av investeringar inom SSABs strukturprogram. Övriga investeringar om 171,6 milj. kr. (212,4) utgjordes av ersättnings-, miljö- och rationaliseringsinvesteringar.

I september 1981 gjorde ägarna Statsföretag, Gränges och Stora Kopparberg upp om kapitaltillskott till SSAB. Uppgårelsen innebar att staten övertog Stora Kopparbergs aktiepost i SSAB. Därmed ägs SSAB till 50% av Statsföretag, 25% av staten och 25% av Gränges. Enligt överenskommelsen mellan ägarna ökades SSABs egna kapital med sammanlagt 1 500 milj. kr. 500 milj. kr. tillfördes i form av nytt aktiekapital, som herefter uppgår till 2 500 milj. kr. Reservfonden ökades med 1 000 milj. kr.

Medelantalet anställda uppgick i koncernen till 17 017 (17 573), varav 429 (448) avsåg anställda i utländska dotterbolag. Koncernen hade vid årets utgång anställningsansvar för 16 927 personer vid de svenska arbetsplatserna - en minskning med 1 197.

### *Framtidsutsikter*

Den låga efterfrågan på stål under år 1981 väntas bestå år 1982. EGs krisåtgärder medförde en betydande prisuppgång under slutet av år 1981 och början av år 1982, förstärkt av den svenska kronans devalvering. Om denna prisleförbättring består kommer SSAB med de produktivitetsökningar och fortsatta rationaliseringar som Handlingsprogram 82 medför att väsentligt förbättra resultatet under år 1982, det år då omstruktureringen skall börja ge effekt.

**Uddcomb Sweden AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	80,8	75,0
Resultat före disp. och skatt	3,1	0,7
Redovisat årsresultat	2,8	0,5
Balansomslutning	466,8	331,3
Redovisat eget kapital	28,0	25,2
Investeringar	1,3	4,3
Antal anställda	1981 452	1980 .523

Uddcomb Sweden AB är dotterbolag till Statsföretag AB, som äger 75% av aktierna, medan 25% ägs av det amerikanska företaget Combustion Engineering, Inc.

Företagets omorientering mot nya affärsområden fortsatte under år 1981. I maj beslöt riksdagen att ge Uddcomb ett tillskott för att täcka förluster, personalavveckling och insatser för att ge företaget den nya inriktningen. Beslutet innebär att Uddcomb under åren 1981 och 1982 avslutar de ineliggande nukleära ordena och successivt bygger upp en ny verksamhet inriktad på tillverkning av tunga konstruktioner, legotillverkning samt engineering och fältservice. Den nya verksamheten organiseras kring de två divisionerna Uddcomb Heavy Manufacturing (UHM) och Uddcomb Engineering (UE).

Behov av tunga och medeltunga svetsade konstruktioner finns inom ett flertal marknader i det för företaget naturliga geografiska området, Nord-europa. Marknadsbearbetning sker nu av Uddcomb Heavy Manufacturing mot processindustri, transportindustri och allmän tung maskinindustri. Sedan en tid tillbaka bearbetas även offshore-marknaden.

Ansträngningarna att arbeta upp en ny marknad har försvårats av lågkonjunkturen. Speciellt har marknaden för legoproduktion varit mycket svår inom Sverige.

Konsultverksamheten, Uddcomb Engineering, har under år 1981 genomfört ett stort och komplicerat reparationsarbete i Ringhals kärnkraftverk, varvid även fältservicestyran engagerades. Marknadsföringen har inriktats på att följa upp framgången.

Arbetet med de ineliggande nukleära ordena har dominerat verkstadsproduktionen under år 1981. Arbeten har pågått med komponenttillverkning för svenska och tyska kärnkraftverk samt för tillverkning av transportbehållare för använt kärnbränsle. Färdigställandet av ovan nämnda order kommer även under år 1982 att dominera verksamheten. Resultatet kommer härvid att belastas med stora kostnader av omställningskaraktär.

Årets resultat efter finansiella intäkter och kostnader är -12,7 milj. kr. (153,3). Den stora skillnaden mot föregående år är till största delen en följd av den mycket stora förlustreservering som gjordes för färdigställandet av

den nukleära orderstocken. Ytterligare förlustreserveringar i årets bokslut har inte erfordrats, eftersom verksamheten påtagligt förbättrats.

Förutsättningarna för det nya Uddcomb är i flera avseenden mycket goda. Svårigheterna är förbundna med omställningen från den hårt bundna nukleära framställningens krav på omsorgsfull kontroll och dokumentation till betydligt mindre bunda tillverkningskrav på korta ställtider och enkla arbetsmetoder.

## Svenska Varv AB

## Svenska Varv AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	7 320,4	6 159,5
Resultat före disp. och skatt	-1 600,0	-1 461,2
Redovisat årsresultat	-286,5	-1 100,4
Balansomslutning	19 194,2	18 279,0
Redovisat eget kapital	1 168,7	1 472,4
Investeringar	346,6	306,2
Antal anställda	1981 24 090	1980 24 292

*Historik*

Svenska Varv AB bildades år 1977 i samband med att staten övertog Salén-invests aktier i AB Götaverken som tillsammans med tidigare helstatliga Karlskronavarvet AB och Uddevallavarvet AB kom att ingå i den nya koncernen. Från år 1979 ingår också Kockums varvs- och rederirörelse i koncernen.

*Omstrukturering av koncernen*

Utgångspunkt för arbetet att omstrukturera koncernen har varit den strukturplan som fastställdes av styrelsen i januari 1980. Koncernens företag grupperades där i tre sektorer som under året haft följande utseende.

Kommersiella sektorn	Omstrukture-ringssektorn	Sysselsätt-ningspolitiska sektorn
Calor-Celsius	Götaverken Arendal	Öresundsvarvet
Götaverken Motor	Kockums	
Götaverken Ångteknik	Uddevallavarvet	
Götaverken Aluminium	Karlskronavarvet	
	Götaverken Sölvesborg	
	Götaverken Cityvarvet	
	Finnboda Varf	

Götaverken Arendal bedöms nu ha goda förutsättningar för långsiktig lönsam verksamhet och kommer därför att från årsskiftet 1981/82 överföras till den kommersiella sektorn.

Karlskronavarvets tillverkning av civila fartyg upphörde i och med leveranserna av två produktfartyg vid årsskiftet 1981/82. Vidare flyttades under hösten 1981 ansvaret för vindkraftsproduktionen från Karlskronavarvet till Svenska Varv Vindenergi, vilket inneburit att verksamhetsvolymen vid varvet bantats till en nivå som motsvarar beställningar från den svenska marinen.

Verksamheten vid Götaverken Sölvesborg upphörde under hösten 1981. Nybyggnad av fartyg upphörde vid Finnboda Varf i och med leveransen av ett ro/ro-fartyg i mitten av år 1981. Verksamhetsvolymen halverades därmed och företaget är nu ett renodlat reparationsvarv med kompletterande industriverksamhet.

#### *Omstruktureringssektorn*

Koncernens storvarv skulle enligt strukturplanen inriktas mot följande affärsområden:

- Offshore (Götaverken Arendal)
- Bulk-/Tank-/Enhetslastfartyg (Uddevallavarvet och under en övergångsperiod Kockums)
- Gas-/Kemikaliefartyg (Kockums)
- Prefabricerade fabriksanläggningar (Kockums och Götaverken Arendal).

Götaverken Arendal har inriktat sin verksamhet mot tillverkning av riggar för bostäder och borrhning vid prospektering av nya oljefyndigheter. Stigande oljepriser och därav ökande intresse att utvinna olja har skapat en mycket expansiv marknad för dessa produkter. Götaverken Arendal har nu nått en etablerad marknadsposition och har fått beställning på fyra riggar av egen konstruktion för leverans år 1982–1983. Merparten av investeringarna inom offshore-området sker emellertid i själva produktionsfasen när olja utvinns från fyndigheterna. I och med förvärvet av ett engelskt offshoreföretag som arbetar inom denna sektor får Götaverken Arendal ökade förutsättningar att bredda sin bearbetning av offshoremarknaden.

Fartygsmarknaden har varit fortsatt dålig och tonnageöverskottet i världen är nu så stort att några beställningar av tank- och bulkfartyg knappast behöver göras de närmaste åren. Såväl Uddevallavarvet som Kockums lyckades emellertid under året teckna ett flertal kontrakt på fartyg.

Uddevallavarvet har sålunda kunnat sälja ytterligare fartyg i sin serie bränslesnåla 55 000 dwt OBO-fartyg. Varvet tecknade dessutom kontrakt avseende en s. k. shuttle-tanker speciellt avpassad för operation på Nord-sjön.

Kockums tecknade i internationell konkurrens en mycket uppmärksam order på 4 st ro/ro-fartyg till Saudi-arabien.

Samtliga order till storvarven av riggar, bulk-, tank- och enhetslastfartyg kunde tecknas till priser som täcker varvens självkostnader. Detta är en avsevärd förbättring mot föregående år och mot senare delen av 1970-talet då priserna endast täckte ca 70–80% av varvens självkostnader.

Marknaden för gas- och kemikaliefartyg har varit dålig under hela året. Några order på sådana fartyg bedöms inte kunna tecknas under den närmaste framtiden.

Inte heller har något kontrakt tecknats avseende en prefabricerad am-

moniak-/urea- eller metanolfabrik. Marknadsbearbetningen har emellertid varit intensiv och förhandlingar förs för närvarande avscende ammoniak-/ureafabriker till Thailand, Bangladesh och Tanzania. Hög prioritet kommer år 1982 att ges arbetet att nå ett definitivt kontrakt på en första anläggning av någon prefabricerad fabrik.

För att nå framgång i omstruktureringsarbetet av storvarven måste den förbättrade marknadsinriktningen kombineras med kraftiga förbättringar av effektiviteten. Detta effektivitetskrav i strukturplanen har nu omsatts i ökad projektorientering av storvarvens organisationer kombinerat med ett ökat resultatmedvetande.

Ansträngningarna har år 1981 medfört betydande förbättringar av Götaverken Arendals effektivitet. Vidare har serieeffekterna i Uddevallavarvets produktion kunnat tillgodogöras. Effektiviteten i Kockums förbättrades avsevärt mot slutet av året sedan order tecknats på fyra ro/ro-fartyg.

Karlskronavarvet visade fortsatt stora förluster under år 1981. Förlusterna var koncentrerade till den civila fartygsproduktionen och till utvecklingsarbetet i anslutning till framtagande av två vindkraftsprototyper. Som en konsekvens härav fattades beslut om att avveckla den civila fartygsproduktionen samt flytta ansvaret för vindkraftsutvecklingen till det nybildade systerföretaget Svenska Varv Vindenergi. Verksamhetsvolymen har nu anpassats till en nivå som motsvarar de beställningar svenska marinen väntas göra t. o. m. mitten av 1980-talet.

Verksamheten vid Götaverken Sölvesborg avvecklades under år 1981. Varvets anläggningar överfördes till ett kommunalt industribolag för att stödja de regionala insatser som gjordes för att skapa annan sysselsättning på orten.

Den försämrade fraktmarknaden gjorde att Götaverken Cityvarvet fick svårigheter att belägga varvskapaciteten under hösten 1981. Varvet började därför som en konsekvens härav mer aktivt att bearbeta marknaden för större ombyggnader. Götaverken Cityvarvet har dessutom under året etablerat reparationsstationer i såväl Sölvesborg som Landskrona.

Finnboda Varfs markområde har avyttrats till regionala intressenter. Den därigenom minskade kapitalbördan i kombination med en förbättrad regional reparationsmarknad möjliggjorde en fortsatt begränsad verksamhet på Finnboda Varf. Nybyggnad av fartyg upphörde emellertid i och med leverans av det sista ro/ro-fartyget i juni 1981. Verksamhetsvolymen har därefter halverats och företaget är nu ett renodlat lokalt reparationsvarv med viss kompletterande industriverksamhet.

Strukturplanen innefattade en avveckling av verksamheten vid Öresundsvarvet. Denna kunde emellertid inte påbörjas förrän riksdagen i juni 1981 korrigerat sitt beslut från år 1980 att ge Svenska Varv AB i uppdrag att fortsätta verksamheten vid varvet. Riksdagen anvisade drygt 1 000 milj. kr. för detta ändamål. Avvecklingen beräknas vara slutförd i början av år 1983.

### *Kommersiella sektorn*

Den kommersiella sektorn omfattade under året koncernens industriföretag. Dessa arbetade liksom tidigare med inriktning mot branscherna energi, cellulosa, petrokemi och rörinstallationer. Den påbörjade internationaliseringen av verksamheten fortsatte och orderingången kännetecknades liksom år 1980 av ett stort inslag av paketleveranser.

Calor-Celsius avvecklade år 1980 sina sidoaktiviteter och är nu ett renodlat rörföretag. Byggmarknaden försämrades mot slutet av året men Calor-Celsius kunde hävda sin position som ledande rörentreprenadföretag i Sverige.

Investeringsbenägenheten hos Götaverken Ångtekniks traditionella kunder, de skandinaviska cellulosaföretagen, har varit fortsatt mycket låg. Detta har nödvändiggjort en förändring av företagets produktprogram mot energiområdet, där företaget sålt pannor för eldning med alternativa bränslen typ kol, bark etc. Bortfallet av de traditionella kunderna har även nödvändiggjort en ökad internationell satsning främst i Nordamerika. Denna utveckling kommer att göra Götaverken Ångteknik till ett mer engineeringbetonat företag, vilket nödvändiggör en minskning av den egna tillverkningskapaciteten. Beslut fattades därför våren 1981 att avveckla verkstadsenheten i Gävle.

Götaverken Ångtekniks brasilienverksamhet har givit fortsatt mycket stora förluster på grund av den låga investeringsbenägenheten i Brasilien. Beslut har därför tagits i början av år 1982 att i huvudsak avveckla verksamheten.

Götaverken Motor har fortsatt sin satsning på dieselmotorer och under året kunde sålunda order tecknas på tre sådana motorer. Den traditionella tillverkningen av motorer för koncernens nyproduktion av fartyg har emellertid minskat kraftigt som en följd av storvarvens omorientering. Någon extern marknad för sådana motorer är dessutom svår att nå i rådande dåliga sjöfartskonjunktioner i kombination med en betydande global överkapacitet hos motortillverkarna. Verksamheten kommer därför, efter beslut våren 1982, att koncentreras till reservdelar och dieselmotorer. Detta medför även en väsentligt minskning av verksamheten, vilken kommer att genomföras under hösten 1982.

Av strukturplanen framgår att Götaverken Aluminium saknar strategiskt värde för koncernen. Företagets framtida utveckling borde därför bättre kunna tillgodoses i en annan ägargrupp. Ett preliminärt avtal träffades i början av år 1982 med Swedefront om försäljning av Götaverken Aluminium vid halvårsskiftet år 1982.

### *Frakt- och fartygsmarknaden*

Koncernen är i stor utsträckning beroende av utvecklingen på fraktmarknaden för fartyg. Denna påverkar direkt driftresultatet för koncernens fartygsengagemang men även indirekt redarnas benägenhet att såväl

beställa nya fartyg som att reparera äldre tonnage. Dessutom påverkar fraktmarknaden andrahandsmarknaden för fartyg och därigenom värderingen av koncernens egna fartyg och kundfordringsrisker.

Fraktmarknaden för såväl tank-, OBO- som produkttankfartyg försämrades under året. De fraktnivåer som uppnåddes i slutet av år 1981 för OBO- och tankfartyg täckte inte driftskostnaderna och kunde därigenom inte lämna något bidrag till räntor och avskrivningar. Den försämrade fraktmarknaden fick även effekt på priserna för andrahandstonnage. Andrahandsmarknaden för såväl OBO- som tankfartyg försvagades. Priserna motsvarar nu i många fall de bottennoteringar som nåddes år 1977–1978.

Det försämrade prisläget i dollar motverkas emellertid till stor del av dollarkursens uppgång. Mätt i svenska kronor blir därför försämringen av prisnivån på andrahandsfartyg relativt begränsad. Prisutvecklingen i slutet av året är emellertid mycket svår att bedöma eftersom den baseras på relativt få avslut.

Marknadsvärdet av koncernens totala fartygsengagemang (egna fartyg och kundfordringsrisker) vilket ligger till grund för värderingen av de egna fartygen och kundfordringsriskerna i bokslutet blir därmed svårt att bedöma. Någon mer omfattande försäljning av fartyg skulle i realiteten inte vara möjlig att genomföra i rådande dåliga marknad. En värdering baserad på antagandet att fartygen avvecklas under kontrollerade former visar att värdet ligger i intervallet ca 2 200 till ca 2 800 milj. kr.

Trots den försämrade andrahandsmarknaden för fartyg kunde emellertid avvecklingen av koncernens engagemang fortsätta i ungefär den takt som förutsattes i strukturplanen. Under året har sålunda ett tankfartyg, fem OBO-fartyg och ett produkttankfartyg försålts, vilket innebär att fartygsengagemanget nu till övervägande del består av tankfartyg.

#### *Ägartillskott*

De medeltillskott, bidrag etc. som riksdagen beviljat för koncernens omstrukturering redovisas normalt i resultaträkningen under rubriken ägartillskott.

I koncernens strukturplan förutsågs omfattande förluster under omstrukturingsperioden. För att täcka dessa samt för att höja koncernens soliditet till ca 25 % (motsvarande ett eget kapital på ca 4 500 milj. kr.) och därigenom ge koncernen möjlighet att bära framtida risker begärde styrelsen ett kontant tillskott av ägaren/staten. De ägartillskott som anvisades av riksdagen år 1980 och år 1981 innebär att bedömda förluster under omstrukturingsperioden täcktes. Däremot tillgodosågs inte kravet på soliditetsförstärkning fullt ut.

Riksdagsbesluten åren 1980 och 1981 innebar dessutom en uppdelning av tillskotten i olika anslag till moderbolaget enligt nedan:

För omstrukturering sammanlagt 2 068 milj. kr. varav

- 600 milj. kr. i generellt varvsstöd, vilket utbetalas successivt under åren 1981–1983.
- 800 milj. kr. för koncernens utveckling.
- 606 milj. kr. för nedskrivning av anläggningstillgångar åren 1980–1984. Räntebärande skuldebrev utfärdas i takt med att nedskrivningarna görs.
- 62 milj. kr. för omstrukturering av Finnboda Varf.  
För övriga ändamål totalt ca 130 milj. kr., varav
- ca 100 milj. kr. som avser koncernens bedömda del av det u-landsstöd om totalt 125 milj. kr. som finns tillgängligt för svenska varvsföretag.
- ca 30 milj. kr. för sysselsättningsbefrämjande åtgärder vid Karlskronavarvet AB.

Dessutom har 1 004 milj. kr. erhållits för avveckling av Öresundsvarvet och 238 milj. kr. som ersättning för kostnader avseende den anställningsgaranti som riksdagen beslutade om år 1978.

### *Resultat*

Koncernens omsättning uppgick år 1981 till 7 104 (6 035) milj. kr. och resultatet före ägartillskott, bokslutsdispositioner och skatt till –1 600 (–1 461) milj. kr.

Rörelseresultatet före finansiella intäkter och kostnader har förbättrats till –546 (–927) milj. kr. Förbättringen är emellertid i realiteten ca 500 milj. kr. större än vad som framgår av resultaträkningen eftersom effekterna av det statliga beställarstödet i stort sett upphört år 1981.

Förbättringen av rörelseresultatet beror främst på att prisnivån för storvarvens orderingång avsevärt förbättrats. Några nämnvärda reserveringar för förluster i pågående produktion belastar därför inte – till skillnad från föregående år – resultatet.

I resultatet efter finansiella intäkter och kostnader ingår förlusterna i Öresundsvarvet med 198 milj. kr. I 1980 års bokslut gjordes en reservering för bedömda kvarvarande förluster i samband med varvets avveckling. Denna avveckling följer uppgjorda planer, vilket innebär att hela Öresundsvarvets förlust år 1981 elimineras genom motsvarande upplösning av förlustreserven redovisad som en extraordinär intäkt.

Koncernens förbättrade rörelseresultat motvägs emellertid av ett kraftigt försämrat räntenetto. Detta uppgår år 1981 till –983 (–668) milj. kr. Det stora negativa räntenettet är en följd av hög kapitalbindning hänförligt till koncernens omfattande fartygsengagemang i kombination med litet eget kapital och ett extremt högt ränteläge under året i såväl USA som Sverige.

Härtill kommer att vissa av riksdagen beslutade kapitaltillskott inte hade utbetalats år 1981. Detta gällde bl. a. de värdegarantier uppgående till ca 2 500 milj. kr. som staten utfärdat för att täcka tidigare gjorda reserveringar för kundfordringsrisker och för omvärdering av koncernens fartygsinnehav. Värdegarantierna har sålunda varit icke räntebärande fordringar på staten.

Konstruktionen av värdegarantierna innebar därför att koncernen trots de reserveringar och omvärderingar som gjorts fortfarande måste finansiera bruttofordran resp ursprunglig kostnad för fartygen. Detta medförde en allvarlig belastning på räntenettet. Om värdegarantierna hade omvandlats till kontanta kapitaltillskott hade ränteeffekterna av dessa medfört att årets räntenetto förbättrats med ca 375 milj. kr.

Regeringen har genom beslut i mars 1982 infriat samtliga värdegarantier, vilket ger en positiv effekt på 1982 års resultat.

### *Valuta*

Koncernen var i slutet av 1970-talet kraftigt valutaexponerad genom omfattande skuldsättning i schweizerfranc och samtidigt stora fordringar och orderstockar i dollar. Schweizerfrancengagemanget har planenligt avvecklats och koncernen är därigenom nu i stort sett endast exponerad för förändringar i dollarkursen.

Koncernens kapitalbehov är alltför stort för att enbart finansieras i svenska kronor. Upplåning har därför till stor del fått ske i främmande valutor. För närvarande sker sådan upplåning uteslutande i dollar. Koncernens valutapolitik innebär att denna skuldsättning i största möjliga utsträckning skall balanseras av fordringar och orderstock eller terminsäkras. Detta har medfört att en stor del av koncernens fartygs- och offshore-försäljningar gjorts i dollar, vilket givit en fordrings- och orderstock som i stort sett balanserar lånestocken. På grund av dollarflödenas storlek kan emellertid en sådan balans inte helt upprätthållas vid varje tidpunkt.

Kursen för dollarn förändrades kraftigt under år 1981. Dollarn förstärktes successivt till en nivå som låg ca 25% över kursen vid årets början. Under början av år 1982 har dollarkursen ytterligare stärkts.

Om tidigare princip för värdering av fordringar och skulder i främmande valutor tillämpats hade hela förlusten hänförlig till dollarlånen belastat årets resultat medan motsvarande vinst i orderstocken kunnat tillgodogöras först när fartygen resp riggarna leverats. Detta skulle ha givit en dålig bild av koncernens valutaberoende där exponeringen i lånestocken som framgått ovan medvetet balanserats med orderstocken.

I samband med årets bokslut har därför principen för värdering av fordringar och skulder i främmande valuta ändrats under inflytande av aktuell internationell utveckling inom området (Rekommendation nr 52 från Financial Accounting Standards Board). Härigenom har bl. a. realiserade vinster i orderstocken kvittats mot realiserade förluster i lånestocken.

Dollarkursens utveckling och den svenska devalveringen under året i kombination med att dollarexponeringen inte ständigt kunnat vara balanserad har medfört att resultatet belastats med valutaförluster uppgående till 314 milj. kr.

### *Finansiering och likviditet*

Koncernens räntebärande lånestock uppgår till 10 698 (10 419) milj. kr. Härav utgör dollarlån ca 60% medan resten av upplåningen i huvudsak skett i svenska kronor. Eftersom stora delar av tidigare ägartillskott inte utbetalats år 1981 uppkom en omfattande fordran på ägaren/staten. Denna fordran uppgick vid årsskiftet 1981/82 till nära 4 800 milj. kr. och måste sålunda finansieras av koncernen. I och med att ägartillskotten utbetalas kommer koncernens skuldbörda att kunna reduceras.

Merparten av upplåningen sker mot säkerhet i statliga kreditgarantier. Dessa garantier utfärdas för att underlätta finansieringen av fartygsproduktion och kundfordringar.

Koncernens likviditet var under året tillfredsställande och i stort sett oförändrad.

### *Eget kapital*

Koncernens egna kapital uppgår till 1 169 (1 472) milj. kr., vilket motsvarar en soliditet på 6 (8)%. Det egna kapitalet i moderbolaget har emellertid minskat mer bl. a. beroende på att vinster balanserats i dotterföretagen Götaverken Arendal, Calor-Celsius och Zenit Shipping. Moderbolagets egna kapital har därför sjunkit till 785 (1 470) milj. kr., vilket innebär att 115 milj. kr. av reservfonden måste ianspråkta för täcka årets förlust.

Koncernens omstrukturering är förenad med stora ekonomiska risker. I strukturplanen påpekades därför behovet av en kraftig soliditetshöjning till ca 25% för att ge koncernen förmåga att bära sådana risker. De ägartillskott riksdagen i olika former anvisade år 1980 bedömdes ge koncernen ett eget kapital som under omstruktureringsperioden uppgick till ca 2 000 milj. kr. och som i slutet av perioden till följd av vinsterna vid avyttringen av fartygsengagemanget skulle öka till 2 800 milj. kr.

Förlusten har åren 1980–1981 blivit större än beräknat bl. a. beroende på kraftigt ökade förluster i Kockums och Karlskronavarvet. Vidare har ränte- och valutautvecklingen medfört stora förluster. Dessa negativa avvikelser har urgröpt koncernens soliditet så att denna nu uppgår till endast 6%.

Utvecklingen på fraktmarknaden har vidare medfört att resultat tillskottet från avvecklingen av fartygsengagemanget kommer att minska och dessutom senareläggas. Sammantaget innebär detta att ytterligare negativa avvikelser från strukturplanen inte kan bäras och att koncernens möjligheter att av egen kraft stärka soliditeten avsevärt försämrats.

### *Framtidsutsikter*

Den förbättrade lönsamheten i storvarvens orderstockar lägger grunden för en resultatförbättring år 1982. Nuvarande överkapacitet inom världens varvsindustri väntas emellertid bestå under de närmaste åren vilket gör fartygsmarknaden svår och osäker. Fartygsproduktionen kan därför behö-

va ytterligare minskas. För att nå en långsiktig lönsamhet i storvarven måste därför hög prioritet ges åt de satsningar som görs för att bl. a. bredda offshoreverksamheten och nå marknadsgenombrott inom affärsområdet prefabricerade fabriksanläggningar. Vidare måste pågående program för att höja effektiviteten drivas med all kraft.

Räntenettet kommer att förbättras som en följd av att regeringen beslutat utbetala stora delar av tidigare anvisade ägartillskott. Under våren 1982 har utbetalning skett av bl. a. värdegarantier om 2 500 milj. kr. Räntenettet kommer emellertid att vara fortsatt negativt på grund av hög skuldsättning beroende på kapitalbindningen i fartygsengagemanget i kombination med koncernens svaga egna kapital.

Fraktmarknadens utveckling kommer att ha stor betydelse för koncernens resultat. Rådande mycket dåliga frakter medför avsevärda förluster hänförliga till fartygsengagemanget samt till ingångna befraktningsavtal. Dessutom kommer fraktmarknadsutvecklingen att negativt påverka de fartygsproducerande storvarvens ordergång.

Merparten av koncernens dotterföretag torde komma att visa positiva resultat år 1982. Den finansiella belastningen i moderbolaget och förlusterna hänförliga till fartygsengagemanget medför emellertid att koncernen totalt sett kommer att visa förlust även år 1982. Denna bedöms emellertid bli mindre än år 1981.

## Calor-Celsius AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 276,2	1 119,0
Resultat före disp. och skatt	27,9	2,9
Redovisat årsresultat	59,6	-5,4
Balansomslutning	623,6	556,2
Redovisat eget kapital	94,2	34,6
Investeringar	23,6	31,8
Antal anställda	1981 4 166	1980 4 215

### Historik

Calor-Celsius verksamhet kan härledas tillbaka till slutet av 1800-talet då Anderssons vattenledningsaffär startades i Umeå. Fram till andra världskriget växte företaget kontinuerligt i Norrland. Under 1950- och 1960-talen genomgick företaget en mycket kraftig tillväxtprocess. Företagsköp och sammanslagningar skedde i stor omfattning. Utöver VVS-sidan utökades verksamheten med industriinstallationer under 1950-talet. Sedan mitten av 1960-talet är företaget landets största rikstäckande installatör. Under slutet av 1960-talet etablerades även en utlandsverksamhet.

I december 1975 förvärvades Calor-Celsius av AB Götaverken, och kom därmed sedermera att ingå i Svenska Varv AB.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Calor-Celsius är Skandinavien största och ett av Europas ledande installationsföretag med 60 filialer i Sverige och dotterbolag i Danmark, Norge, Finland, Västtyskland och Förenade Arabemiraten. Såväl moderbolaget som dotterbolagen svarar dessutom för entreprenader i ett stort antal länder. Produktprogrammet omfattar främst rörinstallationer av alla slag i t. ex. bostäder, offentlig byggnation och industrianläggningar.

Celsius Vent tillverkar och marknadsför system för utsugning av bil- och svetsgaser.

Centralsug installerar och marknadsför sop- och dammsugningssystem över hela världen.

Under de senaste två åren har en särskild verksamhet byggts upp för förvaltning av företagets fastigheter och för inköp av objekt för renovering och senare försäljning.

*Verksamheten under år 1981*

Calor-Celsius fakturerade försäljning uppgick till 1 270 milj. kr. (1 114). Utlandsomsättningen inklusive exporten från Sverige svarade för ca 30% (25%) av omsättningen.

Efter genomförda saneringar och större företagsförvärv har år 1981 varit en konsolideringsperiod. Expansionen har begränsats till fastighetssidan samt till ett återupptagande av en tidigare etablering på den norska marknaden. Genom förvärven av Vanadis Entreprenad AB och Lindéns Rörlednings AB uppnåddes under år 1980 ökade andelar av den svenska rörinstallationsmarknaden. Denna position har kunnat bibehållas.

Det danska dotterbolaget håller på att avveckla verksamheten i Förenade Arabemiraten. I samband med den kraftiga nedgången av den danska VVS-marknaden har en av enheterna, Ludvigsen & Hermann A/S, inlett en inbrytning på mer kvalificerat industrirörmontage inom värmekraft-, fjärrvärme- och offshoresektorerna.

Fastighetsrörelsen har expanderat ytterligare. Detta har framför allt skett genom att tidigare inköpta fastigheter bebyggts eller renoverats.

Vid årsskiftet 1981/82 bildades Rör-Marin AB. Det är ett bolag som ägs av Calor-Celsius och Götaverken Cityvarvet och som bl. a. kommer att specialisera sig på rörtillverning. Calor-Celsius prefabverkstad i Karlstad har överförts till Rör-Marin.

Den svenska byggmarknaden minskade något under år 1981. Detta gäller såväl nyproduktion av bostäder som näringslivets byggnation. Som en följd av tidigare fattade beslut har byggandet inom den offentliga sektorn legat på en hög nivå även under år 1981. På grund av den vikande byggmarknaden har den svenska marknaden för industrirör kontinuerligt försämrats under år 1981. Däremot har den svenska VVS-marknaden försvagats först mot slutet av året. Den danska byggmarknaden visade en kraftig tillbakagång under året, medan den finska utvecklades mer gynnsamt.

Orderingången ökade med 270 milj. kr. till 1 270 milj. kr. exkl. vissa extraarbeten och indextillägg. Ca hälften av ökningen beror på företagsförvärv under år 1980.

Trots en vikande marknad kunde flertalet enheter i Calor-Celsius upprätthålla tillfredsställande volymer och prisnivåer i orderingången.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 28 milj. kr. (3).

Årets investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 24 milj. kr. Dessutom har företaget investerat 11 milj. kr. i omsättningsfastigheter.

Under året minskade antalet anställda med 100 och uppgick vid årsskiftet till 4 100. Av dessa var 1 200 anställda i utlandet.

### *Framtidsutsikter*

Konjunkturutsikterna för de branscher inom vilka Calor-Celsius verkar är fortfarande dåliga. På den svenska marknaden väntas byggnadsinvesteringarna öka först under senare hälften av år 1982, varför 1981 års produktionsvolym inte bedöms kunna uppnås.

I Danmark bedöms investeringsvolymen inom byggsektorn minska under år 1982. Investeringarna inom energi- och offshoreområdena förväntas dock öka så mycket, att marknaden totalt sett ökar.

Resultatet år 1982 väntas bli sämre än år 1981.

## **AB Finnboda Varf**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	143,1	37,2
Resultat före disp. och skatt	4,9	-34,3
Redovisat årsresultat	25,2	0,0
Balansomslutning	63,2	107,1
Redovisat eget kapital	27,3	2,1
Investeringar	0,2	0,4
<hr/>		
Antal anställda	1981	1980
	278	353

Verksamheten vid Finnboda Varf är främst inriktad mot reparationer och ombyggnader av fartyg. Företaget disponerar fem flytdockor och tre torrdockor och kan torrsätta fartyg på upp till 35 000 dwt. Produktionen omfattar även stålkonstruktioner, allmän verkstadsproduktion och legobearbetning. Under år 1981 levererades företagets sista fartygsnybygge.

### *Verksamheten under år 1981*

Den under hösten 1980 beslutade omstruktureringen av bolaget har genomförts. Nybyggnationen av fartyg har upphört och verksamheten inriktats mot enbart reparationer och mindre ombyggnader av fartyg samt

verkstadsproduktion. Produktionskapaciteten har anpassats till den lokala reparationsmarknaden och antalet anställda har kraftigt reducerats.

Som ett led i omstruktureringen har bolagets markområde avyttrats till Stockholms och Nackas kommuner samt Stockholms läns landsting. Området upplåts till bolaget med tomträtt.

Omstruktureringen av företaget har åtföljts av åtgärdsprogram för ökad kostnadseffektivitet och minskad kapitalbindning.

Basen för reparationsverksamheten utgörs av löpande underhåll, klassningsarbete och mindre moderniseringar till en fast kundkrets med anknytning till Stockholms-regionen. Marknadsföringen inriktas i första hand på att bygga ut och förstärka denna bas samt på att fördela reparationsverksamheten jämnt över året.

Den stabila efterfrågan på fartygsreparationer som rådde under år 1980 mattades något under år 1981. En ökad efterfrågan på ombyggnader av fartyg inträdde emellertid mot slutet av året. Verkstadskonjunkturen har varit fortsatt svag.

Resultatet före dispositioner och skatt uppgick till 5 milj. kr. (-34). Resultatet har belastats med nedskrivning av anläggningstillgångar samt kostnader i samband med personalreduktionen. Dessutom har resultatet påverkats negativt av förluster på varvets sista fartygsnybygge. Avyttringen av företagets industriområde har emellertid givit en betydande realisationsvinst.

Investeringarna som under året har uppgått till 160 000 kr har endast avsett mindre ersättningsinvesteringar.

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 229. Detta innebär en reduktion med 151 personer från årets början. En viss nyrekrytering har skett under år 1981.

#### *Framtidsutsikter*

Den försämring av fraktmarknaden som kännetecknat år 1981 väntas bestå år 1982. Detta medför sannolikt en fortsatt svag efterfrågan på reparationstjänster. Även verkstadskonjunkturen bedöms bli fortsatt dålig. Trots denna marknadsbild förväntas år 1982 ge en totalt sett god beläggning vid företaget bl. a. beroende på ökad efterfrågan på ombyggnader av ro/ro-fartyg. Under år 1982 har hittills tecknats order på fyra förlängningar av sådana fartyg.

Resultatet bedöms bli i stort sett oförändrat jämfört med år 1981.

**Götaverken Arendal AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 309,1	1 334,4
Resultat före disp. och skatt	180,8	9,2
Redovisat årsresultat	178,9	0,0
Balansomslutning	2 619,2	2 150,2
Redovisat eget kapital	379,5	200,5
Investeringar	96,0	36,0
Antal anställda	1981 4 039	1980 2 893

*Historik*

AB Götaverken grundades år 1841. Sedan dess har i Göteborg byggts omkring 900 fartyg. Det ursprungliga nybyggnadsvarvet vid Göta Älv har förvandlats till ett av Europas största reparationsvarv, Götaverken Cityvarvet. Fartygsbyggandet i Göteborg har istället koncentrerats till Götaverken Arendal, som blev klart år 1963.

År 1978 påbörjade Götaverken Arendal en omorientering av verksamheten. Numera vänder sig Götaverken Arendal främst till offshore-marknaden med produkter och tjänster för utvinning, produktion och lagring av olja och gas.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Produktprogrammet omfattar olika typer av bostads- och borrhplattformar, moduler till produktionsanläggningar, hook-ups och installationsarbeten på offshoreanläggningar. En omfattande kompetensuppbyggnad har skett för att möta en förväntad efterfrågan på fartyg och offshoreutrustning avsedda för de arktiska delarna av Canada och Sovjetunionen. Dessutom erbjuder Götaverken Arendal sina kunder kvalificerade projektlednings- och ingenjörstjänster.

*Verksamheten under år 1981*

Under år 1981 förvärvades det brittiska företaget SLP (Sea and Land Pipelines Ltd, Great Yarmouth), som levererar moduler och stålkonstruktioner till produktionsanläggningar till havs. Företaget är det näst största i Storbritannien inom sitt marknadsområde. Förvärvet är ett led i Götaverken Arendals ansträngningar att bredda sitt produktsortiment och att etablera sig på nationella offshore-marknader, ofta omgivna av restriktioner som favoriserar hemmaindustrier.

Under året tecknades order för sammanlagt 1 500 milj. kr. varav 500 milj. kr. avser export. Orderingången avser offshoreleveranser och omfattar bl. a. en borrhplattform av egen design (GVA 4000) till Wilh. Wilhelmsen, Oslo, Norge, för leverans i slutet av år 1982 samt två bostads- och serviceplattformar av egen design (GVA 2000) till Consafe Offshore AB

med Walleniusrederierna resp VBB som delägare. Leverans planeras till hösten 1982 resp. sommaren 1983.

De brittiska varvet Cammel Lairds kommer att använda Götaverken Arendals konstruktion GVA 4000 för tillverkning av borrhplattform till det kanadensiska bolaget Dome Petroleum. Detta innebär ett erkännande av Götaverken Arendal som etablerad konstruktör av semisubmersible-riggar och innebär vidare att varvet på kort tid övergått från att vara licensköpare till att bli licensförsäljare.

I början av år 1982 tecknades ytterligare avtal på produkter för offshore-marknaden. I januari slöts kontrakt med Wilh. Wilhelmsen om ombyggnad av en bostadsrigg till Tender Support Vessel (produktionsstödsrigg) för leverans under år 1983. Vidare tecknades under februari 1982 kontrakt med Uglands Rederi i Norge avseende en bostads- och serviceplattform av typ GVA 4000 för leverans under år 1983. Dessutom har avtal träffats med Constafe Offshore AB om ombyggnad av tidigare order på en bostadsrigg, typ GVA 2000, till en dykeririgg för leverans under år 1983. Orderstocken uppgick vid årsskiftet till 2 650 milj. kr.

Företagets forsknings- och utvecklingsarbete har resulterat i en egen konstruktion av semisubmersible-borrhplattform vilken idag omfattar ett program av 4 storlekar med däckslastkapaciteter på 2 000, 4 000, 5 000 resp. 10 000 ton, utgående från en gemensam baskonstruktion.

Det är den enda plattform som redan från konstruktionsstadiet tar hänsyn till alla kända och förutsebara krav på kvalitet och säkerhet som stipulerats av norska och brittiska sjöfartsmyndigheter efter den allvarliga olyckan med plattformen Alexander Kjelland. Plattformen har ett omfattande och flexibelt användningsområde och kan utrustas för såväl borrhning som bostads-, hook-up-, underhålls- och installationsuppdrag samt anpassas för extern brandbekämpning och dykerioperationer. Insatser görs nu för att dels vidareutveckla denna plattformstyp och dels utveckla plattformar och system för andra användningsområden.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 181 milj. kr. Den förbättrade marknaden har haft en positiv resultatpåverkan liksom utvecklingen av företagets inre effektivitet. Vidare har den slutliga leveransen av de tre tankfartygen till Libyen påverkat resultatet positivt.

Årets investeringar uppgick till 96 milj. kr. (36), varav huvuddelen hänförs till företagsförvärv och till andelar i riggar.

Genom förvärvet av Sea and Land Pipelines Ltd ökade antalet anställda till 4 600 (3 100) varav anställda i Sea and Land Pipelines Ltd utgjorde 1 380 (0).

#### *Framtidsutsikter*

Oljebolagens intresse för fortsatta offshoresatsningar är stort. Investeringsviljan kan emellertid påverkas av utvecklingen av de internationella

olja priserna samt beskattningsreglerna i olika länder, vilket kan få effekter på företagets möjligheter att erhålla order.

Arbetet med att effektivisera verksamheten kommer att fortsätta, bl. a. genom decentralisering av beslut och resultatansvar till mindre enheter. Resultatet år 1982 förväntas bli oförändrat i jämförelse med år 1981.

### Götaverken Cityvarvet AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	356,7	353,6
Resultat före disp. och skatt	3,1	-71,2
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	374,1	407,6
Redovisat eget kapital	1,6	1,6
Investeringar	24,1	18,6
Antal anställda	1981	1980
	1 639	1 748

#### Historik

Götaverken Cityvarvet var det ursprungliga nybyggnadsvarvet inom AB Götaverken, som grundades år 1941. Verksamheten utgjordes i början av mekanisk verkstadsproduktion. År 1947 byggdes det första fartyget.

Efterkrigstidens starka utveckling inom sjöfarts- och rederinäringarna skapade en stark efterfrågan på mer avancerade reparations- och underhållningsarbeten. Först under 1960-talet realiserades emellertid tankarna på att skapa varv som helt var inriktade på reparation. Det första egentliga exemplet på ett sådant internationellt specialiserat reparationsvarv var Lisnave i Portugal. Cityvarvet skapades genom en sammanläggning av Götaverkens och Eriksbergs reparationsrörelser med Lisnave som förebild för att betjäna fartyg på sjöfartsleder i norra Europa.

I mitten av 1970-talet investerades ca 350 milj. kr. och det ursprungliga nybyggnadsvarvet vid Göta Älv förvandlades till ett av norra Europas största och tekniskt mest avancerade reparationsvarv.

#### Verksamheten under år 1981

Götaverken Cityvarvet disponerade vid årets slut totalt fyra flytdockor och två torrdockor. I Cityvarvets strategi ingår bl. a. fortsatt och intensifierad produkt- och serviceutveckling av reparationsverksamhet, fartygsunderhåll och hamnservice. För att möta den ökade efterfrågan på reserparationer har utvecklingen fortsatt inom detta affärsområde (CiServ). Detta har skett bl. a. genom förvärv av Infis AB, som är ett företag som bl. a. har specialiserat sig på fartygsservice. Vidare har Cityvarvet under året etablerat en mindre reparationsstation i Sölvesborg samt från årsskiftet 1981/82 reparationsverksamhet i Landskrona.

Under året har en mottagningsstation för barlastvatten färdigställts. Stationen, som är belägen i Skarvikshamnen, har tillkommit för att möta de krav som ställs genom den s. k. Östersjökonventionen. Investeringen har finansierats med särskilda medel som anslagits av riksdagen för detta ändamål.

Vid årsskiftet 1981/82 bildades Rör-Marin AB. Företaget ägs tillsammans med Calor-Celsius och har bildats genom sammanläggning av Cityvarvets röravdelning och Calor-Celsius verkstad i Karlstad. Bolaget kommer förutom den marina inriktningen att specialisera sig på rörtillverkning.

I avsikt att finna kompletterande produktion som kan öka utnyttjandet av resurserna har Götaverken Cityvarvet bildat ett dotterbolag, CIBOAT, som skall utveckla enkla, grundgående farkoster för fiske och transporter. Ett mobilt parkeringsdäck ingår också i Götaverken Cityvarvets nya produktprogram.

Utvecklingen på fraktmarknaderna har varit svag, framför allt under senare delen av året. Statshandelsländernas valutasituation har medfört minskade reparationer i utlandet och konkurrenstrycket från utländska reparationsvarv har varit besvärande. Dessa faktorer har för Götaverken Cityvarvets del inneburit vissa svårigheter att få reparentbeläggning. Positiva faktorer har varit den ökade tankfarten i Nordsjön samt Götaverken Cityvarvets inbrytning på nya marknader t. ex. Cuba, Schweiz och Japan. Redarnas allmänna benägenhet att utnyttja tonnaget intensivare har ökat behovet av resereparationer, samtidigt som behovet av varvsreparationer minskat i motsvarande grad.

Under år 1981 reparerade Götaverken Cityvarvet omkring 350 fartyg, varav 200 anlöpte varvet. En förhållandevis stor andel utgjorde haverister. De två största var OT-Rederiernas Finneagle och Transatlantics Elgaren.

Vid halvårsskiftet utrustades det amerikanska Liberiaflaggade fartyget Navios Challenger med inertgassystem och en s. k. COW (Crude Oil Washing)-installation samtidigt som klassningsarbete genomfördes. Allt detta genomfördes på 17 dagar. Vidare har ett antal större reparationsuppdrag utförts för några av de stora oljebolagen, bl. a. Esso Cardiff och Shelltankern Ensis. Utrustningsarbetena på två produkttankfartyg för Karlskronavarvets räkning slutfördes också under året.

Reparationsrörelsen har under året tagit ca 75% av kapaciteten i anspråk. Resterande kapacitet har utnyttjats för legoarbeten och entreprenadverksamhet.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 3 milj. kr. (-71). Resultatet har påverkats positivt av att vissa tidigare nedskrivna fordringar återbetalats. Resultatet av verksamheten var fortsatt negativt men förbättrades i jämförelse med föregående år.

Genom förvärvet av Infis AB samt etableringen i Sölvesborg har antalet anställda ökat med 210 till 1918 vid utgången av år 1981.

*Framtidsutsikter*

Fraktmarknaden bedöms bli fortsatt svag under år 1982, vilket väntas leda till svag reparationsefterfrågan. Samtidigt ökar efterfrågan på ombyggnader av fartyg. Under år 1982 har order erhållits på bl. a. ombyggnad av ett tankfartyg till s. k. heavy-liftfartyg.

Genom fortsatta effektiviseringsåtgärder i företaget och fortsatt affärsutveckling bedöms den successiva förbättringen av verksamhetsresultatet kunna fortsätta.

**Götaverken Motor AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	297,8	308,2
Resultat före disp. och skatt	-24,7	-18,6
Redovisat årsresultat	-3,4	0,1
Balansomslutning	349,9	274,9
Redovisat eget kapital	17,6	2,1
Investeringar	10,5	15,6
Antal anställda	1981 903	1980 841

*Historik*

Götaverkens Motors ursprung är motorverkstaden i AB Götaverken. Den under 1930-talet utvecklade egna konstruktionen, GV-motorn, lades ner i slutet av 1960-talet och ersattes med en licens från Burmeister & Wain. Successivt har försäljningen av service och reservdelar växt till en relativt omfattande och lönsam verksamhet.

Under senare år har ansträngningarna riktats mot att minska beroendet av koncernens varvsföretag genom att utveckla nya affärsverksamheter och genom att söka efter nya marknader för dieselmotorerna. Order avseende exportförsäljning av fartygsmotorer och paketleveranser för stationära dieselmotorsanläggningar har erhållits.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Motorer tillverkas på licens från B & W Diesel. Fartygsmotorer för de egna varvens behov dominerade tidigare tillverkningen. Efter hand har motorer för stationära dieselmotorsanläggningar fått ökad betydelse och utvidgats mot kompletta paketleveransåtaganden. Försäljning av reservdelar för dieselmotorer jämte teknisk service är andra viktiga områden.

Produktprogrammet omfattar vidare processkomponenter som värmväxlare, värmepumpanläggningar och tryckkärl samt leveranser av komponenter till vindkraftverk.

*Verksamheten under år 1981*

Strukturumvandlingen inom Svenska Varv-koncernen har för Götaverken Motors del medfört minskade leveranser till koncernens företag. Till följd härav har en omorientering av verksamheten skett mot nya kunder, marknader och produkter.

Efter diversifieringssatsningarna de senaste åren har resurserna nu prioriterats mot dieselmotorkraftverk och reservdelar. Detta medför att beslut om en kraftig minskning av verksamhetsvolymen kommer att fattas år 1982.

Efterfrågan på marina motorer har varit fortsatt låg på de marknader som Götaverken Motor har tillstånd att bearbeta. Efterfrågan på stora tvåtaktsmotorer för dieselmotorkraftverk har ökat. Inom företagets licensområde, speciellt i Mellanamerika och Karibien, har intresset varit stort.

Marknaden för reservdelar och teknisk service var god under större delen av året, men minskade kraftigt under hösten i samband med den försämrade sjöfartskonjunkturen. Efterfrågan på utrustningar och modifieringssatser som kan sänka bränsleförbrukningen på fartyg har utvecklats tillfredsställande.

Under år 1981 erhöles order på 4 st dieselmotorer om sammanlagt 80 MW (110000 BHP) för marint bruk. Under året tecknades avtal om en paketleverans av ett dieselmotorkraftverk på Barbados. Anläggningen är på 25 MW och ordersumman, 137 milj. kr., är företagets största hittills. Ytterligare två order på motorer till dieselmotorkraftverk till Bermuda resp. Färöarna på tillsammans 24 MW tecknades år 1981.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -25 milj. kr. (-18). Resultatet har påverkats av lågkonjunkturen, som medfört att order på marina dieselmotorer tagits till priser, som inte gett full kostnadstäckning. Omorienteringen av verksamheten har inneburit omställningsproblem och försenad marknadsintroduktion.

Investeringarna under året uppgick till 11 milj. kr. och utgjordes av fastighetsförvärv och löpande ersättningsinvesteringar.

Antalet anställda ökade något under året och uppgick vid årsskiftet till 910.

*Framtidsutsikter*

Den förväntade ökningen på efterfrågan på motorer för dieselbruk kan endast delvis kompensera den minskade marina marknaden. Försäljningen av reservdelar och teknisk service beräknas minska p.g.a. försämrade fraktmarknad.

Resultatet år 1982 bedöms bli sämre än år 1981.

**Götaverken Ångteknik AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	429,9	471,8
Resultat före disp. och skatt	-97,4	-6,4
Redovisat årsresultat	-16,6	-6,0
Balansomslutning	794,2	672,1
Redovisat eget kapital	32,5	49,1
Investeringar	36,9	24,3
<b>Antal anställda</b>	<b>1981</b> 1 402	<b>1980</b> 1 326

*Historik*

Götaverken Ångteknik försörjde ursprungligen Götaverkens fartygsbyggen med ångpannor. Sedan 1930-talet har verksamheten emellertid blivit alltmer separerad från skeppsbyggandet. Specialiseringen på cellulosaindustrin och den ökande internationaliseringen har ytterligare understrukt verksamhetens särart. I början av 1970-talet ombildades Götaverken Ångteknik till ett aktiebolag.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Götaverken Ångteknik är en av världens ledande leverantörer av utrustning till cellulosaindustrin med en dominerande ställning i Skandinavien och Brasilien. Även inom energiförsörjnings- och värmeåtervinningsområdet har företaget en stark position med ett brett produktprogram. Götaverken Ångteknik har under de senaste åren genomfört en ökad satsning på export, utvidgat sina åtaganden mot allt större andel kompletta paketleveranser samt breddat produktprogrammet främst mot eldning av fasta bränslen.

Götaverken Ångteknik har huvudkontor i Göteborg, verkstäder i Göteborg, Gävle och Karlshamn samt kontor för division Maskinverken i Kallhäll. Dotterbolag finns i Canada och Norge. I Brasilien bedriver företaget verksamhet genom ett delägt bolag.

I början av år 1982 startades ett helägt dotterbolag Energus Fastbränsleteknik AB med inriktning på mindre turnkey fastbränsleldade anläggningar.

*Verksamheten under år 1981*

Efterfrågan på utrustning till den svenska industrin har kraftigt minskat under de senaste åren och väntas bli fortsatt svag. Intresset har istället inriktats på Nordamerika. Företagets satsningar där har under året varit framgångsrika. Order har erhållits för ca 270 milj. kr. avseende en soda-panna och en barkeldad panna till Great Northern Nekoosa, USA samt en turnkey barkeldad anläggning till Nova Scotia, Canada.

I Sverige finns planer på omfattande investeringar i fastbränsleeldade hetvattenanläggningar, en marknad av stor betydelse för Götaverken Ångteknik. Möjligheten för svenska företag att konkurrera försvåras dock av subventionerade krediter från finska och danska leverantörer.

Under år 1981 har företaget bl. a. erhållit en större beställning från Stora Kopparberg på en bark- och koleldad anläggning samt order på en koleldad panna till Helsingborgs kommun. Vidare har erhållits en order på en anläggning med fluidbädd för förbränning av höganäskol.

Marknaden för Sunrod marina hjälpångpannor och avgaspannor har varit fortsatt stark under år 1981. Huvuddelen av tillverkningen går på export. Ordergången har ökat kraftigt och uppgick år 1981 till 820 milj. kr. (600). Orderstocken var vid årets slut 1 200 milj. kr. (800).

Under år 1982 kommer en organisationsändring att genomföras med inrättande av resultatansvariga divisioner och produktgrupper. Vidare måste företagets verkstadskapacitet minskas som följd av den ändrade marknadsstrukturen med ett minskande arbetsinnehåll i projekten.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -97 milj. kr. (-6). Avvecklingskostnader hänförliga till brasilianska verksamheten har belastat resultatet med 64 milj. kr. Den otillfredsställande resultatnivån år 1981 har påverkats av låg fakturering, dåliga priser samt kalkylavvikelse på en större turnkey leverans.

Årets investeringar uppgick till 37 milj. kr. (24) varav 10 milj. kr. avsåg ökning i aktiekapitalet i Götaverken Industria e Comercio, 15 milj. kr. nedlagda kostnader i egen fluidbäddanläggning, 6 milj. kr. fastighetsförvärv samt 6 milj. kr. löpande ersättningsinvesteringar.

Antalet anställda uppgick vid årets slut till drygt 1 400 (1 400).

### *Framtidsutsikter*

Götaverken Ångtekniks produktprogram innebär goda utvecklingsmöjligheter. Ökade exportsatsningar för att kompensera bortfallet av den skandinaviska cellulosaindustrin är nödvändiga.

Den svenska marknaden kommer främst att avse fastbränsleeldade anläggningar för energiproduktion och värmeåtervinning. En förutsättning för att svenska leverantörer skall kunna hävda sig är emellertid att de kan konkurrera på samma villkor som finska och danska leverantörer. Dessa erbjuder nu subventionerade krediter.

Resultatet år 1982 väntas bli avsevärt bättre än år 1981.

**Karskronavarvet AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	264,8	458,9
Resultat före disp. och skatt	-164,8	-111,9
Redovisat årsresultat	-21,4	-5,2
Balansomslutning	578,4	406,2
Redovisat eget kapital	10,9	32,3
Investeringar	2,0	2,7
Antal anställda	1981 1 492	1980 1 629

*Historik*

Det äldsta bolaget inom Svenska Varv AB är Karlskronavarvet AB som grundades år 1679 och således har byggt fartyg under 300 år. Varvet var från början helt inriktat på att täcka den svenska örlogsflottans behov av underhåll, reparationer, moderniseringar och nybyggen. Efter andra världskriget genomfördes en omorganisation på grund av marinens minskade behov av tjänster i fredstid. De produktiva enheterna inom örlogsvarvet sammanfördes till Maskinverkstäderna i Karlskrona. Samtidigt inleddes en omstrukturering av verksamheten mot en mer civil produktion. År 1961 ombidrades företaget till Karlskronavarvet AB. År 1970 överfördes Karlskronavarvet till industridepartementet och gick upp i det då nybildade Statsföretag AB. Sedan år 1977 ingår företaget i Svenska Varv AB. Omfattande investeringar har genomförts i anläggningarna framför allt under 1970-talet då i princip ett helt nytt varv byggts upp.

Under 1970-talet har ett flertal försök gjorts att minska beroendet av den svenska marinen, vars beställningsvolym kontinuerligt har minskat. Karlskronavarvet arbetade därför som underleverantör till storvarven under högkonjunkturen i början av 1970-talet och har sedan dess försökt diversifiera sig. Diversifieringsförsöken med undantag för den marina exporten har inte varit framgångsrika och Hvilans Mekaniska Verkstad avyttrades år 1977. Produktionen av civila fartyg upphörde under år 1981 och verksamheten koncentreras åter på örlogs- och bevakningsfartyg samt fartygsunderhåll för svenska marinen.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Karlskronavarvet är inriktat på tillverkning och underhåll av fartyg för svenska marinen samt produktion av örlogs- och bevakningsfartyg för export. Fortsatt utveckling sker av större specialfartyg av plast. För den svenska marinen sker nyproduktion, moderniseringar och underhåll omfattande främst minfartyg, robotfartyg, ubåtar, minröjningsfartyg och bevakningsfartyg. Exportsatsningarna inriktas i första hand på patrullbåtar, minröjningsfartyg och bevakningsfartyg.

Tillverkningen av handelsfartyg har upphört under året. Vidare har avtal träffats om att Karlskronavarvets vindkraftsprojekt fr. o. m. år 1982 överförs till det nybildade systerföretaget Svenska Varv Vindenergi AB.

#### *Verksamheten under år 1981*

Under året har beslut fattats om att anpassa produktionskapaciteten till marknadsförutsättningarna. Orsaken till neddragningen är bortfallet av den civila fartygsproduktionen, uteblivna framgångar på exportmarknader samt den avbrutna vindkraftssatsningen.

Ett omfattande åtgärdsprogram har under året påbörjats för att öka totaleffektiviteten i företaget. Verksamheten vid dotterbolaget Götaverken Sölvesborg AB har under flera år gett stora förluster. Då något alternativ för lönsam verksamhet inte kunnat identifieras har verksamheten avvecklats.

I början av året tecknades kontrakt med Försvarets Materielverk på två minröjningsfartyg typ M 80 för leverans år 1984. Fartygen byggs i glasfiberarmerad plast enligt den av företaget utvecklade sandwich-metoden och blir därmed de största örlogsfartyg som byggts vid företaget med denna metod.

I slutet av året tecknades kontrakt mellan Försvarets Materielverk, Kockums AB och Karlskronavarvet på fyra ubåtar av typ A17. Kontraktet innebär att Karlskronavarvet tillverkar för- och aktersektioner, medan Kockums utför konstruktionsarbete och tillverkar mittsektioner.

Vidare har Försvarets Materielverk beställt projektering av två ytattackfartyg typ YA81, ett bevakningsfartyg samt fem svepkatamaraner, dvs. obemannade, fjärrstyrda minsvepningsfarkoster.

Avtal träffades vidare med Försvarets Materielverk för Sjöfartsverkets räkning om underhåll av isbrytarna "Atle", "Ymer" och "Frej" för en period om ytterligare fyra år.

Karlskronavarvets totala orderingång under året uppgick till 348 milj. kr. och inneliggande orderstock vid årets slut till 526 milj. kr. Företagets kapacitet är därigenom i stort sett belagd för åren 1982–1984.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till –165 milj. kr. (–112). Därav utgjorde Karlskronavarvets resultat –130 milj. kr. (–96). Karlskronavarvets resultatet har belastats med nedskrivning av anläggningstillgångarna med 55 milj. kr. Vidare har resultatet påverkats negativt av kraftiga kostnadsöverskridanden för under året levererade handelsfartyg samt för vindkraftsprototyperna.

Götaverken Sölvesborg AB:s resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till –35 milj. kr. (–16). Resultatet har belastats med bl. a. reservering för förlustrisker knutna till borgensåtaganden för tidigare fartygsleveranser samt kostnader för avveckling av verksamheten.

Antalet anställda var vid årsskiftet 1 343 vid Karlskronavarvet och 4 vid Götaverken Sölvesborg. Under året har beslut fattats om personalminsk-

ning vid Karlskronavarvet med totalt 342 anställda, varav 278 kollektivanställda och 64 arbetsledare och tjänstemän. Personalreduktionen slutfördes under våren 1982.

### *Framtidsutsikter*

Verksamheten vid Karlskronavarvet inriktas i fortsättningen helt på nyproduktion och underhåll av örlogs- och bevakningsfartyg, ett område inom vilket bolaget har en väl utvecklad kompetens. Dessa åtgärder i kombination med den omfattande rationalisering och effektivisering av verksamheten som inleddes under år 1981 kommer att ge en kraftig resultatförbättring de kommande åren och lönsamheten bedöms åter bli tillfredsställande.

### **Kockums AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 901,3	880,6
Resultat före disp. och skatt	-801,0	-655,7
Redovisat årsresultat	0,0	-1,6
Balansomslutning	3 270,2	3 258,6
Redovisat eget kapital	100,0	100,0
Investeringar	3,5	7,2
Antal anställda	1981 4 048	1980 4 462

### *Historik*

Kockums grundades år 1840 av Frans Henrik Kockum. Produktionen dominerades då av jordbruksredskap, hushållsutrustning och järnvaror. År 1870 påbörjades skeppsbyggnadsverksamheten, då främst i form av reparationsuppdrag. Det första nybyggda fartyget levererades år 1873. Nybygge nr 76 som levererades år 1897 var varvets första tankfartyg. Den första undervattensbåten konstruerades och levererades under första världskriget (1914). Kockums har sedan dess byggt ca 40 ubåtar till den svenska marinen. År 1940 byggde Kockums världens första helsvetsade handelsfartyg. År 1966 påbörjades byggnationen av torrdockan som kan härbärgera nybyggen på upp till 700 000 dwt. Den stora bockkranen som dominerar stadsbilden i Malmö togs i bruk år 1974.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Kockums marknadsför och tillverkar stora tekniskt avancerade fartyg som ro/ro-fartyg, biltransportfartyg samt gas- och kemikalietankers. Dessutom arbetar Kockums med utveckling av prefabricerade processanläggningar och undervattenssteknologi. Tillverkningen av verkstadsprodukter har fr. o. m. år 1982 överförts till det nybildade dotterbolaget Kockums Verk-

städer AB. Bolagets verksamhet omfattar gjuteriprodukter, kvalificerad maskinbearbetning, fartygsutrustningar och reservdelar.

#### *Verksamheten under år 1981*

Ett omfattande effektiviseringsprogram – Det Stora Lyftet – inleddes under år 1981. Under år 1981 levererades sex civila fartyg: tre ro/ro-fartyg, två biltransportfartyg samt ett av de två lagerproducerade LNG-fartygen. Till Försvarets Materielverk levererades den sista ubåten av typ Näcken i en serie av tre.

Den totala orderingången under året uppgick till 2 338 milj. kr. (776) varav 2 000 milj. kr. avsåg exportorder. I januari 1981 träffades överenskommelse med Götaverken Arendal om tillverkning av en bostads- och serviceplattform som beställts hos Götaverken Arendal av Consafe Offshore AB. Det första av de två 133 000 m<sup>3</sup> LNG-fartygen som färdigställdes vid varvet kontrakterades i februari och levererades i december till ett västtyskt kommanditbolag.

I september tecknades kontrakt på fyra 38 100 dwt ro/ro-fartyg för leverans under år 1983 till The National Shipping of Saudi Arabia. Ordern, vars värde uppgår till totalt ca 1 300 milj. kr., togs i hård internationell konkurrens.

Försvarets Materielverk (FMV) beställde i december för svenska marinen räkning fyra ubåtar för leverans under åren 1987–1989. För- och aktersektioner kommer att tillverkas vid Karlskronavarvet.

Under året erhöles vidare order på en större ombyggnad av ett belgiskt LNG-fartyg.

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till –801 milj. kr. (–656). Resultatet har belastats med räntekostnader på 200 milj. kr. för finansiering av de två LNG-fartyg som byggts för egen räkning samt med kursförluster på 211 milj. kr. Dessutom har resultatet belastats med 119 milj. kr. avseende en extraordinär nedskrivning av anläggningstillgångarna.

Årets investeringar på ca 3 milj. kr. (8) har huvudsakligen omfattat mindre ersättningsinvesteringar.

Antalet anställda uppgick vid utgången av året till 4 050 personer vilket innebär en minskning under året med 414 personer.

#### *Framtidsutsikter*

Den svaga efterfrågan på kemikaliefartyg väntas bestå under de närmaste åren. Intresset för nybeställningar av stora och tekniskt avancerade ro/ro-fartyg har ökat. Denna tendens kan bli bestående ytterligare några år beroende på bl. a. ökat ersättningsbehov och etablering av nya linjer. Flera offerter på prefabricerade fabriksanläggningar har lämnats under året. Möjligheterna att nå marknadsgenombrott inom detta affärsområde kommer därför att klarläggas under år 1982.

För år 1982 förutses en kraftig resultatförbättring. Detta beror på att orderingen åren 1981 kunnat ske till avsevärt bättre prisnivåer än tidigare. Priserna förväntas täcka varvets produktionskostnader. Vidare bortfaller den tunga finansiella belastningen av de lagerproducerade LNG-fartygen. Någon ytterligare nedskrivning av anläggningstillgångarna är heller inte aktuell eftersom anläggningsvärdena nu anpassats till nuvarande verksamhetsvolym. Till detta kommer effekten av det effektiviseringsprogram som inleddes år 1981.

### Svenska Varv Utveckling AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	0,8	4,9
Resultat före disp. och skatt	-55,6	-63,1
Redovisat årsresultat	0,3	-0,5
Balansomslutning	18,9	19,9
Redovisat eget kapital	0,4	0,1
Investeringar	1,9	13,5
Antal anställda	1981 76	1980 86

#### *Historik och verksamhetsinriktning*

Svenska Varv Utveckling AB bildades under hösten 1977. Dess uppgift var att i samarbete med övriga bolag inom koncernen bedriva kommersiellt och tekniskt utvecklingsarbete avseende stora affärsprojekt inom för koncernen nya verksamhetsområden. Bolagets verksamhet skulle ses som ett led i ansträngningarna att omorientera koncernen mot nya produktområden. För att tillföra bolaget ökat kunnande knöts till styrelsen utomstående experter från en rad olika branscher.

I samband med att bolagets resurser under år 1979 koncentrerades på affärsområdet prefabricerade anläggningar överfördes övriga utvecklingsprojekt till andra koncernföretag och till den i moderbolaget nyinrättade koncernstaben Koncernutveckling.

Svenska Varv Utveckling, även benämnt Swedyards Development Corp. (SDC) svarar för marknadsföring och utveckling av prefabricerade petrokemiska fabriker. Produktprogrammet omfattar såväl strandbaserade som flytande anläggningar för produktion av ammoniak/urea och metanol.

Anläggningarna innebär för kunderna investeringar i flermiljardklassen.

SDC samarbetar med det danska ingenjörsföretaget Haldor Topsøe A/S, som är ett av världens ledande företag på petrokemiska processer och katalysatorer. Vidare samarbetar SDC med det italienska ingenjörbolaget Snamprogetti och företag specialiserade på konstruktion av betongplattformar, transportarrangemang och lokala arbeten på fabriksplatsen.

*Verksamheten under år 1981*

Under år 1981 har tekniska och marknadsmässiga resurser vid Götaverken Arendal och Kockums integrerats i koncernens prefabsatsningar. SDC's internationella marknadsföringsarbete har resulterat i ett kontaktnät på hög nivå i flertalet naturgasländer. Prefabkonceptet är väl introducerat hos Världsbanken, liksom hos internationella fonder och banker. De internationella oljebolagen har visat stort intresse för bolagets koncept för offshoreproduktion av metanol.

Marknadsaktiviteterna har under året koncentrerats till ett antal prioriterade affärsprojekt. I samarbete med Norsk Hydro a. s. och Haldor Topsøe A/S har SDC i internationell konkurrens vunnit en anbudstävlan avseende en anläggning i Thailand för produktion av gödselmedel. För närvarande förhandlar SDC med thailändska regeringen om slutlig uppgörelse för detta projekt. I Bangladesh har SDC i samarbete med Haldor Topsøe A/S skaffat sig en bra förhandlingsposition avseende ett ammoniak/urea-projekt. Ett s. k. Promotor's Agreement undertecknades i december 1981. Som aktiv part att anskaffa nödvändig finansiering deltar International Finance Corporation (IFC) som är ett dotterbolag till Världsbanken.

Det amerikanska företaget Agrico Chemical Company och SDC arbetar med ett gödselmedelprojekt för Tanzania. Agrico Chemical Company har med den tanzanianska regeringen förhandlat samtliga avtal och bidrar med anskaffning av nödvändig finansiering för projektet.

De totala kostnaderna för utvecklingsverksamheten uppgick till 56 milj. kr. Investeringarna uppgick till 2 milj. kr., varav huvuddelen avsåg aktieförvärv. Genom att huvuddelen av utvecklingsprojekten har slutförts minskade personalen under året till 65.

*Framtidsutsikter*

Då det tekniska utvecklingsarbetet i huvudsak slutförts, kommer en neddragning av utvecklingsresurserna att ske. Marknadsresurserna kommer emellertid att behållas på i stort sett oförändrad nivå och koncentreras i första hand mot projekten i Thailand, Bangladesh och Tanzania.

**Svenska Varv Vindenergi AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)
Omsättning	0,0
Resultat före disp. och skatt	-30,7
Redovisat årsresultat	0,0
Balansomslutning	30,9
Redovisat eget kapital	1,0
Investeringar	0,0
Antal anställda	1981 6

### *Historik*

Vindkraftsteknologin är en av de utvecklingsåtgärder som prioriterats inom koncernen. Utvecklingsarbetet bedrevs tidigare vid systerföretaget Karlskronavarvet AB men överfördes under år 1981 till det nybildade Svenska Varv Vindenergi AB.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Vindenergis affärsidé är att utveckla och marknadsföra energiproducerande system med tyngdpunkt på vindkraft. Företaget är ett renodlat marknadsförings- och engineeringföretag och har ingen egen tillverkning. Inom områdena aerodynamik och blad tillverkning samarbetar Vindenergi med det amerikanska företaget Hamilton Standard som är en division inom United Technologies Corp.

### *Verksamheten under år 1981*

Ansvar för färdigställande av två vindkraftsprototyper överfördes vid årsskiftet 1981/82 från Karlskronavarvet till Vindenergi. Leverans sker under år 1982. Det ena aggregatet skall placeras i Maglarp vid Trelleborg och det andra i Medicine Bow, Wyoming, USA. Dessa båda vindkraftverk på 3 resp. 4 MW är de största i världen. Utvärderingen av aggregaten kommer att få väsentlig betydelse för Svenska Varvs fortsatta satsning inom vindenergiområdet.

Samtidigt som prototyperna färdigställts fortgår framtagning av nästa generation av stora vindkraftverk. Detta sker i samarbete med Hamilton Standard. Dessutom pågår ett intensivt utvecklingsarbete inom området mindre och medelstora vindkraftverk, vilka bedöms kunna bli av stort intresse för bl. a. den europeiska marknaden.

Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till -31 milj. kr. Resultatet har belastats med bl. a. kostnader för färdigställande av vindkraftsprototyperna.

### *Framtidsutsiker*

Flera europeiska kraftbolag har visat ökat intresse för vindkraftverk och ett flertal projekt bearbetas. Någon projektstart bedöms dock inte kunna ske på den europeiska marknaden under år 1982. För den närmaste framtiden bedöms den nordamerikanska marknaden som mest intressant.

**Uddevallavarvet AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	778,5	741,5
Resultat före disp. och skatt	-134,6	-269,8
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	2907,3	2791,4
Redovisat eget kapital	220,0	220,0
Investeringar	8,7	4,6
<b>Antal anställda</b>	<b>1981</b>	<b>1980</b>
	2 811	2 761

*Historik*

Uddevallavarvet AB grundades år 1946 av skeppsredare Gustaf B. Thor-dén. Företaget utvecklades snabbt och var efter ca 15 år ett av världens 10 största varv. År 1958 övertogs varvet av en stiftelse med representanter för staten, Uddevalla stad och fyra större affärsbanker. Bakgrunden var att företaget i samband med investeringar råkat i likviditetskris. I januari 1963 träffades en överenskommelse mellan staten och Eriksbergs Mek. Verk-stads AB om att de skulle bli hälftenägare i Uddevallavarvet. Avtalet skrevs på tio år men det sades upp av staten i maj 1971. Uddevallavarvet blev då helt statsägt som dotterbolag i Statsföretag AB och övertogs år 1977 av Svenska Varv AB.

Under senare år har ett omfattande investeringsprogram genomförts vid varvet som bl. a. fått en byggdocka för fartyg på upp till 800 000 dwt och nya verkstäder.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Uddevallavarvet har resurser för tillverkning av alla slags fartygstyper i storleksklasser upp till 700 000 dwt. Under de senaste åren har varvet med framgång introducerat flera nya fartygstyper på marknaden. Produktionen är huvudsakligen inriktad mot tank-, bulk- och enhetslastfartyg.

*Verksamheten under år 1981*

Uddevallavarvet levererade under året fem fartyg på tillsammans ca 367 000 dwt. Bland leveranserna märks M/T Oktania som är chartrad av OK och som huvudsakligen kommer att användas för transporter av raffi-nerade produkter från Brofjorden till olika svenska hamnar. Fartyget har byggts så att det uppfyller såväl internationella miljökrav som den mer krävande svenska miljölagstiftningen. Fartyget har utrustats med tvärpropellrar i såväl för som akter, vilket gör att bogserbåtsassistans inte kommer att behövas vid de täta hamnanlöpen utmed Sveriges kust.

Under året har kontrakt tecknats på fyra fartyg på tillsammans 289 000 dwt. I januari kontrakterade J P Roed, i juni Björge-rederierna och i november A J Mörland vardera ett 55 000 dwt OBO-fartyg. Uddevallavar-

vet har därmed en jämfört med andra varv mycket lång serie av i stort sett identiska fartyg. Detta medför att produktionskostnaderna kan pressas genom de serieeffekter som uppkommer. Fartygen har en mycket stor flexibilitet bl. a. genom ett speciellt pumparrangemang i lastrummen, vilket medför att de kan ta ett stort antal olika laster.

I maj tecknades vidare kontrakt med Rasmussensrederierna på en s. k. shuttle-tanker om 123 000 dwt för bojlastning vid oljefälten i Nordsjön.

Orderstocken omfattar nio fartyg på sammanlagt 544 000 dwt. Detta innebär sysselsättning för varvet ett stycke in på år 1983.

Uddevallavarvet har intressen i 13 st fartyg som byggts vid varvet. Två fartyg är med goda villkor på långtidsavtal sysselsatta med transport av nordsjöolja. De övriga fartygen opererar för närvarande på spotmarknaden. Fartygen opereras av huvudredaren.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -135 milj. kr. (-269). Årets resultat har belastats med 137 milj. kr. (-141) för ej erhållna räntor på rederifordringar. Dessa fordringar härrör från mitten av 1970-talet. Redarna har emellertid till följd av den svaga fraktmarknaden inte kunnat betala fulla räntor och amorteringar. Uddevallavarvet har därigenom kommit att kontrollera fartygen och i avvaktan på förbättrad fraktmarknad behållit fordringarna/fartygen. Resultatet för den egna rederiörelsen uppgår till -13 milj. kr. (-24).

Investeringar uppgick till 8 milj. kr. (5). De avser huvudsakligen miljö- och mindre ersättningsinvesteringar.

Antalet anställda ökade under året och uppgick vid årets utgång till 3 005 (2 912) personer. På tjänstemannasidan har skett en viss minskning, varför kollektivanställd personal står för mer än hela nettoökningen.

#### *Framtidsutsikter*

Genom den försämring som skett på marknaden för de fartygstyper Uddevallavarvet producerar har benägenheten att beställa nya fartyg minskat och priserna pressats. Konkurrensen ökar dessutom genom att varvsindustrin byggs ut i andra länder. Resultatet av varvsverksamheten beräknas emellertid komma att ligga på ungefär samma nivå som år 1981.

### **Zenit Shipping AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	402,0	313,8
Resultat före disp. och skatt	102,7	52,2
Redovisat årsresultat	102,7	34,1
Balansomslutning	3 837,4	3 948,2
Redovisat eget kapital	127,7	25,0
Investeringar	153,6	102,6
Antal anställda	1981	1980
	30	15

### *Historik*

Zenit Shipping AB (tidigare Rederi AB Zenit) bildades år 1932 som dotterbolag till AB Götaverken med uppgift att investera i fartyg byggda vid varvet. I samband med omstruktureringen av den svenska varvsindustrin blev Zenit dotterbolag till Svenska Varv AB och handhar sedan år 1977 huvuddelen av rederiverksamheten inom Svenska Varv AB.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Zenit Shipping ansvarar för driften av hel- och delägda fartyg som byggs vid koncernens varv samt förvaltar kundfordringsengagemang.

Zenit har intressen i ett 30-tal fartyg – tankfartyg, produkttankfartyg, kylfartyg och OBO-fartyg (kombinationsfartyg). Zenit förvaltar och driver fartygen i samarbete med väl etablerade rederier. Befraktning och marknadsföring av fartygen sker av resp. huvudredare. Genom samseglingspools deltar Zenit i infraktningar. Zenits organisation är därigenom mycket liten och består vid årsskiftet endast av 27 personer.

För att understödja försäljningsarbetet inom koncernens varvssektor följer Zenit sjöfartens utveckling och medverkar vid utarbetandet av affärsidéer och samarbetsformer.

### *Verksamheten under år 1981*

Den tämligen stabila fraktmarknaden under år 1980 avlöstes år 1981 av en försämring. I slutet av året gav frakterna i stort sett inget bidrag till kapitalkostnaderna. Försämringen var speciellt kraftig för OBO-tonnage vilket medförde en avsevärd resultatförsämring för dessa fartyg jämfört med år 1980. Förlusterna hänförliga till tankfartygen har varit fortsatt stora. På grund av lagringsuppdrag har de dock varit marginellt lägre än under år 1980.

Under året har sju fartyg som Zenit haft intressen i sålts. Dessa var tankfartyget Kollskegg, OBO-fartygen Havprins, Björgholm, Sevonia Team, Britannia Team och Gothia Team samt produkttankfartyget Osco Stripe. Fyra av de sålda OBO-fartygen har i samband med försäljningen infraktats på perioder mellan 3 och 5 år.

Den 1 juli övertog Zenit 75 procent i det från Uddevallavarvet år 1978 levererade tankfartyget Nanny om 449 000 dwt. Andelen ägdes tidigare av Munkedals AB. Resterande 25 procent ägs fortfarande av Uddevallavarvet AB.

Vidare övertog Zenit den 1 januari 1981 aktierna i MariTerm AB, tidigare dotterbolag till Svenska Varv Utveckling AB. MariTerm har 14 anställda och bedriver konsultverksamhet för lasthantering, terminal- och sjötransportsystem.

Zenit ägde år 1981 48 procent av aktierna i Team Ship Holding Co Ltd samt förvaltade fordringar i de OBO-fartyg som bolaget tidigare beställt vid Götaverken. Sex av bolagets åtta fartyg såldes under åren 1979–1981.

Efter årsskiftet 1981/82 avyttrades aktierna och därmed samtliga ägarintressen i bolaget. Ett av de två återstående fartygen har i samband med aktieförsäljningen inbefraktats.

Tankfartyget Kollbris har efter årsskiftet sålts.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 103 milj. kr. (52). I resultatet ingår vinster från försäljning av fartyg med 177 milj. kr. Resultatet har kraftigt påverkats av den negativa utvecklingen på fraktmarknaden.

#### *Framtidsutsikter*

Lågkonjunkturen och besparingsåtgärder har medfört att världens förbrukning av oljeprodukter blivit mindre än vad som allmänt förutsetts. Detta påverkar negativt flertalet av Zenits fartygsintressen. Ett antal faktorer, främst en förväntad internationell konjunkturuppgång, bedöms emellertid medverka till en förbättrad fraktmarknad och därmed högre andrahandspriser för fartyg. Utvecklingen av marknaden för stora tankfartyg är dock svår att prognostisera. Förlusterna hänförliga till dessa fartyg bedöms emellertid bestå.

Avvecklingen av fartygsengagemanget följer uppgjorda planer och även för år 1982 planeras vissa fartygsförsäljningar, dock i mindre omfattning än år 1981. Avvecklingen av stortanktonnaget bedöms emellertid inte kunna ske inom de närmaste två åren. Verksamheten under år 1982 bedöms medföra avsevärd förlust.

### **Öresundsvarvet AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	400,6	519,4
Resultat före disp. och skatt	-198,2	-369,1
Redovisat årsresultat	77,9	-77,9
Balansomslutning	982,3	903,7
Redovisat eget kapital	12,0	-65,9
Investeringar	0,1	5,3
<b>Antal anställda</b>	<b>1981</b> 2 381	<b>1980</b> 2 699

Svenska Varvs förslag till avveckling av verksamheten vid Öresundsvarvet antogs av riksdagen i juni 1981. Samtidigt beslutade riksdagen anslå en ekonomisk ram om totalt 1004 milj. kr. för täckande av förluster under avvecklingsperioden.

Under året levererades två fartyg på sammanlagt 7 280 dwt.

Produktionsresurserna har under året koncentrerats till att färdigställa beställda passagerarfärjor samt kombinerade bulk- och lo/lo-fartyg. Dessutom har varvet i reducerad omfattning arbetat med fartygsreparationer.

Kvarvarande orderstock som består av totalt fyra fartyg levereras under år 1982.

Under året har samtliga anställda varslats om uppsägning. De först uppsagda lämnar företaget vid halvårsskiftet 1982. Trots att varsel- och uppsägningstidpunkterna något senarelagts har personalavgångarna i stort sett följt avvecklingsplanen.

Stora ansträngningar har under året gjorts inom Öresundsvarvets organisation för att etablera nya företag på varvsområdet och i regionen i övrigt. Som ett resultat av detta arbete har i mars 1982 drygt 20 företag etablerats. Dessa beräknas komma att sysselsätta sammanlagt ca 550 personer, av vilka ca 400 tidigare anställda vid Öresundsvarvet. Etableringarna har haft en stabiliserande effekt på Öresundsvarvets verksamhet genom att en del av de nyetablerade företagen kunnat överta produktionsansvaret för avgränsade men väsentliga arbetsuppgifter.

Öresundsvarvets anläggningstillgångar överläts i april 1982 till Landskrona Finans AB. Detta bolag har bildats för att åstadkomma ny verksamhet i regionen i samband med att verksamheten vid varvet avvecklas. Öresundsvarvet är en av initiativtagarna till bildandet av Landskrona Finans.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -198 milj. kr. (-369).

De betydande produktionsstörningar som kännetecknade 1980 års verksamhet har under året kunnat undvikas och verksamheten har i allt väsentligt kunnat bedrivas i enlighet med avvecklingsplanen. Den ekonomiska ramen för avvecklingsperioden bedöms kunna innehållas.

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 2 009 personer, en minskning med 583 personer under året.

## Övriga aktiebolag

### AC-Invest AB

Översikt*	1981/82** (milj. kr.)
Omsättning	2,0
Resultat före disp. och skatt	0,2
Redovisat årsresultat	0,0
Balansomslutning	20,0
Redovisat eget kapital	20,0
Investeringar	3,2
<b>Antal anställda</b>	<b>1981/1982</b> 3

\*) Avser moderbolaget.

\*\*\*) Preliminära uppgifter.

AC-Invest AB är ett nybildat regionalt utvecklingsbolag. Bolaget skall genom samarbete med eller genom delägarskap i främst industriföretag medverka till utveckling av nya eller befintliga produkter i syfte att öka sysselsättningen inom Västerbottens läns näringsliv. Bolaget skall i övrigt kunna bedriva med nämnda syfte förenlig verksamhet. De ekonomiska förutsättningarna för bolagets verksamhet bygger på ett aktiekapital på 5 milj. kr. samt att ägaren staten tillskjuter 5 milj. kr. varje år t. o. m. år 1984. Därutöver tillskjuter landstinget i Västerbottens län 1 milj. kr. årligen under samma tid.

Bolaget har under sitt första verksamhetsår engagerat sig ekonomiskt i ett femtontal företag med ca 7,5 milj. kr. Bolaget har 3 anställda.

### AB Aerotransport (ABA)

Översikt	1980/81 (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	186,1	167,0
Resultat före disp. och skatt	38,6	59,2
Redovisat årsresultat	24,3	37,5
Balansomslutning	534,2	491,1
Redovisat eget kapital	389,8	393,7
Investeringar	72,7	38,0
<b>Antal anställda</b>	<b>1980/81</b> 431	<b>1979/80</b> 426

ABA ägs till lika delar av staten och det privatägda Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA). Bolagets flygtrafikrörelse har sedan den 1 oktober 1950 handhåfts av konsortiet Scandinavian Airlines System – SAS. Andelarna i konsortiet är 2/7 vardera för Det Danske Luftfartsselskab A/S (DDL) och Det Norske Luftfartsselskab A/S (DNL) samt 3/7 för ABA. Svenska statens andel i SAS är således 3/14. Gemensamt med DDL

och DNL äger ABA också konsortiet Scanair som uteslutande driver charterflygrörelse. Ägarförhållandet i Scanair är samma som i SAS.

Linjeflyg AB (LIN) ägs till lika delar av ABA och SAS. Svenska statens andel utgör sålunda 5/14.

ABAs omsättning, som huvudsakligen består av fastighetsintäkter, var 1980/81 65,2 milj. kr. Därtill kommer finansiella intäkter och kostnader på -3,8 milj. kr. I denna post ingår ABAs andel (3/7) av SAS' och Scanairs resultat. ABA redovisade en nettovinst på 23,9 milj. kr.

SAS-gruppens driftsintäkter ökade 1980/81 med 10% till 10 172 milj. kr. Förlusten före skatt uppgick till 103 milj. kr. Flygplansflottan uppgick den 30 september 1981 till 85 plan, därav 5 Boeing 747, 5 DC-10, 4 Airbus A 300 och 11 DC-8.

SAS befordrade 1980/81 8,4 milj. passagerare, vilket är lika med föregående år. Genomsnittligt sysselsatte bolaget totalt 16 425 personer varav i Skandinavien 14 320 och i övriga länder 2 105.

Scanair har under verksamhetsåret befordrat 760 300 passagerare till 25 länder utanför Skandinavien för 23 researrangörer. De vanligast förekommande mottagarländerna var Spanien inkl. Kanarieöarna samt Grekland.

