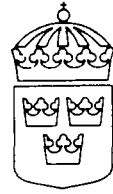


# Regeringens skrivelse

## 1994/95:20



1994 års redogörelse för företag med statligt ägande

Skr.  
1994/95:20

---

Regeringen överlämnar denna skrivelse till riksdagen.

Stockholm den 15 september 1994

*Carl Bildt*

*Bo Lundgren*  
(Näringsdepartementet)

### Skrivelsens huvudsakliga innehåll

I skrivelsen lämnar regeringen en redogörelse för verksamheten i de företag som under år 1993, eller motsvarande verksamhetsår, helt eller delvis ägdes av staten.



Förord . . . . .	5
Företag med statligt ägande (ordnade efter huvudman) . . . . .	6
Sammandrag . . . . .	8
Särskilda uppgifter om de affärsdrivande verksamheter som hänförs till Kommunikationsdepartementet . . . . .	10
Definitioner . . . . .	12
<b>Företagsbeskrivningar</b>	
AmuGruppen AB . . . . .	16
Apoteksbolaget AB . . . . .	20
AssiDomän AB . . . . .	24
Bergslagens Teknikutveckling AB . . . . .	30
AB Bostadsgaranti . . . . .	31
Celsius Industrier AB . . . . .	33
Förvaltningsaktiebolaget Stattum . . . . .	39
Grängesbergs Gruvor AB . . . . .	40
AB Göta kanalbolag . . . . .	42
AB Industrikredit . . . . .	43
Kasernen Fastighets AB . . . . .	45
Kungliga Dramatiska Teatern AB . . . . .	46
Kungliga Teatern AB (Operan) . . . . .	48
AB Kurortsverksamhet . . . . .	49
Lantbrukskredit AB . . . . .	51
Luftfartsverket . . . . .	53
Luossavaara Kirunavaara AB (LKAB) . . . . .	56
Nordbanken . . . . .	62
Norrland Center AB . . . . .	68
Pharmacia . . . . .	70
Posten . . . . .	74
Samhall AB . . . . .	79
SBL Vaccin AB . . . . .	90
Securum AB . . . . .	91
Sjöfartsverket . . . . .	97
SKDföretagen AB . . . . .	101
SOS Alarmering AB . . . . .	103
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB . . . . .	105
Statens Hundskola - Sveriges Hundcenter AB . . . . .	108
Statens Järnvägar (SJ) . . . . .	110
Statliga Akademiska Hus AB . . . . .	116
AB Svensk Anläggningsprovning . . . . .	117
AB Svensk Bilprovning (ASB) . . . . .	119
AB Svensk Exportkredit . . . . .	123
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA) . . . . .	126
Svenska Kraftnät (Affärsverket) . . . . .	130
Svenska Lagerhus AB . . . . .	132
Svenska Penninglotteriet . . . . .	133

Svenska Rymdaktiebolaget . . . . .	135	Skr. 1994/95:20
Svenska Statens Språkresor AB . . . . .	139	
Sveriges Geologiska AB . . . . .	140	
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB . . . . .	140	
Swedesurvey AB . . . . .	143	
Systembolaget AB . . . . .	144	
Telia AB . . . . .	148	
Teracom Svensk Rundradio AB . . . . .	156	
AB Tipstjänst . . . . .	159	
AB Tumba Bruk . . . . .	161	
Vasakronan AB . . . . .	163	
Vattenfall AB . . . . .	165	
V&S Vin & Sprit AB . . . . .	181	
Värdepapperscentralen VPC AB . . . . .	183	
Zenit Shipping AB . . . . .	186	
Personregister - styrelseledamöter . . . . .	188	
Sökregister . . . . .	222	
Utdrag ur protokoll vid regeringsammanträder . . . . .	228	

## Förord

Efter beslutet av riksdagen i februari 1981 (prop. 1980/81:22, bet. 1980/1981:20, bet. 1980/81 NU29, rskr. 1980/81:147) lämnar regeringen årligen en redogörelse för företag med statligt ägande.

Inom Näringsdepartementet har efter samråd med de statsråd som är ansvariga för respektive företag upprättats en redogörelse för verksamheten i företagen med statligt ägande under år 1993 eller motsvarande verksamhetsår. Företag som sålts under våren 1994 finns inte med.

Redogörelsen bygger främst på de olika företagens och affärsverkens årsredovisningar för år 1993 eller motsvarande verksamhetsår, men även på material som företagen överlämnat direkt. Vissa händelser under år 1994 har även redovisats.

Företagen svarar själva för innehållet i uppgifterna.

Efter en inledande översikt följer en beskrivning av företag och verk med text och vissa sifferuppgifter. Företagsbeskrivningarna lämnas i bokstavsordning. Uppgifter om dotterbolag lämnas i anslutning till respektive företag och verk. Dessutom finns ett personregister och ett alfabetiskt sökregister.

## Företag med statligt ägande (ordnade efter huvudman)

### Inom parentes statens ägarandel 1993-12-31

#### **Riksdagen**

##### **Sveriges Riksbank**

AB Tumba Bruk (100)

#### **Försvarsdepartementet**

Kasernen Fastighets AB (100)

Svenska Lagerhus AB (100)

#### **Socialdepartementet**

Apoteksbolaget AB (67)

AB Kurortsverksamhet (100)

SBL Vaccin AB (100)

Statens Hundskola - Sveriges

Hundcenter AB (70)

SBL Vaccin AB (100)

Systembolaget (100)

#### **Kommunikationsdepartementet**

Luftfartsverket (100)

Posten (100)

Sjöfartsverket (100)

SOS Alarmering AB (100)

Statens Järnvägar (100)

- AB Swedcarrier (100)

AB Svensk Bilprovning (52)

Telia AB (100)

#### **Finansdepartementet**

AB Industrikredit (63,4)

Lantbrukskredit AB (50)

Nordbanken (100)

Securum (100)

SKDföretagen AB (100)

Statens bostadsfinansierings-

aktiebolag, SBAB (100)

Svenska Penninglotteriet (100)

AB Tiptjänst (100)

V & S Vin&Sprit AB (100)

Vasakronan AB (100)

Värdepapperscentralen VPC AB (50)

## **Utbildningsdepartementet**

Svenska Statens Språkresor AB (100)

Skr. 1994/95:20

## **Arbetsmarknadsdepartementet**

Norrlands Center AB (33,3)

Samhall AB (100)

## **Kulturdepartementet**

Kungliga Dramatiska

Teatern AB (100)

Kungliga Teatern AB (Operan) (100)

Statliga Akademiska Hus AB (100)

Teracom Svensk Rundradio AB (100)

## **Näringsdepartementet**

ASSIDomän AB (50,5)

Bergslagens Teknik utvecklings AB (47)

Bostadsgaranti AB (50)

Celsius Industrier AB (25)

Loussavaara-Kiurunavaara AB, LKAB (98,3)

Förvaltningsaktiebolaget Stattum (100)

Grängesbergs Gruvor AB (100)

AB Göta kanalbolag (100)

Pharmacia AB (10)

Statens Provnings- och Forskningsinstitut (100)

AB Svensk Anläggningsprovning (100)

AB Svensk Exportkredit (65)

Svenska Kraftnät, Affärsverket (100)

Svenska Rymdaktiebolaget (100)

- SSC Satellitbild AB (90)

Sveriges Geologiska AB (100)

Vattenfall AB (100)

Zenit Shipping AB (100)

## **Miljö- och naturresursdepartementet**

Swedesurvey AB (100)

Svensk Avfallskonvertering AB, SAKAB (9,9) (ingår ej bland företagsbeskrivningarna)

De företag som staten har ägarintresse i varierar avsevärt i storlek och representerar en mångfald olika verksamhetsinriktningar. Här finns affärsverk, kreditinstitut, minoritetsägda bolag och bolag som fått speciella uppgifter av staten.

Skälen för att staten skall äga företag har varierat över tiden. För länge sedan ägde staten eller kungen företag som t.ex. vapensmedjor och kronobrännerier. Under den begynnande industrialismen i mitten av 1800-talet ansågs det viktigt att staten kunde utöva ett avgörande ägarinflytande på nationella basresurser, som skog, vattenkraft och gruvor. Det synsättet rådde även när teknikutvecklingen gav oss järnvägar och SJ, elektrisk energi och Vattenfall, liksom telekommunikationer och Televerket.

Senare tog staten över företag främst av regionalpolitiska skäl eller av beredskapsskäl. Under 1970-talet övertog staten företag i krishotade branscher som stål-, varvs-, och textilindustrin. Nu har staten tvingats ta ansvar för några banker och därigenom bl.a. ett stort antal fastigheter och ytterligare industriföretag. En systematisk försäljning av statliga företag inleddes år 1991. Sammanlagt har försäljningen inbringat 23 miljarder kronor.

Följande företag har sålts helt eller delvis eller förts över till annan ägare: AssiDomän AB (tidigare ASSI, Domän och Ncb), Blekingen AB, Celsius Industrier AB, Cementa AB, Företagskapital AB, Pharmacia AB (tidigare Procordia), OK Petroleum AB, Rödkallen AB, SEMKO AB, SKD-företagen AB, Sorbinvest AB, SSAB Svenskt Stål AB, SSPA Maritime Consulting AB, Svalöf AB, Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB), Sveriges Geologiska AB (SGAB) och Troponor Invest AB.

Omsättningen i den statliga företagsgruppen uppgick under 1993 (eller motsvarande) till 252.5 miljarder kronor. Motsvarande siffra för föregående år var 216 miljarder kronor. Utlåningen för kreditinstituten var 460.1 miljarder kronor år 1993 respektive 463 miljarder kronor år 1992.

Resultatet efter finansiella poster för hela den statliga företagssektorn exklusive kreditinstituten försämrades från år 1992 till 1993 med 8.3 miljarder kronor till totalt 6.1 miljarder. Investeringsvolymen ökade med ca 18.5 miljarder kronor. Medelantalet anställda exkl. kreditinstitut ökade med 7.000 personer.

Tabellen på nästa sida är en sammanställning över företagen i denna skrift. I delägda företag ingår den andel som motsvarar statens andel av aktiekapitalet. Affärsverken avser hela koncernen inklusive affärsverkens bolag.

## Företag samt affärsdrivande verk, exkl. kreditinstitut

	1993	1992
<i>Omsättning, mdr</i>	252,5	216
varav företag	224,8	161
varav affärsdrivande verk	27,7	55
<i>Resultat efter finansiella poster, mdr</i>	6,1	14,4
varav företag	4,2	11,0
varav affärsdrivande verk	1,9	3,4
<i>Investeringar, mdr</i>	41,2	22,7
varav företag	37,7	19,4
varav affärsdrivande verk	3,5	3,3
<i>Antal anställda, tusental</i>	246	239
varav företag	211	195
varav affärsdrivande verk	35	90
<b>Kreditinstitut</b>	<b>1993</b>	<b>1992</b>
Utlåning, mdr	460,7	463
Resultat före bokslutsdispositioner		
och skatt, mdr	2,5	-7,1
Räntenetto, mdr	11,9	12,4
Antal anställda, tusental	6	10

## Särskilda uppgifter om de affärsdrivande verksamheter som hänförs till Kommunikationsdepartementet

Inom kommunikationssektorn pågår ett långsiktigt arbete med att bl.a. öppna upp marknaderna för nya aktörer och öka konkurrensen i syfte att öka valfriheten samt effektivisera resursanvändningen inom sektorn. Ett led i detta arbete har varit att skilja ut den rent konkurrensutsatta verksamheten från samhällsansvaret inom området samt separera och förtydliga statens ansvar som ägare av verksamheter inom transport- och kommunikationssektorn.

Ett steg i riktningen att skilja ut den konkurrensutsatta verksamheten har varit att bolagisera hela eller delar av verksamhetsområden. Televerket och Postverket har bolagiserats. Vidare har riksdagen nyligen fattat beslut om att Vägverkets produktionsdivision skall bolagiseras.

I samband med bolagiseringarna har staten genom telelagen (1993:597) och postlagen (1993:1684) fått förutsättningar att styra och kontrollera verksamheten på en öppen marknad så att de politiska målen inom teleområdet såsom post- och kassaservicen kan uppfyllas. I postlagen och telelagen fastslås dessutom grunden för samhällsansvaret vad gäller bl.a. grundläggande service, tillgänglighet, hänsyn till totalförsvarskraven samt upprätthållandet av social och regionalpolitiskt angelägen service.

Även om syftet med en effektivare ägarroll är att få avkastning på den förmögenhetsmassa verksamheterna har att förvalta utgör lönsamma och välskötta verksamheter i sig en bra grund för att uppfylla en väl fungerande post- och teleservice och att på lång sikt trygga anställningarna vid verksamheterna. Lönsamma företag bidrar även till att förstärka statens finansiella ställning och ytterst till att skapa utrymme för satsningar inom angelägna samhällliga områden. Ur konkurrenssynvinkel är det viktigt att ägaren ställer samma krav på verksamheterna som de krav konkurrenterna har på sina verksamheter.

Bland övriga förändringar som genomförts inom kommunikationssektorn kan nämnas luftfarten, bilprovningen samt järnvägsmarknaden.

Avregleringen på den inrikes luftfarten har hitills medfört att det uppstått en ökad konkurrens framför allt på sträckor med omfattande trafikunderlag. Nya aktörer har kommit in på marknaden.

Riksdagen har våren 1994 beslutat att avskaffa AB Svensk Bilprovnings monopol på kontrollbesiktningen. Monopolet föreslås upphöra den 1 januari 1995. Riksdagen har nyligen fattat beslut om att det statliga bannätet skall öppnas för konkurrens den 1 januari 1995.

En viktig målsättning för staten som ägare av affärsdrivande verksamhet är att lägga fast strategier och mål för ägandet av olika verksamheter. Strategier och mål för de enskilda företagen bör däremot fastställas inom ägarens ramar, av resp. bolagsstyrelse.

I det arbete som bedrivs och bedrivits inom Kommunikationsdepartementets område med bl.a. bolagiseringar har vissa principer utarbetats för hur departementet som representant för ägaren skall styra

sina verksamheter. Syftet med detta är att uppnå en effektiv avkastning på den förmögenhetsmassa som verksamheterna har att förvalta.

De principer för styrning som Kommunikationsdepartementet tagit fram tillämpas på såväl aktiebolagen SOS Alarmering AB, Telia AB och Posten AB som affärsverken Luftfartsverket, Statens järnvägar (SJ) och Sjöfartsverket.

En aktiv och självständig ägarroll innebär vidare att analys och uppföljning av de olika verksamheterna avses ske kontinuerligt.

Som ett led i detta arbete aviserade regeringen i 1994 års budgetproposition (prop. 1993/94:100 bil. 7, bet. 1993/94:TU17, rskr. 1993/94:199) att man under våren 1994 skulle återkomma till riksdagen med en redogörelse för bolagsverksamheten inom Kommunikationsdepartementets område. Vidare aviserade regeringen i proposition om avreglering av järnvägstrafiken och riktlinjer m.m. för SJ:s verksamhet under åren 1994–1996 (prop. 1993/94:166, bet. 1993/94:TU28, rskr. 1993/94:309) att man hade för avsikt att under sen vår eller tidig höst lämna en rapport om utvecklingen i Posten AB, Telia AB och SJ baserat på bl.a. årsredovisningarna för dessa verksamheter.

De principer för ägande av företag, som utvecklats inom Kommunikationsdepartementet kan tjäna som exempel för statligt ägande i allmänhet. Kommunikationsdepartementet har i den särskilda skriften Bolag och affärsverk år 1993 redovisat principerna för departementets ägande på följande vis.

Utgångspunkten för staten som ägare är att erhålla avkastning på det egna kapitalet samt att i övrigt uppfylla de mål som fastlagts av riksdag och regering för resp. verksamhetsområde. Det primära ekonomiska målet för verksamheterna är därmed att ge en räntabilitet på eget kapital och utdelning till ägaren. Det är även viktigt att företagets effektivitet och finansiella styrka utvecklas gynnsamt. Ekonomiska nyckeltal för att följa upp detta är bl.a. räntabilitet på sysselsatt kapital och soliditet. Beroende av verksamheternas specifika utveckling fokuseras på vissa mål såsom exempelvis avkastning eller konsolidering. Som riktmärke för bestämning av krav och målsättningar har jämförelser gjorts med motsvarande nyckeltal för jämförbara svenska och utländska företag. Vidare har en teoretisk modell som med utgångspunkt från kapitalmarknadens krav härleder avkastningskrav använts.

Vid fastställande av utdelningspolicy har en utgångspunkt varit att utdelningen skall motsvara den utdelning på justerat eget kapital som ett genomsnitt av större svenska börsföretag uppvisar.

Det är samtidigt av vikt att företagets finansiella styrka utvecklas gynnsamt. Detta kräver en långsiktig tillväxt av det egna kapitalet.

## Definitioner

Skr. 1994/95:20

(avser ej Kommunationsdepartementets företag)

Antal anställda	Medelantalet anställda omräknat till årsanställda.
Justerat eget kapital	Beskattat eget kapital inklusive 70 procent av obeskattade reserver plus minoritetens andel i eget kapital minus föreslagen utdelning.
Kapitaltäckningsgrad, avser endast kreditinstitut	Med kapitaltäckningsgrad avses kapitalbasen i procent av summa riskvägda tillgångar och andra åtaganden. Kapitalbasen utgörs av summa primärt och supplementärt kapital, från vilken summa avgår kapitaltillskott till annat företag som driver bank- eller försäkringsrörelse.
Omsättning	Fakturerad försäljning exklusive intern försäljning.
Räntabilitet	Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i relation till sysselsatt kapital.
Soliditet	Justerat eget kapital i relation till balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Genomsnittlig balansräkning exklusive 30 procent av obeskattade reserver, minus genomsnittliga icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på eget kapital  
efter schablonskatt

Resultat före extraordinära poster i  
procent av genomsnittligt justerat eget  
kapital.