Scanairs resultat för verksamhetsåret visar en vinst på 4,2 milj. kr. varav ABAs andel (3/7) utgör 1,8 milj. kr. Omsättningen har uppgått till 477 milj. kr. Scanair har under verksamhetsåret haft i medeltal 222 anställda.

Linjeflyg AB (LIN) bedriver regujärtrafik på 22 orter. Under året befordrade LIN 2 404 000 passagerare. Totalt uppgick driftsintäkterna till 818,8 milj. kr.

Bolagets resultat för verksamhetsåret visar ett överskott av 20,2 milj. kr.

Aktiekapitalet uppgår till 100,0 milj. kr.

Bolaget har under verksamhetsåret haft i medeltal 1 263 anställda.

Flygplansflottan bestod vid verksamhetsårets utgång av 10 F28-4000 med vardera 85 platser samt 3 F28-1000 med vardera 70 platser. Inga nya flygplan har anskaffats under verksamhetsåret. 2 st F28-4000 har beställts för leverans vid årsskiftet 1982/83.

#### *Dotterbolag*

AB Bromma Kontorstryck, vars aktiekapital är 900 000 kr., hade 1980/81 en omsättning på 37,3 milj. kr. Antalet anställda uppgick i medeltal till 99 personer.

Sörmlands Grafiska AB har ett aktiekapital på 6,0 milj. kr. Omsättningen under år 1980/81 var 90,6 milj. kr. Antalet anställda uppgick i medeltal till 306 personer.

Sky Market Promotion AB är ett helägt dotterbolag till Sörmlands Grafiska AB. Aktiekapitalet är 1,0 milj. kr. Omsättningen 1980/81 var 16,7 milj. kr. Företaget producerar reklam och annonser för bl. a. SAS-koncernen och associerade företag. Antalet anställda uppgick i medeltal till 21 personer.

Scantype Publishing AB är ett helägt dotterbolag till Sörmlands Grafiska AB. Aktiekapitalet är 100 000 kr. Omsättningen under år 1980/81 var 4,4 milj. kr. Företaget bedriver förlags- och annonsackvisitionsrörelse. Antalet anställda uppgick till 2 personer.

### Apoteksbolaget AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	4 625,3	4 210,8
Resultat före disp. och skatt	138,7	22,7
Redovisat årsresultat	10,3	-0,5
Balansomslutning	1 896,3	1 603,9
Redovisat eget kapital	63,8	53,5
Investeringar	104,6	97,3
Antal anställda	1981 10 284	1980 10 478

Apoteksbolaget AB bildades i augusti 1970 och övertog den 1 januari 1971 med ensamrätt detaljhandeln med läkemedel i landet.

Apoteksbolaget ägs till 2/3 av staten och 1/3 av Apotekarsocietetens stiftelse för främjande av farmaciens utveckling m. m. Ramarna för bolagets verksamhet är angivna i ett avtal med staten, vilket gäller t. o. m. den 31 december 1985. Bolaget skall utan vinstintresse svara för en god läkemedelsförsörjning i landet.

Bolaget har fyra dotterbolag: ADA AB, som bedriver partihandel med läkemedel m. m., Basicon AB som bedriver viss konsulterande verksamhet samt Apoteksdistribution AB och Apoteksinformation AB som är vilande bolag.

Apoteksbolagets huvudsakliga uppgift är att upphandla och distribuera läkemedel. I rörelsen ingick vid utgången av år 1981 737 apoteksenheter med försäljning av läkemedel till allmänheten. I detaljhandelsdistributionen ingick härutöver ca 1 500 apoteksombud, huvudsakligen i glesbygd.

Omsättningen år 1981 uppgick till 4,6 miljarder kronor (4,2). Omsättningsökningen var i huvudsak värdemässig.

Det ekonomiska resultatet av moderbolagets verksamhet var före bokslutsdispositioner och skatt 113,7 milj. kr. (-0,7) och det redovisade nettoresultatet 12,9 milj. kr. (0,0).

Dotterbolaget ADA AB hade under år 1981 en omsättning på 2,1 miljarder kronor (2,0) och redovisade före bokslutsdispositioner och skatt ett överskott på 28,0 milj. kr. (24,1). Nettoresultatet redovisades med 0,3 milj. kr. (0,2).

Investeringarna år 1981 uppgick för Apoteksbolaget till 100,6 milj. kr. (93,6) och för ADA till 4,0 milj. kr. (3,7).

Medelantalet anställda uttryckt i heltidsarbetande uppgick under året till 9692 (9890) i Apoteksbolaget och till 592 (588) i ADA.

Försäljningen av läkemedel väntas volymmässigt minska något under år 1982. Övrig apoteksförsäljning, kemisk-tekniska varor, sjukvårdsartiklar m. m., beräknas däremot visa viss volymmässig ökning. Det ekonomiska utfallet år 1982 bedöms bli ungefär oförändrat för både Apoteksbolaget och ADA.

## AB ASEA-ATOM

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	2 583,9	1 102,0
Resultat före disp. och skatt	217,5	56,9
Redovisat årsresultat	97,9	0,0
Balansomslutning	2 614,3	3 769,9
Redovisat eget kapital	204,1	105,4
Investeringar	10,4	5,8
Antal anställda	1981	1980
	1067	1021

### Historik

År 1968 träffade staten avtal med ASEA om samarbete på kärnkraftområdet, varvid bildades AB ASEA-ATOM, som ägs till hälften av staten och till hälften av ASEA.

Bolaget bedriver utveckling, konstruktion och marknadsföring av kärnreaktoranläggningar och kärnreaktorbränsle samt försäljning av kompletterande tjänster sammanhängande med sådant bränsle. Under år 1979 förlängdes det tidigare avtalet, varvid bl. a. överenskomms att ASEA-ATOM skall kunna utnyttja sin erfarenhet och kompetens även inom sådana områden som fossileldade kraftverk, avsaltninganläggningar och speciell processindustri.

### Verksamheten under år 1981

Den internationella kärnkraftmarknaden har under året, liksom under de närmast föregående åren, varit svag och av samma skäl som angivits i tidigare årsredovisningar. De länder som haft och har ett omfattande kärnkraftprogram har emellertid fortsatt planerad utbyggnad med korrektion för de ändringar som inträffat i fråga om efterfrågan på elkraft. Exempel i detta avseende är Frankrike, Japan och Sydkorea. Den nyutträdde administrationen i USA har med kraft understrukit kärnkraftens betydande roll i energiförsörjningen, men konkreta åtgärder för att stimulera och underlätta upphandlingen av kärnkraftverk för kraftföretag och leverantörer har ännu ej aviserats.

Under året har överenskommelser träffats med Forsmarks Kraftgrupp AB och Oskarshamnsverkets Kraftgrupp AB om revidering av kontraktsvillkoren med anledning av den senareläggning av Forsmark 3 och Oskarshamn 3, som föranletts av politiska energibeslut. Överenskommelserna innehåller i båda fallen en s.k. bonusklausul, som ger ASEA-ATOM möjlighet till en extra intäkt i det fall anläggningarna färdigställs för kraftproduktion före avtalad leveransdag. I december nåddes principöverenskommelse med kraftföretagens gemensamma serviceorganisation, KAS, om innehållet i och omfattningen av ett 5-årigt serviceavtal för de av ASEA-ATOM i Sverige levererade kärnkraftverken.

ASEA-ATOM-koncernens fakturering uppgick till 2 583,9 milj. kr. (1 102,3), varav ASEA-ATOM 1 893,4 milj. kr. (1 096,0). Faktureringen avser till sin huvuddel leverans av Forsmark 2, TVO II, ersättningsbränsle samt service- och konsultuppdrag.

Beställningsingången för ASEA-ATOM-koncernen uppgick till 817,4 milj. kr. (964,8), varav ASEA-ATOM 620,2 milj. kr. (958,3). En väsentlig del av detta belopp är hänförligt till ovan nämnd omförhandling av kontraktsvillkoren för Forsmark 3 och Oskarshamn 3. Värdet av ineliggande order vid årets slut uppgick för ASEA-ATOM-koncernen till 4 966,1 milj. kr. (6 300,4), varav ASEA-ATOM 4 966,1 milj. kr. (5 858,6). Beställningsingången anges i prisnivå vid beställningstidpunkten, medan orderstocken anges i gällande prisnivå vid bokslutstidpunkten.

I de av bolaget levererade svenska kärnkraftverken, Oskarshamn 1 och 2, Barsebäck 1 och 2, Ringhals 1 samt Forsmark 1 och 2, har under året producerats ca 30 (ca 21) miljarder kWh. Den genomsnittliga kapacitetsfaktorn för de nämnda kärnkraftverken var ca 76% (ca 74%). Totalt uppgick kärnkraftproduktionen i Sverige under år 1981 till ca 37 miljarder kWh, vilket är 11 miljarder kWh mer än föregående år och motsvarar ca 36% av landets totala elkraftproduktion.

TVO I i Olkiluoto i Finland har under året producerat ca 4,7 miljarder kWh (4,5) och uppnått en kapacitetsfaktor på ca 79% (76%). I TVO II inmonterades i juli en nytillverkad generatorrotor och anläggningen har sedan dess gått i stort sett störningsfritt. Även TVO I försågs med en nytillverkad generatorrotor i oktober.

Arbetet inom bolagets samarbetsavtal med Studsvik Energiteknik AB liksom inom kollektivforskningsavtalet har gått planenligt. Bolaget har med amerikanska partners bildat ett dotterbolag i USA, AROS Corporation, med säte i King of Prussia utanför Philadelphia i staten Pennsylvania. ASEA-ATOM innehar f. n. 70% av aktierna i AROS, vars verksamhet i första hand kommer att avse försäljning av service och konsulttjänster till amerikanska kraftföretag. Avsikten är att AROS i väsentlig utsträckning skall utnyttja resurser hos moderbolaget i Västerås. I slutet av december har bolaget med ASEA AB och det av ASEA helägda Industridata AB (IDATA) träffat en överenskommelse innebärande att ASEA-ATOM från

årsskiftet övertar IDATAs Avdelning för Teknisk databehandling. Avsikten är att driva denna verksamhet vidare i ett av ASEA-ATOM helägt dotterbolag. Bolaget har med Kvaerner Engineering i Norge träffat ett avtal, som syftar till samarbete inom offshore och det petrokemiska området.

Bolaget har med verkan fr. o. m. den 1 januari 1982 genomfört en omfattande omorganisation. Verksamheten kommer att bedrivas inom fyra resultatansvariga avdelningar, Nukleära anläggningar, Bränsle, Service samt Energi- och processteknik, som betjänas av en central Teknisk avdelning. Ledningsfunktionen har dessutom förstärkts bl. a. genom utnämning av två vice verkställande direktörer.

Efter en avsättning med 110 milj. kr. till varulagerreserven, som därmed uppgår till 245 milj. kr., har årets vinst, 98 milj. kr., disponerats så att till reservfonden avsatts 9,8 milj. kr., till aktieägarna har utdelats 20 milj. kr., i ny räkning överförts 73,2 milj. kr.

## ASG AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	5 771,2	5 476,5
Resultat före disp. och skatt	18,6	23,7
Redovisat årsresultat	5,0	2,6
Balansomslutning	1 627,6	1 530,9
Redovisat eget kapital	84,0	82,0
Investeringar	96,9	90,4
Antal anställda	1981 4 550	1980 4 695

### Historik

ASG började sin verksamhet år 1935 under firma AB Svenska Godsbilcentraler. Bolaget var från början ett helägt dotterbolag till Rederi AB Svea och verksamheten omfattade enbart inrikes landsvägstrafik. I början av 1940-talet inträdde de svenska järnvägarna (SJ och de enskilda järnvägarna) som hälftendelägare i ASG och bolagets verksamhet utvidgades till att omfatta även inrikes samlastning på järnväg. Bolagets firma ändrades samtidigt till AB Svenska Godscentraler. Efter andra världskrigets slut inledde ASG sin internationella trafik, som därefter successivt utvidgats och nu utgör en betydande del av bolagets verksamhet. Alltjämt är dock inrikestrafiken på landsväg och järnväg den omsättnings- och resursmässigt dominerande delen av bolagets verksamhet.

Begreppet ASG hade redan tidigt kommit att såväl nationellt som internationellt helt stå för bolagets identifikation, men först år 1978 fann patent- och registreringsverket tillräckliga skäl att godkänna begreppet ASG som bolagets firma. Bolagets nuvarande firma, ASG AB, registrerades i slutet av år 1978.

### *Bolagets syfte*

Målet för ASGs verksamhet är att betjäna det svenska näringslivet i Sverige och i utlandet med att organisera och administrera transport, spedition och lagring, allt inom ramen för tillfredsställande lönsamhet.

### *Bolagets omfattning*

ASG AB är moderföretag i en företagsgrupp, som omfattar ett 40-tal enheter i Sverige och utlandet. ASG-koncernens omsättning uppgick år 1981 till 5 771 milj. kr.

I koncernen sysselsätts ca 4600 personer, varav nära 500 i filialer, dotterbolag och försäljningskontor i utlandet.

### *Verksamheten under år 1981*

Verksamheten inom ASG-koncernen har under år 1981 allmänt sett kännetecknats av en fortsatt koncentration till huvudområdena transport, spedition och lagring. Ägarintressena i ett dotterbolag med verksamhet av för ASG mera perifert intresse har avyttrats.

Under inverkan av den djupa lågkonjunkturen sjönk den transporterade godsmängden i ASG trafiker under år 1981 med 8% i jämförelse med år 1980. Hårdast drabbades inrikestrafiken, som är väsentligt mer volymberoende än utrikestrafikerna.

ASG lagringsverksamhet expanderade kraftigt under år 1981, genom tillkomsten av nya, förhyrda lagringsutrymmen bl. a. i Örebro och Norrköping. Vid 1981 års utgång disponerade ASG en total lagringsyta om ca 355 000 m<sup>2</sup>.

Trots den ogynnsamma konjunkturutvecklingen blev ASG-koncernens rörelseresultat efter planliga avskrivningar drygt 6 milj. kr. eller 32% bättre än år 1980. Finansnettot försämrades med drygt 7 milj. kr., främst beroende på devalveringen hösten 1981, som innebar kraftigt höjda kostnader för koncernens upplåning i utländsk valuta. Efter extraordinära poster, netto + 1 milj. kr. (+ 5) blev ASG-koncernens överskott före bokslutsdispositioner och skatter 18,6 milj. kr. (23,7). Efter bokslutsdispositioner om 8,7 milj. kr. (16,2) och skatter 5,7 milj. kr. (5,1) redovisar ASG-koncernen för år 1981 en nettovinst om 5,0 milj. kr. (2,6).

ASG-koncernens investeringar i fastigheter och inventarier uppgick år 1981 till 96,9 milj. kr. Härav svarar moderbolaget för 61,9 milj. kr.

Den under år 1981 beslutade utbyggnaden av terminalanläggningen i Stockholm-Västberga har år 1981 forskridit planenligt. Totalkostnaden beräknas nu komma att uppgå till ca 130 milj. kr. Fram t. o. m. år 1981 har medelsförbrukningen uppgått till 50 milj. kr.

### *Framtidsutsikter*

Mycket talar för att botten på lågkonjunkturen nås i början av år 1982. En konjunkturuppgång, som i Sverige synes bli exportledd, väntas komma

mot slutet av år 1982. De allmänekonomiska förutsättningarna för ASG-koncernens verksamhet borde därför kunna bli något gynnsammare år 1982 än under lågkonjunkturåret 1981. Även en mindre ökning av godsvolymerna borde i förening med en förhållandevis lugn kostnadsutveckling innebära en förstärkning av rörelseresultatet.

Riksdagens beslut om senareläggning av avdragsrätten för införselmervärdeskatten innebär för ASGs vidkommande att företagets behov av rörelsekapital ökar väsentligt.

### Brygginvest AB med AB Pripps Bryggerier

Översikt	1981/82 (milj. kr.)	1980/81* (milj. kr.)
Omsättning	2 312,9	2 778,5
Resultat före disp. och skatt	52,4	34,2
Redovisat årsresultat	23,4	2,3
Balansomslutning	1 547,5	1 366,4
Redovisat eget kapital	212,1	188,2
Investeringar	59,4	44,0
Antal anställda	1981/82 3 479	1980/81 3 630

\* 790701–800930

Brygginvest AB är ett statligt investmentbolag med huvuduppgift att initiera och medverka vid strukturförändringar inom bryggeribranschen. Brygginvest bildades under våren 1979 efter riksdagsbeslut. I regeringens proposition i ärendet bedömdes aktiva statliga insatser som nödvändiga i syfte att skapa konkurrenskraftiga företagsstrukturer med långsiktiga överlevnadsmöjligheter och för att kunna ta hänsyn till samhällets regionalpolitiska och sysselsättningspolitiska intressen.

Brygginvest förvaltar statens aktier (75 %) i AB Pripps Bryggerier samt har ett minoritetsengagemang i mälteriföretaget Nord-Malt AB samt i Åbro Bryggeri KB. Enligt riksdagsbeslutet har Brygginvest framlagt en strukturplan för bryggeribranschen samt medverkat vid samordning av några bryggeriföretag. Nyligen presenterades ett handlingsprogram för regeringen med förslag till förändringar angående bryggeriindustrins framtida struktur i Sverige. Detta handlingsprogram ligger till grund för nu pågående förhandlingar med olika berörda parter inom branschen.

#### Historik

Koncernens verksamhet består till huvudsaklig del av dryckes- och mälterirörelse. I dryckesrörelsen ingår tillverkning, försäljning och distribution av maldrycker, mineralvatten, kolsyrade läskedrycker, stilldrinkar, juicer, safter och pulverdryck.

*Bolagets omfattning (Pripps)*

Den helt dominerande delen av koncernens verksamhet utgörs av dryckes- och mälteriörelse.

Tillverkningsfördelas på sju bryggerier, av vilka Torsby endast tillverkar läskedrycker och Gällivare endast maldrycker. Cirka hälften av moderbolagets dryckesvolym tillverkas i Bromma och en fjärdedel i Göteborg. Kapacitetsutnyttjandet av tappningslinjerna i Bromma och Göteborg har under året i genomsnitt varit cirka 65 %.

Under avsnittet Verksamheten under år 1981 redovisas nedläggning av ett antal depåer under året. Därefter uppgår antalet kvarvarande depåer till 22 vilka jämte bryggerierna svarar för försäljning och distribution till bolagets cirka 45 000 kunder.

Det helägda dotterbolaget Bryggeri AB Falken bedriver tillverkningsverksamhet endast i Falkenberg. Distributionen till Falkens kunder sker dessutom från åtta depåer i södra och mellersta Sverige.

Dotterbolaget L. G. Fredriksson Handels AB, Malmö bedriver handels- och agenturverksamhet med tyngdpunkten förlagd till förpackningar och livsmedelsråvaror. Bolaget äger dessutom 51 % av aktierna i Scandinavian Fertilizers AB, Malmö. Verksamheten i sistnämnda bolag har hittills i huvudsak bestått av import och försäljning av flytande konstgödsel.

En internationalisering av dryckesrörelsen har startat och ett fotfäste har erhållits i USA genom dotterbolaget Pripps Incorporated i New York.

Statens innehav av aktier i Pripps utgör 75 %. Återstående 25 % av aktierna innehas av Beijerinvest AB.

*Verksamheten under år 1981.*

Koncernens omsättning (exkl. dryckesskatter) ökade från 1 528 till 1 607 milj. kr. Av ökningen svarade moderbolaget för merparten eller 71 milj. kr. medan nyförvärvade företaget Scandinavian Fertilizers ingår med 22 milj. kr. Detta innebär vidare att medan Falken visade en i stort sett oförändrad omsättning, sjönk omsättningen i L. G. Fredriksson med 13 milj. kr. Omsättningen påverkades negativt av den tidigare beskrivna volymminskningen men positivt av prishöjningarna under året. Dessa uppgick till cirka 3,5 % räknat på prisläget vid årets början. Med hänsyn till att konsumentprisindex under motsvarande tid stigit med cirka 11 % står det klart att prishöjningarna inte varit tillräckliga för att kompensera kostnadsstegringarna. Rationaliseringsverksamheten har inte kunnat bedrivas i full utsträckning. Produktiviteten (mätt i såld volym per anställd) i koncernen är praktiskt taget oförändrad.

Resultatet efter kalkylmässiga avskrivningar och finansnetto uppgick till 43,9 milj. kr. jämfört med 19,8 milj. kr. f. år. I dessa siffror ingår prisstegringsvinst i lager med 21,8 resp. 8,8 milj. kr. Exkluderas nämnda prisstegringsvinst på 21,8 milj. kr. samt det starkt förbättrade finansnettot 22,5 milj. kr. erhålls ett rörelseresultat på -0,4 milj. kr. mot fjolårets på motsvarande sätt beräknade 9,9 milj. kr.

Resultatet efter planenliga avskrivningar och finansnetto visar en förbättring från 67.7 milj. kr. till 97.7 milj. kr.

Dotterbolaget Falkens resultat efter kalkylmässiga avskrivningar och finansnetto visar i stort sett samma negativa resultat som f. år eller -10.5 milj. kr. (-9.8). Rationaliseringsvinsterna genom överflyttning av tillverkningen från Borås till Falkenberg slår igenom först under åren 1981-1982.

Verksamheten i Pripps Inc., som befinner sig i ett uppbyggnadsskede, visade för det gångna året en förutsedd förlust på 6.0 milj. kr.

Investeringarna uppgick under året till 59 milj. kr. (44). Strukturrationaliseringen av varuhanteringen fortsätter. Som ett led i denna verksamhet har depåerna i Karlskrona, Varberg, Borås, Västervik och Linköping avvecklats. I Umeå har uppförandet av en ny depå igångsatts.

Av större fastighetsförsäljningar kan nämnas försäljningen av Lyckholms Bryggeri i Göteborg.

Den målmedvetna satsning som påbörjades under fjolåret med syfte att reducera rörelsekapitalet har fortsatt, vilket givit resultat i ett starkt förbättrat finansnetto. Detta arbete i förening med fastighetsförsäljningar, återhållsamhet på investeringssidan och försäljning av stora poster av börsnoterade aktier har medverkat till att de likvida medlen inom koncernen ökade från 331,6 milj. kr. till 361,5 milj. kr.

#### *Framtidsutsikter*

Utvecklingen inom bryggeribranschen har under senare år varit ogynn- sam, beroende bl. a. på avvecklingen av mellanölet år 1977. Trots att viss kapacitetsminskning ägt rum har överkapaciteten inom näringen ytterligare ökat. Denna överkapacitet i förening med andra faktorer har lett till att lönsamheten för branschens företag försämrats. För Pripps-koncernen har rörelseresultatet sjunkit väsentligt.

Mot denna bakgrund är framtidsutsikterna svårbedömda men får i dagens läge anses som dystra. En strukturrationalisering skulle kunna förbättra situationen. Vidare synes en förbättring av lönsamheten vara nödvändig på kort sikt. Resultatet för 1981/82 är svårbedömt. Under vissa förutsättningar kan dock ett klart bättre rörelseresultat uppnås.

#### **Domänföretagen AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	731,1	713,5
Resultat före disp. och skatt	-27,9	21,0
Redovisat årsresultat	-23,3	-9,5
Balansomslutning	769,0	902,2
Redovisat eget kapital	258,0	181,3
Investeringar	39,3	56,5
Antal anställda	1981	1980
	1 553	1 535

### *Historik*

Domänverket är ett affärsdrivande verk. Dess verksamhet regleras av en instruktion, som fastställs av regeringen. Instruktionen innehåller vissa begränsningar av handlingsfriheten, bl. a. finansiella. Domänverket får t. ex. ej lämna lån, ej heller upptaga lån från andra än riksgäldskontoret med undantag av normala varukrediter. Domänverket får ej ställa säkerheter.

För att domänverket skulle kunna driva verksamhet under något friare former och kunna finansiera denna via den normala kreditmarknaden bildade och förvärvade man aktiebolag.

I och med att moderföretaget i denna koncern var ett affärsverk kunde ej en aktiebolagsrättslig koncern bildas. Man gick bl. a. miste om möjligheter till resultatutjämning genom koncernbidrag och om möjligheterna att utnyttja en koncerns finansiella styrka och en effektiv finansiell styrning.

För att komma till rätta med detta bildades den 31 december 1975 Domämföretagen AB, som nu äger och förvaltar aktierna och andelarna i domänkoncernens dotterbolag samt driver viss egen rörelse, bl. a. jordbruk och skogsbruk. Domämföretagen AB är moderbolag i en koncern med drygt 50 bolag.

### *Bolagets syfte*

Domämföretagen AB och dess dotterbolag bygger alla sin verksamhet på produkter från domänverkets marker och på det kunnande som utvecklats i skötseln av dessa marker. Bolagen är en integrerad del av domänkoncernen och ett viktigt komplement till domänverkets skogliga verksamhet. Eftersom sysselsättningen och verksamheten i skogsbruket successivt beräknas komma att minska, är bolagens verksamhet ett sätt att minska koncernens stora beroende av skogsbruket genom att utveckla och marknadsföra andra produkter med anknytning till naturresurserna mark och skog.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Domämföretagskoncernen omfattar virkesförädling, produkter för skogsbruk, turism och fritid, tomtexploatering, grus- och vägentreprenader, betongvaror, miljö och energi. Koncernens omsättning för år 1981 uppgick till 731 milj. kr. vilket är en ökning med 17 milj. kr. mot föregående år. Av koncernomsättningen svarade virkesförädlingen för 481 milj. kr. eller 66%.

### *Verksamheten under år 1981*

Förändringar i koncernen. Domämföretagen AB har i början av år 1981 från Statsföretag AB förvärvat samtliga aktier i Svenska Torv AB, Sösdala. Bolaget skall vid sidan av sin nuvarande verksamhet inom odlings- torvområdet verka som bas för koncernens utveckling inom bränsletorv-området.

DomänGrus AB har i början av år 1981 köpt samtliga aktier i Nykvarns Cementgjuteri AB och Grus och Singel AB, Nyköping. Bolagen har produktion och försäljning av betongvaror respektive färdig betong.

Dessutom har DomänGrus AB under perioden förvärvat samtliga aktier i Thure Luhr AB. Smedjebacken och hälften av aktierna i AB Bergslagsbetong, Ludvika. Bolagen har produktion och försäljning av färdig betong samt driver grus- och åkerirörelse.

Vilhelminasågen AB har under året förvärvat samtliga aktier i Dorotea Emballage AB som främst tillverkar och marknadsför lastpallar.

Minoritetsposten i Horndalsträ AB har under året förvärvats av Domänföretagen AB.

Marknad och produktion. Den redan tidigare svaga marknaden för trävaror mattades ytterligare under år 1981. En av de viktigaste orsakerna var det höga ränteläget i främst USA, men även i Sverige och övriga Europa. Bostadsbyggandet och nyinvesteringar i industrin sjönk kraftigt.

Devalveringen av den svenska kronan i september 1981 återställde Sveriges konkurrenskraft i jämförelse med andra producentländer, men priseffekten uteblev. Först mot slutet av år 1981 kunde priserna återhämtas i viss mån.

För övriga bolag noteras en negativ marknadsutveckling för fritidstomter och fritidshus och en positiv marknadsutveckling för grus och betong, skogstillbehör och konsulttjänster inom skogsbruket.

Genom köpet av Svenska Torv AB har möjligheterna ökat till en bredare etablering på energisidan.

Resultat. Rörelseresultatet före avskrivningar enligt plan minskade från 65,5 milj. kr. till 42,7 milj. kr.

En mycket kraftig resultatförsämring har skett för de träförädlade bolagen beroende på en minskad efterfrågan och lägre prisnivå än föregående år.

Finansnettot, skillnaden mellan finansiella intäkter och kostnader, försämrades med 24,5 milj. kr. till -37,8 vilket främst hänför sig till de virkesförädlade bolagen. I finansnettot ingår också utvecklingskostnader för intressebolagen NyDo Energi och Forestema.

Resultatet före bokslutsdispositioner minskade med 48,8 milj. kr till -27,9 milj. kr. 1981 års resultat har belastats med utvecklingskostnader på 8,7 milj. kr. i intressebolagen NyDo Energi, Forestema samt i Wirewoodföretagen. Koncernen redovisar sålunda exklusive dessa utvecklingskostnader ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på -19,2 milj. kr.

Investeringar och personalutveckling. Årets nettoinvesteringar uppgick till 39,3 milj. kr. mot 56,5 milj. kr. föregående år. Försäljningen av anläggningstillgångar uppgick till 39,9 milj. kr. vilket är en ökning med 33,2 milj. kr. Ökningen hänför sig huvudsakligen till försäljningen av Svereks skogsfastighet till domänverket.

Koncernens planenliga avskrivningar uppgick under år 1981 till 37,5

milj. kr. (29,4). Under året har medelantalet anställda i koncernen uppgått till 1 553 (1 535).

#### *Framtidsutsikter*

Utsikterna inför år 1982 är alltså oklara. I denna situation ter det sig föga meningsfullt att göra en resultatprognos. Domänföretagen har träffat avtal om fortsatt leverans av enkla trähus till Italien. Den hägrande konjunkturuppgången tycks emellertid ständigt flytta sig. Trävarulagren i Europa är dock så små att de rimligtvis måste fyllas på inom nära tid. En förstärkning av avsättningsläget för trävaror borde därför komma under senare delen av året. En sådan förbättring blir avgörande för Domänföretagens lönsamhetsutveckling under år 1982.

### **ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	193,8	174,5
Resultat före disp. och skatt	3,6	1,7
Redovisat årsresultat	3,0	0,9
Balansomslutning	94,5	84,5
Redovisat eget kapital	20,4	18,4
Investeringar	11,9	9,8
Antal anställda	1981 633	1980 625

ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ägs till lika delar av televerket och Telefonaktiebolaget L M Ericsson. Bolaget bildades år 1970 i syfte att sammanföra parternas utvecklings- och drifterfarenheter inom telekommunikationsområdet. Verksamheten omfattar huvudsakligen utvecklings- och konstruktionsarbete, som beställs av delägarna. Tillverkningen är förlagd till delägarnas resp. verkstadsenheter.

#### *Verksamheten under år 1981*

Beställning av tekniskt arbete från televerket och L M Ericsson uppgick för år 1981 till 267,0 milj. kr. (164,3). Av de tidigare erhållna och under året inlagda beställningsvolymerna återstod som orderstock vid 1981 års utgång 270,6 milj. kr. (197,4).

Faktureringen uppgick till 193,8 milj. kr. (174,5).

Verksamheten år 1981 har dominerats av de tre stora produktområdena publika telefonstationer, publika datanät och privata telefonväxlar.

Inom telefonstationsområdet har konstruktionsarbetet för digitalt utbrutet abonnentsteg slutförts och en första anläggning har tagits i drift under våren 1982 i Kalmar. Utvecklingsarbetet på en ny processor för små stationer har fortsatt planenligt.

Anläggningarna för det nordiska datanätet i Stockholm, Köpenhamn, Oslo och Helsingfors togs i kommersiell drift under hösten 1981. Utvecklingsarbetet fortsätter med funktionella tillägg.

Inom området privata telefonväxlar har utvecklingen av den digitala kontorsväxeln med stort kapacitetsområde från 100–10 000 anknnytningar fortsatt.

Telefonapparatfamiljen DIAVOX har kompletterats med ytterligare varianter.

## FFV-Företagen AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1979/80* (milj. kr.)
Omsättning	589,5	767,1
Resultat före disp. och skatt	13,7	-18,0
Redovisat årsresultat	14,8	-10,4
Balansomslutning	515,8	395,2
Redovisat eget kapital	53,7	39,0
Investeringar	26,6	33,7
Antal anställda	1981 2 190	1979/80 2 034

\* avser 18 mån.

Bolaget skapades vid halvårsskiftet 1979 efter beslut av riksdagen. Bolaget är ett holdingbolag som har till uppgift att förvalta aktier i dotterbolagen och lämna en med denna verksamhet sammanhängande finansiell och administrativ service till dotterbolagen.

Telub AB, det största dotterbolaget, med drygt 1000 anställda och verksamhet främst i Växjö tillhandahåller tekniska konsulttjänster och underhåll inom främst de datatekniska och teletekniska områdena. Största enskilda kund är det svenska försvaret. Telub marknadsför också tjänster inom området teknisk information och dokumentation samt utför service av datorer och terminalsystem. Företaget är vidare leverantör och tillverkare av elektroniska vågar och vägningssystem, utrustningar för betalningsbelagd parkering och trafikstyrning samt tillverkare av styr- och reglerutrustningar på legobasis. Faktureringen år 1981 uppgick till 280,4 milj. kr. med en vinst före bokslutsdispositioner och skatt på 3,4 milj. kr. De närmast föregående årens negativa resultatutveckling har därmed brutits. En omstrukturering har skett inom vägningområdet och dotterbolaget Telub Comp har avvecklats.

Utbildningen av libyer vid Teknikskolan i Växjö har upphört och slutuppgörelse har träffats. Enligt överenskommelse med regeringen ska Telub hållas skadeslöst.

En klar resultatförbättring förutses för år 1982.

AB Samefa utvecklar och tillverkar främst riktbankar för reparation av

krockskadade fordon. I ett egenutvecklat datorstyrt system framställs vidare Sveriges alla registreringsskyltar för motorfordon. Två amerikanska dotterbolag saluför riktbankarna i USA. Faktureringen uppgick år 1981 till 58,8 milj. kr. och vinsten före bokslutsdispositioner och skatt till 2,8 milj. kr. Antalet anställda är ca 180.

FFV Industriprodukter AB, som har merparten av sina 110 anställda placerade i Eskilstuna, utvecklar och tillverkar civila verkstadsprodukter som elektroniska mätinstrument (FFV Metem), transmissionselement (ETP-bussningar) och fordonselektronik. Faktureringen uppgick under verksamhetsåret 1981 till 41,4 milj. kr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt var -3,0 milj. kr.

FFV Norma AB med ca 330 anställda i Åmotfors är en av Europas största tillverkare av gevärs- och pistolammunition för jakt och skytte. Faktureringen uppgick till 70,0 milj. kr. under år 1981 och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt blev -0,3 milj. kr. En förbättring väntas för år 1982.

FFV Allmateriel AB med huvudkontor i Solna säljer främst övertalig och utrangerad materiel från statliga och kommunala myndigheter och enskilda företag samt nytillverkade produkter från samhällsverkstäder via varuhus på halvdussinet platser Sverige runt. Personal ca 190. Faktureringen under verksamhetsåret 1981 uppgick till 135,5 milj. kr. med en förlust före bokslutsdisposition och skatt på 13,9 milj. kr. En rekonstruktion av verksamheten har skett under året innebärande att divisionerna för försäljning av fritidshus och lagerinredningar, till vilka de största förlusterna hänför sig, har avvecklats. Fortsatta ansträngningar görs för att förbättra lönsamheten, som år 1982 beräknas bli positiv.

FFV Företagen AB förvärvade den 1 september 1981 aktiemajoriteten (70%) i det amerikanska bolaget Aero Systems Engineering Inc, St Paul, Minnesota. Antal anställda är ca 280.

Bolaget levererar provutrustning för jetmotorer till flygbolag, militära förband, motortillverkare och verkstäder. Genom det helägda dotterbolaget ASE Texas marknadsförs s.k. "hushouses", små hangarliknande byggnader som är så ljuddämpande och så specialutrustade att kompletta flygplan kan rullas in i och miljövänligt få sina motorer fullständigt provkörda utan demontering. Kontrakt finns med amerikanska flygvapnet om leverans av 24 st. sådana hus till ett värde av 47 milj. dollar. En positiv resultatutveckling förväntas.

**Forsmarks Kraftgrupp AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 898,7	520,1
Resultat före disp. och skatt	84,8	269,2
Redovisat årsresultat	16,7	11,5
Balansomslutning	11 476,0	9 647,1
Redovisat eget kapital	316,7	300,0
Investeringar	1 642,3	1 433,1
Antal anställda	1981 5	1980 5

Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag, i vilket statens vattenfallsverk äger 74,5 % och Mellansvensk Kraftgrupp Aktiebolag 25,5 %, har till syfte att uppföra, äga och driva Forsmarks kärnkraftstation i norra Uppland för att producera och åt delägarna tillhandahålla elektrisk kraft. Utbyggnaden sker i två etapper. Den första etappen, som omfattar två kärnkraftblock om vardera 900 MW, är numera avslutad och blocken har tagits i kommersiell drift. Produktionen vid de båda blocken under år 1981 uppgick till sammanlagt 10 300 GWh. Den andra utbyggnadsetappen omfattar ett kärnkraftblock om 1 050 MW med ursprunglig planerad idrifttagning år 1982.

Den osäkerhet om kärnkraftens användning i Sverige som har rått under ett antal år har kraftigt försenat uppförandet av det tredje blocket i stationen. Idrifttagningen planeras nu till mitten av år 1985.

Bolaget blev den 1 juli 1981 delägare i Svensk Kärnbränsleförsörjning AB (SKBF). Bolagets andel är 30%. SKBF svarar på uppdrag av kärnkraftföretagen för ett flertal uppgifter inom kärnbränslecykeln.

Investeringarna i bolagets anläggningar under år 1981 har uppgått till 1 643 milj. kr. (1980 1 433). Större delen härav, 1 442 milj. kr., har investerats i block 3.

**GDG Biltrafik AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	584,1	503,0
Resultat före disp. och skatt	23,2	16,7
Redovisat årsresultat	2,6	0,7
Balansomslutning	267,3	236,3
Redovisat eget kapital	25,8	21,2
Investeringar	38,1	33,8
Antal anställda	1981 1 659	1980 1 610

### *Historik*

GDG Biltrafik AB, som är moderbolag i GDG-koncernen, bildades år 1932, då under namnet BJ Omnibus AB, för att bedriva den buss- och lastbilstrafik, som Bergslagsbanans styrelse beslutat starta i anslutning till järnvägsrörelsen.

År 1941 förenades Gävle-Dala och Södra Dalarnas järnvägars bussföretag med BJ Omnibus AB, varvid namnförändring skedde till GDG Biltrafik AB.

I samband med förstatligandet av GDG-järnvägarna år 1947 övergick aktierna i GDG Biltrafik AB i SJ ägo. Samma år startades bolagets affärsverksamhet med att man började bygga kiosker i anslutning till busstationerna. Påföljande år startades bilservicrörelsen. Under senare år har affärsverksamheten kompletterats med motell, cafeterior och gummiverkstäder. Bolaget bedriver också en fabrik för tillverkning av busskarosser samt en resebyråkedja.

### *Bolagets omfattning*

Viss del av verksamheten drivs genom dotterbolag, varav de största är GDG Transport AB, som ombesörjer större delen av koncernens lastbilstrafik (1981 års omsättning 69,0 milj. kr.) och Alpus AB, som bedriver försäljning och regummering av bilgummi samt släpfordonstillverkning (omsättning 55,3 milj. kr.).

Verksamheten bedrivs i Skåne, Halland, Bohuslän, Västergötland, Dalsland, Värmland, Närke, Västmanland, Dalarna och Gästrikland samt i Stockholm. Dessutom bedriver GDG gränsöverskridande linjetrafik med buss Sverige-Tyskland med anslutning till flera andra länder i Europa samt Turkiet och Iran. Denna trafik drivs i samarbete med Deutsche Touring GmbH, ett dotterbolag till Deutsche Bundesbahn.

Trafikrörelsen omfattade år 1981 495 bussar, 243 lastbilar och 233 släpvagnar till lastbilar. Totala körsträckan utgjorde för bussarna 31,4 milj. km och för lastbilarna 9,0 milj. km. Antalet resebyråer uppgick till 20. Affärsrörelsen omfattade 16 kiosker och cafeterior, 19 bilservicestationer, 2 motell och 20 gummiverkstäder inkl. regummeringsfabrik.

### *Verksamheten under år 1981*

Koncernens omsättning uppgick under år 1981 till 584,1 milj. kr., innebärande en ökning i jämförelse med föregående år med 81,1 milj. kr. eller 16,1 %. Den övervägande delen av omsättningsökningen, ca 70 milj. kr., hänför sig till trafikrörelsen, medan ökningen för affärsrörelsen stannar vid ca 11 milj. kr. Inom trafikrörelsen har liksom under föregående år busstrafikens omsättning ökat väsentligt beroende på ökad passagerarefrekvens, vilket i sin tur sammanhänger dels med stigande kostnader för privatbilism och dels med den taxesättning som tillämpas av huvudmännen för kollektivtrafiken – länstrafikbolagen.

Utökningen av resebyrånetet har fortsatt under året liksom omfattningen av den egna researrangemangsverksamheten, vilket resulterat i en kraftig omsättningsökning också för resebyrårörelsen.

Lastbilstrafiken påverkades negativt av den konjunkturnedgång som inleddes år 1980 och som fortsatte och förstärktes år 1981. Följden har blivit en sämre beläggning på fordonen och en viss nedskärning av den tidigare verksamheten har skett. Genom övertagande av annan långlinjetrafik har dock omsättningen kunnat upprätthållas och ökas något.

Inom affärsrörelsen faller omsättningsökningen praktiskt taget i sin helhet på bilservicerörelsen, medan övriga rörelsegrenar endast uppvisar obetydliga förändringar. Ökningen för bilservicerörelsen är dock helt hänförlig till prishöjningarna. Kvantitetsmässigt noterades betydligt lägre försäljning än föregående år av såväl bensin som diesel- och eldningsolja.

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 23,2 milj. kr. en förbättring med 6,5 milj. kr. i jämförelse med år 1980. Investeringarna utgjorde 38,1 milj. kr. mot 33,8 milj. kr. föregående år. Antalet årsanställda i medeltal under år 1981 uppgick till 1 659 personer varav 1 292 kollektivanställda och 367 övrig personal.

#### *Framtidsutsikter*

I början av innevarande år har förvärv skett av två företag i Västerås, ett i buss- och researrangörsbranschen och en gummiverkstadsrörelse. Härigenom erhålls betydligt vidgade marknader för dessa verksamheter.

Under år 1981 och i början av år 1982 har avtal om busstrafik träffats med de nya huvudmännen för länstrafiken i Skaraborgs, Värmlands, Kopparbergs och Gävleborgs län. De nya länstaxor som härvid införs, vilket för övrigt redan delvis har skett, medför sannolikt ett ökat resandeantal med därav följande krav på ökade personal- och fordonsinsatser.

För lastbilstrafiken visar de första månaderna 1982 en ytterligare nedgång av transporterade godsmängder. Om den tidigare förväntade uppgången av konjunkturen hösten 1982 uteblir, kan resultatet komma att avsevärt försämrats.

Affärsrörelsens olika verksamhetsgrenar och då framför allt bilservice- och gummiverkstadsrörelsen är i stor utsträckning beroende av bilismens villkor och konjunkturen. Det har dock visat sig att lönsamheten är bäst för större anläggningar som kan tillhandahålla olika typer av service åt den bilåkande allmänheten.

Koncernens totalresultat under år 1982 beräknas bli av samma storleksordning som under år 1981.

**AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	157,2	174,7
Resultat före disp. och skatt	18,3	18,7
Redovisat årsresultat	3,1	2,3
Balansomslutning	145,6	134,5
Redovisat eget kapital	17,4	15,0
Investeringar	7,7	6,6
Antal anställda	1981 317	1980 302

AB Gävle Vagnverkstad, förkortat AGEVE, bildades år 1933 som ett helägt dotterbolag till statens järnvägar (SJ), genom att SJ då övertog AB Trafikförbundets Verkstäder. Detta företag bildades år 1919 av Uppsala-Gävle Järnvägsaktiebolag (UGJ) och Ostkustbanans aktiebolag (OKB) för att gemensamt driva reparationsverkstäder och förråd.

Bolagets syfte är att utföra nytillverkning av och förändringsarbeten på rullande järnvägsmateriel samt att bedriva annat mekaniskt verkstadsarbete.

Faktureringen minskade från 174,6 milj. kr. år 1980 till 156,9 milj. kr. år 1981. Minskningen relateras till lägre produktionsvolym. Under året har för statens järnvägar, förutom slutna godsvagnar, även containervagnar tillverkats.

Under året har en ny vagntyp för stålämnestransporter konstruerats för statens järnvägar. Prototypvagnen godkändes i slutet av året för serietillverkning.

På uppdrag av statens järnvägar har påbörjats byggandet av en prototypvagn för framtida transporter av energikol liksom en modellenhet för transport av såväl plåtpaket som plåtrullar.

Leveransåtagandena tillsammans med den tyska firman Linke-Hofmann-Busch om gemensam tillverkning av personvagnsboggier till statens järnvägar pågår planenligt.

En omorganisation har skett av produktdivision gruvutrustningar och denna verksamhet kommer att kraftigt intensifieras under kommande år.

**AB Göta kanalbolag**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	18,1	17,4
Resultat före disp. och skatt	-2,6	-2,5
Redovisat årsresultat	-2,3	-2,1
Balansomslutning	8,5	7,7
Redovisat eget kapital	0,0	2,3
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 105	1980 102

Göta kanal har drivits och förvaltats av Göta kanalbolag enligt kungligt privilegiebrev från år 1810. Den 31 maj 1978 köpte staten samtliga aktier i bolaget.

AB Göta kanalbolags verksamhet består av kanälrörelse, skogs- och fastighetsförvaltning samt varvs- och reparationsverksamhet.

Kanaltrafiken omfattar numera huvudsakligen fritidsbåtar och passagerarbåtar. Antalet fritidsbåtar som trafikerar Göta kanal har under flera år ökat och var år 1981 6000.

Den nya verksamheten med marknadsföring och bokning av dagturer med passagerarbåtar på kanalen och i Vättern har visat sig ge fint gensvar hos allmänheten, som har stort intresse för kortare turer på kanalen. Antalet resenärer med passagerarfartyg var år 1981 60000. Motsvarande tal är för år 1980 30000 och år 1979 10000.

Skogs- och fastighetsförvaltningen omfattar dels marken utmed kanalen, dels skogs- och jordbruksegendomar. De senare är huvudsakligen belägna i Västergötland.

Varvs- och reparationsverksamheten bedrivs f.n. i första hand vid varvs- och dockanläggningen i Sjötorp.

Under år 1981 har en verksamhet startat innebärande uthyrning av fritidsbåtar för färd på kanalen. Efterfrågan har varit god och verksamheten kommer att utökas.

Verksamheten under år 1981 har framför allt präglats av upprustningen av kanalen. Arbetena har huvudsakligen bestått i upprustning av hamnar och pirar, röjning av kanalbankar, anläggande av bryggor samt vissa muddrings- och strandskoningsarbeten.

Ekonomiskt går kanälrörelsen sedan lång tid tillbaka med underskott. Dessa underskott har tidigare täckts med överskott från skogs- och fastighetsförvaltningen och genom fastighetsförsäljning. Tillsammans med bidrag från landstingen har dock dessa intäkter inte räckt att täcka kanälrörelsens kostnader.

För framtiden räknas med en fortsatt ökning av fritids- och passagerarbåtstrafiken. Åtgärder vidtas för att kunna erbjuda båtägare och andra kanalbesökare bättre möjligheter till rekreation och service.

### AB ID-kort

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	33,3	38,4
Resultat före disp. och skatt	-1,1	2,1
Redovisat årsresultat	0,4	-0,3
Balansomslutning	27,1	29,7
Redovisat eget kapital	7,1	6,8
Investeringar	2,0	2,4
Antal anställda	1981 149	1980 157

AB ID-kort bildades år 1968. Ändamålet med företaget är att på alfärsmässiga grunder marknadsföra, utveckla och tillverka system och utrustning för lösning av marknadens identifierings- och verifieringsproblem, i första hand där krav ställs på hög säkerhet. Företaget ägs av Telefon AB LM Ericsson, Statsföretag AB och Sparbankernas Förvaltnings AB.

Moderbolagets produktprogram omfattar ID-kort, körkort, tjänste- och företagskort, färdtjänstkort, flygcertifikat och andra slag av behörighetskort. Dotterbolaget Identidatas produktprogram omfattar transaktionskort, kreditkort, patientkort med kringutrustning samt prägling, kodning och distribution av sådana kort. Veridenta slutligen tillverkar och installerar inpasserings- och registreringssystem.

Moderbolagets resultat påverkades år 1981 gynnsamt genom ökade kortleveranser under året. På grund av befarad inkurans har rörelseresultatet före avskrivningar belastats med kostnader om 857 000 kr. gällande nedskrivning av lager.

Marknaden för Identidata-Sweden AB vad gäller såväl transaktionskort som avtrycksapparater minskade under året samtidigt som konkurrens från utlandsdominerade företag ökade kraftigt.

Marknaden för AB Veridenta av såväl inpasseringssystem som OEM-terminaler var svag och utleveranserna halverades under året med en kraftig förlust som följd.

Moderbolaget fick en order på 5 miljoner svenska körkort som skall tillverkas under åren 1982–1986. Detta innebär förutsättningar för en stabil kortproduktion under de närmaste åren samtidigt som körkortskontraktet är en referens vid förhandlingar avseende lokal korttillverkning i utlandet.

En annan betydelsefull händelse är Telefonaktiebolaget L M Ericssons förvärv av 20% av aktierna i moderbolaget. ID-gruppen har många tekniska och kommersiella beröringspunkter med Ericssonkoncernen. Ägarförändringen skapar därför bättre möjligheter att i framtiden utveckla kort och system för säkerhet, tidsregistrering och andra transaktioner. Dessutom kommer Ericssons väl utbyggda exportorganisation att ytterligare öka gruppens möjligheter att nå positiva försäljningsresultat utomlands.

## AB Kurortsverksamhet

Oversikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	56,6	49,3
Resultat före disp. och skatt	0,0	0,0
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	39,7	31,5
Redovisat eget kapital	0,6	0,6
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981	1980
	381	375

AB Kurortsverksamhet bildades år 1918. Bolaget bedriver sjukvårdande verksamhet.

Aktiekapitalet tillsköts av dåvarande Kungl. Pensionsstyrelsen med medel från folkpensioneringsfonden.

Bolagets sjukvårdande verksamhet består till övervägande del i medicinsk rehabilitering och utredningsverksamhet för de allmänna försäkringskassornas behov. Verksamheten bedrivs vid sjukhus i Nynäshamn (244 platser). Genom dotterbolaget AB Tranås Kuranstalt ombesörja vården vid riks försäkringsverkets sjukhus i Tranås med totalt 295 platser, varav 78 platser för patienter som själva betalar sin vård.

Under år 1981 var totalt 381 personer anställda i koncernen.

### AB Kärnkraftutbildning (AKU)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	32,7	22,8
Resultat före disp. och skatt	0,7	2,9
Redovisat årsresultat	0,1	0,1
Balansomslutning	79,4	56,8
Redovisat eget kapital	0,6	0,6
Investeringar	66,0	50,7
Antal anställda	1981	1980
	67	43

AB Kärnkraftutbildning (AKU) bildades år 1972 av Vattenfall, Oskarshamnsverkets Kraftgrupp AB och Sydkraft AB. Vattenfall äger 50% av aktierna och de båda övriga kontrahenterna 25% vardera.

AKU svarar för vidareutbildning av kärnkraftverkens driftpersonal. Det sker vid bolagets anläggning i Studsvik, strax utanför Nyköping. Här har bolaget låtit uppföra en simulatoranläggning för att under realistiska förhållanden träna och utbilda personal.

AKU utarbetar även läromedelspaket för självstudier vid de olika kärnkraftverken.

Motivet till satsningen på simulator är att kärnkraftverk drivs vid full effekt under så stor del av året som möjligt, varför personalen ej kan ges tillfälle till nämnvärd träning under andra driftförhållanden. I simulatoranläggningen kan man på ett realistiskt sätt åskådliggöra förhållanden vid start och stopp av ett aggregat, liksom vid olika typer av fel, vilka kan inträffa i ett kärnkraftverk. Personalen tränas till att göra riktiga ingripanden under onormala driftförhållanden. Simulatorutbildningen blir därigenom ett viktigt komplement till den utbildning som bedrivs vid kärnkraftverken.

Simulatorn består av två kompletta kontrollrum vardera anslutet till en datoranläggning.

Det ena är en kopia av kontrollrummet i Barsebäcksverkets första aggregat, vilket är en BWR (kokarreaktor) och det andra är en kopia av kontrollrummet i Ringhalsverkets tredje aggregat, en PWR (tryckvattenreaktor).

De kärnkraftverk, som nu är i drift eller under uppbyggnad i Sverige, är antingen av typen BWR eller PWR. All driftpersonal vid kärnkraftverken i Sverige kan därför tränas i simulatorn. Vid BWR-simulatorn utbildas även personal för det finska kärnkraftföretaget Teollisuuden Voima Oy i Olkiluoto.

Efter teoretisk utbildning och praktik vid kärnkraftstationerna ges nyanställda grundträning vid Kärnkraftskolan innan tjänstgöring i kraftverkskontrollrummen. Dessutom ges all kontrollrumspersonal årlig återkommande simulatorträning.

Under år 1981 har 432 personer genomgått simulatorutbildning.

En ny simulatoranläggning för Forsmark 3 och Oskarshamn 3 är under uppförande och kommer att tas i drift vid årsskiftet 1983/84.

Investeringarna under år 1981 har uppgått till 66,0 milj. kr. varav skillnaden 50,9 milj. kr. avser pågående arbeten.

I den långsiktiga planeringen har vissa förberedelser för ytterligare simulatorer gjorts. Något beslut om sådan expansion har dock inte tagits. Antalet anställda har uppgått till 67 personer. Någon utökning av personalstyrkan planeras inte för överskådlig tid.

## AB Landtransport

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	52,5	50,6
Resultat före disp. och skatt	1,5	1,0
Redovisat årsresultat	0,3	0,1
Balansomslutning	16,6	15,5
Redovisat eget kapital	4,9	4,8
Investeringar	5,4	5,0
Antal anställda	1981 282	1980 298

AB Landtransport administreras av ASG AB och bedriver genom dotterbolag åkeriverksamhet i Stockholm, Göteborg, Malmö och Växjö.

Dotterbolagen, som tillsammans innehar ca 190 fordon, är i stort sett sysselsatta i ASG trafiksystem.

Koncernens investeringar i fordon uppgick år 1981 till 5,0 milj. kr. Den fakturerade omsättningen uppgick år 1981 till 52,5 milj. kr. mot 50,6 milj. kr. år 1980, innebärande en ökning av 1,9 milj. kr. eller 4 %.

Rörelseresultatet efter avskrivningar och finansiella poster uppgick till 1,4 milj. kr. (0,9). Efter bokslutsdispositioner och skatt redovisar koncernen en nettovinst för året om 0,3 milj. kr (0,1).

**Luxor AB**

Översikt	1980/81* (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	1 010,0	745,0
Resultat före disp. och skatt	-116,0	-6,1
Redovisat årsresultat	-107,0	-0,4
Balansomslutning	751,0	655,8
Redovisat eget kapital	178,0	110,3
Investeringar	13,0	15,6
Antal anställda	1980/81 2 195	1979/80 2 509

\* avser 16 mån.

Luxor AB övertogs år 1979 av staten i samband med en finansiell rekonstruktion av företaget. Företaget var tidigare familjeägt. Luxor grundades år 1923. De första serietillverkade radiomottagarna var rörmottagare för långdistansmottagning och radio blev under alla år fram till TVs genombrott den dominerade produkten. Färg-TV svarar sedan många år för den största delen av omsättningen.

Luxor av i dag är uppdelat i tre separata enheter, benämnda Luxor Konsumentelektronik, Luxor Electronics och Luxor Datorer.

*Luxor Konsumentelektronik* arbetar med det ursprungliga sortimentet, dvs. TV, video, radio, stereo, högtalare samt skiv- och bandspelare. Av dessa produkter tillverkas TV och högtalare vid fabriken i Motala. Den största marknaden är Sverige, där Luxor svarar för ca 20 % av färg-TV-behovet. Andra betydande marknader är de övriga nordiska länderna, som räknas till hemmamarknaden. Ytterligare export förekommer till länderna i Västeuropa samt till länder i Sydostasien.

*Luxor Electronics* startade sin verksamhet för några år sedan, då man började erbjuda andra tillverkare sådana komponenter som producerades på Luxor för det egna behovet, komponenter som högtalare, mönsterkort och lindade produkter. Framgången lät inte vänta på sig och mycket snart svängde produktsidan till att omfatta kompletta elektroniska funktionsenheter. Man urskiljer i dag tre klara linjer i Luxor Electronics verksamhet: fordonselektronik, kommunikation och elektronik för verkstadsindustrin. Utvecklingen inom elektroniksidan är mycket snabb och Luxor Electronics förutspås en gynnsam fortsättning.

*Luxor Datorer* kom i gång i slutet av år 1978, då Luxor med sitt hemelektroniksortiment införlivade persondatorn ABC 80. Luxor Datorer har beskrivit den snabbaste utvecklingen på Luxor under senare år. Till ABC 80 kom senare den något större modellen ABC 800 och dessutom marknadsförs ett stort antal program och kringutrustning.

Luxor Datorer svarar i dag för ca 60% av det svenska behovet av smådatorer och har även nått framgångar på övriga nordiska marknader.

Ett samarbete har inletts med Facit, som marknadsför Luxordatorerna under Facit-namn i såväl Sverige som på export.

Luxor har för närvarande utländska dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England och Österrike.

Cirka 60% av koncernens omsättning gäller Sverige.

### Nora Bergslags Järnvägs AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	9,4	9,9
Resultat före disp. och skatt	0,1	0,2
Redovisat årsresultat	0,4	0,0
Balansomslutning	7,2	8,0
Redovisat eget kapital	3,4	3,1
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 57	1980 63

Bolaget (NBJ) bildades år 1905 genom övertagande av järnvägarna Nora-Ervalla, Bredsjö-Degerfors och Nora-Karlskoga. Staten (SJ) övertog NBJ från Broströms Rederi AB år 1979.

NBJ bedriver godstrafik på järnväg på bandelen Gyttorp-Otterbäcken med ca 110 km spårlängd.

Till följd av det pressade konjunkturläget har kapacitetsutnyttjandet varit fortsatt lågt, varför NBJ på en trafikomsättning av 9,4 milj. kr. visar en driftsförlust om 2,9 milj. kr.

Bolaget har enligt riksdagsbeslut erhållit ett aktieägartillskott på 2,0 milj. kr. Efter detta tillskott, finansnetto, realisationsvinst på järnvägsmateriel och fastigheter samt förändring av lagerreserv utvisar NBJ en nettovinst om 0,4 milj. kr.

Samordningen med SJ fortsätter och beräknas under år 1982 främst beröra banunderhållet. Resultatet beräknas bli fortsatt svagt.

### Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb

Översikt	1981 (milj. kr.)	1979/80* (milj. kr.)
Omsättning	3 039,7	4 019,2
Resultat före disp. och skatt	-11,9	-689,1
Redovisat årsresultat	-67,5	-672,6
Balansomslutning	2 584,5	2 342,6
Redovisat eget kapital	313,0	-17,0
Investeringar	163,7	336,0
Antal anställda	1981 5 747	1979/80 6 445

\* avser 18 mån.

Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb, startade sin verksamhet år 1961. Företaget bildades av skogsägareföreningarna från Dalarna och norr-ut. Efter finansiella rekonstruktioner åren 1979–1981 äger svenska staten 75,6 % av aktiekapitalet som kommer att uppgå till 400,2 milj. kr.

Industriell verksamhet bedrivs på följande produktområden:

- Cellulosa tillverkas vid fyra fabriker av vilka Vallvik, Dynäs och Forss (Köpmanholmen) är de största. Senaste räkenskapsåret tillverkades 501 400 ton cellulosa.
- Papper. Totalt tillverkades under år 1981 433 400 ton fördelat på:
  - kraftpapper – Dynäs
  - finpapper – Alfeld (Tyska förbundsrepubliken), Hörnefors.
  - mjukpapper – Lilla Edet, Tilburg (Holland).
- Papperskonvertering. Mjukpapper konverteras till hygienprodukter vid fabriker i Lilla Edet, Köpenhamn och Tilburg (Holland). Säckar tillverkas vid fabriker i Wieda (Förbundsrepubliken Tyskland), delägda Charfa (Frankrike), Sacallain (Belgien) och Solem (Luxemburg). Totalt tillverkades 104 200 ton pappersprodukter under föregående räkenskapsår.
- Kemikalier. 40 000 ton tillverkades, dels som biprodukter vid massaframställning, dels vid en klor/alkaliefabrik i Köpmanholmen.
- Sågade trävaror. 192 300 m<sup>3</sup> tillverkades vid fem sågverk varav de största är Dalaträ i Mockfjärd, Dynäs samt Kilafors sågverk.
- Board, plywood och spånskivor tillverkades vid fabriker i Edsbyn och Johannedal. År 1981 producerades 68 400 m<sup>3</sup>.
- Hus. Permanentus tillverkas vid Elementus i Mockfjärd. År 1981 tillverkades och monterades 527 hus.

Resultatet för enheter under avveckling uppgick till –87,5 milj. kr. före extraordinära poster medan de enheter som efter omstruktureringen avses drivas vidare av Ncb visade en vinst på 16,2 milj. kr. före extraordinära poster.

Extraordinära poster utgjordes främst av vinst vid försäljning av skogsfastigheter och kursförluster på långfristiga lån.

Den omstrukturerade Ncb-koncernen består av följande rörelsedrivande enheter och dotterbolag. I moderbolaget Dynäs Pappersbruk, Vallviks sulfatfabrik. Dotterbolag Dalaträ Mockfjärd AB, Edet AB, AB Elementus, Kilafors Trävaru AB, Hannover Papier (majoritetsandel 54 %). Koncernen har 5 747 anställda.

En decentralisering av organisationen håller på att genomföras.

Bolaget utreder förutsättningarna för en utvidgad skogsindustriell verksamhet i Ådalen.

**Oljeprospektering AB (OPAB)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	7,8	16,1
Resultat före disp. och skatt	-2,7	0,0
Redovisat årsresultat	-2,7	0,0
Balansomslutning	6,9	14,4
Redovisat eget kapital	2,3	5,0
Investeringar	2,3	0,0
Antal anställda	1981	1980
	-	-

Oljeprospektering AB (OPAB) bildades år 1969. Av aktiekapitalet 5 milj. kr. äger Svenska Petroleum AB drygt 62 % och åtta enskilda företag och OK drygt 37 %.

Syftet med bolagets verksamhet är att inom Sverige eftersöka och utvinna olja och gas samt driva annan därmed förenlig verksamhet. Bolaget skall genom geofysiska mätningar och genom borrhning eller på annat sätt utforska hela det havsområde på vilket lagen den 3 juni 1966 om kontinentalsockeln har sin tillämpning. Undantagna är Bottenviken, Bottenhavet och den del av Östersjön som ligger norr om 59:e breddgraden. Bolaget skall dessutom bedriva undersökningsarbeten inom vissa områden i Halland, Skåne och på Gotland. Förlängning av tidigare gällande undersökningskoncessioner och tillstånd, bortsett från undersökningskoncessionerna på Öland, har beviljats bolaget för en tid av fem år räknat från den 1 januari 1978. Om bolaget påträffar en kommersiellt utvinningsbar fyndighet, skall bolaget kunna få utvinningstillstånd. Det skall innefatta rätt för bolaget att under 40 år bearbeta och tillgodogöra sig fyndigheten.

Genom ett avtal mellan Svenska Petroleum Exploration AB (SP Exploration) och OPAB har SP Exploration fr. o. m. den 1 oktober 1979 anställt OPABs personal och övertagit OPABs kontor, maskiner och inventarier i Stockholm. SP Exploration utför fr. o. m. den 1 oktober 1979 på uppdrag av OPAB den prospekteringsverksamhet som OPABs styrelse fattar beslut om.

Under år 1981 har undersökningsarbetena varit förlagda till Gotland och Fårö och omfattat seismiska mätningar och borrhningar.

Inom ramen för det fastställda arbetsprogrammet har 233 km seismisk mätning utförts.

Borrhningarna har totalt omfattat 20 borrhål, varav 6 på Fårö. Borrhningarna på Gotland har resulterat i 3 fynd, varav 2 i anslutning till tidigare fyndplats.

Oljeproduktionen på Gotland har pågått under större delen av året. Produktionen under året har uppgått till 6 744 m<sup>3</sup> och vid utgången av år 1981 hade totalt 17 332 m<sup>3</sup> råolja utvunnits.

Under våren togs en mindre lagringsanläggning i Fårösund i bruk för

utlastning av råolja till tankbåt. Under året har även fem av produktionsplatserna byggts om för permanent bruk och med anledning av de gjorda fynden har bolaget ansökt om utvinningstillstånd på elva olika platser på Gotland.

Sedan verksamhetens början i augusti 1969 har i och med utgången av år 1981 geologiska och geofysiska undersökningar samt borrhningar utförts till en kostnad av 226,3 milj. kr.

Verksamheten under år 1981 har täckts genom intäkter från råoljeproduktionen och genom försäljning av vissa tekniska data.

### AB Oljetransit

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1,3	1,2
Resultat före disp. och skatt	0,0	0,0
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	15,2	16,0
Redovisat eget kapital	1,0	1,0
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 5	1980 5

AB Oljetransits anläggningar vid Trondheimsfjorden uppfördes under åren 1956–1962. De utnyttjas för mottagning, lagring och transitering till Sverige av drivmedel.

Depåutrymmena har under verksamhetsåret till 1/3 varit uthyrda till svensk statlig myndighet och till 2/3 till ett norskt oljeföretag som nyttjat sina utrymmen med tillhörande utrustningar för depålagring och utleveranser.

Bolagets norska dotterföretag, Listora A/S, har svarat för driften vid anläggningen samt företrätt moderbolagets intressen i Norge i frågor som berör norska statliga och kommunala myndigheter samt enskilda personer. Listora A/S har för perioden redovisat varken vinst eller förlust.

Inte heller moderbolaget, AB Oljetransit, har för perioden redovisat vinst eller förlust.

Förhållandet det närmaste året beräknas vara oförändrat.

**AB Statens Anläggningsprovning**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	138,0	118,0
Resultat före disp. och skatt	8,0	7,0
Redovisat årsresultat	1,0	0,0
Balansomslutning	85,0	43,0
Redovisat eget kapital	8,0	7,0
Investeringar	41,0	1,0
Antal anställda	1981	1980
	543	524

*Historik*

Riksdagen fattade beslut om Statens Anläggningsprovning (SA) bildande i maj 1975. I oktober samma år inregistrerades bolaget. År 1976 användes för förberedelser och verksamheten startade med ca 500 anställda vid årsskiftet 1976/77.

*Bolagets syfte*

SA är riksprövplats för tryckkärl, cisterner, containers, lyftanordningar, maskindrivna portar och verktygsmaskiner. Bolaget svarar för den officiella provningen av dessa objekt, dvs. för kontroll av att de uppfyller myndigheternas tekniska säkerhetsföreskrifter. SA granskar ritningar och beräkningar före tillverkningen, kontrollerar utförandet under tillverkning och montage samt besiktigar objekten innan de tas i bruk. Många objekt besiktigas därefter regelbundet med ett eller några års intervall. På begäran utför SA även icke officiell provning av säkerhetsinriktad karaktär.

*Verksamheten under år 1981*

Verksamheten har flutit störningsfritt. Leveranstiderna har varit normala under hela året och återkommande besiktningar har utförts i avsedd omfattning utan nämnvärd eftersläpning.

Besiktningen av maskindrivna portar och typgranskningen av säkerhetsanordningar för pressar och andra typer av verktygsmaskiner har bedrivits i full omfattning under år 1981. Under året har typgranskning av maskindrivna portar tillkommit som en ny arbetsuppgift.

*Framtidsutsikter*

I företagets planering antas att verksamheten i framtiden skall bedrivas i nuvarande form och omfattning och att endast smärre förändringar kommer att uppstå.

**Statskonsult AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	95,9	93,3
Resultat före disp. och skatt	0,7	0,5
Redovisat årsresultat	0,1	0,1
Balansomslutning	96,5	82,9
Redovisat eget kapital	4,0	4,3
Investeringar	3,0	4,1
<b>Antal anställda</b>	<b>1981</b>	<b>1980</b>
	303	328

*Historik*

Statskonsult AB bildades år 1969 och dess uppgift var i första hand att tillgodose de statliga myndigheternas behov av rationaliseringsexpertis. Dock skulle det ha samma expansionsmöjligheter som andra företag inom branschen och kunna vidga sin verksamhet till att avse även uppdrag inom andra delar av den offentliga sektorn eller inom näringslivet. Det skulle drivas på affärsmässiga grunder och i konkurrens med andra konsultföretag.

Inledningsvis låg tyngdpunkten i bolagets uppgifter på system- och programmeringsarbete för ADB och på sådan allmän kontorsrationalisering som en direkt följd därav. De uppdrag som bolaget fick visade dock tidigt på behovet av en bredare kompetens. Därför skapades år 1971 sektorer för projektstyrning, utbildning och organisation.

Utbudet av tjänster utökades samtidigt med allmän kursverksamhet.

*Bolagets syfte*

Syftet är att aktivt sälja och utföra konsulttjänster för effektivisering av organisationer inom såväl den offentliga sektorn som näringslivet. Statskonsultkoncernen skall i fri konkurrens och med lönsamhet, inom varje verksamhetsgren och totalt, tillhandahålla kvalificerade och resultat-inriktade konsulttjänster främst inom områdena företagsledning och administration.

Dess basmarknad skall vara den offentliga sektorn, i första hand statliga myndigheter. Inom denna skall koncernen vara marknadsledande. En väsentlig del av verksamheten skall riktas och aktivt marknadsföras mot övriga delar av marknaden.

Integrerat i och stödjande konsultverksamheten skall närliggande tjänster, såsom allmänna och företagsinterna kurser, nyckelfärdiga ADB-system, programvaror och handböcker, tillhandahållas.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

Expansion mot näringslivet skedde dels inom ramen för Statskonsult AB's verksamhet enligt ovan, dels genom förvärv av igångvarande kon-

sultbolag; Bohlin & Strömberg AB år 1976 och Wehlou Konsultation AB (numera Statskonsult Utvecklingsgruppen AB) år 1978.

Bolaget expanderade även geografiskt genom öppnande av regionkontor i Örebro, Norrköping, Malmö, Sundsvall, Karlstad, Göteborg och Falun. Denna expansion initierades av utlokaliseringen av statliga verk och myndigheter, men den har framförallt inneburit att företaget vänder sig till det regionala näringslivet med sitt tjänsteutbud.

Genom Statskonsult International AB inleddes år 1976 även konsultation utanför Norden. Uppdragen har som kunder statlig förvaltning i tredje världen.

Ytterligare en professionell breddning skedde år 1978 genom inrättandet av ett separat bolag för arbetstagarkonsultation.

Vid ingången av år 1979 överlät Statskonsult AB sin rörelse på fem nybildade dotterbolag. Statskonsult AB utövar numera endast koncernledning.

De rörelsedrivande konsultföretagen i koncernen är Statskonsult Administrationsutveckling AB, Statskonsult Organisation AB, Statskonsult Projektstyrning AB, Statskonsult Utvecklingsgruppen AB, Statskonsult International AB, Statskonsult Arbetstagarkonsultation AB och Bohlin & Strömberg AB.

#### *Verksamheten under år 1981*

Under året har verksamheten i Informationshuset i Malmö AB avvecklats och konsultverksamheterna i Statskonsult Utvecklingsgruppen AB och Statskonsult Utbildning AB slagits samman under namnet Statskonsult Utvecklingsgruppen AB.

Statskonsult Projektstyrning AB och Statskonsult Arbetstagarkonsultation AB visar för verksamhetsåret bra resultat. Statskonsult International AB har efter några problemfyllda år fått stabilitet och lönsamhet i sin verksamhet. Övriga företag i gruppen visar för år 1981 mindre bra resultat.

Den ökade efterfrågan på konsulttjänster inom koncernens verksamhetsområden under hösten 1981 tillsammans med åtgärder som under verksamhetsåret sattes in för att förbättra lönsamheten har bidragit till att resultatutvecklingen hittills under år 1982 är bättre än under år 1981.

Medelantalet anställda år 1981 i koncernen var 303. Koncernens omsättning uppgick till 96 milj. kr. och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till 0,7 milj. kr.

**Stiftelsen Samhällsföretag**

Översikt	1981/82* (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	1 200,0	1 014,0
Resultat före disp. och skatt	0,0	1,0
Redovisat årsresultat	0,0	1,0
Balansomslutning	2 300,0	2 099,0
Redovisat eget kapital	1,0	1,0
Investeringar	350,0	319,0
Antal anställda	1981/82 21 500	1980/81 20 744

\* Preliminära siffror.

*Historik*

Samhällsföretagsgruppen etablerades den 1 januari 1980 och övertog ansvaret för dåvarande verkstäder för skyddat arbete, kontorsarbetscentraler, industriella beredskapsarbeten och vissa former av hemarbete. Huvudmannaskapet för denna verksamhet var tidigare splittrat på över 100 olika huvudmän.

Den nya organisationen tillskapades för att genom samordning förbättra verksamhetens affärsmässiga förutsättningar och ekonomi. Syftet var också att få jämnare tillgång på skyddat arbete i olika delar av landet, större enhetlighet i fråga om personalpolitik och anställningsvillkor samt ett förbättrat utnyttjande av den samlade organisationens kunskaper och resurser.

Genom åren har inom arbetsmarknadspolitiken tillskapats en rad åtgärder för att öka de arbetshandikappades möjligheter till arbete. Trots dessa insatser kan inte alla arbetshandikappade erhålla arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Arbete inom Samhällsföretagsgruppen har därför tillskapats som ett alternativ för en del av dessa arbetshandikappade.

*Syfte*

Samhällsföretagsgruppen har till uppgift att bereda meningsfullt, avlönat arbete för de arbetshandikappade som inte kan få arbete på den reguljära arbetsmarknaden och som efter anvisning av arbetsförmedlingen erhållit anställning inom företagsgruppen.

Företagsgruppen har sin primära uppgift inom arbetsmarknadspolitiken. Samtidigt skall verksamheten bedrivas affärsmässigt och vara en resurs inom det svenska näringslivet. Detta innebär bl. a. att företagsgruppen har att iaktta vad som är normalt inom näringslivet i övrigt.

En anställning inom företagsgruppen skall också ge den arbetshandikappade möjligheter till personlig utveckling och förstärka förutsättningarna att gå över till arbete på den reguljära arbetsmarknaden.

### *Omfattning*

Samhällsföretagsgruppen omfattar Samhällsföretag och 24 regionala företag med huvudkontor och verkstäder i varje län. Till Samhällsföretag är knutet dels ett säljbolag – SAMHALL AB –, dels en fastighetsfond som äger och förvaltar företagsgruppens fastigheter.

De regionala företagen är juridiskt självständiga företag med ansvar för företagsgruppens verksamhet inom resp. län. Företagsgruppen har år 1982 totalt ca 29 000 anställda fördelat på 370 verkstäder och 25 huvudkontor. Av de anställda är ca 23 500 arbetshandikappade.

Följande företag ingår i Samhällsföretagsgruppen: AVEBE-industrierna, Stockholms län. UPSAM, Uppsala län. ALEAVERKEN, Södermanlands län. KLINTLAND, Östergötlands län. HÖGLANDSVERKEN, Jönköpings län. G-VERKSTÄDERNA, Kronobergs län. KALMAR-SUNDSGRUPPEN, Kalmar län. VISBY-PRODUKTER, Gotlands län. BLEKINGE-PRODUKTER, Blekinge län. Industristiftelsen LAVI, Kristianstads län. PILEPRODUKTER, Malmöhus län. LUMATICFÖRETAGEN, Hallands län. BOHUSGRUPPEN, Göteborgs och Bohus län. Industrigruppen DAL-VÄST, Älvsborgs län. SAV, Skaraborgs län. ERRESS, Värmlands län. STALAN, Örebro län. WESTMANNAPRODUKTER, Västmanlands län. DALAGRUPPEN, Kopparbergs län. EXELLAN-PRODUKTER, Gävleborgs län. MIDLAND-PRODUKTION, Västernorrlands län. JH-PRODUKTION, Jämtlands län. SAFAC, Västerbottens län och FORMEL-PRODUKTER, Norrbottens län.

Samhällsföretag, med staten som stiftelsebildare, har till uppgift att svara för finansiering och samordning av de regionala företagens verksamhet. Samhällsföretag skall bl. a.:

- fördela de statliga medel som tilldelas företagsgruppen och fastställa budget för företagen
- fatta övergripande beslut beträffande ekonomi, planering, personal- och rehabiliteringspolitiska frågor
- tillgodose behovet av branschmässig samordning.

### *Verksamhetsinriktning*

Samhällsföretagsgruppens verksamhet utgörs i huvudsak av tillverkningsindustri. Gruppens andel av den svenska tillverkningsindustrins saluvärde är mindre än 0,5%. Antalet anställda är 3% av antalet sysselsatta inom tillverkningsindustrin. Större delen (ca 70%) av företagsgruppens omsättning utgörs av underleverantörs- och legoförsäljning. Exporten uppgår till mindre än 8% av försäljningen. De största exportartiklarna är möbler och träskor.

Företagsgruppen finns representerad inom de flesta branscher inom tillverkningsindustrin. Den huvudsakliga verksamheten bedrivs dock inom metallvaru- och träindustribranscherna samt den grafiska branschen.

Tillsammans med Sveriges Industriförbund, SHIO-Familjeföretagen och

Svenska Handelskamarförbundet har Samhällsföretag ett gemensamt kontakt- och samrådsorgan för marknadsfrågor. Detta organ är bl. a. till för att bedöma otillbörliga konkurrensförhållanden på marknaden. De regionala företagen är medlemmar i handelskammare och i andra näringslivsorganisationer i sina resp. län.

#### *Verksamheten under år 1980/81*

Företagsgruppens första hela verksamhetsår, 1980/81, uppvisade ett resultat som såväl sysselsättningsmässigt som ekonomiskt rymdes väl inom fastlagda planer och ramar.

Under 1980/81 nyanställdes 3 522 arbetshandikappade efter anvisning från arbetsförmedlingen, vilket innebar en nettoökning med 1 043 personer. För 1981/82 beräknas en motsvarande ökning med drygt 800 personer. Verksamhetsåret 1980/81 var det 296 personer, eller 1,3 %, som övergick till arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Personalomsättningen totalt var 11,2 %. Bl. a. på grund av den besvärliga arbetsmarknadssituationen ligger övergångarna till den reguljära arbetsmarknaden på ungefär samma nivå 1981/82.

Företagsgruppens försäljningsintäkter uppgick 1980/81 totalt till 994,1 milj. kr., vilket var en ökning med närmare 15 % jämfört med föregående år. För 1981/82 beräknas försäljningsintäkterna öka med ytterligare dryga 15 %. För 1980/81 erhöll företagsgruppen ett statligt bidrag om 1 935,0 milj. kr., som kan ses som samhällets ersättning för de sociala prestationer som företagsgruppen utför och de merkostnader detta ger. Driftbidraget sjönk från ca 148 % av lönekostnaderna för de arbetshandikappade anställda år 1979 till 138 % 1980/81. Fr. o. m. år 1982 har företagsgruppen tilldelats en bidragsram om 129 % av lönekostnaderna för de arbetshandikappade.

Under de inledande verksamhetsåren 1980/81 och 1981/82 har inte skett någon utbyggnad av företagsgruppen i form av nya platser för arbetshandikappade. Däremot har kapacitetsutnyttjandet förbättrats betydligt genom att fler arbetshandikappade anställts vid befintliga verkstäder. I övrigt har arbetet inom företagsgruppen hittills präglats av ansträngningarna att utveckla den nya gemensamma organisationen utifrån en tidigare mycket splittrad verksamhet för skyddat arbete.

#### *Framtidsutsikter*

Under hösten år 1981 genomförde Samhällsföretag på uppdrag av regeringen en begränsad översyn av den nya organisationen. Resultatet av översynen har presenterats i en rapport till regeringen vid årsskiftet 1981/82. Översynen utgår från två viktiga problemområden som företagsgruppen har att arbeta med de närmaste åren. Det gäller dels den betydande undersysselsättningen, dels ett ökat behov av anpassning av produktion och arbetsplatser till skilda handikapp. För att komma till rätta med detta förutsätts framför allt en omstrukturering så att produktionen inom de

olika företagen renodlas och koncentreras. Vidare förutsätts en ökad samverkan mellan företagen främst i marknadsföring och produktutveckling. Förutsatt att den skisserade utvecklingen kommer till stånd beräknar Samhällsföretag att behovet av statliga bidrag under en 5-årsperiod skall minska ner till 115 % av lönekostnaderna för de arbetshandikappade anställda.

För företagsgruppen som helhet förutsätts inga större förändringar i branschstrukturen under de närmaste åren. Däremot kommer att ske omstruktureringar i de enskilda företagens verksamhetsinriktning. Företagsgruppen kommer dock i ökad utsträckning att pröva nya verksamhetsområden utanför den traditionella industriella inriktningen av det skyddade arbetet. Redan nu pågår en del mindre försök inom bl. a. tjänste- och servicesektorn.

### Studsvik Energiteknik AB

Översikt	1980/81 (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	285,1	241,8
Resultat före disp. och skatt	11,8	27,0
Redovisat årsresultat	21,0	14,3
Balansomslutning	336,3	275,7
Redovisat eget kapital	60,0	14,3
Investeringar	35,0	18,2
Antal anställda	1980/81 1 141	1979/80 1 131

Studsvik Energiteknik AB, med verksamheten koncentrerad till Studsvik ca 90 km sydväst om Stockholm och 26 km nordost om Nyköping, är ett svenskt centrum för energi- och miljöforskning.

Bolagets verksamhet var tidigare övervägande kärntekniskt inriktad, men under 1970-talet har den successivt utvidgats till att också omfatta annan energiteknik. Studsvik Energiteknik AB arbetar t. ex. med förbränning och förgasning av fasta ämnen som kol, torv och biomassa, med solenergi, energilagring, fjärrvärmesystem m. m. STUDSVIK är internationellt mycket välkänt bl. a. för sina resurser för utveckling och provning av kärnbränsle.

Bolagets huvuduppgift är att utveckla ny förbättrad och anpassad teknik med särskild inriktning på energiteknik och med specialisering på områden av stor principiell betydelse för Sveriges energiförsörjning och näringslivet inom energisektorn.

Studsvik Energiteknik AB är moderbolag i en koncern där flertalet av dotterföretagen är etableringar som kommit till stånd för att exploatera den teknik som kommit fram genom moderbolagets utvecklingsverksamhet.

**Svalöf AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	284,0	245,8
Resultat före disp. och skatt	-2,3	2,7
Redovisat årsresultat	-2,4	1,0
Balansomslutning	249,5	216,5
Redovisat eget kapital	81,7	84,1
Investeringar	19,2	10,7
Antal anställda	1981 761	1980 704

*Historik*

I februari 1979 tecknades avtal mellan svenska staten och Svenska Lantmännens Riksförbund (SLR) angående Svalöf AB. Enligt detta avtal överläts till staten Sveriges utsädesförenings nettotillgångar, vilka sedan i form av apportegendom tillfördes det nybildade växtförädlings- och utsädesbolaget Svalöf AB (förutvarande Allmänna Svenska Utsädes AB). Genom apportegendomen ökades aktiekapitalet till 22,4 milj. kr. Efter genomförd kapitalökning ägs Svalöf AB till lika delar av svenska staten och SLR. Ovanstående avtal intogs i regeringens proposition 1978/79: 130 varefter godkännande gavs av Sveriges riksdag. Bolaget började sin verksamhet den 1 januari 1980.

*Bolagets syfte*

Enligt bolagsordningen skall bolaget genom växtförädling, produktion och marknadsföring förse jordbruk och trädgårdsnäring med det sortmaterial som dessa näringar efterfrågar samt idka därmed förenlig verksamhet.

*Bolagets omfattning*

Huvuddelen av lantbruksrörelsen är förlagd till Svalöv medan trädgårdsrörelsen är fördelad på Hammenhög och Svalöf ABs dotterbolag, J. E. Ohlsens Enke A/S, Köpenhamn. Verksamhet avseende växtförädling och trädgårdsrörelse bedrivs i övrigt på ett flertal platser inom landet. Bolagets centrala administration är förlagd till Svalöv. Koncernomsättningen uppgick till 284 milj. kr. och för moderbolaget till 221 milj. kr. Totalt antal anställda inom koncernen utgör 761 och för moderbolaget 606.

Bolaget har under år 1981 kunnat stärka sina marknadsandelar för huvuddelen av växtslagen. Produktionsapparaten har utbyggt och effektiviserats.

**Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	30,0	30,4
Resultat före disp. och skatt	-0,6	0,0
Redovisat årsresultat	-0,6	0,0
Balansomslutning	81,6	23,7
Redovisat eget kapital	30,9	6,6
Investeringar	50,0	3,8
Antal anställda	1981 50	1980 57

*Historik*

År 1975 fick SAKAB statsmakternas uppdrag att slutligt omhänderta sådant hälso- och miljöfarligt avfall som kommuner och enskilda avfallsproducenter ej själva kan ta hand om på ett från resurs- och miljösynpunkt godtagbart sätt. Verksamheten är auktoriserad genom förordningen om miljöfarligt avfall (SFS 1975: 346) och sker på non-profit bas.

I samband med detta beslut rekonstruerades SAKAB och några av de gamla ägarna (Svenska Utvecklingsbolaget, Kooperativa Förbundet och Alfa Laval) lämnade bolaget. Kvar blev Kommunförbundet och nyttkomna ägare blev staten genom jordbruksdepartementet och Näringslivets stiftelse för avfallsbehandling.

Vid årsskiftet 1975/76 hade SAKAB en behandlingsresurs (dotterbolaget Indusridestillation i Lövsta). Detta företag utförde återvinning av lösningsmedel och olja samt förbränning av pumpbart och fast avfall.

I september 1976 övertog SAKAB en våtkemisk anläggning av Terra Bona i Norrtorp och senare knöts ännu en våtkemisk anläggning vid Graab-Kemi i Göteborg till SAKAB genom långtidsarrende.

SAKABs verksamhet började med en inventering av befintliga behandlingsresurser för miljöfarligt avfall inom och utom landet. Det konstaterades att det fanns en överkapacitet för behandling av avfallsolja och stor brist på resurser för kvalificerad förbränning. Mot denna bakgrund beslöt SAKAB att låta Götaverken Ångteknik som totalentreprenör projektera en central behandlingsanläggning med förläggning till Norrtorp i Kumla kommun.