Resultat efter avdrag för schablonskatt  
och minoritetsandel men inkl. andel i in-  
tressebolags resultat.

Justerat eget kapital inkluderar obeskat-  
tade reserver med avdrag för latent  
skatt. Vidare inkluderas andel i intresse-  
bolags justerade egna kapital men ej  
minoritetsandelar och föreslagen utdel-  
ning.

- skattesats åren 1989-1992, 30 %

- skattesats år 1993, 28 %

För Sjöfartsverket inkluderas föreslagen  
utdelning i justerat eget kapital. Före-  
slagen utdelning för Sjöfartsverket består  
av statsmakterna begärd avkastning på  
det fasta statskapitalet och redovisat i  
resultaträkningen efter resultat efter ex-  
traordinära intäkter och kostnader.

Räntabilitet på sysselsatt  
kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella  
kostnader i procent av genomsnittligt  
sysselsatt kapital.

Finansiella kostnader inkluderar ränte-  
kostnader, valutakostnader på lån och  
andra finansiella kostnader.

Sysselsatt kapital avser balansomslut-  
ningen minskad med icke räntebärande  
skulder.

Utdelning

Disposition, för året föreslagen utdelning.

Utdelning för affärsverken

Utdelning för affärsverken har historis-  
kt utgjorts av s.k. inleverans. Inleveran-  
sen har bestått av ett visst förräntnings-  
krav på statskapitalet. Under senare år  
har staten gått i från denna modell och  
i dag består utdelningen (inleveransen)  
från affärsverken ofta i en viss procent  
av affärsverkens egna kapital.

Utdelning/eget kapital	<p>Utdelning i procent av ingående justerat eget kapital.</p> <p>Justerat eget kapital inkluderar obeskattade reserver med avdrag för latent skatt. Vidare inkluderas andel i intressebolags justerade egna kapital men ej minoritetsandelar och föreslagen utdelning.</p>	Skr. 1994/95:20
Kassaflöde före investeringar	<p>Resultat efter finansnetto</p> <p>+ ev. avdragen minoritetsandel</p> <p>- ev. inkluderad andel i intressebolags outdelade resultat</p> <p>+/- extraordinära kostnader/intäkter som inte är reavinster/-förluster</p> <p>+ avskrivningar</p> <p>- betald skatt</p> <p>+/- nettominskning/ökning spärrmedel</p> <p>+/- nettominskning/ökning rörelsekapital (exkl. likvida medel, placeringstillgångar och finansiella korta skulder)</p> <p>-----</p> <p>= Kassaflöde före investeringar</p>	
Nettoinvesteringar i rörelsen	<p>- Investeringar i rörelsetillgångar (dvs. ickefinansiella anläggningstillgångar använda i rörelsen)</p> <p>+ försäljning av rörelsetillgångar</p> <p>-----</p> <p>= Nettoinvesteringar i rörelsen</p>	
Kassaflöde efter investeringar	<p>Kassaflöde före investeringar minus nettoinvesteringar i rörelsen.</p>	
Soliditet	<p>Justerat eget kapital inkl. minoritetens andel i procent av balansomslutningen.</p>	
Räntetäckningsgrad	<p>Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.</p> <p>Bland finansiella kostnader inräknas kursförluster på utlandslån som ses som en form av räntekostnad.</p>	
Medelantal årsanställda	<p>Genomsnittligt under året antal anställda. Antal anställda omräknade till antal helårsanställda.</p>	
Intäkt/anställd	<p>Intäkter genom medelantal årsanställda.</p>	

Eget kapital för affärsverken      Statskapital, bundna reserver och fritt kapital i affärsverket. Statskapitalet består av staten tillskjutet kapital som skall förräntas. Motsvarar ungefär aktiekapitalet i ett bolag.      Skr. 1994/95:20

## AMUGRUPPEN AB

### Verksamhetsbeskrivning

AmuGruppen blev egen myndighet, s.k. uppdragsmyndighet, den 1 januari 1986 efter att ha varit en del av Skolöverstyrelsen. Verksamheten skulle inte vara anslagsfinansierad utan sälja sina tjänster till i första hand Arbetsmarknadsverket. Genom denna konstruktion skulle omfattning och inriktning av verksamheten anpassas till efterfrågan. Den 1 juli 1993 ombildades AmuGruppen från uppdragsmyndighet till statligt aktiebolag med staten som enda ägare.

De tjänster som AmuGruppen säljer är utbildning, kompetensutveckling och konsulttjänster. Försäljningen riktas till Arbetsmarknadsverket (för framför allt personer som är arbetslösa eller riskerar arbetslöshet), företag, försäkringskassan (rehabiliteringsutbildningar), kommuner, landsting m.fl.

AmuGruppen består av ett moderbolag och tio dotterbolag. Före bolagiseringen var verksamheten organiserad som en gruppmyndighet med 24 länsmyndigheter.

Från starten 1986 har omsättningen ökat varje år och resultatutvecklingen har varit positiv. De sista åren som myndighet fick AmuGruppen möjlighet att bygga upp en reserv för att en omstrukturering inte skulle behöva drabba staten.

### Verksamhetsåret 1993

Våren 1993 fick myndigheten AmuGruppen signaler om att försäljningen till Arbetsmarknadsverket skulle minska med ca en miljard kronor budgetåret 1993/94. Detta medförde att över 2 000 personer sades upp av myndigheten. Kostnaden för uppsagd personal m.m. belastade resultatet för 1992/93.

Omsättningen och resultatet för myndighetstiden framgår av följande tabell.

Översikt	92/93	91/92
Omsättning mkr	4 249	4410
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	162	402
Resultat efter finansiella poster, mkr	284	468
Resultat, mkr	-407	425
Balansomslutning, mkr	1 563	1405
Investering i anläggningstillgångar, mkr	110	254
Soliditet procent	29	60

Statens andel i procent: 100

Box 1264  
111 92 Stockholm  
Tel. 08 - 701 65 00

Genom resultatet för 1991/92 och 1992/93 blev det möjligt att finansiera både omstruktureringkostnaderna och den tidigare ej redovisade pensionsskulden inför bolagiseringen.

AmuGruppen AB startade verksamheten den 1 juli 1993 med en soliditet på ca 20 procent.

## Personal

Utvecklingen av antalet anställda framgår av följande tabell:

Antal anställda	92/93	91/92
Tillsvidare anställda	4 708	4 644
Tillfälligt anställda	1 454	2 064
Totalt	6 162	6 708
varav utbildare	4 400	4806

## Utsikter för 1994

Budgeten för 1994, med en planerad omsättning av 3 300 mkr, verkar i stort sett att hålla och visar att verksamheten har stabiliserats och att framtidsutsikterna är goda.

Bo Lundquist, (ordf.), Esselte AB  
 Tore Andersson, Westermo Electronics AB  
 Sigbrit Franke-Wiberg, Umeå universitet  
 Kenny Jonsson, Arbetsmarknadsdepartementet  
 Lars Christer Jonson, Volvo Personvagnar AB  
 Lena Lundberg, AmuGruppen Öst, arbetstagarrepresentant  
 Jörgen Lindholm, avvecklingskommittén, arbetstagarrepresentant  
 Christina Möller, Kooperativa förbundet  
 Britt Reigo, Telefonaktiebolaget LM Ericsson

### *Suppleanter*

Stig-Evert Johansson, Statsanställdas förbund, arbetstagarrepresentant  
 Roland Karlsson, AmuGruppen Mälardalen, arbetstagarrepresentant

### Revisorer

Stefan Holmström, auktoriserad revisor, PMG Bohllins AB  
 Dan Pedersson, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

### Koncernledning

Larz Johansson, koncernchef  
 Per Wilhelmsson, vice VD  
 Kurt Greberg, ekonomidirektör  
 Lena Jansson, personaldirektör  
 Kurt Malmqvist, direktör affärsutveckling  
 Karl-Axel Sjöblom, direktör affärsutveckling

### Dotterbolag

Bolagsnamn:	<b>AmuGruppen Norr AB</b>
Adress:	Skomakargatan 36, 972 41 Luleå
Telefon:	0920/441 00
VD:	Ulf Olovzon
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Verksamhet:	se moderbolaget

---

Bolagsnamn:	<b>AmuGruppen Västerbotten AB</b>
Adress:	Box 1012, 901 20 Umeå
Telefon:	090/13 93 60
VD:	Sven Sjöström
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Verksamhet:	se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Mitt AB  
**Adress:** Box 603, 832 01 Frösön  
**Telefon:** 063/14 56 00  
**VD:** Harald Persson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

Skr. 1994/95:20

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Bergslagen AB  
**Adress:** Box 240, 781 23 Borlänge  
**Telefon:** 0243/801 10  
**VD:** Ulla Hilland  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Öst AB  
**Adress:** Box 957, 195 86 Arlandastad  
**Telefon:** 08/595 112 55  
**VD:** Barbro Janzon  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Mälardalen AB  
**Adress:** Box 333, 641 23 Katrineholm  
**Telefon:** 0150/496 00  
**VD:** Matz Matsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Väst AB  
**Adress:** Box 313, 541 27 Skövde  
**Telefon:** 0500/47 32 00  
**VD:** AnneMarie Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Småland AB  
**Adress:** Box 3013, 350 33 Växjö  
**Telefon:** 0470/77 53 00  
**VD:** Ronny Johannesson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

---

**Bolagsnamn:** AmuGruppen Syd AB  
**Adress:** Amiralsgatan 20, 211 55 Malmö  
**Telefon:** 040/28 35 00  
**VD:** Roland Tengling  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

**Bolagsnamn:** Future  
**Adress:** Box 15058, 104 65 Stockholm  
**Telefon:** 08/709 70 00  
**VD:** Jan Björinge  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** se moderbolaget

## APOTEKSBOLAGET AB

### Verksamhetsbeskrivning

Koncernens huvuduppgift är att tillhandahålla läkemedelsservice, dvs såväl läkemedel som kunnande om läkemedel. Moderbolaget, Apoteksbolaget AB, har i princip ensamrätt till detaljhandel med läkemedel. Vid sidan av detta monopol ska bolaget tillhandahålla varor inom hälsoområdet, som naturligen anknyter till bolagets verksamhet.

Dotterbolaget ADA AB svarar för huvuddelen av den totala partilagerhållningen och distributionen av apoteksvaror till apoteken. 1993 svarade företaget för 72 procent av den totala distributionen av apoteksvaror till apoteken.

Läkemedel distribueras regionalt till fyra tribunaler i Stockholm, Göteborg, Malmö och Umeå. Hygien- och förbandsartiklar distribueras från Stockholm och kostnadsfria förbrukningsartiklar från Göteborg.

Apoteken har som en del av sjukvården ett farmaceutiskt ansvar för sitt omland och ska gentemot kunderna tillhandahålla läkemedel m m samt ge råd och hjälp.

### Marknad och strategi

Apoteksbolaget ska medverka till att de samhällsekonomiska målen uppnås att använda samhällets sjukvårdsresurser så effektivt som möjligt och ta vara på de framsteg som görs inom läkemedelsområdet, samt att människor i hela landet ska ha tillgång till en god läkemedelsförsörjning.

Företagets strävan mot företagsekonomisk effektivitet och vinst skapar grunden för att nå de samhällsekonomiska målen. Apoteksbolagets syfte är inte att maximera vinsten.

Apoteksbolaget arbetar på ett antal olika delmarknader:

- Läkemedelsförsäljning till allmänheten
- Försäljning av läkemedel inom sjukhusen
- Försäljning av handelsvaror
- Försäljning av sjukvårdsprodukter och hjälpmedel
- Skötsel av försvarets läkemedelslager

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 958,2 mkr (296,3). Soliditeten var 40,3 procent (29,8). Årets investeringar uppgick till 295,3 mkr (266,2).

## Större händelser under året

Den första januari 1993 blev prissättningen på läkemedel i princip fri. Samtidigt infördes prisbevakande och kostnadsdämpande åtgärder bl.a. i form av det så kallade referensprissystemet. Innebörden är att om priset för likvärdiga läkemedel överstiger det billigaste synonympreparatets pris med mer än 10 procent får patienten själv betala den överskjutande delen.

Riksförsäkringsverket övertog vid samma tidpunkt ansvaret för prissättningen gentemot tillverkarna för de läkemedel som omfattas av samhällets läkemedelsförmån.

I december 1993 lade LFU 92 (Läkemedelsförsörjningsutredningen) fram ett delbetänkande och föreslog bl.a. förändringar på tre punkter, nämligen apotekets ensamrätt att sälja receptfria läkemedel, möjlighet för landstingen att fritt upphandla läkemedel samt ägarnas avkastningskrav på Apoteksbolaget. Proposition och riksdagsbehandling kan ske tidigast under hösten 1994.

Den 1 juni sänkte apoteksbolaget bruttomarginalen med nära två procentenheter och den 1 januari 1994 med ytterligare cirka 2 procentenheter. Den genomsnittliga marginalen beräknas därmed till ca 22,5 % fr.o.m. 1994.

## Utsikter för 1994

Apoteksbolagets inköpspriser för farmaceutiska specialiteter beräknas ligga knappt 4 procent högre än under 1993 beroende på producenternas prishöjningar. Sammansättningarna av läkemedelsförsäljningen antas uppvisa en fortsatt förskjutning mot dyrare produkter motsvarande ca 6 procent av försäljningsvärdet. Vinstmarginalen sjunker med ca 2 procent under 1994 i jämförelse med 1993 till följd av marginalsänkningarna den 1 juni 1993 och 1 januari 1994. Resultatnivån 1994 beräknas ligga på ca 400 mkr före bokslutsdispositioner och skatter.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	16 988,7	15 404,0
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	960,5	259,5
Resultat efter finansiella poster, mkr	958,3	296,3
Balansomslutning, mkr	5 563,7	5 130,6
Sysselsatt kapital, mkr	2 640,3	2 600,2
Justerat eget kapital, mkr	2 244,1	1 528,1
Investeringar i anläggningar, mkr	295,3	266,2
Utdelning, mkr	4,5	4,5
Räntabilitet, procent	39,2	14,5
Soliditet, procent	40,3	29,8
Antal anställda (medelantal heltid)	10 177	10 225

Statens ägarandel i procent: 67

105 14 Stockholm  
Tel. 08-454 70 00

### Styrelse

Rådö, Göran, statssekreterare, (ordf.), Socialdepartementet  
 Bröms, Jan, chefsekonom, SACO  
 Henstrand, Kjell-Åke, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Johansson, Britt-Marie, receptarie, arbetstagarrepresentant,  
 Apoteksbolaget AB  
 Larsson, Lars, apoteksdirektör, arbetstagarrepresentant, Apoteksbolaget  
 Lindmark, Sture, direktör, Grossistförbundet Svensk Handel  
 Sundström, Monica, direktör, Landstingsförbundet  
 Svensson, Carin, apotekare, arbetstagarrepresentant,  
 Apoteksbolaget AB

### Suppleanter

Bratthall, Birgitta, departementssekreterare, Socialdepartementet  
 Bråkenhielm, Anita, landshövding, Kristianstad län  
 Hedlund, Anna-Christina, apotekare, arbetstagarrepresentant,  
 Apoteksbolaget AB  
 Söderhjelms, Margaretha, apotekstekniker, arbetstagarrepresentant,  
 Apoteksbolaget AB  
 Wohlin, Anne-Marie, kanslichef, Svensk Sjuksköterskeförening

### Revisorer

Giertz, Karl-Gustav, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
 Håvik, Doris, riksdagsledamot, Riksdagen

### Suppleant

Eriksson, Ingvar, riksdagsledamot, Riksdagen

Hallman, Åke, verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** ADA AB  
**Adress:** Box 49, 401 20 Göteborg  
**Telefon:** 031 - 58 43 00  
**VD:** Bengt Olson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 procent  
**Verksamhet:** Grosshandel med läkemedel och övriga apoteksvaror.  
**Antal anställda:** 589  
**varav kvinnor:** 287  
**Omsättning:** 9 103,1 mkr

---

**Bolagsnamn:** Spångatorget Fastighets AB  
**Adress:** 105 14 Stockhom  
**Telefon:** 08-545 70 00  
**VD:** -  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 procent  
**Verksamhet:** Förädling av fastigheter.  
**Omsättning:** 1,6 mkr

---

**Bolagsnamn:** Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi, IHE AB  
**Adress:** Stora Södergatan 47, 222 23 Lund  
**Telefon:** 046 - 11 70 75  
**VD:** Anders Anell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 procent  
**Verksamhet:** Forskningsprojekt rörande hälso- och sjukvårdsekonomi.  
**Antal anställda:** 15  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 9,5 mkr

---

**Bolagsnamn:** Kårhuset Pharmen AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 454 70 00  
**VD:** -  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 67 procent  
**Verksamhet:** Förvaltning av kårhus vid farmaceutiska fakulteten i Uppsala.  
**Omsättning:** 0,4 mkr

---

**Bolagsnamn:** PS-Data AB  
**Adress:** PS-Data/Stockholm, 102 51 Stockholm  
 PS-Data/Örebro, Box 982, 701 33 Örebro  
**Telefon:** 08 - 670 20 00  
 019 - 19 55 00  
**VD:** Peter Levander  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 6,6 procent  
**Verksamhet:** Systemutveckling och dataproduktion.  
**Antal anställda:** 134  
 varav kvinnor: 46  
**Omsättning:** 317,0 mkr

**Bolagsnamn:** Pärlan Hotell AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 454 70 00  
**VD:** -  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 67 procent  
**Verksamhet:** Hotellverksamhet för Apoteksbolagets anställda.  
**Omsättning:** 1.0 mkr

**Bolagsnamn:** Aspviks Gård AB  
**Adress:** 105 14 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 454 70 00  
**VD:** -  
**Statens andel**  
 av aktiekapitalet: 67 procent

## ASSI DOMÄN AB

### Verksamhetsbeskrivning

Då AssiDomän är Sveriges enskilt största skogsägare med 3,4 miljoner hektar produktiv skogsmark är basen för verksamheten den svenska skogen. Skogsråvaran vidareförädlas till produkter där den färska fiberns egenskaper ger konkurrensfördelar. Sådana produkter är sågade trävaror, kraftliner, säck- och kraftpapper samt dryckeskartong och annan förpackningskartong.