Tillstånd enligt miljöskyddslagen att uppföra och driva behandlingsanläggningen lämnades av koncessionsnämnden för miljöskydd i december 1978. Sedan beslutet överklagats hos regeringen av bl. a. statens naturvårdsverk har ett flertal olika alternativa lokaliseringssorter för anläggningen prövats. Något bättre alternativ än Norrtorp har därvid inte framkommit. Regeringen har i beslut den 15 januari 1981 fastställt det av koncessionsnämnden lämnade tillståndet. Genom beslutet har dock villkoren för verksamheten i flera avseenden skärpts.

*Bolagets syfte*

SAKABs verksamhet är inriktad på att ge service åt kommuner och industrier genom att ta hand om och behandla miljöfarligt avfall för destruktion eller återvinning. Företaget arbetar f.n. med att bygga upp resurser för att så småningom kunna ta hand om allt miljöfarligt avfall som insamlats av landets kommuner inom ramen för det kommunala monopolet.

*Bolagets omfattning*

Bolagets egna resurser är för närvarande endast de våtkemiska anläggningarna i Norrtorp och Göteborg.

Som komplement till behandlingen vid egna anläggningar utnyttjar SAKAB behandlingsanläggningar i Tyskland, England och Frankrike.

I avvaktan på att den centrala behandlingsanläggningen tas i bruk hösten 1983 har bolaget etablerat ett lager för emballerat avfall i Göteborg samt lager för pumpbart avfall i Göteborg, Karlskrona och Gävle.

SAKAB har under de gångna åren byggt upp ett regionalt system av mottagningsstationer. Sådana finns nu i Stockholm, Umeå, Göteborg, Gävle, Helsingborg, Kumla och Karlskrona. Deponier för metallhydroxidslam finns i Gävle, Kumla, Helsingborg och Umeå.

SAKAB siktar mot att successivt minska exporten av miljöfarligt avfall så att all export till förbränningsanläggningar utomlands skall vara avslutad senast år 1985.

*Verksamheten under år 1981*

Genom beslut av riksdagen den 14 maj 1981 har SAKABs aktiekapital, tidigare 7 milj. kr., ökats till 28 milj. kr. genom nyemission riktad till staten, som därigenom äger företaget till ca 96%. De båda andra ägarnas andel går ner till ca 4% gemensamt.

Enligt regeringsbeslut den 18 juni 1981 upphörde verksamheten vid Industridestillation den 30 september 1981. Mottagningsstationen i Lövsta får enligt samma beslut utnyttjas till den 31 december 1983. Ny mottagningsstation för Stockholmsområdet kommer att etableras i Högbytorp, Upplands-Bro kommun.

Under året har uppförandet av den centrala behandlingsanläggningen i Norrtorp påbörjats. Anläggningen beräknas kunna tas i drift hösten 1983. Ca 33 000 m<sup>3</sup> avfall per år kommer att förbrännas vid den nya anläggningen.

Länsstyrelsen i Örebro län har tillsammans med ett flertal myndigheter och organisationer utarbetat ett program avseende en förundersökning av mark, luft, vatten m. m. för att kartlägga rådande förhållanden i Norrtorp med kringliggande områden, innan den planerade verksamheten kommer i drift. Denna kartläggning av omgivningens bakgrund kan sedan vid eventu-

ella uppföljningar ligga till grund för en kontroll av verksamhetens eventuella påverkan på omgivningsmiljön.

Omsättningen, exkl. övriga rörelseintäkter, har under år 1981 uppgått till 28,0 milj. kr. och investeringar har under samma tid gjorts med 50,0 milj. kr.

Antalet anställda har under år 1981 i medeltal varit 50.

## AB Svensk Bilprovning

Översikt	1981/82 (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	407,7	370,3
Resultat före disp. och skatt	11,8	6,8
Redovisat årsresultat	2,2	2,2
Balansomslutning	280,0	260,3
Redovisat eget kapital	23,3	21,1
Investeringar	24,0	12,3
Antal anställda	1981/82 2 180	1980/81 2 169

### Historik

AB Svensk Bilprovning började sin verksamhet den 1 januari 1965 i anslutning till att bestämmelserna om den allmänna periodiska fordonskontrollen trädde i kraft. Från den 1 januari 1971 gäller den årliga kontrollbesiktningsskyldigheten för samtliga registrerade fordon som är två år eller äldre. Sedan den 1 juli 1978 är bolaget riksprovplats för motorfordon, terrängfordon och släpfordon till motorfordon.

### Bolagets syfte

Bolaget svarar för den helt övervägande delen av den officiella provningen inom fordonsområdet. Bolaget utför vidare kontroll av kilometerräknarapparat på brännoljedrivna och övriga kilometerskattepliktiga fordon samt utfärdar intyg om att kontrollmärke har förstörts. Därjämte utför bolaget frivilliga trafiksäkerhetskontroller och konditionsbesiktningar samt vägningar av fordon.

Bolagets verksamhet skall drivas på självkostnadsbasis, dvs. intäkterna från besiktningsskyldigheten skall täcka bolagets totala kostnader.

### Verksamheten under verksamhetsåret 1981/82

Under verksamhetsåret 1981/82 utförde bolaget 4,09 miljoner fordonsbesiktningar (1980/81 3,95), vilket innebär en ökning med 3,7%.

Under 1981/82 godkändes 78,6% av de kontrollbesiktade fordonen (1980/81 79,2) medan 21,4% underkändes på grund av en eller flera bristfälligheter av betydelse för trafiksäkerheten.

För besiktningsverksamheten disponerades 171 bilprovningsstationer i 160 kommuner. Bolaget äger 78 anläggningar, övriga är förhyrda.

Det ekonomiska utfallet för verksamhetsåret blev ett överskott på närmare 12 milj. kr.

#### *Framtidsutsikter*

Tillväxttakten i fordonsbeståndet är och förutses också bli låg. Underlaget för bolagets verksamhet är sålunda stagnerande. Besiktningsvolymen förefaller de närmaste åren att öka med endast omkring en halv procent per år.

### **Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	555,6	498,6
Resultat före disp. och skatt	23,4	6,6
Redovisat årsresultat	11,1	2,8
Balansomslutning	655,7	588,8
Redovisat eget kapital	31,9	8,8
Investeringar	137,3	95,0
Antal anställda	1981 668	1980 647

#### *Historik*

Statens Vattenfallsverk engagerade sig första gången år 1930 i eldistributionsverksamhet bedriven i bolagsform genom förvärv av Motala Ströms Kraft AB. Först under 1960-talet påbörjades emellertid i samband med en målmedveten omstruktureringspolitik från statsmakternas sida avseende landets eldistribution ett mer omfattande engagemang i eldistributionsbolag parallellt med en utökning av verkets egen detaljdistributionsverksamhet. Vid slutet av 1970-talet omfattade verkets bolagsengagemang ett 20-tal företag.

Under år 1978 gjorde verket en framställan om att få bilda ett särskilt förvaltningsbolag för att administrera statens aktieinnehav i de olika eldistributionsbolagen. Detta godkändes av riksdagen och vid årsskiftet 1979/80 kunde Svensk Energiverksgrupp AB – SEAB – starta sin verksamhet som moderbolag i en koncern – SEAB-koncernen – genom att förvärva statens aktier i ett antal eldistributionsbolag.

#### *Bolagets syfte*

Genom inrättande av ett särskilt moderbolag med skyldighet att upprätta eget årsbokslut och koncernbokslut erhålls en förstärkt insyn från såväl statens som övriga intressenters sida. Utöver en effektivisering av ägarefunktionen med bl. a. målsättningen att förränta statens kapitalengage-

mang på ett tillfredsställande sätt kommer bolagsgruppens finansieringsfrågor, gemensamma avtalsfrågor, försäkringsfrågor etc. att kunna underlättas.

#### *Verksamheten under år 1981*

År 1981 var SEAB:s och SEAB-koncernens andra verksamhetsår.

I SEAB-koncernen ingick år 1981 utöver moderbolaget, som är helägt av Statens Vattenfallsverk, följande dotterbolag: AB Boxholms Elverk, Domneåns Kraft AB, AB Finspångs Elverk, Gotlands Energiverk AB, Motala Ströms Kraft AB, AB Skillingaryds Elektricitetsverk, Vingåkers Elverk AB, Viskans Kraft AB, AB Värmdö Elverk och AB Ånge Elverk.

Moderbolaget ägde härutöver aktieandelar i följande bolag: Bodens Energiverk AB, Luleå Energiverk AB, Piteortens Eldistributions AB, AB Stenungsunds Elverk och Östhammars Energiverk AB.

Koncernens omsättning uppgick till 556 milj. kr. och årets resultat till 11,1 milj. kr. Koncernens balansomslutning per den 31 december 1981 var 656 milj. kr.

Koncernens inköp och produktion av el var 2405 GWh (inköp 95%, produktion 5%) till en kostnad av 327 milj. kr. Intäkterna av elförsäljningen uppgick till 497 milj. kr., varav 113 för högspänning och 384 för lågspänning. Av lågspänningsförsäljningen uppgick försäljning för elvärme till 134 milj. kr. Antalet lågspänningsabbonenter var ca 161000 varav ca 31000 elvärmeabbonemang.

Under året investerades 137 milj. kr. inom koncernen.

Koncernen hade 668 årsanställda. Från Vattenfall inlånades på entreprenadbasis 23 årsanställda.

Moderbolagets omsättning uppgick till 29,9 milj. kr. varav erlades 28,9 milj. kr. som räntor till Statens Vattenfallsverk för upptagna lån motsvarande en förräntning av detta statliga kapitalengagemang med 11%. Någon utdelning på Vattenfalls aktieinnehav i moderbolaget har ej medgivits.

Moderbolaget hade en anställd – verkställande direktören. För administrativa uppgifter anlätades på entreprenadbasis personal anställd hos Statens Vattenfallsverk.

#### *Framtidsutsikter*

Koncernbolagen inköper sitt behov av el från Vattenfall. Vattenfalls prispolicy under år 1981 medgav ett ökat netto per försåld kWh i förhållande till år 1980. Tillsammans med en 5-procentig försäljningsökning har detta bidragit till starkt förbättrat rörelseresultat för koncernen år 1981.

Genomsnittspriset per kWh för elinköp beräknas stiga under år 1982 men kompenseras av ökat försäljningspris. En ökad konvertering från olja till el för bostadsuppvärmning bidrar till ökad försäljning. Koncernresultatet väntas år 1982 bli ungefär jämförbart med år 1981.

I början av år 1982 har SEAB förvärvat aktierna i Kalix Elverk AB.

## Svensk Kärnbränsleförsörjning AB (SKBF)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	132,6	122,8
Resultat före disp. och skatt	0,7	0,0
Redovisat årsresultat	0,6	0,0
Balansomslutning	1 283,6	737,9
Redovisat eget kapital	0,7	0,1
Investeringar	233,2	82,8
Antal anställda	1981 29	1980 21

*Historik*

Bolaget bildades den 26 september 1972 i enlighet med ett mellan Statens Vattenfallsverk, Sydkraft AB och Oskarshamnsverkets Kraftgrupp AB träffat konsortialavtal.

Enligt nu gällande konsortialavtal som trätt i kraft den 1 juli 1981 äger Vattenfall 26%, Forsmarks Kraftgrupp AB 30%, OKG AB 22% och Sydsvenska Värmekraftaktiebolaget 12% av aktierna.

Bolagets omsättning har ökat från ca 0,5 milj. kr. 1972/73 till ca 132 milj. kr. år 1981.

*Bolagets syfte*

Bolagets syfte är att företa utredningar om behov och tillgångar beträffande nukleärt material och tjänster inom kärnbränslecykeln för landets kärnkraftstationer, främja en samordnad upphandling, verkställa upphandling, ta initiativ till projekt inom bränslecykeln samt samordna, planera och vidta åtgärder för åstadkommande av en säker hantering och förvaring av använt kärnbränsle och radioaktivt avfall, liksom utöva annan med kärnbränslecykeln förenlig verksamhet.

*Verksamheten under år 1981*

Verksamheten under året har omfattat forskning, utredningar och projekt av gemensamt intresse för de svenska kärnkraftproducenterna främst beträffande natururan, anrikningstjänster, reservlager av anrikat uran och slutdelen av kärnbränslecykeln. Slutdelen innefattar uppberedningstjänster, mellanlagring av använt kärnbränsle och aktivt avfall, transportsystem och slutlig förvaring av radioaktivt avfall resp. använt kärnbränsle.

En tekniskt sammanhängande mer detaljrik redogörelse för verksamheten och dess bakgrund har av bolaget ingetts till industridepartementet.

Under året slutfördes en andra etapp leveranser av anrikat uran från Sovjet till reservlagret, som lagras hos Asea-Atom i Västerås. Sammanlagt uppgick lagret vid årsskiftet till ca 91 ton anrikat uran.

Regeringen uttalade i budgetpropositionen att den malminriktade uranprospekteringen borde övertas av kraftföretagen fr. o. m. den 1 juli 1981.

SKBF har därefter övertagit 19 undersökningskoncessioner i Norrbottens och Västerbottens län från staten. SKBF:s uranprospektering har under år 1981 inriktats mot lokala undersökningar dels i södra Norrland, dels i nya områden i norra Norrland. Flytmätningar har avslutats i och med år 1981. Det begränsade svenska programmet medför att insatserna koncentrerats och blir föremål för löpande prövning.

Det har kunnat konstateras att förutsättningar för industriell utvinning av uran i Pleutajokk inte föreligger. LKAB:s undersökningar där har sålunda avbrutits och detta företags ansökan om utvinning enligt § 136 A byggnadslagen återtagits.

Forsknings- och utvecklingsverksamheten beträffande slutdelen av kärnbränslecykeln fortsätter. Den dokumenteras i särskild rapportserie. I samband med att Programrådet för aktivt avfall (PRAV) upphört per den 1 juli 1981 har huvuddelen av den forskningsverksamhet som där bedrivits (men bekostats av bolaget) också övertagits av bolaget.

Projekteringsarbete på ett gemensamt slutförvar i Forsmark för driftavfall har pågått under året. Den 25 mars 1982 ingavs ansökningar enligt § 136 A byggnadslagen, atomenergilagen och miljöskyddslagen. Förutsatt att erforderliga tillstånd erhålls kan anläggningsarbeten påbörjas år 1983 och första fasen stå färdig år 1988.

Byggnadsarbetet på ett centralt mellanlager för använt kärnbränsle (CLAB) vid Oskarshamnsverket fortskrider normalt. Anläggningen beräknas stå färdig i början av år 1985.

Arbetet på ett transportsystem för använt kärnbränsle har fortsatt. Det av det franska dotterbolaget Sofrasam hos Ateliers et Chantiers du Havre beställda fartyget är under tillverkning och leverans beräknas nu ske i augusti 1982.

Vid halvårsskiftet trädde lagen om finansiering av framtida utgifter för använt kärnbränsle m. m. i kraft. I denna fastläggs kraftföretagens ansvar för kärnkraftens restprodukter. En myndighet, Nämnden för hantering av använt kärnbränsle (NAK), har trätt i funktion för att övervaka de utgifter som kraftföretagen enligt nyssnämnda lag har att utföra. Kraftföretagen har beslutat att SKBF skall tjänstgöra som gemensamt organ för den verksamhet som bedrivs för att tillgodose detta ansvar. Med anledning av lagen har delägarna i SKBF träffat ett nytt konsortialavtal, som trätt i kraft den 1 juli 1981. Som ny delägare ingår Forsmarks Kraftgrupp AB. Sydkraft AB:s delägarskap har övertagits av dess dotterbolag Sydsvenska Värme-kraftaktiebolaget.

Finansieringen av de framtida kostnaderna för använt kärnbränsle m. m. (inklusive rivning av kärnkraftstationerna) skall ske genom en avgift som utgår i förhållande till den från reaktor-anläggningen levererade energin. För år 1982 utgår den med 1,7 öre per kWh. Avgiftsmedlen skall stå på räntebärande konto i Riksbanken och förvaltas av NAK. Medlen kan även utlånas till kraftföretagen.

Finansieringen av de framtida kostnaderna för driftavfall sker på samma sätt som tidigare, dvs. genom intern fondering hos kraftföretagen. Erforderlig fondering bedöms till 0,1 öre per kWh.

De internationella kontakterna har under året skett bl. a. genom deltagande i arbetet inom Uranium Institute och IAEA. Ett omfattande flernationellt samarbete sker beträffande radioaktivt avfall. Med USA, Canada och Schweiz finns därvid formella samarbetsavtal. Undersökningar på ca 350 m djup i graniten i Stripa sker i form av ett 4-årigt projekt organiserat inom OECD:s ram och med deltagande från ett flertal nationer.

Under året har i medeltal 29 personer varit anställda.

### AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)

Översikt	1981/82* (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	29,3	26,6
Resultat före disp. och skatt	1,5	1,4
Redovisat årsresultat	0,2	0,3
Balansomslutning	11,0	10,3
Redovisat eget kapital	3,4	3,3
Investeringar	1,5	1,4
<b>Antal anställda</b>	<b>1981/82</b> 142	<b>1980/81</b> 141

\* Preliminära uppgifter

Svelab bedriver regional laboratorieverksamhet inom områdena veterinärmedicinsk sjukdomsdiagnostik, fodermedelskontroll, livsmedelskontroll och vattenkontroll. Denna verksamhet sker vid elva regionlaboratorier.

#### Historik

Regionala laboratorier för veterinärmedicinsk diagnostik har funnit sedan år 1908 i Sverige. Dessa laboratorier drevs av hushållningssällskapen. Då de statliga lantbruksnämnderna inrättades år 1967 beslöt riksdagen att den veterinära verksamhet som hushållningssällskapen bedrev inte skulle inordnas i lantbruksnämnderna. En särskild utredning drog upp riktlinjerna för den veterinärmedicinska rådgivnings- och laboratorieverksamheten. År 1969 beslöt riksdagen att ett halvstatligt laboratoriebolag med namnet AB Svensk laboratorietjänst skulle bildas.

Från starten den 1 januari 1970 och fram t. o. m. år 1974 var staten och dåvarande Sveriges Lantbruksförbund ägare med 52% resp. 48% av bolagets aktiekapital. År 1975 ägde en riktad nyemission rum, varigenom aktiekapitalet ökades till 2 milj. kr. och ägarkretsen utökades med Kooperativa Förbundet och Industrins Livsmedelsgrupp.

Det nuvarande ägandeförhållandet är följande: staten (jordbruksdeparte-

mentet) 52 %, jordbruksnäringen (Lantbrukarnas Riksförbund) 24 %, konsumentkooperationen (KF) 12 % och den privata livsmedelsindustrin (Industrins Livsmedelsgrupp) 12 %.

Genom detta ägandeförhållande tillgodoses såväl konsument- som producentintresset och Svelabs karaktär av opartiskt företag med det allmänna som huvudintressent befästs.

### *Bolagets syfte*

Svelab skall enligt bolagsordningen driva veterinärmedicinsk laboratorieverksamhet och därmed förenlig verksamhet i syfte att i första hand främja animalieproduktionen. Verksamheten bedrivs i konkurrens med kommunala och privata laboratorier. Enligt riksdagens beslut år 1969 skall Svelab vara självbärande, vilket hittills lyckats.

### *Verksamheten under år 1981*

Den föregående år noterade stora ökningen av de kemiska undersökningarna av vatten och livsmedel har fortsatt. Även de bakteriologiska vattenundersökningarna visar en kraftig ökning liksom de patolog-anatomiska. Satsningen på kemiska avdelningar vid laboratorierna fortsätter. Förutom de redan befintliga vid laboratorierna i Luleå, Borlänge, Linköping, Jönköping och Kalmar har under året kemiska avdelningar startats vid laboratorierna i Halmstad och Helsingborg.

Nya lokaler för Borlängelaboratoriet har under året tagits i bruk. En ny byggnad för Jönköpingslaboratoriet har under året projekterats och kommer att uppföras under hösten 1982. Sedan står Malmölaboratoriet i tur att få nya lokaler, varefter samtliga laboratorier i Svelab-kedjan fått nya eller renoverade lokaler.

Det ekonomiska resultatet för verksamhetsåret är tillfredsställande. Det bör dock noteras att resultatet påverkats starkt av en stor salmonellafrekvens, vilket medfört att vissa laboratorier visar större överskott än normalt.

### *Framtidsutsikter*

I prop. (1982/83:21) föreslår regeringen en rekonstruktion av Svelab innebärande att Svenska Kommunförbundet går in som ny delägare i Svelab. Aktiekapitalet föreslås höjt till 4,56 milj. kr. Kapitalökningen bör genomföras genom att en nyemission först riktas mot Svenska Kommunförbundet, som får lika många aktier i bolaget som staten, dvs. 1560 aktier = 34 %. Övriga parter skall inte tillskjuta nytt kapital. Rekonstruktion av Svelab beräknas ske per den 1 januari 1983. Kommer rekonstruktionen till stånd torde den regionala laboratorieverksamheten saneras på ett välbehövligt sätt, kompetensen höjas och effektiviteten ökas till gagn för hela samhället.

**SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB**

Översikt	1980/81 (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	37,9	35,6
Resultat före disp. och skatt	-1,3	1,4
Redovisat årsresultat	-0,5	0,4
Balansomslutning	21,7	22,5
Redovisat eget kapital	4,2	4,9
Investeringar	4,0	3,8
Antal anställda	1980/81 230	1979/80 218

SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB är riksprövsplats för elektrisk materiel, huvudsakligen för sådan materiel som används i hem och hushåll. SEMKO:s uppgift är att efter provning enligt av myndigheter lämnade föreskrifter godkänna eller underkänna materiel.

Aktieägare är svenska staten med 51 %, Svenska Elverksföreningen med 29,4% och Svenska Brandförsvarsföreningen med 19,6%. Genom regeringsbeslut har SEMKO fr. o. m. den 1 augusti 1977 utsetts till riksprövsplats.

SEMKO:s uppgift är att svara för all officiell provning, dvs. av myndighet föreskriven provning på sådana produkter som ingår i SEMKO:s objektområde. Den helt övervägande delen av provningen har förskrivits av statens industriverk, SIND, och gäller elsäkerheten, dvs. säkerheten mot elektrisk stöt och brand. Genom att staten har huvudinflytande har SIND kunnat delegera rätten att fatta beslut om godkännande. Viss provning görs även enligt andra myndigheters föreskrifter. Det gäller t. ex. uppmätning av joniserande strålning från TV-apparater och kontroll av mikrovågsugnar. När kraven är uppfyllda godkänner SEMKO produkten och fabrikanter kan då genom S-märkning för allmänheten visa att den är godkänd. Fabrikanterna ansvarar för att de godkända produkterna tillverkas och säljs i det av SEMKO godkända utförandet. Genom att göra stickprovskontroller på marknaden och genom att följa upp anmälningar och rapporter om olycksfall, får SEMKO kännedom om sådana fall då produkter säljs i ett utförande som avviker från det godkända. SEMKO kan då påyrka rättelse och i svårare fall anmäla förseelsen till ansvarig myndighet för åtgärd.

*Provningsverksamheten*

Trots ny utrustning, ökad utbildning och viss personalförstärkning har uppdragstiderna på vissa provningsavdelningar ökat under verksamhetsåret. På avdelningarna för elektronik har emellertid uppdragstiderna däremot minskat till tillfredsställande nivå.

Central arbetsberedning har delvis införts med gott resultat. Det har inneburit möjligheter för provningsavdelningarna att koncentrera arbetet

på själva provningen och minska spilltider. Förändringen skall genomföras helt.

Tendensen har under senare år varit att provföremålen nästan genomgående har blivit alltmer "finessrika". Utvecklingen går ständigt vidare med nya modeller etc. Det gör att nästan varje typprovning inte är den andra lik. Detta försvårar en rationell hantering. Det ställs därför ökade krav inte bara på sådana provningsresurser som lokaler och utrustning utan även på personalen. Denna måste hela tiden vara beredd att tänka i nya banor. Omfattande utbildningsinsatser blir därför nödvändiga.

I föregående redogörelse nämndes att programarbetet har startats för ett nybygge. På grundval därav beslöt styrelsen den 29 januari att nya lokaler skall byggas i Kista. De skall tas i bruk i mars 1983. Ett omfattande arbete har lagts ned på att finna rationella planlösningar. Det finns därför goda förutsättningar för att de nya lokalerna skall tillåta rationellt arbete, flexibilitet och tillväxt utan störningar.

Personalstyrkan var vid verksamhetsårets (1980/81) början 218 personer och vid dess slut 230. Antalet direkta provare ökade från 114 till 118 och antalet direkta provar-arbetstimmar ökade med ca 3,8% från 180 289 till 187 130.

Under verksamhetsåret har 13 101 uppdrag registrerats. Jämfört med föregående år (13 634) har antalet minskat något. Trots detta har arbetsinsatserna ökat eftersom både provföremålen och provningsbestämmelserna successivt har blivit mer komplicerade.

Av de 2 493 förstagångsuppdragen med fullständig provning kunde 60,8% godkännas redan efter första provningen medan resten underkändes.

De internationella aspekterna på SEMKO:s arbete har även detta år varit av stor betydelse. Antalet ansökningar om godkännande på basis av provningsprotokoll från utländska provningsanstalter ökade från 3 708 föregående verksamhetsår till 3 945. Där svarade den samnordiska provningen för den största delen.

Liksom tidigare år konstaterar man, att den europeiska certifieringsverksamheten inte har haft den omfattning som den borde kunna ha. 464 ansökningar har behandlats på grundval av CB\*-systemet och CCA\*\*. De tekniska förutsättningarna finns för en mer omfattande användning av dessa system, vilket skulle medföra en värdefull avlastning. SEMKO:s representanter arbetar därför aktivt i olika organisationer för att undanröja hinder och svårigheter.

\*CB = Certification Board

\*\*CCA : CENELEC Certification Agreement

## Svenska Lastbil AB (Svelast)

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	553,3	527,3
Resultat före disp. och skatt	31,4	72,9
Redovisat årsresultat	7,1	2,0
Balansomslutning	596,1	551,6
Redovisat eget kapital	72,7	44,5
Investeringar	75,0	55,8
Antal anställda	1981 1 368	1980 1 930

*Bolagets omfattning*

I koncernen ingick under år 1981 följande aktiva företag: Svelast (moderbolag) med en omsättning på 467 milj. kr., Freys Express AB 33 milj. kr., Freys Transport & Spedition AB 35 milj. kr., Norströms Åkeri AB 11 milj. kr., AB Resmastservice 5 milj. kr., Svelast Rederi AB (ex. AB Sundfart) 1,5 milj. kr. och Svelast Landtransport A/S med 0,5 milj. kr. Total omsättning för koncernen var 553 milj. kr.

Samtliga aktier i moderbolaget innehas av statens järnvägar. Dotterbolagen är helägda med undantag av AB Resmastservice. Svelasts andel i AB Resmastservice utgjorde 96 %.

Moderbolagets verksamhet omfattar inrikes landtransporter samt färjetrafik mellan södra Sverige (Helsingborg; Malmö, Trelleborg) och Västtyskland (Travemünde). Färjetrafiken upprätthålls i pool etablerad tillsammans med Johnson Line AB och TT-Linie GmbH & Co. Poolen marknadsförs som TT-SAGA Line. I moderbolagets redovisning av ekonomiskt resultat ingår med behörig del av Svelast hälftenägda Scandinavian Ferry Lines AB (SFL), eftersom SFL under år 1981 drevs i kommission för ägarnas räkning. AB Resmastservice marknadsför utrustning och teknik för tunga, avancerade montagelyft. Verksamheten i Svelast Rederi AB är f. n. begränsad till att omfatta Svelasts intressen i SFL jämt mot svarande ifråga om fartyg ägda helt eller delvis av moderbolaget.

Transport- och speditjonsverksamheten i Freys Transport & Spedition AB överfördes under 3:e kvartalet år 1981 till ett nystartat och av Svelast hälftenägt bolag, Hillerström Freys Transport & Spedition AB.

Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 23 milj. kr. (40). Resultatutvecklingen under året hämmades framförallt av en överdimensionerad produktionsapparat i moderbolaget. Omständigheter utanför koncernens kontroll, som haft ett negativt inflytande, var av ringa ekonomisk betydelse och är i föreliggande sammanhang neqligerbara. Möjligheterna att snabbt korrigera en överdimensionering enligt ovan är förhållandevis begränsade i de fall, då situationen orsakas av transportsystem med markant obalans i relationsflödena.

Resultatet innebär i löpande penningvärde en försämring med drygt

40%. Räntabiliteten (före skatt) på totalt sysselsatt kapital sjönk från 12% till 7%. För räntabiliteten efter skatt relaterad till det justerade egna kapitalet blev nedgången 8 procentenheter (från 15% till 7%). Utvecklingen är sålunda helt otillfredsställande. Ett godtagbart resultat efter finansnetto borde vara ca 50 milj. kr. (i 1981 års penningvärde).

#### *Moderbolaget*

En ökning av landtrafikens resultat med 5 milj. kr. väntas inträda som följd av diverse kostnadsanpassningar.

Resultatförbättring i rederirörelsen uppnås dels genom utchartring bare-boat av ett fartyg (M/S Nils Dacke) till ett franskt rederi, dels genom nedläggning av färjeleden Malmö-Tuborg. Den förstnämnda åtgärden innebär att M/S Nils Dacke lämnar tysklandstrafiken, som i dagsläget saknar förutsättning att ge fartyget ett rimligt bidrag till kapitalkostnaderna. Överflyttningen genomfördes i månadsskiftet april/maj 1982. Nedläggningen av färjeleden Malmö-Tuborg ägde rum i september 1981. Tonnaget (två färjor) har sålts. Åtgärden initierar en betydande resultatöknning i Scandinavian Ferry Lines AB, ägt till lika delar av Johnson Line AB och Svelast och opererande i kommission för ägarnas räkning. Enligt tidigare fastlagda planer har i tysklandstrafiken insatts trailerfärjan M/S Saga Star (januari 1982), som via ett partrederi samägs av Johnson Line AB och Svelast. Detta tonnagetillskott förefaller bli enbart en belastning under år 1982 inte minst pga. de höga utgiftsräntorna för lånen i svenska kronor. Rederirörelsens samlade resultatökning begränsas därigenom till 3 milj. kr.

#### *Dotterbolagen*

Freys Transport & Spedition AB redovisade efter finansnetto en förlust med 4,5 milj. kr. De fasta kostnaderna per intäktskrona var alltför höga vid tillämplad servicenivå. Bolagets transport- och speditjonsrörelse koordinerades under 3:e kvartalet 1981 med motsvarande från ett av Otto Hillerström AB (OHAB) ägt dotterbolag. De sålunda samordnade aktiviteterna överläts på ett separat bolag. Hillerström Freys Transport & Spedition AB, som till lika delar ägs av OHAB och Svelast. Det nya bolaget ger ett överskott redan för år 1981. Freys Transport & Spedition AB är efter ovanstående ingrepp ett bolag som enbart äger och förvaltar ett par fastigheter och som inte har någon personal anställd. Resultatet för år 1982 beräknas bli positivt.

AB Resmastservice kommer för år 1982 att uppnå ett nollresultat efter finansnetto mot en förlust på 1 milj. kr. för år 1981. Förbättringen beror på en i väsentliga avseenden gynnsammare orderingång.

Koncernens resultatökning år 1982 efter finansnetto har budgeterats till totalt 11 milj. kr. De finansiella intäkterna har därvid förutsatts minska med 2 milj. kr.

Koncernens resultat efter finansnetto blir med hänsynstagande till ovan-

stående 34 milj. kr. Räntabiliteten förbättras men kommer att vara fortsatt svag. Soliditeten sjunker förmodligen en eller två procentenheter från 1981 års värde (29%).

Av styrelsen och verkställande direktören föreslagna utdelning (6.60 kr/aktie) motsvarar 31% av den justerade nettovinsten och knappt 2% av det justerade egna kapitalet (balansdagen).

### Svenska Penninglotteriet AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning*	1 114,2	1 121,0
Resultat före disp. och skatt	517,0	514,4
Redovisat årsresultat	46,0	40,0
Balansomslutning	228,0	218,3
Redovisat eget kapital	46,0	41,0
Investeringar	1,2	1,1
Antal anställda	1981	1980
	112	117

\* Avser lottsedelsförsäljning.

Bolagets uppgift är att tillgodose allmänhetens behov av lotterispel samt driva rörelsen så att den lämnar överskott till statskassan.

#### Verksamheten under år 1981

I enlighet med av regeringen utfärdat tillstånd har bolaget anordnat 37 dragningar med penningvinster under år 1981. Till det s. k. Penninglotteriet som omfattade 24 dragningar såldes 25,1 (29,3) milj. lotter. Till Bellmanlotteriets 12 dragningar såldes 11,4 (11,5) milj. Till 1981 års Kulturlotteri till förmån för konst, teater och andra kulturella ändamål, vars behållning disponeras av utbildningsdepartementet, såldes 180 000 (245 000) lotter à 100 kr. Den totala försäljningen omfattade sålunda 37 (41) milj. lotter till ett sammanlagt värde av 1 114 (1 121,1) milj. kr. Priset på penning- och Bellmanlotterna var 30 kr.

Av influtna medel från penning- och Bellmanlotterierna har under året till statskassan inlevererats 332,1 (348,8) milj. kr. Till utbildningsdepartementets disposition har ställts 3,8 (4,9) milj. kr., utgörande behållningen från Kulturlotteriet. Enligt bolagets bokslut för år 1981 var årets vinst 45,6 (40,0) milj. kr. Till riksskatteverket har i särskild skatt på vinster vars värde överstiger 50 kr. inbetalats 135,6 (120,7) milj. kr. Den totala behållningen av bolagets verksamhet inkl. aktieutdelningen 5 000 kr., uppgick för statens räkning till 517,1 (514,4) milj. kr.

Till vinnare har utbetalats 542,3 (545,8) milj. kr.

Den fakturerade försäljningen uppgick till 1 115,4 (1 222,3), de administrativa kostnaderna till 98,2 (94,6).

De likvida tillgångarna var 107,1 (50,6), fordringarna 59,3 (63,0) och anläggningstillgångarna 61,4 (104,7) milj. kr.

Kortfristiga skulder uppgick till 154,4 (150,5), långfristiga till 27,2 (27,2) samt det egna kapitalet till 46,1 (40,6) varav i aktiekapital 0,1 milj. kr.

Investeringar 1,2 (1,1) och personalkostnader 12,5 (11,9) milj. kr. Medeltal anställda under året var 112.

## Svenska Petroleum AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	11 822,7	10 113,8
Resultat före disp. och skatt	82,7	-376,1
Redovisat årsresultat	82,8	-134,1
Balansomslutning	3 349,0	4 286,2
Redovisat eget kapital	271,6	88,8
Investeringar	82,4	465,2
Antal anställda	1981 157	1980 108

Svenska Petroleum AB (SP) är svenska statens oljebolag och ett samlande organ för statens kommersiella engagemang inom oljesektorn. Företaget bildades i juni 1975 i enlighet med ett riksdagsbeslut samma år. Verksamheten kom igång sommaren 1976.

Uppbyggnaden av en marknad skedde på grundval av inköp av raffinerade produkter, främst eldningsolja, på den internationella spotmarknaden. År 1979 var omsättningen 3 300 milj. kr., 1980 10 200 milj. kr. och 1981 11 800 milj. kr. Den snabba ökningen av omsättningen speglar utvecklingen på den internationella oljemarknaden under senare år. Vid slutet av år 1978 började SP köpa råolja och raffinera denna. Under år 1979 köpte företaget andelar i BP:s raffinaderi i Göteborg (22%) och i Scanraff i Lysekil (14%). Vidare bildade SP tillsammans med BP ODAB-Svensk Oljedistribution AB. Detta företag lagrar och distribuerar olja över hela landet. SP äger 35% av ODAB.

SP är engagerat i letning efter olja och gas genom det helägda dotterbolaget SP Exploration.

SP äger även Swedegas AB. Swedegas är involverat i anskaffning och introduktion av naturgas i Sverige.

Under år 1981 inköpte SP 8,5 milj. kubikmeter råolja.

SPs andel av den svenska marknaden uppgick år 1981 till ca 10 procent.

Resultatet år 1981 efter finansiellt netto blev -584,7 milj. kr.

1981 års förlust täcks i huvudsak genom ägartillskott.

Den negativa resultatutvecklingen sammanhänger främst med följande:

- Överskottssituationen på oljemarknaden har haft en negativ effekt på lönsamheten för oljebolag med kontrakterad råolja.

– SP har under året haft råoljekontrakt som väsentligt överstigit de volymer som behövts för avsättning på inhemsk marknad.

Detta överskott blev i det rådande marknadsläget kraftigt förlustbringande, då överskottsvolymer fick säljas till låga spotmarknadspriser. Situationen förbättrades mot slutet av året genom att den kontrakterade råoljevolymer minskades.

– Låg soliditet vid ingången av år 1981 och successiva förluster under året har trots ökning av det egna kapitalet med 225 milj. kr. (inklusive förlagslån 125 milj. kr.) lett till höga räntekostnader.

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 157 (108) tjänstemän, varav 92 (60) i moderbolaget.

I enlighet med riksdagens beslut pågår under år 1982 en översyn av bolagets framtida inriktning. SPs synpunkter och förslag kommer att redovisas under hösten.

### Svenska Petroleum Exploration AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	55,7	41,7
Resultat före disp. och skatt	0,0	0,0
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	19,8	19,8
Redovisat eget kapital	6,0	1,0
Investeringar	0,1	0,2
Antal anställda	1981 32	1980 27

Bolaget bildades år 1973 och har som syfte att utomlands eftersöka och utvinna råolja och naturgas. Fr. o. m. den 1 januari 1979 är bolaget ett helägt dotterbolag till Svenska Petroleum AB sedan de enskilda aktieägarna i bolaget överlätit sina aktier till Svenska Petroleum AB. Under år 1979 har bolaget ändrat firma från Petroswede AB till Svenska Petroleum Exploration AB (SP Exploration). Finansiering av verksamheten har t. o. m. utgången av år 1978 skett genom bidrag från aktieägarna och fr. o. m. den 1 januari 1979 genom statliga bidrag.

Bolagets och Svenska Petroleum AB:s styrelser har under år 1979 antagit vissa riktlinjer för SP Explorations verksamhet. Dessa riktlinjer har legat till grund för en verksamhetsplan för tiden 1980–1984 som har redovisats i prop. 1979/80: 100 bil. 17.

Genom avtal mellan bolaget och Oljeprospektering AB (OPAB) har bolaget fr. o. m. den 1 oktober 1979 övertagit OPABs personal liksom kontorslokaler med inventarier och maskiner och har vidare åtagit sig att som operatör svara för OPABs verksamhet.

Verksamheten har under de nio år den hittills pågått omfattat prospektering i bl. a. Norge, Storbritannien, Irland, Italien, Spanien, Egypten, Tunisien och Trinidad. Prospekteringsarbetet har i regel bedrivits i samarbete med andra oljebolag. Bolaget har härigenom deltagit i sammanlagt nitton borrhål, varav fyra under år 1981. Ett av de senare – i brittiska Nordsjön – har givit ett oljefynd som genom fortsatta undersökningar skall utvärderas.

För verksamheten under år 1981 har kostnaderna uppgått till 56,9 milj. kr. Bolaget har därmed under perioden 1973–1981 lagt ner 212,9 milj. kr., varav 194,4 milj. kr. har finansierats med intressentbidrag och statliga bidrag och återstående belopp huvudsakligen genom erhållna intäkter i samband med överlåtelse av licensandelar.

För ansökan om och innehav av prospekteringslicenser har SP Exploration dotterbolag i Norge, Storbritannien, Irland och Spanien. Samtliga bolag utom det i Norge är f. n. vilande.

### Svenska rymdaktiebolaget

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	127,7	65,5
Resultat före disp. och skatt	2,5	1,6
Redovisat årsresultat	0,9	0,2
Balansomslutning	37,0	20,9
Redovisat eget kapital	3,4	2,6
Investeringar	4,2	1,3
Antal anställda	1981 110	1980 99

Svenska rymdaktiebolaget, som bildades år 1972, har följande huvuduppgifter:

- att tekniskt verkställa det svenska rymd- och fjärranalysprogrammet
- att projektera och utveckla satelliter för bl. a. kommunikation, jordobservation och rymdforskning
- att bedriva teknisk konsultverksamhet i högteknologisektorn, inte bara inom rymdområdet, åt myndigheter och företag
- att ta emot bilder från fjärranalyssatelliter vid Esrange, bearbeta alla slags bilder i dator för olika tillämpningar och kunder såväl inom som utom Europa
- att utveckla och driva operativa fjärranalyssystem för miljökontroll t. ex. oljespillövervakning
- att driva Esrange raketskjutfält och markstation för satelliter.

Verksamheten bedrivs vid huvudkontoret i Solna samt vid raketskjutfältet och markstationen för satelliter Esrange i Kiruna kommun.

Under år 1981 hade bolaget i medeltal 110 anställda och en omsättning

på 127,7 milj. kr. Jämfört med föregående år innebär detta en personalökning med 11 personer eller 11 % och en omsättningsökning med 62,2 milj. kr. eller 95 %.

Resultatet för år 1981 utgjorde efter bokslutsdispositioner och skatt en vinst på 897 000 kr.

Under våren 1981 påbörjades vid Esrange uppbyggnaden av en markstation för mottagning av data från Landsat D, SPOT och Viking-satelliterna. Byggnationen som beräknas vara avslutad under år 1982 finansieras helt genom AMS-stöd.

Under förutsättning av ett positivt ställningstagande beträffande statligt finansieringsstöd planerar bolaget att under åren 1982–1983 starta ett helägt dotterbolag i Kiruna. Det nya bolaget, som fullt utbyggt beräknas sysselsätta ca 120 personer, skall ha som verksamhet att mottaga, bearbeta och sälja data från fjärranalyssatelliter.

### Svenska Statens Språkresor AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	21,4	21,1
Resultat före disp. och skatt	0,4	0,3
Redovisat årsresultat	0,1	0,0
Balansomslutning	7,4	5,6
Redovisat eget kapital	0,2	0,1
Investeringar	0,3	0,0
Antal anställda	1981 14	1980 18

Svenska Statens Språkresor AB bildades år 1979 och övertog då den verksamhet som tidigare drivits av Centralnämnden för skolungdomsutbytet med utlandet. Detta enligt riksdagens beslut hösten 1979.

Bolaget har till syfte att utan egentligt vinstintresse förmedla utlands-kontakter för svensk skolungdom, såsom språkkurser utomlands, vistelser i USA under ett läsår eller kortare tid, deltagande i brittiska internatskolor, skolungdomsutbyte samt brevvänsförmedling.

Genom konjunkturbedgången har verksamheten stagnerat under år 1981 men framtidsutsikterna bedöms annars relativt goda.

## Swedair AB

Översikt	1980/81 (milj. kr.)	1979/80 (milj. kr.)
Omsättning	172,1	140,1
Resultat före disp. och skatt	10,2	11,6
Redovisat årsresultat	0,7	1,2
Balansomslutning	105,3	91,6
Redovisat eget kapital	11,0	10,7
Investeringar	5,9	23,2
Antal anställda	1980/81 466	1979/80 457

Swedair AB ägs till 50 % av staten genom försvarsdepartementet och till vardera 25 % av AB Aerotransport och Linjeflyg AB. Bolaget bedriver flygoperativ verksamhet innefattande bl. a. anslutningstrafik till Linjeflygs och SAS:s reguljära nät, reguljär trafik på egna trafikillstånd, målflygning för försvaret, kartfotoflygning, ambulansflygning samt annan specialflygverksamhet. Bolaget har vidare en omfattande affärsflygverksamhet. Vid sidan av flygverksamheten bedriver bolaget flygverkstadsrörelse samt betjänar försvarets robotförsöksplats i Vidsel. Bolaget svarar även för driften av vissa kommunala flygplatser. I anslutning till flygverkstadsrörelsen bedriver bolaget vidare en omfattande agenturverksamhet, främst inriktad på allmänflygsektorn.

För målflygverksamheten utnyttjas tre jet- och nio turbopropflygplan. Den flygoperativa verksamheten i övrigt bedrivs med 29 tvåmotoriga flygplan, fördelade på jet-, turboprop- och kolvmotorflygplan med en kapacitet varierande från 8 till 20 passagerare. Bolaget opererar också flygplan och helikoptrar som ägs av det svenska försvaret. Huvudbas för den flygoperativa verksamheten är Bromma flygplats, men företaget har i anslutning till uppgifterna flygplan baserade även på andra platser i landet. Verkstadsrörelsen är lokaliserad till Bromma, Sturup och Vidsel.

I de helägda dotterbolagen Swedair Target AB och Flygmål/Air Target AB utvecklas, tillverkas och marknadsförs träffindikatorsystem och annan mål- och mätutrustning, vilka marknadsförs inom och utom landet.

Det helägda dotterbolaget Swedish Air Service marknadsför på agenturbasis flygplan och komponenter m. m.

Bolaget äger vidare drygt 90% av Basair AB, som bedriver affärsflyg med basering i Västerås och Malmö.

Antalet årsarbetare inom koncernen har framräknats enligt riksförsäkringsverkets normer och uppgick den 31 december 1981 till 509.

Koncernens totala omsättning för verksamhetsåret 1980/81 uppgick till 172,1 milj. kr. och för verksamhetsåret 1981/82 till preliminärt ca 210 milj. kr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick för 1980/81 till 10,2 milj. kr.

Koncernens utveckling kommer att ske i en takt, som främst bestäms av

utvecklingen av den framtida sekundärtrafiken inom det reguljära flyget samt av allmänflygets tillväxttakt, vilken starkt påverkar verkstadsrörelsens och agenturverksamhetens volym.

### Swedegas AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	0,0	0,1
Resultat före disp. och skatt	0,0	0,0
Redovisat årsresultat	0,0	0,0
Balansomslutning	241,0	190,6
Redovisat eget kapital	0,1	0,1
Investeringar	0,0	0,0
Antal anställda	1981 10	1980 8

Swedegas AB har till föremål för sin verksamhet att planera, samordna och vidta åtgärder syftande till att främja landets försörjning med naturgas ävensom att utöva annan därmed förenlig verksamhet.

Under år 1980 träffade bolaget avtal om leverans och transport av naturgas med det statliga danska D.O.N.G. A/S samt beträffande smärre kompletterande leveranser med västtyska Ruhrgas AG. Som en följd härav tecknades under år 1981 avtal mellan bolaget och Sydgas AB beträffande dels vidareförsäljning av nämnda gas till Sydgas AB för avsättning inom dess distributionsområde i sydvästra Skåne, dels transport av naturgasen på den svenska stamledning som ingår i projektet och som skall ägas av Swedegas. Dessutom har bolaget under året uppdragit åt Sydgas AB att projektera och bygga nämnda stamledning. Ansökan hos regeringen om koncession för stamledningen inlämnades under året.

Preliminärt beslut fattades under året om en dimensionering av stamledningen så att den kan transportera naturgasvolym, som motsvarar Swedegas tillgängliga kapacitet i det danska transportsystemet. Det preliminära beslutet konfirmerades under år 1982.

Regeringen uppdrog under året åt statens vattenfallsverk att i samarbete med Swedegas förprojektera en rörledning över svenskt område för transport av naturgas från nordnorge till kontinenten. Uppdraget har sedermera under år 1982 utvidgats att gälla även en anknyttande rörledning från Tröndelag. I detta arbete svarar Swedegas för utredningar om förutsättningar för tillförsel och avsättning av norsk gas inom landet utmed transiteringsledningen. Arbetet bedrivs i samarbete med norska Statoil som svarar för de delar som ligger utanför svenskt territorium.

Fortsatta diskussioner ägde rum med Sojuzgasexport i Sovjetunionen och Neste Oy i Finland rörande inköp respektive transitering av naturgas

från Sovjetunionen via Finland. Parallellt härmed gjorde bolaget en kartläggning av den potentiella naturgasmarknaden främst i östra Sverige.

Utredningsbolaget Mittgas AB bildades med Swedegas som majoritetsdelägare (51 %) och Gävle, Sundsvalls och Östersunds kommuner som övriga delägare. Utredningsbolaget Västgas AB, som ägs av Göteborgs kommun, samarbetar med Swedegas enligt särskilt avtal. Nämnda två bolag studerade jämte Swedegas förutsättningarna för avsättning av ytterligare naturgas i Sverige.

Undersökningarna rörande möjligheterna att i Skåne finna ett underjordiskt lager för naturgas drevs vidare enligt plan.

För att finansiera den fortsatta verksamheten erhöll bolaget i juni ett nytt statligt villkorslån om 22 milj. kr.

Bolagets personalresurser förstärktes under året och uppgick vid årets slut till 12 personer. Därutöver har konsultinsatser motsvarande ca 20 manår tagits i anspråk.

### Systembolaget AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	9 835,7	9 348,7
Resultat före disp. och skatt	241,0	244,9
Redovisat årsresultat	92,4	86,1
Balansomslutning	2 017,0	1 923,0
Redovisat eget kapital	131,1	124,7
Investeringar	73,0	89,3
Antal anställda	1 981	1 980
	3 102	3 191

#### *Bolagets syfte*

Bolaget bildades år 1954 i samband med riksdagsbeslutet om motboks-systemets avskaffande. Bolagets uppgift är att driva detaljhandel med sprit, vin och starköl samt att idka annan i samband därmed närstående rörelse. Enligt avtal med staten innebar bolaget den ensamrätt till detaljhandel med nämnda varor i Sverige som föreskrivs i lagen om handel med drycker. Bolaget ombesörjer också partiförsäljningen till restaurangerna. Fr. o. m. den 1 januari 1978 sker dock partihandeln med svensktillverkat starköl direkt mellan bryggeri och restaurang. Bolaget säljer dessutom alkoholfria festdrycker.

Enligt lagen om handel med drycker och avtalet skall bolaget sköta försäljningen på sådant sätt att skador i möjligaste mån förhindras. I avtalet föreskrivs vidare att bolaget skall sätta sina priser så att allmänheten skyddas mot onödig fördyring av varorna samtidigt som bolaget får täckning för sina kostnader och skäligen vinst. Bolagets nettovinst skall inlevereras till statsverket.

### *Bolagets omfattning*

Vid utgången av år 1981 hade bolaget 314 butiker i 216 orter fördelade på 197 kommuner. Stockholms och Göteborgs kommuner med förorter räknas vardera som en ort. En av butikerna sålde ej sprit. Utöver butikerna fanns 497 utlämningsställen – dvs. järnvägs- och busstationer samt vanliga affärer – där bolagets varor utan extra kostnad levereras till kunden efter föregående beställning.

### *Verksamheten under år 1981*

Bolagets konsumentupplysning har som tidigare år omfattat dels sakinformation om varusortimentet och dels faktaspridning om alkoholens verkningar och risker.

Konsumentupplysningen bedrivs främst genom annonsering i massmedia samt med broschyurer, textskyltar och affischer i systembutikerna. Samarbete sker med olika organ bl. a. inom idrottsrörelsen. Bolaget har varit en av parterna bakom rikskampanjen Aktion mot droger.

Ett led i konsumentupplysningen och i bolagets service är att nya butikslokaler förses med goda utrymmen för information. Även den omfattande utbildningen av butikspersonal syftar bl. a. till att skapa underlag för en god konsumentupplysning och kundservice.

Trots att inga skattehöjningar på alkoholdrycker vidtogs under år 1981 uppnåddes en fortsatt kraftig nedgång i alkoholförsäljningen. Därmed bibehålls den gynnsamma utveckling som inleddes hösten 1979 och som accentuerades under år 1980.

För spritdryckerna sjönk bolagets försäljning under år 1981 med ytterligare 9,4% och för starkvinerna med 14,9%. Starkölet gick tillbaka med 3,6%. Däremot ökade försäljningen av lättvin med 5,0% och av alkoholfria alternativ med 11,1%.

Sammantaget under tvåårsperioden 1980–1981 har spritförsäljningen gått ned med 17,2% eller från 63,3 till 52,4 milj. liter. Räknat per invånare över 15 år och uttryckt i 100% alkohol var försäljningen av spritdrycker i landet lägre år 1981 än under något av de åtta sista motboksåren 1948–1955.

Totalt minskade försäljningen av spritdrycker, vin och starköl år 1981 med 5,9%, mätt i ren alkohol och jämfört med år 1980.

Rörelseresultatet blev 27,4 milj. kr. högre än år 1980 och uppgick till 101,5 milj. kr. (74,0). Efter tillägg av de finansiella och extraordinära posterna är resultatet före bokslutsdispositioner och skatt 241,0 milj. kr. (244,9). Efter bokslutsdispositioner uppgående till 6,3 milj. kr. (22,7) blev resultatet före skatt 234,7 milj. kr. (222,2). Efter avdrag av beräknad skatt 142,3 milj. kr. (136,1) redovisas ett nettoresultat på 92,4 milj. kr. (86,1).

*Balansräkning*

Omsättningstillgångarna ökade med 39,0 milj. kr. till 1 542,5 milj. kr. (1 503,5). Det är framför allt likvida medel som ökat.

Anläggningstillgångarna upptas med 474,5 milj. kr. (419,5). Det högre beloppet förklaras av stora investeringar i affärs- och kontorsfastigheter.

Kortfristiga skulder ökade med 48,3 milj. kr., beroende huvudsakligen på större leverantörsskulder, och uppgick till 1 142,3 milj. kr. (1 094,0).

Långfristiga skulder upptas till 418,2 milj. kr. (384,1), en ökning med 34,1 milj. kr.

Investeringar i inventarier och fastigheter uppgick till 71,9 milj. kr., varav i fastigheter 56,7 milj. kr.

Bolaget ägde eller delägde vid 1981 års utgång 116 fastigheter på fri och egen grund, varav 13 var under byggnad, samt åtta byggnader på ofri grund, varav en var under byggnad. Ökningen i fastighetsbeståndet är ett led i förnyelsen av bolagets butiksnät. Investeringar i fastigheter för nya och bättre butiker kommer att fortsätta.

Bolagets butiksnät moderniseras fortlöpande, dels genom utbyte av otidsenliga lokaler mot nya och dels genom ombyggnad, utökning och nyinredning av gamla lokaler. Under år 1981 har tio gamla butiker kunnat bytas medan fem har kunnat utökas och byggas om till fullt modern standard. Genom nyetablering har en butik tillkommit under året.

*Framtidsutsikter*

Tre nya systembutiker beräknas tillkomma under år 1982, medan 21 butiker planeras att kunna flytta över till nya moderna lokaler.

Den övergång till kassaterminalsystem i bolagets butiker, som påbörjades år 1980, slutförs inom den närmaste tvåårsperioden.

Den ovan redovisade nedgången i bolagets försäljning allt sedan hösten 1979 avstannade under fjärde kvartalet år 1981. En viss ökning av försäljningen har också noterats under första kvartalet 1982. Utvecklingen under återstoden av året är dock mycket svår att bedöma. Detta bl. a. beroende på de båda prishöjningar som genomfördes den 1 april resp. den 1 maj och dels till följd av riksdagens beslut om lördagsstängning av butikerna fr. o. m. den 1 juli 1982.

**Södra Skogsägarna AB**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	3 352,7	3 233,3
Resultat före disp. och skatt	- 153,0	- 52,9
Redovisat årsresultat	- 172,9	- 11,6
Balansomslutning	4 009,4	3 879,4
Redovisat eget kapital	794,1	881,9
Investeringar	116,0	141,2
Antal anställda	1981 5 914	1980 7 016

Koncernen består av Södra Skogsägarna, ekonomisk förening, och Södra Skogsägarna AB jämte dotterbolag.

Södra Skogsägarna AB ägs till 60% av den ekonomiska föreningen och till 40% av svenska staten.

Den ekonomiska föreningen har ca 41 000 medlemmar med tillsammans ca 1,9 milj. hektar produktiv skog i Östergötland, Småland, Blekinge, Halland och södra Västergötland.

Föreningen anskaffar virke för förädling i massabruk och sågverk och har en omfattande skoglig service och rådgivning för medlemmarna.

Rådgivningen omfattar alla delar av modernt skogsbruk, bl. a. anläggningar av nya skogar, värdering, skogsbruksplanläggning, röjning, gallring, stämpling, avverkning, transporter och skogsskydd.

För medlemmar som inte själva kan avverka har föreningen en organisation med kunniga skogsarbetare och effektiva maskiner.

Skogsbruksplaner upprättas för medlemmar som önskar det. Planerna innehåller ett handlingsprogram för årliga åtgärder i skogen.

Bolaget förädlar skogsråvaran inom i huvudsak tre produktområden: sågade trävaror, pappersmassa och papper. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner.

Trävarudivisionen: Sågverksrörelsen har en produktionskapacitet på ca 500 000 kubikmeter sågade trävaror för användning inom bl. a. byggnads- och snickeribranschen. Av de nio sågverken är Kinda och Värö störst. Till divisionen hör fem byggvaruförsäljningar och två impregneringsverk.

Cellulosadivisionen: Bolaget är Europas ledande tillverkare och leverantör av pappersmassa. De tre bruken i Mönsterås, Mörrum och Värö har en produktionskapacitet på 930 000 ton helblekt sulfatmassa av olika kvaliteter.

Klippandivisionen: Vid pappersbruken i Håvrestrom och Lessebo tillverkas finpapper för skriv- och tryckändamål. Vid Klippans Bruk framställs specialpapper, bl. a. papper för grafiska ändamål, kopiering och cigarettfilter. Den årliga tillverkningen av fin- och specialpapper är ca 150 000 ton.

Mjukpappersdivisionen: Tillverkningen av mjukpapper sker vid Klippans Bruk och Långasjönäs Bruk. Produktionen består av konsumentprodukter av märket Finess och sjukvårdsprodukter. Mjukpapperstillverkningen uppgår till ca 30 000 årston.

Vid den fristående enheten Fridafors Bruk tillverkas ca 15 000 ton papp och kartong om året.

I separata delägda bolag bedrivs tillverkning av spånskivor (Swedspan AB) och grossistförsäljning av finpapper (Svenskt Papper AB).

#### *Verksamheten under år 1981*

Åtgärderna för att stärka och renodla bolagets struktur fortsatte även under år 1981. Driften vid pappersbruket i Strömsnäsbruk och sulfatfabri-

ken i Delary upphörde under första kvartalet 1981. Vid Fridafors Bruk togs den största kartongmaskinen ur drift vid utgången av år 1980, medan emballagefabriken drevs fram till semesterstoppet år 1981. Vid de två kvarvarande pappersmaskinerna samt klistringsmaskinen fortsatte produktionen.

För AB Klippans Finpappersbruk igångsattes ett omfattande strukturprogram. Det innefattade nedläggning av Östanå Pappersbruk samt rationalisering och renodling av produktsortimenten vid bruken i Håvrestrom, Klippan och Lessebo.

Genom sammanslagning av Klippanbruken, AB med MoDo-ägda Svenskt Papper AB bildades ett gemensamt grossistföretag för försäljning av finpapper i Sverige. Det nya företaget erhöll namnet Svenskt Papper AB. AB Klippans Finpappersbruk äger 45 procent av aktierna. Med MoDo Pappers AB träffades vidare överenskommelse om samarbete vid exportförsäljning av finpapper samt produktionssamverkan mellan pappersbruken i Håvrestrom och Silverdalen.

Hultsfreds-Hus överläts vid årsskiftet 1981/82 till Hultsfreds Kommunala Industri AB. Dessförinnan hade skett en betydande neddragning av produktion och personal.

Efter förhandlingar mellan Södra Skogsägarna AB, Aktiebolaget Statens Skogsindustrier (ASSI) och Swedish Match AB bildades ett nytt spånskivebolag, Swedspan AB. Södra Skogsägarna AB äger 38 procent av aktierna. Till bolaget, vars verksamhet startade den 1 oktober, överfördes bl. a. Södra Skogsägarna AB's fabriker i Hultsfred och Åryd.

Inom sågverkssektorn beslutades om nedläggning av sågverken i Fagered och Hjortsberga. Produktionen upphörde vid årsskiftet 1981/82. De sammanlagt ca 50 anställda slutar sina arbeten under andra kvartalet 1982.

Genomförandet av det strukturprogram som påbörjades år 1979 har medfört att bolagets personal reducerats med ca 2 900 personer.

De under år 1981 vidtagna strukturåtgärderna fick till följd att 1 790 anställda lämnade eller sades upp från sina anställningar under detta år.

För att stärka företagets finansiella ställning såldes anläggningstillgångar i form av vattenkraftverk, skogsfastigheter, udda fastigheter m. m. Försäljningarna ger positiva effekter på resultat, likviditet och soliditet.

Sammanlagt nio kraftstationer i Rönneå, Mörrumsån, Helge å och Lagan såldes till Sydkraft. Till Vattenfall såldes Håveruds och Upperuds kraftstationer i Dalsland.

Avtal träffades med domänverket om försäljning av huvuddelen av den skogsmark som tillhört AB Klippans Finpappersbruk. Försäljningen omfattade ca 34 000 hektar skogsmark, belägen kring Lessebo och Böksholm i Kronobergs län. Avtalet tillförsäkrar bolaget virkesleveranser som minst motsvarar vad som hittills kunnat avverkas inom området.

Till lantbruksstyrelsen såldes ca 6 000 hektar skogsmark i Fridaforsområdet. Lantbruksstyrelsen avser att sälja marken vidare till i första hand enskilda aktiva brukare.

*Framtidsutsikter*

Södra Skogsägarna AB kommer fortsättningsvis att som sina viktigaste verksamhetsområden ha sågade trävaror, pappersmassa och papper.

I och med 1981 års utgång har bolaget genomfört merparten av de planerade strukturåtgärderna. Det betyder att bolaget år 1982 får betydligt lägre kostnader för förändringsåtgärder. Samtidigt uppnås förbättringar av resultat, likviditet och soliditet till följd av genomförda nedläggningar, produktionsneddragningar och försäljningar. 1982 års resultat kommer dock att präglas av pågående lågkonjunktur, som drabbar framför allt massa och papper.

**Teleinvest AB**

Översikt	1981/82* (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	494,7	181,5
Resultat före disp. och skatt	29,1	9,7
Redovisat årsresultat	0,9	0,0
Balansomslutning	342,4	374,2
Redovisat eget kapital	200,9	51,8
Investeringar	7,8	42,0
Antal anställda	1981/82 600	1980/81 659

\* Preliminära uppgifter.

Kring årsskiftet 1980/81 fattades beslut om att bilda Teleinvest AB. Bolaget, som är ett holdingbolag, har bl. a. till uppgift att äga och förvalta fastigheter och aktier samt utöva vissa koncerngemensamma funktioner. Syftet med företaget är att självt och/eller genom andra företag verka inom områdena telekommunikation och elektronik samt därmed sammanhängande områden. Televerket har i och med bildandet av Teleinvest AB fått en ökad grad av flexibilitet t. ex. i fråga om samarbete med andra företag på teleområdet.

Teleinvest AB äger aktier i nedanstående företag:

- Swedish Telecoms International AB (Swedtel). Företaget är ett helägt dotterbolag som bedriver en främst på utvecklingsländer inriktad konsultverksamhet inom telekommunikationsområdet.
- Swedish Telecoms Contracting Company AB (Swedcom). Bolaget, som är helägt, bildades under våren 1981 och bedriver en främst på utvecklingsländer inriktad entreprenadverksamhet inom telekommunikationsområdet.
- SOS Alarmering AB ägs till hälften av Teleinvest AB och med 25 % av vardera Svenska Kommunförbundet och Landstingsförbundet. Bolaget skall genom samordning av samhällets alarmeringsfunktioner möjliggöra snabba och effektiva hjälpinsatser.

- Teleindustrier AB är helägt och bildades under våren 1981. Bolaget bedriver inköps- och förrådshållningsverksamhet. Två dotterbolag till Teleindustrier AB bildades samtidigt nämligen "Telefabrikation i Skellefteå AB" och "Telefabrikation i Kristinehamn AB".
- Nerion A/S förvärvades under våren 1981 av Teleinvest AB. Nerion bedriver utveckling och försäljning av telekommunikationsutrustning inom bl. a. flygtrafikområdet.
- Ericsson Information Systems AB (f. d. Datasab AB) ägs till 9,5% av Teleinvest AB och till 90,5% av LM Ericsson. Bolaget marknadsför f. n. egenutvecklade produkter inom följande områden: kommunikationssystem, affärssystem, alfaskåp och terminaler.

Teleinvests verksamhet har under året huvudsakligen inriktats på koncerngemensamma frågor såsom finansförvaltning, försäkringsfrågor och fastighetsfrågor. Under året har dessutom förvärvats aktier i AB Teleplan (1/6 av bolagets aktier).

Den 1 juli 1982 tillfördes Teleinvest AB ytterligare ett bolag, TeleLarm AB. Detta bolag har tidigare drivits som en division i televerket men ombildades enligt riksdagsbeslut till aktiebolag per den 1 juli 1982. Aktiekapitalet i TeleLarm AB uppgår till 36 milj. kr.

Televerkets industridivision, Teli, skall enligt riksdagsbeslut ombildas till bolag den 1 juli 1982. Teli kommer att ingå i Teleindustrier AB efter en utökning av aktiekapitalet som f. n. uppgår till 2 milj. kr.

### Postbolagen AB (fd. Tidningstjänst AB)

Översikt	1981/82* (milj. kr.)	1980/81 (milj. kr.)
Omsättning	246,4	212,7
Resultat före disp. och skatt	1,4	0,4
Redovisat årsresultat	0,4	0,4
Balansomslutning	29,7	51,8
Redovisat eget kapital	6,6	6,7
Investeringar	0,8	3,2
Antal anställda	1981/82 3 933	1980/81 3 929

\* Preliminära uppgifter

Bolaget som är ett helägt dotterföretag till postverket har till uppgift att vara moderbolag i koncernen samt att bedriva fastighetsförvaltning, finansförvaltning och viss uthyrningsverksamhet. Följande bolag ingår i koncernen: Tidningstjänst AB, Postens Transporttjänst AB, Postens Värdeservice AB, Pickos Budbilar i Stockholm AB och AB Repris. De två sistnämnda bolagen har under det senaste budgetåret inte bedrivit någon verksamhet. Omsättningen för koncernen uppgick till 246,4 milj. kr.

Tidningstjänst AB har till uppgift att organisera och administrera samdistribution av dagstidningar samt att därvid förmedla statlig samdistributionsrabatt. Samdistribution utförs åt de tidningsföretag som antagit bolagets offerter, vilka regelmässigt avges i konkurrens med något av de tidningsägda distributionsföretagen. Förutom samdistribution tillhandahåller bolaget transport-, packnings- och adresseringstjänster. Totala antalet anställda var 3933, varav 3700 tidningsdistributörer. Uttryckt i årsarbetskrafter uppgick personalstyrkan till ca 1800.

Under budgetåret har ingen större förändring i bolagets uppdragsvolym ägt rum. Rationaliseringsverksamhet har i likhet med tidigare år bedrivits i stor omfattning för att möta och begränsa de prishöjningar som följer på kostnadsökningar främst på personalsidan. Omsättningen uppgick till 229,6 milj. kr. Bolagets förmedling av samdistributionsrabatt uppgick under året till 18,9 milj. kr. Nettovinsten efter skatt var 5000 kr.

Postens Transporttjänst AB har till uppgift att komplettera postverkets och Tidningstjänsts distributionsservice med budbils- och specialtransporter i konkurrens på lika villkor med andra transportföretag. Omsättningen uppgick till 10,7 milj. kr. och antalet anställda var 39, fördelade på Stockholm, Göteborg och Malmö. Resultatet blev ca 9000 kr. Under det kommande budgetåret kommer Pickos Budbilar i Stockholm AB att uppgå i bolaget.

Postens Värdeservice AB samverkar med handeln, bankerna och postverket för att med tekniska och organisatoriska hjälpmedel uppnå samordnade och väl skyddade transporter av pengar och värden. Bolaget befinner sig fortfarande i ett utvecklingsskede och har under året framtagit och börjat marknadsföra några produkter på den svenska och internationella marknaden. Bolaget omsatte under året 4,7 milj. kr. och redovisar i stort sett ett nollresultat. Antalet anställda uppgick till 3.

### AB Tipstjänst

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	2 213,4	1 469,5
Resultat före disp. och skatt	750,9	468,6
Redovisat årsresultat	743,9	468,6
Balansomslutning	897,6	593,5
Redovisat eget kapital	744,1	468,8
Investeringar	16,8	7,9
Antal anställda	1981	1980
	481	426

### *Historik*

AB Tipstjänst startade sin verksamhet i oktober 1934 med ett aktiekapital på 45 000 kr., vilket har höjts till nuvarande 100 000 kr. Sedan år 1943 ägs samtliga aktier av staten. Bolaget erhåller regeringens tillstånd att för besämd tid anordna vadhållningsrörelse. Nuvarande tillstånd gäller för tiden den 1 juli 1979 t. o. m. den 31 december 1988 och innebär, att bolaget erhållit koncessionen att för allmänheten anordna vadhållning dels i samband med tävlingar (tips), dels om nummer som bestäms genom lottnings (lotto).

### *Verksamheten under år 1981*

Under verksamhetsåret 1981 genomfördes 52 tipsomgångar med stryk- och poängtips samt lotto. Sammanlagt användes 2 080 fotbollsmatcher på bolagets kuponger.

Den framgångsrika introduktionen av lotto hösten 1980 har följts av en mycket stark omsättningsutveckling för bolaget under år 1981. Dels har lotto utvecklats på ett sätt som överstigit förväntningarna och dels har den planerade omsättningen på fotbollstipset kunnat infrias. Detta har tillsammans lett till en drygt 50-procentig omsättningsökning i jämförelse med år 1980.

Antalet ombud hos bolaget uppgick den 31 december 1981 till 9 206 (9 119). Bolaget har reseinspektörer stationerade i Skellefteå, Stockholm, Göteborg och Malmö.

Priset för varje tippad rad är för fotbollstipset 60 öre och för lotto 1 krona. Hälften av insatserna går åter till tipparna i form av vinster. Resten minskat med bolagets omkostnader levereras till staten.

I tipsinsatser inflöt under verksamhetsåret 2 211 900 404 kr., vilket innebär en ökning med ca 744 miljoner kr. eller ca 51% i jämförelse med år 1980.

Av de influtna tipsinsatserna fördelade sig 1 025 769 803 kr. på stryktipset, 75 456 818 kr. på poängtipset och 1 110 673 783 kr. på lotto, vilket motsvarar respektive 46,4, 3,4 och 50,2%.

Till tipsomgångarna under år 1981 inlämnades 188,3 milj. kuponger. Av dessa var 175,0 milj. enveckaskuponger och 13,3 milj. flerveckorskuponger.

För verksamhetsåret 1981 erhåller staten i innehållen vinstskatt 264,6 milj. kr. (172,8) samt bolagets nettovinst 743,9 milj. kr. (468,6) eller totalt 1 008,5 milj. kr. (641,4).

**AB Trafikrestauranger (TR)**

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	212,3	180,8
Resultat före disp. och skatt	17,6	5,6
Redovisat årsresultat	2,0	0,5
Balansomslutning	141,3	109,7
Redovisat eget kapital	34,8	23,2
Investeringar	27,5	7,2
Antal anställda	1981 964	1980 926

AB Trafikrestauranger (TR) svarar för huvudparten av serveringarna ombord i svenska tåg. Företaget driver också restaurangrörelse i huvudsak koncentrerad till de större stationerna. Vidare svarar TR för restaurang- och kioskrörelsen på SJ:s färjor.

Restaurangverksamheten drivs i de stora städerna Stockholm, Malmö och Göteborg inom TR:s gängse organisation. Restaurangerna utanför stationsområdena resp. järnvägsrestauranger i landsorten drivs via arrendatorer.

AB Trafikrestauranger har under 1970-talet fått en allt mer markerad funktion som en viktig marknadsföringsresurs inom persontrafiken. I samband med att SJ från och med år 1982 får en utvidgad organisation för marknadsföring av persontrafiken kommer Trafikrestaurangers roll inom detta område att ytterligare förstärkas. Detta gäller samtliga produkter inom persontrafiken, dvs. såväl stationsenheter som tåg och färja.

Den viljeinriktning som SJ och Trafikrestauranger givit uttryck för i det avtal som finns mellan parterna har under år 1981 inneburit en fortsatt utökning av serveringen i tåg.

SJ:s tågresenärer har nu genom Trafikrestauranger tillgång till servering i ca 170 tåg dagligen. I hälften av dessa sker servering vid sittplatsen från en ambulerande servicevagn. Denna serviceinsats ombord i tågen innebär att 80% av alla persontåg kan erbjuda resenären tillgång till förtäring.

Samarbetet mellan SJ och Trafikrestauranger i utvecklingen av nya serveringsformer för tågen har under år 1981 intensifierats och bl. a. inneburit projektering av nya restaurangvagnar och en fortsatt utbyggd testförsäljning av matpaket (Färdkost) på stationerna så att förutom Stockholm och Östersund nu även Göteborg och Malmö kan erbjuda denna service till tågresenärerna.

Trafikrestauranger har under år 1981 satsat på ett flertal temakampanjer i tågen som fått stor accept på marknaden. Under sommarmånaderna genomfördes traditionellt en "Laxkampanj" och från hösten 1981 påbörjades en serie med återkommande utländska matveckor. Starten skedde med ett amerikanskt tema som följs av ett danskt, ett franskt och ett italienskt tema.

Under år 1982 testar SJ och Trafikrestauranger samordnade marknadsaktiviteter på bl. a. linjen Stockholm – Göteborg med syfte att åstadkomma bättre service för tågresenärerna.

Beslut att bygga en hotell- och kontorsfastighet intill Centralen fattades i maj 1981. Fastigheten skall ägas av det helägda dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Vasapalatset. Hotellet kommer att heta Royal Viking och drivas i egen regi. Projektet är det största någonsin i Trafikrestaurangers historia. Hotellet är bl. a. avsett att stärka SJ:s marknadsposition som persontrafikföretag. Under ca fem år i startskedet kommer projektet att kräva stora resurser för att därefter på lång sikt bli ett lönsamt tillskott i företagets totala ekonomi.

Wårdshuset Markurell har kompletterats med butik för färdiglagad mat och en ny drinkbar. En kraftig upprustning har skett av ekonomilokalerna.

I Malmö har standarden på självserveringsutbudet avsevärt förbättrats och kapaciteten utökats. Restaurangen har fått ny miljö. Ekonomilokalerna har renoverats.

Arrendeverksamheten har resultatmässigt förbättrats något. Stortorgskällaren och restaurang Mullvaden-Vesuvio har försålts. Pizzeriorna vid Norra Bantorget och Vasagatan 1 samt restaurang Fatburen har lagts ner.

Trafikrestauranger har under den senaste femårsperioden upprustat de flesta försäljningsenheterna. Inrednings- och utvecklingskostnaderna uppgick under perioden till drygt 60 milj. kr. Praktiskt taget hela denna investering har direktavskrivits. Såväl på produktions- som försäljningssidan är enheterna nu välutrustade. Det stora antal resande som tillkommit beroende på SJ:s lågprissatsningar har genom upprustningen kunnat erbjudas ökad kapacitet och standard.

## AB Tumba Bruk

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	135,8	118,6
Resultat före disp. och skatt	11,8	9,3
Redovisat årsresultat	0,8	0,6
Balansomslutning	138,5	145,8
Redovisat eget kapital	35,2	34,5
Investeringar	9,2	16,6
Antal anställda	1981	1980
	417	416

AB Tumba Bruk bildades år 1755 och är ett av Sveriges Riksbank helägt dotterbolag.

Från år 1970 är Riksbankens Sedeltryckeri integrerat i företaget.

Företaget består av två enheter, ett pappersbruk och ett värdetryckeri. Vid pappersbruket tillverkas sedelpapper och säkerhetspapper, arkivpapper, broschyrpapper, postpapper m. fl. finpapperskvaliteter.

Vid tryckeriet framställs värdetryck såsom sedlar, pass, aktier, obligationer, checkar, lotter m. m.

Pappersbruket kördes med fullt kapacitetsutnyttjande och produktionsvolymen uppgick till 5 225 ton (5 657).

Leveransvärdet av papper uppgick till 69,66 milj. kr. (64,97).

Exportandelen därav var 45 % (46).

Kapaciteten i värdetryckeriet var fullt utnyttjad.

Försäljningsvärdet uppgick till 66,67 milj. kr. (55,84).

Under året träffades ett långsiktigt avtal med Norges Bank om leveranser av sedelpapper till Norges Banks Seddeltryckeri.

Den nya sedelrotationspressen var i full produktion under hela året samtidigt som vissa kompletterande trimningsarbeten kunde genomföras.

På uppdrag av ett utländskt statstryckeri genomfördes på sedelrotationspressen i fullskala en provtryckning för att utröna förutsättningen att i löpande följd trycka koppartryck på två sidor.

Trefärgskoppartryckpressen från De La Rue Giori togs i reguljär produktion under året med gott resultat.

Avtal har träffats med GMA-Nohab Printing Systems AB, som förvärvat tillverkningsrätten för Wärtsiläs värdetryckspressar. Avtalet ger AB Tumba Bruk ensamrätten beträffande försäljningen av GMA:s sedelrotationspressar till värdetryckerier.

## AB Vin- och Spritcentralen

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	1 183,0	1 094,0
Resultat före disp. och skatt	198,0	171,0
Redovisat årsresultat	155,0	130,0
Balansomslutning	2 763,0	2 614,0
Redovisat eget kapital	360,0	320,0
Investeringar	58,0	94,0
Antal anställda	1981 962	1980 1 033

AB Vin- & Spritcentralen (V & S) grundades den 17 oktober 1917 och ägs numera helt av staten. Verksamheten är reglerad genom ett avtal med staten som främst bygger på lagen av den 12 maj 1977 om handel med drycker. Enligt detta avtal har V & S ensamrätt till import och partihandel med spritdrycker, vin och starköl. Ensamrätten omfattar även export av spritdrycker och eventuell re-export av importerat vin. Företagets huvudsakliga kund är Systembolaget AB, som svarar för försäljningen till allmänheten.

Tillsammans med Sveriges Bränneriintressenter äger V & S produktionsbolaget AB Skånebrännerier, som vid Gärdbränneriet svarar för produk-

tionen av råsprit från potatis och spannmål. I koncernen ingår förutom moderbolaget två bolag för teknisk sprit: AB Svensk Sprit, som svarar för leveranserna av teknisk sprit samt marknadsföring inom industri- och sjukvårdssektorn och Kemetylprodukter AB, som svarar för marknadsföring inom konsumentsektorn (Kemetylprodukter är dotterbolag till AB Svensk Sprit).

V&S har huvudkontor i Stockholm och anläggningar i Stockholm, Södertälje, Falkenberg, Sundsvall och Åhus. Fabrikerna i Stockholm, Falkenberg och Sundsvall har hand om försäljningen till var sin del av landet.

V&S totala försäljning av sprit, vin, starköl och alkoholfritt minskade under år 1981, i volym räknat till 139,3 milj. liter (142,3) eller med 2%. Försäljningen av sprit och vin minskade med 2% till 135,3 milj. liter (138,6).

Värdeomvärdet ökade den totala försäljningen år 1981 till 1 183,0 milj. kr. (1 093,8), en uppgång med 8% (då är de särskilda mervärdes- och dryckesskatterna ej medräknade). Företagets nettovinst uppgick till 155,5 (130,4).

Försäljningen av sprit minskade under år 1981 med 8% till 54,0 milj. liter (58,9) vilket är den lägsta spritförsäljningen sedan år 1973. Försäljningen av vin däremot ökade med 2% till 81,4 milj. liter (79,7), (vilket är den högsta vinförsäljningen i bolagets historia). Räknat i ren alkohol minskade totalförsäljningen under år 1981 med 2,0 milj. liter till 31,6 milj. liter (33,6).

Värdet av företagets import under år 1981 uppgick till 475,8 (434,8). Importvolymen minskade till 97,4 milj. liter (99,3) eller med 2%. Samma år lanserades bl. a. det röda lättvinet Bardolino, riojavinet El Molino samt en ny glöggvariant, Vinglögg, med en alkoholstyrka på 14%. De härtappade varorna svarade för 78% av försäljningen i volym.

Exporten av Aboslut Vodka och andra produkter, såsom O P Andersson Aquavit, Carlshamns Flaggpunsch och Glögg, har fortsatt enligt tidigare planer. Absolut Vodka har tagit en betydande del av den amerikanska marknaden för importerad vodka. Exporten år 1981 överträffade de gjorda prognoserna och nådde en försäljningsvolym på över 1,6 milj. liter.

Medeltalet anställda var år 1981 962.

De totala investeringarna under år 1981 uppgick till 57,4 milj. kr. (92,5).

## Värdepapperscentralen VPC AB

Översikt	1981 (milj. kr.)	1980 (milj. kr.)
Omsättning	69,1	43,1
Resultat före disp. och skatt	5,0	1,8
Redovisat årsresultat	1,1	0,4
Balansomslutning	27,7	12,1
Redovisat eget kapital	5,5	4,6
Investeringar	0,3	0,4
<b>Antal anställda</b>	<b>1981</b>	<b>1980</b>
	84	75

### *Historik*

I slutet av år 1970 slöts ett avtal mellan staten och fondhandlarna om att parterna skulle bilda Värdepapperscentralen VPC AB som ett centralt serviceorgan för det nya aktiehanteringssystemet som möjliggjordes genom ikraftträdandet av lagen om förenklad aktiehantering. Bolaget, som till hälften ägs av staten och till hälften av fondkommissionärerna, startade sin verksamhet den 1 januari 1971.

### *Bolagets syfte*

Bolaget skall i första hand fullgöra de på bolaget enligt aktiebolagslagen och lagen om förenklad aktiehantering ankommande uppgifterna som serviceorgan för aktiebolag, vilka övergår till det nya aktiesystemet; dvs. att föra bolagens aktieböcker, att utfärda aktiebrev i samband med inregistrering av aktieinnehav, att utsända utdelningsbelopp och emissionsrätter (teckningsrättsbevis vid nyemission och nya fondaktier och/eller delbevis vid fondemission) till de inregistrerade aktieägarna eller de i deras ställe berättigade (förvaltare, panthavare etc.).

Bolaget har dessutom möjlighet att utöva en liknande funktion för räntebärande värdepapper och fullgöra annan serviceverksamhet som är förenlig med de nämnda aktiviteterna.

Verksamheten bedrivs i nära samarbete med bankerna och de enskilda fondhandlarna.

Enligt ett mellan staten och fondkommissionärerna ingånget avtal skall bolagets målsättning vara effektivast möjliga drift och lägsta möjliga priser för bolagets tjänster, varför vinstutdelning utöver skälig avkastning på insatt kapital och skälig ersättning för ställda garantier inte skall utgå.

### *Verksamheten under år 1981*

Praktiskt taget samtliga börsnoterade bolag och ett 20-tal andra bolag har nu anslutit sig till VPC-systemet för aktiehantering. Antalet anslutna bolag var den 31 december 1981 179. Under de senaste åren har VPC-systemet använts även för konvertibla lån och bankobligationer.

40 000 ägarposter har inregistrerats i samband med 17 nya bolag anslöt sig till VPC-systemet under år 1981. Antalet aktieägarposter ökade från 1 070 000 till 1 081 000. Antalet ägare med registrerat aktieinnehav var vid årets slut 408 000.

För räntebärande värdepapper var antalet ägarposter drygt 7 000 vid årets slut.

Omregistreringsvolymen har varit mycket högre än någonsin under VPC:s hittillsvarande verksamhet och antalet vid omregistrering utfärdade aktiebrev blev 709 000 (524 000).

Fondemissionsverksamheten blev lägre än under föregående år, medan nyemissionsvolymen ökade kraftigt. Antalet fondemissionsredovisningar blev 110 000 (149 000) och antalet nyemissionsredovisningar 170 000 (16 000).

Antalet i samband med split utfärdade aktiebrev blev 39 000 (6 000).

Utdelningsredovisningarnas antal ökade obetydligt (med 1 000 till 1 009 000).

Datasektionen som ansvarar för datadriften och systemutvecklingen för VPC har förstärkts kraftigt genom utökade maskinella och personella resurser.

Medelantalet anställda har varit 84 personer, vilket är 9 personer mer än föregående år. Denna ökning avspeglar dels förstärkningen av datordrifts- och systemutvecklingsfunktionerna, dels den ökade arbetsvolymen på produktions- och distributionssektionerna.

#### *Framtidsutsikter*

Bolaget förbereder igångsättning av flera nyutvecklingsprojekt. Mest angeläget är att fullgöra systemutveckling som innebär en effektivisering av den nuvarande verksamheten.

### **Z-Invest AB**

Översikt	1981/82 (milj. kr.)
Omsättning	1,2
Resultat före disp. och skatt	0,0
Redovisat årsresultat	0,0
Balansomslutning	18,3
Redovisat eget kapital	15,0
Investeringar	0,6
Antal anställda	1981/82 2

Z-Invest AB är ett nybildat regionalt utvecklingsbolag. Bolaget skall genom samarbete med eller genom delägarskap i främst industriföretag medverka till utveckling av nya eller befintliga produkter i syfte att öka sysselsättningen inom Jämtlands läns näringsliv. Bolaget skall i övrigt kunna bedriva med nämnda syfte förenlig verksamhet. De ekonomiska förutsättningarna för bolagets verksamhet bygger på ett aktiekapital på 5 milj. kr. samt att ägaren staten tillskjuter 5 milj. kr. varje år t. o. m. år 1984. Därutöver tillskjuter landstinget i Jämtlands län 1 milj. kr. årligen under samma tid.

Bolaget har under sitt första verksamhetsår engagerat sig ekonomiskt i två företag med ca 0,6 milj. kr. Bolaget har två anställda.