AssiDomän vidareförädlar vissa av dessa produkter och tillverkar wellpapp, wellpappförpackningar och säckar samt plastbelägger papper och kartong. Dessutom produceras inom koncernen blekt och till viss del oblekt pappersmassa för extern försäljning. Basproduktionen inom koncernen sker huvudsakligen i Sverige, medan det finns ett stort antal enheter i övriga Europa för vidareförädling av produkterna.

Produktionsanläggningar finns förutom i Sverige även i Belgien, Danmark, Frankrike, Italien, Nederländerna, Schweiz, Storbritannien och Tyskland. Företaget är uppdelat i ett antal affärsområden varav Packaging, som innehåller kraftliner- och wellpapptillverkningen, är det största med cirka 40 procent av totalomsättningen. Sammanställningen nedan visar koncernens affärsområden och huvudsakliga verksamhet.

AssiDomän är uppdelat på sex affärsområden: Skog & Trä, Packaging, Kraft Products, Carton, Barrier Coating och Swerock.

## Bildandet av ett starkt skogsindustriföretag

Svenska staten beslutade under hösten 1993 att ASSI AB och Domän AB skulle gå samman per den 31 december 1993 genom att staten som aktieägartillskott tillförde dåvarande Domän samtliga aktier i ASSI. Domäns firma ändrades i samband härmed till AssiDomän AB.

AssiDomän offentliggjorde den 22 oktober 1993 sin avsikt att under våren 1994, under förutsättning av erforderliga tillstånd och bolagsstäm-mans godkännande, erbjuda aktieägarna i Ncb att överlåta sina aktier i Ncb till AssiDomän i utbyte mot aktier i AssiDomän. Över 98 procent av Ncb:s aktieägare har accepterat erbjudandet och resterande kommer att tvångsinlösas.

## Finansiellt sammandrag

Det finansiella sammandraget utgörs av proformaredovisning för de tre företagen ASSI, Domän och Ncb. Vid upprättandet av proformaredovisningen har redovisningsprinciperna i allt väsentligt anpassats till de principer som tillämpats i AssiDomäns årsredovisning för 1993.

Resultatet av Domäns omfattande fastighetsförsäljningar under 1991 och 1992 före bolagiseringen den 1 juli 1992 redovisas ej i Domäns resultaträkning utan upptas direkt i balansräkningen. Någon justering för detta har ej skett i proformaredovisningen. Resultatet av fastighetssförsäljningar efter bolagiseringen ingår i resultaträkningen och uppgick andra halvåret 1992 till mindre än en miljon kronor och 1993 till 108 miljoner kronor.

AssiDomäns samlade fastighetsförsäljningar under åren 1991-1993 har uppgått till 2.053 miljoner kronor, fördelat på skogsfastigheter 1.067 miljoner kronor, jordbruk 620 miljoner kronor samt bostäder och övriga fastigheter 366 miljoner kronor. Frigjorda medel har, efter att de tillförts bolaget genom nyemission, delvis använts till att under 1993 amortera en skuld till staten med 1.140 miljoner kronor.

mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Fakturerad försäljning	15,128	16.456	16.148	14.624	14.622
Resultat före avskrivningar	2.185	1.946	1.480	1.463	2.084
Avskrivningar	-745	-902	-1.013	-951	-938
Resultat efter avskrivningar	1.440	1.044	467	512	1.146
Finansnetto					-270
Resultat efter finansnetto					876

Försämringen i resultatet före avskrivningar mellan 1989 och 1991 är till stor del hänförlig till nedgången i priset på blekt massa, samt i mindre grad även priserna på brun kraftliner och sågade trävaror. Delvis har utvecklingen motverkats av höjda marginaler i kartongtillverkningen. Kraftigt förbättrad produktivitet i skogsverksamheten har också bidragit till att mildra resultatnedgången. Under 1992 ökade resultatet före avskrivningar. De främsta skälen är deprecieringen av den svenska kronan i kombination med sänkta produktionskostnader. Hannoversche Papierfabriken Alfeld-Gronau AB ("Hannover Papier") ingår endast under fyra månader 1992.

Avskrivningarna har uppvisat en kraftig ökning från 1989 till 1991. Skälet till detta är den höga investeringsnivån. Minskningen 1992 är hänförlig till avyttringen av Hannover Papier.

## Nyckeltal

Proforma	1989	1990	1991	1992	1993
Bruttomarginal, procent	14,4	11,8	9,2	10,0	14,3
Rörelsemarginal, procent	9,5	6,3	2,9	3,5	7,8
Vinstmarginal, procent					6,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent	10,0	6,8	2,9	3,6	9,2
Räntabilitet på eget kapital, procent					6,6
Kapitalomsättnings- hastighet, ggr	1,1	1,1	1,1	1,0	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr					2,0
Soliditet, procent					49,9
Skuldsättningsgrad, ggr					0,51
Investeringar, MSEK	2,774	2,901	2,437	1,412	737
Räntebärande nettolåneskuld, MSEK					2.572
Sysselsatt kapital, MSEK	14.394	16.228	16.527	14.215	14.985
Eget kapital, MSEK					9.907
Andel utlands- fakturerering, procent§	70	73	73	70	70
Antal anställda	16.815	17.599	16.998	13.273	12.156
varav utomlands	6.495	7.939	8.225	5.446	4.928

105 22 Stockholm  
Tel. 08 - 728 08 00

Nyckeltal relaterade till eget kapital för åren 1989-1992 har ej beräknats mot bakgrund av att domänverket bolagiserades först 1 juli 1992.

## Styrelse

Lund, Olof, koncernchef, (ordf.), Celsius Industrier AB  
 Ahlgren, Lennart, VD, koncernchef, AssiDomän AB  
 Carlsson, Hans, direktör, VD i ASSI 1983-1993  
 Christiansson, Annika, direktör, Telia Holding  
 Danielsson, Anders, arbetstagarrepresentant, SIF  
 Danielsson, Bertil, direktör, vice ordförande  
 Dockered, Bo, förbundsordförande, LRF  
 Ekman, Matts, finansdirektör, Electrolux  
 Flory, Ingrid, direktör, Regemus  
 Hagman, Bertil, direktör, SinterCast AB  
 Johansson, Roland, arbetstagarrepresentant SSAF  
 Pettersson, Lars-Olof, arbetstagarrepresentant SPIAF  
 Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet  
 Åsling, Nils G, direktör

Engdahl, Christina, assistent, arbetstagarrepresentant SIF  
Strömbäck, Ulf, arbetstagarrepresentant SPIAF  
Utterström, Gösta, arbetstagarrepresentant STIAF

**Revisorer**

Jansson, Thomas, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Holmström, Stefan, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

*Suppleanter*

Holm, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Wallinder, Owe, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Ahlgren, Lennart, VD, koncernchef, AssiDomän AB  
Asserståhl, Roger, VD, AssiDomän Skog & Trä  
Kilander, Ulf, VD AssiDomän Packaging  
Liffner, Christina, Ekonomi- och finansdirektör  
Lundström, Sven Eric, VD, AssiDomän Kraft Products

**Direktägda affärsområdesbolag**

**Bolagsnamn:** AssiDomän Skog & Trä AB  
**Adress:** 791 81 Falun  
**Telefon:** 023 - 840 00  
**VD:** Roger Asserståhl  
**Verksamhet:** Bedriver skogsbruk där produkterna är timmer och massaved. Producerar sågade trävaror och vidareförädlar dessa till viss del.  
**Antal anställda:** 2716  
**Omsättning:** 3 206 mkr

---

**Bolagsnamn:** AssiDomän Packaging AB  
**Adress:** 105 22 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 728 08 00  
**VD:** Ulf Kilander  
**Verksamhet:** Tillverkar och konverterar wellpapp till färdiga förpackningar. Producerar brun och ytvit kraftliner, som används som ytskikt i wellpapp.  
**Antal anställda:** 5338  
**Omsättning:** 6 205 mkr

---

**Bolagsnamn:** AssiDomän Kraft Products AB Skr. 1994/95:20  
**Adress:** 873 81 Väja  
**Telefon:** 0612 - 830 00  
**VD:** Sven Eric Lundström  
**Verksamhet:** Tillverkar blekt pappersmassa samt blekt och oblekt säck- och kraftpapper. Tillverkar även säckar.  
**Antal anställda:** 2216  
**Omsättning:** 2 977 mkr

---

**Bolagsnamn:** AssiDomän Carton AB  
**Adress:** Box 60  
710 40 Frövi  
**Telefon:** 0581 - 370 00  
**VD:** Ragnar Quarnström  
**Verksamhet:** Tillverkar dryckeskartong, förpackningskartong och oblekt pappersmassa.  
**Antal anställda:** 698  
**Omsättning:** 1 471 mkr

---

**Bolagsnamn:** AssiDomän Barrier Coating AB  
**Adress:** Box 926, 701 30 Örebro  
**Telefon:** 019 - 30 45 00  
**VD:** Olav Ålkär  
**Verksamhet:** Plastbelägger papper och kartong, som används där fuktspärrskikt behövs.  
**Antal anställda:** 262  
**Omsättning:** 627 mkr

---

**Bolagsnamn:** AssiDomän Swerock AB  
**Adress:** Box 244, 751 05 Uppsala  
**Telefon:** 018-18 87 00  
**VD:** Robert Tafin  
**Verksamhet:** Utviner ballastprodukter såsom grus och sand, producerar betong och betongprodukter.  
**Antal anställda:** 495  
**Omsättning:** 657 mkr

---

Antal anställda och omsättning i mkr avser 1993.

---

**Verksamhetsbeskrivning**

Bolaget ska skapa, utveckla och stimulera verksamheter i mindre samt medelstora företag inom i första hand Ludvika, Smedjebacken, Borlänge, Ljusnarsberg och Hällefors kommuner. Det kan ske genom ekonomiska insatser som förvärv av aktier eller andelar, lån och garantier, eller genom att på annat sätt stödja utvecklingen av verksamheterna.

Bolaget ska också stödja och främja ledarutveckling och managementfrågor inom företagen, t.ex. genom att bolaget vid sidan av sitt ägarengagemang bidrar med speciella finansiella insatser för tekniska utvecklingsprojekt, i första hand där den kommersiella risken är hög.

Statens ägarandel i procent: 47

**Adress**

Forskaregatan 3, 781 27 Borlänge  
Tel. 0243-734 00

**Styrelse**

Schotte, Lennart, professor, (ordf.)  
Andersson, Hans, direktör, SSAB Svenskt Stål AB  
Enstam, Olle, direktör  
Friberg, Anders, Länsstyrelsen Kopparbergs län  
Hagelin, Lennart, direktör, STORA

*Suppleant*

Sjöberg, Sam, ekon. lic, verkställande direktör, Bergslagens  
Teknikutvecklings AB

**Revisor**

Angbjär, Nils, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

*Suppleant*

Eriksson, Rolf, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Sjöberg, Sam, verkställande direktör

**Bolagsnamn:** AKV-ORTIC AB  
**Adress:** Kvarngatan 13, Kopparberg  
**Telefon:** 0580 - 114 50  
**VD:** Thomas Carlström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 47 procent  
**Verksamhet:** Konstruktion och tillverkning av maskiner för plåtbearbetning.

---

**Bolagsnamn:** Dynaweld AB  
**Adress:** Kvarngatan 13, Kopparberg  
**Telefon:** 0580 - 114 50  
**VD:** Bengt Meyervall.  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 47 procent  
**Verksamhet:** Sprängplåttering av plåt.

---

**Bolagsnamn:** Nordic Form Sweden AB  
**Adress:** Grängesberg  
**Telefon:** 0240 - 214 20  
**VD:** Curt Andersson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 23,5 procent  
**Verksamhet:** Försäljning och uthyrning av betongformar.

---

## AB BOSTADSGARANTI

### Verksamhetsbeskrivning

Bostadsgarantis verksamhet syftar till att ge köpare av nybyggda småhus och bostadsrättslägenheter ett bra konsumentskydd. Vidare verkar bolaget genom riktlinjer och information till bostadsproducenterna för ett seriöst och sakkunnigt genomförande av bostadsrättsprojekt.

### Marknad och strategi

Garantivningen minskar på grund av det minskade bostadsbyggandet. *Bolagets strategi är att till en rimlig kostnad åstadkomma ett tillfredsställande konsumentskydd.*

### Kommentarer till årets resultat och finansiella ställning

Antalet konkurser bland byggföretag låg på fortsatt hög nivå. Försäljningsläget för nyproducerade bostadsrätter försämrades. Trots de

problem som uppstod på byggmarknaden har bolagets finansiella ställning stärkts. Skr. 1994/95:20

## Utsikter för 1994

Nyproduktionen av bostäder väntas minska kraftigt.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	22,8	27,3
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-16,4	-18,0
Resultat efter finansiella poster, mkr	-	-0,2
Balansomslutning, mkr	182,9	157,1
Sysselsatt kapital, mkr	5,4	5,7
Justerat eget kapital, mkr	2,9	2,9
Investeringar i anläggningar, mkr	-	-
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	7,5	2,0
Soliditet, procent	1,6	1,9
Antal anställda	9	9

Statens ägarandel i procent: 50

Box 26029  
100 41 Stockholm  
Tel. 08-679 90 20

## Styrelse

Brink, Stig, regeringsråd, (ordf.), Regeringsrätten  
Ekstrand, Lennart, civ ek  
Erbacke, Per-Olov, direktör, Stadshypotek AB  
Kruise, Thomas, jur kand, Byggentreprenörerna  
Larsson, Sven, direktör, JM Byggnads och Fastighets AB  
Wennerstrand, Kerstin, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Åstrand, Stig, direktör, Siab AB

## Suppleanter

Elenius, Bertil, byråchef, Konsumentverket  
Liljegren, Lars, produktchef, NCC Bygg AB  
Linge, Inger, kommunstyrelseordförande, Ekerö kommun  
Lund, Hans-Olof, byggnadsingenjör, Byggnadsfirma Lund AB  
Siggelin, Mats, direktör, Byggentreprenörerna  
Thor, Anders J, 1:e vice ordförande, Villaägarnas Riksförbund

Edvardsson, Kåre, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Öhrn, Bernhard, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Suppleant**

Pettersson, George, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Sundström, Hans, verkställande direktör

**CELSIUS INDUSTRIER AB****Verksamhetsbeskrivning**

Den börsnoterade Celsius-koncernen är Sveriges ledande försvarsindustri- och informationsteknologigrupp. Företag inom koncernen med inriktning på försvarsmaterialsektorn är i första hand Bofors, Kockums, och FFV Aerotech. Företag med huvudsaklig verksamhet inom informationsteknologiområdet - med betydande inriktning mot försvarssektorn - är CelsiusTech, Telub, Enator samt det under år 1994 förvärvade DIALOG.

I koncernen ingår även företagsgruppen Celsius Invest med inriktning på bl.a. materialteknik och internationellt civilt flygunderhåll. Celsius-koncernen har även betydande ägarintressen inom offshore-sektorn och fastighetsområdet.

Efter förvärvet av DIALOG kommer Celsius-koncernen att ha en omsättning på drygt 15 miljarder och sysselsätta 17 000 medarbetare.

**Kockums AB**

Företagen i Kockums-gruppen utvecklar, tillverkar och underhåller kompletta ubåtssystem och marina ytfartyg samt tillhandahåller marina tekniska konsulttjänster och datasystem. Dessutom bedriver man inom Kockums-gruppen civilt fartygsunderhåll och tung verkstadsindustriell verksamhet.

**Bofors AB**

Företagen inom Bofors arbetar med utveckling, produktion och marknadsföring av kvalificerade vapensystem för armé-, marin-, och flygbeväpning.

CelsiusTech utvecklar, tillverkar och marknadsför elektroniska system och utrustningar för i huvudsak militära, men även civila, tillämpningar.

## FFV Aerotech AB

FFV Aerotech AB är verksam inom militärt flygunderhåll i Sverige där man svarar för underhåll, modifieringar och tekniska tjänster för flygvapnets samtliga stridsflygplan, skolflygplan samt för försvarsmaktens helikoptrar och robotar m m. Företaget utvecklar även systemlösningar med anknytning till flygverksamhet.

## Telub AB

Telub bedriver verksamhet som är inriktad på konsult- och tekniktjänster inom elektronik, informationsteknologi, installationer och underhåll samt data- och telekommunikation för såväl militära som civila uppdragsgivare.

## Enator AB

Enator, vari Celsius förvärvade röstmajoriteten i början av 1994, tillhandahåller ett brett spektrum av konsulttjänster inom data- och informationsteknologiområdet. Bland kunderna finns flera av Nordens största och mest framgångsrika högteknologiska företag.

## Celsius Invest AB

I koncernen ingår även Celsius Invest med inriktning på bl.a. materialteknik och internationellt civilt flygunderhåll.

## Viktiga händelser 1993

I början av 1993 förvärvade Celsius de båda företagen NobelTech Systems och NobelTech Electronics från Nobel-koncernen. De båda bolagen, med sammanlagt cirka 2 000 anställda, fördes sedan samman under namnet CelsiusTech.

I juni 1993 privatiserades och börsintroducerades Celsius efter en uppmärksam introduktionskampanj. Efter introduktionen uppgår statens ägarandel till cirka 25 procent av aktiekapitalet. Andra stora ägare är olika institutioner som Nordbanken Kapitalförvaltning, SE-Banksfären, Skandia, Trygg-Hansa, Folksam m fl.