# Styrelser

## Affärsverk

### Domänverket

#### Styrelse

##### ordinarie ledamöter

Lemne, Mats, fd landshövding (ordf.)  
 Gullnäs, Ingvar, landshövding, (v. ordf.)  
 Ahlin, Anders, skogsarbetare  
 Bahrke, Sigvard, direktör  
 Bäckström, Sixten, förbundsordförande  
 Carlsson, May, kontorsföreståndare  
 Nydahl, Thore, direktör  
 Schotte, Lennart, generaldirektör

#### Suppleanter

Agebro, Albin, förbundssekreterare  
 Assarsson, Urban, jägmästare  
 Carlsson, Hans, direktör  
 Johansson, Stig, överdirektör  
 Marklund, Leif, skogsarbetare

#### Koncernledning

Schotte, Lennart, generaldirektör  
 Johansson, Stig, överdirektör  
 Öberg, Sören, ekonomidirektör  
 Öhrn, Ingemar, skogsdirektör

### FFV — Förenade Fabriks- verken

#### Styrelse

##### Ordinarie ledamöter

Björkegren, Carl-Eric, direktör, (ordf.)  
 Callans, Arne, bankdirektör  
 Danielsson, Nils, fabriksingenjör  
 Lund, Olle, generaldirektör  
 Schönberg, Astrid, bankjurist  
 Sjöholm, Sten, bruksdisponent  
 Sjöström, Alf, pol. mag.  
 Wessberg, Erland, direktör  
 Westberg, Hans-Olov, riksdagsledamot  
 Överström, Sven-Åke, maskinreparatör

#### Suppleanter

Lundkvist, Sven, maskinarbetare  
 Werner, Erik, verkstadsingenjör

#### Koncernledning

Lund, Olle, generaldirektör  
 Bengtson, Sune, personalchef  
 Hedman, Ulf, planeringsdirektör  
 Hednert, Lennart, direktör  
 Jansson, Lennart, stf. generaldir.  
 Johansson, Tommy, sektorchef  
 Larsson, Anders, direktör  
 Olsson, Börje, sektorchef  
 Ramshorn, Hans, chefsjurist  
 Sjöö, Kent, direktör  
 Ungermark, Seve, informationschef

### Luftfartsverket

#### Styrelse

##### Ordinarie ledamöter

Eriksson, Jan, generaldirektör (ordf.)  
 Bondestam, Anitha, kammarrättslagman  
 Båge, Evert, generalmajor  
 Hjorth, Nils, riksdagsledamot  
 Johansson, Bengt AW, generaldirektör  
 Månsson, Alf, flygledare  
 Lindström, Torsten, tekn. dr  
 Palmgren, Sture, borgarråd  
 Rosenqvist, Per-Åke, rampmästare

#### Direktion

Johansson, Bengt A W, generaldirektör  
 Danielsson, Jan, administrativ direktör  
 Dahlstedt, Evert, tf trafikdirektör  
 Görs, Folke, driftdirektör  
 Nordström, Lars-Erik, flygsäkerhetsdirektör  
 Westlund, Georg, ekonomidirektör  
 Wigardt, Hans, planeringsdirektör

### Postverket

#### Styrelse

Rainer, Ove, generaldirektör (ordf.)  
 Back, Klas, försäkringsdirektör  
 Danielsson, Bertil, bankdirektör

Gustavsson, Eskil, sektionsordf.  
 Helmsjö, Roy, föreningsordförande  
 Henrikson, Arne, finansdirektör  
 Jönsson, Elias, landstingsman  
 Lidgard, Bertil, riksdagsledamot  
 Sundström, Gudrun, riksdagsledamot  
 Virding, Gösta, direktör

#### *Direktion*

Rainer, Ove, generaldirektör  
 Bodin, Sven, chef Sundsvallsregionen  
 Burström, Lennart, chef Linköpingsregionen  
 Dreber, Ulf, stf chef distributionsrörelsen  
 Eliasson, Åke, chef Bodenregionen  
 Ernmark, Göran, chef kontorsrörelsen  
 Jonsson, Egon, informationsdirektör  
 Holmberg, Robert, chef Gämlere regionen  
 Kleborn, Bo, chef distributionsrörelsen  
 Lindhe, Lennart, chef Malmöregionen  
 Nilsson, Gösta, postgirochef  
 Sandgren, Holger, ekonomidirektör  
 Sandrén, Per-Olof, chef Stockholmsregionen  
 Skoglund, Rune, chef Göteborgsregionen  
 Ställvik, Stig, personaladministrativ direktör  
 Sydholm, Alf, revisionschef

#### **Statens Järnvägar — SJ**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
 Andersson, Ingvar, personalrepresentant  
 Lothigius, Carl-Wilhelm, riksdagsledamot  
 Nilsson, Bertil, personalrepresentant  
 Odhner, Clas-Erik, utredningschef  
 Persson, Karl Erik, direktör  
 Torlund, Bengt, personalrepresentant  
 Westerberg, Arne, bruksdisponent  
 Wikberg, Axel, landstingsman  
 Ågrup, Sven, direktör

##### *Direktion*

Furbäck, Bengt, generaldirektör  
 Andersson, Per-Gunnar, chef banavdelning-  
 en  
 Enberg, Rune, chef banavdelningen  
 Gelotte, Yngve, chef tågdriftavdelningen  
 Hammarberg, Bertil, chef persontrafikavdel-  
 ningen  
 Högberg, Mats, chef finans- och inköpsav-  
 delningen

Jönsson, Per, chef ekonomi- och planerings-  
 avdelningen

Larsson, Bengt, chef maskinavdelningen

Marklund, Bo, chef maskinavdelningen

Persson, Tage, chef personalavdelningen

Sundén, Eric, chef godstransportavdelningen

Ulf, Bo, chef personalavdelningen

#### **Statens Vattenfallsverk**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Norrby, Jonas, generaldirektör (ordf.)  
 Philipson, Göran, direktör (v. ordf.)  
 Abel, Enno, professor  
 Andersson, Börje, f. d. kommunalråd  
 Friis, Gunnar, ombudsman  
 Funegård, Gustaf, driftchef  
 Hjalmarsson, Lennart, professor  
 Käck, Bengt-Olof, distriktslantmätare  
 Söderberg, Erik, direktör

##### *Direktion*

Norrby, Jonas, generaldirektör  
 Gustafsson, Lars, teknisk direktör  
 Hultin, Sven-August, teknisk direktör  
 Lalander, Sven, driftdirektör  
 Nordström, Bengt, planeringsdirektör  
 Nyttén, Tage, tf planeringsdirektör  
 Wivstad, Ingvar, teknisk direktör  
 Öhrström, Lennart, administrativ direktör

#### **Televerket**

##### *Styrelse*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)  
 Persson, Nils A, sektionsordf  
 Eriksson, Ulla, övertelegrafexp  
 Malmström, Sven, direktör  
 Sellgren, Rolf, riksdagsledamot  
 Brinck, Inge, universitetslekt.  
 Giesecke, Curt-Staffan, direktör  
 Hambraeus, Gunnar, professor  
 Kindbom, Bengt, riksdagsledamot  
 Rosqvist, Birger, riksdagsledamot

##### *Direktion*

Hagström, Tony, generaldirektör  
 Larsson, Torsten, teknisk direktör  
 Qvarnström, Björn, administrativ direktör  
 Letzén, Sven-Roland, ekonomidirektör  
 Wählström, Ingemar, marknadsdirektör

**Kreditinstitut****Företagskapital AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Malmberg, Eric, generaldirektör (ordf.)  
 Frithiofson, Karl, landshövding  
 Gustafsson, Nils-Erik, riksdagsledamot  
 Gustavsson, Bengt, bankdirektör  
 Karlsson, Gösta, bankdirektör  
 Malmgren, Kurt, rättschef  
 Nordenfalk, Johan, ambassadör  
 Nyrén, Lars, bankdirektör (v ordf)  
 Sederholm, Erik, bankdirektör  
 Åberg, Lars-Gunnar, bankdirektör

*Suppleanter*

Davidsson, Sune, tf departementsråd  
 Jonsson, Göte, riksdagsledamot  
 Lignell, Ulf, bankdirektör  
 Rejdell, Eric, riksdagsledamot  
 Roos, Axel, bankdirektör  
 Rydholm, Björn, expeditionschef  
 Schotte, Gunnar, bankdirektör  
 Selander, Jan, bankdirektör  
 Wikström, Ali, bankdirektör  
 Wörnberg, Erik, riksdagsledamot

*Revisorer*

Boeryd, Agne, aukt. revisor  
 Beskow, Karl-Henrik, aukt. revisor  
 Hedskog, Arne, bankdir.

*Suppleanter*

Gadd, Arne, riksdagsledamot  
 Jacobson, Allan, aukt. revisor

*Direktion*

Sjöberg, Arne, verkställande direktör

**AB Industrikredit***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Malmgren, Kurt, rättschef (ordf.)  
 Lignell, Ulf, bankdirektör (v. ordf.)  
 Barnekow, Rutger, bankdirektör  
 Essén, Ingemar, direktör  
 Frithiofson, Karl, landshövding  
 Hovhammar, Erik, bruksdisponent

Karlsson, Gösta, bankdirektör  
 Nyrén, Lars, bankdirektör  
 Jansson, Rune, bankdirektör  
 Wörnberg, Erik, riksdagsman

*Suppleanter*

Collert, Göran, bankdirektör  
 Ekström, Bert, avdelningschef  
 Holm, Ernst O, direktör  
 Holmbeck, Kai, direktör  
 Jakobsson, Ulf, planeringschef  
 Ljunggren, Gunnar, bankdirektör  
 Roos, Axel, bankdirektör  
 Rydholm, Björn, expeditionschef  
 Schotte, Gunnar, bankdirektör  
 Wranding, Bo, bankdirektör

*Revisorer*

Beskow, Karl-Henrik, aukt. revisor  
 Boeryd, Agne, aukt. revisor

*Suppleanter*

Jacobson, Allan, aukt. revisor  
 Orrö, Sven-Erik, departementsråd

*Direktion*

Henriksson, Erik, vd  
 Hägg, Ingemar, direktör, adm avd  
 Melin, Rolf, direktör, södra regionen  
 Öihammar, John, direktör, västra regionen

**Lantbrukskredit***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Westerberg, Sten, statssekreterare (ordf.)  
 Litzell, Ingemar, direktör (v. ordf.)  
 Andersson, Thorsten, direktör  
 Karlsson, Erik, riksbanksdirektör  
 Lorentzon, Sven Eric, riksdagsledamot  
 Lundahl, Stig, direktör  
 Nilsson, Olof, statssekreterare  
 Strömberg, Håkan, riksdagsledamot  
 Toll, Magnus, lantmästare  
 Tågmark, Sven, lantbrukare

*Suppleanter*

Eliasson, Rolf, lantmästare  
 Herin, Jan, departementsråd  
 Jonasson, Lars, ekonomidirektör  
 Josefsson, Mats, byrådirektör  
 Lindgren, Börje, direktör

Nilsson, Kerstin, riksdagsledamot  
 Nilsson, Thorsten, lantbrukare  
 Schierbeck, Per, direktör  
 Widén, Ingvar, generaldirektör  
 Wikström, Peter, finanschef

*Revisorer*

Ljunggren, Tufve, f avdelningsdirektör  
 Olofsson, Gunnar, överdirektör  
 Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Axnér, Birgitta, auktoriserad revisor  
 Rydholm, Björn, expeditionschef

**Post- och Kreditbanken – PKbanken***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sandberg, Lars, fd förbundsordförande  
 (ordf.)

Ahlsten, Yngve, lantbrukare  
 André, Sven G, direktör  
 Bohman, Sven, direktör  
 Borghed, Gösta, direktör  
 Danielsson, Bertil, verkställande direktör  
 Ekelund, Göran, direktör  
 Hansson, Stig F, landstingsråd  
 Landqvist, Nils, docent (v. ordf.)  
 Lövgren, Bertil, bankdirektör  
 Malm, Stig, I.O:s andre ordförande  
 Nilsson, Björn, direktör  
 Olsson, Lars-Eric, bankkamrer  
 Rainer, Ove, generaldirektör  
 Östling, Sven, direktör  
 Gustafsson, Eskil, sekt. ordf.

*Suppleanter*

Klevborn, Bo, driftdirektör  
 Ragnarsson, Birgit, banktjänsteman  
 Rudholm, Inger, banktjänsteman  
 Piehl, Lars Erik, vice verkställande direktör  
 Barnéus, Rune, bankdirektör

*Revisorer*

Hanner, Per V A, professor  
 Ekström, Sven, fd riksdagsledamot  
 Nylander, Rune, aukt. revisor  
 Weidenfors, Gunnar, ekonomichef

*Revisorer utsedda av Bankinspektionen*

Oredsson, Malte, generaldirektör  
 Lövgren, Sigvard, aukt. revisor

*Suppleanter*

Carlstein, Rune A, riksdagsledamot  
 Markland, Björn, aukt. revisor  
 Hugosson, Kurt I, riksdagsledamot  
 Wisén, Sven-Olof, aukt. revisor

*Bankledning*

Danielsson, Bertil, bankdirektör (vd)  
 Barnéus, Rune, bankdir.  
 Piehl, Lars Erik, bankdirektör (1:e vvd)  
 Eriksson, Lars O, regionchef (vvd)  
 Håkansson, Svenerik, bankdirektör  
 Kierkegaard, Christian, regionchef (vvd)  
 Jansson, Rune, bankdirektör (vvd)  
 Olsson, Lars-Ove, regionchef (vvd)  
 Smids, Åke, bankdirektör (vvd)  
 Ström, Lars, bankdirektör (vvd)  
 Sundström, Göran, regionchef (vvd)

**Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag  
BOFAB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Piehl, Lars, bankdirektör (ordf)  
 Damberg, Bo, bankdirektör (v ordf)  
 Jansson, Rune, bankdirektör  
 Karlström, Gunnar, bankdirektör  
 Ragnar, Sven Erik, direktör  
 Smids, Åke, bankdirektör  
 Westman, Stig, bankdirektör  
 Lundh, Gunnar, verkst. dir.

*Suppleanter*

Gustafson, Bengt, bankdirektör  
 Jahn, Olof, bankdirektör  
 Karlsson, Olle, bankdirektör  
 Kristofferesson, Arne, bankdirektör  
 Lundgren, Gunnar, bankdirektör  
 Schierbeck, Per, direktör

*Revisorer*

Nylander, Rune, aukt. revisor  
 Pranhäll, Ingvar, aukt. revisor

*Suppleanter*

Carlsson, Sune, aukt. revisor  
 Markland, Björn, aukt. revisor

*Direktion*

Stern, Torkel, verkställande direktör  
 Olséni, Anders, vice verkställande direktör  
 (stf VD)  
 Jernfast, Börje, vice verkställande direktör

**AB Svensk Exportkredit***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Mileikowsky, Curt, teknologie doktor (ordf)  
 Winqvist, Carl-Bertil, vVD  
 Håkansson, Svencrik, bankdirektör  
 Karlsson, Erik, riksbanksdirektör  
 Lönnquist, Birger, bankdirektör  
 Odnevall, Leon, bankdirektör  
 Nyrén, Lars, bankdirektör  
 Ribrant, Gunnar, departementsråd  
 Öhman, Carl Ivar, departementsråd  
 Ljungdahl, Gunnar, bankdir.  
 Gustavsson, Lars Olof, bankdirektör

*Suppleanter*

Cavalli-Björkman, Nils, departementsråd  
 Cederlund, Lars Johan, departementssekreterare  
 Claesson, Anders, bankdirektör  
 Delin, Leif, bankdirektör  
 Eriksson, Björn, budgetchef  
 Hansson, Lars, bankokommissarie  
 Johnselius, Ingvar, bankdirektör  
 Schotte, Gunnar, bankdirektör  
 Törnvall, Björn, bankdirektör  
 Wallén, Axel, generaldirektör  
 Ljungh, Anders, bankdirektör

*Revisorer*

Westerlind, Peter, justitieråd  
 Nackstad, Sten, aukt. revisor  
 Walck, K J, ekonomidirektör

*Suppleanter*

Laurén, Staffan, hovrättsassessor  
 Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Direktion*

Marking, Bo, VD  
 Ljunggren, Bernt, vvd

**Sveriges Investeringsbank AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Ternryd, Carl-Olof, generaldirektör  
 Nilsson, Robert, statssekreterare (v ordf)  
 Callans, Arne, verkställande direktör  
 Cavalli-Björkman, Hans, bankdirektör  
 Landqvist, Nils, docent  
 Lanneberg, Kurt, ekonomichef  
 Olsson, Johan A, riksdagsman  
 Persson, Karl-Erik, direktör  
 Wehlin, Sven, 2:e förbundsordf  
 Tornberg, Georg, ek. lic., arb. repr.

*Suppleanter*

Andersson, Sven G, riksdagsman  
 Andersson, Thorsten, direktör  
 Ekström, Birger, direktör  
 Fjällström, Harry, avtalssekreterare  
 Göransson, Olle, riksdagsman  
 Hegardt, Margareta, statssekreterare  
 Lundh, Gunnar, bankdirektör  
 Lundgren, Lennart, 1:e ombudsman  
 Sahlberg, Karl-Erik, direktör  
 Kristensson, Elaine

*Revisorer*

Pramhäll, Ingvar, aukt. revisor  
 Sonesson, Birger, aukt. revisor  
 von Sydow, Gunnar, fd landshövding

*Suppleanter*

Carlsson, Sune, aukt. revisor  
 Gabrielsson, Edmund, expeditions- och rättschef  
 Holmström, Bengt, aukt. revisor

*Direktion*

Callans, Arne, verkställande direktör

**Statsföretag****Statsföretag AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nilsson, Robert, statssekr. ordf.  
 Berg, Bengt, direktör  
 Danielsson, Bertil, direktör  
 Malmenström, Gunnar, direktör  
 Nilsson, Gunnar, LO:s ordförande  
 Nilsson, Karl-Erik, direktör  
 Ohlsson, Carl-Olof, direktör  
 Schotte, Lennart, generaldirektör  
 Sundberg, Nore, departementsråd  
 Tidala, Sven, direktör  
 Åman, Karl Erik, direktör  
 Ahlin, Stig, herr  
 Blomberg, Leif, herr

*Suppleanter*

Jarhamn, Karl-Erik, ombudsman  
 Olofson, Göte, herr

*Revisorer*

Mannheimer, Sören, förbundsjurist  
 Nilsson, Bernt, riksdagsledamot  
 Petersson, Karl-Anders, riksdagsledamot  
 Ranby, Knut, aukt revisor  
 Sonesson, Birger, aukt revisor

*Suppleanter*

Lindquist, Sven, direktör  
 Lundgren, Bo, civilekonom  
 Lundvall, Sten, aukt revisor  
 Tidström, Göran, aukt revisor  
 Nilsson, Kjell, riksdagsledamot

*Direktion*

Åman, Karl Erik, direktör  
 Enstam, Olle, direktör  
 Paulsson, Gustav, direktör  
 Redefelt, Lennart, direktör  
 Åkerman, Johan, direktör

**ABAB, Allmänna Bevaknings AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Persson, Carl G, f d landshövding, (ordf.)  
 Eriksson, Per-Axel, direktör

Larsson, Sven, departementsråd  
 Printz, Lennart, överdirektör  
 Sjögren, Lennart, direktör  
 Wallroth, Bengt, överste  
 Öström, Hans, verkst direktör

*Suppleanter*

Hamilton, Gustaf, risk manager  
 Tegnér, Per, departementssekr.  
 Wistedt, Åke, direktör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
 Marcus, Stig, hovrättslagman

*Suppleanter*

Axnér, Birgitta, aukt. revisor  
 Skarstedt, Carl-Ivar, hovrättspresident

*Direktion*

Öström, Hans, vd  
 Hedman, Acke, ek. dir  
 Flyghed, Lars-Gunnar, utv. dir  
 Alsenholt, Raymond, marknadsdir.  
 Krook, Hans, org. chef

**Berol Kemi AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Christoffersson, Lennart, direktör, (ordf.)  
 DellBorg, Rolf G, direktör  
 Edebo, Ralph, direktör  
 Enstam, Olle, direktör  
 Flodin, Sten, direktör  
 Larsson, Kåre, professor  
 Larsson, Lennart, herr  
 Sundberg, Anders, direktör  
 Eklund, Ulla Brith, fru  
 Grahn, Jan Olof, ekonomi- och finansdirektör

*Suppleanter*

Lundin, Christina, fru  
 Rutgersson, John, herr

*Revisorer*

Nackstad, Sten, aukt. revisor  
 Elvstad, Lars, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Direktion*

Edebo, Ralph  
Grahn, Jan Olof  
Larsson, Lennart  
Lundin, Tina  
Hedlund, Siewert, adj.

**Beroxo AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Christoffersson, Lennart, direktör  
Edebo, Ralph, direktör  
Eriksson, Pelle, herr  
Grotteborn, Gunnar, konstruktionschef  
Grahn, Jan Olof, direktör  
Löfström, Magnus, direktör

*Suppleanter*

Jansson, Jeanette, frk  
Johansson, Åke, herr

*Revisorer*

Nackstad, Sten, aukt. revisor  
Elvstad, Lars, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Direktion*

Löfström, Magnus, vd  
Wesslén, Gunnar, vvd

**BSK BS Konsult AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Törnqvist, Harry, förvaltningsdir. (ordf.)  
Eriksson, Olof, professor  
Bagelius, Nils, civ ing  
Kolte, Lennart, arkitekt (v. ordf.)  
Eriksson, Per-Axel, direktör  
Lindqvist, Conny, ingenjör  
Lye, Karl-Gustaf, civ ing  
Smids, Åke, direktör

Smith, Åke, planeringsdir  
Westin, Peter, arkitekt

*Suppleanter*

Gustafsson, Vilgot, ingenjör  
Norgren, Lars, ingenjör

*Revisorer*

Bexelius, Bo, aukt revisor  
Elvstad, Lars, aukt revisor

*Suppleanter*

Billing, Ragne, aukt revisor  
Strandin, Per, aukt revisor

**AB Carbox***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Paulsson, Gustav, direktör (ordf.)  
Bagelius, Nils, civ. ing.  
Granberg, Torgny, civ. ing., (VD)  
Olsson, Nils, herr  
Strand, Åke, ingenjör

*Suppleanter*

Persson, Hans-Olle, herr

*Revisorer*

Ranby, Knut, aukt revisor  
Sonesson, Birger, aukt revisor

*Suppleanter*

Ahlgren, Bengt, aukt revisor  
Johansson, Arne, aukt revisor

**Ceaverken AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Persson, Carl G, landshövding (ordf.)  
Edebo, Ralf, verkst. direktör  
Enstam, Olle, direktör  
Erixon, Ingemar, personaldir  
Karlsson, Lennart, herr  
Lindblad, Hugo, dir  
Persson, Ernst, dir  
Peterson, Leif, herr

*Suppleanter*

Eriksson, Ulla, fru  
Cedervall, Mats, ingenjör

*Revisorer*

Johansson, Sven-Erik, aukt rev  
Odergren, Daniel, aukt rev

*Suppleanter*

Åkesson, Monty, aukt rev  
Nordh, Jan, aukt rev

**AB Eiser***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nilsson, Bertil, direktör, (ordf.)  
Eriksson, Per-Axel, direktör  
Hellström, Ingemar, direktör  
Israelsson, Sunc, ombudsman  
Kjellman, Åke, direktör  
Olsson, Ingegärd, fru  
Skoglund, Arne, direktör  
Wennberg, Gösta, herr

*Revisorer*

Okdahl, Berne, aukt revisor  
Sonesson, Birger, aukt revisor

*Suppleanter*

Andersson, Lennart, aukt revisor  
Karlsson, Hans, aukt. revisor

**Investment AB Procordia***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Åman, Karl Erik, direktör (ordf.)  
Andrén, Sven, G, direktör  
Danielsson, Bertil, bankdir.  
Höök, Erik, professor  
Johansson, Sune, tjänsteman  
Kristenson, Valter, riksdagsman  
Källström, Lennart, tobaksarbetare  
Lindmark, Lars, direktör

*Suppleanter*

Björn, Anna, tobaksarbetare  
Hedlund, Nils Erik, direktör  
Karlsson, John, förman

*Revisorer*

Carlsson, Sune, aukt revisor  
Johansson, Sven-Erik, professor

*Suppleanter*

Wingren, Pål, aukt. revisor  
Östman, Lars, professor

*Koncernledning*

Andrén, Sven G, direktör (VD)  
Björscell, Johan, direktör  
Hedlund, Nils Erik, direktör (vVD)  
Jenner, Sven, finansdir.

**KabiVitrum AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Du Rietz, Göran, reklamchef  
Kärnek, Ruth, fd landstingsråd  
Liljestrand, Åke, professor  
Lindhagen, Sigvard, verkst direktör  
Nyström, Sven-Olof, direktör  
Orrenius, Jan, direktör  
Persson, Carl G, generalsekr  
Ålander, Nils-Erik, herr

*Suppleanter*

Ericsson, Rolf, ingenjör  
Erixon, Ingemar, personaldirektör  
Wiggh, Maila, fru

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt revisor  
Hägg, Bertil, aukt revisor

*Suppleanter*

Billing, Ragne, aukt revisor  
Karlsson, Hans, aukt revisor

**Kalmar Kockum AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Paulsson, Gustav, direktör, (ordf)  
Andrén, Sven G, direktör  
Arnerius, Sven, direktör  
Frosth, Stig, metallarbetare  
Jansson, Claes, ombudsman  
Lundin, Bert, förbundsordf.  
Mathiasson, Jan-Olof, ingenjör  
Samuelsson, Bertil, direktör

*Suppleanter*

Kalmeby, Arne, metallarbetare  
Olsson, Gert, servicechef

*Revisorer*

Kullman, Carl-Axel, aukt revisor  
Sonesson, Birger, aukt revisor

*Suppleanter*

Delborn, Patrik, aukt revisor  
Karlsson, Hans, aukt. revisor

**Kockumation AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Stehagen, Knut, direktör (ordf.)  
Alsenfelt, Ingemar, herr  
Beckman, Jochum, direktör  
Flodin, Sten, direktör  
Irsad, Lars, direktör  
Nordin, Stig, herr  
Paulsson, Gustav, direktör  
Pålsson, Paul, direktör  
Åström, Karl-Johan, professor

*Suppleanter*

Lundgren, Bertil, herr  
Sahlström, Lars, herr

*Revisorer*

Holmén, Arne, aukt. revisor  
Nordenbäck, Jan, aukt. revisor

*Suppleanter*

Andersson, Kjell, aukt. revisor  
Ottozon, Lars-Anders, aukt. revisor

**Kockums Industri AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Paulsson, Gustav, direktör  
Bernhardsson, Tommy, herr  
Ericsson, Björn, direktör  
Jansson, Arne, herr  
Kjellander, Nils, direktör  
Stehagen, Knut, direktör

*Suppleanter*

Johansson, Tommy, herr  
Roselin, Mats, herr

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. revisor  
Öqvist, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Holmström, Stefan, aukt. revisor  
Karlsson, Hans Gunnar, aukt. revisor

*Direktion*

Ericsson, Björn (VD)

**Liber Grafiska AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Nilsson, Bertil, direktör, (ordf.)  
Brandinger, Rune, direktör  
Eliaeson, Per-Jonas, professor  
Hansson, Lennart, kansliråd  
Lindström, Eric, förvaltningsdirektör  
Präntare, Bo, direktör  
Swedéus, Karl-Axel, verkställande direktör  
Åberg, Lars-Gunnar, bankdirektör

*Revisorer*

Johansson, Sven-Erik, aukt. revisor  
Nylander, Rune, aukt. revisor

*Suppleanter*

Lindskog, Rolf, aukt. revisor  
Åkesson, Monty, aukt. revisor

*Koncernledning*

Swedéus, Karl-Axel, direktör  
Höök, Sven, direktör  
Zetterberg, Nils, direktör  
Jurell, Anders, direktör

**Luossavaara-Kiirunavaara AB – LKAB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Wahlström, Björn, direktör (ordf.)  
Daun, Tore, direktör  
Enstam, Olle, direktör  
Haavisto, Helge, bergsråd  
Hammarsten, Erik, landstingsråd  
Hägglöf, Thore, direktör  
Kalla, Sten, herr  
Christoffersson, Lennart, direktör  
Lorck, Karl, direktör  
Moby, Ulf, förman

Sjöstrand, Wiking, direktör  
Sparr, Jan, direktör  
Synnergren, Stig, stabschef, general

*Suppleanter*

Larsson, Hans, herr  
Henriksson, Rune, herr

*Revisorer*

Hanner, Per V A, aukt. revisor  
Nackstad, Sten, aukt. revisor

*Suppleanter*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
Holmquist, Bertil, hovrättslagman

*Koncernledning*

Sjöstrand, Wiking, vvd  
Gustafsson, Ingemar, vvd  
Enstam, Olle, vvd  
Wuopio, Lars, vvd

**Norrbottnens Järnverk AB (NJA)***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Åkerman, Johan, direktör, (ordf.)  
Johansson, Sven-Åke, ekonomidirektör  
Landström, Lars, ekonomichef

**Nyckelhus AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Björklöf, Ingmar, direktör  
Eriksson, Per Axel, direktör  
Nilsson, Åke, herr  
Orsberg, Elis, ingenjör  
Sköldberg, Svante, direktör  
Swedéus, Karl-Axel, direktör  
Walther, Karl, direktör

*Suppleanter*

Norén, Krister, herr  
Nyström, Göran, ingenjör

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ståhl, Bertil, aukt. revisor

**Regioninvest i Norr AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hammarsten, Erik, landstingsråd (ordf.)  
Andrén, Bengt, vd  
Enbom, Curt, herr  
Hammarstedt, Bertil, direktör  
Löfgren, Torsten, departementssekreterare  
Orrenius, Jan, direktör  
Paulsson, Gustav, direktör  
Selin, Nils, verkstadschef  
Wiklund, Göran, herr

*Suppleanter*

Fornstad, Bengt, ekon lic  
Ilskog, Svante, herr  
Kjellander, Nils, direktör  
Magnusson, Bernt, herr

*Revisorer*

Bohlins Revisionsbyrå AB

**Rockwool AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Adamson, Bo, professor  
Anderberg, Bo (vd), direktör  
Malmberg, Bengt, fabr. arbetare  
Nilsson, Christer, ingenjör  
Scharf, Kim, direktör  
Åberg, Lars, bankdirektör

*Suppleanter*

Bagelius, Nils, civilingenjör  
Karlsson, Elvi, tjänsteman  
Rask, Alf, fabr. arbetare

*Revisorer*

Bäcker, Arnold, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Askengren, Görgen, aukt. revisor  
Osser, Leif, aukt. revisor

*Direktion*

Anderberg, Bo, verkst direktör  
 Ekberg, Jan, divisionschef  
 Strand, Rolf, divisionschef

**SARA AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Ehrner, Bo, direktör (ordf.)  
 Ahlvarsson, Lars, direktör  
 Billström, Hans, förb ordf  
 Engberg, Ulla-Britt, ink ass  
 Hellström, Ingemar, vd  
 Mattson, Lisa, förb ordf  
 Palmberg, Bo, direktör  
 Piehl, Lars, bankdir  
 Åman, Karl Erik, direktör

*Suppleanter*

Königsson, Rolf, källarmästare  
 Modin, Anita, förb kassör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
 Sjönell, Bengt, direktör  
 Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Blomkvist, Arne, riksdagsledamot  
 Lundvall, Sten, aukt. revisor  
 Rilby, Nils, aukt. revisor

*Direktion*

Hellström, Ingemar, verkställande direktör  
 Björk, Åke, koordination restaurangservice  
 Sarkia, Matti, koordination hotellservice  
 Sandström, Ralf, samord. föret. marknaden  
 Evaldsson, Bengt, koncernstab finans och ekonomi  
 Stare, Peter, koncernstab personal, Fastigheter  
 Gustrin, Anders, affärsutr., juridik  
 Balks, Yvonne, fr  
 Lindell, Per, herr

**Serva Promotion AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Björnsell, Johan, direktör, (ordf.)

Flodin, Sten, direktör  
 Keijser, Monica, fru  
 Landquist, Lars, direktör  
 Ljungqvist, Nils-Olof, direktör  
 Nilsson, Åke, direktör  
 Vajda, Tord, VD

*Suppleanter*

Valerio, Elisabeth, fru

*Revisorer*

Knut Ranby & Co AB  
 Ranby, Knut  
 Zahlander, Hans

**Pullmax AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Paulsson, Gustav, direktör, (ordf.)  
 Jansson, Nils-Holger, civ.ing.  
 Lindmark, Mats, direktör  
 Nordquist, Håkan, VD  
 Stehagen, Knut, direktör  
 Pettersson, Göran, ingenjör  
 Tjärnkvist, Roland, svarvare

*Suppleanter*

Engman, Kjell, förrådsman  
 Jonsson, Anders, försäljare

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
 Ranby, Knut, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nyqvist, Carl-Gustav, aukt. revisor  
 Olsmats, Björn, aukt. revisor

**AB Statens Skogsindustrier — ASSI***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Åman, Karl Erik, direktör, (ordf.)  
 Andréén, Sven G, direktör  
 Bahrke, Sigvard, direktör (VD)  
 Enstam, Olle, direktör  
 Eriksson, Stig, klubbordf.  
 Nydahl, Thore, direktör  
 Schotte, Lennart, generaldirektör  
 Strömbäck, Ulf, avdeln. ordf.

Sundblad, Lars G, bruksdisponent  
Wahlström, Björn, direktör

*Suppleanter*

Johansson, Lennart, ingenjör  
Johansson, Stig, överdirektör  
Carlsson, Hans, direktör (vVD)  
Katisko, Eino, sektionsordf.

*Revisorer*

Westerlind, Erik, landshövding  
Sonesson, Birger, aukt. revisor  
Carlsson, Sune, aukt. revisor

*Suppleanter*

Collin, Ingemar, aukt. revisor  
Fischerström, Hans, avdelningsdir  
Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Koncernledning:*

Bahrke, Sigvard, koncernchef  
Carlsson, Hans, vice vd  
Faxander, Kurt, vice vd  
Wadeskog, Rune, vice vd

**Statsföretag International AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andrén, Bengt, direktör (ordf.)  
Jansson, Claes, ombudsman  
Orrenius, Jan, direktör  
Paulsson, Gustav, direktör  
Älfvåg, Leif, direktör

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. revisor

**Svetab, Svenska Industrietablerings-  
aktiebolaget***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Orrenius, Jan, direktör (ordf.)  
Fornstad, Bengt, ekon lic  
Olofgörs, Gunnar, direktör  
Stångberg, Olle, kansliråd

*Revisorer*

Johansson, Sven Erik, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Jonsson, Bertil, aukt. revisor  
Osser, Leif, aukt. revisor

**Svenska Lagerhusaktiebolaget***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Widén, Ingvar, generaldirektör (ordf.)  
Borg, Sune, byråchef  
Eriksson, Per Axel, direktör  
Fyrenius, Anders, direktör  
Persson, Ernst, direktör  
Senning, Claes, departementsråd  
Sorte, Per, direktör

*Suppleanter*

Granath, Ulrik, godsägare  
Pettersson, Harald, landshövding  
Rasmusson, Nils, lagerhusföreståndare

*Revisorer*

Amilon, Adam, aukt. revisor  
Ranby, Knut, aukt. revisor

*Suppleanter*

Holmström, Bengt, aukt. revisor  
Wijkman, Bo, aukt. revisor

**Svenska Skifferolja AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Orrenius, Jan, direktör (ordf.)  
Jansson, Claes, ombudsman  
Uddgren, Olle, civilingenjör (vd)

*Revisorer*

Askengren, Görgen, aukt. revisor

*Suppleanter*

Sonesson, Birger, aukt. revisor

**Svenska Utvecklings AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Bahrke, Sigvard, direktör  
Gustafsson, Orwar, docent, (VD)

Carlsson, Lars, ingenjör  
Kjellander, Nils, direktör  
Paulsson, Gustav, direktör  
Peterson, Alf, tekn lic  
Thelin, Hugo, direktör

*Suppleanter*

Jonsson, Astrid, kamrer  
Rodesjö, Bo, civ ing

*Revisorer*

Stenson, Björn, aukt. rev  
Lövgren, Elof, direktör

*Suppleanter*

Östberg, Anders, aukt. rev  
Fischerström, Hans, avd direktör

**SSAB Svenskt Stål AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sköld, Per, direktör, (ordf.)  
Abrahamsson, Bo, direktör  
Edlund, Lars, direktör  
Hedman, Sören, järnverksarb.  
Störling, Göran, avd. chef  
Svensson, Sture, direktör  
Wachtmeister, Ian, direktör  
Wahlström, Björn, direktör  
Wikstedt, Bengt, huvudskyddsombud  
Zetterström, Sven, kommunalråd  
Åkerman, Johan, direktör

*Suppleanter*

Björk, Rainer, värmetekniker  
Jacobsen, Ejnar, valsverksarb.  
Jacobsson, Olof, avd. chef  
Lund, Olof, generaldir.  
Werthén, Hans, direktör  
Åman, Karl Erik, direktör

*Suppleanter*

Björk, Rainer, värmetekniker  
Jacobsen, Ejnar, valsverksarb.  
Jacobsson, Olof, avd. chef  
Lund, Olof, generaldir.  
Werthén, Hans, direktör  
Åman, Karl Erik, direktör

*Revisorer*

Tillman, Torsten, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor  
Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Lundvall, Sten, aukt. revisor  
Wingren, Pål, aukt. revisor  
Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Direktion*

Lundberg, Henry, direktör  
Nyquist, Orvar, direktör  
Harvig, Hans, direktör  
Johansson, Sven-Åke, direktör  
Tillmar, Stig, direktör  
Johansson, Erik, direktör

**Uddcomb Sweden AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Paulsson, Gustav, direktör, (ordf.)  
Boström, Gunnar, kommunalråd  
Hagström, Arne, maskinarbetare  
Jansson, Nils-Holger, civilingenjör  
Ljungberg, Göte, ingenjör  
Naucclér, Lennart, direktör  
Marshall, Francis, vice president  
Stehagen, Knut, direktör  
Winterson, Howard, president

*Suppleanter*

Campbell, Josiah C, mr  
Johannesson, Sterne, herr  
Patrina, Joseph A, mr  
Ronström, Göran, herr

*Revisorer*

Hanner, Per V A, aukt. revisor  
Ranby, Knut, aukt. revisor

*Suppleanter*

Wijkman, Bo, aukt. revisor  
Wisén, Sven-Olof, aukt. revisor

**Svenska Varv AB****Svenska Varv AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Ohlsson, Carl-Olof, direktör (ordf.)

Björkegren, Carl-Eric, direktör

Blomberg, Leif, herr

Heiberg Simonsen, Gustav, direktör

Malmström, Sven, direktör

Olving, Sven, professor

Ramstedt, Lars-Bonny, herr

Sundberg, Nore, departementsråd

Wahlström, Björn, direktör

Wessberg, Erland, verkställande direktör

*Suppleanter*

Ekvall, Kjell, herr

Olsson, Holger, herr

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev

Tidström, Göran, aukt. rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry aukt. rev

Danielsson, Åke aukt. rev

*Direktion*Wessberg, Erland, verkställande direktör,  
koncernchef

Gamner, Bengt, direktör

Sandberg, Per, direktör

Tengroth, Bengt, direktör

**Calor-Celsius AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gamner, Bengt, direktör (ordf.)

Bergsten, Thore, herr

Forssell, Åke, verkställande direktör

Gillberg, Gunnar, direktör

Kriström, Per, advokat

Larsson, Hans, direktör

Linder, Bo-Göran, herr

Sandberg, Per, direktör

Sundqvist, Göran, ingenjör

Ädehl, Egon, herr

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev

Akteus, Per-Olof, aukt. rev

Danielsson, Åke, aukt. rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. rev

Tidström, Göran, aukt. rev

**Eriksbergs Mek Verkstads AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)

Albrektson, Sverker, verkställande direktör

Nilsson, Gunnar, vaktchef

Ullberg, Anders, ekonomichef

*Suppleanter*

Lindholm, Nils, kontorist

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev

**AB Finnboda Varf***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)

Berglund, Gotthard, herr

Bärlund, Guy, planerare

Eklund, Sven, arb.ledare

Forssell, Åke, direktör

Franson, Thomas, controller

Lind, Gösta, verkställande direktör

Pettersson, Evald, herr

Östling, Nils, ingenjör

*Suppleanter*

Wijkmark, Bo, pol mag

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev

**Götaverken Arendal AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wessberg, Erland, direktör (ordf.)  
 Bergstrand, Rolf, verkställande direktör  
 Eriksson, Bo, herr  
 Johansson, S Lennart, herr  
 Frid, Bengt, direktör  
 Karlsson, Bengt, herr  
 Magnusson, Bengt, direktör  
 Norling, Åke, kommunalråd  
 Sandberg, Per, direktör  
 Östlund, Sten, herr

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev  
 Tidström, Göran, aukt. rev  
 Brehmer, Nils, aukt. rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. rev

**Götaverken Cityvarvet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)  
 Blomqvist, Roger, herr  
 Carlsson, Inge, herr  
 Gillberg, Gunnar, direktör  
 Janérus, Kaj, generaldir.  
 Karlgren, Gert, herr  
 Lundh, Percy, herr  
 Persson, Erkki, verkställande direktör  
 Pettersson, Karl Henrik, direktör  
 Ullberg, Anders, economichef

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. rev

**Götaverken Företagshälsövård AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)  
 Affclin, Ture, personalchef  
 Björkman, Brynolf, herr

Carlsson, Bo, herr  
 Johansson, Berit, fr  
 Josefsson, Hans, adm. chef  
 Jönsson, Stig A, personalchef  
 Nilsson, Hans, herr  
 Rudolphi, Lars, personalchef  
 Sandén, Åke, verkställande direktör  
 Tagaeus, Lars, förhandlingschef

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev

**Götaverken Motor AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gamner, Bengt, direktör (ordf.)  
 Andersson, Erik, herr  
 Johnsson, Stig, herr  
 Leandersson, Hans, verkställande direktör  
 Magnusson, Bo, direktör  
 Sabel, Elof, herr  
 Sandberg, Lennart, herr  
 Wassberg, Rudolf, direktör  
 Ullberg, Anders, economichef

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev  
 Ahlman, Harry, aukt. rev  
 Daniclsson, Åke, aukt. rev

*Suppleanter*

Eklund, Seth-Erik aukt. rev  
 Brehmer, Nils, aukt. rev

**Götaverken Ångteknik AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gamner, Bengt, direktör (ordf.)  
 Björk, Bobby, herr  
 Claesson, Lennart, herr  
 Croon, Ingemar, docent  
 Johansson, Göran, metallarbetare  
 Karlsson, Roland, herr  
 Löfgren, Bo, verkställande direktör  
 Magnusson, Bo, direktör  
 Sandberg, Per, direktör  
 Sjöberg, Stellan, herr

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. rev  
 Ahlman, Harry, aukt. rev  
 Danielsson, Åke, aukt. rev

*Suppleanter*

Mattsson, Roger, aukt. rev  
 Tidström, Göran, aukt. rev

**Karlskronavarvet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)  
 André, Jan-Åke, förman  
 Boström, Gunnar, kommunalråd  
 Frisk, Hans G, verkställande direktör  
 Johansson, Bernt, svetsare  
 Lifgren, Arne, kontorsföreståndare  
 Nilsson, Jan, expeditionschef  
 Sigurdsson, Olafur, direktör  
 Sundberg, Nore, departementsråd  
 Svensson, Kénth, plåtslagare  
 Ullberg, Anders, economichef

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt rev

**Kockums AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wessberg, Erland, direktör (ordf.)  
 Berglund, Sven, herr  
 Ekvall, Kjell, herr  
 Herslow, Göran, verkställande direktör  
 Hjort, Thorolf, direktör  
 Krook, Ebbe, verkställande direktör  
 Larsson, Ingemar, direktör  
 Lundquist, Åke, herr  
 Olsson, John-Erik, herr  
 Sandberg, Per, direktör  
 Sigurdsson, Olafur, direktör  
 Sjöholm, Sten, riksdagsledamot

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt rev

**Kockums Computer Systems AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sandberg, Per, direktör (ordf.)  
 Blitz, Thomas, civilekonom  
 Gustafsson, Stig, herr  
 Hansson, Nils-Eric, herr  
 Holmgren, Kai, verkställande direktör  
 Ullberg, Anders, economichef

*Suppleanter*

Berg, Lennart, herr  
 Lindgren, Lena, fru

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt rev

**Kockums Energisystem AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sandberg, Per, direktör (ordf.)  
 Albrektson, Sverker, direktör  
 Stenberg, Ragnar, jur kand

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt rev

**S. V. Data AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sandberg, Per, direktör (ordf.)  
 Andreasson, Bo, economichef  
 Blitz, Thomas, civilekonom  
 Breding, Bo, datachef  
 Karlsson, Åke, herr  
 Leandersson, Hans, direktör  
 Lindvall, Bo, herr  
 Melander, Jarl, herr  
 Sandberg, Ulf, herr  
 Ullberg, Anders, verkställande direktör

*Suppleanter*

Forsberg, Inge, herr  
Holmberg, Forrest, herr

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt rev

**Svenska Varv Utveckling AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Brännström, Anders, direktör (ordf.)  
Bergstrand, Rolf, direktör  
Feuk, Tore, verkställande direktör  
Herslow, Göran, direktör  
Leine, Lars, direktör  
Moen, Arne, herr  
Olving, Sven, professor  
Platzer, Sven, direktör  
Topsöe, Haldor, doktor  
Åberg, Holger, herr

*Suppleanter*

Johansson, Benny, herr  
Olsson, Lars-Ove, herr

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt rev  
Ahlman, Harry, aukt rev  
Danielsson, Åke, aukt rev

*Suppleanter*

Carlsson, Ingegerd, aukt rev  
Tidström, Göran, aukt rev

**Svenska Varv Vindenergi AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wessberg, Erland, direktör (ordf.)  
Brännström, Anders, direktör  
Eriksson, Staffan, VD  
Gamner, Bengt, direktör  
Leandersson, Hans, direktör  
Tengroth, Bengt, direktör

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev

**Uddevallavarvet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wessberg, Erland, direktör (ordf.)  
Andersson, Kjell, herr  
Carlsson, Lennart, herr  
Carlsson, Jan Olof, bergsingenjör  
Gustafsson, Gunnar, generaldirektör  
Kratz, Gunnar, herr  
Pettersson, Karl Henrik, direktör  
Sandberg, Per, direktör  
Trogen, Ingvar, verkställande direktör  
Ulfstad, Rune, herr

*Revisorer*

Tidström, Göran, aukt rev  
Elvstad, Lars, aukt rev  
Ekwall, Stig, aukt rev

*Suppleanter*

Brehmer, Nils, aukt rev  
Ahlman, Harry, aukt rev

**Zenit Shipping AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sandberg, Per, direktör (ordf.)  
Lund, Ole, direktör  
Molander, Harald, direktör  
Persson, Manne, herr  
Thörling, Leif, herr  
Winberg, Peter, verkställande direktör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt rev

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt rev

**Öresundsvarvet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Tengroth, Bengt, direktör (ordf.)  
Albrektson, Sverker, direktör

Lindberg, Kjell-Åke, herr  
Lindeberg, Thord, herr  
Molinder, Leif, direktör  
Nilsson, Gunnar, herr  
Svensson, Edward, herr  
Tagaeus, Lars, förhandlingschef  
Ullberg, Anders, ekonomichef

*Revisorer*  
Elvstad, Lars, aukt rev

*Suppleanter*  
Ahlman, Harry, aukt rev

**Övriga aktiebolag****AC-Invest AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Löwbom, Hilding, landstingsråd (ordf.)

Ericson, Sven H., direktör

Hedenström, Lars Erik, ombudsman

Hörnlund, Börje, riksdagsman

Johansson, Lars Erik, direktör

Nordström, Staffan, konsult

Pettersson, Lars, ingenjör

Stenberg, Lars, direktör

Svedberg, Rolf, civ.ingenjör

Söderström, Lars Olov, dep.sekr

*Revisorer*

Hene, Stig, aukt. rev

Holmqvist, Bruno, aukt. rev

*Suppleanter*

Johansson, Ulf, aukt. rev

Egenäs, Ulf, aukt. rev

*Direktion*

Wassner, Lennart, VD

**AB Aerotransport***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wickman, Krister, fil lic (ordf.)

Andersson, Christer, departementsråd

Bramsvik, Nils Erik, statssekreterare

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot

Holm, Tryggve, konsul

Johnson, Bo Ax:son, direktör

Nicolin, Curt, tekn doktor

Norlin, Per A, direktör

Sandebring, Hans, statssekreterare

Svedberg, Björn, direktör

Wallander, Jan, fil doktor

Wallenberg, Marcus, tekn doktor

Wohlin, Lars, riksbankschef

Zachrisson, Bertil, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Gunnarsson, Gösta, landshövding

Eriksson, Gunnar, direktör

Rainer, Ove, generaldirektör

Sundblad, Erik, disponent

Ullenhag, Jörgen, riksdagsledamot

Wallenberg, Peter, direktör

*Revisorer*

Bengtson, Torsten, riksdagsledamot

Finnhammar, Bo, aukt revisor

Nackstad, Sten, aukt revisor

Wikström, Sören, aukt revisor

*Suppleanter*

Magnuson, Jan Åke, aukt. revisor

Nackstad, Caj, aukt revisor

Nordh, Jan, aukt revisor

Runcsten, Sven-Olof, kanslichef

*Direktion*

Munkberg, Carl-Olov, direktör

**Apoteksbolaget AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Danielsson, Bertil, bankdir (ordf.)

Beckman-Danielsson, Kerstin, apotekstekn.

Carlsson, Rune, förbundsdir

Eklund, Leif H, apotekare

Strandqvist, Nils-Olof, apotekare

Söderqvist, Bengt, expeditionschef

Wirsell, Nils-Erik, direktör

Östensson, Magnus, apotekare

Östling, Sven, direktör

*Suppleanter*

Bråkenhielm, Anita, överläkare

Löfgren, Gunnel, farm kand

Olofsson, Gun, apotekstekniker

Piehl, Lars Erik, bankdirektör

Rosén, Ove, apotekare

*Revisorer*

Gadd, Arne, revisionsdirektör

Hasselgren, Dag, aukt revisor

Sonesson, Birger, aukt revisor

*Suppleanter*

Giertz, Karl-Gustav, aukt revisor

Larsson, Einar, riksdagsledamot, lantbrukare

Sandell, Peter, aukt revisor

*Direktion*

Nohrlander, Åke, verkst direktör  
 Bill, Erik, direktör  
 Ehrlén, Inge, direktör  
 Eckermark, Karl-Erik, direktör  
 Johannesson, Dag, direktör  
 Nordenstam, Jan, direktör  
 Sarv, Hans, direktör  
 Ström, Sven, direktör

**AB ASEA-ATOM***Styrelse**Ordinarie ledamöter:*

Ternryd, Carl-Olof, tekn. dr (ordf.)  
 Barnevik, Percy, direktör  
 Nicolin, Curt, tekn. dr  
 Örtendahl, Per Anders, ekon. dr

*Suppleanter*

Johansson, Bo Christer, civ.ingenjör  
 Lindström, Torsten, tekn. dr

*Revisorer*

Löfgren, Sigurd, aukt. rev  
 Ranby, Knut, aukt. rev

*Suppleanter*

Holmén, Arne, aukt. rev  
 Nackstad, Sten, aukt. rev

**ASG AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
 Edermark, Anders, direktör  
 Enberg, Rune, direktör  
 Högberg, Mats, direktör  
 Jönsson, Per, direktör  
 Karlsson, Gert, direktör  
 Nordalen, Lennart, direktör  
 Sandberg, Lennart, direktör  
 Schröter, Gottfrid, herr  
 Sundén, Eric, direktör  
 Åhs, Roland, herr

*Suppleanter*

Jansson, Stig, herr  
 Norberg, Hans-Otto, herr

Plyme, Arne, direktör  
 Wegerup, Gunnar, direktör  
 Wirén, Henrik, direktör

*Revisorer*

Ehnborg, Jan, aukt. rev  
 Egenäs, Ulf, aukt. rev

*Suppleanter*

Höök, Börje, aukt. rev  
 Gäfvert, Östen, aukt. rev

*Direktion*

Ekberg, Hans, verkställande direktör  
 Adriansson, Göte, direktör  
 Hertz, Rune, direktör  
 Jönsson, Bengt, direktör  
 Lundberg, Sven, direktör  
 Lundström, Agne, direktör  
 Sandström, Karl-Erik, direktör

**Brygginvest AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nordenfalk, Johan, ambassadör (ordf.)  
 Ekström, Bert, förbundssekr.  
 Holgersson, Svante, departementssekr.  
 Israelsson, Sune, ombudsman  
 Kockum, Peter, direktör  
 Lundkvist, Ebbe, direktör  
 Nilsson, Kjell, riksdagsman  
 Ornell, Evert, ombudsman  
 Ögren, Olof, direktör

*Suppleanter*

Skogö, Ingemar, departementssekr.

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. rev

*Suppleanter*

Fridman, Bo, aukt. rev

*Direktion*

Lundkvist, Ebbe, VD

**Domänföretagen AB***Ordinarie ledamöter*

Schotte, Lennart, generaldirektör (ordf.)

Ahlin, Anders, skogsarb.  
 Johansson, Stig, överdirektör  
 Lemne, Mats, fd landshövding  
 Lundmark, Börje, sågverksarb.  
 Persson, Ingmar, kontorist  
 Öberg, Sören, ekonomidir  
 Öhrn, Ingemar, skogsdir

*Suppleanter*

Karlsson, Jan-Erik, skogvaktare  
 Jalava, Olli, sågverksarbetare

*Revisorer*

Nyström, Bengt A, aukt. rev

*Suppleanter*

Gustavsson, Hans, aukt. rev

**ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)  
 Landin, Bo, direktör  
 Larsson, Torsten, teknisk direktör  
 Lindberg, Gösta, direktör  
 Svedberg, Björn, direktör  
 Wählström, Ingemar, marknadsdirektör

*Suppleanter*

Carlsson, Anders, överingenjör  
 Eriksson, Ove, direktör

*Revisorer*

Jones, David, aukt. rev  
 Theorin, Lars-Åke, aukt. rev

*Suppleanter*

Näsman, Åke, aukt. rev  
 Smith, Bo, aukt. rev

**Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Norrby, Jonas, generaldirektör (ordf.)  
 Ryman, Jan-Erik, direktör (v. ordf.)  
 Akner, Birger, disponent  
 Gustafsson, Lars, tekn. direktör  
 Wivstad, Ingvar, tekn. direktör

*Suppleanter*

Båtelsson, Gunnar, direktör  
 Holdo, Jöran, ekonomidirektör  
 Nyttén, Tage, planeringsdirektör

*Revisorer*

Amilon, Adam, aukt. rev  
 Edlund, Bertil, aukt. rev

*Suppleanter*

Ståhl, Bertil, aukt. rev  
 Lundberg, Gunnar, departementssekreterare

**GDG Biltrafik AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, gen dir (ordf.)  
 Barmé, Egon, trafikförman  
 Enberg, Rune, direktör  
 Hammarberg, Bertil, direktör  
 Högberg, Mats, direktör  
 Nordström, Clas, chefsjurist  
 Sundén, Eric, direktör  
 Ulf, Bo, direktör  
 Wall, Ingemar, bussförare

*Suppleanter*

Bergqvist, Börje, förman  
 Blomberg, Hans, trafikchef  
 Karlsson, Nils-Allan, trafikchef  
 Renntun, Runo, trafikchef  
 Sandberg, Lennart, direktör  
 Svensson, Stig, bussförare

*Revisorer*

Thorson, Tore, direktör  
 Reuterwald, Charles, avd.dir  
 Siesing, Thomas, aukt. rev

*Suppleanter*

Törnebohm, Yngve, revisionsdir  
 Eriksson, Lars David, avd.dir  
 Jacobsson, Gösta, aukt. rev

*Direktion*

Sandberg, Lennart, verkst. dir  
 Larsson, Björn, v. verkst. dir  
 Berghagen, Lennart, direktör  
 Wegerup, Gunnar, direktör

**AB Gävle Vagnverkstad***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, gd (ordf.)  
 Andersson, Per-Gunnar, tekn. dir  
 Hedlund, Erik, herr  
 Holmberg, Stig, bankdir  
 Högberg, Mats, ekon. dir  
 Larsson, Bengt, tekn. dir  
 Lindblom, Kjell, herr  
 Sundén, Erik, kommunaldir

*Suppleanter*

Ekenberg, Kurt, herr  
 Fredriksson, Håkan, herr  
 Salomonsson, Harry, övering.  
 Tiger, Lars, bankdir

*Revisorer*

Lundström, Agne, dir  
 Sundman, Gunnar, aukt. rev

*Suppleanter*

Mårzell, Mats, aukt. rev  
 Sandin, Anders, herr

**AB Göta Kanalbolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Eckerberg, Per, doktor (ordf.)  
 Janérus, Kaj, generaldir (v. ordf.)  
 Arfwidsson, Alf, skogsförvaltare  
 Gustafsson, Ragnar, landstingsråd  
 Harryson, Bertil, direktör  
 Högemark, Erland, landstingsråd  
 Karlsson, Sven, slussvakt  
 Lundvall, Bengt, amiral  
 Selén, Jan-Olov, departementssekr

*Suppleanter*

Esping, Lars-Erik, avdelningschef  
 Gustavsson, Evald, byråchef  
 Johansson, Inga-Lisa, direktör  
 Johansson, Lennart, slussvakt  
 Jäderholm, Bengt, byråchef  
 Larsson, John Georg, kapten  
 Nord, Elisabet, kamrer  
 Wiström, Nils-Åke, landstingsråd

*Revisorer*

Olsson, Bertil, aukt revisor  
 Ericsson, Jan-Olov, departementssekr

*Suppleanter*

Ribers, Bo, aukt. rev  
 Ringborg, Bengt, departementssekr.

*Direktion*

Hast, Karl-Erik, verkställande direktör

**AB ID-kort***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Linderoth, Karl-Axel, direktör (ordf.)  
 Ernmark, Göran, direktör  
 Fährlin, Sven, direktör  
 Hagbergh, Carl-Ola, herr  
 Hedberg, Ingmar, direktör  
 Printz, Lennart, överdirektör  
 Ramqvist, Lars, direktör  
 Rydh, Jan, direktör  
 Sund, Hans, direktör  
 Svensson, Karl-Erik, direktör  
 Thomsson, Michael, herr

*Suppleanter*

Abrahamsson, Kjell  
 Nord, Inger

*Revisorer*

Nilsson, Gunnar, revisor  
 Setterblad, Oscar, revisor

*Suppleanter*

Olofsson, Lena, revisor  
 Hammar, Rolf, revisor

*Direktion*

Svensson, Karl-Erik, verkst. dir

**AB Kurortsverksamhet***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andersson, Thure, fd landshövding (ordf.)  
 Järnbrink, Hans, överdirektör  
 Karlsson-Pehrsson, Gullevi, sjukvårds-  
 biträde

Lagerström, Peggy, landstingsråd  
Lekberg, Olov, landstingsråd  
Maritz, Arvo, byråchef  
Sälde, Henry, avdelningschef

*Suppleanter*

Dahlström, Lars, försäkringsdomare  
Fellström, Eva, försäkringsdomare  
Lindberg, Lennart, byråchef

*Revisorer*

Hermes, Tor, avd.dir  
Kekonius, Björn, aukt. rev

*Suppleanter*

Andersson, Jan, aukt. rev  
Berlin, Knut, aukt. rev

**Aktiebolaget Kärnkraftutbildning***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gustafsson, Lars, tekn dir (ordf.)  
Ahlberg, Karl Arne, civ.ingenjör  
Ericsson, Evert, överingenjör  
Eriksson, Lars, ingenjör  
Fogelström, Lennart, direktör  
Johansson, Thomas, ingenjör

*Suppleanter*

Andreasson, Per, avdelningsdirektör  
Hansson, Åke, överingenjör  
Hiding, Kjell, ingenjör  
Lundell, Kjell-Åke, ingenjör  
Salomonsson, Sten, civ.ingenjör  
Widahl, Sven-Erik, överingenjör

*Revisorer*

Jungnell, Stig, avdelningsdirektör  
Löfgren, Sigurd, aukt. revisor

*Suppleanter*

Amilon, Adam, aukt. revisor  
Högström, Christina, avd.direktör

**AB Landtransport***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
Högberg, Mats, direktör

Jönsson, Per, direktör  
Karlsson, Hans, herr  
Nilsson, Bengt, herr  
Nordalen, Lennart, direktör  
Sandberg, Lennart, direktör

*Suppleanter*

Jakobsson, Anders, herr  
Jonsson, Curt, herr

*Revisorer*

Ehnborg, Jan, aukt. revisor  
Egenäs, Ulf, aukt. revisor

*Suppleanter*

Höök, Börje, aukt. revisor  
Gäfvert, Östen, aukt. revisor

*Direktion*

Hans Ekberg, VD

**Luxor AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Callans, Arne, direktör (ordf.)  
Bergqvist, Arne, herr  
Dahlberg, Benkt, direktör  
Högberg, Harald, herr  
Nilsson, Tore, direktör  
Stehagen, Knut, direktör  
Wahlgren, Lennart, direktör  
Wedell, Gunnar, direktör

*Suppleanter*

Gedda, Ove, civilekonom, VD  
Haga, Göran, herr  
Pregmo, Sten-Åke, herr  
Westin, Olle, departementssekr.

*Revisorer*

Pramhäll, Ingvar, aukt. rev  
Öhrlings Revisionsbyrå AB

**Nora Bergslags Järnvägs Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sundén, Eric, direktör (ordf.)  
Axelsson, Thomas, trafikbiträde  
Enberg, Rune, teknisk direktör

Gelotte, Yngve, direktör  
 Högberg, Mats, ekonomidirektör  
 Larsson, Bengt, teknisk direktör  
 Lindsjö, Gotthard, stationsskrivare,  
 arb. repr.

*Suppleanter*

Pettersson, Svenne, lokförare  
 Sandell, Helge, järnvägsdirektör  
 Stenberg, Sven-Eric, kontorist

*Revisorer*

Persson, Bengt, aukt. rev

*Suppleanter*

Fernholm, Ragnar, aukt. rev

**Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Östling, Sven, direktör (ordf.)  
 Alkestål, Ingvar, lantbrukare  
 Brandinger, Rune, direktör  
 Bylund, Per Erik, fabriksarbetare  
 Eriksson, Börje, fabriksarbetare  
 Forssblad, Lars Henrik, direktör  
 Hägglöf, Thore, direktör  
 Johansson, Sven, direktör  
 Lindholm, Ingvar, direktör  
 Luhr, Fredrik, direktör  
 Schotte, Lennart, generaldirektör  
 Zetterberg, Christer, direktör

*Suppleanter*

Delden, Henrik, fil. kand.  
 Fjeldså, Öyvind, ingenjör  
 Johansson, Sven, förman  
 Olsson, Abel, direktör  
 Stålfors, Margaretha, departementssekr.

*Revisorer*

Claesson, Ivar, aukt. rev  
 Edlund, Bertil, aukt. rev

*Suppleanter*

Peterson, Robert, aukt. revisor  
 Gruvberg, Anders, aukt. revisor

**Oljeprospektering AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hjorth, Lars, direktör (ordf.)  
 Andersson, Lennart, direktör (v. ordf.)  
 Bolding, Lars-Erik, direktör  
 Gornitzka, Gunnar, civiling  
 Herrlin, Hans, direktör  
 Holmbeck, Kai, direktör  
 Högfelt, Kjell, direktör  
 Nermark, Gunnar, direktör  
 Svensson, Erik, direktör  
 Thyberg, Jan, kansliråd

*Suppleanter*

André, Bertil, byråchef  
 Bergstrand, Klas, disponent  
 Carlsson, Owe, direktör  
 Grill, Magnus, dep.sekr.  
 Hansson, Bertil, direktör  
 Jansson, Stig, direktör  
 Lindberg, Karl-Olof, direktör  
 von Löbbbecke, Peter, direktör  
 Neuman, Håkan, koncernstabschef  
 Nylander, Rune, direktör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev  
 Nackstad, Sten, aukt. rev

*Suppleanter*

Nylander, Rune, aukt. rev  
 Sonesson, Birger, aukt. rev

*Direktion*

Agfors, Gunnar, VD  
 Lindberg, Karl-Olof, adm. dir

**AB Oljetransit***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lundberg, Sten, fd gen dir (ordf.)  
 Andersson, Torsten, direktör  
 Hemborg, Bo, kansliråd

*Suppleanter*

Rockström, Hans, civilingenjör (VD)

*Revisorer*

Tillman, Torsten, aukt. revisor  
Nykvist, Ann-Christin, dep.sekr.

*Suppleanter*

Osser, Leif, aukt. rev  
Sundin, Åke, avd.dir

**Postbolagen AB****(f. d. Tidningstjänst AB)***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Rainer, Ove, generaldirektör (ordf.)  
Angdal, Göran, sektionsordförande  
Edlund, Harry, marknadsdirektör  
Helmsjö, Roy, föreningsordförande  
Henrikson, Arne, finansdirektör  
Jönsson, Elias, landstingsman  
Klevborn, Bo, driftdirektör  
Sandrén, Per Olof, postdirektör

*Suppleanter*

Axner, Bengt, marknadschef  
Skoglund, Rune, postdirektör  
Wallin, Bengt, avdelningsdirektör

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. rev  
Lindskog, Rolf, aukt. rev

*Suppleanter*

Annell, Elisabet, aukt. rev  
Brusewitz, Erik, aukt. rev

*Direktion*

Axner, Bengt, marknadschef  
Jakobsson, Alf, ekonomichef  
Jonsson, Olof, vd  
Nilsson, Stig, personalchef  
Nordström, Karl-Erik, distriktschef

**AB Statens Anläggningsprovning***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Brynielsson, Harry, civilingenjör (ordf.)  
Svahn, Hans, hovrättslagman (v. ordf.)  
Andersson, Kjell, ombudsman  
Danielson, Gunnar, generaldirektör  
Hedenskog, Lars, direktör

Larsson, Herbert, ingenjör  
Möllenberg, Marita, sekr.  
Nordström, Lars, professor  
Pellijeff, Alexej, direktör

*Suppleanter*

Cederlund, Kjell, ingenjör  
Sabelström, Wilhelm, civilingenjör  
Sjöberg, Svante, departementssekreterare  
Westlin, Arne, avdelningschef

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev  
Ranby, Knut, aukt. rev

*Suppleanter*

Grevelius, Sven, rev  
Johansson, Arne, aukt. rev

**Statskonsult AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Brandinger, Rune, direktör (ordf.)  
Bråsjö, Ulf, konsult  
Lundeberg, Arne, direktör  
Lundqvist, Arne, direktör  
Moback, Stig, direktör  
Skillner, Rolf, direktör  
Sköld, Per, direktör  
Sylvan, Lars, konsult  
Westerberg, Bengt, statssekr.

*Suppleanter*

Gustafsson-Ström, Inga-Britt, löneadm.  
Henricsson, Anders, konsult

*Revisorer*

Svensson, Jan, aukt. rev  
Wahlgren, Iwan, avdelningschef

*Suppleanter*

Andreasson, Håkan, aukt. rev  
Strömberg, Göran, revisionsdirektör

*Direktion*

Moback, Stig, direktör  
Strindmark, Bertil, direktör  
Svensson, Göran, ekonomichef

**Stiftelsen Samhällsföretag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Rehnberg, Bertil, generaldirektör (ordf.)  
 Brändström, Kjell, direktör  
 Eriksson, Lars, ombudsman  
 Hofring, Gunnar, landstingsråd (v. ordf.)  
 Hörnlund, Börje, riksdagsledamot  
 Jonsson, Elver, riksdagsledamot  
 Nilsson, Börje, riksdagsledamot  
 Petersson, Karl-Anders, riksdagsledamot  
 Radesjö, Wivi-Anne, riksdagsledamot  
 Ramstedt, Lars-Bonny, ombudsman  
 Svensson, Sten, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Andersson, Birgit, landstingsråd  
 Grönhagen, Nils-Olof, riksdagsledamot  
 Hammarbacken, Britta, riksdagsledamot  
 Håkansson, Margot, riksdagsledamot  
 Mattsson, Hans, utredn.sekr.  
 Mårtensson, Tore, ombudsman  
 Orrenius, Jan, direktör  
 Rollén, Berit, avdelningschef  
 Swartling, Fredrik, landstingsråd  
 Wiklund, Bengt, riksdagsledamot  
 Wittbom, Bengt, riksdagsledamot

*Revisorer*

Holm, Anders, rev  
 Gustafsson, Åke, rev  
 Bergqvist, Arne, rev

*Suppleanter*

Dykert, Lars, rev  
 Nilsson, Albert, herr  
 Lindström, Björn, herr

*Direktion*

Larsson, Gerhard, vd  
 Lindblad, Åke, ekonomidirektör  
 Lindgren, Åke, marknadsdirektör  
 Lundman, Tage, teknisk direktör  
 Nilsson, Bo, personaldirektör

**Studsvik Energiteknik AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Stahle, Hans, direktör (ordf.)  
 Dahlgren, Lars, direktör

Gerholm, Tor Ragnar, professor  
 Håkansson, Kjell, direktör  
 Maijgren, Barbro, fil. dr  
 Norrgård, Kurt, ingenjör  
 Sjönell, Bengt, riksdagsman (v. ordf.)  
 Ångfors, Rolf, direktör

*Suppleanter*

Gustafsson, Berny, herr  
 Håkansson, Rune, tekn. lic.  
 Johanson, Bo C, civ.ing.  
 Selin, Eva, docent

*Revisorer*

Bexelius, Bo, aukt. rev  
 Tidström, Göran, aukt. rev

*Suppleanter*

Barndén, Robert, aukt. rev  
 Strandin, Per, aukt. rev

**Svalöf AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Kierkegaard, Christian, direktör (ordf.)  
 Ahlsten, Yngve, lantbrukare  
 Carlsson, Mårten, rektor  
 Håstadius, Birger, direktör  
 Johansson, Filip, riksdagsman  
 Larsson, Lars-Olof, direktör  
 Lundin, Anders, departementsråd  
 Nävert, Gordon, direktör

*Suppleanter*

Ahlenius, Inga-Britt, departementsråd  
 Bergstedt, Jan, direktör  
 Hansson, Gösta, lantbrukare  
 Wallin, Alf, överdirektör

*Revisorer*

Jademo, Evert, aukt. rev  
 Johansson, Åke, lantbrukare  
 Wahlfisk, Karl-Olof, expeditionschef

*Suppleanter*

Hedin, Ingemar, aukt. rev  
 Larsson, Ove, lantbrukare  
 Sjöberg, Tommie, departementssekr

*Direktion*

Kuylentjärna, Göran, direktör

Moberg, Sten, direktör  
Olsson, Gösta, forskningschef  
Arvidsson, Ulf, direktör  
Möller, John, direktör

#### **Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Blom, Lennart, riksdagsman (ordf.)  
Bergeborn, Arvid, herr  
Darin, Marianne, fru  
Hillert, Ingvar, direktör  
Kardell, Arne, hovrättsassessor  
Johansson, Sven, direktör  
Landström, Sten-Sture, direktör  
Lönnqvist, Ulf, utredningssekreterare

##### *Suppleanter*

Ahlenius, Inga-Britt, departementsråd  
Eng, Göran, ingenjör  
Jonsson, Rune, avdelningschef  
Köhler, Rune, direktör  
Öberg, Hans, herr

##### *Revisorer*

Stenson, Björn, aukt. rev  
Markland, Björn, aukt. rev

##### *Suppleanter*

Andersson, Bertil, aukt. rev  
Sunesson, Bo, aukt. rev

##### *Direktion*

Ahlerup, Per, direktör

#### **AB Svensk Bilprovning**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Turesson, Bo, överlantmätare (ordf.)  
Bryngelsson, Berndt, direktör  
Gellstedt, Björn, departementsråd  
Gustafsson, Sven, direktör  
Holm, Gunnar, ingenjör  
Hugosson, Kurt, riksdagsman (v. ordf.)  
Karlsson, Alf, bilprovare  
Lagerstam, Kurt, direktör  
Schönmeier, Richard, direktör  
Wendin, Sture, förste ombudsman

##### *Suppleanter*

Andersson, Ann-Mari, riksbilkrärför  
Backman, Gösta, departementsråd  
Ernmark, Göran, driftdirektör  
Gustavsson, Bertil, förbundsordf.  
Lindstrand, Lennart, direktör  
Ljungberg, Åke, direktör  
Rasmusson, Leif, bitr. stationschef  
Sundén, Staffan, bilprovare  
Surell, Valeri, direktör  
Thorblad, Ulf, direktör  
Östrand, Olov, riksdagsledamot

##### *Revisorer*

Andersson, Christer, departementsråd  
Gefors, Bengt, aukt. rev

##### *Suppleanter*

Ericson, Jan-Olov, departementssekreterare  
Nackstad, Sten, aukt. rev

##### *Direktion*

Pellijeff, Alexej, verkställande direktör

#### **Svensk Energiteknisk Utveckling AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Sjönell, Bengt, riksdagsman (ordf.)  
Haberl, Johan, direktör  
Linder, Georg, inköpsdirektör  
Lundqvist, Bo, teknisk lic.  
Söderberg, Bo, direktör  
Ulvönäs, Staffan, professor

##### *Suppleanter*

Gustafsson, Orwar, direktör  
Johanson, Bo C, departementssekr.

##### *Revisorer*

Öhrlings Revisionsbyrå AB

#### **Svensk Energiverksgrupp Aktiebolag**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Lalander, Sven, driftdir (ordf.)  
Bengtsson, Roland, ombudsman  
Friis, Gunnar, ombudsman  
Helzén, Berndt-Olof, övering  
Holdo, Jöran, ekon. dir

Holmin, Nils, kraftverksdir  
Nyhage, Hans, riksdagsledamot  
Ågren, Lars, dir

*Suppleanter*

Deines, Walter, distriktsing.  
Ek, Birger, ombudsman  
Franzén, Anders, drifting  
Johansson, Karl-Erik, sekreterare  
Mattsson, Bertil, kraftverksdir  
Thun, Sture, riksdagsledamot  
Törnell, Torsten, dir

*Revisorer*

Segerstolpe, Lars, avd.dir  
Ståhl, Bertil, aukt. rev

*Suppleanter*

Högström, Christina, avd.dir.  
Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm

*Direktion*

Törnell, Torsten, verkst. direktör  
Alvarson, Nils-Åke, ekonomi- o. finans-  
ärenden  
André, Bertil, juridiska ärenden

**Svensk Kärnbränsleförsörjning AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Norrby, Jonas, generaldir (ordf.)  
Borgman, Erik, direktör  
Ekberg, Göran, direktör  
Fogelström, Lennart, direktör  
Wivstad, Ingvar, direktör

*Suppleanter*

Almgren, Birger, civ.ing  
Björgerd, Anders, direktör  
Gustafsson, Lars, direktör  
Holdo, Jöran, ekonomidirektör  
Wikström, Olof, direktör

*Revisorer*

Edlund, Bertil, aukt. rev  
Löfgren, Sigurd, aukt. rev

*Suppleanter*

Heurlin, Sigvard, aukt. rev  
Lundqvist, Hans, aukt. rev

**AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hansen, Hans-Jörgen, professor, (ordf.)  
Nilsson, Sven, lantbrukare. (v. ordf.)  
André, Gunilla, riksdagsledamot  
Danielson, Carl Erik, docent  
Henricson, Bengt, avd.chef  
Holmström, Anne-Marie, lab.assistent  
Lindgren, Börje, direktör  
Lund, Gunnar, direktör  
Nilsson, Nils, chefveterinär  
Ryman, Jan-Erik, ombudsman  
Ågren, Lars, direktör

*Suppleanter*

Bondesson, Gunilla, lab.assistent  
Edlund, Bengt Ola, lantbrukare  
Holmqvist, Göran, direktör  
Johannesson, Erik, direktör  
Kronvall, Stellan, departementsråd  
Lagerquist, Ulf, chefveterinär

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev  
Risberg, Lars E, aukt. rev

*Suppleanter*

Pettersson, Rolf, aukt. rev  
Sonesson, Birger, aukt. rev

**Svensk Miljöteknikutveckling AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sjönell, Bengt, riksdagsman (ordf.)  
Haberl, Johan, direktör  
Linder, Georg, inköpsdirektör  
Lundqvist, Bo, teknisk lic.  
Söderberg, Bo, direktör  
Ulvönäs, Staffan, professor

*Suppleanter*

Gustafsson, Orwar, direktör  
Johanson, Bo C, departementssekr.

*Revisorer*

Öhrlings Revisionsbyrå AB

**Svensk Transportsystemutveckling AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sjönell, Bengt, riksdagsman (ordf.)  
 Haberl. Johan, direktör  
 Linder, Georg, inköpsdirektör  
 Lundqvist, Bo, teknisk lic.  
 Söderberg, Bo, direktör  
 Ulvönäs, Staffan, professor

*Suppleanter*

Gustafsson, Orwar, direktör  
 Johanson, Bo C, departementssekr.

*Revisorer*

Öhrlings Revisionsbyrå AB

**SEMKO****Svenska Elektriska Materielkontroll-anstalten AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Brodin, Gunnar, professor (ordf.)  
 Svahn, Hans, hovrättslagman (v. ordf.)  
 Eriksson, Olle, riksdagsman  
 Flink, Hans, ingenjör  
 Gunnarson, Kjell, direktör  
 Haglöw, Tommy, ingenjör  
 Hagson, Carl, direktör  
 Jonsson, Rune, riksdagsman  
 Järdler, Sven, förbundsdirektör  
 Jönsson, Per, planeringsdirektör

*Suppleanter*

Nabseth, Torsten, ekonomidirektör  
 Sjöberg, Svante, departementssekr

*Revisorer*

Sandell, Peter, aukt. rev  
 Gefors, Bengt, aukt. rev

*Suppleanter*

Tidström, Göran, aukt rev  
 Ahlstrand, Bo, aukt. rev

*Direktion*

Borg, Lennart, verkställande direktör  
 Folcker, Björn, v. verkställande dir

**Svenska Lastbil AB (Svelast)***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
 Högberg, Mats, direktör  
 Nylén, Karl-Erik, herr  
 Sundén, Eric, direktör  
 Ulf, Bo, direktör  
 Öhrn, Bruno, departementsråd

*Suppleanter*

Landeberg, Nils-Olof, direktör (vd)  
 Magnusson, Bo, herr  
 Nordström, Bengt, herr  
 Tollin, Bo, trafikchef

*Revisorer*

Persson, Bengt, aukt. rev  
 Rydström, Erik, aukt. rev

*Suppleanter*

Fernholm, Ragnar, aukt. rev  
 Gyllenswärd, Bernt, aukt. rev

*Direktion*

Landeberg, Nils-Olof, verkst. direktör  
 Dahlberg, Nils, vice verkst. direktör

**Svenska Penninglotteriet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Ericsson, Gunnar, direktör (ordf.)  
 Höglund, Fritz, kontorist  
 Lindmark, Sture, direktör  
 Nordberg, Bertil, affärsinnehavare  
 Pettersson, Hans, riksdagsledamot  
 Sandström, Bertil, kontorist  
 Holgersson, Jörgen, tf. expeditiionschef

*Suppleanter*

Fredriksson, Karin, kontorist  
 Persson, Åke, riksdagsman  
 Rönnholm, Elisabeth, kontorist  
 Sjöberg, Erik, verkställande direktör  
 Stenström, Carl-Bertil, f. d. kommunalråd

*Revisorer*

Höök, Börje  
 Lewin, Roy

*Suppleanter*

Ekman, Christine

**Svenska Petroleum AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Callans, Arne, direktör (ordf.)

Enstam, Olof, direktör

Hjorth, Lars, verkst. direktör

Hult, Rolf, regionchef

Magnusson, Jan, departementsråd

Nordenfalk, Johan, ambassadör

Norrby, Jonas, generaldirektör

Sandberg, Gunnar, adm. direktör

Sundberg, Ove, koncernchef

*Suppleanter*

Gornitzka, Gunnar, civ.ingenjör

Hietala, Kjell, systemman

Holmbäck, Kai, direktör

Holmin, Nils, kraftverksdirektör

Norén, Nils-Erik, ekon. dr

Thyberg, Jan, kansliråd

Åkerman, Johan, direktör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev

Nackstad, Sten, aukt. rev

*Suppleanter*

Nylander, Rune, aukt. rev

Sonesson, Birger, aukt. rev

*Direktion*

Hjorth, Lars, koncernchef och VD

Eidhagen, Sten, marknadsdirektör

Jinghall, Kent, varuförsörjningsdirektör

Keikkala, Ove, ekonomidirektör

af Klint, Johan, finansdirektör

**Svenska Petroleum Exploration AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hjorth, Lars, direktör (ordf.)

Agfors, Gunnar, direktör (VD)

Andersson, Lennart, direktör

Carlsson, Owe, direktör

Gornitzka, Gunnar, civ.ingenjör

Holmbeck, Kai, direktör

Nordenfalk, Johan, ambassadör

Nylander, Rune, direktör

*Suppleanter*

Bergstrand, Rolf, direktör

Holdo, Jöran, ekonomidirektör

Neuman, Håkan, koncernstabschef

Thyberg, Jan, kansliråd

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev

Nackstad, Sten, aukt. rev

*Suppleanter*

Nylander, Rune, aukt. rev

Sonesson, Birger, aukt. rev

*Direktion*

Agfors, Gunnar, VD

Holmgren, Bengt, v. VD

Lindberg, Karl-Olof, adm. dir

**Svenska rymdaktiebolaget***Styrelse**Ordinarie ledamöter*Håkansson, Hans, verkst. ledamot  
(ordf.)

Engström, Fredrik, fil. lic.

Hultqvist, Bengt, professor

Lübeck, Lennart, civ.ingenjör

Norell, Ove, civ.ingenjör

Sjöholm, Börje, ingenjör

Söderdahl, Sven, ingenjör

Wedell, Gunnar, direktör

*Suppleanter*

Borg, Claes-Göran, civ.ingenjör

Larsson, Gunnar, civ.ingenjör

*Revisorer*

Bexelius, Bo, aukt. rev

Lindeborg, Lennart, avd.dir

*Suppleanter*

Berglund, Sten, aukt. rev

Fischerström, Hans, avd.dir

**Svenska Statens Språkresor AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Rodhe, Birgit, rektor, f. d. statsråd (ordf.)

Andersson, Bengt, förbundssekreterare

Elgqvist, Mats, kansliråd  
Hjorth, Sonja, departementsråd  
Peterson, Bo, direktör  
Thulin, Jan, skolråd

*Revisorer*

Gäfvvert, Östen, aukt. rev  
Falk, Anders, departementssekr.

**Sveriges geologiska AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sjöberg, Lennart, skogsdirektör (ordf.)  
Bjurström, Dag, direktör  
Johansson, Sven-Åke, direktör  
Ribrant, Gunnar, departementsråd  
Wesslén, Arne, generaldirektör

*Suppleanter*

Stångberg, Olle, kansliråd

*Revisorer*

Söderberg, Olof, departementsråd  
Öhrlings Revisionsbyrå AB

**Swedair AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hörjel, Nils, landshövding (ordf.)  
Andersson, Christer, departementsråd  
Hansson, Bengt, flygkapten  
Nilsson, Bengt, ingenjör  
Nilsson, Paul, telemekaniker  
Norlin, P A, direktör  
Stenberg, Dick, generallöjtnant  
Wigur, Rolf, departementsråd

*Suppleanter*

Cars, Hans Christian, kansliråd  
Grufberg, Lennart, departementsråd  
Hägglund, Bengt, direktör  
Flodin, Sten, flygdirektör  
Ståhle, Bo, direktör  
Johansson, Erland, ingenjör  
Lundgren, Bo, ingenjör  
Åkerlind, Anders, flygkapten

*Revisorer*

Wikström, Sören, aukt. rev  
Vikström, Stig, aukt. rev

*Suppleanter*

Nackstad, Sten, aukt. rev  
Stenson, Björn, aukt. rev

**Swedegas AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hjorth, Lars, direktör (ordf.)  
Agfors, Gunnar, direktör  
Nytén, Tage, plan.dir  
Sundberg, Ove, direktör  
Carlsson, Owe, verkst. direktör  
Holmbeck, Kai, direktör  
Magnusson, Jan, departementsråd

*Suppleanter*

Gornitzka, Gunnar, civ.ingenjör  
Thyberg, Jan, kansliråd  
Heiberg Simonsen, Gustav, direktör  
Neuman, Håkan, koncernstabschef

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. rev  
Nackstad, Sten, aukt. rev

*Suppleanter*

Nylander, Runc, aukt. rev  
Sonesson, Birger, aukt. rev

**Systembolaget AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Eliasson, Lars, f. d. landshövding (ordf.)  
Fridolin, Hans, f. d. departementsråd  
(v. ordf.)  
Andréasson, Owe, riksdagsledamot  
Fraenkel, Ingegärd, f. d. riksdagsledamot  
Gunnarsson, Doris, sakkunnig  
Johansson, Bengt, butikschef  
Lundgren, Tuve, kanslichef  
Ström, Nils-Thure, butikschef  
Romanus, Gabriel, direktör

*Suppleanter*

Andersson, Kerstin, butikschef  
 Elm, Ingegerd, riksdagsledamot  
 Larsson, Einar, riksdagsledamot  
 Lindstam, Leif, departementsråd  
 Pettersson, Erik, butikschef  
 Sjöberg, Björn, rättschef  
 Stensson, Börje, riksdagsledamot

*Revisorer*

Tillman, Torsten, aukt. rev  
 Fridolfsson, Filip, fabrikör  
 Magnander, Ebbe, avdelningschef  
 Petersson, Hans, riksdagsledamot  
 Westberg, Hans-Olov, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Friberg, Torsten, avdelningschef  
 Lindskog, Rolf, aukt. rev  
 Nilsson, Jan-Ivan, lantbrukare  
 Silfverstrand, Bengt, riksdagsledamot  
 Strömberg, Karl-Erik, skoldirektör

*VD-grupp*

Romanus, Gabriel, direktör  
 Brännström, Brage, personaldirektör  
 Engman, James, marknadsdirektör  
 Jansson, Lennart, planeringsdirektör,  
 tf. VD  
 Lindblad, Gunnar, fastighetsdirektör  
 Ragnarsson, Lennart, driftdirektör  
 Svensson, Ingvar, ekonomidirektör

**Södra Skogsägarna AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andersson, Rolf, bankdirektör (ordf.)  
 Martin-Löf, Rutger, tekn dr (v. ordf.)  
 Dickson, Archibald, godsägare  
 Hallberg, Tage, ingenjör  
 Hindemark, Gunnar, disponent  
 Lorentzon, Sven Eric, riksdagsman  
 Nilsson, Thorsten, lantbrukare  
 Olsson, Hans Christer, dep.råd  
 Rogerstam, Bengt, fabriksarbetare  
 Skoog, Nils R, direktör

*Suppleanter*

Bendz, Mårten, professor  
 Borg, Curt, ombudsman  
 Fylking, Per-Erik, direktör

Rönnlund, Stig-Gunnar, ingenjör  
 Stensson, Holger, lantbrukare

*Revisorer*

Gunnarsson, Nils J, herr  
 Karlsson, Hans, aukt. rev

*Suppleanter*

Fagerkvist, Sten, herr  
 Thorén, Uno, aukt. rev

*Direktion*

Ekelund, Göran, verkställande direktör

**Teleinvest AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)  
 Bohlin, Holger, professor  
 Bramsvik, Nils-Erik, statssekreterare  
 Hallberg, Björn, byrådirektör  
 Larsson, Torsten, teknisk direktör  
 Lennartsson, Gunnar, avdelningsordförande  
 Letzén, Sven-Roland, ekonomidirektör  
 Persson, Torsten, ombudsman  
 Pettersson, Margareta, verkstadsmontör  
 Qvarnström, Björn, administrativ direktör  
 Sikander, Åke, direktör  
 Westin, Hans, verkstadsmontör  
 Wikander, Sten, direktör  
 Wählström, Ingemar, marknadsdirektör

*Suppleanter*

Andersson, Christer, departementsråd  
 Pålmyr, K G, personaladministratör  
 Almqvist, Berthold, verkmästare

*Revisorer*

Bohlins revisionsbyrå

**Aktiebolaget Tipstjänst***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hegardt, Margareta, statssekreterare (ordf.)  
 Andersson, Gunnar, herr  
 Ankarcrona, Henric, direktör  
 Ankers, Mikael, departementsråd  
 Brodd, Tore G, organisationschef  
 Jensen, Märta, fru

Lundberg, Sten, generaldirektör  
Rydén, Rune, kommunalråd

*Suppleanter*

Frigren, Richard, vd  
Andersson, Margareta, fru  
Ehlin, Svea, fru  
Gullesjö, Bengt, advokat  
Holgersson, Nils, direktör  
Jansson, Paul, riksdagsledamot

*Revisorer*

Sjöåker Revisionsbyrå AB  
Cavalli-Björkman, Nils, departementsråd

*Suppleanter*

Blix, Eva, departementsråd

*Direktion*

Frigren, Richard, verkst direktör  
Björklund, Lars-Gunnar, marknadsdirektör  
Prim, Owe, administrativ direktör

**AB Trafikrestauranger**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Furbäck, Bengt, gd (ordf.)  
Brommesson, Per-Axel, dir  
Dunér, Mårten, driftchef  
Gellstedt, Björn, dep råd (v. ordf.)  
Hammarberg, Bertil, direktör  
Högberg, Mats, ekon. dir  
Rosqvist, Gunnar, trafikdir  
Svensk, Seine, 2:e ordf.

*Suppleanter*

Backman, Gösta, departementsråd  
Enberg, Rune, tekn. dir  
Eriksson, Kjell, herr  
Tollin, Bo, trafikchef  
Virtanen, Leila, fru

*Revisorer*

Höök, Börje, aukt. rev  
Karlson, Sven, kansliråd  
Ringström, Björn, revisionsdir

*Suppleanter*

Ehnborg, Jan, aukt. rev  
Landgren, Lena, revisionsdir  
Lantz, Kjell-Åke dep.sckr

*Direktion*

Wetter, Hans, VD  
Berntson, Bernt  
Davidsson, Staffan  
Olofsson, Thore  
Axelsson, Peder  
Rynebrant, Bo  
Nilsson, Rolf

**AB Tumba Bruk**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Wärnberg, Erik, riksdagsman (ordf.)  
Bengtson, Torsten, riksdagsman  
Carlsson, Berndt, herr  
Gustafsson, Nils-Eric, riksdagsman  
Gustafsson, Åke, riksbanksdirektör  
Björkman, Rolf, herr  
Lundgren, Tuve, kanslichef  
Mossberg, Bengt, direktör  
Schotte, Lennart, generaldirektör

*Suppleanter*

Hinnas, Bengt, herr  
Johansson, Alf, herr

*Revisorer*

Geijer, Reinhold, aukt. rev  
Gustafson, Sven, bankkamrer  
Blomberg, Tommy, bankokommissarie

*Suppleanter*

Esperyd, Gösta, byrådirektör  
Svanström, Ivan, riksdagsman  
Geijer, Wilhelm, aukt. revisor

**AB Vin- & Spritcentralen**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
Hedborg, Gustaf, f. d. kammarrättspresident  
(ordf.)  
Bengtson, Torsten, riksdagsledamot  
(v. ordf.)  
Dahlström, Kurt, tillverkningschef  
Ehn, Erik, bankdirektör  
Gustafsson, Sten, direktör  
Lindmark, Lars, verkställande direktör  
Mattiasson, Anders, beredningsarbetare  
Montgomery, Henry, kammarrättspresident

Normark, Hagar, riksdagsledamot  
 Petersson, Per, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Arnebrant, Anders, planeringschef  
 Alfgrén, Bengt, advokat  
 Huerta, Guillermo, expeditonsarbetare  
 Hägelmark, Eric, riksdagsledamot  
 Sellvall, Göran, expeditonschef  
 Thun, Sture, riksdagsledamot

*Revisorer*

Carlstein, Rune, riksdagsledamot  
 Fransson, Bo Gunnar, avdelningschef  
 Oskarsson, Gunnar, riksdagsledamot  
 Radesjö, Wivi-Anne, riksdagsledamot  
 Regelius, Karl Erik, aukt. rev

*Suppleanter*

Josefsson, Stig, riksdagsledamot  
 Lindby-Ragsten, Barbro, revisionsdirektör  
 Rejdnell, Eric, riksdagsledamot  
 Wennerfors, Alf, riksdagsledamot  
 Widhagen, Gunnar, aukt. rev

*Direktion*

Carnestedt, Sven, teknisk direktör  
 Lindmark, Lars, verkställande direktör  
 Nycander, Curt, v. verkställande dir  
 Samuelsson, Per Å., administrativ direktör  
 Stille, Erik, marknadsdirektör

**Värdepapperscentralen VPC AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Wallander, Jan, fil dr (ordf.)  
 Malmgren, Kurt, rättschef (v. ordf.)  
 Dahlström, Lennart, direktör  
 Hallman, Eric, överdirektör  
 Lönnquist, Birger, vd  
 Martinsson, Evald, herr  
 Olsson, Curt G, vd  
 Winell, Karl, herr

*Suppleanter*

Egelius, Lars, bankdirektör  
 Lundmark, Gösta, herr  
 Nilsson, K J, skattedirektör  
 Nordin, Per-Gunnar, direktör

Norell, Olof, riksgäldskommissarie  
 Thulin, Gunnar, vd

*Revisorer*

Gustafsson, Åke, avdelningschef  
 Hanner, Per V A, professor, aukt. rev  
 Nordling, Carl-Einar, kammarråd (utsedd av  
 Banksinspektionen)

*Suppleanter*

Elväng, Katja, aukt. rev  
 Loheman, Arne, hovrättsråd  
 Palm, Tore, revisionsdir

*Direktion*

Hedell, Bengt, verkställande direktör  
 Adamsson, Bengt, datachef  
 Lind, Hasse, driftchef  
 Martinsson, Evald, pers. repr.  
 Nordström, Åke, organisationschef  
 Strandberg, Sture, distributionschef  
 Wikström, Sven-Erik, administrationschef  
 Winell, Karl, herr

**Z-Invest AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Johansson, Ivar, kommunalråd (ordf.)  
 Andersson, Åke, direktör  
 Larsson, Sven-Olov, fil. lic.  
 Levin, Tage, departementsråd  
 Lundman, Per-Erik, direktör  
 Nilsson, Gustav, direktör  
 Nyberg, Sven-Erik, ombudsman  
 Näsman, Birgitta, civilekonom  
 Oscarson, Olle, direktör  
 Westerlind, Holger, direktör

*Revisorer*

Andersson, Bertil, aukt. rev  
 Berg, Christer, aukt. rev

*Suppleanter*

Mårtensson, Per, aukt. rev  
 Stenson, Björn, aukt. rev

*Direktion*

Larsson, Roger W, civilingenjör (VD)

# Organisatoriskt register

I registret anges företagen och de övriga juridiska personerna enligt samma princip som i tablån över den statliga företagssektorn på sid 4-7. För varje juridisk person anges innehav av aktier i dotter- och dotterdotterbolag samt minoritetsposter. Siffra inom parentes anger resp. juridisk persons direkta ägandedel i procent.

- 1 *AB Tumba Bruk* (100)
  - Luxor Radio A/S, Danmark (100)
  - Luxor Electronic GmbH, Västtyskland (100)
- 2 *AC Invest AB* (100)
  - AC Invest Produkt AB (100)
  - Karolin Maschinen GmbH (100)
  - Hörnefors Utvecklings AB (50)
  - Expolaris International (50)
  - Västerbottens Energi AB (50)
- 3 *AB ASEA-ATOM* (50)
  - AROS Corporation (70)
  - Oy ASEA-ATOM Ab (100)
  - AB Redam (100)
  - Tdata Teknikdata AB (100)
- 4 *Cementa AB* (5)
  - Malmö-Limhamns Järnvägs AB (100)
  - Svenska Cementföreningen upa (100)
  - AB Inter-Cemex (100)
  - Inter-Cemex Consulting Aps (100)
  - Gullhögens Betongtjänst AB (100)
  - Gullitt AB (100)
  - Mark och vattenvård MOVAB AB (100)
- 5 *Kockums Air AB*, (100)
  - United Stirling AB (50)
  - Norrlands Skogsägares Cellulosa AB (1)
- 6 *Luxor AB* (100)
  - Luxor BF System AB (100)
  - Luxor Datorer AB (100)
  - Luxor Electronic AB (100)
  - Luxor Konsumentelektronik AB (100)
  - Skantic Radio AB (100)
  - Plastbolaget i Vadstena AB (100)
  - Gösta Cederberg & Co AB (100)
  - Göta Bostads AB (100)
  - Radio Invest AB (100)
  - Skandinaviska Radio AB (100)
  - Luxor Radio & TV A/S, Norge (100)
  - Luxor Radio Oy, Finland (100)
- 7 *Norrlands Skogsägares Cellulosa AB* (76)
  - Edet AB (100)
  - AB Elementhus (100)
  - Edsbyn Johannedal AB (100)
  - Kilafors Trävaru AB (100)
  - Dalaträ Mockfjärd AB (100)
  - Forss Bostads AB (100)
  - Östersunds Trävaru AB (100)
  - Torsviks Sågverk AB (100)
  - AB Mockfjärdshus (100)
  - Ncb's Transport AB (100)
  - Dynapak Papper AB (100)
  - Hissmofors AB (100)
  - Forss AB (100)
  - Dynäs AB (100)
  - Hannoversche Papierfabriken AG (53,9)
  - Ncb Cellulose GmbH (100)
  - Dynapak GmbH (100)
  - Ncb Papier s a r l (98)
  - Ncb Forest Products Ltd (100)
  - Norrcell s r l (100)
  - The Northern Paper Ltd Co (100)
  - A/S Jemlands bruket (100)
  - Ncb France Cellulose s a r l (100)
  - SWEP Schwedenprodukt und Vertriebsgesellschaft mbH (95)
  - Société Française CHARFA (10)
  - Kamphuyts Loosbroek Beheer NV (50)

- S A Sacallain (24)  
Solem S A (33)
- 8 *AB Statens Anläggningsprovning* (100)
- 9 *Studsvik Energiteknik AB* (100)  
Alnor AB (77)  
Alnor Instrument AB (77)  
Alnor Oy (77)  
Alnor Instrument Co (77)  
AB Atomenergi (100)  
C-E/Studsvik Inc (45)  
Eurochemic (8,31)  
Ranstad Skifferaktiebolag (20)  
Studsvik of America Inc (100)  
Studsvik Analytica AB (33)  
Studsvik FireSeal AB (100)  
EM Studsvik Brandtätningar AB (35)  
Studsvik Bailey, Ltd (49)  
Studsvik Projektadministration AB (100)  
Sunstore KB (70)  
SwecoNuclear AB (14)  
Svensk Drivmedelsteknik AB, Drivmedelsbolaget (80)
- 10 *Svensk Energiteknisk Utveckling AB* (100)
- 11 *AB Svensk Exportkredit (SEK)* (50)
- 12 *Svensk Miljöteknikutveckling AB* (100)
- 13 *Svensk Transportsystemutveckling AB* (100)
- 14 *SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB* (51)
- 15 *Svenska rymdaktiebolaget* (100)
- 16 *SSAB Svenskt Stål AB* (25)  
(Se även 52)
- 17 *Sveriges geologiska AB* (100)
- 18 *Sveriges Investeringsbank AB* (100)  
AB Bofors Nobel Pharma (25)  
El-Fi Innovationer AB (40)  
Fastighets AB SIBOS (50)  
AB Rovac (25)  
Sibtec AB (100)  
Stiga AB (35)  
Brøyt A/S (14,7)
- SIB-Invest AB (100)  
Svensk Företags Garanti AB (50)  
AB Svensk Petrokemisk Utveckling AB (40)
- 19 *Södra Skogsägarna AB* (40)  
AB Alex Träindustrier (100)  
Förvaltnings AB Valhalla (100)  
Göta Cellulosa AB (100)  
AB Hultsfreds-Byggen (100)  
AB Klippans Finpappersbruk (100)  
Finbruken AB (50)  
AB Finess (60)  
A/S Finess, Norge (100)  
Klippac AB (100)  
Klippanbruken AB (100)  
Klippan Feinpapier AG (100)  
Klippan Paper Sales Ltd (100)  
Klippan Papir A/S Danmark (100)  
Klippan Papier GmbH (100)  
Klippans Finpappersbruk GmbH (100)  
AB Långasjönäs Pappersbruk (100)  
Pappers AB Fin (100)  
Svenskt Papper AB (45)  
Lidhults Fastighets AB (100)  
Mönsterås Bostads AB (100)  
Mönsterås Stuveri AB (93)  
Nilssons Trä i Hökerum AB (100)  
S C I Les Forestiers SA (100)  
Sjuhäradsskog AB (100)  
AB Skogcell (100)  
AB Skogens Hus (100)  
Skogsägarnas Cellulosa AB (100)  
Skogsägarnas Cellulosa Export AB (100)  
Skogsägarnas Industri AB (100)  
Södra AB (100)  
Swedish Tissue AB (100)  
AB Sydskog (100)  
Södra AG (94)  
NV Södra Belgium SA (99)  
Södra Forest Products Ltd (100)  
Södra France SA (100)  
Södra Italia srl (95)  
Södra Nederland BV (100)  
Södra Skogsägarna A/S, Danmark (100)  
Södra Skogsägarna A/S, Norge (100)  
Södra Skogsägarna GmbH (100)  
Södra Skogsägarna Kemi AB (100)  
Södra Timber Products Ltd (100)
- 20 *Z-invest AB* (100)
- 21 *Statsföretag AB* (100)

- 22 *ABAB, Allmänna Bevaknings AB* (100)  
 ABAB Svenska Vakt AB (100)  
 ABAB Lokalvård AB (100)  
 Svenska Vakt B Svärd AB (100)  
 Örebro Nattvakt AB (100)
- 23 *Abene AB* (100)
- 24 *Beijer Byggmaterial AB* (45)
- 25 *Berol Kemi AB* (100)  
 Aromatkemi (33 1/3)  
 Berochem AB (100)  
 Berol Skandinavia AB (100)  
 Berol & Beroxo Chemicals  
 Far East (49)  
 Berol Chemicals Inc. (100)  
 Berol Kemi (UK) Ltd (100)  
 Oy Berol Chemic Ab (100)  
 Berol Chemie BV (100)  
 Berol Chimie SA (100)  
 Berol-Chemie Deutschland GmbH (100)  
 Berol Verkstadskemi AB (100)  
 Stenungsunds Kemiska AB (33 1/3)  
 AB Svensk Petrokemisk Utveckling (20)  
 AB Syntes (75)
- 26 *Beroxo AB* (100)  
 Katalys AB (100)
- 27 *Bilfragmentering AB* (25)  
 Bil & Allskrot AB (100)
- 28 *BSK BS KONSULT AB* (100)  
 Energo, Energi- och VVS-konsulter AB  
 (100)  
 Fojab Arkitektkontor AB (100)  
 Innovent AB (100)  
 Klemmings Arkitektkontor AB (100)  
 Skandinaviska Projektlednings AB  
 (Skandinavprojekt) (100)  
 AB SACCOS, State and Cooperative  
 Consultants of Sweden (100)
- 29 *AB Carbox* (100)  
 AB Micanäs (37.5)
- 30 *Ceaverken AB* (100)  
 Cea Norge AS (100)  
 Suomen Cea OY (100)  
 Cea America Corp. (100)  
 Cea Deutschland GmbH (100)
- 31 *AB Eiser* (100)  
 Brasons Konfektions AB (100)  
 Cewilko AB (100)  
 Eiser Barn & Ungdom AB (100)  
 Eiser GmbH (100)  
 Eiser Industri Textil AB (100)  
 Eiser International Inc (100)  
 Eiser Konfektion AB (100)  
 Eiser Mode AB (100)  
 Eiser Sport & Fritid AB (100)  
 Eiser Strump AB (100)  
 Eiser of Sweden Ltd (100)  
 Swedish Fashion Group Ltd (100)  
 Eiser Trading Oy (100)  
 Eiser Trikå AB (100)  
 Eiser Trikå i Halmstad AB (100)  
 Eiser Trikå i Malmö AB (100)  
 Oy Finn Algots AB (100)  
 Fougstedts Klädes & Konfektions AB  
 (100)  
 Hettemarks Konfektions AB (100)  
 Oscar Jacobson AB (100)  
 Jersey Modeller AB (100)  
 AB Malmö Strumpfabrik (100)  
 Malmö Strömpfabrikk A/S (100)  
 Quinna Modeller AB (100)  
 Ridåtre AB (100)  
 Konfektions AB Ridåtvå (100)  
 Konf AB Ridåett (100)  
 Saxylle-Kilsund AB (100)  
 Sjuhäradsdata AB (50)  
 Stigtex AB (100)  
 Suomen Eiser Oy (100)  
 SweTeco (Textile Products) AB (100)  
 Teko-Center AB (13)  
 AB Textilkredit (4)  
 Tiger-Rang AB (100)  
 Trivab Konfektions AB (100)  
 A/S Vouge Strømpen (100)  
 Miss Orginella AB (100)
- 32 *Finsliparna i Klemensnäs AB* (100)
- 33 *Holmsunds Industricenter AB* (100)
- 34 *AB ID-kort* (30)  
 Identidata Sweden AB (100)  
 Identiprinter AB (100)  
 AB Veridenta (100)  
 ID Technology AB (100)  
 EHP-Identidata A/S (50)  
 Sikkerhetskort A/S (50)

- 35 *Investment AB Procordia* (100)  
 Ekströms Livsmedelsprodukter AB (100)  
 Ketefa AB (100)  
 Jede-Automater AB (100)  
 Jedematic Getränkeautomaten GmbH (100)  
 Jedematic Norge A/S (100)  
 Jedematic S.A.R.L. (100)  
 Sinjet AB (100)  
 Akvamatik AB (100)  
 Ibex Corporation (100)  
 Orthion Corporation (100)  
 Signet AB (100)  
 Sinjet-Biegsam Industri AB (100)  
 Svenska AB Navigator (96)  
 Bix Skruv & Mutter AB (100)  
 FIAB System AB (96)  
 Johnssons Söner AB (100)  
 AB Kabo Plasticindustri (100)  
 Miltronic AB (100)  
 AB Momento (100)  
 Osby Sjukvårdsprodukter AB (100)  
 Plast AB Rune Ask (100)  
 AB Pumpex Production (100)  
 Schweden Produkte G.m.b.H. (100)  
 Swedesc Möbler AB (100)  
 J H Tidbeck AB (100)  
 Svenska Transduktor AB (100)  
 US Navigator Inc (96)  
 Svenska Tobaks AB (100)  
 DR-Volym AB (100)  
 Elisabeth Bas B.V. (100)  
 Vilhelmina Plast AB (100)  
 Swepall Hantering AB (100)  
 AB Hugo Österberg (100)
- 36 *KabiVitrum AB* (100)  
 ACO Läkemedel AB (100)  
 Alar Förvaltnings AB (100)  
 Cutter-Vitrum, Inc (40)  
 Deutsche KabiVitrum GmbH (100)  
 Gallia AB (100)  
 Jästbolaget AB (25)  
 Kabi AB (100)  
 KabiGen AB (50)  
 AB Kabi Diagnostica (100)  
 Kabi-Fides Internacional SA (50)  
 Kabi Group Inc (100)  
 Kabi-Lang SpA (10)  
 KabiVitrum Canada Inc (100)  
 KabiVitrum BV (100)  
 KabiVitrum Ltd (100)  
 A/S KabiVitrum (100)
- KabiVitrum A/S* (100)  
*KabiVitrum SA* (98)  
 Oy *KabiVitrum Ab* (100)  
 KabiVitrum Handelsgesellschaft mbH (100)  
 KabiVitrum Sverige AB (100)  
 AB Recip (100)  
 Swe Drug Consulting AB (100)  
 Vitrum AB (100)  
 Vitrum SpA (100)
- 37 *Kalmar Kockum AB* (100)  
 Kalmar Inc, USA (100)  
 Kalmar Kockum International AB (100)  
 Kalmar Kockum A/S, Norge (100)  
 Kalmar Kockum GmbH, Tyskland (100)  
 Kalmar Kockum Leasinggesellschaft für Transportmaschinen und Geräte mbH, Tyskland (100)  
 Kalmar Kockum France SA, Frankrike (100)  
 Kalmar Kockum Ltd, England (100)  
 Kalmar Lagab AB (100)  
 Kalmar Last Maskin Verkstad AB (100)  
 Kalmar LMV A/S, Norge (90)  
 Kalmar LMV East Asia Pte Ltd, Singapore (100)  
 Oy Kalmar LMV, Finland (100)  
 Kalmar Nohab AB (91)  
 Kalmar Verkstads AB (100)  
 Kockums Comércio de Máquinas Ltda Brasilien (100)  
 Kockum Landsverk AB (100)  
 Kockum Landsverk GmbH, Österrike (100)  
 Lipton France SA, Frankrike (74)  
 AB Ljungbytruck (100)  
 Brøyt A/S (14,7)  
 Fenwick Kalmar SA, Frankrike (49)  
 AB Scandinavian Equipment Repair (25)
- 38 *Kockumation AB* (100)  
 Rema Electronic AB (100)
- 39 *Kockums Industri AB* (100)  
 Deutsche Interconsult GmbH (100)  
 Oy Kockums Industri Ab (100)  
 Kockums Industries Inc. (100)  
 Kockums Industries Ltd (100)  
 Kockums Industries (Aust) Pty. Ltd (100)  
 Kockums Engineering Proprietary Ltd (100)

- Logma AB (100)  
Waco Jonsereds AB (100)  
Waco AG (100)  
Stensele Mek. Verkstad AB (100)
- 40 *Liber Grafiska AB* (100)  
AB Allmänna Förlaget (100)  
AV-Huset Unicom A/S, Norge (28)  
Fabritius Handelshus A/S, Norge (40)  
AB C E Fritzes Kungl. Hovbokhandel  
(100)  
Graphic Systems AB (40)  
Hermods Gleerups Utbildningscentrum  
AB (100)  
IMTEC Image Technology AB (91)  
Oy Kirjoitin Ab, Finland (100)  
Liber Information AB (100)  
Liber Skrivab A/S, Norge (100)  
Liber Skrivab ApS, Danmark (100)  
Liber System AB (100)  
Näringslivets Utbildnings AB (6)  
AB Seelig & Co (2)  
AB Skolelektro (100)  
Skrivab Skol- och Kontorsmateriel AB  
(100)  
Svenska Reproduktions AB (100)  
Svenska Utbildningsförlaget Liber AB  
(100)  
Unicom A/S, Norge (40)  
M F Åkerdahl Bokbinderi AB (100)
- 41 *Luossavaara-Kiirinavaara AB-LKAB*  
(100)  
Bergverks AB Freja (100)  
A/S Bukserbåter (40)  
AB Forshammars Bergverk (100)  
Ing: fa Anders Wijkström AB (100)  
Bergslagens Mineralteknik AB (100)  
Svenska Silika GmbH (100)  
Kimit AB (100)  
Kostförsörjning AB (33)  
LKABs Fastighets AB (100)  
A/S Taraldsvik (100)  
LKAB International AB (100)  
LKAB KOL Utveckling AB (100)  
LKAB KOL Försäljning AB (100)  
LKAB Norge A/S (100)  
LKAB Prospektering AB (100)  
Malmexport AB (90)  
Compagnie des Mnerais Suédois SA  
(90)  
Schwedenerz GmbH (91)  
Swedish Iron Ore Ltd (90)
- AB Statsgruvor (100)  
AB Yxsjö Gruvor (100)  
AB Svensk Alunskifferutveckling (50)  
Ranstad Skifferaktiebolag (50)  
Svenskt Kolkonsortium AB (25)  
AB Kiruna Grus & Stenförädling (49)  
Viscaria AB (100)  
Skandinavisk Reduksjonsverk AS  
(33 1/3)
- 42 *Norbottens Järnverk AB* (NJA) (100)
- 43 *Nyckelhus AB* (100)  
Nyckelhus i Skyttorp AB (100)
- 44 *Pullmax AB* (100)  
Kumla Mekaniska Verkstad AB (100)  
Pullmax GesmbH (100)  
SMT-Pullmax Benelux SA (100)  
SMT-Pullmax (Canada) Ltd (100)  
SMT-Pullmax France SA (100)  
SMT-Pullmax Norge A/S (100)  
Ursvikens Mekaniska Verkstad AB  
(100)
- 45 *Regioninvest i Norr AB* (100)  
Ekonomisystem AB (100)  
Elenorr AB (100)  
Gällivare Mekaniska AB (100)  
HTM Teknik & Miljö AB (100)  
Isohousing International AB (100)  
Isolamin AB (100)  
Kryotherm AB (100)  
Lokalinvest i Norr AB (100)  
Mek- och Elmontering i Tallvik AB (100)  
Mekinor AB (100)  
Mining Transportation Co AB (100)  
Mobergs Mekaniska Silo AB (100)  
Norrbit AB (100)  
Pajala Mekaniska Verkstad AB (100)  
(METAB) Mekinor Metall AB (100)  
Remarko AB (100)  
Sonik AB Mätteknik (100)  
Suna Verkstads AB (100)  
Texpan System Sweden AB (100)  
Nordmek i Norr AB (50)  
Tväråns Såg AB (49)  
Åviken Skylt AB (49)  
Nordkalott-resor (44)  
Luleå Tekniska Produkter AB (25)  
Alfa-Therm AB (100)  
Eddytron AB (100)  
Isohousing Development AB (100)

- Miljöförbättring AB (100)  
 Pertinex AB (100)  
 Project Invent AB (100)  
 Reginor AB (100)  
 Steel Building Contractors AB (100)  
 Texpan Development AB (100)  
 Thermotron AB (100)  
 Fastighetsaktiebolaget Spiggen (50)
- 46 *Rockwool AB* (100)  
 Delax Fiber AB (100)  
 Ecomax Dämmstoffhandels GmbH (100)  
 Ecomax (UK) Ltd (100)  
 Grolett AB (100)  
 Heatmax Insulations Ltd (100)  
 Isent 1 AB (100)  
 AB M Anderssons Isolering (100)  
 Isoplåt AB (100)  
 Isenta i Örebro AB (100)  
 Isenta i Karlstad AB (100)  
 Isenta i Stockholm AB (100)  
 AB Isoleringmetoder (100)  
 Landins Isolering AB (100)  
 Laxå Bruks AB (100)  
 Nordiska Frigolit AB (100)  
 Svenska Mineralullsförsäljnings AB (100)
- 47 *Sajo Maskin AB* (40)
- 48 *SARA AB* (100)  
 Camo AB (100)  
 Canteen AB (100)  
 Clock Hamburgerrestauranger AB (100)  
 Denco AB (100)  
 Fastighets AB Alderholmen (74)  
 Fastighets AB Amaranten (100)  
 Fastighets AB Cuprum (100)  
 Fastighets AB S:t Jacob (100)  
 Finspångs Hotellaktiebolag (12)  
 Göteborgs Universitetsrestauranger AB, GUAB (100)  
 Hotell AB i Carlskrona (100)  
 Kostförsörjning AB (33)  
 När som helst AB (100)  
 Parkerings AB Dukatén (14)  
 SARA Kommunservice AB (100)  
 SARA ServiceMaster AB (91)  
 SARA Norge A/S (100)  
 Skövde Hotellbyggnadsaktiebolag (100)  
 Svenska Fjällanläggningar i Berg och Härjedalen AB (100)  
 Svenska Fjäll i Vemdalen AB (10)
- Universitetsrestauranger i Linköping AB, ULAB (100)  
 Voksenåsen Hotell A/S (100)
- 49 *Serva Promotion AB* (100)  
 AB Carlén & Co (100)  
 Postorderhuset AB (100)
- 50 *SMT Machine Company AB* (100)  
 American SMT-Pullmax Inc (100)  
 SMT-Invest AB (100)  
 SMT-Pullmax GmbH (100)  
 SMT-Pullmax (GB) Ltd (100)  
 UMV Export AB (100)
- 51 *AB Statens Skogsindustrier, ASSI* (100)  
 ASSI Forest Industry Holdings Ltd (100)  
 ASSI Pulp & Paper Sales (UK) (100)  
 ASSI Timber (UK) Ltd (100)  
 ASSI Wood Products Ltd (100)  
 Dolan Packaging Ltd (100)  
 Aston Packaging Ltd (100)  
 The Birmingham Waste Co Ltd (100)  
 Corrugated Packing Materials (Sales) Ltd (100)  
 Dolan Corrugated Containers Ltd (100)  
 Dolan Corrugated Containers (Bristol) Ltd (100)  
 Dolan Redbrook Ltd (100)  
 Dolan Wellpack Ltd (100)  
 Gwent Packaging Ltd (100)  
 Peterborough Waste Paper Co Ltd (100)  
 Phoenix Packaging Ltd (100)  
 Smith, Stone & Knight Ltd (100)  
 ASSI Hackman (Nederland) B. V. (80)  
 ASSI Holding A/S (100)  
 Dansk Kraftemballage A/S (100)  
 ASSI Emballage A/S (100)  
 ASSI Holding GmbH (100)  
 ASSI Forstprodukte GmbH (100)  
 ASSI Well Verpackungswerke GmbH (99)  
 FS-Karton GmbH (90)  
 ASSI Pulp & Paper (Nederland) B.V. (100)  
 ASSI Productos Forestales S.A. (50)  
 ASSI Trae produkter ApS (100)  
 ASSI Verkaufs AG (100)  
 ASSI Italiana Srl, Milano (100)  
 Bottenvikens Stuveri AB (10,7)

- Essbo, Svenska Bomaterial AB (100)  
 Estalon Ltd (100)  
 Etri Fönster AB (100)  
 Frövifors Bruk AB (100)  
 ASSI Caron Board Sales Ltd (100)  
 Heron Paper & Board Co Ltd, Eng-  
 land (100)  
 Förenade Well AB (100)  
 AB Ambo (100)  
 Fastighets AB IGI (100)  
 G.M.B.-Pack, AB (100)  
 IGI Packaging Co IPACO AB (100)  
 Isacsons Welleballage AB (100)  
 Modefa AB (100)  
 Por-Pac Plast AB (100)  
 Linde Modellsnickeri AB (100)  
 S Welleman AB (100)  
 AB Industrileveranser (14,3)  
 AB Kalmar Kök (100)  
 Limträ Norden Ek. för. (25)  
 Massaindustrins Virkesimport AB (5)  
 Statens France, S.A.R.L. (100)  
 Statens France & Cie (75)  
 Statens Skogsindustriers fastighetsaktie-  
 bolag  
 i Karlsborgsverken (100)  
 i Valåsen (100)  
 Swedforest Consulting AB (30)  
 Swedspan AB (49)  
 AB Svenskt Limträ (25)  
 Töreboda Limträ AB (100)  
 Töreboda Limträ i Västerвик AB (100)  
 Wellkarton AG, Swisswell (100)  
 Wellretur AB (16,7)  
 Örebro Pappersbruk AB (100)  
 SPH Chemicals AB (3)  
 AB Transportemballage (100)
- 52 SSAB Svenskt Stål Aktiefbolag (50)  
 SSAB Gruvor AB (100)  
 Plannja AB (100)  
 TGOJ AB (100)  
 Primdata AB (100)  
 Bevaknings AB Företagsskydd (100)  
 Flexiform Element AB (100)  
 Dickson Fastighets AB (100)  
 Dobel AB (100)  
 Tibnor AB (100)  
 Sigvard Kämpe AB (100)  
 Oy Svenskt Stål AB (100)  
 Plannja Dobel Oy (100)  
 Svensk Stål A/S Norge (100)  
 Plannja A/S (100)
- SSAB-Svensk Stål A/S, Danmark (100)  
 Dobel Coated Steel A/S (100)  
 Scandia Steel GmbH (100)  
 Scandia Steel SA (100)  
 Plannja Dobel Ltd (100)  
 Dobel Coated Steel Ltd (100)  
 Scandia Steel Ltd (100)  
 Scandia Plate AB (100)  
 SSAB Stål AB (100)  
 Metallurgiska Restprodukter Oxelö-  
 sund, Merox AB (100)  
 Ovgas AB (100)  
 SSAB Energi AB (100)  
 Svenskt Stål Oxelösund AB (100)  
 Svenskt Stål Domnarvet AB (100)  
 Stråssa Invest AB (100)  
 Dickson Förvaltnings AB (50)  
 SHAB Stålhantering AB (50)  
 North Coal AB (50)  
 Lulekraft AB (50)  
 Oxelösunds Hamn AB (50)  
 Plåtluna AB (40)  
 Oxelö Invest AB (20)  
 Dala Invest AB (20)
- 53 Statsföretag International AB (100)
- 54 Svensk Industriell Bioteknik AB (100)
- 55 Svenska Industrietableringsaktiefbolaget  
 (SVETAB) (100)  
 Investkontakt AB (100)  
 Svetab Bergslagen AB (100)  
 Svetab Nord AB (100)  
 Svetab Småland AB (100)  
 Svetab Öst AB (100)  
 Svetab Väst AB (100)  
 Cento Byggmaterial AB (100)
- 56 Svenska Lagerhusaktiefbolaget (100)  
 Svenska Spannmålsaktiefbolaget (100)
- 57 Svenska Petroleum AB (50)  
 SP Exploration AB (100)  
 Visab-Värmecenter i Sverige AB (100)  
 Swedegas AB (100)  
 Nordgat, Nord-Europäische Gastrans-  
 port GmbH (49)  
 Mittgas AB (51)  
 SP Technology AB (100)  
 Swedish Petroleum Ltd, London (100)  
 Svensk Petroleum A/S, Oslo (100)

- Svensk Petroleum Förvaltning A/S, Oslo (100)  
 AB Swedish Overseas Oil Ltd. Stockholm (100)  
 Swedoil AB, Stockholm (100)  
 Oljeprospektering AB (OPAB) (62)  
 ODAB-Svensk oljedistribution AB (35)  
 Petroswede AB (100)  
 BP Raffinaderi (Göteborg) AB (22)  
 Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff (14)  
 Svensk Drivmedelsteknik AB (10)  
   Petroswede Espanola SA (100)  
   SP Exploration Ireland Ltd (100)  
   SP Exploration A/S (100)  
   Petroswede UK Ltd (100)  
 SMOFAB Smörjoljefabrik AB (20)  
 Svenskt Syntetbränsle AB (25)  
 SP Exploration (UK) AB (100)
- 58 *Svenska Skifferolje AB* (100)
- 59 *Svenska Utvecklings AB* (100)  
 IMTEC Image Technology AB (9)
- 60 *Sweden Center Japan AB* (33)  
 Sweden Center Japan KK (33)
- 61 *Swedish Industrial Development Corporation (SID)* (100)
- 62 *AB Thörns Mekaniska Verkstad* (100)
- 63 *Uddcomb Sweden AB* (75)
- 64 *Svenska Varv AB* (100)
- 65 *Calor-Celsius AB* (100)  
 Bröderna Bondessons Rörlednings AB (100)  
 Friedrich Burmeister Nachf. GmbH (100)  
 Calor-Celsius A/S (100)  
   A/S Danthor (100)  
   Kamo Stålmontage A/S (100)  
   L&H Enterprise A/S (100)  
   L&H International Contractors A/S (100)  
   Ludvigsen & Hermann A/S (100)  
   TuboTec A/S (fd Bruun o Sörensen VVS A/S (100)  
   Åparken Odder Aps (100)  
 Celsius Vent AB (100)
- Celsius Vent GmbH (100)  
 AB Centralsug (100)  
 Centralsug GmbH (100)  
 Oy Kalmeri Ab (100)  
 Putkiala Oy (100)  
 Lindéns Rörlednings AB (100)  
 Fastighets AB Elektra (100)  
 AB H Anderssons Värme (100)  
 Calor-Celsius Norge A/S (100)  
 Celsius Anlagenbau GmbH (100)  
 Drabanten VVS-Service AB (100)  
 Friberg & Still AB (100)  
 Karlstads Allrör AB (100)  
 Mariehamns Rostfria Svenska AB (100)  
 OMM. Chr. Olsen & Meilgaard Mortensen Ingeniörsfirma A/S (100)  
 Rättviks Rör AB (100)  
 Rör-Marin AB (50)  
 Rörtjänst Norberg & Johansson AB (100)  
 Sandins Rör AB (100)  
 Simco Vanadis A/S (100)  
 AB Termostatik (100)  
 Thermo Rör AB (100)  
 AB Värme & Energikontroll, ABVEK (100)  
 Värme & Sanitet Anders Siggstedt AB (100)  
 AB Stockholms Rörjour (21,5)  
 Swedvelop Hospital AB (21,8)  
 Vanadis Entreprenad AB (100)
- 66 *Eriksbergs Mek Verkstads AB* (100)  
 Erofinanz AG (100)  
 Förvaltnings AB Pölsebo (100)  
 Götaverken Modul AB (100)  
 Lisnave Estaleiros Navais de Lisboa SARL (9,89)  
 Shipknow AG (25)
- 67 *AB Finnboda Varf* (100)
- 68 *Götaverken Arendal AB* (100)  
 Analytical Institute for Maritime Services, AIMS, AB (100)  
 AB Arendals Båtvarv (100)  
 Arendal Offshore AB (100)  
   Arendal Nybygge 911 AB (100)  
   Arendal Treasure Supporter AB (100)  
   Arendal Safe Gothia AB (100)  
 Götaverken Arendal Inc (100)  
 Götaverken Arendal (Investment) Ltd (100)

- Götaverken Arendal Offshore (UK) Ltd (100)  
 Sea & Land Pipe Lines Ltd (100)  
 Götaverken Vilande AB (100)  
 Rörlednings AB Celsius (100)  
 The Ocean Terminal Company B.V. (67)  
 Götaverken Arendal Norge A/S (100)
- 69 *Götaverken Cityvarvet AB* (100)  
 Götaverken Cityvarvet Norsk A/S (100)  
 AB Göteborgs skeppsdockor (100)  
 Infis AB (100)  
 Renare Hav AB (100)  
 Bostadsföreningen Koltunnan upa (100)  
 Lips Nordic AB (50)  
 Ingenjörfirman El-Marin AB (50)  
 Rör-Marin AB (50)
- 70 *Götaverken Företagshälsovård AB* (100)
- 71 *Götaverken Motor AB* (100)  
 B&W Scandinavian Contractor A/S (50)  
 Götaverken Japan Inc (50)  
 Götaverken Konsult AB (100)  
 Götaverken Singapore Pte Ltd (100)  
 Swedspares AB (100)  
 Götaverken Motor US Inc (100)  
 Lindholmen Motor AB (50)  
 Svensk Fartygsmotor AB (50)  
 Well Drills Systems AB (90,4)
- 72 *Götaverken Ångteknik AB* (100)  
 Energus Fastbränsleteknik AB (100)  
 Götaverken Ångteknik do Brasil Equipamentos Termicos Ltda (100)  
 Götaverken Energy Systems Ltd (100)  
 Maskinverken Norge A/S (100)  
 Sunrod International AB (100)  
 Sunrod Ltd (100)  
 Götaverken Energy Systems Inc (100)  
 Götaverken Industria e Comercio Ltda (45)
- 73 *Karlskronavarvet AB* (100)  
 Götaverken Sölvesborg AB (100)  
 Karlskronavarvets Försäljnings AB (100)
- 74 *Kockums AB* (100)  
 Kockums Verkstäder AB (100)  
 Helsingborgs Varfs AB (100)  
 Subcraft AB (50)  
 Svensk Fartygsmotor AB (25)
- Lisnave Estaleiros Navais de Lisboa SAREL (10)  
 Shipknow AG (25)
- 75 *Kockums Computer Systems AB* (100)
- 76 *Kockums Energisystem AB* (100)  
 Petrotech International AB (100)  
 Svenska Varv Vilande Åtta AB (100)  
 Svenska Varv Vilande Nio AB (100)  
 Svenska Varv Vilande Tio AB (100)  
 Svensk Kolteknik AB (100)
- 77 *Projekt 80 AB* (100)
- 78 *S.V. Data AB* (100)
- 79 *Svenska Varv Utveckling AB* (100)  
 Ammonia and Methanol of Australia Ltd (50)  
 A Araujo S/A (8)  
 Swedyards International Inc (100)  
 Swedyards International Pte Ltd (100)  
 Viking Engineering AB (50)
- 80 *Svenska Varv Vindenergi AB* (100)
- 81 *Swedyards International AB* (100)
- 82 *TGB Microdrill AB* (25)
- 83 *Uddevallavarvet AB* (100)  
 Skandiaverken AB (100)  
 Svensk Fartygsmotor AB (25)  
 Varvsindustrins Datacentral AB (20)
- 84 *Zenit Shipping AB* (fd Rederi AB Zenit) (100)  
 Mariterm AB (100)  
 Team-Ship VII Ltd (100)  
 Zenit Tank AB (100)  
 Zenit Shipping A/S (100)  
 Zenit Produkttank AB (100)  
 Crown Carriers AB (20)  
 Zenit Kylfinans AB (100)  
 Zenit O.B.O. AB (100)  
 A/S SeaTeam (43)  
 Sea Team AB (100)  
 Team-Ship Holding Co Ltd (48)  
 A/S Varvara-Viscaya (40)  
 K/S A/S Varvara-Viscaya & Co I (38)  
 K/S A/S Varvara-Viscaya & Co II (38)

- 85 *Öresundsvarvet AB* (100)  
 Bostads AB Heras (100)  
 Landskronaindustriernas Bostads AB (42)  
 Landskrona Produktions AB (45)
- 86 *Domänverket*
- 87 *AB Böksholms Sulfitfabrik* (100)
- 88 *Domänföretagen AB* (100)  
 Algo Timber AB (100)  
 Algot Bygg Köp AB (100)  
 AB Credentia (100)  
 Delins Fastighets AB (100)  
 Fastighets AB Agraria (100)  
 Frötunaanläggare AB (100)  
 Magnus Idar AB (100)  
 Idar-Diös Fritidshus AB & Co K/B (50)  
 DomänGrus AB (100)  
 AB Bellinga Stenindustri (100)  
 AB Getinge Betongvarufabrik (100)  
 AB K G Nilssons Cementgjuteri (100)  
 Nykvarns Cementgjuteri AB (100)  
 AB Grus & Singel (100)  
 Inter Sten AB (33)  
 Bröderna Nilssons Grus AB (100)  
 AB Bergslagsbetong (50)  
 Domängrus Maskin AB (100)  
 Domängrus Service AB (100)  
 Domän Housing AB (100)  
 Domän Service AB (100)  
 Domän Trading (100)  
 Forest Contracting AB (100)  
 Swedforest GmbH (100)  
 Forestema HB (50)  
 Hjalmarc Kanal och Jäders Bruk AB (100)  
 Horndalsträ AB (80)  
 AB Lanna Bruk (100)  
 Latorps AB (100)  
 Lidhults Emballage AB (100)  
 AB Burseryds Säg (100)  
 Kinnareds Trävaru AB (100)  
 Trävaru AB Larsson & Westlund (100)  
 AB Malå Trä (100)  
 Malå Panel AB (100)  
 AB S W Nilsson & Söner (100)  
 Nilssons Industriemballage AB (100)  
 Niab France SARL (100)
- Niab International SA (100)  
 HB NyDo Energi (50)  
 AB Orrefors Skogar (100)  
 E A Sandströms Trävaru AB (100)  
 Lig-Scandia AB (100)  
 Sedab Dalarna HB (50)  
 Skogsdon AB (100)  
 Nordfor-Skogsdon AB (92)  
 Svedbro Smide AB (98)  
 Storskoga Skogsentreprenad AB (100)  
 Striberg AB (100)  
 Trädgårdstjänst Arne Carlsson AB (100)  
 Sverek Sverige Rekreation AB (100)  
 Höglekardalens Semesterby AB (100)  
 Swedforest Consulting AB (70)  
 Teknicus Engineering AB (100)  
 Särna Säg & Hyvleri AB/Björn-Hus (100)  
 Svenska Torv AB (100)  
 Kronmull AB (100)  
 Svensk Torvförädling AB (100)  
 Svenska Torv Skånc AB (100)  
 HB Torvfiber (80)  
 AB Venintressenter (100)  
 Hvens Tegelbruks AB (100)  
 Vida Timber AB (100)  
 AB Alvesta Träförädling (100)  
 Vilhelminasågen AB (100)  
 Dorotea Emballage AB (100)  
 Wedde & Co AB (100)  
 Wirewood International AB (100)  
 European Building Components SA (100)  
 Öreryds Trävaru AB (100)
- 89 *Fastigheten i kvarteret skogen nr 1 AB* (50)
- 90 *Lessebo AB* (100)
- 91 *AB Lessebo Skogar* (100)
- 92 *FFV - Förenade Fabriksverken*
- 93 *FFV Företagen AB* (100)  
 FFV Allmateriel AB (100)  
 FFV Industriprodukter AB (100)  
 FFV Norma AB (100)  
 FFV Mipro AB (100)  
 FFV A/S (Norge) (100)  
 Telub AB (100)  
 AB Stathmos (100)

- Telub GmbH (100)  
 Telub/Stathmos A/S Norge (100)  
 Telub A/S Danmark (100)  
 AB Teleunderhåll (100)  
 Telub-Norden AG (Schweiz) (100)  
 OY Telub AB (Finland) (100)  
 Stathmos Corp (USA) (100)  
 OY Stathmos AB (Finland) (100)  
 Telub Comp AB (100)  
 Mikrodatorhuset i Växjö AB (100)
- 93 a) *IG JAS AB* (20)
- 94 *United Stirling AB* (100)
- 95 *Statens Vattenfallsverk*
- 96 *Bastusels Kraft AB* (72)
- 97 *Bergeforsens Kraft AB* (60)
- 98 *AB Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning* (23,6)  
 AB Aroskraft (11)  
 Blåsjöns Kraftaktiebolag (25)  
 Brännälvens Kraftaktiebolag (9,5)  
 Frostvikenkraft AB (20)  
 Gulsele AB (50)  
 Karlshamnsverkets Kraftgrupp AB (5)  
 Kraftdata (12,5)  
 Krångede AB (12,9)  
 Krångedegruppens Samkörning AB (16,7)  
 AB Norbergs Elverk (50)  
 OKG AB (3,25)
- 99 *Björkö-Arholma Elektriska AB* (100)
- 100 *Bråvallakraft AB* (50)
- 101 *Forsmarks Kraftgrupp AB* (74,5)  
 Svensk Kärnbränsleförsörjning AB (30)
- 102 *Fyriskraft AB* (50)
- 103 *Grundsunda Elektriska AB* (95)
- 104 *AB Grytforsen* (50)
- 105 *Jokkmokks Värmeverk AB* (50)  
 Jokkmokks Energi AB (100)
- 106 *AB Kattstrupeforsen* (55)
- 107 *Kolbäcks Belysnings AB* (75,6)
- 108 *Korsselbränna AB* (29,8)
- 109 *AB Kärnkraftutbildning* (50)  
 Kraftindustrins Redovisnings AB (15)
- 110 *Ljusfors Kraft AB* (99)
- 111 *Rebnis Kraft AB* (52)
- 112 *Rönninge Elektriska AB* (50)
- 113 *Stockholms Kraftgrupp AB* (50)
- 114 *Svensk Energiverksgrupp AB* (100)  
 Bodens Energiverk AB (40)  
 AB Boxholms Elverk (95)  
 Domneåns Kraft AB (100)  
 AB Finspångs Elverk (100)  
 Gotlands Energiverk AB (75)  
 Kalix Elverk AB (100)  
 Luleå Energiverk AB (30)  
 Motala Ströms Kraft AB (90)  
 Piteortens Eldistributions AB (50)  
 AB Skillingaryds Elektricitetsverk (100)  
 AB Stenungsunds Elverk (50)  
 Vingåkers Elverk AB (100)  
 Viskans Kraft AB (100)  
 AB Wärmdö Elverk (100)  
 AB Ånge Elverk (55)  
 Östhammars Energiverk AB (5)
- 115 *Söderfors Kraft AB* (99)
- 116 *AB Umeforsen* (50)
- 117 *Umeå Elektriska Distributions AB* (90)
- 118 *Valbo Kraft AB* (100)
- 119 *Vaxholms Energi AB* (0,8)
- 120 *Vikbolandets Elektriska Kraft AB* (88)

- 121 *Götakraft AB* (100)
- 122 *Svensk Kärnbränsleförsörjning AB* (36)  
*Kraftindustrins Redovisnings AB* (15)  
*Société Franco-Suédoise d'Armement Maritime* (Sofrasam) (68)
- 123 *Svenska Petroleum AB* (50) (se även 57)
- 124 *Svenskt Kolkonsortium AB* (25)  
*Mellansvenska Kol AB* (100)
- 125 *Swedish Power Service AB* (55)
- 126 *Luftfartsverket*
- 127 *Postverket*
- 128 *Fastighets AB Certus* (100)
- 129 *Postbolagen AB* (100)  
*AB Repris* (100)  
*Picko's Budbilar i Stockholm AB* (100)  
*Postens Transporttjänst AB* (100)  
*Postens Värdeservice AB* (100)  
*Tidningstjänst AB* (100)
- 130 *Umeå Bussgarage AB* (45)
- 131 *Statens Järnvägar* (SJ)
- 132 *ASG AB* (50)  
*Malk Anderssons Åkeri AB* (100)  
*ASG Intertrans AB* (100)  
*ASG Trailer-Container AB* (100)  
*ASG Västgöta-Trafik AB* (100)  
*Bergtrans AB* (100)  
*ERT Trailer & Spedition AB* (100)  
*European Container Service AB* (100)  
*Hellgrens Expressfrakt AB* (100)  
*AB Karlshamns Expressbyrå* (92)  
*AB Karlstads Godsdistribution* (100)  
*AB Nordisk Biltjänst* (100)  
*AB Nordiska Godscentraler* (100)  
*Erik Petterssons Åkeri AB* (100)  
*AB Road Ferry* (100)  
*Stockholm-Westerås-Bergslagens Transport AB* (100)  
*Sundsvalls Fjälltransport AB* (100)  
*AB Svensk Fjälltrafik* (100)  
*AB Svensk Flygfrakt* (100)  
*AB Svenska Flygfraktterminaler* (100)  
*Svenska Valvoline Oil AB* (100)
- Texport Sweden AB* (80)  
*Finska Godscentraler AB, Finland* (100)  
*Nordiska Godscentraler AB, Finland* (100)  
*ASG (Danmark) A/S, Danmark* (100)  
*ASG (Deutschland) GmbH* (100)  
*ASG Belgium N V, Belgien* (76)  
*ASG (Tanzania) Ltd, Tanzania* (100)  
*ASG (USA) Inc, USA* (100)  
*ASG (Australia) Pty Ltd, Australien* (100)  
*ASG (UK) Ltd, England* (100)  
*Flygods A/S, Norge* (100)  
*AB Confracta* (37)  
*Gotlands Frys AB* (38)  
*Jursta Förvaltnings AB* (50)  
*Landvetter Cargo Center AB* (20)  
*Lokaltransporter i Norrköping AB* (50)  
*Malmö Flygfraktterminal AB* (10)  
*Teamco Terminaldata AB* (8)  
*AB Knut Sjögren* (25)  
*Swedish Air Cargo Terminals AB* (50)  
*Svenska AB Navigator* (4)  
*AB Visby Bilgods* (12)  
*Finnexpress OY, Finland* (20)  
*KB Bro Industriområde, Jursta Förvaltnings AB & Co* (46)  
*ASG Transport Development AB* (100)  
*AB Helge Asplunds Åkeri* (100)  
*ASG (Hong Kong) Ltd, Hong Kong* (100)  
*ASG (France) SARL, Frankrike* (100)
- 133 *AB Dissousgas* (50)
- 134 *GDG Biltrafik AB* (100)  
*ABC-Resor Resebyrå AB* (100)  
*Alpus AB* (100)  
*ASG AB* (24,9)  
*AB ASG-Transportörerna Linje Ett* (12,5)  
*Bussbeställningscentralen i Göteborg AB* (100)  
*Centrum i Hedemora AB* (1)  
*Continentbus Deutschland GmbH* (100)  
*Dahlgren & Johansson AB* (100)  
*Drivmedelscentralen AB* (1)  
*GDG Kiosk AB* (100)  
*GDG Service AB* (100)  
*GDG Transport AB* (100)  
*Tysks Express AB* (100)  
*AB Gefle Busscentral* (90,3)  
*Dala Buss AB* (100)

- AB Gävle Bil & Traktor (100)  
 AB Göteborgs Express (100)  
 AB Karlstads Express (100)  
 Köpmännens Hus AB (0,7)  
 AB Landtransport (45,3)  
 LGV Trafik AB (100)  
 Norrmans Gummiverkstad AB (100)  
 Holger Rehnbergs Åkeri AB (100)  
 Restaurang AB Tre Kungar (100)  
 Ringspecialisten i Kristinehamn AB (100)  
 Surahammars Trafik AB (100)  
 AB Svensk Petroleumadministration (1,7)  
 Svensk Petroleumlagring Tre AB (0,5)  
 AB Transportförvaltning (1,7)  
 Vikströms Buss AB (100)
- 135 *Gullivers Resebureau AB* (38)
- 136 *AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE)* (100)
- 137 *AB Landtransport* (55)  
 AB Henrik Hanssons Åkeri (100)  
 Lemnells Express & Åkeri AB (100)  
 Hugo Svenssons Åkeri AB (100)  
 Transport AB Framåt (100)  
 AB ASG Transportörerna Linje Ett (13)
- 138 *Nora Bergslags Järnvägs AB* (100)
- 139 *Rimbobanans Fastighets AB* (100)  
 Fastighetsföreningen Roslagsbanan nr 10 u p a (100)  
 Fastighetsföreningen Roslagsfinken u p a (100)
- 140 *Stockholms Läns Omnibus AB* (100)
- 141 *Svenska Lastbil AB (Svelast)* (100)  
 Freys Express AB (100)  
 AB Containersamlastning (C-sam) (100)  
 Svelast Närfrakt AB (100)  
 Freys Transport & Spedition AB (100)  
 AB Godslagring (100)  
 Hillerström Freys Transport & Spedition AB (50)  
 Norströms Åkeri AB (100)  
 Rederi AB Göteborg-Fredrikshavn-Linjen (10)  
 AB Resmastservice (96)  
 Scandinavian Ferry Lines AB (50)
- Svelast Landtransport A/S (100)  
 Svelast Rederi AB (100)  
 AB Sydspedition (100)  
 Svenska Rederi AB Öresund (100)
- 142 *AB Trafikrestauranger (TR)* (100)  
 Fastighets AB Vasapalatset (100)  
 Motor Inn Restaurang AB (100)  
 Royal Viking Hotel AB (100)  
 Svensk Delivery AB (100)
- 143 *United Tours AB* (30)
- 144 *Televerket*
- 145 *ELLEMTEL Utvecklings Aktiefbolag* (50)
- 146 *Teleinvest AB* (100)  
 Ericsson Information Systems AB (9,5)  
 Ericsson Information Systems GesmbH (Österrike) (100)  
 Ericsson Information Systems NV/SA (Belgien) (100)  
 Ericsson Information Systems AG (Schweiz) (100)  
 Ericsson Information Systems GmbH (Västtyskland) (100)  
 Ericsson Information Systems SA (Spanien) (50)  
 Ericsson Information Systems A/S (Danmark) (100)  
 Ericsson Information Systems SA (Frankrike) (100)  
 Ericsson Information Systems Ltd (Storbritannien) (100)  
 Ericsson Information Systems A/S (Norge) (100)  
 Ericsson Information Systems BV (Nederländerna) (100)  
 Ericsson Information Systems Sverige AB (Sverige) (100)  
 OY DAVA AB (Finland) (28)  
 Datsaab Pty Ltd (Australien) (50)  
 Vertimag Systems Corporation (USA) (16)  
 Nerion A/S (100)  
 SOS Alarmering AB (50)  
 Swedish Telecoms Contracting Company AB (Swedcom) (100)  
 Swedish Telecoms International AB (Swedtel) (100)  
 Teleindustrier AB (100)

- Telefabrikation i Kristinehamn AB (100)  
 Telefabrikation i Skellefteå AB (100)  
 Teleplan (17)  
 Frontec (17)
- 147 *AB Aerotransport (ABA)* (50)  
 ABA Flyg AB (100)  
 AB Bromma Kontorstryck (100)  
 Sörmlands Grafiska AB (100)  
 Sky Market Promotion AB (100)  
 Scantype Publishing AB (100)  
 Linjeflyg AB (50)  
 Scanair (43)  
 Scandinavian Airlines System (SAS) (43)  
 Swedair AB (25)  
 Svenska Flyglinjer AB (100)
- 148 *AB Göta kanalbolag* (100)
- 149 *AB Svensk Bilprovning* (52)
- 150 *Stiftelsen Samhällsföretag*  
 Samhall AB (100)  
 SAMHALL, INC (100)  
 TROLLS-SAMHALL, INC (100)  
 VMP-Dedab (100)
- 151 *Brygginvest AB* (100)  
 AB Pripps Bryggerier (75)  
 Apotekarnes Mineralvattens AB (100)  
 Arboga Bryggeri AB (100)  
 Porterbryggeri AB D Carnegie & Co (100)  
 AB Diplombryggeriet (100)  
 AB Måltids- och Läskedrycksfabriken Druvan (100)  
 Bryggeri AB Falken (100)  
 L G Fredriksson Handel Aktiebolag (100)  
 Mineralvattenfabriks AB Gripen (100)  
 Mineralvattenfabriken Liljan AB (100)  
 Nord-Malt AB (25)  
 Stockholm Breweries Hornsberg Maltning Co AB (100)  
 AB Fest-is (100)  
 AB Pomril (100)  
 AB Pripp & Lyckholm (100)  
 Pripps Inc (100)  
 AB Ribello (98)  
 Scandinavian Fertilizers AB (51)  
 AB Skånebryggerier (100)  
 AB Stockholms Bryggerier (100)
- S:t Eriks Bryggeri AB (100)  
 Sundsvallsbryggerier AB (100)  
 Swedish Beer Export Co. AB (100)  
 AB Klosterbryggeriet (100)  
 Åbro Bryggeri KB (49)  
 AB Ölbruket i Göteborg (50)
- 152 *Statskonsult AB* (100)  
 Statskonsult Administrationsutveckling AB (100)  
 Statskonsult Arbetstagarkonsultation AB (100)  
 Statskonsult Information AB (100)  
 Statskonsult International AB (100)  
 Statskonsult Organisation AB (100)  
 Statskonsult Projektstyrning AB (100)  
 Statskonsult Utbildning AB (100)  
 Bohlin & Strömberg AB (100)  
 Statskonsult Utvecklingsgruppen AB (100)  
 Informationshuset i Oslo A/S (100)
- 153 *Systembolaget AB* (100)  
 AB Borlänge Centrum (33)  
 Centrumhus i Sala AB (50)  
 Fastighets AB Nötskrikan, Malmö (50)  
 AB Kungsportsavenyen nr 18, Göteborg (50)  
 Landskronaindustrins Hälsovårdscentral AB (0,4)  
 AB Ljungby Centrum (50)  
 Parkerings AB Dukaten, Linköping (2)  
 AB Skurups Centrum (50)  
 AB Systemica, Göteborg (50)  
 AB Tippen, Saltsjöbaden (33)  
 Tjäderhuset i Hedemora AB (50)  
 Vinica AB, Västerås (50)  
 Västerås Parkeringshus AB (7)
- 154 *AB Vin- & Spritcentralen (V&S)* (100)  
 AB Svensk Sprit (100)  
 Kemetylprodukter AB (100)  
 AB Skånebrännerier (50)  
 Åhus Stuveriaktiebolag (7)
- 155 *Företagskapital AB* (50)  
 Forsheda Gummifabrik AB (29)  
 Lunde Varv och Verkstads AB (24)  
 Norrlandskranar AB (35)  
 Optileks AB (40)
- 156 *AB Industrikredit* (50)  
 AB Företagskredit (100)

- 157 *Lantbrukskredit AB* (50)  
Lantbruksnäringsnarnas Sekundärkredit  
AB (100)
- 158 *Post- och Kreditbanken, PKbanken*  
(100)  
American Scandinavian Banking Cor-  
poration (25)  
Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag  
BOFAB (50)  
Bankomatcentralen AB (40)  
Banque Odier Bungener Courvoisier S A  
(20)  
AB Bernina (100)  
Borlänge Centrum AB (33)  
AB Corner (100)  
Fastighets AB Villahem (100)  
Företagskapital AB (7)  
AB Industri kredit (11)  
Kommunlåneinstitutet (50)  
Köpkort AB (10)  
AB Oikos (100)  
PK Christiania Bank (South East Asia)  
Ltd (50)  
PK Christiania (Hong Kong) Ltd (50)  
PK Christiania Bank (U.K.) Ltd (50)  
PKbanken International (Luxembourg)  
S A (100)  
PKfinans AB (100)  
PKfactoring AB (70)  
PKfinans International S A (100)  
PSB Finansiering AB (20)  
PKfonder Administrations AB (100)  
PKkredit AB (100)  
AB Pundet (100)  
AB Securum (100)  
AB Svensk Exportkredit (SEK) (10)  
Upplysningscentralen UC AB (13)  
Velociped AB Nordstjernan (100)  
Värdepapperscentralen V P C AB (3)
- 159 *Värdepapperscentralen VPC AB* (50)
- 160 *Swedair AB* (50)  
Basair AB (91)  
AB Flygmål Air Target Ltd (100)  
Swedish Air Service AB (100)
- Svensk Flygtjänst AB (90)  
Swedair Target AB (100)
- 161 *AB Oljetransit* (100)  
Listora A/S (100)
- 162 *Svenska Penninglotteriet AB* (100)
- 163 *Swedec International AB* (50)
- 164 *AB Tipstjänst* (100)
- 165 *Svensk Avfallskonvertering AB*  
(SAKAB) (96)  
AB Industridestillation (100)  
Svensk Avfallskonvertering i Göteborg  
AB (91)
- 166 *AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)*  
(52)
- 167 *Svalöf AB* (50)  
Allmänna Svenska Utsädes AB (100)  
J E Ohlsens Enke A/S (100)  
J E Ohlsens Enke AB (100)  
Primo Foder AB (100)  
Svalöf APS (100)  
Zambia Seed Company (10)
- 168 *Apoteksbolaget AB* (67)  
ADA AB (100)  
Apoteksdistribution AB (100)  
Apoteksinformation AB (100)  
Basicon AB (100)
- 169 *Een-Holmgren Ortopediska AB* (33)  
Protesindustri Een-Simonsson AB (100)
- 170 *AB Kurortsverksamhet* (100)  
AB Tranås Kuranstalt (100)
- 171 *Kungliga Dramatiska Teatern AB* (100)
- 172 *Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)*  
(100)
- 173 *Svenska Statens Spräkresor AB* (100)

## Alfabetiskt register

Registret omfattar samma företag och övriga juridiska personer som det organisatoriska registret. Sifferkod vid namnet anger var den juridiska personen återfinns i det organisatoriska registret.

Statens ägarandel avser i detta register den totala andelen, dvs summan av direkt och indirekt aktieäggande.

### ABAB, Allmänna Bevaknings AB 22

Adress: Box 5809, 102 48 Stockholm

Telefon: 08-23 73 20

VD: Hans Öström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bevakning

Anställda: 2 132 (enl RFV-normer)

Omsättning: 251,4 milj kr

### ABAB Lokalvård AB 22

Adress: Box 5809, 102 48 Stockholm

Telefon: 08-23 73 20

VD: Raymond Alsenholt

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

### ABAB Svenska Vakt AB 22

Adress: Box 170, 127 23 Skärholmen

Telefon: 08-710 05 40

VD: Ingvar Bellander

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bevakning

### ABA Flyg AB 147

Adress: c/o ABA, Box 10043,

161 10 Bromma

Telefon: 08-780 10 00

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Vilande

### ABC-Resor Resebyrå AB 134

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv

Telefon: 0303-140 90

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

### Abene AB 23

Adress: Virkesvägen 10, 104 60 Stockholm

Telefon: 08-44 06 45

VD: Olle Erhult

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring av fräsmaskiner

Anställda: 56

Omsättning: 14,4 milj kr

### AC-Invest AB 2

Adress: Kanalgatan 73, 931 34 Skellefteå

Telefon: 0910-880 50

VD: Lennart Wassner

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Genom samarbete med eller delägarskap i främst industriföretag medverka till utveckling av nya eller befintliga produkter i syfte att öka sysselsättningen inom länets näringsliv

Anställda: 3

### AC-Invest Produkt AB 2

Adress: c/o AC-Invest AB, Kanalgatan 73, 931 34 Skellefteå

Telefon: 0910-880 50

VD: Lennart Wassner

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Köpa och försälja patent- och andra rättigheter samt köp och försäljning av från dessa rättigheter framställda produkter

Omsättning: 2,1 milj kr

### ACO Läkemedel AB 36

Adress: Box 3026, 171 03 Solna

Telefon: 08-730 02 20

VD: Björn Olander

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Produktion och marknadsföring av läkemedel och hygienprodukter

Arbetar i kommission för KabiVitrum AB

### ADA AB 168

Adress: Box 49, 401 20 Göteborg

Telefon: 031-52 04 00

VD: Åke Nohrlander

Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%

Verksamhet: Partidistribution av apoteksvaror

Anställda: 590

Omsättning: 2 100 milj kr

### Aero Systems Engineering Inc. 93

Adress: 358 East Fillmore Avenue, St Paul, Minnesota 55107, USA

Telefon: 612-2277515  
 VD: Robert Lucas  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Utveckling, tillverkning och försäljning av motortestutrustningar  
 Anställda: 284  
 Omsättning: 22 milj kr

**AB Aerotransport (ABA) 147**  
 Adress: Box 10043, 161 10 Bromma  
 Telefon: 08-780 1000  
 VD: Carl-Olov Munkberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 65,2 milj kr

**Akvamatik AB 35**  
 Adress: Box 1005, 561 24 Huskvarna  
 Telefon: 036-13 26 65  
 VD: Peter Hermansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av växtkärl  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 10,5 milj kr

**Alar Förvaltnings AB 36**  
 Adress: c/o KabiVitrum AB,  
 11287 Stockholm  
 Telefon: 08-13 80 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Förvaltar fastighet

**AB Alex Träindustrier 19**  
 Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
 351 89 Växjö  
 Telefon: 0470-890 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Vilande

**Alfa Therm AB 45**  
 Adress: Box 2076, 981 02 Kiruna  
 Telefon: 0980-186 20  
 VD: Assar Spets  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 51  
 Omsättning: 10 milj. kr.

**Algo Timber AB 88**  
 Adress: Box 2007, 287 02 Traryd  
 Telefon: 0433-622 80  
 VD: Erik Wikström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 94  
 Omsättning: 49,0 milj kr

**Algot Byggköp AB 88**  
 Adress: Box 2007, 287 02 Traryd  
 Telefon: 0433/622 80  
 VD: Erik Wikström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Byggmaterialhandel  
 Omsättning: 33,4 milj kr

**AB Allmänna Förlaget 40**  
 Adress: c/o Liber Grafiska AB,  
 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Karl-Axel Swedérus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Allmänna Svenska Utsädes AB 167**  
 Adress: 268 00 Svalöv  
 Telefon: 0418-625 10  
 VD: Göran Kuulenstjerna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Vilande

**Alnor AB 9**  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-800 00  
 VD: Rolf Tedestedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 77%  
 Verksamhet: Holdingbolag

**Alnor Instrument AB 9**  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-680 50  
 VD: Tofte Mårlind  
 Statens andel av aktiekapitalet: 77%  
 Verksamhet: Försäljning av instrument  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 8,4 milj kr

**Alnor Instrument Co 9**  
 Adress: 7301, N Caldwell Avenue Niles,  
 Illinois 60648, USA  
 Telefon: 312-647-7866  
 VD: William J Kennedy  
 Statens andel av aktiekapitalet: 77%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av instrument  
 Anställda: 124  
 Omsättning: 33,6 milj kr

**Alnor Oy 9**

Adress: P O Box 506, SF-20101 Åbo 10,  
Finland  
Telefon: 921-308-700  
VD: Urpo Pietilä  
Statens andel av aktiekapitalet: 77%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
instrument  
Anställda: 96  
Omsättning: 14,0 milj kr

**Alpus AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-14090  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Bilgummiförsäljning och släp-  
vagnstillverkning  
Anställda: 60  
Omsättning: 55,3 milj kr

**AB Alvesta Träförädling 88**

Adress: Box 100, 342 00 Alvesta  
Telefon: 0472-13055  
VD: Christer Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Virkesförädling

**AB Ambo 51**

Adress: Box 114, 241 00 Eslöv  
Telefon: 0413-13255  
VD: Johnny Lindberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**American Scandinavian Banking  
Corporation 158**

Adress: 437 Madison Avenue, 22nd floor  
New York, N Y 10022  
Telefon: 0091-212 371 1090  
VD: Richard S Vokey  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Bankrörelse  
Anställda: 34  
Omslutning: 1 101 milj kr

**Ammonia and Methanol of Australia Ltd 79**

Adress: P O Box 122, Cloverdale,  
W A 6105 Australien  
Telefon: 61-09-458 52 44  
VD: Phillip H Winkless  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Marknadsföring

**Analytical Institute for Maritime Services,  
AIMS, AB 68**

Adress: Box 8001, 402 77 Göteborg  
Telefon: 031-51 38 40  
VD: Jan Stefenson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tekniskt och ekonomiskt utred-  
nings-, utvecklings- och projekteringsar-  
bete  
Anställda: 12  
Omsättning: 3 milj kr

**AB M Anderssons Isolering 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
Telefon: 019-13 07 20  
VD: Rolf Strand  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**AB H Anderssons Värme 65**

Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Malk Anderssons Åkeri AB 132**

Adress: Box 324, 331 01 Värnamo  
Telefon: 0370-116 20  
VD: Georg Åberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Åkeri, transportförmedling  
Anställda: 159  
Omsättning: 62,2 milj kr

**Apotekarnes Mineralvattens AB 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier, Voltavä-  
gen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
VD: Hans Olsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**Apoteksbolaget AB 168**

Adress: Humlegårdsgatan 20,  
105 14 Stockholm  
Telefon: 08-24 08 00  
VD: Åke Nohrlander  
Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%  
Verksamhet: Upphandling och distribution  
av läkemedel samt därmed förenlig verk-  
samhet  
Anställda: 10 284  
Omsättning: 4 625,3 milj kr

**Apoteksdistribution AB 168**

Adress: Humlegårdsgatan 20,  
105 14 Stockholm  
Telefon: 08-24 08 00  
VD: Åke Nohrlander  
Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%  
Verksamhet: Vilande

**Apoteksinformation AB 168**

Adress: Humlegårdsgatan 20,  
105 14 Stockholm  
Telefon: 08-24 08 00  
VD: Åke Nohrlander  
Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%  
Verksamhet: Vilande

**A Araujo S/A Engenharia e Montagens 79**

Adress: Rua Maria Curupaiti, 441 Sao Paulo,  
Brasilien  
Telefon: 299-0911 PABX  
VD: Ariano Araujo  
Statens andel av aktiekapitalet: 8%  
Verksamhet: Ingenjör- och entreprenad-  
verksamhet  
Anställda: 3.000  
Omsättning: 150 milj kr

**Arboga Bryggeri AB 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier, Voltavä-  
gen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**AB Arendals Båtvarv 68**

Adress: c/o Götaverken Arendal AB,  
Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-22 83 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Arendal Nybygge 911 AB 68**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-22 80 00, 031-22 83 00  
VD: Magnus Ringnér  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Handel med container, contai-  
nerutrustning och utrustning för utvinning  
av olja och gas till havs samt rederi  
Omsättning: 8,8 milj kr

**Arendal Offshore AB 68**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-22 80 00, 031-22 83 00

VD: Magnus Ringnér

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning av och handel med  
containers samt rederi

**Arendal Safe Gothia AB 68**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-22 80 00, 031-22 83 00  
VD: Magnus Ringnér  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Rederi med bostadsplattform  
samt handel med container  
Omsättning: 0,7 milj kr

**Arendal Treasure Supporter AB 68**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-22 80 00, 031-22 83 00  
VD: Magnus Ringnér  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av och handel med  
containers samt rederi  
Omsättning: 3,6 milj kr

**K.B.K. Aromatkemi 25**

Adress: c/o KemaNobel AB, Box 11005,  
100 61 Stockholm  
Telefon: 08-743 40 00  
VD: Lars Schölander  
Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
Verksamhet: Vilande

**AROS Corporation 3**

Adress: 1150 First Avenue, Suite 518,  
King of Prussia, PA 19406, USA  
Telefon: 215 337-1454  
VD: John W Lingafelter  
Statens andel av aktiekapitalet: 35%  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom  
kärnkraftområdet  
Anställda: 2

**AB Aroskraft 98**

Adress: Box 14, 721 03 Västerås  
Telefon: 021-16 00 00  
VD: Lars Netzler  
Statens andel av aktiekapitalet: 2,6%  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Anställda: 1  
Omsättning: 51,1 milj kr

**AB ASEA-ATOM 3**

Adress: Box 53, 721 04 Västerås  
Telefon: 021-10 00 00

VD: Lars Halle  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Utveckling, konstruktion och marknadsföring av kärnreaktoranläggningar, kärnreaktorbränsle samt fossileldade kraftverk, avsaltningsanläggningar och speciell processindustri  
 Anställda: 1067  
 Omsättning: 2 583,9 milj kr

**Oy ASEA-ATOM Ab** 3  
 Adress: Alexandersgatan 48 B, Helsingfors, Finland  
 Telefon: 009358-0635412  
 VD: Lars Halle  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Planering, konstruktion och försäljning av kärnreaktoranläggningar  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1 182,9 milj kr

**ASG AB** 132, 134  
 Adress: Box 27075, Tegeluddsvägen 64, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 VD: Hans Ekberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 4 550  
 Omsättning 5 771,0 milj kr

**ASG Belgium N.V.** 132  
 Adress: Avenue du Port 94, Havenlaan, B-1020 Bruxelles  
 Telefon: 2-4287328  
 VD: Etienne Westling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 57%  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 25,3 milj kr

**ASG Danmark A/S** 132  
 Adress: PO Box 149, DK-2770 Kastrup, Danmark  
 Telefon: 02-50 35 55  
 VD: Nils Dreyer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 101  
 Omsättning: 78,2 milj kr

**ASG France SARI** 132  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**ASG (Hong Kong) Ltd** 132  
 Adress: Woo Hing Ind-Building, G/F, 18 Chi Kiang St, Tohwawan Kowloon, Hong Kong  
 Telefon: 3-646393-7  
 VD: Bengt Sjöberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 11,2 milj kr

**ASG (Deutschland) GmbH** 132  
 Adress: Bredowstrasse 14, D-2000 Hamburg 74  
 Telefon: 40-7320422  
 VD: Herbert Andresen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 122  
 Omsättning: 162,4 milj kr

**ASG (Tanzania) Ltd** 132  
 Adress: Box 4595, Dar-Es-Salaam, Tanzania  
 VD: Ulf Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 2,9 milj kr

**ASG Intertrans AB** 132  
 Adress: Box 232, 573 01 Tranås  
 Telefon: 0140-141 30  
 VD: Sture Ling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 2,6 milj kr

**ASG Trailer-Container AB** 132  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm 27  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**ASG Transport Development AB** 132  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 VD: Kurt Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Utveckling  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 4,9 milj kr

**AB ASG Transportörerna Linje ETT 134.**  
137

Adress: Gullbergsvassagatan 6, 411 05 Göteborg

Telefon: 031-15 80 00

VD: Carl-Otto Cronander

Statens andel av aktiekapitalet: 19,4%

Verksamhet: Åkeriverksamhet

Anställda: 6

Omsättning: 11,5 milj kr

**ASG (Australia) Pty Ltd 132**

Adress: 12 Freight Road, P O Box 111,  
Tullamarine 3043

Telefon: 3-338-51-22

VD: Stephen Mc Kittrick

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Flygspedition

Anställda: 38

Omsättning: 70,9 milj kr

**ASG (UK) Ltd 132**

Adress: Shirley Lodge, 470 London Road,  
Slough, Berkshire SL3 8QY

Telefon: 753-48845/6/7

VD: Desmond Kearney

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Flygspedition

Anställda: 12

Omsättning: 15,3 milj kr

**ASG (USA) Inc 132**

Adress: Intercontinental Forwarders, Inc,  
9 Deraborn Road, Peabody, Massachusetts  
01960

Telefon: (617) 535-5020

VD: John Ford

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Flygspedition

**ASG Västgöta-Trafik AB 132**

Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm

Telefon: 08-67 08 80

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**ASSI Carton Board Sales Ltd 51**

Adress: Prudential House, Wellesley Road,

Croydon, CR 9 2D2 Storbritannien 2

Telefon: 00944-1-688 77 11

VD: Rex Donaldsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**ASSI-Emballage A/S 51**

Adress: Islandsvej 2, DK-4681 Herfølge,  
Danmark

Telefon: 00945-3 67 42 33

VD: Povl Andersen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Wellpappindustri

Anställda: 100

Omsättning: 44,5 milj kr

**ASSI Forest Industry Holdings Ltd 51**

Adress: Dolan House, Manor Lane, Holmes  
Chapel Crewe, Cheshire CW4 8AD, Eng-  
land

Telefon: 00944-477-373 51

VD: Rune Wadeskog

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Italiana Srl 51**

Adress: Via Ruggero di Laurio 4,  
I-20149 Milano

Telefon: 00939-2 318 99 69

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
produkter

Anställda: 2

**ASSI Forstprodukte GmbH 51**

Adress: Chilehaus A, D-2000 Hamburg 1

Telefon: 00934-40-32 28 98

VD: Heinrich Meyer

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
produkter

Anställda: 13

**ASSI Hackman (Nederland B.V.) 51**

Adress: PO Box 362, 1800 Aj Alkmaar,  
Holland

Telefon: 00931-72-12 74 50

VD: Fred Kalf

Statens andel av aktiekapitalet: 80%

Verksamhet: Import och export av skogsin-  
dustriella produkter

Anställda: 10

Omsättning: 74,9 milj kr

**ASSI Holding A/S 51**

Adress: c/o Dansk kraftemballage A/S.  
 Nordre Havnevej, 6000 Kolding, Danmark  
 Telefon: 00945-5-52 32 55  
 VD: P E Nielsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Holding GmbH 51**

Adress: Chilehaus A/3, D-2000 Hamburg 1,  
 Westtyskland  
 Telefon: 00949-40 32 28 98  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Productos Forestales S. A. 51**

Adress: Almirante, 10, Madrid-4, Spanien  
 Telefon: 00934-1 231 87 42, 222 11 39  
 VD: Bengt Daller  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Försäljning av ASSI produkter i  
 Spanien  
 Anställda: 2

**ASSI Pulp & Paper (Nederland) BV 51**

Adress: Postbus 19792 1000 GT Amsterdam  
 Telefon: 00931-20-222 508  
 VD: Edward Kuiper  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Import och export av skogsindustriella produkter  
 Anställda: 4

**ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd 51**

Adress: Prudential House, Wallesley Road,  
 Croydon, Cr9 2DQ Surrey  
 Telefon: 00944-1-688 77 11  
 VD: Talbot P H Coleman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter i UK och Irland från ASSI och  
 ÖP  
 Anställda: 12

**ASSI Timber (U. K.) Ltd 51**

Adress: Canterbury House, Sydenham Road,  
 Croydon, Surrey. CR9 2LT, England  
 Telefon: 0944-1 686 5341  
 VD: Alf McSweeney  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 4

**ASSI Träprodukter ApS 51**

Adress: Rosenvaengets Alle 20,  
 DK 2100 Köpenhamn ö  
 Telefon: 00945-1-26 32 44  
 VD: Christian Petersen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Handel och agenturverksamhet  
 Anställda: 3

**ASSI Verkaufs AG 51**

Adress: Postfach 4327, CH-8022 Zürich,  
 Schweiz  
 Telefon: 00941-1 211 44 04  
 VD: Stephan Th Schlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 6

**ASSI WELL Verpackungswerke 51**

Adress: Postfach 307, Westring,  
 D-4010 Hilden, Tyskland  
 Telefon: 00949-2103 5985  
 VD: Dr Reinhard Bohmer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 papp, papper och kartong  
 Anställda: 331  
 Omsättning: 158,2 milj kr

**ASSI Wood Products Ltd 51**

Adress: Canterbury House, Sydenham Road,  
 Croydon CR9 2 LT, England  
 Telefon: 00944-1-686 53 41  
 VD: Michael J Donaldson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Import och försäljning av  
 skogsindustriprodukter  
 Anställda: 2

**Aston Packaging Ltd 51**

Adress: Cheston Road, Aston, Birmingham  
 B7 5EA, England  
 Telefon: 0944-21 327 0411  
 VD: John E Rea  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpappembal-  
 lage  
 Anställda: 120  
 Omsättning: 17 milj kr

**AB Atomenergi 9**

Adress: c/o Studsvik Energiteknik AB,  
 611 82 Nyköping

Telefon: 0155-80000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**AV-Huset Unicom A/S** 40  
Adress: Möllergatan 12, Oslo 1, Norge  
Telefon: 02-33 73 95  
VD: Terje Erikssen  
Statens andel av aktiekapitalet: 28%  
Verksamhet: Försäljning AV-utrustning i Norge  
Anställda: 5  
Omsättning: 4,5 milj kr

**Bankomatcentralen AB** 158  
Adress: Lindhagensgatan 80,  
105 19 Stockholm  
Telefon: 08-54 08 00  
VD: Ingmar Lundberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Bankomatrörelse  
Anställda: 20  
Omslutning: 102 milj kr

**Banque Odier Bungenes Courvoisier S.A.** 158  
Adress: 57, Avenue d'Tena, Paris  
Telefon: 00933-1 501 16 917  
VD: François Propper  
Statens andel av aktiekapitalet: 20%  
Verksamhet: Bankrörelse  
Anställda: 228  
Omslutning: 1 473 milj kr

**Basair AB** 160  
Adress: Hälla, 725 90 Västerås  
Telefon: 021-12 01 60  
VD: Erik Holm  
Statens andel av aktiekapitalet: 68%  
Verksamhet: Flygoperativ verksamhet

**Basicon AB** 168  
Adress: Birger Jarlsgatan 97, 113 56 Stockholm  
Telefon: 08-15 19 65  
VD: Sture Klasén  
Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%  
Verksamhet: Konsultation, logistik och energibesparing  
Anställda: 1  
Omsättning: 0,4 milj kr

**Bastusels Kraft AB** 96  
Adress: c/o Skellefteå Kraftverk, Box 802,  
931 28 Skellefteå  
Telefon: 0910-77000  
VD: Carl-Erik Nyquist  
Statens andel av aktiekapitalet: 72%  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Omsättning: 30,5 milj kr

**Beijer Byggmaterial AB** 24  
Adress: Box 11055, 161 11 Bromma  
Telefon: 08-98 16 80  
VD: Arne Söderberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 45%  
Verksamhet: Byggmaterialdistribution  
Anställda: 1 580  
Omsättning: 1 156 milj kr

**AB Bellinga Stenindustri** 88  
Adress: 27035 Blentarp  
Telefon: 0411-471 67  
VD: Hans Hansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Bergkrossning, betongtillverkning  
Anställda: 45  
Omsättning: 16,7 milj kr

**Bergeforsens Kraft AB** 97  
Adress: Box 1210, 851 22 Sundsvall  
Telefon: 060-15 00 00  
VD: Bertil Möller  
Statens andel av aktiekapitalet: 60%  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Anställda: 11  
Omsättning: 18,4 milj kr

**AB Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning** 98  
Adress: Box 49, 721 04 Västerås  
Telefon: 021-12 72 60  
VD: Bengt Löf  
Statens andel av aktiekapitalet: 23,6%  
Verksamhet: Eldistribution och elproduktion  
Anställda: 102  
Omsättning: 180,7 milj kr

**Bergslagens Mineralteknik AB** 41  
Adress: Box 53132, 400 15 Göteborg  
Telefon: 031-20 08 20  
VD: Jan W Kjellberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**AB Bergslagsbetong 88**

Adress: Ågatan 23, 777 00 Smedjebacken

Telefon: 0240-71940

VD: Leo Luhr

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Betong och grusindustri

Anställda: 22

Omsättning: 10,1 milj kr

**Bergtrans AB 132**

Adress: Box 1, 721 03 Västerås

Telefon: 021-12 75 00

VD: Folke Lundqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Sjöspedition, sjötrafik

Anställda: 56

Omsättning: 9,7 milj kr

**Bergverks AB Freja 41**

Adress: Box 58, 951 21 Luleå

Telefon: 0920-101 90

VD: Håkan Sundin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Gruvindustri, värdepappershandel