Framtidsutsikterna för Celsius Industrier beror i hög grad på utvecklingen av försvarsanslagen i olika länder. Många länder har kraftigt minskat sina försvarsutgifter. Samtidigt finns en ökad konkurrens bland kvarvarande leveantörer.

Under 1994 har Celsius-koncernen stärkt sin ställning inom informationsteknologiområdet (IT) genom förvärv av de båda företagen Enator (del av) och Dialog. Efter dessa förvärv omsätter Celsius militärt och civilt inriktade IT-verksamheter ca 6 miljarder kronor, vilket motsvarar ca 40 procent av koncernens totala omsättning. Den snabba utvecklingen inom IT-området skapar delvis nya intressanta affärsmöjligheter för Celsius-koncernen.

Koncernens starka finansiella ställning och framtidsinriktade satsningar inom IT-sektorn, marknadsledande ställning i Sverige och inom valda marknadssegment internationellt gör emellertid att företaget bedömer att koncernen kommer att fortsätta sin positiva utveckling.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	11 833	12 243
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	348	38
Resultat efter finansiella poster, mkr	721	564
Balansomslutning, mkr	14 506	15 119
Sysselsatt kapital, mkr	6 424	6 305
Justerat eget kapital, mkr	3 561	3 285
Investeringar i anläggningar, mkr	373	449
Utdelning, mkr	182	110
Räntabilitet, procent	15	14
Soliditet, procent	25	22
Antal anställda	15 598	16 070

Statens ägarandel i procent: 25

Box 8954  
402 74 Göteborg  
Tel. 031-65 86 00

Lund, Olof, koncernchef, (ordf.), Celsius Industrier AB  
Antoniussen, Bengt, arbetstagarrepresentant, Kockums AB  
Danielson, Jan, direktör  
Holmqvist, Bjarne, direktör  
Höök, Lars, sektionschef, arbetstagarrepresentant, FFV Aerotech AB  
Olson, Sven-Olof, generallöjtnant  
Olving, Sven, professor, Chalmers Tekniska Högskola  
Plyhm, Åke, verkställande direktör, Celsius Industrier AB  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet  
Tobisson, Lars, riksdagsledamot, Riksdagen  
Werner, Svenerik, arbetstagarrepresentant, Bofors AB  
Wikander, Sten, direktör, Handelshögskolan i Stockholm

***Suppleanter***

Johansson, Bernt, arbetstagarrepresentant, Karlskronavarvet AB  
Karlsson, Bengt, förman, arbetstagarrepresentant, Eriksbergs  
Förvaltnings AB  
Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet  
Åkesson, Lennart, arbetstagarrepresentant, Bofors AB

**Revisorer**

Blix, Clas, aukt revisor, Ernst & Young AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

***Suppleanter***

Jacobsson, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Åström, Erik, aukt revisor, Ernst & Young AB

**Företagsledning**

Lund, Olof, styrelseordförande och koncernchef  
Plyhm, Åke, verkställande direktör  
Andersson, Nils-Ove, direktör  
Gamner, Bengt, direktör  
Johansson, Kent, vice verkställande direktör  
Morberg, Per-Ove, vice verkställande direktör

**Bolagsnamn:** Bofors AB  
**Adress:** 691 80 Karlskoga  
**Telefon:** 0586-810 00  
**Telefax:** 0586-581 45  
**VD:** Egon Linderoth  
**Verksamhet:** Utveckling och tillverkning av försvarsmateriel.  
**Antal anställda:** 5 085  
    varav kvinnor: 1 279  
**Omsättning:** 3 460 mkr

---

**Bolagsnamn:** Celsius Invest AB  
**Adress:** Box 519, 631 07 Eskilstuna  
**Telefon:** 016-15 50 50  
**Telefax:** 016-11 56 48  
**VD:** Lennart Hednert  
**Verksamhet:** Utvecklingsföretag inom Celsiuskoncernen.  
**Antal anställda:** 1 379  
    varav kvinnor: 216  
**Omsättning:** 1 383 mkr

---

**Bolagsnamn:** CelsiusTech AB  
**Adress:** 175 88 Järfälla  
**Telefon:** 08-580 840 00  
**Telefax:** 08-580 322 44  
**Verksamhet:** Utveckling och tillverkning av elektroniska system och produkter för olika tillämpningar inom i första hand försvarsmarknaden.  
**Antal anställda:** 1 970  
    varav kvinnor: 327  
**Omsättning:** 1 961 mkr

---

**Bolagsnamn:** Eriksbergs Förvaltnings AB  
**Adress:** Box 8003, 402 77 Göteborg  
**Telefon:** 031-65 85 00  
**Telefax:** 031-22 01 30  
**VD:** Bengt Tengroth  
**Celsius' andel av aktiekapitalet:** 34 %  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Antal anställda:** 29  
    varav kvinnor: 7  
**Omsättning:** 240 mkr

---

**Bolagsnamn:** FFV Aerotech AB  
**Adress:** 732 81 Arboga  
**Telefon:** 0589-800 00  
**Telefax:** 0589-116 52  
**VD:** Jan Eiborn  
**Verksamhet:** Flygunderhåll.  
**Antal anställda:** 1 797  
     varav kvinnor: 333  
**Omsättning:** 1 186,5 mkr

**Bolagsnamn:** Götaverken Arendal AB  
**Adress:** Box 8955, 402 74 Göteborg  
**Telefon:** 031-65 86 90  
**Telefax:** 031-51 65 33  
**VD:** Håkan Andreasson  
**Verksamhet:** Handel och rederi.  
**Antal anställda:** 4  
     varav kvinnor: 3  
**Omsättning:** 93 mkr

**Bolagsnamn:** Kockums AB  
**Adress:** 205 55 Malmö  
**Telefon:** 040-34 80 00  
**Telefax:** 040-97 32 81  
**VD:** Tomy Hjorth  
**Verksamhet:** Utveckla, konstruera, producera och underhålla produkter inom det marintekniska området och även idka annan därmed förenlig verksamhet.  
**Antal anställda:** 2 859  
     varav kvinnor: 257  
**Omsättning:** 2 314 549 Tkr

**Bolagsnamn:** Telub AB  
**Adress:** 351 80 Växjö  
**Telefon:** 0470-420 00  
**Telefax:** 0470-289 51  
**VD:** Kenth-Åke Jönsson  
**Verksamhet:** Teknisk konsulting, underhåll och service, provning, installationer och entreprenader, teknisk dokumentation samt data- och telekommunikation.  
**Antal anställda:** 1 840  
     varav kvinnor: 252  
**Omsättning:** 1,222 mkr

# FÖRVALTNINGSAKTIEBOLAGET STATTUM

## Verksamhetsbeskrivning

Förvaltningsaktiebolaget Stattum, tidigare SIB-Invest AB fick ny inriktning 1989 i samband med att Sveriges Investeringsbank såldes till dåvarande PK-Banken. Ett antal kreditengagemang och aktieinnehav överfördes till bolaget, som överläts till staten.

Bolaget är numera ett av staten helägt bolag men var tidigare dotterbolag till Förvaltningsaktiebolaget Fortia i likvidation. Stattums äldre engagemang har så gott som avslutats. Nu förvaltar bolaget vissa aktier som övertagits från Fortia i samband med att likvidationen slutfördes.

Koncernen omfattar moderbolaget Stattum, det rörelsedrivande dotterbolaget Eriksbergs Förvaltnings AB samt innehav i Pharmacia AB (14 %), Celsius Industrier AB (15 %) och AssiDomän AB (3 %)

Rörelseresultatet för 1993 var -45 mkr, omsättningen 92 mkr och balansomslutningen 17 169 mkr. Soliditeten var vid utgången av år 1993 26 %.

Moderbolaget har inte några anställda..

Statens ägarandel i procent:100

## Adress

c/o Näringsdepartementet  
103 33 Stockholm.  
Tel. 08-763 20 46

## Styrelse

Danielsson, Bertil, direktör, (ordf.)  
Lund, Olof, koncernchef, Celsius Industrier AB  
Tegnér, Per, departementsråd, Näringsdepartementet, (VD)

## Revisorer

Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins Revisionsbyrå AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Suppleanter

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Holm, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

## Dotterbolag

Skr. 1994/95:20

Bolagsnamn:	Eriksbergs Förvaltnings AB
Adress:	Box 8003, 402 77 Göteborg
Telefon:	031-65 86 00
VD:	Bengt Tengroth
Stattums andel av aktiekapitalet:	66 procent
Verksamhet:	Fastighetsförvaltning
Antal anställda:	29
varav kvinnor:	7
Omsättning:	240 mkr

---

## GRÄNGESBERGS GRUVOR AB

### Verksamhetsbeskrivning

Återställningen av gruvområdet har pågått i oförändrad takt under året.

### Resultat

Rörelseresultatet efter finansiellt netto i koncernen uppgick till -2,8 mkr (föregående år 0,5 mkr).

### Investeringar

Årets investeringar i koncernen uppgick till 0 mkr (0,4).