Omsättning: 13,0 milj kr

**AB Bernina 158**

Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm

Telefon: 08-781 80 00

VD: Sören Rung

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Berochem AB 25**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund

Telefon: 0303-850 00

VD: Lars Öfverström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Berol & Beroxo Chemical Far East Inc 25**

Adress: 1-20-1 Shinkawa Chou-Ku, Tokyo, Japan

Telefon: 00981-03-553-0071

VD: Keisuke Kajimoto

Statens andel av aktiekapitalet: 49%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Omsättning: 69,1 milj kr

**Berol Skandinavien AB 25**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund

Telefon: 0303-850 00

VD: Måns T:son Mannerfelt

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

**Berol Chemicals Inc 25**

Adress: 274 Riverside Avenue Westport, Connecticut 06880, USA

Telefon: 0091-203 222 0574

VD: Kurt Dahlin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 7

Omsättning: 4,8 milj kr

**Berol Chemie BV 25**

Adress: Herengracht 244-246,

1016 BT Amsterdam, Holland

Telefon: 00931-020266911

VD: Frans Kozian

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 8

Omsättning: 27,1 milj kr

**Berol-Chemie Deutschland GmbH 25**

Adress: Feldbergstrasse 102,

D-800 München 82, Västtyskland

Telefon: 00949-89423061

VD: Charles Apsey

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 5

Omsättning: 18,3 milj kr

**Berol Chemie SA 25**

Adress: 4, rue Jean Houdon,

F-78000 Versailles, Frankrike

Telefon: 00933-30214141

VD: Alain Bergis

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 7

Omsättning: 27,7 milj kr

**Berol Kemi AB 25**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund

Telefon: 0303-850 00

VD: Ralph Edebo

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Organisk kem produkter

Anställda: 743

Omsättning: 559 milj kr

**Oy Berol Chemie AB 25**

Adress: PB 107, SF-00181 Helsingfors 18,  
Finland

Telefon: 009358-0642201

VD: Tor-Helger Gustafsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 17

Omsättning: 57,5 milj kr

**Berol Kemi (UK) Ltd 25**

Adress: 55/57 Clarendon Road, Watford,  
Herts WD1 1SP, England

Telefon: 00944-92325602

VD: Tony Cornell

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 23

Omsättning: 82 milj kr

**Berol Verkstadskemi AB 25**

Adress: Box 851, 44401 Stenungsund

Telefon: 0303-85000

VD: Jan-Olof Lundin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Kemisk tillverkning

Omsättning: 1,8 milj kr

**Beroxo AB 26**

Adress: Box 853, 44400 Stenungsund

Telefon: 0303-85000

VD: Magnus Lofström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Produktion och marknadsföring  
av butyraldehyd, oktanol och lösningsme-  
del

Anställda: 185

Omsättning: 322 milj kr

**Bevaknings AB Företagsskydd 52**

Adress: 951 88 Luleå

Telefon: 0920-92000

VD: Åke Ericsson

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vakt- och säkerhetstjänster

Omsättning: 0,2 milj kr

**Bilfragmentering AB 27**

Adress: Box 1009, 301 10 Halmstad

Telefon: 035-200 70

VD: Jarl Höglund

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Återvinning av stålskrot ur

skrotbilar och vitvaror

Anställda: 38

Omsättning: 34 milj kr

**Bil & Allskrot AB 27**

Adress: Box 1053, 141 21 Huddinge

Telefon: 08-746 92 80

VD: Jarl Höglund

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Bilskrötning

Anställda: 5

Omsättning: 3,0 milj kr

**The Birmingham Waste Company Ltd 51**

Adress: Trevor Street, Nechells, Bir-  
mingham B7 5RE, England

Telefon: 00944-21 326 7351

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Returpappersinsamling

Anställda: 115

Omsättning: 18,6 milj kr

**Bix Skruv & Mutter AB 35**

Adress: Kemistvägen 10, Box 243,  
183 23 Täby

Telefon: 08-756 03 20

VD: Lars Peterson

Statens andel av aktiekapitalet: 92%

Verksamhet: Grossiströrelse i fästelement  
och mekaniska komponenter för främst  
elektronikindustrin

Anställda: 32

Omsättning: 20,6 milj kr

**Björkö-Arholma Elektriska AB 99**

Adress: c/o Älvkarleby Kraftverk, Uppsala-  
distriktet, Box 285, 751 05 Uppsala

Telefon: 018-13 95 70

VD: Tord Winlöf

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Arrenderas av Statens Vatten-  
fallsverk

**Blåsjöns Kraftaktiebolag 98**

Adress: Storgatan 41, 830 90 Gäddede

Telefon: 0672-101 52

VD: Sven Bylund

Statens andel av aktiekapitalet: 5,9%

Verksamhet: Kraftproduktion och distribu-  
tion

Anställda: 25

Omsättning: 12,1 milj kr

**Bodens Energiverk AB 114**

Adress: Kyrkgatan 41, 961 34 Boden  
 Telefon: 0921-14900  
 VD: Ansgar Fabricius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Produktion, försäljning och distribution av energi  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 77,5 milj kr

**Bohlin & Strömberg AB 152**

Adress: Box 4104, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-83 44 60  
 VD: Hans Grönlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom området organisationsutveckling  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 9,2 milj kr

**AB Bofors Nobelpharma 18**

Adress: Box 53099, 400 14 Göteborg  
 Telefon: 031-17 21 00  
 VD: Hans Claesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
 Verksamhet: konstgjorda tandbryggor  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,8 milj kr

**AB Borlänge Centrum 153, 158**

Adress: 781 81 Borlänge  
 Telefon: 0243-74000  
 VD: Åke Lundqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 66%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 2,5 milj kr

**Bostadsaktiebolaget Heras 85**

Adress: c/o Ingvar Nilsson, Lingonstigen 14, 261 71 Landskrona  
 Telefon: 0418-305 35  
 VD: Göran Ahrberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Bostadsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,1 milj kr

**Bostadsföreningen Koltunnan 69**

Adress: c/o Götaverken Cityvarvet AB, u pa. Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-22 83 00  
 VD: Bo Andréasson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Bottenvikens stuveri AB 51**

Adress: Sjöfartshuset, Haraholmen, Box 719, 941 28 Piteå  
 Telefon: 0911-460 10  
 VD: Lars Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10,7%  
 Verksamhet: Stuveriverksamhet  
 Anställda: 225  
 Omsättning: 35,7 milj kr

**AB Boxholms Elverk 114**

Adress: Box 134, 590 10 Boxholm  
 Telefon: 0142-510 70  
 VD: Lennarth Jerse  
 Statens andel av aktiekapitalet: 95%  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 14,3 milj kr

**BP raffinaderi (Göteborg) AB 57**

Adress: Box 117, 401 21 Göteborg  
 Telefon: 031-53 02 80  
 VD: William Hughes  
 Statens andel av aktiekapitalet: 22%  
 Verksamhet: Raffinering av råolja  
 Anställda: 234  
 Omsättning: 136 milj kr

**Brasons Konfektions AB 31**

Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**KB Bro Industriområde 132**

Jursta Förvaltnings AB & Co  
 Adress: Fack, 104 30 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 34,5%  
 Verksamhet: Markexploatering

**AB Bromma Kontorstryck 147**

Adress: Box 10043, 161 10 Bromma  
 Telefon: 08-780 1000  
 VD: Carl-Olov Munkberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Tryckeri och fastighetsservice  
 Anställda: 99  
 Omsättning: 37,3 milj kr

**Bryggeri AB Falken 151**

Adress: Trandaredsgatan, 500 13 Borås  
 Telefon: 033-15 60 00

VD: Anders Sandwall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 malt- och läskedrycker  
 Anställda: 462  
 Omsättning: 180 milj kr

**Brygginvest AB** 151  
 Adress: Banérgatan 43 I, 115 22 Stockholm  
 Telefon: 08-67 09 35  
 VD: Ebbe Lundkvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Strukturomvandlingsverksam-  
 het inom bryggeribranschen  
 Anställda: 3479  
 Omsättning: 2 312,9 milj kr

**Bråvallakraft AB** 100  
 Adress: 601 81 Norrköping  
 Telefon: 011-12 90 00  
 VD: Egon Malmqwist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 41,9 milj kr

**Brännälvens Kraftaktiebolag** 98  
 Adress: Box 3118, 103 62 Stockholm  
 Telefon: 08-23 33 50  
 VD: Sven Bylund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2,2%  
 Verksamhet: Kraftproduktion  
 Omsättning: 3,9 milj kr

**Bröderna Bondessons Rörlednings AB** 65  
 Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
 Telefon: 08-27 28 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Brøyt A/S** 18, 37  
 Adress: Bryne, Norge  
 Telefon: 00947-448 16 00  
 VD: Sven Sivertsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,7%  
 Verksamhet: Tillverkar last- o grävmaskiner  
 Anställda: 250  
 Omsättning: 155 milj NOK

**BSK BS Konsult AB** 28  
 Adress: Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm  
 Telefon: 08-14 07 00  
 VD: Karl-Gustaf Lye  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsult inom byggnadsbran-  
 schen  
 Anställda: 134  
 Omsättning: 42 milj kr

**A/S Bukserbåter** 41  
 Adress: Boks 310-312, N-8501 Narvik  
 Telefon: 947-82/410 20  
 VD: Robert Hermansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Bogserbåttjänster  
 Omsättning: 2,7 milj kr

**Friedrich Burmeister Nachf. GmbH** 65  
 Adress: Haldesdorfer Strasse 60,  
 2000 Hamburg 71, Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 641 5031  
 VD: Manfred Nissen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Röntreprenadverksamhet  
 Anställda: 58  
 Omsättning: 16 milj kr

**Burmeister & Wain Scandinavian Contractor**  
 A/S 71  
 Adress: P O Box 51, -DK-1002 Köpenhamn,  
 Danmark  
 Telefon: 1-54 98 00  
 VD: Torkil Bentzen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Marknadsföring och projekte-  
 ring av landkraftverk och värmepumpar  
 Anställda: 121  
 Omsättning: 138 milj kr

**AB Burseryds Säg** 88  
 Adress: c/o Domänföretagen AB,  
 791 81 Falun  
 Telefon: 023-840 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Bussbeställningscentralen i Göteborg AB** 134  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
 gatan 8, 442 34 Kungälv  
 Telefon: 0303-140 90  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Beställningstrafik med buss  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 8,0 milj kr

**AB Böksholms Sulfitfabrik 87**  
 Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023-84000  
 VD: Harald Jansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Calor-Celsius AB 65**  
 Adress: Pyramidvägen 2, 171 85 Solna  
 Telefon: 08-272800  
 VD: Åke Forssell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Installationsverksamhet  
 Anställda: 2 400  
 Omsättning: 805 milj kr

**Calor-Celsius A/S 65**  
 Adress: Industriens Hus, H C Andersens  
 Blvd 18, Dk-1553 Köpenhamn V  
 Telefon: 00945-1 134015  
 VD: Willy Pedersen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Holdingbolag för den danska  
 verksamheten  
 Anställda: 3

**Calor-Celsius Norge A/S 65**  
 Adress: c/o Advokat Dag Stousland, Post-  
 boks 55, 3153 Tverved  
 Telefon: 00947-2 336015  
 VD: Thorbjörn Dreyer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rörinstallationsverksamhet

**Canmo AB 48**  
 Adress: c/o Canteen AB, Box 42016,  
 126 12 Stockholm  
 Telefon: 08-1904 10  
 VD: Per-Erik Matz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Varuautomatföretag  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 4 milj kr

**Canteen AB 48**  
 Adress: Box 42016, 126 12 Stockholm  
 Telefon: 08-1904 10  
 VD: Per-Erik Matz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Varuautomatföretag  
 Anställda: 40  
 Omsättning: 25 milj kr

**AB Carbox 29**  
 Adress: Dragongatan 16, 271 00 Ystad  
 Telefon: 0411-16065  
 VD: Torgny Granberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av hydrauliska  
 pressar och presssystem  
 Anställda: 44  
 Omsättning: 9,3 milj kr

**AB Carlén & Co 49**  
 Adress: Mälarpvagen 15, Box 5034,  
 141 05 Huddinge  
 Telefon: 08-46 25 40  
 VD: Tord Vajda  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Caroliner Deutschland GmbH 93**  
 Adress: Hirschberstrasse 91,  
 D-7460 Balingen, Västtyskland  
 Telefon: 009 49 7433 23133  
 VD: Rolf Larsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljningsverksamhet  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 1,3 milj kr

**Cea America Corp 30**  
 Adress: Greenwich, Conn, USA  
 Telefon: 203-6612500  
 VD: Ernst Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av fotokemiska pro-  
 dukter  
 Omsättning: 3,2 milj kr

**Cea Norge AS 30**  
 Adress: Trondheim, Norge  
 Telefon: 0152-12930  
 VD: Ernst Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Ceaverken AB 30**  
 Adress: Box 26, 152 01 Strängnäs  
 Telefon: 0152-12930  
 VD: Ernst Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsfö-  
 ring av röntgenfilm samt fotosättningspap-  
 per  
 Anställda: 159  
 Omsättning: 127,5 milj kr

**Ceaverken (Deutschland) GmbH** 30  
 Adress: Postfach 010343, D-4300 Essen  
 Telefon: 0208-379 11  
 VD: Jan Ekelund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av fotokemiska produkter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 24,5 milj kr

**Gösta Cederberg & Co AB** 6  
 Adress: Box 137, 592 00 Vadstena  
 Telefon: 0143-115 90  
 VD: Bengt Eklöv  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Celsius Anlagenbau GmbH** 65  
 Adress: Haldesdorfer Strasse 60,  
 2000 Hamburg, Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 641 5031  
 VD: Manfred Nissen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Celsius Vent AB** 65  
 Adress: Mätarvägen 6, Box 724, 901 10 Umeå  
 Telefon: 090-13 70 30  
 VD: Birger Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsför variabla avgasut-sugningssystem  
 Anställda: 30  
 Omsättning: 11 milj kr

**Celsius Vent GmbH** 65  
 Adress: Mühlendam 41-43,  
 2000 Hamburg 76, Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 220 1760  
 VD: Birger Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsför variabla avgasut-sugningssystem  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 6 milj kr

**Cementa AB** 4  
 Adress: Box 144, 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-753 01 60  
 VD: Ulf Linderoth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5%  
 Verksamhet: Cementtillverkning  
 Anställda: 1641  
 Omsättning: 956 milj kr

**Cento Byggmaterial AB** 55  
 Adress: Mellbyvägen 21-23, 433 80 Partille  
 Telefon: 031-44 07 50  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Centralsug** 65  
 Adress: Pyramidvägen 2, 171 85 Solna  
 Telefon: 08-27 28 00  
 VD: Jan Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsför sop- och dammsuganläggningar  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 33 milj kr

**Centralsug GmbH** 65  
 Adress: Haldesdorferstrasse 72 A, 2000  
 Hamburg 76, Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 641 6085  
 VD: Franz Josef Bruysten  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsför sop- och dammsuganläggningar  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 8 milj kr

**Centrum i Hedemora AB** 134  
 Adress: Myrgatan 3 C, 776 00 Hedemora  
 Telefon: 0225-137 09  
 VD: Folke Kåks  
 Statens andel av aktiekapitalet: 1%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,5 milj kr

**Centrumhus i Sala AB** 153  
 Adress: Sala Kommun, fastighetskontoret,  
 733 00 Sala  
 Telefon: 0224-550 00  
 VD: Stig Reimerson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,9 milj kr

**Cewilko AB** 31  
 Adress: Celsiusgatan 31, 212 14 Malmö  
 Telefon: 040-18 63 60  
 VD: Arne Skoglund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av tung damkonfektion  
 Anställda: 317  
 Omsättning: 82,9 milj kr

**CHARFA S A 7**

Adress: 75, rue d'Amsterdam,

F 75008, Paris, Frankrike

Telefon: 280 62 11

VD: Roger Bordat

Statens andel av aktiekapitalet: 8%

Verksamhet: Säcktillverkning

Anställda: 2 150

Omsättning: 890,4 milj kr

**Clock Hamburgerrestauranger AB 48**

Adress: Box 21009, 10031 Stockholm

Telefon: 08-34 08 00

VD: Ingemar Hellström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Compagnie des Minerais Suédois, S A 41**

Adress: Avenue Louise 130 A, Bte 6, B-1050

Bruxelles

Telefon: 6 49 61 20

VD: Göran Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 90%

Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
av järnmalm

Anställda: 10

Omsättning: 2,7 milj kr

**AB Confracta 132**

Adress: Box 2064, 431 02 Mölndal 2

Telefon: 031-27 22 20

VD: Leif Strömrgren

Statens andel av aktiekapitalet: 27,75%

Verksamhet: Transporter i hängande konfek-  
tion

Anställda: 37

Omsättning: 84,8 milj kr

**AB Containersamlastning (C-sam) 141**

Adress: c/o Freys Express AB, Box 10145,

100 55 Stockholm

Telefon: 08-22 08 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Continentbus Deutschland G m bH 134**Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv

Telefon: 0303-140 90

VD: Lennart Sandberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Resebyrå och busstrafik

Anställda: 4

Omsättning: 0,8 milj kr

**AB Corner 158**

Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm

Telefon: 08-781 80 00

VD: Sören Rung

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Corrugated Packing Materials (Sales) Ltd 51**

Adress: c/o Dolan House, Manor Lane,

Holmes Chapel Crewe,

Cheshire CW4 8AD, England

Telefon: 00944-477 373 51

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Credentia 88**

Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm

Telefon: 08-14 08 75

VD: Gunnar Sällström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tomtexploatering

Anställda: 4

Omsättning: 8,9 milj kr

**Crown Carriers AB 84**

Adress: c/o Broströms Rederi AB,

403 30 Göteborg

Telefon: 031-61 60 00

Statens andel av aktiekapitalet: 20%

Verksamhet: Rederi

**Cutter-Vitrum, Inc 36**

Adress: 1900 Powell Street, Emeryville,

Calif 94608, USA

Telefon: 0091-4158410123

VD: Jack Olshansky

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Tillverkning av läkemedel

Anställda: 60

Omsättning: 22

**Dahlgren & Johansson AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-

gatan 8, 442 34 Kungälv

Telefon: 0303-140 90

VD: Lennart Sandberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsbolag

**Dala Buss AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-

gatan 8, 442 34 Kungälv

Telefon: 0303-140 90

VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Dala-Invest AB** 52  
Adress: Röda vägen 48 C, 781 51 Borlänge  
Telefon: 0243-747 41  
VD: Sune Björklöf  
Statens andel av aktiekapitalet: 15 %  
Verksamhet: Utvecklingsbolag  
Anställda: 30  
Omsättning: 5 milj kr

**Dalaträ Mockfjärd AB** 7  
Adress: 780 40 Mockfjärd  
Telefon: 0241-209 20  
VD: Karl-Olof Guldbbrandsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
Verksamhet: Tillverkning av sågade trävaror  
Anställda: 136  
Omsättning: 54 milj kr

**Dansk Kraftemballage A/S** 51  
Adress: Nordre Havnevej,  
DK-6000 Kolding, Danmark  
Telefon: 00945-05-52 32 55  
VD: Jørgen Riis Christensen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Produktion av wellpapp för för-  
packning  
Anställda: 400  
Omsättning: 166 milj kr

**A/S Danthor** 65  
Adress: Østre Teglgade 7,  
DK-2450 Köpenhamn SV  
Telefon: 00945-1 218 100  
VD: Evald Black  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
Anställda: 89  
Omsättning: 16 milj kr

**Datsaab Pty Limited** 146  
Adress: c/o Minter Simpson & Co, 68 Pitt St,  
Sydney 2000, Australien  
VD: M E Fleming  
Statens andel av aktiekapitalet: 4,2 %  
Verksamhet: Kontaktorganisation  
Anställda: 1

**Oy DAVA Ab** 146  
Adress: PL 458,  
SF-00101 Helsingfors 10,  
Finland

Telefon: 358(9)0-420 21  
VD: Anders Kranck  
Statens andel av aktiekapitalet: 3 %  
Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
service  
Anställda: 310  
Omsättning: 150 milj kr

**Delax Fiber AB** 46  
Adress: Fack, 669 00 Deje  
Telefon: 0552-110 20  
VD: Bengt Bölling  
Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
Verksamhet: Utveckling, tillverkning och  
marknadsföring av mineralfiberbaserade  
bärrmaterial och fyllmedelbaserade pap-  
persprodukter  
Anställda: 4  
Omsättning: 85,2 milj kr

**Delins Fastighets AB** 88  
Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm  
Telefon: 08-14 08 75  
VD: Gunnar Sällström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Markexploatering för fritidsbe-  
byggelse  
Anställda: 2  
Omsättning: 4,2 milj kr

**Denco AB** 48  
Adress: Box 133, 232 00 Arlöv  
Telefon: 040-43 50 10  
VD: Per-Erik Matz  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Catering och kaffeautomatverk-  
samhet  
Anställda: 110  
Omsättning: 40 milj kr

**Deutsche Interconsult GmbH** 39  
Adress: Emeranstrasse 49-51,  
8016 Feldkirchen, Västtyskland  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Deutsche KabiVitrum GmbH** 36  
Adress: Postfach 800 468,  
D-8000 München 80, Västtyskland  
Telefon: 00940-89 43 19 30  
VD: Sven Andreasson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Lagerhållning och marknadsfö-

ring av läkemedel  
Anställda: 64  
Omsättning: 62,6 milj kr

**Dickson Fastighets AB** 52  
Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Vilande

**Dickson Förvaltnings AB** 52  
Adress: Box 36501, 400 13 Göteborg  
Telefon: 031-80 41 80  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Diplombryggeriet** 151  
Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Volvägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Dissousgas** 133  
Adress: Box 188, 462 01 Vänersborg  
Telefon: 0521-610 80  
VD: Knut Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Acetylenproduktions  
Anställda: 14  
Omsättning: 7,8 milj kr

**Dobel AB** 52  
Adress: 781 84 Borlänge  
Telefon: 0243-820 00  
VD: Lennart Mix  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Tillverkning av byggnadsplåt  
Omsättning: 209,2 milj kr

**Dobel Coated Steel A/S** 52  
Adress: Mitchellsgade 9,  
DK-1568 Köpenhamn V, Danmark  
Telefon: 00945-11 12 13  
VD: Mogens Lagström  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 11  
Omsättning: 12,1 milj kr

**Dobel Coated Steel Ltd** 52  
Adress: P O Box 16, Stourbridge,  
West Midlands DY9 8QR, England  
Telefon: 00944-38482-6061  
VD: Alex Rodgers  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 17  
Omsättning: 9,4 milj kr

**Dolan Corrugated Containers (Bristol)  
Ltd** 51  
Adress: Avon Street, Bristol, BS2 OPU,  
England  
Telefon: 00944-272 290215  
VD: Gordon A Whitehead  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Wellpappstillverkning  
Anställda: 209  
Omsättning: 53,8 milj kr

**Dolan Corrugated Containers Ltd** 51  
Adress: Knowl Street, Stalbridge,  
Cheshire, SK15, 3AR, England  
Telefon: 00944-61 338 37 11  
VD: T Ken Bunnell  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Wellpappstillverkning  
Anställda: 309  
Omsättning: 143,8 milj kr

**Dolan Packaging Ltd** 51  
Adress: Dolan House, Manor Lane,  
Holmes Chapel, Cheshire, England  
Telefon: 00944-477-373 51  
VD: Gordon A Whitehead  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Holdingbolag  
Anställda: 4  
Omsättning: 280,5 milj kr

**Dolan Redbrook Ltd** 51  
Adress: c/o Dolan House, Manor Lane,  
Holmes Chapel Crewe,  
Cheshire CW4 8AD, England  
Telefon: 00944-477 373 51  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Dolan Wellpack Ltd** 51  
Adress: Dolan House, Manor Lane,

Holmes Chapel, Crewe Cheshire,  
CW4 8AD, England  
Telefon: 00944-477 37351  
VD: Eric L Foster  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Förpackningsmaskiner  
Anställda: 2  
Omsättning: 8,2 milj kr

**Domneåns Kraft AB** 114  
Adress: Box 84, 56401 Bankeryd  
Telefon: 036-771 70  
VD: Jan Graab  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Produktion och distribution av  
elkraft  
Anställda: 43  
Omsättning: 37,3 milj kr

**Domänföretagen AB** 88  
Adress: Pelle Bergs Backe 3, 791 81 Falun  
Telefon: 023-84000  
VD: Stig Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Förvaltar aktier och andelar i  
domänverksägda företag samt bedriver  
skogsbruk och jordbruk  
Anställda: 1 553  
Omsättning: 731,1 milj kr

**DomänGrus AB** 88  
Adress: Platensgatan 8, 582 20 Linköping  
Telefon: 013-14 64 40  
VD: Lennart Göransson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Brytning och förädling av grus  
Anställda: 38  
Omsättning: 55,9 milj kr

**Domängrus Maskin AB** 88  
Adress: c/o Domängrus, Platengatan 8,  
582 20 Linköping  
Telefon: 013-14 64 40  
VD: Lennart Göransson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Maskinuthyrning

**Domängrus Service AB** 88  
Adress: c/o Domängrus, Platengatan 8,  
582 20 Linköping  
Telefon: 013-14 64 40  
VD: Lennart Göransson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Maskinuthyrning

**Domän Housing AB** 88  
Adress: c/o Domänföretagen, 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Erik Wikström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Low-cost houses

**Domän Service AB** 88  
Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
Telefon: 023-84 000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Domän Trading AB** 86  
Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
Telefon: 023-84 000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Domänverket** 86  
Adress: Pelle Bergs Backe 3, 791 81 Falun  
Telefon: 023-84 000  
GD: Lennart Schotte  
Verksamhet: Skogsbruk  
Anställda: 6 343  
Omsättning: 1 662,3 milj kr

**Dorotea Emballage AB** 88  
Adress: Box 108, 910 70 Dorotea  
Telefon: 0942/108 85  
VD: Tomas Adaktusson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Virkesförädling  
Anställda: 67  
Omsättning: 22,0 milj kr

**Drabanten VVS-service AB** 65  
Adress: Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm  
Telefon: 08-27 28 00  
VD: Lars Lundgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Drives i kommission för Lin-  
déns Rörlednings AB

**Drivmedelscentalen AB** 134  
Adress: Box 12 258, 102 26 Stockholm  
Telefon: 08-22 22 60  
VD: Sven Nyberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 1 %  
Verksamhet: Planläggning av drivmedelsbe-  
redskap

**DR-Volym AB 35**

Adress: Hanögatan 9, 211 24 Malmö  
 Telefon: 040-93 61 30  
 VD: Herbert Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av direktreklam

**Dynapak GmbH 7**

Adress: Berliner Allee 6, Postfach 2420,  
 D4-Düsseldorf, Västtyskland  
 Telefon: 0211-358031  
 VD: Owe Wikström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Försäljning av papper  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 1.1 milj kr

**Dynapak Papper AB 7**

Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors  
 Telefon: 0612-124 50  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Vilande

**Dynäs AB 7**

Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors  
 Telefon: 0612-124 50  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Vilande

**Ecomax Dämmstoff-Handelsgesellschaft  
m.b.H. 46**

Adress: Katarinenstrasse 13-15,  
 D-2400 Lübeck, Västtyskland  
 Telefon: 00949-451-471021  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av mineralulls-  
 produkter  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 14.2 milj kr

**Ecomax (UK) Ltd 46**

Adress: 33/37 Queen Street, Maidenhead,  
 Berkshire, England  
 Telefon: 00944-628-34402  
 VD: Peter Tomlin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av mineralulls-  
 produkter  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 31.7 milj kr

**Eddytron AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
 951 84 Lulå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Bernt Granberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Edet AB 7**

Adress: Box 901, 463 01 Lilla Edet  
 Telefon: 0520-506 00  
 VD: Carl Gustaf Sköld  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Tillverkning av mjukpapper och  
 mjukpappersprodukter  
 Anställda: 1 194  
 Omsättning: 661.6 milj kr

**Edsbyn-Johannedal AB 7**

Adress: Box 501, 828 00 Edsbyn  
 Telefon: 0271-212 00  
 VD: Linnéa Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Arrende- och kommissionärs-  
 verksamhet  
 Omsättning: 0.3 milj kr

**Een-Holmgren Ortopediska AB 169**

Adress: Bergsbrunnagatan 1, 753 23 Uppsala  
 Telefon: 018-10 20 55  
 VD: Nils Thüning  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Tillverkning och anpassning av  
 ortopedtekniska hjälpmedel  
 Anställda: 207  
 Omsättning: 44 milj kr

**EHP-Identidata A/S 34**

Adress: Sandtoften 10, Postboks 140, 2820  
 Gentofte, Danmark  
 Telefon: 02-88 99 66  
 VD: Per Grubert  
 Statens andel av aktiekapitalet: 15 %  
 Verksamhet: Försäljning av ID-kort  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 6.1 milj Dkr

**AB Eiser 31**

Adress: Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 20  
 VD: Åke Kjellman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av

trikåvaror  
Anställda: 4440  
Omsättning: 706,1 milj kr

**Eiser Barn & Ungdom AB 31**

Adress: Box 347, 501 06 Borås  
Telefon: 033-10 20 40  
VD: Helge Gad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning av barn- och ungdomskläder  
Anställda: 13  
Omsättning: 20,8 milj kr

**Eiser GmbH 31**

Adress: Breslauer Str 6, Imotex Haus New York, 4040 Neuss, Västtyskland  
Telefon: 00949-2101-160 56  
VD: Rudi Michel  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 2  
Omsättning: 0,8 milj kr

**Eiser Industri Textil AB 31**

Adress: 56500 Mullsjö  
Telefon: 0392-106 70  
VD: Kjell Eng  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av specialväv  
Anställda: 39  
Omsättning: 20,5 milj kr

**Eiser International Inc 31**

Adress: 600 Steamboat Road, Greenwich, 06830 Connecticut, USA  
Telefon: 0091-(203)661-2500  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Eiser Konfektion AB 31**

Adress: Box 74, 501 02 Borås  
Telefon: 033-10 20 40  
VD: Helge Gad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av sport-, fritids-, barn- och ungdomsplagg  
Anställda: 299  
Omsättning: 15 milj kr

**Eiser Mode AB 31**

Adress: Box 121, 501 03 Borås

Telefon: 033-12 70 20  
VD: Frans Nädele  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning av modetrikåvaror samt fritidsplagg, dam och herr  
Anställda: 36  
Omsättning: 38,9 milj kr

**Eiser Sport & Fritid AB 31**

Adress: Box 74, 501 02 Borås  
Telefon: 033-10 20 40  
VD: Thore Hagald  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning av sport- och fritidsplagg  
Anställda: 87  
Omsättning: 43,4 milj kr

**Eiser of Sweden Ltd 31**

Adress: 57 Margret Str, London W1R 9FD, England  
Telefon: 0944-1-439 73 31/4  
VD: Nigel Rode  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 12  
Omsättning: 4,3 milj kr

**Eiser Strump AB 31**

Adress: Box 121, 501 03 Borås  
Telefon: 033-12 70 20  
VD: Lars Östberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av strumpor  
Anställda: 254  
Omsättning: 46,7 milj kr

**Eiser Trading Oy 31**

Adress: Box 116, SF-00181 Helsingfors 18, Finland  
Telefon 009358-90-694 70 44  
VD: Arne Winter  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 17  
Omsättning: 92,7 milj kr

**Eiser Trika AB 31**

Adress: Box 121, 501 03 Borås  
Telefon: 033-12 70 20  
VD: Helge Gad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning av triksåplagg  
Anställda: 277  
Omsättning: 56,3 milj kr

**Eiser Trikå i Halmstad AB 31**

Adress: Skånegatan 59, 302 36 Halmstad  
Telefon: 035-11 83 50  
VD: Per Lindgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
herrunderkläder  
Anställda: 84  
Omsättning: 23,5 milj kr

**Eiser Trikå i Malmö AB 31**

Adress: Friisgatan 28-30, 211 53 Malmö  
Telefon: 040-707 00  
VD: Otto Komma  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
trikåplagg  
Anställda: 283  
Omsättning: 43,5 milj kr

**EkonomiSystem i Norr AB 45**

Adress: 951 84 Luleå  
Telefon: 0920-885 00  
VD: Rolf Öhgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Kameral- o datatjänster  
Anställda: 10  
Omsättning: 0,9 milj kr

**Ekströms LivsmedelsProdukter AB 35**

Adress: Box 945, 701 31 Örebro  
Telefon: 019-11 95 00  
VD: Björn Bergå  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Livsmedelsindustri  
Anställda: 192  
Omsättning 120,8 milj kr

**AB Elementhus 7**

Adress: 780 40 Mockfjärd  
Telefon: 0241-206 00  
VD: Inge Gunnarsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Hustillverkning  
Anställda: 405  
Omsättning 166,3 milj kr

**ELENORR AB 45**

Adress: Hantverksvägen 20, 954 00 Gammelstad

Telefon: 0920-518 80  
VD: Peter Lauri  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Elektronik  
Anställda: 19  
Omsättning: 1,0 milj kr

**El-Fi Innovationer AB 18**

Adress: Box 7125, 250 07 Helsingborg  
Telefon: 042-18 04 70  
VD: Göte Ekstrand  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Tillverkning av elektronisk utrustning  
Anställda: 10  
Omsättning: 2 milj kr

**Elisabeth Bas BV 35**

Adress: Postbus 19, NL-5280 AA Boxtel, Holland  
Telefon: 00931-411674961  
VD: Olof Danielson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av tobaksvaror  
Anställda: 891  
Omsättning: 198,7 milj kr

**ELLEMTEL Utvecklings Aktieholag 145**

Adress: Box 1505, 125 20 Älvsjö  
Telefon: 08-749 90 00  
VD: Sten-Olof Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Utvecklings- och konstruktionsarbete inom telekommunikationsområdet  
Anställda: 633  
Omsättning: 193,8 milj kr

**Energo, Energi- och VVS-konsulter AB 28**

Adress: Djurgårdsgatan 26, 414 62 Göteborg  
Telefon: 031-42 80 55  
VD: Bengt Lidander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Konsulterande ingenjörssamhet inom vvs- och energiområdet  
Anställda: 21  
Omsättning: 4,5 milj kr

**Energus Fastbränsleteknik AB 72**

Adress: Kungsgatan 16, 261 31 Landskrona  
Telefon: 0418-160 50  
VD: Gunnar Ekmark

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av produkter inom  
 fastbränsleenergiområdet  
 Anställda: 8

**S:t Eriks Bryggeri AB** 151  
 Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08/98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**Eriksbergs Mek Verkstads AB** 66  
 Adress: Box 8003, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-22 81 00  
 VD: Sverker Albrektson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Service- och uthyrningsverk-  
 samhet  
 Anställda: 86  
 Omsättning: 183 milj kr

**Ericsson Information Systems AB** 146  
 Adress: 161 83 Bromma  
 Telefon: 08-80 20 00  
 VD: Håkan Ledin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 3 482  
 Omsättning: 779,5 milj kr

**Ericsson Information Systems Sverige  
 AB** 146  
 Adress: Box 111 00, 161 11 Bromma  
 Telefon: 08-29 00 20  
 VD: Jan Rudberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 440  
 Omsättning: 420,3 milj kr

**Ericsson Information Systems AG** 146  
 Adress: Postfach 25, CH-8702 Zollikon  
 Station, Schweiz  
 Telefon: 41(0)1-63 97 11  
 VD: Thomas Avedik  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 14,1 milj kr

**Ericsson Information Systems A/S  
 Danmark** 146  
 Adress: Generatorvej 8 D, DK-2730 Herlev,  
 Danmark  
 Telefon: 45(0)2-84 33 66  
 VD: Steen Bundgaard  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 194  
 Omsättning: 84,1 milj kr

**Ericsson Information Systems A/S  
 (Norge)** 146  
 Adress: P B 6663, Rodeløkka, Oslo 5  
 Telefon: 47(0)-35 58 20  
 VD: Kjell Heldén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 137  
 Omsättning: 86,1 milj kr

**Ericsson Information Systems BV** 146  
 Adress: P O Box 93100, NL-2509 AC Haag,  
 Nederländerna  
 Telefon: 31(0)070-81 41 51  
 VD: Robert Corduener  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 68  
 Omsättning: 42,2 milj kr

**Ericsson Information Systems GesmbH** 146  
 Adress: Hernalser Gürtel 17, A-1170 Wien 1,  
 Österrike  
 Telefon: 43(0)222-43 95 01  
 VD: Philippe Monheim  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 13,1 milj kr

**Ericsson Information Systems GmbH** 146  
 Adress: Vogelsanger weg 39,  
 D-4000 Düsseldorf 30, Västtyskland  
 Telefon: 49(0)211-63 30 51  
 VD: Benno Hilmer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,5%  
 Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
 service

Anställda: 138  
Omsättning: 101,3 milj kr

**Ericsson Information Systems Ltd** 146  
Adress: Swan Office Centre, 1508 Coventry  
Road, Yardley, Birmingham B25 8BN  
Telefon: 44(021) 707 3050  
VD: Björn Olsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 9,5 %  
Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
service  
Anställda: 102  
Omsättning: 43,8 milj kr

**Ericsson Information Systems NV/SA** 146  
Adress: 63 Rue de Stalle, B-1180 Bryssel,  
Belgien  
Telefon: 32(0)2-377 5090  
VD: Göran Schlyter  
Statens andel av aktiekapitalet: 9,5 %  
Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
service  
Anställda: 50  
Omsättning: 25,4 milj kr

**Ericsson Information Systems SA** 146  
Adress: Avenue de l'Europe 30,  
F-78140 Velizy, Frankrike  
Telefon: 33(0)3-946 97 14  
VD: Louis Lacombe  
Statens andel av aktiekapitalet: 9,5 %  
Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
service  
Anställda: 83  
Omsättning: 36 milj kr

**Ericsson Information Systems SA** 146  
Adress: Cuesta San Vicente 4, Madrid 8,  
Spanien  
Telefon: 341-248 46 00  
VD: José L Solla  
Statens andel av aktiekapitalet: 4,2 %  
Verksamhet: Marknadsföring och teknisk  
service  
Anställda: 96  
Omsättning: 35,4 milj kr

**EROFINANZ AG** 66  
Adress: c/o Eriksbergs Mek Verkstads AB,  
Box 8003, 402 77 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**ERT Trailer & Spedition AB** 132  
Adress: Box 5053, 250 05 Helsingborg  
Telefon: 042-12 01 00  
VD: Alf Karlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Transportförmedling  
Anställda: 124  
Omsättning: 150 milj kr

**Essbo, Svenska Bomaterial AB** 51  
Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
105 22 Stockholm  
Telefon: 08-22 11 40  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Estalon Ltd** 51  
Adress: Canterbury House, Sydenham Road,  
Croydon, CR 9 2 LT, England  
Telefon: 00944-1-686 53 41  
VD: Michael J Donaldson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Etri Fönster AB** 51  
Adress: Grev Turegatan 40, 114 38 Stock-  
holm  
Telefon: 08-23 64 90  
VD: Jan H Larsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkare av fönstersnickcrier  
Anställda: 683  
Omsättning 150 milj kr

**Eurochemic** 9  
Adress: B-2400 Mol, Belgien  
VD: E Dettleux  
Statens andel av aktiekapitalet: 8,31 %  
Verksamhet: Upparbetning av aktivt avfall  
Anställda: 205

**European Building Components SA** 88  
Adress: 69, rue des matériaux,  
1070 Bruxelles, Belgien  
Telefon: 02-522 82 05  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**European Container Service AB** 132  
Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
Telefon: 08-67 08 80  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Vilande

**Expolaris International AB 2**

Adress: Kanalgatan 73, 931 34 Skellefteå

Telefon: 0910-143 05

VD: Tord Kärr

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Internationell marknadsföring

**Fabritius Handelshus A/S 40**

Adress: Möllergatan 12, Oslo, Norge

Telefon: 02-33 73 95

VD: Björn A Sösvein

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Försäljning av skol- och förbrukningsmaterial i Norge

**Fastigheten kvarteret Skogen nr 1 AB 89**

Adress: Box 5036, 900 05 Umeå

Telefon: 090-12 23 60

VD: David Edlund

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Omsättning: 0,7 milj kr

**Fastighets AB Agraria 88**

Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm

Telefon: 08-14 08 75

VD: Gunnar Sällström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Förvaltar fast och lös egendom

Omsättning: 1,6 milj kr

**Fastighets AB Alderholmen 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,

100 31 Stockholm

Telefon: 08-34 08 00

VD: Peter Stare

Statens andel av aktiekapitalet: 74%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Fastighets AB Amaranten 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,

100 31 Stockholm

Telefon: 08-34 08 00

VD: Bengt Evaldsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Fastighets AB Certus 128**

Adress: Postverket, Byggnadssektionen,

105 00 Stockholm

Telefon: 08-781 74 39

VD: Sven Fristedt

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Omsättning: 9,7 milj kr

**Fastighets AB Cuprum 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,

100 31 Stockholm

Telefon: 08-34 08 00

VD: Bengt Evaldsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Fastighets AB IGI 51**

Adress: c/o Förenade Well AB,

241 00 Eslöv

Telefon: 0413-139 10

VD: Ewe Wenngren

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Fastighets AB Elektra 65**

Adress: Pyramidvägen 2, 171 85 Solna

Telefon: 08-27 28 00

VD: Bo Hellström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Fastighets AB S:t Jacob 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,

100 31 Stockholm

Telefon: 08-34 08 00

VD: Peter Stare

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Fastighets AB Nötskrikan 153**

Adress: Fastighets AB Sulcus,

c/o AB Skånska Cementgjuteriet,

Nordenskiöldsgatan 4, 211 02 Malmö

Telefon: 040-14 40 00

VD: Bertil Hersler

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Omsättning: 1,7 milj kr

**Fastighets AB SIBOS 18**

Adress: c/o Byggnadsfirman Ohlsson &amp;

Skarne, Fack, 102 40 Stockholm

Telefon: 08-23 61 00

VD: Harald Alexandersson

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: äga och förvalta fastighet

Omsättning: 11 milj kr

**Fastighetsaktiebolaget Vasapalatset 142**

Adress: Box 746, 101 30 Stockholm

Telefon: 08-24 44 60

VD: Hans Wetter

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Fastighets AB Villahem 158**

Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm

Telefon: 08-781 8000

VD: Sören Rung

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Fastighetsbolaget Spiggen AB 45**Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
951 84 Luleå

Telefon: 0920-885 00

VD: Arne Martin

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Anställda: 1

Omsättning: 3,2 milj kr

**Fastighetsföreningen Roslagsbanan  
nr 10 upa 139**Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
104 01 Stockholm

Telefon: 08-762 40 60

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Fastighet

Omsättning: 0,4 milj kr

**Fastighetsföreningen Rostlagsfinken upa 139**Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
104 01 Stockholm

Telefon: 08-762 40 60

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Fastighet

Omsättning: 0,1 milj kr

**Fenwick Kalmar SA 37**Adress: P O Box 501, F-95005 Cergy  
Pontoise Cedex, Frankrike

Telefon: 3-443 80 66

VD: Jean Reol

Statens andel av aktiekapitalet: 49 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 10

Omsättning: 31 milj kr

**AB Fest-is 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier, Volta-

vägen 29, 161 86 Bromma

Telefon: 08-98 15 00

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

Verksamhet: Vilande

**FFV A/S 93**

Adress: Boks 49, Oslo 5, Norge

Telefon: 00947-221 35 12

VD: Hans Åkerhielm

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Agentur för FFV i Norge

Anställda: 4

Omsättning: – (började verksamheten våren  
1982)**FFV Engineering Systems Inc. 93**Adress: 211 The Strand, Alexandria,  
VA 22314, USA

Telefon: 0091-703-549 71 74

VD: Sigfrid Akselson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Repr. för FFV i USA

Anställda: 1

Omsättning: – (börjat verksamheten våren  
1982)**FFV – Förenade Fabriksverken 92**

Adress: 631 87 Eskilstuna

Telefon: 016-11 02 00

GD: Olof Lund

Verksamhet: Utveckling, tillverkning och un-  
derhåll av försvarsmateriel samt högteknolo-  
giska civila verkstadsprodukter

Anställda: 5945

Omsättning: 1 520,3 milj kr

**FFV Allmateriel AB 93**

Adress: Box 8201, 171 08 Solna

Telefon: 08-27 25 70

Tf VD: Jan Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljning av övertalig materiel  
från statliga och kommunala myndighe-  
ter och enskilda företag samt kom-  
pletterande nyttillverkade produkter

Anställda: 190

Omsättning: 135 milj kr

**FFV Cipro AB 93**

Adress: 631 87 Eskilstuna

Telefon: 016-11 02 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**FFV Företagen AB 93**

Adress: 631 87 Eskilstuna

Telefon: 016-11 02 00

VD: Lennart Jansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Förvaltningbolag som också lämnar viss administrativ och finansiell service

Anställda: 2 190

Omsättning: 589,5 milj kr

**FFV Industriprodukter AB 93**

Adress: 631 87 Eskilstuna

Telefon: 016-11 02 00

VD: Lennart Hednert

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Utveckling och tillverkning av civila verkstadsprodukter

Anställda: 110

Omsättning: 43 milj kr

**FFV Mipro AB 93**

Adress: c/o FFV Försvarsmateriel,

631 87 Eskilstuna

Telefon: 016-11 02 00

VD: Börje Olsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning av komponenter till tändrör

Anställda: 25

**FFV Norma AB 93**

Adress: Normavägen 2, 670 40 Ämtofors

Telefon: 0571-308 20

VD: Jörgen Svensson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning av gevärs- och pistolammunition för jakt och skytte

Anställda: 334

Omsättning: 70 milj kr

**FIAB System AB 35**

Adress: Bansvik, 453 00 Lysekil

Telefon: 0523-150 00

VD: Stefan Sardh

Statens andel av aktiekapitalet: 96%

Verksamhet: Verkstadsindustri

Anställda: 64

Omsättning: 18,2 milj kr

**Finbruken AB 19**

Adress: c/o AB Klippans Finpappersbruk,

351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00

Statens andel av aktiekapitalet: 20%

Verksamhet: Vilande

**AB Finess 19**

Adress: Vedbyvägen 21, 264 00 Klippan

Telefon: 0435-121 00

VD: Hans Pommer

Statens andel av aktiekapitalet: 24%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 101

**A/S Finess, Norge 19**

Adress: c/o Klippans Finpappersbruk,

351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00

VD: Örnulf Lindberg

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 3

**Oy Finn Algots AB 31**

Adress: Box 12, SF-642 00 Närpes, Finland

Telefon: 009358-62 717 01

VD: Lars Österblad

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Finnboda Varf 67**

Adress: Box 11529, 100 61 Stockholm

Telefon: 08-44 08 20

VD: Gösta Lind

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Varvsrörelse

Anställda: 278

Omsättning: 143 milj kr

**Finnexpress Oy 132**

Adress: PO Box 186, SF 001 21 Helsingfors

Telefon: 0-79 01 00

VD: Bengt Lund

Statens andel av aktiekapitalet: 15%

Verksamhet: Transportförmedling

Anställda: 309

Omsättning: 39,4 milj kr

**Finska Godscentraler AB 132**

Adress: PO Box 186, SF-001 21 Helsingfors

Telefon: 0-17 44 50

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Finsliparna i Klemensnäs AB 32**

Adress: Produktvägen 21, 931 00 Skellefteå  
 Telefon: 0910-144 05  
 VD: Jan Sidén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av slipmaskiner för bergborrar, slipning  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 5,2 milj kr

**AB Finspångs Elverk 114**

Adress: Box 54, 612 01 Finspång 1  
 Telefon: 0122-150 40  
 VD: Sune Jakobsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion och distribution av elkraft  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 23,4 milj kr

**Finspångs Hotellaktiebolag 48**

Adress: c/o Finspångs kommun, Fack, 612 01 Finspång  
 Telefon: 0122-132 40  
 VD: Torsten Blomqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 12%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Flexiform Element AB 52**

Adress: 810 60 Söderfors  
 Telefon: 0243-700 00  
 VD: Ove Ejbrandt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Flygmål Air Target Ltd 160**

Adress: Grevgatan 58, 100 55 Stockholm  
 Telefon: 08-6799 00  
 VD: Bo Eklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 71,44%  
 Verksamhet: Drivs i kommission med Aeronic AB som försäljningsbolag för detta

**Flygods A/S 132**

Adress: Bispegaten 15, Oslo 1  
 Telefon: 2-41 33 45  
 VD: Ivar Aslaksrud  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 10,1 milj kr

**Fojab Arkitektkontor AB 28**

Adress: Lilla Fiskaregatan 8 A, Box 1191, 222 05 Lund  
 Telefon: 046-12 45 35  
 VD: Mats Jacobson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsulterande arkitektverksamhet  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 2,8 milj kr

**Forest Contracting AB 88**

Adress: c/o Domänverket, 171 93 Solna  
 Telefon: 08-85 02 85  
 VD: Leif Strömqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Skogliga entreprenader  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,6 milj kr

**Forestema HB 88**

Adress: 690 33 Hasselfors  
 Telefon: 0585-441 00  
 VD: Göran Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Utveckling av skogsodlingssystem  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 0,7 milj kr

**AB Forshammars Bergverk 41**

Adress: Box 53132, 400 15 Göteborg  
 Telefon: 031-20 08 20  
 VD: Jan W Kjellberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion och försäljning av fältspat, kvarts, kvartsit och eldfasta massor  
 Anställda: 145  
 Omsättning: 87,8 milj kr

**Forsheda Gummifabrik AB 155**

Adress: 330 12 Forsheda  
 Telefon: 0370-812 50  
 VD: Jan-Ove Forsell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,25%  
 Verksamhet: Tillverkning av industrigummidetaljer  
 Anställda: 889  
 Omsättning: 219,5 milj kr

**Forsmarks Kraftgrupp AB 101**

Adress: Kungsträdgårdsgatan 16,

11147 Stockholm  
 Telefon: 08-144170  
 VD: Erik Borgman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 74,5%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 1898,7 milj kr

**Forss AB 7**  
 Adress: c/o Ncb, 87201 Kramfors  
 Telefon: 0612-12450  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
 Verksamhet: Vilande

**Forss Bostads AB 7**  
 Adress: c/o Ncb, 87201 Kramfors  
 Telefon: 0612-12450  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,3 milj kr

**Fougstedts Klädes & Konfektions AB 31**  
 Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 50103 Borås  
 Telefon: 033-127020  
 VD: Stig Nylander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**L G Fredriksson Handels Aktiebolag 151**  
 Adress: Box 4257, 20314 Malmö  
 Telefon: 040-114180  
 VD: Lars Fredriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Handel med förpackningar och livsmedelsråvaror  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 82 milj kr

**Freys Express AB 141**  
 Adress: Box 10145, 10055 Stockholm  
 Telefon: 08-220800  
 VD: Bo Lindahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Transport  
 Anställda: 91  
 Omsättning: 32 milj kr

**Freys Transport & Spedition AB 141**  
 Adress: Box 74, 40121 Göteborg  
 Telefon: 031-520480  
 VD: Karl Johan Smedman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Transport och spedition  
 Anställda: 44  
 Omsättning: 35 milj kr

**Friberg & Still AB 65**  
 Adress: c/o Calor-Celsius AB, 17185 Solna  
 Telefon: 08-272800  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Drivs i kommission för Calor-Celsius AB

**AB C E Fritzes Kungl. Hovbokhandel 40**  
 Adress: Box 16356, 10327 Stockholm  
 Telefon: 08-238900  
 VD: Eide Segerbäck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Bokhandelsrörelse  
 Anställda: 46  
 Omsättning: 27 milj kr

**Frontec 146**  
 Adress: Box 204, 19123 Sollentuna  
 Telefon: 08-359360  
 VD: Bengt Wallentin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 17%  
 Verksamhet: Mikrodatorutrustningar

**Frostvikenkraft AB 98**  
 Adress: Storgatan 41, 83090 Gäddede  
 Telefon: 0672-10152  
 VD: Sven Bylund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 4,7%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 4,3 milj kr

**Frötunaanläggare AB 88**  
 Adress: Pl 7019, 76100 Norrtälje  
 Telefon: 0176-17030  
 VD: Bo Alm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Anläggningsverksamhet  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 12,1 milj kr

**Frövifors Bruk AB 51**  
 Adress: Box 60, 71040 Frövi  
 Telefon: 0581-30700  
 VD: Sune Lundgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning av kartong  
 Anställda: 600  
 Omsättning: 172 milj kr

**FS-Karton GmbH 51**

Adress: Postfach 1140, D-7292 Baiersbronn  
1, Tyskland  
Telefon: 00949-7442 191  
VD: Dr.-Ing Klaus-Dieter Link  
Statens andel av aktiekapitalet: 90 %  
Verksamhet: Kartongtillverkning  
Anställda: 622  
Omsättning: 175,4 milj kr

**Fyriskraft AB 102**

Adress: Box 125, 751 04 Uppsala  
Telefon: 018-16 27 00  
VD: Lars Åstrand  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Anställda: 1  
Omsättning: 48,5 milj kr

**Förenade Well AB 51**

Adress: Fack, 241 00 Eslöv  
Telefon: 0413-139 10  
VD: Ewe Wenngren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkare av welleballage  
Anställda: 965  
Omsättning: 373 milj kr

**Företagskapital AB 155, 158**

Adress: Klara Södra Kyrkogata 1,  
111 52 Stockholm  
Telefon: 08-21 29 28  
VD: Arne Sjöberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 57 %  
Verksamhet: Kreditgivning till företag  
Anställda: 3  
Räntenetto: 4,8 milj kr

**AB Företagskredit 156**

Adress: Klara Södra Kyrkogata 1,  
111 52 Stockholm  
Telefon: 08-23 62 40  
VD: Erik Henriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 61 %  
Verksamhet: Vilande

**Förvaltnings AB Pölsebo 66**

Adress: c/o Eriksbergs Mek. Verkstads AB,  
Box 8003, 402 77 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 00  
VD: Bengt Ryberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Förvaltnings AB Valhalla 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
VD: Göran Ekelund  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Gallia AB 36**

Adress: c/o KabiVitrum AB,  
112 87 Stockholm  
Telefon: 08-13 80 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**GDG Biltrafik Aktiebolag 134**

Adress: Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-140 90  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Busstrafik, resebyrå, bensinstationer, byggande av karosser till bussar  
Anställda: 1 659  
Omsättning: 584,1 milj kr

**GDG Kiosk AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-140 90  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Kioskrörelse  
Anställda: 74  
Omsättning: 17,9 milj kr

**GDG Service AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303/140 90  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsbolag

**GDG Transport AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-140 90  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Lastbilstrafik  
Anställda: 298  
Omsättning: 69 milj kr

**AB Gefle Busscentral** 134  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-140 90  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 90,3 %  
Verksamhet: Kioskrörelse  
Anställda: 4  
Omsättning: 1,2 milj kr

**AB Getinge Betongvarufabrik** 88  
Adress: Box 44, 310 44 Getinge  
Telefon: 035-544 10  
VD: Kent Andreasson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Betongvaruindustri  
Anställda: 46  
Omsättning: 10,6 milj kr

**GMB-Pack AB** 51  
Adress: Box 120 20, 402 41 Göteborg  
Telefon: 031-42 72 20  
VD: Rolf Hummel  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Maskinsystemtillverkning  
Anställda: 18  
Omsättning: 6,1 milj kr

**AB Godslagring** 141  
Adress: c/o Svelast, Box 26008,  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-1402 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Gotlands Energiverk AB** 114  
Adress: Box 14, 620 30 Slite  
Telefon: 0498-205 50  
VD: Sten Söderström  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft och fjärr-  
värme  
Anställda: 225  
Omsättning: 145,3 milj kr

**Gotlands Frys AB** 132  
Adress: Jutevägen 6, 621 00 Visby  
Telefon: 0498-480 40  
VD: Sten Rohnström  
Statens andel av aktiekapitalet: 28,5 %  
Verksamhet: Fryshus - och lagringsverksam-  
het  
Anställda: 18  
Omsättning: 7,7 milj kr

**Graphic Systems AB** 40  
Adress: Box 43, 424 21 Angered  
Telefon: 031-300 270  
VD: Sven Holmberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Grafisk produktion  
Anställda: 29  
Omsättning: 11,4 milj kr

**Grolett AB** 46  
Adress: 541 86 Skövde  
Telefon: 0500-106 50  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Grundsunda Elektriska AB** 103  
Adress: Mellersta Norrlands Kraftverk,  
Umeådistriktet, Box 63, 901 03 Umeå  
Telefon: 090-11 88 50  
VD: Nils-Åke Claeson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Arrenderas av Statens Vatten-  
fallsverk

**AB Grus & Singel** 88  
Adress: Box 203, 611 25 Nyköping  
Telefon: 0155-117 01  
VD: Tage Tjernberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Betongtillverkning  
Anställda: 12  
Omsättning: 4,8 milj kr

**AB Grytforsen** 104  
Adress: c/o Boliden Mineral AB,  
936 00 Boliden  
Telefon: 0910-606 00  
VD: Per-Arne Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Omsättning: 5,2 milj kr

**Gullhögens Betongtjänst AB** 4  
Adress: c/o Cementa AB, Box 144,  
182 12 Danderyd  
Telefon: 08-753 01 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Vilande

**Gullit AB** 4  
Adress: c/o Cementa AB, Box 144,  
182 12 Danderyd  
Telefon: 08-753 01 60

VD: Gösta Swahn  
Statens andel av aktiekapitalet: 5%  
Verksamhet: Vilande

**Gullivers Resebureau AB 135**  
Adress: Box 1734, 111 87 Stockholm  
Telefon: 08-246245  
VD: Torsten Bergenholtz  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%  
Verksamhet: Resebyrå  
Anställda: 10  
Omsättning: 14,5 milj kr

**Gulsele AB 98**  
Adress: c/o BGK, Box 49, 721 04 Västerås  
Telefon: 021-127260  
VD: Bengt Löf  
Statens andel av aktiekapitalet: 11,8%  
Verksamhet: Elkraftproduktion  
Anställda: 29  
Omsättning: 20,7 milj kr

**Gwent Packaging Ltd 51**  
Adress: Pant Glas Industrial Estate, Bedwas,  
Gwent NP1 8DR, England  
Telefon: 00944-222869027  
VD: Douglas Fowler  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkare av wellpappemball-  
lage  
Anställda: 53  
Omsättning: 8,9 milj kr

**Gällivare Mekaniska AB 45**  
Adress: 97200 Gällivare  
Telefon: 0970-11150  
VD: Hugo Lindblad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
Anställda: 59  
Omsättning: 1,7 milj kr

**AB Gävle Bil & Traktor 134**  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-14090  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Fastighetsbolag

**AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE) 136**  
Adress: Box 655, 801 27 Gävle  
Telefon: 026-115890

VD: Sven Forsberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Produktion av järnvägsvagnar  
och gruvlok  
Anställda: 317  
Omsättning: 157,2 milj kr

**Göta Bostads AB 6**  
Adress: 59183 Motala  
Telefon: 0141-16220  
VD: Inge Holmertz  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Göta Cellulosa AB 19**  
Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-89000  
VD: Göran Ekelund  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
pappersmassa  
Anställda: 33  
Omsättning: 32,3 milj kr

**AB Göta Kanalbolag 148**  
Adress: Box 3, 59100 Motala  
Telefon: 0141-53510  
VD: Karl E Hast  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Kanalverksamhet  
Anställda: 105  
Omsättning: 17,1 milj kr

**Götakraft Aktiebolag 121**  
Adress: c/o Statens Vattenfallsverk,  
16287 Vällingby  
Telefon: 08-7395000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Götaverken Arendal AB 68**  
Adress: Box 8733, 40275 Göteborg  
Telefon: 031-228300  
VD: Rolf Bergstrand  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Varvs- och verkstadsrörelse  
samt rederi och annan transportrörelse  
Anställda: 2917  
Omsättning: 1296 milj kr

**Götaverken Arendal Inc 68**  
Adress: 2929 Briar Park, Suite 430, Houston,

Texas 77042, USA  
 Telefon: 0091-71 3961 41 54  
 VD: Carl Mikael von Mentzer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Handel med offshore-produkter  
 Anställda: 1

**Götaverken Arendal (Investments) Ltd** 68  
 Adress: c/o Götaverken Arendal Offshore  
 (UK) Ltd, 26 Dover Street, London W1X  
 3PA, England  
 Telefon: 00944-01-49999 44  
 VD: Lars Åhrell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Investeringar på den engelska  
 kapitalmarknaden

**Götaverken Arendal Norge A/S** 68  
 Adress: P O Box 7125 – Homansbyen,  
 Oslo 3, Norge  
 Telefon: 0947-246 73 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Offshore

**Götaverken Arendal Offshore (UK) Ltd** 68  
 Adress: 26 Dover Street, London V1X 3PA,  
 Storbritannien  
 Telefon: 00944-14 9999 44  
 VD: Lars Åhrell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av offshore-  
 produkter

**Götaverken Cityvarvet AB** 69  
 Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-22 83 00  
 VD: Erkki Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fartygsreparationer, verkstads-  
 industri  
 Anställda: 1 602  
 Omsättning: 350 milj kr

**Götaverken Cityvarvet Norsk A/S** 69  
 Adress: Postboks 1451 – Vika, Oslo 1,  
 Norge  
 Telefon: 00947-242 19 96  
 VD: Jahn A Solstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningskontor  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,5 milj kr

**Götaverken Energy Systems Inc** 72  
 Adress: c/o Swedish Trade Office, Suite  
 2205, 230 Peachtree Street N W, Atlanta,  
 Georgia 30303 USA  
 Telefon: 0091-404 223 59 11  
 VD: Ulf Holmlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Götaverken Energy Systems Ltd** 72  
 Adress: 227 Main Street East, Cambridge,  
 Ontario N1R 1X2, Canada  
 Telefon: 519 622-04 40  
 VD: Robert J. Curry  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion och försäljning av  
 pannläggningar till cellulosaindustrin  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 23,5 milj kr

**Götaverken Företagshälsovård AB** 70  
 Adress: Box 8713, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-22 83 00  
 VD: Åke Sandén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Företagshälsovård, tandvård  
 och yrkeshygienisk funktion  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 6,5 milj kr

**Götaverken Industria e Comercio S.A.** 72  
 Adress: P O Box 816.166, 27.500 –  
 Resende- RJ, Brasilien  
 Telefon: 243-54 27 55  
 VD: Peter Hulthén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 45 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 värmetekniska produkter  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 85 milj kr

**Götaverken Japan Inc** 71  
 Adress: Nichiyuren Building, 1-5-7 Azabudai  
 Minato-ku, Tokyo 106, Japan  
 Telefon: 03-584-45 71  
 VD: Hiromitsu Tanaka  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Götaverken Konsult AB** 71  
 Adress: c/o Götaverken Motor AB,  
 Box 8843, 402 71 Göteborg  
 Telefon: 031-22 80 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Götaverken Modul AB 66**

Adress: Box 8723, 402 75 Göteborg

Telefon: 031/23 54 50

VD: Sune Ågren

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Modultillverkning inom off-shore

Anställda: 207

Omsättning: 47 milj kr

**Götaverken Motor AB 71**

Adress: Box 8843, 402 71 Göteborg

Telefon: 031-22 80 00

VD: Hans Leandersson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Verkstadsindustri

Anställda: 853

Omsättning: 298 milj kr

**Götaverken Motor U.S. Inc 71**

Adress: 4000 Town Center, Suite 202,

Southfield, Michigan 48075 USA

Telefon: 313-352 6990

VD: Gert Ödman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning av T-rörskopplingar

Omsättning: 2,5 milj kr

**Götaverken Singapore Pte Ltd 71**

Adress: 48 Lok Yang Way, Singapore 2262

Telefon: 65 55 11

VD: Ulf Nielsen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Reservdelsförsäljning samt underhållsservice på fartyg

Anställda: 30

Omsättning: 2 milj kr

**Götaverken Sölvesborg AB 73**

Adress: Box 89, 294 01 Sölvesborg

Telefon: 0456-109 50

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Varvsverksamhet och mekanisk verkstadsindustri (Vilande fr o m år 1982)

Anställda: 115

Omsättning: 15,4 milj kr

**Götaverken Vilande AB 68**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-22 80 00, 031-22 83 00

VD: Mikael von Mentzer

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Industriell verksamhet inom värme- och sanitetsbranschen

**Götaverken Ångteknik AB 72**

Adress: Box 8734, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-22 80 00

VD: Bo Löfgren

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning av leverans av kompletta anläggningar för ång-, process- och värmetekniska produkter

Anställda: 1 386

Omsättning: 402 milj kr

**Götaverken Ångteknik do Brasil Equipamentos Termicos Ltda 72**

Adress: Caixa Postal 5779,

01000-SAO PAULO-SP, Brasilien

Telefon: 011-813 26 91

VD: Peter Hulthén

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Holdingbolag

Anställda: 3

**AB Göteborgs Express 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv

Telefon: 0303-140 90

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Göteborgs Skeppsdockor 69**

Adress: c/o Götaverken Cityvarvet AB,

Box 8753, 402 76 Göteborg

Telefon: 031-22 83 00

VD: Bo Andréasson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Uthyrning av flytdocka till Götaverken Cityvarvet AB

Omsättning: 2,6 milj kr

**Göteborgs Universitetsrestauranger AB GUAB 48**

Adress: Box 3072, 400 10 Göteborg

Telefon: 031-17 12 70

VD: Christer Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Restaurangrörelse

Anställda: 168

Omsättning: 32 milj kr

**Hannoversche Papierfabriken AG 7**  
 Adress: Postfach 1380, 3220 Alfeld/Leine,  
 Västtyskland  
 Telefon: 05181-770  
 VD: Willy Eyberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 41 %  
 Verksamhet: Tillverkning av cellulosa och  
 finpapper  
 Anställda: 1488  
 Omsättning: 996,3 milj kr

**AB Henrik Hanssons Åkeri 137**  
 Adress: Box 272, 201 22 Malmö 1  
 Telefon: 040-93 61 75  
 VD: Bertil Langtorp  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 101  
 Omsättning: 16,7 milj kr

**Heatmax Insulations Ltd 46**  
 Adress: Clay Hill Industrial Estate,  
 Liverpool, Road Neston, England  
 Telefon: 00944-513 365 107  
 VD: Peter Tomlin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Entreprenadverksamhet inom  
 isoleringsområdet  
 Anställda: 45  
 Omsättning: 14,5 milj kr

**AB Helge Asplunds Åkeri 132**  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Hellgrens Expressfrakt AB 132**  
 Adress: Tjärnvägen 28, 931 24 Skellefteå  
 Telefon: 0910-772 75  
 VD: Bernt-Olof Stenman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 110  
 Omsättning: 29,2 milj kr

**Helsingborgs Varfs AB 74**  
 Adress: Box 1403, 251 14 Helsingborg  
 Telefon: 042-1491 21  
 VD: Anders Örje  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstad och skepps-  
 byggeri  
 Anställda: 150

**Hermods Gleerups Utbildningscentrum  
 AB 40**  
 Adress: c/o Liber Grafiska AB, 162 89 Stock-  
 holm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Karl-Axel Swedérus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Hettemarks Konfektions AB 31**  
 Adress: Box 64, 199 22 Enköping  
 Telefon: 0171-332 70  
 VD: Arne Skoglund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Hillerström Freys Transport & Spedition  
 AB 141**  
 Adress: Box 74, 401 21 Göteborg  
 Telefon: 031-52 04 80  
 VD: Karl Johan Smedman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Transport och spedition

**Hissmofors AB 7**  
 Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors  
 Telefon: 0612-124 50  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Vilande

**Hjälmare Kanal och Jäders Bruk AB 88**  
 Adress: c/o Striberg, Edsgatan 1 B,  
 462 00 Vänersborg  
 Telefon: 0521-610 60  
 VD: Gunnar Lilljebjörn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk, jordbruk och kanal-  
 verksamhet  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 4,3 milj kr

**Holmsunds Industricenter AB 33**  
 Adress: c/o Statsföretag, Box 7827, 103 97  
 Stockholm  
 Telefon: 08-24 29 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Horndalsträ AB 88**  
 Adress: Tredje Magasinsgatan 5,  
 803 50 Gävle  
 Telefon: 026-10 99 40

VD: Ulf Rosenlund  
Statens andel av aktiekapitalet: 80%  
Verksamhet: Virkesförädling  
Anställda: 52  
Omsättning: 14,5 milj kr

**Hotell AB i Carlskrona 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,  
10031 Stockholm  
Telefon: 08-340800  
VD: Ingemar Hellström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**HTM Teknik & Miljö AB 45**

Adress: Box 835, 951 28 Luleå  
Telefon: 0920-10045  
VD: Bertil Holmgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning av miljö- och  
sophanteringsutrustning  
Anställda: 17  
Omsättning: 3,1 milj kr

**AB Hultfreds Byggen 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-89000  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**Hvens Tegelbruks AB 88**

Adress: c/o Domänverket, Box 1204,  
351 12 Växjö  
Telefon: 0470-23070  
VD: Bengt Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Uthyrnings- och turistverksamhet

**Höglekardalens Semesterby AB 88**

Adress: 83001 Hallen  
Telefon: 0643-32027  
VD: Staffan Thorsell  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Stuguthyrning och försäljning  
av andelshus  
Anställda: 7  
Omsättning: 2,4 milj kr

**Hörnefors Utvecklings AB 2**

Adress: Domarevägen 5, 902 52 Umeå  
VD: Bertil Hammarstedt

Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: I samarbete med industriföretag  
eller på annat sätt medverka till utv. av nya  
eller befintliga produkter i syfte att be-  
främja sysselsättning inom Hörnefors arbets-  
markn.omr.

**Ibex Corporation 35**

Adress: Suite 3721, 1271 Av. of the America,  
New York 10020  
Telefon: 212-737 7555  
VD: Robert Lewis  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
färgband för snabbskrivare  
Anställda: 3  
Omsättning: 2,0 milj kr

**Magnus Idar AB 88**

Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm  
Telefon: 08-14 08 75  
VD: Gunnar Sällström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Markexploatering för fritidsbe-  
byggelse  
Anställda: 12  
Omsättning: 13,4 milj kr

**Idar-Diös Fritidshus AB & Co K/B 88**

Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm  
Telefon: 08-14 08 75  
VD: Anders Pihl  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Tomtstyckningsrörelse  
Omsättning: 4,8 milj kr

**Identidata Sweden AB 34**

Adress: Box 1301, 172 25 Solna  
Telefon: 08-83 08 55  
VD: Runc Malmberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 30%  
Verksamhet: Tillverkar kreditkort och ko-  
dade kort för uttagsautomater  
Anställda: 50  
Omsättning: 14,8 milj kr

**Identiprinter AB 34**

Adress: Baldersgatan 3, 761 00 Norrtälje  
Telefon: 0176-130 15  
VD: Rune Malmberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 30%  
Verksamhet: Tillverkning av avtrycksappa-  
rater

Anställda: 8  
Omsättning: 0,6 milj kr

**AB ID-Kort** 34  
Adress: Box 1300, 171 25 Solna  
Telefon: 08-83 08 45  
VD: Karl-Erik Svensson  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Tillverkar identitetskort  
Anställda: 149  
Omsättning: 33,3 milj kr

**ID Technology AB** 34  
Adress: c/o AB ID-kort, Box 1300,  
171 25 Solna  
Telefon: 08-83 08 45  
VD: Karl-Erik Svensson  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Vilande

**IGI Packaging IPACO AB** 51  
Adress: Fack, 241 00 Eslöv  
Telefon: 0413-139 10  
VD: Ewe Wenngren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**IG JAS AB** 93 a)  
Adress: 581 88 Linköping  
Telefon: 013-12 90 20  
VD: Harald Schröder  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
Verksamhet: Utveckling av nytt svenskt  
stridsflygplan  
Anställda: 1

**IMTEC Image Technology AB** 40, 59  
Adress: Box 5047, 580 05 Linköping  
Telefon: 013-14 93 22  
VD: Sven Höök  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utveckling av digitalbildbe-  
handlingsteknik  
Anställda: 20  
Omsättning: 10 milj kr

**AB Industridestillation** 165  
Adress: Kyrkhamnsvägen 3, 162 90 Vällingby  
Telefon: 08-38 02 80  
VD: Per Ahlerup

Statens andel av aktiekapitalet: 96 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Industrikredit** 156, 158  
Adress: Klara Södra Kyrkogata 1,  
111 52 Stockholm  
Telefon: 08-23 62 40  
VD: Erik Henriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 61 %  
Verksamhet: Kreditgivning till mindre och  
medelstora företag  
Anställda: 75  
Utlåning: 10903 milj kr

**AB Industrileveranser** 51  
Adress: Olai Kyrkogata 50, Box 2254,  
600 02 Norrköping  
Telefon: 011-18 61 60  
VD: Anders Beije  
Statens andel av aktiekapitalet: 14,3 %  
Verksamhet: Insamling av returpapper  
Anställda: 122  
Omsättning: 163 milj kr

**Infis AB** 69  
Adress: Fack, 400 73 Göteborg  
Telefon: 031-53 03 20  
VD: Charles Lundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fartygsservice och reparatio-  
ner  
Anställda: 40  
Omsättning: 8,3 milj kr

**Informationshuset i Oslo A/S** 152  
Adress: Skulleruveien 44, Oslo 6  
Telefon: 00947-2-67 31 94  
VD: Kjell Åbyholm  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Ingenjörfirma Ei-Marin AB** 69  
Adress: Box 8833, 402 71 Göteborg  
Telefon: 031-51 30 10  
VD: Rolf Carlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Fartygselektrisk installations-  
rörelse  
Anställda: 100  
Omsättning: 25 milj kr

**Ingenjörfirma Anders Wijkström AB** 41  
Adress: Box 53132, 400 15 Göteborg

Telefon: 031-20 08 20  
 VD: Jan W Kjellberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Innovations AB Projection 93**  
 Adress: Kungsträdgårdsgatan 16,  
 111 47 Stockholm  
 Telefon: 08-1005 73  
 VD: Lars Jordansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,3 %  
 Verksamhet: Vilande

**Innovations AB Projection KB 93**  
 Adress: Kungsträdgårdsgatan 16,  
 111 47 Stockholm  
 Telefon: 08-1005 73  
 VD: Lars Jordansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,3 %  
 Verksamhet: Spårning och utvärdering av  
 nya material och produktionsmetoder.  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 1,3 milj kr

**Innovent AB 28**  
 Adress: Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm  
 Telefon: 08-63 11 55  
 VD: Conny Lindqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utredningar och installation av  
 system inom området arbetsmiljö och luft-  
 föroreningar  
 Anställda: 1

**AB Inter-Cemex 4**  
 Adress: c/o Cementa AB, Box 144,  
 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-753 01 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Vilande

**Inter-Cemex Consulting Aps 4**  
 Adress: c/o Cementa AB, Box 144,  
 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-753 01 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Vilande

**Intercontinental Forwards AB 132**  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**InterSten AB 88**  
 Adress: c/o Bellinga AB, Box 12201,  
 291 12 Kristianstad  
 Telefon: 044-707 00  
 VD: Bo Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Brytning av blocksten  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 2,5 milj kr

**Investkontakt AB 55**  
 Adress: Box 7655, 103 94 Stockholm  
 Telefon: 08-24 77 90  
 VD: Håkan Raihle  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvärdering av risker i minori-  
 tetsengagemang  
 Omsättning: 6,3 milj kr

**Investment AB Procordia 35**  
 Adress: Box 17007, 104 62 Stockholm  
 Telefon: 08-68 03 30  
 VD: Sven Andrén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörelsedrivande förvaltnings-  
 bolag  
 Anställda: 9

**Isacssons Welleballage AB 51**  
 Adress: Fack, 241 00 Eslöv  
 Telefon: 0413-139 10  
 VD: Ewe Wenngren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Isenta AB 46**  
 Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Entreprenadverksamhet inom  
 isolerings- och ventilationsområdet  
 Anställda: 916  
 Omsättning: 270,2 milj kr

**Isenta i Karlstad AB 46**  
 Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Uthyrning av industrifastig-  
 heter

**Isenta i Stockholm AB 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Isenta i Örebro AB 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Uthyrning av industrifastigheter

**Isohousing Development AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Bengt André  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Isohousing International AB 45**

Adress: 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Karl-Erik Grind  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Internationell huvudentreprenör – husbyggnadsprojekt  
 Anställda: 2

**Isolamin AB 45**

Adress: 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Arne Belstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av sandwichelement samt tunnplåtsbearbetning  
 Anställda: 142  
 Omsättning: 64,0 milj kr

**AB Isoleringsmetoder 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Henry Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utför isolerings-, akustik-, ventilations- och plåtslagerarbeten, industriell tillverkning av isoleringsförnödenheter, försäljning av fjärrvärmekulvertsystem.

**Isoplåt AB 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Uthyrning av industrifastigheter

**Oscar Jacobson AB 31**

Adress: Box 444, 501 07 Borås  
 Telefon: 033-12 71 50  
 VD: Börje Bengtsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av tung herrkonfektion  
 Anställda: 497  
 Omsättning: 87,9 milj kr

**Jede-Automater AB 35**

Adress: Box 303, 542 01 Mariestad  
 Telefon: 0501-170 80  
 VD: Dick Lövbrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av dryckesautomater  
 Anställda: 31  
 Omsättning: 39,6 milj kr

**Jedematic Getränkeautomaten GmbH 35**

Adress: Andernach, Västtyskland  
 Telefon: 00949-2632492011  
 VD: Åke Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av automater för frystorkade drycker  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 13,5 milj kr

**Jedematic Norge A/S 35**

Adress: Hövik Gård, 3000 Drammen, Norge  
 Telefon: 00947-3835161  
 VD: Per Wollan  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av automater för frystorkade drycker  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 6,6 milj kr

**Jedematic S.A.R.L. 35**

Adress: Z.I. La Petite Montagne Sud  
 C.E. 1810, Lisses, F-91018 Evry Cédex,  
 Frankrike  
 Telefon: 00933-60 77 75 44

Försäljningsdir: Jacques Devaux  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av dryckesauto-  
 mater  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1,5 milj kr

**A/S Jemtlandsbruket** 7  
 Adress: c/o Reidar Selmer, Søndre gate 14,  
 N-7001 Trondheim, Norge  
 Telefon: 00947-075-20185  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
 Verksamhet: Äger hamn och lagerbyggnad  
 Omsättning: 0,1 milj kr

**Jersey Modeller AB** 31  
 Adress: Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 35  
 VD: Lennart Oskarsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av bad- och strand-  
 artiklar, klänningar och mysplagg.  
 Anställda: 31  
 Omsättning: 29,9 milj kr

**Johnssons Söner AB** 35  
 Adress: Storgatan 76, Box 73,  
 51090 Limmared  
 Telefon: 0325-713 35  
 VD: Stig Rundqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 92%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 profiler, rör och slangar i olika plastma-  
 terial  
 Anställda: 68  
 Omsättning: 20,2 milj kr

**Jokkmokks Energi AB** 105  
 Adress: c/o Jokkmokks Kommun, Box 36,  
 960 40 Jokkmokk  
 Telefon: 0971-113 30  
 VD: Claes Markusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Vilande

**Jokkmokks Värmeverk AB** 105  
 Adress: c/o Jokkmokks Kommun, Box 36,  
 960 40 Jokkmokk  
 Telefon: 0971-113 30  
 VD: Claes Markusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Distribution och produktion av  
 fjärrvärme  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1,9 milj kr

**Jursta Förvaltnings AB** 132  
 Adress: Fack, 104 30 Stockholm  
 Telefon: 08-23 55 25  
 Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%  
 Verksamhet: Markexploatering

**Jästbolaget AB** 36  
 Adress: Box 7003, 191 97 Sollentuna  
 Telefon: 08-754 00 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
 Verksamhet: Vilande

**Kabi AB** 36  
 Adress: 112 87 Stockholm  
 Telefon: 08-13 80 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Kabi Diagnostica** 36  
 Adress: 112 87 Stockholm  
 Telefon: 08-13 80 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Kabi-Fides Internacional S A** 36  
 Adress: Juan de Garay, 39 y 43 ático,  
 Barcelona 27, Spanien  
 Telefon: 00934-3 340 63 66  
 VD: V Fillat  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 20 milj kr

**Kabi Group Inc** 36  
 Adress: 1, Lafayette Place, Greenwich,  
 Conn 06830, USA  
 Telefon: 0091-203 622 0080  
 VD: Richard Hart  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 9,7 milj kr

**Kabi-Lang SpA** 36  
 Adress: Via Matteo Bandello 4/1,  
 I-201 23 Milano, Italien  
 Telefon: 00939-249 53 28

VD: Carmen Lang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 5,5 milj kr

**KabiGen AB 36**  
 Adress: 11287 Stockholm  
 Telefon: 08-138000  
 VD: Bertil Åberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Genetisk forskning  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 6,7 milj kr

**KabiVitrum AB 36**  
 Adress: 11287 Stockholm  
 Telefon: 08-138000  
 VD: Sigvard Lindhagen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 2329  
 Omsättning: 883 milj kr

**KabiVitrum Sverige AB 36**  
 Adress: 11287 Stockholm  
 Telefon: 08-541040  
 VD: Bertil Järnhäll  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av läkemedel (kommissionärsbolag)

**KabiVitrum A/S 36**  
 Adress: Halmtorvet 29,  
 DK-17700 Köpenhamn, Danmark  
 Telefon: 00945-1310999  
 VD: Karl-Åke Callert  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 20,7 milj kr

**Oy KabiVitrum Ab 36**  
 Adress: Västanvindsvägen 10 A 17,  
 SF-02100 Esbo 10, Finland  
 Telefon: 009358-04550433  
 VD: Pär-Håkan Ahlberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 11,7 milj kr

**A/S KabiVitrum 36**  
 Adress: Postboks 22, N-1362 Billingstad,  
 Norge  
 Telefon: 00947-2542950  
 VD: Lars Harang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 25,5 milj kr

**KabiVitrum SA 36**  
 Adress: 71, Avenue Victor Hugo,  
 F-75116 Paris, Frankrike  
 Telefon: 00933-5007485  
 VD: Bengt O Bengtson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 98%  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 146  
 Omsättning: 69,6 milj kr

**KabiVitrum BV 36**  
 Adress: Postbus 9614,  
 NL-1006 GC Amsterdam, Holland  
 Telefon: 00931-20107105  
 VD: Torbjörn Ljunggren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 21,4 milj kr

**KabiVitrum Canada Inc 36**  
 Adress: Suite 204, 330 Côte Vertu,  
 St Laurent, Québec, Canada H4R 2B7  
 Telefon: 0091-5143314872  
 VD: J G Holland  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,9 milj kr

**KabiVitrum Ltd 36**  
 Adress: Bilton House, Uxbridge Road,  
 Ealing, London W5 2TH, England  
 Telefon: 00944-15674717  
 VD: Alan Lauder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Lagerhållning och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 73  
 Omsättning: 60,4 milj kr

**KabiVitrum Handelsgesellschaft GmbH 36**

Adress: Postfach 2, A-1232-Wien, Österrike

Telefon: 00943-222 67 65 82

VD: Wolf Czech

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel

Anställda: 24

Omsättning: 17,5 milj kr

**AB Kabo Plasticindustri 35**

Adress: Stallarholmsvägen 48, Box 78, 124 21

Bandhagen

Telefon: 08-8604 10

VD: Mikael Hök

Statens andel av aktiekapitalet: 92 %

Verksamhet: Formsprutning och vidareförädling av tekniskt komplicerade plastdelar

Anställda: 85

Omsättning: 16,5 milj kr

**Kalix Elverk AB 114**

Adress: c/o Norrbottens Kraftverk, Box 807,

951 28 Luleå

Telefon: 0920-102 00

VD: Harry Johansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Distribution av elektrisk kraft

Anställda: 10

Omsättning: 21,5 milj kr

**Kalmar Inc 37**

Adress: 274 Riverside Ave, Westport,

CT 06880, USA

Telefon: (203) 226-8581

VD: Benny Allerbring

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 19

Omsättning: 37,6 milj kr

**Kalmar Kockum AB 37**

Adress: Torsåsgatan 5, 392 39 Kalmar

Telefon: 0480-882 50

VD: Sven Arnelius

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Moderbolag i industrikoncern

Anställda: 12

**Kalmar Kockum A/S 37**

Adress: Stømner, N-2200 Kongsvinger,

Norge

Telefon: 00947-066-156 55

VD: Roar Telje

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 71

Omsättning: 89,8 milj kr

**Kalmar Kockum France SA 37**

Adress: BP 462, F-95005 Cergy Pontoise

Cedex, Frankrike

Telefon: 3-037 37 66

VD: Bernard Guillourel

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 30

Omsättning: 34,9 milj kr

**Kalmar Kockum GmbH 37**

Adress: Postfach 300367,

D-4000 Duesseldorf 30, Västtyskland

Telefon: 211-65 20 01

VD: Kjell-Åke Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 25

Omsättning: 24,3 milj kr

**Kalmar Kockum International AB 37**

Adress: Torsåsgatan 5, 392 39 Kalmar

Telefon: 0480-882 50

VD: Hans Lönn

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag overseas

Anställda: 4

Omsättning: 1,2 milj kr

**Kalmar Kockum Leasinggesellschaft für  
Transportmaschinen und Geräte mbH 37**

Adress: Postfach 300 545, Theodorstrasse

100, D-4000 Duesseldorf 30

Telefon: 211-65 20 01

VD: Kjell-Åke Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Leasing av gaffeltruckar och dumprar

Omsättning: 0,7 milj kr

**Kalmar Kockum Ltd 37**

Adress: Boyn Valley Industrial Estate,

Maidenhead, Berks SL6 4EH, England

Telefon: 628-399 44

VD: John D Shapland

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag jämte entre-

prenadverksamhet avseende anläggnings-  
byggnation  
Anställda: 24  
Omsättning: 18,1 milj kr

**AB Kalmar Kök 51**  
Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
105 22 Stockholm  
Telefon: 08-22 11 40  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Kalmar Lagab AB 37**  
Adress: Box 209, 312 01 Laholm  
Telefon: 0430-128 20  
VD: Conny Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkar lastbärarsystem  
Anställda: 123  
Omsättning: 37,9 milj kr

**Kalmar Last Maskin Verkstad AB 37**  
Adress: Box 65, 341 00 Ljungby  
Telefon: 0372-807 40  
VD: P O Dannestig  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkar gaffeltruckar 2-42 t  
Anställda: 614  
Omsättning: 323,1 milj kr

**Kalmar LMV A/S 37**  
Adress: Postboks 259, Økern, Oslo 5, Norge  
Telefon: 2/15 23 58  
VD: Øystein Jensen  
Statens andel av aktiekapitalet: 90%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 4  
Omsättning: 13,3 milj kr

**Oy Kalmar LMV 37**  
Adress: Pl 165, SF 28101 Pori 10, Finland  
Telefon: 39-275 00  
VD: Seppo Viljanen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 16  
Omsättning: 19,9 milj kr

**Kalmar LMV East Asia Pte Ltd 37**  
Adress: 5-306, 5th Fl. Merlin Plaza  
7500 Beach Road, Singapore 0719  
Telefon: 296 20 38  
VD: Anders Sandström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 5

**Kalmar Nohab AB 37**  
Adress: Box 903, 461 29 Trollhättan  
Telefon: 0520-180 00  
VD: K Harry Eriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 91%  
Verksamhet: Reparation av rullande järn-  
vägsmateriel  
Anställda: 75  
Omsättning: 6,4 milj kr

**Kalmar Verkstads AB 37**  
Adress: Box 943, 391 29 Kalmar  
Telefon: 0480-150 70  
VD: Ingemar Strömblad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkar rullande järnvägsma-  
teriel  
Anställda: 421  
Omsättning: 129,5 milj kr

**Oy Kalmeri Ab 65**  
Adress: 02420 Jorvas, Finland  
Telefon: 009358-029817 171  
VD: Thor Pitkänen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
Anställda: 197  
Omsättning: 51 milj kr

**Kamo Stålmontage A/S 65**  
Adress: Svanevej 5, Dk-4400 Kalundborg,  
Danmark  
Telefon: 00945-3 510 182  
VD: Willy Pedersen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
Anställda: 42  
Omsättning: 6 milj kr

**Kamphuy's Loosbroek Beheer N V 7**  
Adress: Postbus 91, Zaandam 1400, Holland  
Telefon: 075-12 32 97  
VD: Paul Decksen  
Statens andel av aktiekapitalet: 38%  
Verksamhet: Försäljning av sågade trävaror,  
skivmateriel och innertak  
Anställda: 120  
Omsättning: 166,7 milj kr

**AB Karlshamns Expressbyrå** 132  
 Adress: Box 194, 292 00 Karlshamn  
 Telefon: 0454-144 20  
 VD: Gunnar Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 69%  
 Verksamhet: Åkeri, transportförmedling  
 Anställda: 64  
 Omsättning: 22 milj kr

**Karlshamnverkets Kraftgrupp AB** 98  
 Adress: Box 65, 292 00 Karlshamn  
 Telefon: 0454-145 00  
 VD: Anders Björgerd  
 Statens andel av aktiekapitalet: 1,2%  
 Verksamhet: Kraftproduktion  
 Omsättning: 88,0 milj kr

**Karlskronavarvet AB** 73  
 Adress: Box 1008, 371 24 Karlskrona  
 Telefon: 0455-194 40  
 VD: Hans G Frisk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Varvsverksamhet och tung mekanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 1 377  
 Omsättning: 263,3 milj kr

**Karlskronavarvets försäljnings AB** 73  
 Adress: Box 1008, 371 24 Karlskrona  
 Telefon: 0455-194 40  
 VD: Per Sköldin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Karlstad Allrör AB** 65  
 Adress: Gjuterigatan 10, 652 21 Karlstad  
 Telefon: 054-11 08 00  
 VD: Tony Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Drives i kommission för Vanda-  
 dis Entreprenad AB

**AB Karlstads Express** 134  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
 gatan 8, 442 34 Kungälv  
 Telefon: 0303-140 90  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Lastbilstrafik  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 1,6 milj kr

**AB Karlstads Godsdistribution** 132  
 Adress: Box 177, 651 04 Karlstad  
 Telefon: 054-11 54 40  
 VD: Reimond Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 2,4 milj kr

**Karolin Maschinen GmbH** 2  
 Adress: Truchthari – Anger 34,  
 8000 München 82  
 Telefon: 00949/89 42 30 57  
 VD: Bert Dörfler  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av västerbott-  
 niska produkter i Västtyskland och Öster-  
 rike  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 3,0 milj DM

**Katalys AB** 26  
 Adress: Box 145, 440 01 Nol  
 Telefon: 0303-404 40  
 VD: Gunnar Wesslén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Förvaltningsbolag  
 Anställda: 35

**AB Kattstrupeforsen** 106  
 Adress: Box 394, 831 25 Östersund  
 Telefon: 063-12 48 80  
 VD: S-G Hällbom  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 21,6 milj kr

**Kemetylprodukter AB** 154  
 Adress: Ingenjörsvägen 10–12, Box 43012,  
 100 72 Stockholm  
 Telefon: 08-744 52 40  
 VD: Klas Sjöstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Marknadsföring av alkoholhal-  
 tiga preparat

**Ketefa AB** 35  
 Adress: Box 945, 701 31 Örebro  
 Telefon: 019-11 90 25  
 VD: Börje Pettersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Inköp av råvaror för Ekströms  
 LivsmedelsProdukter AB  
 Omsättning: 1,2 milj kr

**Kilåfors Trävaru AB 7**

Adress: Box 501, 82800 Edsbyn  
 Telefon: 0271-21200  
 VD: Linnéa Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
 Verksamhet: Tillverkning av sågade och hyv-  
 lade trävaror, spånskivor och plywood  
 Anställda: 282  
 Omsättning: 121,2 milj kr

**Kimit AB 41**

Adress: 98186 Kiruna  
 Telefon: 0980-71000  
 VD: Torsten Nylund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion och försäljning av  
 sprängämnen  
 Anställda: 42  
 Omsättning: 2,7 milj kr

**Kinnareds Trävaru AB 88**

Adress: c/o Domänföretagen, 79181 Falun  
 Telefon: 023-84000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Oy Kirjoitin Ab 40**

Adress: c/o Advokatbyrå Hannes Snellman,  
 Alexandersgatan 48 A,  
 00100 Helsingfors 10, Finland  
 Telefon: 90-177570  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Kiruna Grus- & Stenförädling 41**

Adress: Kyrkogatan 31, 98137 Kiruna  
 Telefon: 0980-15390  
 VD: Sven-Erik Hållberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49%  
 Verksamhet: Betongtillverkning, lastnings-  
 och krossningsentreprenad, verkstadsrö-  
 relse  
 Anställda: 56  
 Omsättning: 28,4 milj kr

**Klemmings Arkitektkontor AB 28**

Adress: Tegelbruksgatan 9, 63228 Eskilstuna  
 Telefon: 016-136228  
 VD: Henry Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsulterande arkitektverk-  
 samhet  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 0,6 milj kr

**Klippac AB 19**

Adress: c/o AB Klippans Finpappersbruk,  
 35189 Växjö  
 Telefon: 0470-89000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Vilande

**Klippanbruken AB 19**

Adress: c/o AB Klippans Finpappersbruk,  
 35189 Växjö  
 Telefon: 0470-89000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Vilande

**Klippan Feinpapier AG 19**

Adress: Dufourstrasse 5, CH-4000 Basel,  
 Schweiz  
 Telefon: 00941-61 23 45 72  
 VD: Paul Baillieux  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 3

**Klippans Finpappersbruk GmbH 19**

Adress: 2 Franzenbrückenstrasse 4/111/12,  
 A-1020 Wien, Österrike  
 Telefon: 00943-222 24 81 40  
 VD: Norbert Gerö  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 2

**Klippan Paper Sales Ltd 19**

Adress: 40-43 Fleet Street,  
 London EC 4Y 1NL, England  
 Telefon: 00944-13 53 88 91  
 VD: John W Dennis  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 5

**Klippan Papier GmbH 19**

Adress: D-5000 Köln, Theodor-Heuss-  
 Ring 36, Västtyskland  
 Telefon: 00949-221 72 44 55  
 VD: Ernst Glindmeyer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 6

**Klippan Papir A/S, Danmark 19**

Adress: Amalievej 8, DK-1875 Köpenhamn  
 Telefon: 00945-131 15 11

**VD:** Per Olsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 3

**AB Klippans Finpappersbruk 19**  
 Adress: 351 89 Växjö  
 Telefon: 0470-890 00  
 VD: Kay Frödin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av papper  
 Anställda: 1920  
 Omsättning: 794 milj kr

**AB Klosterbryggeriet 151**  
 Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Kockumation AB 38**  
 Adress: Industrigatan 39, Box 1044,  
 212 10 Malmö  
 Telefon: 040-22 45 00  
 VD: Jochum Beckman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsför automatikutrustningar och akustiska sändare  
 Anställda: 265  
 Omsättning: 92,1 milj kr

**Kockum Landsverk AB 37**  
 Adress: Box 512, 261 24 Landskrona  
 Telefon: 0418-770 00  
 VD: Verner Mårtensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av tippruckar och dumpers  
 Anställda: 378  
 Omsättning: 192 milj kr

**Kockums AB 74**  
 Adress: Box 832, 201 80 Malmö  
 Telefon: 040-744 20  
 VD: Göran Herslow  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstad och skeppsbyggeri  
 Anställda 3 540  
 Omsättning: 1 871,4 milj kr

**Kockums Air AB 5**  
 Adress: c/o Industridepartementet,  
 103 33 Stockholm  
 Telefon: 08-763 1000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande. Förvaltar bl a statens direktägda del i stirlingprojektet

**Kockums Comércio de Máquinas Ltda 37**  
 Adress: Rua Professor Rubens Gomes de Souza 167, Sao Paulo, Brasilien  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Kockums Computer Systems AB 75**  
 Adress: Box 832, 201 80 Malmö  
 Telefon: 040-744 20  
 VD: Kai Holmgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Dataservice  
 Anställda: 103  
 Omsättning: 13,4 milj kr

**Kockums Energisystem AB 76**  
 Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 416,  
 401 26 Göteborg  
 Telefon: 031-17 81 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Kockums Engineering Proprietary Limited 39**  
 Adress: 199 Moreland Road, Coburg,  
 Victoria, 3058, Australien  
 Telefon: 03-383 5200 (Melbourne)  
 VD: Åke Ackerfeldt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsulter, ingenjörer spec inom moderbolagets område

**Kockums Industri AB 39**  
 Adress: Box 506, 826 01 Söderhamn  
 Telefon: 0270-170 00  
 VD: Björn Ericsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av sågverksmaskiner och anläggningar samt skogsbruksmaskiner  
 Anställda: 1 809  
 Omsättning: 827,9 milj kr

**Oy Kockums Industri Ab 39**  
 Adress: P O Box 14,

SF-00101 Helsingfors 10, Finland  
 Telefon: (90) 82 63 55  
 VD: Raimo Inkiläinen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av sågverksmaskiner och anläggningar, skogsbruksmaskiner samt truckar för tunga transporter  
 Anställda: 65  
 Omsättning: 121,7 milj kr

**Kockums Industries Inc** 39  
 Adress: P O Box 589, Trussville, Alabama 35173, USA  
 Telefon: (205) 655 32 61  
 VD: Charles H. Sellers Jr.  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av sågverksanläggningar och maskiner  
 Anställda: 297  
 Omsättning: 155,7 milj kr

**Kockums Industries Ltd** 39  
 Adress: 13050 – 88th Avenue, Surrey, B C V3W.3K4, Canada  
 Telefon: (604) 596-5131  
 VD: Per A Delshammar  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av sågverksmaskiner och anläggningar, försäljning av skogsbruksmaskiner  
 Anställda: 236  
 Omsättning: 90,7 milj kr

**Kockums Industries (Australia) Pty Ltd** 39  
 Adress: P O Box 21, Campbellfield, Victoria 3061, Australien  
 Telefon: (03) 30 54 001  
 VD: Åke Ackerfeldt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av tankar för pulvermaterial samt försäljning av sågverksmaskiner, anläggningar, skogsbruksmaskiner och truckar  
 Anställda: 56  
 Omsättning: 64,5 milj kr

**Kockum Landsverk GmbH** 37  
 Adress: Industriestrasse B 16, A-2345 Brunn am Gebirge, Österrike  
 Telefon: 02236-825 41/42  
 VD: Peter Hainz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 8  
 Omsättning: 1,7 milj kr

**Kockums Verkstäder AB** 74  
 Adress: Box 832, 201 80 Malmö  
 Telefon: 040/744 00  
 VD: Paul Pålsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstad, gjuteri samt försäljning av fartygsmotorreservdelar  
 Anställda: 475

**Kolbäcks Belysnings AB** 107  
 Adress: Box 24, 730 40 Kolbäck  
 Telefon: 0220-410 30  
 VD: Tore Ferngren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75,6 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 10,0 milj kr

**Kommunlåneinstitutet** 158  
 Adress: Box 16166, 103 24 Stockholm  
 Telefon: 08-24 66 50  
 VD: Anders Olséni  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Kreditgivning till kommuner  
 Omslutning: 2 232 milj kr

**Konfektions AB Ridåett** 31  
 Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Konfektions AB Ridåtvå** 31  
 Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Korsellbränna AB** 108  
 Adress: Box 1210, 851 22 Sundsvall  
 Telefon: 060-15 00 00  
 VD: Bertil Möller  
 Statens andel av aktiekapitalet: 29,8 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 62,5 milj kr

**Kostförsörjning AB** 41, 48  
 Adress: Stallvägen 2, 971 00 Malmberget  
 Telefon: 0970-235 50

VD: Ralf Sandström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67 %  
 Verksamhet: Personalmåltidsservice  
 Anställda: 89  
 Omsättning: 19,0 milj kr

**Kraftdata AB 98**  
 Box 3155, 103 63 Stockholm  
 Telefon: 08-23 52 10  
 VD: Göran Lindström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 3 %  
 Verksamhet: Dataservice  
 Anställda: 27  
 Omsättning: 15,7 milj kr

**Kraftindustrins Redovisnings AB 109, 122**  
 Adress: Box 1718, 11187 Stockholm  
 Telefon: 08-23 66 90  
 VD: Runo Moe  
 Statens andel av aktiekapitalet: 13 %  
 Verksamhet: Ekonomitjänster och löneadministration åt delägarkretsen  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 3,4 milj kr

**Kronmull AB 88**  
 Adress: Box 152, 280 10 Sösdala  
 Telefon: 0451-640 70  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Kryotherm AB 45**  
 Adress: Box 701, 941 28 Piteå  
 Telefon: 0911-161 40  
 VD: Gösta Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av kyl- och värmepumpar  
 Anställda: 65  
 Omsättning: 18,8 milj kr

**Krångede AB 98**  
 Adress: Box 7593, 103 93 Stockholm  
 Telefon: 08-23 30 25  
 VD: Ruben Hummel  
 Statens andel av aktiekapitalet: 3 %  
 Verksamhet: Kraftproduktion  
 Anställda: 173  
 Omsättning: 532,7 milj kr

**Krångedegruppens Samkörning AB 98**  
 Adress: Box 7593, 103 93 Stockholm  
 Telefon: 08-23 30 25

VD: Lars Norlin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 4 %  
 Verksamhet: Samkörning av kraft  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 393,7 milj kr

**Kumla Mekaniska Verkstad AB 44**  
 Adress: Box 82, 692 01 Kumla  
 Telefon: 019-754 15  
 VD: Ingvar Rosén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Kungliga Dramatiska Teatern AB 171**  
 Adress: Box 5037, 102 41 Stockholm  
 Telefon: 08-63 14 00  
 VD: Lasse Pöysti  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Teater- och turnéverksamhet  
 Anställda 374  
 Omsättning: 64,9 milj kr

**Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) 172**  
 Adress: Box 16094, 103 22 Stockholm 16  
 Telefon: 08-22 17 40  
 VD: Folke Abenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Musikteater och balett  
 Anställda: 757 totalt (639 fast, 118 extra)  
 Omsättning: 139 milj kr

**AB Kungssportsavenyen nr 18 153**  
 Adress: c/o Göteborgs Stads Bostads AB,  
 Box 5044, 402 21 Göteborg  
 Telefon: 031-20 05 20  
 VD: Lennart Sävestrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 1,3 milj kr

**AB Kurortsverksamhet 170**  
 Adress: c/o AB Tranås Kuranstalt, Box 1001,  
 573 01 Tranås  
 Telefon: 0140-141 20  
 VD: Åke Danielsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Sjukvårdande verksamhet  
 Anställda: 183  
 Omsättning: 26,5 milj kr

**Sigvard Kämpe AB 52**  
 Adress: Box 807, 781 28 Borlänge  
 Telefon: 0243-118 00

VD: Karl-Erik Björkström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Försäljning av byggnadsplåt  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 29,6 milj kr

**AB Kärnkraftutbildning 109**

Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-604 70  
 VD: Kaj Lindholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Utbildning av personal vid kärnkraftverk  
 Anställda: 67  
 Omsättning: 32,7 milj kr

**Köpkort AB 158**

Adress: Box 17204, 10462 Stockholm  
 Telefon: 08-24 53 60  
 VD: Gunnar Karneman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10%  
 Verksamhet: Administration av generella kreditkort  
 Anställda: 122  
 Balansomslutning: 934 milj kr

**Köpmännens Hus i Karlstad AB 134**

Adress: Box 597, 651 09 Karlstad  
 Telefon: 054-15 01 20  
 VD: Henrik Swahnberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 0,9%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,6 milj kr

**Landins Isolerings AB 46**

Adress: Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 20  
 VD: Rolf Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Uthyrning av industrifastigheter

**Landskronaindustriernas Bostads AB 85**

Adress: Östergatan 107 C, 261 34 Landskrona  
 Telefon: 0418-233 35  
 VD: Helge Olsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 42 %  
 Verksamhet: Fastighetsverksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,3 milj kr

**AB Landskronaindustrins Hälsovårdscentral 153**

Adress: Omnibusgatan, 261 35 Landskrona  
 Telefon: 0481-250 70  
 VD: Herbert Heier  
 Statens andel av aktiekapitalet: 0,4 %  
 Verksamhet: Företagshälsovård  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 2,1 milj kr

**Landskrona Produktions AB (fd Brusmek AB)**

Adress: Box 545, 261 24 Landskrona  
 Telefon: 0418-168 50  
 VD: Sven Kihl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 45%  
 Verksamhet: Handel, utveckling och tillverkning av teknisk materiel

**AB Landtransport 134, 137**

Adress: Tegeluddsvägen 64, 102 51 Stockholm 27  
 Telefon: 08-67 08 80  
 VD: Hans Ekberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsrörelse  
 Anställda: 282  
 Omsättning: 52,5 milj kr

**Landvetter Cargo Center AB 132**

Adress: Box 2005, 438 02 Landvetter  
 VD: Yngve Berggren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 15 %  
 Verksamhet: Vilande

**AB Lanna Bruk 88**

Adress: c/o DomänGrus AB, Platensgatan 8, 582 20 Linköping  
 Telefon: 013-14 64 40  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Lantbrukskredit AB 157**

Adress: Box 14092, 10441 Stockholm  
 Telefon: 08-60 68 13  
 VD: Hans Henrik Abelin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Kreditgivning  
 Utlåning: 2 393,9 milj kr

**Lantbruksnäringarnas Sekundärkredit AB 157**

Adress: Box 14092, 10441 Stockholm

Telefon: 08-606813  
 VD: Hans Henrik Abelin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Vilande

**Latorps AB** 88  
 Adress: c/o DomänGrus AB, Platensgatan 8,  
 582 20 Linköping  
 Telefon: 013-146440  
 VD: Lennart Göransson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk, jordbruk samt täkt-  
 verksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,3 milj kr

**Laxå Bruks AB** 46  
 Adress: 541 86 Skövde  
 Telefon: 0500-69000  
 VD: Willy Hartung  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltning av fastigheter

**Lemnell Express & Åkeri AB** 137  
 Adress: Box 42055, 162 12 Stockholm 42  
 Telefon: 08-188080  
 VD: Gösta Lomm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 70  
 Omsättning: 17,7 milj kr

**Lessebo AB** 90  
 Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023-84000  
 VD: Harald Jansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**AB Lessebo Skogar** 91  
 Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023/84000  
 VD: Harald Jansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**L G V Trafik AB** 134  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
 gatan 8, 442 34 Kungälv  
 Telefon: 0303-14090  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**L & H Enterprise A/S** 65  
 Adress: Fabriksparken 39, 2600 Glostrup,  
 Danmark  
 Telefon: 00945-1 135 225  
 VD: Uffe V Henriksen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 2 milj kr

**L & H International Contractors A/S** 65  
 Adress: Fabriksparken 37-39,  
 2600 Glostrup, Danmark  
 Telefon: 00945-2 456 313  
 VD: Willy Pedersen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 8 milj kr

**Liber Grafiska AB** 40  
 Adress: 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-7399000  
 VD: Karl-Axel Swedérus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förlags- och tryckerirörelse,  
 kartframställning, distansundervisning  
 Anställda: 1206  
 Omsättning: 544,5 milj kr

**Liber Information AB** 40  
 Adress: c/o Liber Grafiska AB,  
 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-7399000  
 VD: Karl-Axel Swedérus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Liber Skrivab ApS** 40  
 Adress: c/o Reumert & Partnere Advokat-  
 kontor, Bredgade 26, 1260 Köpenhamn K,  
 Danmark  
 Telefon: 01-13 3960  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Liber Skrivab A/S** 40  
 Adress: Høyesterettsadvokatene Schjødt m fl  
 Att: Erling Christiansen jr, Grensen 12,  
 Oslo 1, Norge  
 Telefon: 02-33 25 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Liber System AB 40**

Adress: Kungsgatan 56, 111 22 Stockholm  
Telefon: 08-20 29 75/20 21 57

VD: Sven Höök

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utveckling och försäljning av grafiska bild- och textbehandlingsystem

Anställda: 3

Omsättning: 5 milj kr

**Lidhults Emballage AB 88**

Adress: c/o NIAB, 330 27 Hestra

Telefon: 0370-352 90

VD: Per Gunnarsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Virkesförädling och emballage-tillverkning

Anställda: 46

Omsättning: 25 milj kr

**Lidhults Fastighets AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00

Statens andel av aktiekapitalet: 40 %

Verksamhet: Vilande

**Lig-Scandia AG 88**

Adress: Kriens, Schweiz

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Limträ Norden Ek förening 51**

Adress: Box 49, 545 00 Töreboda

Telefon: 0506-116 10

Statens andel av aktiekapitalet: 25 %

Verksamhet: Vilande

**Linde Modellsnickeri AB 51**

Adress: Norrtullsgatan 15, 711 00 Lindsberg

Telefon: 0581-104 09

VD: Thor Hammarbäck

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Modellsnickeri och verktygstillverkning

Anställda: 8

**Lindéns Rörlednings AB 65**

Adress: Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm

Telefon: 08-24 57 50

VD: Lars Lundgren

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Rörenrenadverksamhet

Anställda: 83

Omsättning: 28 milj kr

**Lindholmen Motor AB 71**

Adress: Fack, 402 70 Göteborg

Telefon: 031-51 39 40

VD: Björn Edenhammar

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Verkstadsindustri

Anställda: 156

Omsättning: 92 milj kr

**Linjeflyg AB 147**

Adress: Box 10016, 161 10 Bromma

Telefon: 08-24 00 20

VD: Olle Hedberg

Statens andel av aktiekapitalet: 35 %

Verksamhet: Flygtrafikrörelse

Anställda: 1 263

Omsättning: 818,8 milj kr

**Lips Nordic AB 69**

Adress: c/o Götaverken Cityvarvet AB,  
Box 8753, 402 76 Göteborg

Telefon: 031-22 83 00

VD: Robert Mackaij

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Reparation och underhåll av fartygspropellrar

Omsättning: 1,5 milj kr

**Lipton France SA 37**

Adress: 32, Rue de Pantin, F-93170 Bagnolet

VD: Daniel Gruenpeter

Statens andel av aktiekapitalet: 74 %

Verksamhet: Leasing av gaffeltruckar

Anställda: 12

Omsättning: 10,4 milj kr

**Lisnave Estaleiros Navais de Lisboa**

S.A.R.L. 66, 74

Adress: P.O. Box 2138, 1103 Lisboa,  
Portugal

Telefon: 19-27 54 121

VD: J G V Dias

Statens andel av aktiekapitalet: 20 %

Verksamhet: Fartygsreparationer

Anställda: 7 780

Omsättning: 916 milj kr

**Listora A/S 161**

Adress: Fjordgatan 43, 7000 Trondheim,  
Norge

Telefon: 00947-752 16 30  
 VD: Nils Daae Rogstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Förvaltning och drift av oljelagringsanläggning  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 0,1 milj kr

**AB Ljungby Centrum** 153  
 Adress: c/o Fastighetsbolagen, Box 40, 341 00 Ljungby  
 Telefon: 0372-807 50  
 VD: Olof Därth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 1,5 milj kr

**AB Ljunghytruck** 37  
 Adress: c/o Kalmar Kockum AB, Torsåsgatan 5, 392 39 Kalmar  
 Telefon: 0480-882 50  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Ljusfors Kraft AB** 110  
 Adress: 162 87 Vällingby  
 Telefon: 08-739 50 00  
 VD: Bertil Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99%  
 Verksamhet: Uppförande och drift av vattenkraftstationer

**LKABs Fastighets AB** 41  
 Adress: 981 86 Kiruna  
 Telefon: 0980-71000  
 VD: Rolf Sundholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 68  
 Omsättning: 42,3 milj kr

**LKAB, Luossavaara-Kiirunavaara AB** 41  
 Adress: Box 260 44, 100 41 Stockholm  
 Telefon: 08-24 90 60  
 VD: Wiking Sjöstrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Gruvindustri  
 Anställda: 7 387  
 Omsättning: 2 242,4 milj kr

**LKAB International AB** 41  
 Adress: Box 260 44, 100 41 Stockholm  
 Adress: 08-24 90 60

VD: Dag Bjurström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Internationell konsultverksamhet  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 6,8 milj kr

**LKAB KOL Försäljning AB** 41  
 Adress: Kajskjul 46, Majnabbe, 414 55 Göteborg  
 Telefon: 031-42 82 90  
 VD: Ingvar Grundell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Import och försäljning av kol och koks  
 Anställda: 26  
 Omsättning: 60 milj kr

**LKAB KOL Utveckling AB** 41  
 Adress: Box 260 44, 100 41 Stockholm  
 Telefon: 08-24 90 60  
 VD: Per Gräslund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Planering och utveckling av svensk kolförsörjning  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 39,4 milj kr

**LKAB Norge A/S** 41  
 Adress: Boks 310-312, N-8501 Narvik, Norge  
 Telefon: 47-82/410 20  
 VD: Robert Hermansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag

**LKAB Prospektering AB** 41  
 Adress: Box 5801, 102 48 Stockholm  
 Telefon: 08-22 56 40  
 VD: Lars-Göran Ohlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Prospektering  
 Anställda: 92  
 Omsättning: 0,1 milj kr

**Logma AB** 39  
 Adress: c/o Kockums Industri AB, Box 506, 826 01 Söderhamn  
 Telefon: 0270-170 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Lokalinvest i Norr AB 45**

Adress: 951 88 Luleå  
Telefon: 0920-885 00  
VD: Arne Martin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Skötsel och förvaltning av fastigheter  
Anställda: 2

**Lokaltransporter i Norrköping AB 132**

Adress: Box 9, 601 02 Norrköping  
Telefon: 011/18 02 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%  
Verksamhet: Åkeri  
Anställda: 4  
Omsättning: 0,7 milj kr

**Ludvigsen & Hermann A/S 65**

Adress: Fabriksparken 37-39,  
2600 Glostrup, Danmark  
Telefon: 00945-2 456 313  
VD: Uffe V Henriksen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
Anställda: 427  
Omsättning: 82 milj kr

**Luffartsverket 126**

Adress: 601 79 Norrköping  
Telefon: 011-19 20 00  
GD: Bengt A W Johansson  
Verksamhet: Driver och förvaltar de statliga trafikflygplatserna samt bedriver flygtrafiktjänst för luftfarten.  
Anställda: 2454  
Omsättning: 751,1 milj kr

**Luleå Energiverk AB 114**

Adress: Box 714, 951 27 Luleå  
Telefon: 0920-206 00  
VD: Erling Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 30%  
Verksamhet: El- och värmedistribution  
Anställda: 114  
Omsättning: 171,4 milj kr

**Lulekraft AB 52**

Adress: Box 714, 951 27 Luleå  
Telefon: 0920-206 00  
VD: Erling Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%  
Verksamhet: Bedriva kraft- och värmeproduktion

**Luleå Tekniska Produkter AB 45**

Adress: Videgatan 1, 951 54 Luleå  
Telefon: 0920-113 33  
VD: Svante Andén  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Utveckling, tillverkning och marknadsföring av manöverautomatik för sektionsfrånskiljare.  
Anställda: 1  
Omsättning: 0,2 milj kr

**Lunde Varv och Verkstads AB 155**

Adress: 870 16 Ramvik  
Telefon: 0612-403 80  
VD: Per Boethius  
Statens andel av aktiekapitalet: 12%  
Verksamhet: Fartygsreparation, tillverkning av fartyg och specialprodukter.  
Anställda: 122  
Omsättning: 29,8 milj kr

**Luxor AB 6**

Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-162 00  
VD: Ove Gedda  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning inom elektronikbranschen  
Anställda: 2 195  
Omsättning: 1 010 milj kr

**Luxor BF-system AB 6**

Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-162 00  
VD: Hans Ginér  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Datorer AB 6**

Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-162 00  
VD: Conny Cronquist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Electronics AB 6**

Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-162 00  
VD: Lindy Yngvesson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Electronic GmbH 6**

Adress: Kieler Strasse 555, D-2 Hamburg 54,  
Västtyskland  
Telefon: 49-040-540 1877-95  
VD: Karl Granlund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Electronics Pty Ltd 6**

Adress: 30 Thornton Crescent, P O Box 141,  
Mitcham Vic 3132, Australien  
Telefon: 874-5888  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Far East Ltd 6**

Adress: c/o J P Byrne, G P O Box 4929,  
Hong Kong  
Telefon: Telex 74786  
VD: Owe Candow  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor GmbH 6**

Adress: Industriezeile 36 B, A-4020 Linz,  
Österrike  
Telefon: 43-07 32-74861  
VD: Ernst Bauer  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen  
Anställda: 15  
Omsättning: ATS 71,5 milj

**Luxor Konsumentelektronik AB 6**

Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-16200  
VD: Owe Candow  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor (UK) Ltd 6**

Adress: 87-89, Farnham Road, Slough,  
Berks, England  
Telefon: 00944-753 360 36  
VD: Dennis Swannack  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av elektronik  
Anställda: 25  
Omsättning: GBP 4,7 milj

**Luxor Radio A/S 6**

Adress: Box 359, DK-2600 Glostrup,

## Danmark

Telefon: 45-245 56 55  
VD: Frank R Taarup  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen  
Anställda: 23  
Omsättning: DKK 69.0 milj

**Luxor Radio Oy 6**

Adress: Atomvägen 5,  
SF-00370 Helsingfors 37, Finland  
Telefon: 358-0562 3233  
VD: Usko Oksanen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning  
inom elektronikbranschen  
Anställda: 48  
Omsättning: FiM 88,4 milj

**Luxor Radio & TV A/S 6**

Adress: Postboks 282, N-2001 Lilleström,  
Norge  
Telefon: 47-271 68 30  
VD: Roy Magnussen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen  
Anställda: 30  
Omsättning: NOK 55,3 milj

**Luxor Radio TV SA 6**

Adress: Place du Marché 1, CH-1260 Nyon,  
Schweiz  
Telefon: 41-022-617 515  
VD: H. Meyer-Fröhlich  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Luxor Singapore Pte Ltd 6**

Adress: P O Box 118, Telok Blangah East  
Post Office, Singapore 4, Singapore  
Telefon: 271 03 66  
VD: Owe Candow  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning  
inom elektronikbranschen  
Anställda: 198  
Omsättning: SGD 37,3 milj

**AB Långasjönäs Pappersbruk 19**

Adress: c/o AB Klippans Finpappersbruk  
351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00  
VD: Kay Frödin  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Vilande

**Malmexport AB 41**  
Adress: Box 26070, 10041 Stockholm  
Telefon: 08-22 49 40  
VD: Ingemar Gustafsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 90 %  
Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
av järnmalm  
Anställda: 62  
Omsättning: 5,4 milj kr

**Malmö Flygfraktterminal AB 132**  
Adress: Box 4018, 203 11 Malmö  
Telefon: 040-750 40  
VD: Ove Rasmusson  
Statens andel av aktiekapitalet: 8 %  
Verksamhet: Vilande

**Malmö-Limhamns Järnvägs AB 4**  
Adress: c/o Cementa AB, Box 30022,  
200 61 Malmö  
Telefon: 040-15 50 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Järnvägstransporter  
Anställda: 5  
Omsättning: 2 milj kr

**AB Malmö Strumpfabrik 31**  
Adress: Box 8502, 200 40 Malmö  
Telefon: 040-801 40  
VD: Bengt Hofvander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
strumpor  
Anställda: 322  
Omsättning: 68,9 milj kr

**Malmö Strömpefabrikk A/S 31**  
Adress: Tollbugate 4, Oslo 1, Norge  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Malå Panel AB 88**  
Adress: c/o AB Malå Trä,  
Storgatan, 930 70 Malå  
Telefon: 0953-107 70  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Malå Trä 88**  
Adress: Storgatan, 930 70 Malå  
Telefon: 0953-107 70  
VD: Allan Eriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Virkesförädling och kompo-  
nenttillverkning till byggnads- och  
snickeriindustrin  
Anställda: 98  
Omsättning: 45,7 milj kr

**Mariehamns Rostfria Svenska AB 65**  
Adress: Lundåsvägen 10, 763 01 Hallstavig  
Telefon: 0175-221 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Mariterm AB 84**  
Adress: Box 8730, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 15  
VD: Göran Efraimsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hamntransport  
Anställda: 14  
Omsättning: 10,1 milj kr

**Mark- och Vattenvård MOVAB AB 4**  
Adress: c/o Cementa AB, Box 144,  
182 12 Danderyd  
Telefon: 08-753 01 60  
VD: Göran Jansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Vilande

**Maskinverken Norge A/S 72**  
Adress: Postboks 72, Skøyen, Oslo 2, Norge  
Telefon: 02-55 09 80  
VD: J L Schiørn  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningskontor  
Anställda: 2

**Massaindustrins Virkesimport AB 51**  
Adress: Villagatan 1, 114 32 Stockholm  
Telefon: 08-23 32 60  
VD: Eric Ullberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Import av vedråvara  
Omsättning: 300 milj kr

**Mek- och Elmontering i Tallvik AB 45**  
Adress: Industrihuset, 956 00 Överkalix  
Telefon: 0926-103 57

**VD: Thore Lundberg**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Legotillverkning  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 0,2 milj kr

**Mekinor AB 45**  
 Adress: Kungsgatan 5, 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Assar Spets  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av  
 verstdsdivisionens produkter.  
 Anställda: 4

**Mekinor Metall AB 45**  
 Adress: Vintervägen 18, 952 00 Kalix  
 Telefon: 0923-140 40  
 VD: Assar Spets  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 0,2 milj kr

**Mellansvenska Kol AB 124**  
 Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm  
 Telefon: 08-14 11 15  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Vilande

**Metallurgiska Restprodukter Oxelösund**  
**Merox AB 52**  
 Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
 Telefon: 08-24 23 10  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**MIAB Maskinutveckling Ingenjörsfirma**  
**AB 93**  
 Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Micanäs AB 29**  
 Adress: Studentgatan 4, 211 38 Malmö  
 Telefon: 040-787 10  
 VD: Sture Svantesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
 Verksamhet: Vilande  
 Anställda: 0,5

**Mikrodatorhuset i Växjö AB 93**  
 Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Miljöförbättring AB 45**  
 Adress: Fleminggatan 21, 112 26 Stockholm  
 Telefon: 08-52 07 40  
 VD: Stig Henriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 1,6 milj kr

**Miltronic AB 35**  
 Adress: Kungshagsvägen 9, Box 130,  
 611 01 Nyköping  
 Telefon: 0155-870 00  
 VD: Lennart Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
 Verksamhet: Försäljning av främst elkabel,  
 manöverdon och kopplingar  
 Anställda: 33  
 Omsättning 26,1 milj kr

**Mineralvattenfabriks AB Gripen 151**  
 Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08/98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Mineralvattenfabriken Liljan AB 151**  
 Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 VD: Hans Olsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Mining Transportation Co AB 45**  
 Adress: Box 99, 981 22 Kiruna  
 Telefon: 0980-186 20  
 VD: Jürgen Weigle  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och tillverkning av  
 maskiner för transport av malm  
 Anställda: 121  
 Omsättning: 46,0 milj kr

**Miss Originella AB 31**  
 Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås

Telefon: 033-12 70 20

VD: Enar Wall

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Elektronisk tillverkning

Anställda: 7

Omsättning: 0,3 milj kr

#### **Mittgas AB 57**

Adress: Kyrkogatan 26, 852 31 Sundsvall

Telefon: 060-11 61 19

VD: Göran Waernlund

Statens andel av aktiekapitalet: 51%

Verksamhet: Klarlägga förutsättningarna för anskaffande, distribution och försäljning av naturgas

Anställda: 1

Omsättning: 0,2

#### **Mobergs Mekaniska Silo AB 45**

Adress: Nordenskiöldsgatan 17, 211 20

Malmö

Telefon: 040-18 03 90

VD: Alf Forslund

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning av maskiner för ferdertillverkning och spannmålshantering

Anställda: 8

Omsättning: 2,1 milj kr

#### **AB Mockfjärdshus 7**

Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors

Telefon: 0612-124 50

VD: Owe Falk

Statens andel av aktiekapitalet: 76%

Verksamhet: Vilande

#### **Modefa AB 51**

Adress: Box 114, 241 00 Eslöv

Telefon: 0418-630 30

VD: Johnny Lindberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Plastindustri

Anställda: 123

Omsättning: 32,1 milj kr

#### **AB Momento 35**

Adress: Östertorpsvägen 8, 642 00 Flen

Telefon: 0157-139 00

VD: Svante Andersson

Statens andel av aktiekapitalet: 92%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av "Momento" krafthyllsor till tryckluftsmaskiner

Anställda: 34

Omsättning: 8,8 milj kr

#### **Motala Ströms Kraft AB 114**

Adress: Box 54, 591 21 Motala

Telefon: 0141-163 30

VD: Kurt Granqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 90%

Verksamhet: Produktion och distribution av elkraft

Anställda: 137

Omsättning: 124,1 milj kr

#### **Motor Inn Restaurang AB 142**

Adress: Box 746, 101 30 Stockholm

Telefon: 08-24 44 60

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

#### **AB Måltids- och Läskedrycksfabriken**

**Druvan 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,

Voltavägen 29, 161 86 Bromma

Telefon: 08-98 15 00

VD: Hans Olsson

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

#### **Mönsterås Bostads AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,

Mönsterås Bruk, 383 00 Mönsterås

Telefon: 0499-111 00

VD: Göran Ekelund

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

#### **Mönsterås Stuveri AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,

Mönsterås Bruk, 383 00 Mönsterås

Telefon: 0499-111 00

VD: Börje Jägenius

Statens andel av aktiekapitalet: 37%

Verksamhet: Stuveriverksamhet

Anställda: 13

Omsättning: 2,7 milj kr

#### **Ncb Cellulose GmbH 7**

Adress: Berliner Allee 6, Postfach 2420,

D4-Düsseldorf, Västtyskland

Telefon: 0211-35 80 31

VD: Günter Ahlswede

Statens andel av aktiekapitalet: 76%

Verksamhet: Försäljning av cellulosa

Anställda: 4  
Omsättning: 1,4 milj kr

**Ncb Forest Products Ltd 7**

Adress: Lenning House, Masons Avenue,  
Croydon CRO 1EH, England  
Telefon: 01-688 31 17  
VD: David Poole

Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Försäljning av cellulosa och fin-  
papper

Anställda: 3  
Omsättning: 0,3 milj kr

**Ncb France Cellulose sarl 7**

Adress: 11, Bd Malesherbes, F-75008 Paris,  
Frankrike  
Telefon: 01-266 15 05

VD: Rolf Nordin  
Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Försäljning av cellulosa

Anställda: 2  
Omsättning: 1,0 milj kr

**Ncb Papier sarl 7**

Adress: 4, rue Saint-Florentin, F-75008 Paris,  
Frankrike  
Telefon: 01-260 36 88

VD: J L Schneider  
Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Försäljning av papper

Anställda: 3  
Omsättning: 1,7 milj kr

**Ncb's Transport AB 7**

Adress: c/o Ncb, 87201 Kramfors  
Telefon: 0612-124 50  
VD: Owe Falk

Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Vilande

**Nerion A/S 146**

Adress: Brekkeveien 22, Box 2, Kjelsås,  
Oslo 4  
Telefon: (472) 23 22 80

VD: Tomm Hauger  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Utveckling och försäljning av  
telekommunikationsanläggningar inom  
bl. a. flygtrafikområdet

Anställda: 40  
Omsättning: 19,6 milj Nkr

**Niab International Sa 88**

Adress: Sous Bois, 6690 Viesalm, Belgien  
Telefon: 80-21 57 87

VD: Jan-Åke Vallentin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av pallramar och  
pallar

**Niab France SARL 88**

Adress: 7 bis, rue Thiers, 78100 Saint-  
Germain-En-Laye, France

Telefon: (3) 973 53 65  
VD: Alain Giesecke  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljning av pallramar och  
pallar  
Anställda: 2

**Bröderna Nilssons Grus AB 88**

Adress: c/o DomänGrus AB, Platensgatan 8,  
582 20 Linköping

Telefon: 013-14 64 40  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Nilssons Industriemballage AB 88**

Adress: 330 27 Hestra  
Telefon: 0370-352 90

VD: Yngve Klingberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Virkesförädling och cmballage-  
tillverkning

Anställda: 183  
Omsättning: 100,6 milj kr

**AB S W Nilsson & Söner 88**

Adress: 880 52 Hoting  
Telefon: 0671-104 45

VD: Stig Nyman  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Virkesförädling  
Anställda: 83  
Omsättning: 12,2 milj kr

**AB K G Nilssons Cementgjuteri 88**

Adress: Pl 238, 310 10 Växtorp  
Telefon: 0430-300 47

VD: K G Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 0,2 milj kr

**Nilssons Trä i Hökerum AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö

Telefon: 0470-89000

VD: Göran Ekelund

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Sågverk

Anställda 46

Omsättning: 25.0 milj kr

**Nora Bergslags Järnvägs AB 138**

Adress: Box 29, 713 00 Nora

Telefon: 0587-11920

VD: Runo Renntun

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Järnvägstrafik, godstransporter

Anställda: 57

Omsättning: 10 milj kr

**Norbergs Elverk AB 98**

Adress: Box 75, 778 01 Norberg

Telefon: 0223-20993

Tf VD: Torsten Haglund

Statens andel av aktiekapitalet: 11,8%

Verksamhet: Eldistribution

Anställda: 29

Omsättning: 16,5 milj kr

**Nordfor-Skogsdon AB 88**

Adress: Järnvägsgatan 4, 783 00 Säter

Telefon: 0225-51170

VD: Lennart Anderberg

Statens andel av aktiekapitalet: 92%

Verksamhet: Utvecklar och marknadsför  
produkter till skogsbruket

Anställda: 23

Omsättning: 34,6 milj kr

**Nordgat, Nord-Äuropeische Gastransport  
GmbH 57**

Adress: c/o Ruhrgas AB, Postfach 103252,  
Essen, Västtyskland

Telefon: 00949-201 1841

VD: Theo Sponheuer

Statens andel av aktiekapitalet: 49%

Verksamhet: Transport av naturgas genom  
Nordtyskland. Vilande

**AB Nordisk Biltjänst 132**

Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm

Telefon: 08-67 08 80

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Nordiska Frigolit AB 46**

Adress: 541 86 Skövde

Telefon: 0500-69000

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Nordiska Godscentraler 132**

Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm

Telefon: 08-67 08 80

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Nordiska Godscentraler AB 132**

Adress: P O Box 186, SF-00121 Helsingfors

Telefon: 0-17 44 50

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Nordkalott-resor 45**

Adress: Box 242, 951 23 Luleå

Telefon: 0920-940 70

VD: Tommie Dynér

Statens andel av aktiekapitalet: 49%

Verksamhet: Reseproduktionsverksamhet

Anställda: 18

Omsättning: 9,4 milj kr

**Nord-Malt AB 151**

Adress: Box 5015, 826 05 Söderhamn

Telefon: 0270-54660

VD: Harald Relander

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Mälteri

Anställda: 29

Omsättning: 50,6 milj kr

**Nordmek i Norr AB 45**

Adress: 951 84 Luleå

Telefon: 0920-88500

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Samordning av verkstadsindu-  
strin i Norrbottens län

**Norrbit AB 45**

Adress: Box 35, 953 00 Haparanda

Telefon: 0922-129 10

VD: Assar Spets

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
bromsskivor

Anställda: 39

Omsättning: 14 milj kr

**Norrbottens Järnverk AB (NJA) 42**

Adress: 951 88 Luleå  
Telefon: 0920-92000  
VD: Sven-Åke Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Finansförvaltning  
Omsättning: 48,6 milj kr

**Norrcell src 7**

Adress: Galleria Passarella 2,  
I-20122 Milano, Italien  
Telefon: 2-78 22 16  
VD: Göran Lindfors  
Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Försäljning av cellulosa och em-  
ballagepapper  
Anställda: 3  
Omsättning: 0,5 milj kr

**Norrlandskranar AB 155**

Adress: Fack, 851 01 Sundsvall  
Telefon: 060-10 19 55  
VD: Victor Magnusson  
Statens andel av aktiekapitalet: 17,4%  
Verksamhet: Kranlyft och montage av bygg-  
nadselement.  
Anställda: 76  
Omsättning: 19,5 milj kr

**Norrlands Skogsägares Cellulosa AB 5, 7**

Adress: Fack, 873 02 Väja  
Telefon: 0612-263 00  
VD: Lars Henrik Forssblad  
Statens andel av aktiekapitalet: 77%  
Verksamhet: Skogsindustri, cellulosa och  
papperstillverkning i sågade och hyvlade  
råvaror  
Anställda: 5 747  
Omsättning: 3 039,7 milj kr

**Norrmans Gummiverkstad AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB,  
Byggmästaregatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-140 90  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Norströms Åkeri AB 141**

Adress: Nystrandsgatan 31,  
633 46 Eskilstuna  
Telefon: 016-12 02 10  
VD: C-Å Westher  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Åkeri  
Anställda: 55  
Omsättning: 11 milj kr

**North Coal AB 52**

Adress: Jakobsbergsgatan 7,  
103 75 Stockholm  
Telefon: 08-22 05 00  
VD: Arne Stenberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%  
Verksamhet: Kolbolag  
Anställda: 6  
Omsättning: 87,2

**The Northern Paper Ltd Co 7**

Adress: Lenning House, Masons Avenue,  
Croydon CRO 1EH, England  
Telefon: 01-688 31 17  
VD: John Cole  
Statens andel av aktiekapitalet: 76%  
Verksamhet: Försäljning av emballagepapper  
Anställda: 4  
Omsättning: 1,1 milj kr

**Nyckelhus AB 43**

Adress: Fyrisvullsgatan 7, Box 2039,  
750 02 Uppsala 2  
Telefon: 018-10 21 40  
VD: Ingmar Björklöf  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
monteringsfärdiga hus.  
Anställda: 338  
Omsättning: 120,6 milj kr

**Nyckelhus i Skyttorp AB 43**

Adress: c/o Nyckelhus AB, Box 2039,  
750 02 Uppsala 2  
Telefon: 018-10 21 40  
VD: Ingmar Björklöf  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**HB NyDo Energi 88**

Adress: Box 547, 851 07 Sundsvall  
Telefon: 060-15 00 30  
VD: Lars Öjefors  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Utveckling, utvinning och  
marknadsföring av biobränslen ur skogs-  
och torvråvaror.  
Anställda: 8  
Omsättning: 2,6

**Nykvarns Cementgjuteri AB 88**

Adress: Brokvarn, 155 00 Nykvarn  
 Telefon: 0755-409 05  
 VD: Kent Andreasson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Betongvarutillverkning  
 Anställda: 27  
 Omsättning: 9,3 milj kr

**Näringslivets Utbildnings AB 40, 64**

Adress: Box 5501, 114 85 Stockholm  
 Telefon: 08-63 50 20  
 Styrelseordförande: Axel Iveroth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 13 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**När som helst AB 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009, 100 31  
 Stockholm  
 Telefon: 08-34 08 00  
 VD: Ingemar Hellström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**The Ocean Terminals Company B. V. 68**

Adress: Scheuingweg 58,  
 2517 KWS-Grauenhage, Netherlands  
 Telefon: 070-51 49 51  
 VD: Magnus Ringné  
 Statens andel av aktiekapitalet: 66,67 %  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring  
 av ett lagringssystem för olja till sjöss

**ODAB- Svensk Oljedistribution AB 57**

Adress: Box 27127, 102 52 Stockholm  
 Telefon: 08-67 99 80  
 VD: Ingemar Pettersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 35 %  
 Verksamhet: Lagring och distribution av ol-  
 jeprodukter  
 Anställda: 399  
 Omsättning: 276 milj kr

**AB Oikos 158**

Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm  
 Telefon: 08-781 80 00  
 VD: Sören Rung  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Oljeprospektering AB 57**

Adress: Linnégatan 5, 114 47 Stockholm  
 Telefon: 08-14 04 80

**VD: Gunnar Agfors**

Statens andel av aktiekapitalet: 62 %  
 Verksamhet: Prospektering efter olja och gas  
 i Sverige  
 Omsättning: 7,8 milj kr

**AB Oljetransit 161**

Adress: Svcavägen 23, 111 34 Stockholm  
 Telefon: 08-23 02 20  
 VD: Hans Rockström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltning och drift av olje-  
 lagringsanläggning i Muruvik, Norge  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 1,3 milj kr

**J E Ohlsens Enke AB 167**

Adress: c/o Svalöf AB, 268 00 Svalöv  
 Telefon: 0418-625 10  
 VD: Göran Kuylenstjerna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Vilande

**J E Ohlsens Enke A/S 167**

Adress: Taastrup, DK-2630 Danmark  
 Telefon: 00945-299 00 33  
 VD: John Möller  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fröhandel  
 Anställda: 155  
 Omsättning: 63 milj kr

**OKG AB 98**

Adress: 570 93 Figeholm  
 Telefon: 0491-860 00  
 VD: Lennart Fogelström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 0,8 %  
 Verksamhet: Energiproduktion  
 Anställda: 500  
 Omsättning: 1 100,6 milj kr

**OMM, Chr Olsen & Meilgaard Mortensen  
Ingenjörfirma A/S 65**

Adress: Fabriksparken 37-39,  
 2600 Glostrup, Danmark  
 Telefon: 00945-2 456 313  
 VD: Uffe V Henriksen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Drives i kommission för  
 Ludvigsen & Hermann A/S

**Optileks AB 155**

Adress: Fack, 793 01 Leksand

Telefon: 0247-114 55

VD: Åke Jansson

Statens andel av aktiekapitalet: 20%

Verksamhet: Slipning av mineral- och plastglas för glasögon

Anställda: 17

Omsättning: 4 milj kr

#### **AB Orrefors Skogar 88**

Adress: Box 66, 380 40 Orrefors

Telefon: 0481-303 60

VD: Nils-Bertil Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Skogsbruk och virkesförädling

Anställda: 52

Omsättning: 29,1 milj kr

#### **Orthion Corporation 35**

Adress: 102 Kalmus Drive Ca 92626 USA

Telefon: 714-957 1071

VD: Jim Badgett

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av fysioterapisystem

Anställda: 25

Omsättning: 9 milj kr

#### **Osby Sjukvårdsprodukter AB 35**

Adress: Södra Portgatan 21, 283 00 Osby

Telefon: 0479-131 35

VD: Bo Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 92%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av rullande sjukvårdsmateriel samt legotillverkning av metallprodukter

Anställda: 27

Omsättning: 8,4 milj kr

#### **Oxelö-Invest AB 52**

Adress: Föreningsgatan 17, 613 00 Oxelösund

Telefon: 0155-303 19

VD: Arne Nordlie

Statens andel av aktiekapitalet: 15%

Verksamhet: Utvecklingsbolag

Anställda: 2

Omsättning: 1,5 milj kr

#### **Oxelösunds Hamn AB 52**

Adress: Box 1200, 613 01 Oxelösund

Telefon: 0155-319 40

VD: Björn Engström

Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%

Verksamhet: Massgodshamn

Anställda: 209

Omsättning: 59 milj kr

#### **Oxgas AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm

Telefon: 08-24 23 10

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

#### **Pajala Mekaniska Verkstad AB 45**

Adress: Box 22, 970 40 Pajala

Telefon: 0978-107 70

VD: Assar Spets

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av hytter och andra verkstadsprodukter

Anställda: 14

Omsättning: 1,0 milj kr

#### **Pappers AB Fin 19**

Adress: c/o AB Klippans Finpappersbruk, 351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Vilande

#### **Parkerings AB Dukaten 48, 153**

Adress: Box 341, 581 03 Linköping

Telefon: 013-1290 40

VD: Bengt Öberg

Statens andel av aktiekapitalet: 16%

Verksamhet: Parkeringsrörelse

Omsättning: 1,7 milj kr

#### **Pertinex AB 45**

Adress: S Tullgatan 4 A, 211 40 Malmö

Telefon: 040-756 45

VD: Bill Jubner

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljn värmepumpsystem

Anställda: 7

Omsättning: 3,4 milj kr

#### **Peterborough Waste paper Co Ltd 51**

Adress: c/o Dolan House, Manor Lane, Holmes Chapel Crewe,

Cheshire CW4 8AD, England

Telefon: 00944-477 373 51

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

#### **Petrowede AB 57**

Adress: c/o SP Exploration AB,

Linnégatan 5, 11447 Stockholm  
 Telefon: 08-140480  
 VD: Gunnar Agfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Petroswede Espanola SA** 57  
 Adress: Linnégatan 5, 11447 Stockholm  
 Telefon: 08-140480  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Petroswede UK Ltd** 57  
 Adress: Linnégatan 5, 11447 Stockholm  
 Telefon: 08-140480  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Petrotech International AB** 76  
 Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 416,  
 401 26 Göteborg,  
 Telefon: 031-178100  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Erik Pettersson Åkeri AB** 132  
 Adress: Box 23, 34300 Älmhult  
 Telefon: 0476-12440  
 VD: Arne Lundin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 98  
 Omsättning: 20,8 milj kr

**Phoenix Packaging Ltd** 51  
 Adress: Comwell Road, Bredbury,  
 Stockport SK6 2RF, Storbritannien  
 Telefon: 00944-614941461  
 VD: Nigel R Heath  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkare av wellpappemball-  
 lage  
 Anställda: 40  
 Omsättning: 12,5 milj kr

**Pickos Budbilar i Stockholm AB** 129  
 Adress: Drottninggatan 70, 11121 Stockholm  
 Telefon: 08-210447  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Piteortens Eldistributions AB** 114  
 Adress: Box 807, 95128 Luleå

Telefon: 0920-10200  
 VD: Harry Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Omsättning: 45,8 milj kr

**PKbanken International (Luxembourg)**  
**SA** 158  
 Adress: 47, Boulevard Royal – P O Box 265,  
 Luxembourg  
 Telefon: 009352-26651  
 VD: Åke Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Bankrörelse  
 Anställda: 30  
 Omslutning: 4047 milj kr

**PKfactoring AB** 158  
 Adress: Box 7455, 10392 Stockholm  
 Telefon: 08-227080  
 VD: Göran Hållén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Factoring  
 Anställda: 157 (gemensamt med PKfinans)  
 Omslutning: 347 milj kr

**PKfinans AB** 158  
 Adress: Jakobsbergsgatan 17, Box 7455,  
 10392 Stockholm  
 Telefon: 08-227080  
 VD: Göran Hållén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Leasing, kontrakts-, lager- och  
 importfinansiering  
 Anställda: 157  
 Omslutning: 2656 milj kr

**PKfinans International S.A.** 158  
 Adress: P O Box 822, L-2018 Luxembourg  
 Telefon: 009352-28191  
 VD: Göran Hållén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Finansbolag  
 Anställda: 12  
 Omslutning: 606 milj kr

**PKfonder Administrations AB** 158  
 Adress: 10371 Stockholm  
 Telefon: 08-246160  
 VD: Jack Junel  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Administration av aktiefonder  
 Anställda: 7

**PKkredit AB 158**

Adress: Norrmalmstorg 1 A, 3 tr,  
103 71 Stockholm  
Telefon: 08-24 37 40  
VD: Alexander von Yxkull  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsfinansiering  
Anställda: 15  
Omslutning: 961 milj kr

**PK Christiania Bank (South East Asia) Ltd 158**

Adress: 2902 Hong Leong Building,  
16 Raffles Quay, Singapore 0104  
Telefon: 00965-222-4255  
VD: Truls Nyqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Bankrörelse (verksamheten  
startade juni 1982)  
Anställda: 7

**PK Christiania Bank (U.K.) Ltd 158**

Adress: 49/51 Bow Lane, London EC4M  
9HB  
Telefon: 00944-1-248-8591  
VD: Niccolo Vitelli  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Bankrörelse  
Anställda: 30  
Omslutning: 1 242 milj kr

**PK Christiania (Hong Kong) Ltd 158**

Adress: New Henry House, 7th floor,  
10 IceHouse Street, Hong Kong  
Telefon: 009852-5-226005  
VD: Leif Salomonsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Bankrörelse (verksamheten  
startade dec 1981)  
Anställda: 12

**Plannja AB 52**

Adress: 951 88 Luleå  
Telefon: 0920-654 40  
VD: Harald Bernhardsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Tillverkning av byggnadspåt,  
väggelement m m  
Anställda: 286  
Omsättning: 167 milj kr

**Plannja A/S 52**

Adress: Fridtjof Nansens plass 6, Oslo 1.

**Norge**

Telefon: 00947-2-33 62 26  
VD: Svein Gudim  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 12  
Omsättning: 59.9 milj kr

**Plannja Dobel Ltd 52**

Adress: 62 High Street,  
Maidenhead SL6 1NF, England  
Telefon: 00944-628 373 13  
VD: Peter W Griffiths  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 13  
Omsättning: 15,3 milj kr

**Plannja Dobel Oy 52**

Adress: Skarpskyttegatan 12 B,  
SF-001 50 Helsingfors 15, Finland  
Telefon: 009358-0-1770 55  
VD: Lars Gunell  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 2  
Omsättning: 1,1 milj kr

**Plast AB Rune Ask 35**

Adress: Verkstadsgatan, Box 9,  
57301 Tranås  
Telefon: 0140-171 50  
VD: Rune Ask  
Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
Verksamhet: Tillverkning och vidareföräd-  
ling av plastdetaljer i konventionell och  
expanderad termoplast  
Anställda: 59  
Omsättning: 20,1 milj kr

**Plastbolaget i Vadstena AB 6**

Adress: Box 137, 59200 Vadstena  
Telefon: 0143-11590  
VD: Lindy Yngvesson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning av plastdetaljer  
Anställda: 111  
Omsättning: 43,1 milj kr

**Plåtluna AB 52**

Adress: Box 417, 441 29 Alingsås  
Telefon: 0322-371 20  
VD: Olof Olsson

Statens andel av aktiekapitalet: 30%  
 Verksamhet: Grossistförsäljning av plåtsla-  
 geriförnödenheter  
 Anställda: 129  
 Omsättning: 182,7 milj kr

**AB Pomril 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**Por-Pac Plast AB 51**

Adress: Box 128, 711 00 Lindesberg  
 Telefon: 0581-14000  
 VD: Lars Sundén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Plastindustri  
 Anställda: 130  
 Omsättning: 34,9 milj kr

**Porterbryggeri AB D Carnegie & Co 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**Postbolagen AB 129**

Postadress: Drottninggatan 70, 111 21 Stock-  
 holm  
 Telefon: 08-21 04 47  
 VD: Olof Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Distribution, transporter, fas-  
 tighets- och finansförvaltning  
 Anställda: 1 800  
 Omsättning: 246,6 milj kr

**Postens Transporttjänst AB 129**

Adress: Box 466, 101 26 Stockholm  
 Telefon: 08-781 24 15 el 08-781 13 44  
 VD: Ingvar Johannesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Transporter  
 Anställda: 39  
 Omsättning: 10,7 milj kr

**Postens Värdeservice AB 129**

Adress: Drottninggatan 70, 111 21 Stockholm  
 Telefon: 08-21 34 05  
 VD: Bengt-Åke Printz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Värde transporter  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 4,7 milj kr

**Post- och Kreditbanken, PKbanken 158**

Adress: 103 71 Stockholm  
 Telefon: 08-781 80 00  
 VD: Bertil Danielsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Bankrörelse  
 Anställda: 3 173  
 Balansomslutning: 98 829 milj kr

**Postorderhuset AB 49**

Adress: Mälarvägen 15, Box 5034,  
 141 05 Huddinge  
 Telefon: 08-46 25 40  
 VD: Tord Vajda  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Postverket 127**

Adress: 105 00 Stockholm  
 Telefon: 08-781 10 00  
 GD: Ove Rainer  
 Verksamhet: Postbefordran, betalningsför-  
 medling  
 Anställda: 48 100  
 Omsättning: 7 680,2 milj kr

**Primdata AB 52**

Adress: Box 1000, 613 01 Oxelösund  
 Telefon: 0155-54000  
 VD: Inge Scylinder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Försäljning av datatjänster  
 Anställda: 65  
 Omsättning: 13,7 milj kr

**Primo Foder AB 167**

Adress: c/o Svalöf AB, 268 00 Svalöv  
 Telefon: 0418-625 10  
 VD: Göran Kuylenstjerna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Pripp & Lyckholm 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
 Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Pripps Bryggerier 151**

Adress: Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
 Telefon: 08-98 15 00  
 VD: Nils Holgerson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
 Verksamhet: Bryggeri  
 Anställda: 2 997  
 Omsättning: 1 347 milj kr

**Pripps Inc 151**

Adress: 10 East 40th Street, New York, N.Y.  
10016 USA

Telefon: 212-685 0600

VD: Norman Waterman

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Försäljning av malt- och läskedrycker

Anställda: 4

Omsättning: 2 milj kr

**Project Invent AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
951 84 Lulå

Telefon: 0920-885 00

VD: Nils-Erik Qvist

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Projekt 80 AB 77**

Adress: c/o Projekt Lindholmen AB, Box  
8714, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-50 04 20

VD: Lcif Molinder

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Handha övertalig personal vid SVAB:s anläggningar i Göteborg

Anställda: 47

Omsättning: 0,6 milj kr

**Protesindustri Een-Simonsson AB 169**

Adress: Box 60013, 104 01 Stockholm

Telefon: 08-34 91 30

VD: Nils Thüring

Statens andel av aktiekapitalet: 33%

Verksamhet: Tillverkning av ortos- och prototekniska komponenter

Anställda: 7

Omsättning: 2 milj kr

**PSB Finansiering AB 158**

Adress: Brunngatan 6, SF 00007  
Helsingfors 7

Telefon: 009358-017 68 08

VD: Matti Niemi

Statens andel av aktiekapitalet: 20%

Verksamhet: Finansbolag

Anställda: 25

Omslutning: 626 milj FIM

**Pullmax AB 44**

Adress: Box 1536, 401 50 Göteborg  
Telefon: 031-17 25 90

VD: Håkan Nordquist

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning av numeriskt styrda stans- och nibblingsmaskiner.

Driver verksamheten i kommission för SMT-Pullmax AB

Anställda: 409

Omsättning: 136 milj kr

**Pullmax GmbH 44**

Adress: Innstrasse 23, A-1200 Wien,  
Österrike

Telefon: 0222-33 45 28

VD: Christiana Obrecht

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 5

Omsättning: 7 milj kr

**AB Pumpex Production 35**

Adress: Skebokvarnsväge 370,  
124 34 Bandhagen

Telefon: 08-47 25 85

VD: Rolf Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 92%

Verksamhet: Försäljning av dränkbara läns- och avloppspumpar

Anställda: 20

Omsättning: 21,4 milj kr

**AB Pundet 158**

Adress: Birger Jarlsgatan 20, 4 tr,  
114 34 Stockholm

Telefon: 08-23 32 20

VD: Ingemar Marklund

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning och -värdering

Anställda: 16

Omsättning: 3,2 milj kr

**Putkiala Oy 65**

Adress: Porrassalmenkatu 13B34,  
50100 St Michel 10, Finland

Telefon: 009358-955 367 100

VD: Risto Riipinen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet

Anställda: 185

Omsättning: 43 milj kr

**Quinna Modeller AB 31**

Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås

Telefon: 033-127020  
VD: Carl-Eric Francke  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Radio Invest AB 6**  
Adress: 591 83 Motala  
Telefon: 0141-16200  
VD: Owe Candow  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Ranstad Skifferaktiebolag 9. 41**  
Adress: 520 50 Stenstorp  
Telefon: 0500-530 40  
VD: Bengt Lilljha  
Statens andel av aktiekapitalet: 70 %  
Verksamhet:  
Forskning och utveckling inom alunskiffer-  
området och närliggande områden  
Anställda: 73  
Omsättning: 9,2 milj. kr.

**Rebnis Kraft AB 111**  
Adress: c/o Skellefteå Kraftverk,  
Box 802, 931 28 Skellefteå  
Telefon: 0910-77000  
VD: Carl-Erik Nyquist  
Statens andel av aktiekapitalet: 52 %  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Omsättning 8,5 milj. kr.

**AB Recip 36**  
Adress: 112 87 Stockholm  
Telefon: 08-13 8000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Redam 3**  
Adress: Box 53, 721 04 Västerås  
Telefon: 021-100000  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Vilande

**Rederi AB Göteborg-Fredrikshavn-  
Linjen 141**  
Adress: c/o Sten-Sessan Line, Box 12045,  
402 41 Göteborg  
Telefon: 031-42 05 00  
VD: Lars-Erik Ottosson  
Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
Verksamhet: rederi  
Anställda: 202  
Omsättning: 33,7 milj kr

**Reginor AB 45**  
Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
951 84 Luleå  
Telefon: 0920-88500  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Regioninvest i Norr AB 45**  
Adress: 951 84 Luleå  
Telefon: 0920 - 88500  
VD: Bengt Andrén  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet Stimulera industriell utveckling i  
Norrbottens län  
Anställda: 572  
Omsättning 172,5 milj. kr.

**Holger Rehnbergs Åkeri AB 134**  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-14090  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Lastbilstrafik  
Anställda: 8  
Omsättning 2,1 milj. kr.

**Rema Electronic AB 38**  
Adress: Box 1044, 212 10 Malmö  
Telefon: 040-22 45 00  
VD: Jochum Beckman  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Remarko AB 45**  
Adress: Kungsgatan 5, 951 84 Luleå  
Telefon: 0920-88500  
VD: Jan Danielsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Reklambyråverksamhet  
Anställda: 8  
Omsättning: 2,7 milj kr

**Renare Hav AB 69**  
Adress: c/o Götaverken Cityvarvet AB,  
Box 8753, 402 76 Göteborg  
Telefon: 031-22 83 00  
VD: Sven-Ingvar Lexén  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Repris 129**  
Adress: Drottninggatan 70, 111 21 Stockholm

Telefon: 08-21 0447  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Resmastservice** 141  
Adress: Mariestadsvägen 87, 541 00 Skövde  
Telefon: 0500-867 10  
VD: Jan-Erik Andersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 96 %  
Verksamhet: Tunga lyft  
Anställda: 10  
Omsättning: 5 milj kr

**Restaurang AB Tre Kungar** 134  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-14090  
Statens andel av aktiekapitalet 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Ribello** 151  
Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 1500  
Statens andel av aktiekapitalet: 74,1 %  
Verksamhet: Vilande

**Ridåtre AB** 31  
Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås  
Telefon: 033 - 12 70 20  
VD: Helge Gad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Rimbobanans Fastighets AB** 139  
Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
10401 Stockholm  
Telefon: 08-762 4060  
VD: Sven Nyström  
Statens andel av aktiekapitalet 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Ringspecialisten i Kristinehamn AB** 134  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
gatan 8, 442 34 Kungälv  
Telefon: 0303-14090  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsbolag

**AB Road Ferry** 132  
Adress: Box 206, 201 11 Malmö

Telefon: 040-24 60 00  
VD: Bengt Stöddberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Transportförmedling  
Anställda: 11  
Omsättning: 27,1 milj. kr.

**Rockwool AB** 46  
Adress: 541 86 Skövde  
Telefon: 0500-106 50  
VD: Bo Anderberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utveckling, produktion och  
marknadsföring av mineralullsprodukter,  
mineralfiberprodukter samt formpressade  
mineralullsprodukter  
Anställda: 1524  
Omsättning: 591,7 milj. kr.

**AB Rovac** 18  
Adress: Box 4048, 51104 Kinna  
Telefon: 0320-141 50  
VD: Bo Isakson  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: tillverkning av glasfiberarme-  
rade plastprodukter  
Anställda: 24  
Omsättning 3,9 milj kr

**Royal Viking Hotel AB** 142  
Adress: Box 746, 101 30 Stockholm  
Telefon: 08-2444 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Rättviks Rör AB** 65  
Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
Statens andel av aktiekapitalet 100 %  
Verksamhet: Drives i kommission för Calor  
Celsius AB

**Rönninge Elektriska AB** 112  
Adress: Box 1032, 14401 Rönninge  
Telefon: 0753-501 10  
VD: Uno Bjarnemark  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: 13  
Omsättning: 11,0 milj. kr.

**Rörlednings AB Celcius** 68  
Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-22 8000, 031-22 8300  
 VD: Ingemar Broman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Installationsrörelse inom vatten-, sanitets- och värmeledningsbranschen.

**Rör-Marin AB** 65, 69  
 Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-83 10 16

VD: Tony Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rörinstallationer  
 Anställda: 121  
 Omsättning: 28 milj kr

**Rörtjänst Norberg & Johansson AB** 65  
 Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
 Telefon: 08-27 28 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Drives i kommission för Calor-Celsius AB

**S A Sacallain** 7  
 Adress: Rue de la Lys, 7500 Tournai, Belgien  
 Telefon: 069-22 20 60  
 VD: Michel Leonard  
 Statens andel av aktiekapitalet: 18%  
 Verksamhet: Tillverkning av säckar  
 Anställda: 105  
 Omsättning: 51.3 milj kr

**AB SACCOS, State and Cooperative Consultants of Sweden** 28  
 Adress: c/o BSK BS Konsult AB, Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm  
 Telefon: 08-14 07 00  
 VD: Carl-Edvard Montgomery  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Sajo Maskin AB** 47  
 Adress: Box 403, 331 01 Värnamo  
 Telefon: 0370-15700  
 VD: Daniel Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Tillverkar verktygsmaskiner  
 Anställda: 244  
 Omsättning: 100 milj kr

**AB Samefa** 93  
 Adress: Granlidsvägen 4, Box 7, 736 00 Kungsör

Telefon: 0227-120 00  
 VD: Bernth Engblom  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Utveckling och tillverkning av riktbänkar för krockskadade fordon samt framställning av registreringsskyltar för motorfordon  
 Anställda: 186  
 Omsättning: 59 milj kr

**Samefa Inc** 93  
 Adress: 27599 Schoolcraft Road, Livonia, Mich, USA  
 Telefon: (313) 427-5200  
 VD: Gunnar Gyllensten  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av automotiveprodukter  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 13.6 milj kr

**Samefa (UK) Ltd** 93  
 Adress: Unit 8, Somers Road, Ind Est, Rugby, Warwickshire, Great Britain  
 Telefon: 0788-741 57  
 VD: Laurie MacLean  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Försäljning av automotiveprodukter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 5.1 milj kr

**Samhall AB** 150  
 Adress: c/o Stiftelsen Samhällsföretag, Fågelviksvägen 7, Box 123, 145 01 Norsborg  
 Telefon: 0753-880 20  
 VD: Svante Brostrand  
 Verksamhet: Försäljning och marknadsföring av Stiftelsen Samhällsföretags produkter  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 56.3 milj kr

**Samhall, Inc** 150  
 Adress: 12 West 57th Street, Suite 701, New York, NY 10019, USA  
 Telefon: 0091-212-5860647  
 VD: Åke Lindgren  
 Verksamhet: Vilande

**Stiftelsen Samhällsföretag** 150  
 Adress: Fågelviksvägen 7, Box 123, 145 01 Norsborg

Telefon: 0753-88020  
VD: Gerhard Larsson  
Verksamhet: Huvudman för allt skyddat arbete i landet sedan den 1 januari 1980  
Anställda: 21 500  
Omsättning: 1 200 milj kr

**Sandins Rör AB 65**  
Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 2800  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Drives i kommission för Calor-Celsius AB

**E A Sandströms Trävaru AB 88**  
Adress: Furuviik, 81400 Skutskär  
Telefon: 026/98700  
VD: Sune Häger  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Grossistföretag i trävaror  
Anställda: 35  
Omsättning: 37,9 milj kr

**SARA AB 48**  
Adress: Box 21009, 10031 Stockholm  
Telefon: 08-34 0800  
VD: Ingemar Hellström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Hotell- & restaurangrörelse  
Anställda: 4 627  
Omsättning: 975 milj kr

**SARA Kommunservice AB 48**  
Adress: Box 42016, 126 12 Stockholm  
Telefon: 08-1904 10  
VD: Ralf Sandström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Restaurang- och hotellservice  
Anställda: 34  
Omsättning: 6 milj kr

**SARA Norge A/S 48**  
Adress: Ullveien 4, Oslo 3, Norge  
VD: Bengt Evaldsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Hotell- och restaurangdrift samt Catering

**SARA ServiceMaster AB 48**  
Adress: Box 21009, 10031 Stockholm  
Telefon: 08-34 0800  
VD: Åke Björk

Statens andel av aktiekapitalet: 91%  
Verksamhet: Städservice  
Anställda: 5

**Saxylle-Kilsund AB 31**  
Adress: Box 142, 501 03 Borås  
Telefon: 033-11 76 40  
VD: Rolf Winroth  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av garner och kostymtyger  
Anställda: 378  
Omsättning: 72 milj kr

**Scanair 147**  
Adress: Box 10026, 161 10 Bromma  
Telefon: 08-780 1000  
VD: Bengt A Hägglund  
Statens andel av aktiekapitalet: 21%  
Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
Anställda: 222  
Omsättning: 476,6 milj kr

**Scandia Plate AB 52**  
Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**Scandia Steel GmbH 52**  
Adress: Mörsenbroicher Weg 200, D-4000 Düsseldorf 30, Västtyskland  
Telefon: 00949-0211-62 66 21  
VD: Gudmar Säljmar  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 11  
Omsättning: 18,4 milj kr

**Scandia Steel Ltd 52**  
Adress: 11th Floor Berkshire House, Queen Street, Maidenhead SL6 1NF, Storbritannien  
Telefon: 00944-628-202 42/43  
VD: Lars Pegers  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Försäljningsbolag för stålprodukter  
Anställda: 10  
Omsättning: 11,8 milj kr

**Scandia Steel SA 52**  
Adress: 114 Avenue Charles de Gaulle,

F-92522 Neuilly sur Seine, Frankrike  
 Telefon: 00933-01-745 36 30  
 VD: Christer Nordström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 9,7 milj kr

**Scandinavian Airlines System (SAS)** 147  
 Adress: Ulvsundavägen 193, 161 87 Bromma  
 Telefon: 08-780 1000  
 VD: Jan Carlzon  
 Statens andel av aktiekapitalet: 21 %  
 Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
 Anställda: 16 425  
 Omsättning: 8 004 milj kr

**AB Scandinavian Equipment Repair** 37  
 Adress: Skandiahavnen, 403 30 Göteborg  
 Telefon: 031-54 04 20  
 VD: Mats Wängdahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
 Verksamhet: Reparation av sjöcontainers  
 och gaffeltruckar  
 Anställda: 95  
 Omsättning: 26 milj kr

**Scandinavian Ferry Lines AB** 141  
 Adress: Box 612, 251 06 Helsingborg  
 Telefon: 042-12 01 80  
 VD: Gunnar Östin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Rederirörelse i kommission  
 Anställda: 1 500  
 Omsättning: 328 milj kr

**Scandinavian Fertilizers AB** 151  
 Adress: Box 4171, 203 13 Malmö  
 Telefon: 040-734 80  
 VD: Karl-Erik Schmitz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 38,3 %  
 Verksamhet: Handel med och lagring av fasta  
 och flytande gödselmedel samt uthyrning  
 och försäljning av anläggningar eller annan  
 utrustning för förvaring eller hantering av  
 sådana produkter ävensom därmed fören-  
 lig verksamhet.  
 Anställda: 4

**Scantype Publishing AB** 147  
 Adress: Box 10017, 161 10 Bromma  
 Telefon: 08-98 52 90  
 VD: Ulf J Cedermark

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Förlagsrörelse  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 4,2 milj kr

**Schweden Produkte GmbH** 35  
 Adress: Postfach 2294, D-24 Lübeck,  
 Västtyskland  
 Telefon: 00949-451-669 00  
 VD: Jürgen Trumpler  
 Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
 Verksamhet: Försäljning i Tyskland av fri-  
 tidsmöbler m m  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 10,2 milj kr

**Schwedenerz-GmbH** 41  
 Adress: Rüttenscheiderstrasse 14, D-4300  
 Essen  
 Telefon: 0201-78 80 41  
 VD: Bengt Berkus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 91 %  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
 av järnmalm  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 2,7 milj kr

**SCI les Forestiers** 19  
 Adress: 140, Avenue Paul Doumer, F-92508  
 Rueil-Malmaison  
 Telefon: 00933-732 22 44  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Sea & Land Pipe Lines Ltd** 68  
 Adress: 141 King Street, Great Yarmoth,  
 Norfolk NR 30 2 PJ, England  
 VD: T Woodhead  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Byggnation av offshorepro-  
 dukter  
 Anställda: 800

**Sea Team AB** 84  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-22 81 10  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rederi

**A/S SeaTeam** 84  
 Adress: Box 1261 - Vika, Oslo 1, Norge  
 Telefon: 02-41 12 90

VD: Knut Dybwad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 43 %  
 Verksamhet: Rederi  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 34,1 milj kr

**AB Securum 158**  
 Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm  
 Telefon: 08-781 8000  
 VD: Sören Rung  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Sedab Dalarna HB 88**  
 Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023-840 00  
 VD: Matts Nordström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av ADB-tjänster  
 Omsättning: 0,4 milj kr

**AB Seelig & Co 40**  
 Adress: Box 1308, 171 25 Solna  
 Telefon: 08-85 03 00  
 VD: Bengt Lotsander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2 %  
 Verksamhet: Distributions- och speditörserörelse inom bokhandelsbranschen  
 Anställda: 179  
 Omsättning: 170 milj kr

**SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB 14**  
 Adress: Box 30049, 104 25 Stockholm  
 Telefon: 08-13 07 00  
 VD: Lennart Borg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 51 %  
 Verksamhet: Provning av elmateriel  
 Anställda: 230  
 Omsättning: 37,9 milj kr

**Serva Promotion AB 49**  
 Adress: Mälarvägen 15, Box 5034,  
 141 05 Huddinge  
 Telefon: 08-46 25 40  
 VD: Tord Vajda  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Grossistföretag  
 Anställda: 38  
 Omsättning: 42,9 milj kr

**Shipknow AG 66, 74**  
 Adress: c/o Dok-en-Werf-Maatschappij Wilton, Fijenoord B V, P O Box 22, 3100 A A Schiedam, Holland  
 Telefon: Rotterdam 26 92 00  
 VD: W Altorfer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Under avveckling

**SIB-Invest AB 18**  
 Adress: c/o Investeringsbanken, Box 16051, 103 22 Stockholm  
 Telefon: 08-22 14 40  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Sibtec AB 18**  
 Adress: Box 16051, 103 22 Stockholm  
 Telefon: 08-22 14 40  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Signet AB 35**  
 Adress: Box 1005, 561 24 Huskvarna  
 Telefon: 036-13 26 00  
 VD: Kent Berg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Sikkerhetskort as 34**  
 Adress: Postboks 899, Oslo 1  
 Telefon: 02-41 90 50  
 VD: Erik Holthe  
 Statens andel av aktiekapitalet: 15 %  
 Verksamhet: Försäljning av ID-kort  
 Anställda: 1  
 Omsättning: NOK 0,1

**Simco Vanadis A/S 65**  
 Adress: Postboks 55, 3153 Tverrvæd, Norge  
 Telefon: 00947-33 30940  
 VD: Thorbjörn Dreyer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörinstallationsverksamhet  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 20 milj kr

**Sinjet AB 35**  
 Adress: Box 1005, 561 24 Huskvarna  
 Telefon: 036-13 26 00  
 VD: Kent Berg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av

industriborstar och slipmaskiner

Anställda: 34

Omsättning: 6 milj kr

**Sinjet-Biegsam Industri AB 35**

Adress: Box 1005, 561 24 Huskvarna

Telefon: 036-13 26 55

VD: Sven Mellquist

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av industriborstar och slipmaskiner

Anställda: 43

Omsättning: 20,5

**Sjuhäradsdata AB 31**

Adress: Nils Jakobssonsgatan 5, 502 58 Borås

Telefon: 033-11 76 70

VD: Sture Ödh

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Dataservicebyrå

Anställda: 15

Omsättning: 6,6 milj kr

**Sjuhäradsskog AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB, 351 89 Växjö

Telefon: 0470-890 00

VD: Göran Ekelund

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**AB Knut Sjögren 132**

Adress: Storgatan 5-7, 593 00 Västervik

Telefon: 0490/301 30

VD: Rune Ingelberg

Statens andel av aktiekapitalet: 18,75%

Verksamhet: Skeppsmäklari

Anställda: 32

Omsättning: 3,6 milj kr

**Skandiaverken AB 83**

Adress: Verkstadsgatan, 453 00 Lysekil

Telefon: 0523-117 30

VD: Sven Johansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Mek verkstadsindustri, skeppsbyggeri

**A/S Skandinavisk Reduksjonsverk 41**

Adress: Postboks 5250, Oslo 3, Norge

Telefon: 00947-246 68 60

VD: Hans Lund-Andersen

Statens andel av aktiekapitalet: 33 1/3%

Verksamhet: Utredningsbolag att utreda förutsättningarna för upprättande av en kommersiell direktreduktionsanläggning baserad på norsk naturgas och skandinavisk järnmalm

Omsättning: 0,9 milj NOK

**Skandinaviska Projektlednings AB (Skandinavprojekt) 28**

Adress: Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm

Telefon: 08-63 11 50

VD: Roland Albåge

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsulterande projekt- och bygglidningsverksamhet, kostnadsstyrning, processutredningar m m

Anställda: 37

Omsättning: 11,9 milj kr

**Skandinaviska Radio AB 6**

Adress: c/o Luxor AB, 591 83 Motala

Telefon: 0141-162 00

VD: Roland Richardsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Försäljning inom elektronikbranschen

**Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff 57**

Adress: Box 10004, 453 99 Lysekil

Telefon: 0523-604 60

VD: Lars Nelson

Statens andel av aktiekapitalet: 14%

Verksamhet: Oljeraffinering

Anställda: 423

Omsättning: 331,8 milj kr

**Skantic Radio AB 6**

Adress: Box 9154, 102 72 Stockholm

Telefon: 08-68 04 60

VD: Roine Ruud

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Skillingaryds Elektricitetsverk 114**

Adress: c/o Trollhätte Kraftverk Skaradi-striktet, Box 153, 532 00 Skara

Telefon: 0511-134 50

VD: Tore Möller

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Produktion och distribution av elkraft

Omsättning: 7,6 milj kr

**AB Skogcell 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**AB Skogens Hus 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**Skogsdon AB 88**

Adress: c/o Domänföretagen, 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Skogsägarnas Cellulosa AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**Skogsägarnas Cellulosa Export AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**Skogsägarnas Industri AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-890 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**AB Skolelektro 40**

Adress: c/o Liber Grafiska 162 89 Stockholm  
Telefon: 08-739 90 00  
VD: Karl-Axel Swedérus  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Skrivab Skol- och Kontorsmateriel AB 40**

Adress: Box 4036, 350 04 Växjö  
Telefon: 0470-260 70  
VD: Rolf Nordell

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Skol- och kontorsmateriel  
Anställda: 100  
Omsättning: 85 milj kr

**AB Skurups Centrum 153**

Adress: Skurups kommun, 274 00 Skurup  
Telefon: 0411-424 00  
VD: Torsten Hansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 0,4 milj kr

**Sky Market Promotion AB 147**

Adress: Box 12086, 102 23 Stockholm  
Telefon: 08-520 890  
VD: Jan Fagreus  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Reklam- och annonsbyråproduktion  
Anställda: 21  
Omsättning: 16,7 milj kr

**AB Skånebryggerier 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**AB Skånebrännerier 154**

Adress: Box 89, 291 21 Kristianstad  
Telefon: 044-11 00 09  
VD: C A Körnell  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Tillverkning av råsprit  
Anställda: 41  
Omsättning: 91 milj kr

**Skövde Hotellbyggnads AB 48**

Adress: c/o SARA AB, Box 21009,  
100 31 Stockholm  
Telefon: 08-340 80 00  
VD: Bengt Evaldsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Smith Stone & Knight Ltd 51**

Adress: Trevor Street, Nechells,  
Birmingham B7 5RE, England  
Telefon: 00944-21 327 1381  
VD: Tony V Yearsley  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Papperstillverkning  
Anställda: 147  
Omsättning: 17.6 milj kr

**SMOFAB Smörjoljefabrik AB** 57  
Adress: Box 31035, 400 32 Göteborg  
Telefon: 031-540190  
VD: Ingemar Pettersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 20%  
Verksamhet: Tillverkning av smörjoljor  
Omsättning: 16 milj kr

**SMT Invest AB** 50  
Adress: Box 1536, 401 50 Göteborg  
Telefon: 031-172590  
VD: Arne Sjöberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**SMT Machine Company AB** 50  
Adress: Björnövågen 20, 723 48 Västerås  
Telefon: 021-120340  
VD: Sven-Erik Svanström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Tillverkning av numeriskt styrda svarvar  
Anställda: 457  
Omsättning: 208 milj kr

**SMT-Pullmax Benelux S A** 44  
Adress: 1 Rue Leon Lepage, B1000 Bryssel  
Telefon: 2-5120566  
VD: Robert Goderniaux  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 2  
Omsättning: 2 milj kr

**SMT-Pullmax (Canada) Ltd** 44  
Adress: 505 Iroquois Shore Road, Unit 9,  
Oakville Ontario L6H 2R3  
Telefon: 416-845-3151  
VD: Cuno Bandi  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 11  
Omsättning: 21 milj kr

**SMT-Pullmax France S A** 44  
Adress: 21 rue de la Malmaison, B P 74,  
F-95500 Gonesse  
Telefon: 03-9871022  
VD: Oskar Kummer

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 12  
Omsättning: 13 milj kr

**SMT-Pullmax GmbH** 50  
Adress: Theodorstrasse 96-102, D-4000  
Düsseldorf  
Telefon: 0211-652051  
VD: Wolfgang Haas  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 26  
Omsättning: 24,1 milj kr

**SMT-Pullmax (GB) Ltd** 50  
Adress: Oldfield Road, Hampton Middlesex  
TW12 2HR, England  
Telefon: 01-9790951  
VD: Chris Brotchie  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 47  
Omsättning: 35 milj kr

**SMT-Pullmax Norge A/S** 44  
Adress: Askerveien 3, N-1370 Asker  
Telefon: 02-790865  
VD: Magnus Mankert  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 3  
Omsättning: 3 milj kr

**American SMT-Pullmax Inc** 50  
Adress: 1550 Carmen Drive, Elk Grove  
Village Illinois 60007, USA  
Telefon: 312-2970220  
VD: Arne Sjöberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 43  
Omsättning: 104 milj kr

**Société Franco-Suédoise d'Armement  
Maritime (Sofrasam)** 122  
Adress: 125, Avenue des Champs-Élysées,  
75008 Paris  
Telefon: Paris (1) 7202333, (1) 7236177  
VD: Jaques Couture  
Statens andel av aktiekapitalet: 24%  
Verksamhet: Upphandling och drift av fartyg  
för transport av vänt kärnbränsle

**Sodra AB 19**

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
351 89 Växjö  
Telefon: 0470-89000  
Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
Verksamhet: Vilande

**Solem S A 7**

Adress: B P 6, Wasserbillig/Mertert,  
Luxemburg  
Telefon: 757 91, 757 92  
VD: Mr Letellier  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Säcktillverkning  
Anställda: 29  
Omsättning: 10,4 milj kr

**SONIK Mätteknik AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB,  
951 84 Luleå  
Telefon: 0920-65440  
VD: Bengt Andrén  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**SOS Alarmering AB 146**

Adress: Box 15039, 104 65 Sockholm  
Telefon: 08-440440  
VD: Karl-Egon Lindberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Alarmeringsverksamhet  
Anställda: 421  
Omsättning: 69,9 milj kr

**SP Technology AB 57**

Adress: Fack, 453 00 Lysekil  
Telefon: 0523-140 10  
VD: Håkan Neumann  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 1  
Omsättning: 7,5 milj kr

**SPH Chemicals AB 51**

Adress: Box 16125, 103 23 Stockholm  
Telefon: 08-24 11 70  
VD: Hans E Lorentz  
Statens andel av aktiekapitalet: 3%  
Verksamhet: Inköp av kemikalier  
Anställda: 22  
Omsättning: 188 milj kr

**SSAB Energi AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**SSAB Gruvor AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**SSAB Stål AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**SSAB Svenskt Stål Aktiebolag 16. 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
Telefon: 08-24 23 10  
VD: Henry Lundberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Järn- och stålproduktion  
Anställda: 17 017  
Omsättning: 7 266,6 milj kr

**SSAB Svensk Stål A/S, Danmark 52**

Adress: Mitchellsgade 9,  
DK-1568 Köpenhamn V, Danmark  
Telefon: 00945-1-11 12 13  
VD: Knud Erik Hansen  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 8  
Omsättning: 0,2 milj kr

**AB Statens Anläggningsprovning 8**

Adress: Box 49306, 100 28 Stockholm  
Telefon: 08-54 10 20  
VD: Ferenc de Kazinczy  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Officiell provning och kontroll  
av tryckkärl, cisterner, containers, lyftan-  
ordningar, maskindrivna portar och verk-  
tygsmaskiner  
Anställda: 543  
Omsättning: 138 milj kr

**Statens France SARL 51**

Adress: 1, rue de General Foy, 75008 Paris  
Telefon: 00933-1-522 61 17  
VD: Georges Dauron

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 5

**Statens France & Cie 51**  
 Adress: 1, rue de General Foy, 75008 Paris  
 Telefon: 00933-1-522 61 17  
 VD: Per-Gunnar Gustafsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Försäljning av trävaror  
 Anställda: 2

**Statens Järnvägar (SJ) 131**  
 Adress: Fack 10401 Stockholm  
 Telefon: 08-762 2000  
 GD: Bengt Furbäck  
 Verksamhet: Järnvägs-, buss- och färjetrafik  
 Anställda: 38 802  
 Omsättning: 6 219,5 milj kr

**AB Statens Skogsindustrier (ASSI) 51**  
 Adress: Sveavägen 59, 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08-22 11 40  
 VD: Sigvard Bahrke  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Moderföretag i skogsindustriell  
 verksamhet  
 Anställda: 9 213  
 Omsättning: 3 656 milj kr

**Statens Skogsindustriers FastighetsAB i  
 Karlsborgsverken 51**  
 Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08-22 11 40  
 VD: Bengt Linde  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsbolag

**Statens Skogsindustriers FastighetsAB i  
 Valåsen 51**  
 Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08-22 11 40  
 VD: Bengt Linde  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsbolag

**Statens Vattenfallsverk 95**  
 Adress: 162 87 Vällingby  
 Telefon: 08-739 5000  
 GD: Jonas Norrby

Verksamhet: Produktion och distribution av  
 elkraft  
 Anställda: 11 250  
 Omsättning: 9 227,0 milj kr

**AB Stathmos 93**  
 Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-42000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**OY Stathmos AB (Finland) 93**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Stathmos Corp (USA) 93**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Statsföretag AB 21**  
 Adress: Box 7827, 103 97 Stockholm  
 Telefon: 08-24 29 00  
 VD: Karl Erik Åman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Moderbolag i Statsföretags-  
 gruppen  
 Anställda: 46 080  
 Omsättning: 15 401 milj kr

**Statsföretag International AB 53**  
 Adress: Box 7054, 103 86 Stockholm  
 Telefon: 08-24 29 00  
 VD: Leif Älfvåg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Import och export  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 5,0 milj kr

**AB Statsgruvor 41**  
 Adress: Fack, 772 00 Grängesberg  
 Telefon: 0240-610 15  
 VD: Peter Zeidler  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Produktion och försäljning av  
 scheelit-, bly-, zink- och järnslig  
 Anställda: 187  
 Omsättning: 61,3 milj kr

**Statskonsult AB 152**  
 Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-730 03 00  
 VD: Stig Moback  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Strategisk planering och utveckling av Statskonsultgruppens verksamhet

Anställda: 303

Omsättning: 95,9 milj kr

**Statskonsult Administrationsutveckling AB 152**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Mats Henzel

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet inom AU-området

Anställda: 201

Omsättning: 56,5 milj kr

**Statskonsult Arbetstagarconsultation AB 152**

Adress: Swedenborgsg 13, 116 48 Stockholm

Telefon: 08-23 36 30

VD: Per Hallerby

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsult- och utbildningstjänster åt arbetstagarorganisationer

Anställda: 11

Omsättning: 5,1 milj kr

**Statskonsult Information AB 152**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Bertil Strindmark

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Marknadsundersökningar

Anställda: 4

Omsättning: 0,5 milj kr

**Statskonsult International AB 152**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Åke Pernelid

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet internationellt inom AU-området

Anställda: 3

Omsättning: 3,1 milj kr

**Statskonsult Organisation AB 152**

Adress: Maria Trappgränd 5,

117 20 Stockholm

Telefon: 08-714 04 40

VD: Håkan Ramsin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet inom området organisationsutveckling

Anställda: 19

Omsättning: 6,8 milj kr

**Statskonsult Projektstyrning AB 152**

Adress: Box 4094, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Björn Wahlström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet inom området projektstyrning

Anställda: 24

Omsättning: 9,5 milj kr

**Statskonsult Utbildning AB 152**

Adress: Box 4037, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Björn Lindvall

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet inom utbildningsområdet

Anställda: 14

Omsättning: 6,1 milj kr

**Statskonsult Utvecklingsgruppen AB 152**

Adress: Box 4117, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Kent Borén

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet inom ledarutvals-, organisations- och marknadsföringsområdena

Anställda: 4

Omsättning: 2,0 milj kr

**Steel Building Contractors AB 45**

Adress: Kungsgatan 5, 951 84 Luleå

Telefon: 0920-885 00

VD: Kenneth Degerman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Contracting-verksamhet

Anställda: 3

Omsättning: 10 milj kr

**Stensele Mekaniska Verkstad AB 39**

Adress: c/o Kockums Industri AB, Box 506, 826 01 Söderhamn

Telefon: 0270-170 00

VD: Björn Ericsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsbolag

Omsättning: 0,5 milj kr

**AB Stenungsunds Elverk 114**

Adress: Hantverkargatan 2,  
444 00 Stenungsund  
Telefon: 0303-820 80  
VD: Ingvar Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: 31  
Omsättning: 25,3 milj kr

**Stenungsunds Kemiska AB 25**

Adress: c/o Unifos AB, Box 854,  
444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-860 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Stiga AB 18**

Adress: Box 6, 573 01 Tranås  
Telefon: 0140-100 00  
VD: Sven Åke Hansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 35%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
trädgårdsmaskiner och sportartiklar  
Anställda: 600  
Omsättning: 274 milj kr

**Stigtex AB 31**

Adress: Box 66069, 500 06 Borås 6  
Telefon: 033-13 62 50  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Stirling Power Systems Corp. 93**

Adress: 7101 Jackson Road, Ann Arbor,  
Mich 48103 USA  
Telefon: (313) 665 6767  
VD: Lennart Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Utveckling och marknadsan-  
passning av energisystem, där den FFV-  
utvecklade stirlingsmotorn ingår.  
Anställda: 15  
Omsättning: 7 milj kr

**Stockholm Breweries Hornsberg Malting Co  
AB 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**AB Stockholms Bryggerier 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Voltavägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Vilande

**Stockholms Kraftgrupp AB 113**

Adress: c/o Stockholms Energiverk,  
Box 19604, 104 32 Stockholm  
Telefon: 08-736 70 00  
VD: Jan-Erik Ryman  
Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
Verksamhet: Utredningsarbete

**Stockholms Läns Omnibus AB 140**

Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
104 01 Stockholm  
Telefon: 08-762 40 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**AB Stockholms Rörjour 65**

Adress: Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm  
Telefon: 08-50 29 50  
VD: Lorentz M Höijer  
Statens andel av aktiekapitalet: 21,5%  
Verksamhet: Rörinstallationer  
Anställda: 6  
Omsättning: 2 milj kr

**Stockholm-Västerås-Bergslagens-Transport  
AB 132**

Adress: Box 861, 721 23 Västerås 1  
Telefon: 021-18 03 80  
VD: Folke Lundqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 1,2 milj kr

**Storskoga Skogsentreprenad AB 88**

Adress: c/o Domänverket, Box 1204,  
351 12 Växjö  
Telefon: 0470-230 70  
VD: Leif Olofsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Skogliga entreprenader  
Omsättning: 0,3 milj kr

**Striberg AB 88**

Adress: Edsgatan 1 B, 462 00 Vänersborg  
Telefon: 0521-610 60  
VD: Gunnar Lilljebjörn

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Skogsbruk, odling av park och solitärträd, markanläggningsentreprenader m m

Anställda: 117

Omsättning: 17,1 milj kr

**Stråssa Invest AB 52**

Adress: c/o SSAB, Box 16344, 103 26 Stockholm

Telefon: 08-2423 10

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Studsvik Analytica AB 9**

Adress: Birger Jarlsg. 5, 111 45 Sthlm

Telefon: 08-2488 85

VD: Akbar Seddigh

Statens andel av aktiekapitalet: 33%

Verksamhet: Mineralprospektering

Anställda: 2

Omsättning: 1,6 milj kr

**Studsvik Bailey Ltd 9**

Adress: Denton Hall, Ilkley, West Yorkshire LS29 OHH, England

Telefon: 0943-60 19 33

VD: Alan Rumfitt

Statens andel av aktiekapitalet: 49%

Verksamhet: Exploatering av brandtätningssystem

Anställda: 11

Omsättning: 2,7 milj kr

**EM Studsvik Brandtätningar AB 9**

Adress: Industrivägen 12, 811 40 Sandviken

Telefon: 026-25 42 00

VD: Sune Andersson

Statens andel av aktiekapitalet: 35%

Verksamhet: Installation av brandtätningssystem

Anställda: 2

Omsättning: 2,8 milj kr

**Studsvik Energiteknik AB 9**

Adress: 611 82 Nyköping

Telefon: 0155-800 00

VD: Kjell Håkansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Forsknings-, utvecklings- och serviceverksamhet inom energiområdet.

Huvudinriktningarna är kärnbränsleutveckling (R2-reaktorn), kärnavfallsteknik

och reaktorsäkerhetsteknik inom kärnkraftsområdet, kolteknik, värmepumpar, förbränningsutveckling, materialforskning samt kemi och miljöteknik inom övrig energiteknik

Anställda: 1 141

Omsättning: 285,1 milj kr

**Studsvik FireSeal AB 9**

Adress: 611 82 Nyköping

Telefon: 0155-690 40

VD: Bo Ohlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Utveckla och exploatera högkvalitativa brandskyddssystem

Anställda: 5

Omsättning: 1,6 milj kr

**C-E/Studsvik Inc 9**

Adress: 1000 Prospect Hill Road, Windsor, Connecticut 06095, USA

Telefon: 203-688-1911

VD: David W Heyer

Statens andel av aktiekapitalet: 45%

Verksamhet: Försäljning, installation och service av kompaktsimulatorer och träningsprogram

Anställda: 1

Omsättning: 2,3 milj kr

**Studsvik of America Inc 9**

Adress: 135 South La Salle Street, Suite 1250, Chicago, Illinois 60603, USA

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Konsultverksamhet

Anställda: 1

**Studsvik Projektadministration AB 9**

Adress: c/o Studsvik Energiteknik AB,

611 82 Nyköping

Telefon: 0155-800 00

VD: Ragnar Nilson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Efterforskning och utvinning av produkter och tjänster inom energiteknikområdet

Omsättning: 1,2 milj kr

**SHAB Stålhanting AB 52**

Adress: Box 14, 772 01 Grängesberg

Telefon: 0240-220 00

VD: Rolf Klein

Statens andel av aktiekapitalet: 37,5%

**Verksamhet:** Utvecklingsbolag

**Anställda:** 20

**Omsättning:** 1,6 milj kr

**SUA Maskin ApS, Danmark 93**

**Adress:** Naverland 27, DK 2600 Glostrup

**Telefon:** 02-45 81 24

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Vilande

**Subcraft AB 74**

**Adress:** Box 7093, 580 07 Linköping

**Telefon:** 013-15 80 60

**VD:** Rolf Asplund

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50%

**Verksamhet:** Utveckl och försälj av under-  
vattensfarkoster

**Suna Verkstads AB 45**

**Adress:** Ektjärnsvägen 5, 951 59 Luleå

**Telefon:** 0920-530 90

**VD:** Assar Spets

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av  
kabelstegar

**Anställda:** 33

**Omsättning:** 8,1 milj kr

**Sundsvalls Fjårtransport AB 132**

**Adress:** Förmansvägen 9, 863 00 Sundsbruk

**Telefon:** 060-52 65 30

**VD:** Anders Holmgren

**Statens andel av aktiekapitalet:** 75%

**Verksamhet:** Åkeri

**Anställda:** 105

**Omsättning:** 18,7 milj kr

**Sundsvallsbryggerier AB 151**

**Adress:** c/o AB Pripps Bryggerier, Voltavä-  
gen 29, 161 86 Bromma

**Telefon:** 08-98 15 00

**VD:** Hans Nilsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 75%

**Verksamhet:** Vilande

**Sunrod International AB 72**

**Adress:** Box 2501, 175 02 Järfälla

**Telefon:** 0758-501 20

**VD:** Jan Wester

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Försäljning av marinpannor,  
avgaspannor, värmeväxlare o dyl pro-  
dukter, reservdelar samt servicearbeten

**Sunrod Limited 72**

**Adress:** Lee House, London Wall,  
London EC2Y 5 Al, England

**Telefon:** 01-606 70 51

**VD:** Bo Löfgren

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Vilande

**Sunstore KB 9**

**Adress:** c/o Studsvik Energiteknik AB,  
611 82 Nyköping

**Telefon:** 0155-800 00 ank 1024

**Projektledare:** Lars-Åke Nöjd

**Statens andel av aktiekapitalet:** 70%

**Verksamhet:** Utveckla, tillverka och mark-  
nadsföra produkter för energisystem och  
bygg- och anläggningsverksamhet

**Omsättning:** 3,3 milj kr

**Suomen Cea OY 30**

**Adress:** SF-00510 Helsingfors 51

**Telefon:** 0152-129 30

**VD:** Ernst Persson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Under avveckling

**Suomen Eiser Oy 31**

**Adress:** SF-782 00 Varkaus 20, Finland

**Telefon:** 009358-72-118 61

**VD:** Filip Nilsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Tillverkning av trikåplagg

**Anställda:** 903

**Omsättning:** 89,2 milj kr

**Surahammars Trafik AB 134**

**Adress:** Kokillgatan 7, 720 20 Västerås

**Telefon:** 021-30 01 50

**VD:** Lennart Sandberg

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Busstrafik och researrange-  
mangsverksamhet

**Anställda:** 75

**Omsättning:** 22,9 milj kr

**Svalöf AB 167**

**Adress:** 268 00 Svalöv

**Telefon:** 0418-625 10

**VD:** Göran Kuylenstjerna

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50%

**Verksamhet:** Växtföreläring, fröhandel, jord-  
bruk

**Anställda:** 606

**Omsättning:** 221 milj kr

**Svalöfs APS 167**

Adress: c/o Svalöf AB, 268 00 Svalöv  
 Telefon: 0418-625 10  
 VD: Göran Kuylenstjerna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Vilande

**S.V. Data AB 78**

Adress: Box 8711, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-22 83 00  
 VD: Anders Ullberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: ADB-tjänster  
 Anställda: 47  
 Omsättning: 0.1 milj kr

**Svedbro Smide AB 88**

Adress: 820 77 Gnarp  
 Telefon: 0652-203 33  
 VD: Gabriel Brånby  
 Statens andel av aktiekapitalet: 98%  
 Verksamhet: Tillverkning av smidda redskap  
 Anställda: 27  
 Omsättning: 4,3 milj kr

**Svelast Landtransport A/S 141**

Adress: Bernstorffsgade 44, 1577 Köpenhamn V, Danmark  
 VD: Torbjörn Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Transportverksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0.5 milj kr

**Svelast Närfrakt AB 141**

Adress: c/o Freys Express AB, Box 10145, 100 55 Stockholm  
 Telefon: 08-22 08 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Svelast Rederi AB (fd AB Sundfart) 141**

Adress: Box 26008, 100 41 Stockholm  
 Telefon: 08-14 02 00  
 VD: Sten Wennhag  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rederi  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1 milj kr

**AB Svensk Alunskifferutveckling 41**

Adress: Sveavägen 24-26, 111 57 Stockholm  
 Telefon: 08-22 48 75

**VD: Sigvard Hellestam**

Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Prospektering, forskning och utveckling samt projektverksamhet kring de svenska alunskifferarna  
 Anställda: 78  
 Omsättning: 3.0 milj kr

**Svensk Avfallskonvertering AB****(SAKAB) 165**

Adress: Box 2217, 171 02 Solna  
 Telefon: 08-27 26 50  
 VD: Per Ahlerup  
 Statens andel av aktiekapitalet: 96%  
 Verksamhet: Omhändertata och behandla hälso- och miljöfarligt avfall  
 Anställda: 50  
 Omsättning: 30,0 milj kr

**Svensk Avfallskonvertering i Göteborg****AB 165**

Adress: c/o SAKAB, Box 2217, 171 02 Solna  
 Telefon: 08-27 26 50  
 Statens andel av aktiekapitalet: 87%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Svensk Bilprovning 149**

Adress: Box 508, 162 15 Vällingby  
 Telefon: 08-89 00 80  
 VD: Alexej Pellijeff  
 Statens andel av aktiekapitalet: 52%  
 Verksamhet: Teknisk fordonskontroll  
 Anställda: 2 180  
 Omsättning: 407.7 milj kr

**Svensk Bostadsfinansiering Aktiefbolag****BOFAB 158**

Adress: Box 16166, 103 24 Stockholm  
 Telefon: 08-24 66 50  
 VD: Torkel Stern  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Fastighetsfinansiering  
 Anställda: 62  
 Räntenetto: 99.7 milj kr

**Svensk Delivery AB 142**

Adress: Box 746, 101 30 Stockholm  
 Telefon: 08-24 44 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Svensk Drivmedelsteknik AB 9, 57, 123**

Adress: Box 27061, 102 51 Stockholm

Telefon: 08-63 11 65  
 VD: Olof Berkevall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 90 %  
 Verksamhet: Introduktion av alternativa  
 fordonsbränslen  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 1.0 milj kr

**Svensk Energiteknisk Utveckling AB** 10  
 Adress: c/o Industrifonden, Regeringsgatan  
 30-32, 111 53 Stockholm  
 Telefon: 08-763 21 64  
 VD: Lars Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Svensk Energiverksgrupp AB** 114  
 Adress: 162 87 Vällingby  
 Telefon: 08-739 50 00  
 VD: Torsten Törnell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsbolag  
 Anställda: 668  
 Omsättning: 555.6 milj kr

**AB Svensk Exportkredit** 11, 158  
 Adress: Box 7535, 103 93 Stockholm  
 Telefon: 08-14 48 00  
 VD: Bo Marking  
 Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
 Verksamhet: Kreditinstitut  
 Anställda: 44  
 Utlåning: 11 541 milj kr

**Svensk Fartygsmotor AB** 71, 74, 83  
 Adress: c/o Götaverken Motor AB,  
 Box 8843, 402 71 Göteborg  
 Telefon: 031-22 80 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**AB Svensk Fjärrtrafik** 132  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**AB Svensk Flygfrakt** 132  
 Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-67 08 80  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svensk Flygtjänst AB** 160  
 Adress: Box 14031, 104 40 Stockholm  
 Telefon: 08-23 48 95  
 VD: Karl-Erik Strand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 63,37 %  
 Verksamhet: Flygplansuthyrning

**Svensk Företags Garanti AB** 18  
 Adress: Box 4022, 102 61 Stockholm  
 Telefon: 08-22 91 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svensk Industriell Bioteknik AB** 54  
 Adress: c/o Svenska Utvecklingsbolaget,  
 Box 7733, 103 95 Stockholm  
 Telefon: 08-14 14 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svensk Kolteknik AB** 76  
 Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 416,  
 401 26 Göteborg  
 Telefon: 031-17 81 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svensk Kärnbränsleförsörjning AB** 101, 122  
 Adress: Box 5864, 102 48 Stockholm  
 Telefon: 08-67 95 40  
 VD: Erik Svenke  
 Statens andel av aktiekapitalet: 58,4 %  
 Verksamhet: Befrämta landets försörjning av  
 kärnbränsle, hantera och förvara använt  
 kärnbränsle och radioaktivt avfall  
 Anställda: 29  
 Omsättning: 132.6 milj kr

**AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)** 166  
 Adress: Kungsgatan 44, 105 33 Stockholm  
 Telefon: 08-14 16 00  
 VD: Anders S Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 52 %  
 Verksamhet: Veterinärmedicinsk sjukdoms-  
 diagnostik samt livsmedels-, fodermedels-  
 och vattenhygieniska undersökningar  
 Anställda: 142  
 Omsättning: 29.3 milj kr

**Svensk Miljöteknikutveckling AB** 12  
 Adress: c/o Industrifonden, Regeringsgatan  
 30-32, 111 53 Stockholm  
 Telefon: 08-763 21 64

VD: Lars Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utvecklingsbolag

**AB Svensk Petrokemisk Utveckling** 18. 25  
Adress: c/o KemaNobel AB, Koncernstaben, Box 11005, 100 61 Stockholm  
Telefon: 08-44 90 40  
VD: Erik Jonsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Svensk Petroleumadministration** 134  
Adress: Sveavägen 23, 111 34 Stockholm  
Telefon: 08-23 02 20  
VD: Hans Rockström  
Statens andel av aktiekapitalet: 1,7 %  
Verksamhet: Förvalta skyddade anläggningar för petroleumprodukter  
Anställda: 14  
Omsättning: 4,7 milj kr

**Svensk Petroleum A/S** 57  
Adress: c/o Advokat Nils Gregusson, Advokatfirmaet Wiersholm, Bachke & Helliesen, Munkedamsvn 3 B, Postboks 1858 Vika, Oslo 1, Norge  
Telefon: 02-41 70 25  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Oljeprospektering

**Svensk Petroleum Forvaltning A/S** 57  
Adress: c/o Advokat Nils Gregusson, Advokatfirmaet Wiersholm, Bachke & Helliesen, Munkedamsvn 3 B, Postboks 1858 Vika, Oslo 1, Norge  
Telefon: 02-41 70 25  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svensk Petroleumlagring Tre AB** 134  
Adress: Sveavägen 23, 111 34 Stockholm  
Telefon: 08-23 02 20  
VD: Hans Rockström  
Statens andel av aktiekapitalet: 0,5 %  
Verksamhet: Förvalta skyddade anläggningar för petroleumprodukter  
Anställda: 8  
Omsättning: 19,2 milj kr

**AB Svensk Sprit** 154  
Adress: Box 43012, 100 72 Stockholm  
Telefon: 08-744 52 40  
VD: Klas Sjöstedt  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Produktion av och handel med teknisk sprit  
Anställda: 46  
Omsättning: 96,4 milj kr

**Svensk Stål A/S, Norge** 52  
Adress: Postboks 340, N-1301 Sandvika, Norge  
Telefon: 00947-2-13 16 50  
VD: Finn Meian  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 31  
Omsättning: 37,2 milj kr

**Svensk Torvförädling AB** 88  
Adress: c/o Domänföretagen AB, 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Olle Stendahl  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utveckling, torvindustri  
Anställda: 1  
Omsättning: 1,2 milj kr

**Svensk Transportsystemutveckling AB** 13  
Adress: c/o Industrifonden, Regeringsgatan 30-32, 111 53 Stockholm  
Telefon: 08-763 21 64  
VD: Lars Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Svenska Cementföreningen u p a** 4  
Adress: c/o Cementa AB, Box 144, 182 12 Danderyd  
Telefon: 08-753 01 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Fjällanläggningar i Berg och Härjedalen AB** 48  
Adress: c/o SARA AB, Box 21009, 100 31 Stockholm  
Telefon: 08-34 08 00  
VD: Ingemar Hellström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Fjäll i Vemdalen AB** 48  
 Adress: Vemdals skalet, 82092 Vemdalen  
 Telefon: 0684-31000  
 VD: Anders Holmberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
 Verksamhet: Turisthotellrörelse  
 Anställda: 153  
 Omsättning: 40 milj kr

**AB Svenska Flygfrakttterminaler** 132  
 Adress: Box 27075, 10251 Stockholm  
 Telefon: 08-670880  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svenska Flyglinjer AB** 147  
 Adress: c/o ABA, Box 10043, 161 10 Bromma  
 Telefon: 08-780 1000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svenska Industrietablerings AB SVETAB** 55  
 Adress: Box 7655, 10394 Stockholm  
 Telefon: 08-247790  
 VD: Gunnar Olofgörs  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Investmentföretag  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 5,6 milj kr

**Svenska Lagerhusaktiebolaget** 56  
 Adress: Norrlandsgatan 15, Box 7354,  
 10390 Stockholm  
 Telefon: 08-212942 el 43  
 VD: Anders Fyrenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lagringsverksamhet  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 8,3 milj kr

**Svenska Lastbil AB (Svelast)** 141  
 Adress: Box 26008, 10041 Stockholm  
 Telefon: 08-140200  
 VD: Nils-Olof Landeberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lastbilstrafik, rederirörelse  
 Anställda: 1165  
 Omsättning: 467,3 milj kr

**Svenska Mineralullsförsäljnings AB** 46  
 Adress: 54186 Skövde  
 Telefon: 0500-69000  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svenska AB Navigator** 35, 132  
 Adress: Box 17055, 10462 Stockholm  
 Telefon: 08-245630  
 VD: Åke Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
 Verksamhet: Rörelsedrivande förvaltnings-  
 bolag  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 1,2 milj kr

**Svenska Penninglotteriet AB** 162  
 Adress: 62180 Visby  
 Telefon: 0498-78000  
 VD: Kjell Schölund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Penninglotterirörelse  
 Anställda: 112  
 Omsättning: 1158 milj kr

**Svenska Petroleum AB** 57  
 Adress: Box 16101, 10323 Stockholm  
 Telefon: 08-249860  
 VD: Lars Hjorth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Anskaffning av och handel med  
 kolväten  
 Anställda: 157  
 Omsättning: 11822,7 milj kr

**Svenska Petroleum Exploration AB** 57  
 Adress: Linnégatan 5, 11447 Stockholm  
 Telefon: 08-140480  
 VD: Gunnar Agfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Prospektering efter olja och gas  
 utomlands  
 Anställda: 32  
 Omsättning: 55,7 milj kr

**Svenska Petroleum Exploration A/S** 57  
 Adress: Inkognitogaten 17, Oslo 2, Norge  
 Telefon: 02-567205  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Olje- och gasprospektering och  
 industriprojektsamarbete med Norge  
 Anställda: 1

**Svenska Petroleum Exploration Ireland  
 Ltd** 57  
 Adress: 28/32 Upper Pembroke Street,  
 Dublin 2, Irland  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svenska Petroleum Exploration (UK) AB 57**

Adress: c/o SP Exploration AB,  
Linnégatan 5, 114 47 Stockholm  
Telefon: 08-14 04 80  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Petroleum A/S, Oslo 57**

Adress: Box 16101, 103 33 Stockholm  
Telefon: 08-24 98 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Rederi AB Öresund 141**

Adress: c/o Svelast, Box 26008,  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-14 02 00  
VD: Sten Wennhag  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Reproduktions AB 40**

Adress: c/o Liber Grafiska AB,  
162 89 Stockholm  
Telefon: 08-739 90 00  
VD: Karl-Axel Swedérus  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Svenska rymdaktiebolaget 15**

Adress: Tritonvägen 27, 171 54 Solna  
Telefon: 08-98 02 00  
VD: Fredrik Engström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vetenskaplig och teknisk verksamhet  
Anställda: 110  
Omsättning: 127,7 milj kr

**Svenska Skifferolja AB 58**

Adress: Box 1710, 701 17 Örebro  
Telefon: 019-13 50 40  
VD: Olle Uddgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Avveckling pågående  
Anställda: 1

**Svenska Silika GmbH 41**

Adress: Auf der Lausward 44,  
D-4000 Düsseldorf  
Telefon: 211 30 50 72-5  
VD: H J Schüller  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Produktion av högkorunda, eld-  
fasta material

Anställda: 25  
Omsättning: 30 milj kr

**Svenska Spannmålsaktiebolaget 56**

Adress: c/o Svenska Lagerhusaktiebolaget,  
Box 7354, 103 90 Stockholm  
Telefon: 08-21 29 42 el 43  
VD: Anders Fyrenius  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svenska Statens Språkresor AB 173**

Adress: Slussplan 5, Box 2017,  
103 11 Stockholm  
Telefon: 08-24 68 25  
VD: Ingvar Mattsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Resor med språkutbildning för  
skolungdom och vuxna till Europa och  
Förenta staterna.  
Anställda: 14  
Omsättning: 21,4 milj kr

**Svenska Tobaks AB 35**

Adress: Box 17007, 104 62 Stockholm  
Telefon: 08-69 09 00  
VD: Nils Erik Hedlund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
tobaksvaror  
Anställda: 1 560  
Omsättning: 985,3 milj kr

**Svenska Torv AB 88**

Adress: c/o Domänföretagen AB,  
791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Olle Stendahl  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkar odlingstorv och jord-  
förbättringsmedel  
Anställda: 1  
Omsättning: 0,3 milj kr

**Svenska Torv Skåne AB 88**

Adress: Box 152, 280 10 Sösdala  
Telefon: 0451-640 70  
VD: Olle Uddgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Torvindustri  
Anställda: 47  
Omsättning: 14,4 milj kr

**Svenska Transduktor AB 35**

Adress: Systratorpsvägen 4, Box 1300,  
351 12 Växjö

Telefon: 0470-480 00

VD: Åke Franzén

Statens andel av aktiekapitalet: 92 %

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
strömförsörjningsutrustningar

Anställda: 154

Omsättning: 32,9 milj kr

**Svenska Utbildningsförlaget Liber AB 40**

Adress: c/o Liber Grafiska AB,  
162 89 Stockholm

Telefon: 08-739 90 00

VD: Karl-Axel Swedérus

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Svenska Utvecklings AB 59**

Adress: Box 7733, 103 95 Stockholm

Telefon: 08-14 14 60

VD: Orwar Gustafsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utvecklar produkter, metoder  
och system

Anställda: 53

Omsättning: 21,6 milj kr

**Svenska Vakt B Svärd AB 22**

Adress: Box 5809, 102 48 Stockholm

Telefon: 08-23 73 20

VD: Lars-Gunnar Flyghed

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Svenska Valvoline Oil AB 132**

Adress: Box 425, 124 04 Bandhagen

Telefon: 08-86 00 60

VD: Lennart Phalén

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

Verksamhet: Försäljning av rostskydd,  
oljor m m

Anställda: 201

Omsättning: 133,2 milj kr

**Svenska Varv AB 64**

Adress: Box 416, 401 26 Göteborg

Telefon: 031-17 81 00

VD: Erland Wessberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Moderbolag i Svenska Varv-  
koncernen

Anställda: 24 080

Omsättning: 7 320,4 milj kr

**Svenska Varv Utveckling AB 79**

Adress: Box 8922, 402 73 Göteborg

Telefon: 031-50 03 80

VD: Tore Feuk

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utveckling, marknadsföring

Anställda: 50

Omsättning: 0,4 milj kr

**Svenska Varv Vilande Nio AB 76**

Adress: c/o Svensk Varv AB, Box 416, 401 26  
Göteborg

Telefon: 031-17 81 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Svenska Varv Vilande Tio AB 76**

Adress: c/o Svensk Varv AB, Box 416, 401 26  
Göteborg

Telefon: 031-17 81 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Svenska Varv Vilande Åtta AB 76**

Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 416,  
401 26 Göteborg

Telefon: 031-17 81 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vilande

**Svenska Varv Vindenergi AB 80**

Adress: Box 8763, 402 76 Göteborg

Telefon: 031-22 83 60

VD: Staffan Eriksson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utveckling, tillverkning och  
försäljning av produkter för energiproduk-  
tion

Anställda: 6

**Svenskt Kolkonsortium AB 41, 124**

Adress: Kungsgatan 17, 111 43 Stockholm

Telefon: 08-14 11 15

VD: Sven-Eric Wickström

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Kolförsörjning, försörjning med  
kol för delägarnas behov

Anställda: 2

Omsättning: 3,4 milj kr

**AB Svenskt Limträ 51**

Adress: Grevgatan 5, 114 53 Stockholm

Telefon: 08-67 80 00

VD: Sten Cassel

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Teknisk information och utveckling

Anställda: 1

**Svenskt Papper AB 19**

Adress: Ringvägen 100, Box 20093, 104 60 Stockholm

Telefon: 08-44 91 00

VD: Erik Sjölund

Statens andel av aktiekapitalet: 18%

Verksamhet: Grossistförsäljning av tryck-papper

Anställda: 210

**Svenskt Stål Domnarvet AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm

Telefon: 08-24 23 10

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Oy Svenskt Stål AB 52**

Adress: Skarpskyttegatan 12 A,

SF-001 50 Helsingfors 15, Finland

Telefon: 90-17 70 55

VD: Lars Gunell

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 7

Omsättning: 7,3 milj kr

**Svenskt Stål Oxelösund AB 52**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm

Telefon: 08-24 23 10

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Vilande

**Svenskt Syntetbränsle AB 57**

Adress: c/o Svenska Petroleum AB, Box 16101, 103 23 Stockholm

Telefon: 08-24 98 60

Statens andel av aktiekapitalet: 25%

Verksamhet: Vilande

**Hugo Svenssons Åkeri 137**

Adress: Box 1213, 351 12 Växjö

Telefon: 0470-100 20

VD: Arne Lundin

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Åkeriverksamhet

Anställda: 55

Omsättning: 9,7 milj kr

**Sverek Sverige Rekreation AB 88**

Adress: 171 93 Solna

Telefon: 08-85 00 20

VD: Staffan Thorsell

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Turism samt skogsbruk

Anställda: 31

Omsättning: 10,7 milj kr

**Sveriges geologiska AB 17**

Adress: Box 801, 951 28 Luleå

Telefon: 0920-976 00

VD: Vakant (upprätthålls av konsult Bengt Stahre)

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Bedriva konsultverksamhet inom geologiområdet

Anställda: Från 82-07-01 ca 465

Omsättningen beräknad till 130 milj kr för bå 1982/83

**Sveriges Investeringsbank AB 18**

Adress: Box 16051, 103 22 Stockholm

Telefon: 08-22 14 40

VD: Arne Callans

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Kreditinstitut

Anställda: 50

Utlåning: 5 048,6 milj kr

**Svetab Bergslagen AB 55**

Adress: Box 5, 651 02 Karlstad

Telefon: 054-10 27 20

VD: Lennart Ekenberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Regional investmentverksamhet

Anställda: 2

Omsättning: 2,8 milj kr

**Svetab Nord AB 55**

Adress: Box 44, 871 01 Härnösand

Telefon: 0611-232 20

VD: Lars Boström

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Regional investmentverksamhet

Anställda: 2

Omsättning: 3,0 milj kr

**Svetab Småland AB 55**

Adress: Box 3084, 350 03 Växjö  
Telefon: 0470-144 90  
VD: Stellan Wiråker  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Regional investmentverksamhet  
Anställda: 1  
Omsättning: 2,2 milj kr

**Svetab Väst AB 55**

Adress: Box 7655, 103 94 Stockholm  
Telefon: 08-24 77 90  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Svetab Öst AB 55**

Adress: S:t Larsgatan 30, 582 24 Linköping  
Telefon: 013-14 67 60  
VD: Per Wahlström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Regional investeringsverksamhet  
Anställda: 2  
Omsättning: 2,2 milj kr

**SwecoNuclear AB 9**

Adress: P O Box 5038, 102 41 Stockholm  
Telefon: 08-22 85 80  
Statens andel av aktiekapitalet: 14 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom kärnkraftsområdet  
Omsättning: 0,8 milj kr

**Swedair AB 147, 160**

Adress: Box 14031, 104 40 Stockholm  
Telefon: 08-23 48 95  
VD: Karl-Erik Strand  
Statens andel av aktiekapitalet: 62,5 %  
Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
Anställda: 466  
Omsättning: 172,1 milj kr

**Swedair Target AB 160**

Adress: Box 10188, 100 55 Stockholm  
Telefon: 08-67 99 00  
VD: Bo Eklund  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Utveckling, produktion och marknadsföring av målflygtrusring  
Anställda: 28  
Omsättning: 15,6 milj kr

**Swedec International AB 163**

Adress: Skeppargatan 37, 114 52 Stockholm  
Telefon: 08-63 54 90  
VD: Fredrik Odenrick  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Konsult- och exportverksamhet inom utbildningsområdet  
Anställda: 4  
Omsättning: 0,5 milj kr

**Swedegas AB 57**

Adress: Box 12530, 102 29 Stockholm  
Telefon: 08-54 19 85  
VD: Owe Carlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Naturgasimport  
Anställda: 10

**Sweden Center Japan AB 60**

Adress: 7378, 103 91 Stockholm  
Telefon: 08-22 22 20  
VD: Lars Öberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
Verksamhet: Fastighets- och kapitalförvaltning  
Omsättning: 7 milj kr

**Sweden Center Japan KK 60**

Adress: Sweden Center Building 6-chome, 11-9 Roppongi, Minato-Ku, Tokyo, Japan  
Telefon: 403-1351  
VD: Lars Spjuth  
Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 7,3 milj kr

**Swedese Möbler AB 35**

Adress: Formvägen, Box 156, 567 00 Vaggeryd  
Telefon: 0393-107 20  
VD: Jürgen Engels  
Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av ljusa möbler (björk, ek, furu) i massivt och böjt trä  
Anställda: 61  
Omsättning: 19 milj kr

**Swedvelop Hospital AB 65**

Adress: Biblioteksgatan 11, Box 7549, 103 93 Stockholm  
Telefon: 08-23 20 55  
Statens andel av aktiekapitalet: 21,8 %

Verksamhet: Förmedlingsverksamhet  
Anställda: 10  
Omsättning: 86 milj kr

**Swedforest Consulting AB** 51, 88  
Adress: 171 93 Solna  
Telefon: 08-85 02 89  
VD: Mats Blakstad  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet  
Anställda: 70  
Omsättning: 23 milj kr

**Swedforest GmbH** 88  
Adress: c/o Swedforest Consulting AB,  
171 93 Solna  
Telefon: 08-85 02 85  
VD: Leif Strömqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Skogligna entreprenader  
Anställda: 19  
Omsättning: 3.5 milj kr

**Swedish Air Cargo Terminals AB** 132  
Adress: Box 73, 190 45 Stockholm-Arlanda  
Telefon: 0760-643 00  
VD: Bo Janryd  
Statens andel av aktiekapitalet: 37.5 %  
Verksamhet: Godshantering  
Anställda: 46  
Omsättning: 15.6 milj kr

**Swedish Air Service AB** 160  
Adress: Banérgatan 10, 114 56 Stockholm  
Telefon: 08-63 02 10  
VD: Göran Kaijser  
Statens andel av aktiekapitalet: 71,44 %  
Verksamhet: Agenturförsäljning

**Swedish Beer Export Co AB** 151  
Adress: c/o AB Pripps Bryggerier, Volta-  
vägen 29, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-98 15 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Vilande

**Swedish Fashion Group Ltd** 31  
Adress: SAS House, 52, Conduit Str,  
London W1R 9FD, England  
Telefon: 00944-1-439 73 31/4  
VD: Nigel Rode  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Swedish Industrial Development Corp** —  
**SID** 61  
Adress: 600 Steamboat Road, Greenwich,  
CT 06830, United States  
Telefon: (203) 661-2500  
VD: Tord Carmel  
Statens andel av aktiekapitalet: 81 %  
Verksamhet: Etableringsföretag  
Anställda: 5  
Omsättning: 2 milj kr

**Swedish Iron Ore Ltd** 41  
Adress: New Zealand House, Haymarket,  
London SW1Y 4TE, England  
Telefon: 01 930 7451  
VD: Lars Frisk  
Statens andel av aktiekapitalet: 90 %  
Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
av järnmalm  
Anställda: 3  
Omsättning: 1.4 milj kr

**AB Swedish Overseas Oil Ltd** 57  
Adress: Box 16101, 103 23 Stockholm  
Telefon: 08-2498 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Swedish Petroleum Ltd, London** 57  
Adress: 47/48 New Bond Street,  
London, W1Y 9AH, England  
Telefon: 01-600 12 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Swedish Power Service AB** 125  
Adress: Björnsonsgatan 299, 161 56 Bromma  
Telefon: 08-37 29 60  
VD: Rolf Falkenberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 55 %  
Verksamhet: Tillhandahållande av tjänster åt  
utländska kraftföretag  
Anställda: 22  
Omsättning: 8,8 milj kr

**Swedish Telecoms International AB (Swed-  
tel)** 146  
Adress: Mårbackagatan 31, 123 86 Farsta  
Telefon: 08-713 39 00  
VD: Janne Blohm  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom te-  
le kommunikationsområdet för utveck-  
lings verksamhet i utlandet  
Anställda: 160  
Omsättning: 53.0 milj kr

**Swedish Telecoms Contracting Company AB**  
(Swedcom) 146

Adress: Mårbackagatan 31, 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 1000  
 VD: Per Ahlström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Entreprenaduppdrag inom tele-  
 kommunikationsområdet  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 1,3 milj kr

**Swedish Tissue AB** 19

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
 351 89 Växjö  
 Telefon: 0470-890 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Vilande

**Svedoil AB** 57

Adress: Box 16101, 103 23 Stockholm  
 Telefon: 08-2498 60  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Swe Drug Consulting AB** 36

Adress: c/o KabiVitrum AB,  
 112 87 Stockholm  
 Telefon: 08-13 80 00  
 VD: Staffan Sjölin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Swedspan AB** 51

Adress: Box 112, 351 04 Växjö  
 Telefon: 0470-484 00  
 VD: Kay Frödin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Tillverkning av spånskivor  
 Anställda: 600  
 Omsättning: 30,5 milj kr

**Swedspares AB (fd Götaverken Trading AB)** 71

Adress: Box 534, 261 24 Landskrona  
 Telefon: 0418-167 60  
 VD: Gunnar Liljekvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: handelsrörelse med försäljning av  
 reservdelar  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 17 milj kr

**Swedyards International AB** 81

Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 416,  
 401 26 Göteborg

Telefon: 031-17 81 00

VD: Kent Johansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Marknadsföring av Svenska  
 Varvkoncernens produkter

**Swedyards International Inc** 89

Adress: 11, Greenway Plaza, Suite 2000,  
 Houston, Texas 77042, USA  
 Telefon: 713266-3720  
 VD: Gunnar Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 0,5 milj kr

**Swedyards International Pte Ltd** 89

Adress: 48, Lok Yang Way, Singapore 2262  
 Telefon: 2/655511  
 VD: Stellan Falkendal  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring  
 Anställda: 1

**SWEP Schwedenprodukt und Vertriebsge-  
sellschaft mbH** 7

Adress: Berner strasse 62-64, F-6000  
 Frankfurt am Main, Västtyskland  
 Telefon: 00949-611 39 52 24  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72 %  
 Verksamhet: Under avveckling

**Swepall Hantering AB** 35

Adress: Box 81025, 104 81 Stockholm  
 Telefon: 08-44 91 50  
 VD: Gunnar Elgstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av material-  
 hanteringssystem för industrin  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 44,1 milj kr

**SweTeco (Textile Products) AB** 31

Adress: c/o AB Eiser, Box 121, 501 03 Borås  
 Telefon: 033-12 70 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**AB Sydskog** 19

Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
 351 89 Växjö  
 Telefon: 0470-890 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Vilande

**AB Sydspedition 141**

Adress: c/o Svelast Rederi AB, Box 26008,  
10041 Stockholm  
Telefon: 08-140200  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Syntes 25**

Adress: Box 145, 44041 Nol  
Telefon: 0303-40440  
VD: Siver Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Polyesterar, gelcoat, polyuretan  
Anställda: 94  
Omsättning: 93.3 milj kr

**Systembolaget AB 153**

Adress: Box 7828, 10397 Stockholm  
Telefon: 08-229580  
VD: Vakant  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Driva detaljhandel med vin,  
sprit och starköl  
Anställda: 3 102  
Omsättning: 9835,7 milj kr

**AB Systemica 153**

Adress: ICA Eol AB, Mejerigatan 1,  
41295 Göteborg  
Telefon: 031-409100  
VD: Olof Henningson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 1  
Omsättning: 2.2 milj kr

**Särna Såg & Hyvleri AB/Björn-Hus 88**

Adress: Box 84, 79090 Särna  
Telefon: 0253-10750  
VD: Bo Rehn  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Virkesförädling och tillverkning  
av fritidshus  
Anställda: 43  
Omsättning: 15.5 milj kr

**Söderfors Kraft AB 115**

Adress: c/o Statens Vattenfallsverk,  
16287 Vällingby  
Telefon: 08-7395000  
VD: Lennart Lundberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 99 %  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Omsättning: 20.0 milj kr

**Södra AG 19**

Adress: Schützenmattstrasse 67,  
CH-4051 Basel  
Telefon: 00941-61 22 71 71  
VD: Rune Jeppsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 38 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 4

**NV Södra Belgium SA 19**

Adress: 22, Rue des Mimosas,  
B-1030 Bruxelles  
Telefon: 00932-22 15 19 30  
VD: Tonny Verhasselt  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 2

**Södra Forest Products Ltd 19**

Adress: 16-20 The Causeway, Teddington,  
Middlesex TW011 0HE, England  
Telefon: 00944-977 83 14  
VD: R H Wilby  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 6

**Södra France SA 19**

Adress: 140, Avenue Paul Doumer,  
F-92508 Rueil-Malmaison  
Telefon: 00933-17 32 22 44  
VD: Marcel Bierre  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 5

**Södra Italia srl 19**

Adress: Via Leopardi 3, I-20123 Milano  
Telefon: 00939-286 71 28  
VD: Ola Boman  
Statens andel av aktiekapitalet: 38 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag

**Södra Nederland BV 19**

Adress: Kettingstraat 2, Den Haag  
Telefon: 00931-70 46 94 35  
VD: Jan Agnevall  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 2

**Södra Skogsägarna AB 19**

Adress: 35189 Växjö  
Telefon: 0470-89000

VD: Göran Ekelund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Tillverkning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 5914  
 Omsättning: 3 353 milj kr

**Södra Skogsägarna A/S, Danmark** 19  
 Adress: Lyngby Hovedgade 39, DK-2800  
 Lyngby  
 Telefon: 00945-02-88 35 55  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag

**Södra Skogsägarna A/S, Norge** 19  
 Adress: Postboks 178, Sentrum, Oslo 1  
 Telefon: 00947-233 27 11  
 VD: Carsten Benestad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag

**Södra Skogsägarna GmbH** 19  
 Adress: Postfach 1345, D-6242 Kronberg 1  
 Telefon: 00949-61 73 40 61  
 VD: Bertil Hällegårdh  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 4

**Södra Skogsägarna Kemi AB** 19  
 Adress: c/o Södra Skogsägarna AB,  
 351 89 Växjö  
 Telefon: 0470-890 00  
 VD: Ingemar Rosander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Omsättning: 0 milj kr

**Södra Timber Products Ltd** 19  
 Adress: 16-20 The Causeway, Teddington,  
 Middlesex TW11 OHE, England  
 Telefon: 00944-(01)-977 8314/8315  
 VD: Rune Norrsell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 6

**Sörmlands Grafiska AB** 147  
 Adress: Box 385, 641 23 Katrinholm  
 Telefon: 0150-160 70  
 VD: Lars Wirstrom  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Grafisk industri

Anställda: 306  
 Omsättning: 90.6 milj kr

**A/S Taraldsvik** 41  
 Adress: Boks 310-312, N-8501 Narvik  
 Telefon: 82 410 20  
 VD: Robert Hermansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Tdata Teknikdata AB** 3  
 Adress: Box 214, 721 06 Västerås  
 Telefon: 021-12 04 30  
 VD: Stig Öhlmér  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Servicebolag inom datorområ-  
 det  
 Anställda: 22

**Team-Ship Holding Co Ltd** 84  
 Adress: 7, New Street, St Peter Port  
 Guernsey, S I England  
 Statens andel av aktiekapitalet: 48%  
 Verksamhet: Rederi  
 Omsättning: 94.9 milj kr

**Teamco Terminaldata AB** 132  
 Adress: Östhammarsgatan 78, Box 27075,  
 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-63 11 30  
 VD: Per Vebö  
 Statens andel av aktiekapitalet: 6%  
 Verksamhet: Databearbetning  
 Anställda: 30  
 Omsättning: 24.3 milj kr

**Team-Ship VII Limited** 84  
 Adress: 7 New Street, St Peter Port Guern-  
 sey, Channel Islands  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rederi  
 Omsättning: 148.2 milj kr

**Teknicus Engineering AB** 88  
 Adress: Björnstigen 89, 171 93 Solna  
 Telefon: 08-85 02 85  
 VD: Bert-Ola Ivansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom såg-  
 verkssektorn  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 10.8 milj kr

**Teko-Center AB 31**

Adress: Box 472, 501 07 Borås  
 Telefon: 033-10 11 41  
 VD: Bertil Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 13 %  
 Verksamhet: Mäss- och lokaluthyrning  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 1.5 milj kr

**Telefabrikation i Kristinehamn AB 146**

Adress: Telev 4, 681 00 Kristinehamn  
 Telefon: 0550-155 90  
 VD: Thord Boreby  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utlåning av personal  
 Anställda: 203  
 Omsättning: 20,6 milj kr

**Telefabrikation i Skellefteå AB 146**

Adress: Svedjev 12, 931 36 Skellefteå  
 Telefon: 0910-771 20  
 VD: Nils Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utlåning av personal  
 Anställda: 255  
 Omsättning: 28,4 milj kr

**Teleindustrier AB 146**

Adress: Box 1001, 149 01 Nynäshamn  
 Telefon: 0752-620 00  
 VD: Kai Lervik  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion-, inköps- och försäljningsverksamhet  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 405,4 milj kr

**Teleinvest AB 146**

Adress: Mårbackagatan 11, 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 10 00  
 VD: Sven-Roland Letzén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Äger och förvaltar fastigheter och aktier i de dotter- och intresseföretag där televerket har engagerat sig  
 Omsättning: 497,7 milj kr

**AB Teleplan 146**

Adress: Box 1310, 171 25 Solna  
 Telefon: 08-98 10 00  
 VD: Ove Hammarström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 17 %

Verksamhet: Konsulerande ingenjörssamfund

Anställda: 318  
 Omsättning: 69 milj kr

**AB Teleunderhåll 93**

Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Televerket 144**

Adress: 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 10 00  
 Generaldirektör: Tony Hagström  
 Verksamhet: Televerksamhet samt distribution av ljudradio- och televisionsprogram  
 Anställda: 44 426  
 Omsättning: 10 520,0 milj kr

**Telub AB 93**

Adress: Ljungadalsgatan 2, Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 VD: Kent Sjöo  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tekniska konsulttjänster och underhåll inom främst tele- och dataområdena, teknikinformatiön, service av datorer och terminalutrustningar samt tillverkning av elektronikprodukter  
 Anställda: 1 036  
 Omsättning: 280 milj kr

**Telub A/S Danmark 93**

Adress: Naverland 27, DK-2600 Glostrup  
 Telefon: 02-45 88 44  
 VD: Göran Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Service av datorer och terminalutrustningar  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 2,3 milj kr

**OY Telub AB (Finland) 93**

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Telub Comp AB 93**

Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Vilande

**Telub GmbH 93**

Adress: I Schubertring 6, A-1010 Wien,  
Österrrike  
Telefon: 222-52 47 49  
VD: M Wittgenstein  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Telub-Norden AG (Schweiz) 93**

Adress: Flughofstrasse 39, 8152 Glattbrugg,  
Schweiz  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Telub/Stathmos A/S, Norge 93**

Adress: Lørenvangen 23, Postboks 48,  
Refstad, Oslo 5  
Telefon: 02-22 13 50  
VD: Egil Sivertssen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Service av datorer och termi-  
nalutrustningar. Försäljning av elektronis-  
ka vågar och vägningssystem  
Anställda: 9  
Omsättning: 5,3 milj kr

**AB Termostatik 65**

Adress: Scheelegatan 3, 212 28 Malmö  
Telefon: 040-93 54 50  
VD: Allan Haag  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Drives i kommission för Calor-  
Celsius AB

**Thermotron AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB, 951 84  
Luleå  
Telefon: 0920-885 00  
VD: Assar Spets  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Texpan Development AB 45**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB, 951 84  
Luleå  
Telefon: 0920-885 00  
VD: Curt Hardegård  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Vilande

**Texpan System Sweden AB 45**

Adress: Box 138, 952 01 Kalix  
Telefon: 0923-133 20

**VD: Curt Hardegård**

Statens andel av aktiekapitalet: 82%  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
filter  
Anställda: 30  
Omsättning: 1,8 milj kr

**Texport (Sweden) AB 132**

Adress: Box 505, 501 08 Borås  
Telefon: 033-13 71 30  
VD: Anders Karlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 60%  
Verksamhet: Vakumförpackning av textil-  
materiel  
Anställda: 4  
Omsättning: 1,1 milj kr

**AB Textilkredit 31**

Adress: Birger Jarlsgatan 33,  
111 45 Stockholm  
Telefon: 08-23 68 80  
VD: Per-Olof Person  
Statens andel av aktiekapitalet: 4%  
Verksamhet: Utlåning till detaljhandelsföre-  
tag

**TGB Microdrill AB 82**

Adress: Box 9010, 400 70 Göteborg  
Telefon: 031-51 37 60  
VD: Bo Grekorp  
Statens andel av aktiekapitalet: 25%  
Verksamhet: Borrning efter olja och gas  
Anställda: 19  
Omsättning: 3 milj kr

**TGOJ AB 52**

Adress: 631 92 Eskilstuna  
Telefon: 016-13 75 85  
VD: Ragne Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75%  
Verksamhet: Järnvägs-, speditioners och  
hamn rörelse  
Anställda: 898  
Omsättning: 88,2 milj kr

**Thermo Rör AB 65**

Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
VD: Åke Forssell  
Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
Verksamhet: Drives i kommission för Calor-  
Celsius AB

**AB Thörns Mekaniska Verkstad 62**  
 Adress: Strömögatan 3, 163 40 Spånga  
 Telefon: 08-750 71 90  
 VD: Lennart Freij  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av pressverktyg,  
 jigggar, fixturer samt verktygsslipmaskiner  
 Anställda: 94  
 Omsättning: 18.6 milj kr

**Tibnor AB 52**  
 Adress: Box 9100, 102 72 Stockholm  
 Telefon: 08-744 00 20  
 VD: Christer Zetterberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Grossiströrelse  
 Anställda: 1 131  
 Omsättning: 2 126 milj kr

**J H Tidbeck AB 35**  
 Adress: Edsvallabacken 20-24, Box 123,  
 123 22 Farsta  
 Telefon: 08-93 04 70  
 VD: Per Skötte  
 Statens andel av aktiekapitalet: 92 %  
 Verksamhet: Tillverkning av siktgaller,  
 skyddsgaller, metallduk, filterprodukter,  
 transportband, sträckmetall, perforerad  
 plåt, filterduk och plåtnät  
 Anställda: 52  
 Omsättning: 21.4 milj kr

**Tidningstjänst AB 129**  
 Adress: Drottninggatan 70, 111 21 Stockholm  
 Telefon: 08-21 04 47  
 VD: Olof Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tidningsdistribution  
 Anställda: ca 1 750  
 Omsättning: 229,6 milj kr

**Tiger-Rang AB 31**  
 Adress: Box 799, 451 26 Uddevalla  
 Telefon: 0522-140 60  
 VD: Anders Gulliksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 tung herrkonfektion  
 Anställda: 312  
 Omsättning: 38.0 milj kr

**AB Tippen 153**  
 Adress: c/o Systembolaget AB, Box 7828,  
 103 97 Stockholm

Telefon: 08-22 95 80  
 VD: Tord Christenson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning 3.9 milj kr

**Aktiebolaget Tipstjänst 164**  
 Adress: Box 6, 101 20 Stockholm  
 Telefon: 08-98 09 40  
 VD: Richard Frigren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Administrera tips och lotto  
 Anställda: 481  
 Omsättning: 2 213 milj kr

**Tjäderhuset i Hedemora AB 153**  
 Adress: Hedemora Kommun, Rådhuset,  
 776 00 Hedemora  
 Telefon: 0225-340 00  
 VD: Gunnar Lindblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 3.0 milj kr

**Torsviks Sågverks AB 7**  
 Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors  
 Telefon: 0612-124 50  
 VD: Owe Falk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
 Verksamhet: Vilande

**HB Torvfiber 88**  
 Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023-840 00  
 VD: Hans-Ove Karlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80 %  
 Verksamhet: Utveckling av metoder för torv-  
 brytning

**AB Trafikrestauranger (TR) 142**  
 Adress: Box 746, 101 30 Stockholm  
 Telefon: 08-24 44 60  
 VD: Hans Wetter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Restaurangrörelse samt serve-  
 ring på tåg  
 Anställda: 964  
 Omsättning 212,3 milj kr

**Transport AB Framåt 137**  
 Adress: Stålverksgatan 11, 417 07 Göteborg  
 Telefon: 031-51 14 44  
 VD: Bengt Wickman

Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 56  
 Omsättning: 8,4 milj kr

**AB Transportemballage** 51  
 Adress: c/o Örebro Pappersbruks AB,  
 Box 926, 701 30 Örebro  
 Telefon: 019-13 09 00  
 VD: Olav Ålkärr  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**AB Transportförvaltning** 134  
 Adress: Sunnerdahlsplan 3, 161 38 Bromma  
 Telefon: 08-80 29 50  
 VD: Gert Karlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 1,7%  
 Verksamhet: Aktieförvaltning

**AB Tranås Kuranstalt** 170  
 Adress: Box 1001, 573 01 Tranås  
 Telefon: 0140-141 20  
 VD: Åke Danielsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Sjukvårdande verksamhet  
 Anställda: 188  
 Omsättning: 33,4 milj kr

**Trivab Konfektions AB** 31  
 Adress: Box 512, 371 23 Karlskrona  
 Telefon: 0455 - 190 95  
 VD: Lars Jansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 skydds- och arbetskläder  
 Anställda: 158  
 Omsättning 24,9 milj kr

**Trolls-Samhall, Inc** 150  
 Adress: 12 West 57th Street, Suite 701, New  
 York, NY 10019, USA  
 Telefon: 0091-212-5860647  
 VD: Ulla Olsenius  
 Verksamhet: Marknadsföring av träskor  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 16,7 milj kr

**Trädgårdstjänst Arne Carlsson AB** 88  
 Adress: Box 6006, 700 06 Örebro  
 Telefon: 019 - 12 47 15  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Trävaru AB Larsson & Westlund** 88  
 Adress: c/o Domänföretagen AB, 791 81  
 Falun  
 Telefon: 023/840 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**TubeTec A/S** 65  
 Adress: Åboulevarden 11, Postboks 419,  
 Dk 8100 Århus C, Danmark  
 Telefon: 00945-6 196 900  
 VD: Preben Sejersen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 Anställda: 280  
 Omsättning: 95 milj kr

**AB Tumba Bruk** 1  
 Adress: Box 520, 147 00 Tumba  
 Telefon: 0753 - 310 30  
 VD: Bengt Mossberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Pappersbruk och värdetryckeri  
 Anställda: 417  
 Omsättning: 135,8 milj kr

**Tväråns Såg AB** 45  
 Adress: Box 7, 970 20 Koskullskulle  
 Telefon: 0970 - 302 90  
 VD: Bertil Hammarstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49%  
 Verksamhet: Sågverksindustri  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 14 milj kr

**Tysks Express AB** 134  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
 gatan 8, 442 34 Kungälv  
 Telefon: 0303 - 140 90  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Töreboda Limträ AB** 51  
 Adress: c/o ASSI, 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08 - 22 11 40  
 VD: Olle Lindqwister  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Töreboda Limträ i Västervik AB** 51  
 Adress: c/o ASSI, 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08 - 22 11 40  
 VD: Olle Lindqwister  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Uddcomb Sweden AB 63**

Adress: Box 1040, 371 24 Karlskrona

Telefon: 0455-247 20

VD: Lennart Nauc ler

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

Verksamhet: Mekanisk verkstad

Anställda: 452

Omsättning: 80,8 milj kr

**Uddevallavarvet AB 83**

Adress: 451 82 Uddevalla

Telefon: 0522-910 00

VD: Ingvar Trogen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Varvsverksamhet

Anställda: 2 811

Omsättning: 778,3 milj kr

**AB Umeforsen 116**Adress: c/o Energiverket, Box 224,  
901 05 Umeå

Telefon: 090-11 89 20

VD: Carl-Erik Lind

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Produktion av elkraft

Omsättning: 6,6 milj kr

**Umeå Bussgarage AB 130**

Adress: 901 84 Umeå

Telefon: 090-13 50 30

VD: Sven Olausson

Statens andel av aktiekapitalet: 45%

Verksamhet:  ga och driva bussgarage

Omsättning: 2,3 milj kr

**Umeå Elektriska Distributions AB 117**

Adress: Box 63, 901 03 Umeå

Telefon: 090-11 88 50

VD: Nils-Åke Claeson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Distribution av elkraft

Omsättning: 63,3 milj kr

**UMV Export AB 50**

Adress: Box 1536, 401 50 Göteborg

Telefon: 031-17 25 90

VD: Arne Sjöberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Unicom A/S 40**

Adress: Möllergatan 12, Oslo 1, Norge

Telefon: 02-33 73 95

VD: Björn A S sveen

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Försäljning av skol- och f r-  
brukningsmateriel

Anställda: 25

Omsättning: 30 milj kr

**United Stirling AB 5, 93, 94**

Adress: Box 856, 201 30 Malmö

Telefon: 040-10 09 50

VD: Anders Larsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Utvecklingsbolag

Anställda: 145

Omsättning: 45 milj kr

**United Tours AB 143**

Adress: Box 5058, 102 42 Stockholm

Telefon: 08-23 57 50

VD: Lars Broström

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Researrangemang

Anställda: 23

Omsättning: 20,4 milj kr

**Universitetsrestauranger i Linköping AB  
(ULAB) 48**Adress: c/o GUAB, Box 3072,  
400 10 Göteborg

Telefon: 031-17 12 70

VD: Christer Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**Upplysningscentralen UC AB 158**

Adress: Box 5035, 102 41 Stockholm

Telefon: 08-63 10 20

VD: Anders Hilborn

Statens andel av aktiekapitalet: 12,5%

Verksamhet: Administration av kreditupp-  
lysningar

Anställda: 170

Omsättning: 10,8 milj kr

**Ursvikens Mek Verkstad AB 44**

Adress: 930 30 Ursviken

Telefon: 0910-308 10

VD: Ingvar Johansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Anställda: 193

Omsättning: 39,8 milj kr

**US Navigator Inc 35**

Adress: 9550 Airline Highway, P O Box  
14321, Baton Rouge, Louisiana 70898,  
USA

Telefon: 0091-5049233310

VD: John Prevost

Statens andel av aktiekapitalet: 96%

Verksamhet: Marknadsföring

Omsättning: 3,0 milj kr

**Valbo Kraft AB 118**

Adress: c/o Trollhätte Kraftverk, Box 907,  
461 29 Trollhättan

Telefon: 0520-12620

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Verksamheten arrenderas av  
Statens Vattenfallsverk

**Vanadis Entreprenad AB 65**

Adress: Industrigatan 7, Box 855,  
801 31 Gävle

Telefon: 026-129730

VD: Björn Persson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet

Anställda: 287

Omsättning: 76 milj kr

**A/S Varvara-Viscaya 84**

Adress: Haakon VII's gata 1, Box 1577,  
Vika, Oslo 1, Norge

Telefon: 02-41 40 20

Statens andel av aktiekapitalet: 40%

Verksamhet: Rederi

Omsättning: 0,9 milj kr

**K/S A/S Varvara-Viscaya & Co I 84**

Adress: Haakon VII's gata 1, Box 1577,  
Vika, Oslo 1, Norge

Telefon: 02-41 40 20

Statens andel av aktiekapitalet: 38%

Verksamhet: Rederi

Omsättning: 3,6 milj kr

**K/S A/S Varvara-Viscaya & Co II 84**

Adress: Haakon VII's gata 1, Box 1577,  
Vika, Oslo 1, Norge

Telefon: 02-41 40 20

Statens andel av aktiekapitalet: 38%

Verksamhet: Rederi

Omsättning: 5,2 milj kr

**Varvsindustrins Datacentral AB 83**

Adress: Box 8009, 402 77 Göteborg  
Telefon: 031-51 37 80

VD: Åke Jacobsson

Statens andel av aktiekapitalet: 20%

Verksamhet: Administrativa och tekniska  
datatjänster

Anställda: 64

Omsättning: 15,9 milj kr

**Vaxholms Energi AB 119**

Adress: Box 33, 184 00 Åkersberga

Telefon: 0764-600 20

VD: Nils Jonsson

Statens andel av aktiekapitalet: 10%

Verksamhet: Eldistribution inom Vaxholms  
kommun (ej Bogesund)

Anställda: 56

Omsättning: 54,5 milj kr

**Veloped AB Nordstjernen 158**

Adress: PKbanken, 103 71 Stockholm

Telefon: 08-781 80 00

VD: Sören Rung

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Vilande

**AB Venintressenter 88**

Adress: c/o Domänverket, Box 1204,  
351 12 Växjö

Telefon: 0470-230 70

VD: Bengt Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Jordbruksarrende

Omsättning: 0,4 milj kr

**AB Veridenta 34**

Adress: Box 1305, 171 25 Solna

Telefon: 08-83 06 50

VD: Hans Mohlin

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning av inpasserings-  
system och flexitidsutrustning

Anställda: 16

Omsättning: 3,2 milj kr

**Vertimag Systems Corporation 146**

Adress: 815 14th Ave SE Minneapolis, MN  
55414, USA

Telefon: 612-379-8555

VD: Clark E Johnson, Jr

Statens andel av aktiekapitalet: 1,5%

Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Vida Timber AB 88**

Adress: Box 84, 340 30 Vislanda  
 Telefon: 0472-306 40  
 VD: Christer Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 102  
 Omsättning: 61.8 milj kr

**Vikbolandets Elektriska Kraft AB 120**

Adress: Konungsund, 610 24 Vikbolandet  
 Telefon: 011-46012  
 VD: Tf Lars Järdemyr  
 Statens andel av aktiekapitalet: 88%  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 10,7 milj kr

**Viking Engineering AB 79**

Adress: Box 13096, 402 52 Göteborg  
 Telefon: 031-25 01 30  
 VD: Ingemar Nordgren  
 Ägarandel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Industriell konsultverksamhet  
 Anställda: 102  
 Omsättning: 24 milj kr

**Vikströms Buss AB 134**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Byggmästare-  
 gatan 8, 442 34 Kungälv  
 Telefon: 0303-140 90  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Vilande

**Vilhelmina Plast AB 35**

Adress: Sälggatan 1, 912 00 Vilhelmina  
 Telefon: 0940-115 00  
 VD: Roland Olofsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Plastindustri  
 Anställda: 61  
 Omsättning: 3.3 milj kr

**Vilhelminasågen AB 88**

Adress: 921 00 Vilhelmina  
 Telefon: 0940-115 50  
 VD: Tomas Adaktusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 58  
 Omsättning: 24,7 milj kr

**Vingåkers Elverk AB 114**

Adress: Box 90, 643 00 Vingåker  
 Telefon: 0151-110 95  
 VD: Frank Haglund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Produktion och distribution av  
 elkraft  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 15,4 milj kr

**Vinica AB 153**

Adress: c/o ICA Hakon AB, 721 84 Västerås  
 Telefon: 021-19 30 00  
 VD: Gunnar Lindblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 5 milj kr

**AB Vin- & Spritcentralen (V&S) 154**

Adress: Förmansvägen 19, Box 43005,  
 100 72 Stockholm  
 Telefon: 08-18 00 60  
 VD: Lars Lindmark  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Partihandel, tillverkning, im-  
 port och export av vin och spritdrycker,  
 import av utländskt starköl  
 Anställda: 962  
 Omsättning: 1 183 milj kr

**Visab-Värmecentrum i Sverige AB 57**

Adress: Box 2534, 403 17 Göteborg  
 Telefon: 031-17 47 00  
 VD: Sten Eidhagen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Oljeförsäljning  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 668.6 milj kr

**AB Visby Bilgods 132**

Adress: Peder Hardins väg 2, 621 00 Visby  
 Telefon: 0498-177 70  
 VD: Bertil Engqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9%  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 41  
 Omsättning: 14,1 milj kr

**Viscaria AB 41**

Adress: 981 86 Kiruna  
 Telefon: 0980-710 00  
 VD: Arne Teofilusson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Brytning av kopparmalm (verksamheten avser att starta 1983)

**Viskans Kraft AB** 114

Adress: Box 38, 511 01 Kinna 1  
Telefon: 0320-130 90  
VD: Gunnar Sundqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Produktion och distribution av elkraft  
Anställda: 136  
Omsättning: 102 milj kr

**Vitrum AB** 36

Adress: c/o KabiVitrum AB,  
11287 Stockholm  
Telefon: 08-138000  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Vitrum SpA** 36

Adress: c/o KabiVitrum AB,  
11287 Stockholm  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**A/S Vouge Strømpen** 31

Adress: Skelstedet 1 B, DK-2950 Vedbæk,  
Danmark  
Telefon: 00945-2-89 05 00  
VD: Christian Mortensen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 13  
Omsättning: 5,1 milj kr

**Voksenåsen Hotell A/S** 48

Adress: Postboks 10, N-1-11 OSLO 3, Norge  
Telefon: 00947-2143090  
VD: Ingemar Hellström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotell- och restaurangrörelse  
Anställda: 37  
Omsättning: 7,7 milj kr

**Värdepapperscentralen VPC AB** 158, 159

Adress: Box 7444, 103 91 Stockholm  
Telefon: 08-23 82 80  
VD: Bengt Hedell  
Statens andel av aktiekapitalet: 53 %  
Verksamhet: Serviceverksamhet enligt lagen om förenklad aktiehantering  
Anställda: 84  
Omsättning: 69,1 milj kr

**AB Värmdö Elverk** 114

Adress: Box 45, 13900 Värmdö  
Telefon: 0766-211 60  
VD: Sune Dalin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: 47  
Omsättning: 44,9 milj kr

**AB Värme & Energikontroll ABVEK** 65

Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
VD: Lars Nyberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Drives i kommission för Calor-Celsius AB

**Värme & Sanitet Anders Siggstedt AB** 65

Adress: c/o Calor-Celsius AB, 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Drivs i kommission för Calor-Celsius AB

**Västerbottens Energi AB** 2

Adress: c/o Hydrovåg AB, 39700 Burträsk  
Telefon: 0914-10008  
VD: Tobias Lindmark  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Utvecklingsuppdrag inom energiområdet

**Västerås Parkeringshus AB** 153

Adress: c/o Byggnads AB Mimer, Stora  
Gatan 7-21, 722 12 Västerås  
Telefon: 021-12 03 00  
VD: Folke Wahlsten  
Statens andel av aktiekapitalet: 7,3 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 11,4 milj kr

**Waco AG** 39

Adress: Postfach 1, Kantonstrasse,  
CH-8854 Galgenen, Schweiz  
Telefon: 055-64 35 00  
VD: René M Frei  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljning av träbearbetningsmaskiner  
Anställda: 3  
Omsättning: 4 milj kr

**Waco Jonsereds AB 39**

Adress: Box 41, 301 02 Halmstad  
Telefon: 035-11 87 20  
VD: Bruno Ekelund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
träbearbetningsmaskiner  
Anställda: 195  
Omsättning: 61,2 milj kr

**Wedde & Co AB 88**

Adress: 790 80 Älvdalen  
Telefon: 0251-520 13  
VD: Bertil Gustafsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Virkesförädling  
Anställda: 35  
Omsättning: 20,4 milj kr

**WellDrill Systems AB 71**

Adress: Tagenevägen 21, 425 90 Hisingskärna  
Telefon: 031-57 02 60  
VD: Thomas Holmqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 90,4 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
borrtrrustning  
Anställda: 20  
Omsättning: 4 milj kr

**S Welleman AB 51**

Adress: Fack, 241 00 Eslöv  
Telefon: 0413-139 10  
VD: Jan Wendel  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Wellkarton AG Swisswell 51**

Adress: Industriestrasse, CH-4313, Möhlin,  
Schweiz  
Telefon: 00941-61-88 23 81  
VD: Edvard Riggenschach-Werder  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkare av wellpapp  
Anställda: 150  
Omsättning: 92 milj kr

**Wellretur AB Stockholm 51**

Adress: Sveavägen 9-11, Box 7284,  
103 89 Stockholm  
Telefon: 08-24 26 95  
VD: Gösta Björck  
Statens andel av aktiekapitalet: 16,7 %  
Verksamhet: Inköp av returwell

Anställda: 3

Omsättning: 13,2 milj kr

**Wirewood International AB 88**

Adress: Box 6041, 550 06 Jönköping  
Telefon: 036-11 87 30  
VD: Lars Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Produktion och försäljning av  
byggelement  
Anställda: 8  
Omsättning: 0,7 milj kr

**WMP-Dedab 150**

Adress: Box 12045, 720 12 Västerås,  
Telefon: 021-18 51 60  
VD: Gunnar Norlander  
Verksamhet: Försäljning av biltillbehör  
Anställda: 3  
Omsättning: 11,9 milj kr

**AB Yxsjö gruvor 41**

Adress: Fack, 772 00 Grängesberg  
Telefon: 0240-610 16  
VD: Peter Zeidler  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Zambia Seed Company 167**

Adress: P. O. Box 35441, Lusaka, Zambia  
Telefon: 213762  
VD: Sven-Otto Olson  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Produktion och marknadsföring  
av utsäde och frö  
Anställda: 10  
Omsättning: 65 milj kr

**Zenit Kylfinans AB 84**

Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
402 73 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi

**Zenit O.B.O. AB 84**

Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
402 73 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi  
Omsättning: 34,4 milj kr

**Zenit Produkttank AB 84**

Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
402 73 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 10  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi  
Omsättning: 37,3 milj kr

**Zenit Shipping AB 84**

Adress: Box 8942, 402 73 Göteborg  
Telefon: 031-22 81 10  
VD: Harald Molander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi  
Anställda: 13  
Omsättning: 45,4 milj kr

**Zenit Shipping A/S 84**

Adress: c/o A/S Havtor Management, PO  
Box 1374-Vika, Oslo 1, Norge  
Telefon: 00947-2-411085  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi  
Omsättning: 6,6 milj kr

**Zenit Shipping A/S 84**

Adress: c/o A/S Havtor Management,  
PO Box 1374-Vika, Oslo 1, Norge  
Telefon: 00947-2-411085  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederi  
Omsättning: 6,6 milj kr

**Z-Invest AB 20**

Adress: Box 526, 831 27 Östersund  
Telefon: 063-11 35 30  
VD: Roger W Larsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Regionalt investment-/utveck-  
lingsbolag  
Anställda: 2  
Omsättning: 1,2 milj kr

**Åbro Bryggeri KB 151**

Adress: Box 23, 598 00 Vimmerby  
Telefon: 0492-121 60  
VD: Per Dunge  
Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
Verksamhet: Tillverkning av malt- och läske-  
drycker  
Anställda: 108  
Omsättning: 50,5 milj kr

**Åhus Stuveriaktiebolag 154**

Adress: Krangatan 1, 296 00 Åhus  
Telefon: 044-24 12 31  
VD: Bengt Carlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 7,3 %  
Verksamhet: Lastning och lossning av gods  
Anställda: 25  
Omsättning: 4,7 milj kr

**MF Åkerdahl Bokbinderi AB 40**

Adress: c/o Liber Grafiska AB,  
162 89 Stockholm  
Telefon: 08-739 90 00  
VD: Karl-Axel Swedérus  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**AB Ånge Elverk 114**

Adress: Box 72, 841 00 Ånge  
Telefon: 0690-110 45  
VD: Göte Lundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 55 %  
Verksamhet: Produktion och distribution av  
elkraft  
Anställda: 44  
Omsättning: 41,2 milj kr

**Åparken Odder Aps 65**

Adress: c/o Advokat Arne Stecher, Ham-  
brosgade 6, 1562 Köpenhamn V, Danmark  
Telefon: 00945-1 134 700  
VD: Sven Westergaard  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Åviken Skylt AB 45**

Adress: Upplagsvägen, 972 00 Gällivare  
Telefon: 0970-140 55  
VD: Aivars Bruveris  
Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
Verksamhet: Serviceföretag inom skyltområ-  
det  
Anställda: 51  
Omsättning: 10,5 milj kr

**AB Ölbruket i Göteborg 151**

Adress: c/o AB Pripps Bryggerier,  
Frögatan 4, 421 22 V Frölunda  
Telefon: 031-49 05 00  
VD: Jörgen Larsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
Verksamhet: Vilande

**Örebro Nattvakt AB 22**

Adress: Box 5809, 102 48 Stockholm  
Telefon: 08-23 73 20  
VD: Hans Öström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Örebro Pappersbruk AB 51**

Adress: Box 926, 701 30 Örebro  
Telefon: 019-13 09 00  
VD: Olav Ålkärr  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
pappersmassa och papper  
Anställda: 380  
Omsättning: 186 milj kr

**Öreeryds Trävaru AB 88**

Adress: 330 27 Hestra  
Telefon: 0370-352 90  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Vilande

**Öresundsvarvet AB 85**

Adress: Box 510, 261 24 Landskrona  
Telefon: 0418-168 50  
VD: Leif Molinder  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Skeppsbyggnad, reparation, in-  
dustri  
Anställda: 2 380  
Omsättning: 400,5 milj kr

**AB Hugo Österberg 35**

Adress: Box 16093, 103 22 Stockholm  
Telefon: 08-23 16 30  
VD: Roland Rosenqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Import- och agenturföretag  
Anställda: 35  
Omsättning: 34,7 milj kr

**Östersunds Trävaru AB 7**

Adress: c/o Ncb, 872 01 Kramfors  
Telefon: 0612-124 50  
VD: Owe Falk  
Statens andel av aktiekapitalet: 76 %  
Verksamhet: Vilande

**Östhammars Energiverk AB 114**

Adress: Box 100, 742 00 Östhammar  
Telefon: 0173-120 00  
VD: Sten Lindholm  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: 30  
Omsättning: 28,1 milj kr

**Innehåll**

Regeringens skrivelse .....	1
Den statliga företagssektorn .....	4
De statliga företagen .....	8
De tio största .....	10

**Företagsbeskrivningar***Affärsverk*

Domänverket .....	12
Förenade fabriksverken (FFV) .....	14
Luftfartsverket .....	17
Postverket .....	19
Statens Järnvägar (SJ) .....	22
Televerket .....	24
Statens Vattenfallsverk .....	26

*Kreditinstitut*

Företagskapital AB .....	34
AB Industrikredit (inkl. AB Företagskredit) .....	35
Lantbrukskredit Aktiebolag .....	36
Post- och Kreditbanken PKbanken .....	37
Svenska Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB .....	41
AB Svensk Exportkredit .....	42
Sveriges Investeringsbank AB .....	43

*Statsföretag AB*

Statsföretag AB .....	47
ABAB, Allmänna Bevaknings AB .....	52
Berol Kemi AB .....	53
Beroxo AB .....	55
BSK BS Konsult AB .....	57
AB Carbox .....	58
Ceaverken AB (CEA) .....	59
AB Eiser .....	60
Investment AB Procordia .....	62
KabiVitrum AB .....	64
Kalmar Kockum AB .....	65
Kockumation AB .....	67
Kockums Industri AB .....	68
Liber Grafiska AB .....	70
Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) .....	73
Norrbottnens Järnverk AB (NJA) .....	75
Nyckelhus AB .....	76
Regioninvest i Norr AB .....	77
Rockwool AB .....	79
SARA AB .....	82
Serva Promotion AB .....	84
SMT-Pullmax AB .....	85
AB Statens Skogsindustrier (ASSI) .....	87
Statsföretag International AB .....	89
Svenska Industrietablerings AB (SVETAB) .....	89

Svenska Lagerhus AB .....	91
Svenska Skifferolje AB .....	91
Svenska Utvecklings AB (SU) .....	92
SSAB Svenskt Stål Aktiebolag .....	94
Uddcomb Sweden AB .....	96
<i>Svenska Varv AB</i>	
Svenska Varv AB .....	98
Calor-Celsius AB .....	106
AB Finnboda Varf .....	108
Götaverken Arendal AB .....	110
Götaverken Cityvarvet AB .....	112
Götaverken Motor AB .....	114
Götaverken Ångteknik AB .....	116
Karlskronavarvet AB .....	118
Kockums AB .....	120
Svenska Varv Utveckling AB .....	122
Svenska Varv Vindenergi AB .....	123
Uddevallavarvet AB .....	125
Zenit Shipping AB .....	126
Öresundsvarvet AB .....	128
<i>Övriga aktiebolag</i>	
AC-Invest AB .....	130
AB Aerotransport (ABA) .....	130
Apoteksbolaget AB .....	132
AB ASEA-ATOM .....	133
ASG AB .....	135
Brygginvest AB med AB Pripps Bryggerier .....	137
Domämföretagen AB .....	139
ELLEMTEL Utvecklings AB .....	142
FFV-Företagen AB .....	143
Forsmarks Kraftgrupp AB .....	145
GDG Biltrafik AB .....	145
AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE) .....	148
AB Göta kanalbolag .....	148
AB ID-kort .....	149
AB Kurortsverksamhet .....	150
AB Kärnkraftutbildning (AKU) .....	151
AB Landtransport .....	152
Luxor AB .....	153
Nora Bergslags Järnvägs AB .....	154
Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb .....	154
Oljeprospektering AB (OPAB) .....	156
AB Oljetransit .....	157
AB Statens Anläggningsprovning .....	158
Statskonsult AB .....	159
Stiftelsen Samhällsföretag .....	161
Studsvik Energiteknik AB .....	164
Svalöf AB .....	165
Svenskt Avfallskonvertering AB (SAKAB) .....	166
AB Svensk Bilprovning .....	168
Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB) .....	169

Svensk Kärnbränsleförsörjning AB (SKBF) .....	171
AB Svensk Laboratorietjänst (Svelab) .....	173
SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB .....	175
Svenska Lastbil AB (Svelast) .....	177
Svenska Penninglotteriet AB .....	179
Svenska Petroleum AB .....	180
Svenska Petroleum Exploration AB .....	181
Svenska rymdaktiebolaget .....	182
Svenska Statens Språkresor AB .....	183
Swedair AB .....	184
Swedegas AB .....	185
Systembolaget AB .....	186
Södra Skogsägarna AB .....	188
Teleinvest AB .....	191
Postbolagen AB (fd Tidningstjänst AB) .....	192
AB Tipstjänst .....	193
AB Trafikrestauranger (TR) .....	195
AB Tumba Bruk .....	196
AB Vin- och Spritcentralen .....	197
Värdepapperscentralen VPC AB .....	198
Z-Invest AB .....	200

### Styrelser

<i>Affärsverk</i> .....	201
<i>Kreditinstitut</i> .....	203
<i>Statsföretag AB</i> .....	206
<i>Svenska Varv AB</i> .....	214
<i>Övriga aktiebolag</i> .....	219

<b>Organisatoriskt register</b> .....	235
<b>Alfabetiskt register</b> .....	250