### Dotterbolaget Utvecklings AB Laven

Arbetet med att för moderbolagets räkning administrera upphandlingen och leda rivnings- och återställningsentreprenaderna har pågått hela året.

Avyttring av fastigheter har fortsatt.

Den fortsatta lågkonjunkturen har påverkat möjligheterna negativt att förbättra fastigheternas uthyrningsgrad liksom den försvärat etablering av nya företag.

### Verksamheten 1994

Vissa administrativa åtaganden kvarligger på bolaget även under 1994.

Vissa rivnings- och återställningsarbeten återstår ännu men kommer att slutföras under året.

Kontrollberäkningar visar att koncernens sammanlagda reserver och eget kapital bör täcka bolagets åtaganden för slutlig avveckling av gruvverksamheten och återställningen av gruvområdet.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	2	3
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-6	-8
Resultat efter finansiella poster, mkr	-3	1
Balansomslutning, mkr	39	56
Justerat eget kapital, mkr	8	19
Investeringar i anläggningar, mkr	-	-
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	neg	neg
Soliditet, procent	20	33
Antal anställda	5	10

Statens ägarandel i procent: 100

Box 103  
772 22 Grängesberg  
Tel. 0240-214 00

#### Styrelse

Engman, Gunnar, direktör, (ordf.), ARBIO AB  
Aronsson, Per, verkställande direktör, Grängesbergs Gruvor AB  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Mitteregger, Fritz, fd verkställande direktör, Grängesbergs Gruvor AB

#### Revisor

Jansson, Thomas, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

#### Suppleant

Holmström, Stefan, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

#### Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn: Utvecklings AB Laven  
Adress: Box 26, 772 21 Grängesberg  
Telefon: 0240 - 214 00  
VD: Per Aronsson  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Leda rivnings- och återställningsarbetena åt moderbolaget samt förvalta och hyra ut fastigheter.  
Antal anställda: 3  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 2,8 mkr

# AB GÖTA KANALBOLAG

## Verksamhetsbeskrivning

AB Göta kanalbolag förvaltar Göta kanal och ägs sedan 1978 av staten. Sedan den 1 juli 1992 har bolaget Näringsdepartementet som direkt huvudman.

Fritidsbåttrafiken är oförändrad mot föregående år och därmed har den nedåtgående trenden sedan 1990 planat ut. Passagerarbåttrafiken har däremot fortsatt att minska.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultat efter finansiella poster uppgick till 3,2 mkr. Tack vare tidigare och under året gjorda fastighetsförsäljningar har bolaget en relativt god finansiell ställning. Rationaliseringsåtgärder har givit lägre kostnader och ett effektivare utnyttjande av bolagets tillgångar. Årets investeringar har inriktats på servicehöjande åtgärder och reinvesteringar. Omsättningen var 34,7 mkr och antalet anställda 47.

## Utsikter för 1994

Satsning på marknadsföring och den förändrade ekonomiska situationen i Sverige förväntas öka turisttillströmningen. Återtagning av tidigare eftersatt underhåll pågår och intensifieras samt beräknas vara avslutade under 1995/96 under förutsättning att medel härför beviljas i den takt och omfattning som antagits av riksdagen.

Statens ägarandel i procent: 100

## Adress

Box 3, 591 21 Motala  
Tel. 0141-535 10

## Styrelse

Janérus, Kaj, generaldirektör, (ordf.), Sjöfartsverket  
Andréason, Gunnar, arbetschef, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag  
Axelsson, Karl-Erik, fd landstingsråd, Länsförsäkringsbolagen  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Johansson, Billy, reparatör, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag  
Svenheim, Lars-Olof, direktör  
Söderlund, Thord, verkställande direktör, AB Göta kanalbolag  
Torfgård, Lars-Olof, landstingsråd, Östergötlands Läns Landsting

Ekfeldt, Gunnar, kommunalråd, Karlsborgs kommun

Gustafsson, Ragnar, direktör, Riksbyggen

Nord, Elisabet, ekonomichef, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag

Åhfeldt, Per Olof, reparatör, arbetstagarrepresentant, AB Göta kanalbolag

### **Revisor**

Raspe, Göran, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### *Suppleant*

Nilsson, Lars Göran, auktoriserad revisor, Öhrlings Reveko AB

### **Företagsledning**

Söderlund, Thord, verkställande direktör

## **AB INDUSTRIKREDIT**

### **Verksamhetsbeskrivning**

AB Industrikredit ska lämna långfristiga krediter till mindre och medelstora företag. Krediterna avser vanligtvis fastighets- eller maskinfinansiering, men kan även gälla t.ex. långsiktig förstärkning av rörelsekapital. Kreditgivning sker på företagsekonomiska grunder.

### **Resultatet 1993**

Räntenettet har sjunkit från 183 mkr 1992 till 71 mkr 1993. Kreditförlusterna uppgår till 639 mkr varav 29 mkr avser ränta balanserad i föregående års bokslut. Kapitalförlusten 610,5 mkr motsvarar 4,2 procent av kreditstocken vid årsskiftet efter avdrag för kreditförluster.

Resultatet före dispositioner var för 1993 -637 mkr och för 1992 -718 mkr

### **Kapitaltäckning - Kapitaltillskott**

Kapitaltäckningen uppgick vid ingången av 1993 till 9,46 procent. Under året har en nyemission om 400 mkr genomförts med deltagande av samtliga ägare i relation till ägarandel.

Kapitaltäckningsgraden var vid årsslutet 9,96 procent.

För år 1994 beräknas resultatet förbättras men fortfarande vara negativt.

Översikt	1993	1992
Utlåning, mkr	14 487	17 570
Räntenetto, mkr	71	183
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mkr	-637	- 718
Balansomslutning, mkr	15 369	18 700
Sysselsatt kapital, mkr	16 273	19 434
Justerat eget kapital, mkr	806	1 028
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet på justerat eget kapital, procent	neg	neg
Soliditet, procent	5,2	5,5
Kapitaltäckningsgrad, procent	9,96	9,46
Antal anställda	58	55

Statens ägarandel i procent: 50

Box 1646  
111 86 Stockholm  
Tel. 08-613 98 00

### Styrelse

Södersten, Bo, professor, (ordf.), Lunds Universitet  
 Anefjäll, Anders, arbetstagarrepresentant, AB Industrikredit  
 Barnekow, Rutger, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
 Bäckman, Gunnar, bankdirektör, Svenska Handelsbanken  
 Elmér, Leif, bankdirektör, Gota Bank  
 Engelbrecht, Per-Ove, departementsråd, Näringsdepartementet  
 Hjorth, Lars, verkställande direktör, Kooperativa Detaljhandelsgruppen  
 AB  
 Johansson, Sven-Åke, bankdirektör, Nordbanken  
 Kvist, Lars-Erik, bankdirektör, Sparbanken Sverige  
 Netz, Bo, departementssekreterare, Finansdepartementet  
 Nilstad, Erik, arbetstagarrepresentant, AB Industrikredit  
 Werenfels-Röttorp, Monica, Svenska Arbetsgivarförbundet

### Revisorer

Boeryd, Agne, aukt. revisor, Boeryds Revisionsbyrå AB  
 Davéus, Ulf, aukt. revisor, TRG Revisjon AB, förordnad av  
 finansinspektionen  
 Wingren, Pål, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

Berglund, Gunnar, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
 Österlund, Barbro, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

### Företagsledning

Melin, Rolf, verkställande direktör  
 Svedberg, Krister, vice verkställande direktör, kreditchef  
 Åkesson, Hans, regionchef södra reg.  
 Larsson, Christer, regionchef västra reg.  
 Selander, Eleonore, regionchef norra reg,  
 Magnusson, Anders, ekonomi- och finanschef

## KASERNEN FASTIGHETS AB

### Verksamhetsbeskrivning

Kasernen Fastighets AB's verksamhet är inriktad på att ordna boendefrågan för olika personalgrupper inom Försvarsmakten. Detta innebär bl.a.att Kasernen Fastighets AB, när behov föreligger, bygger samt köper och hyr såväl bostäder som hotell för i första hand Försvarsmaktens anställda.

Bolagets (med dotterbolag i Stockholm, Skövde, Kristinehamn Halmstad, Umeå och Uppsala) omsättning under 1993 var 36,2 mkr och antalet anställda var 4, varav 1 kvinna.

Översikt	1993
Omsättning, mkr	36,2
Justerat eget kapital, mkr	15,1
Sysselsatt kapital, mkr	265,2
Räntabilitet, procent	8,83
Soliditet, procent	5,14
Anställda	4
varav kvinnor	1
Statens ägarandel i procent: 100	

Gustav Adolfs gata 49  
 541 45 Skövde. Tel. 0500-41 08 05

## Styrelse

Skr. 1994/95:20

Hagström, Karl-Erik, huvudavdelningschef, (ordf.),  
Fortifikationsverket

Alexandersson, Lennarth, direktör, Fastighetsägarföreningen Första  
regionen

Lorentzon, Arne, verkställande direktör, Kasernen Fastighets AB

Nyberg, Gunnar, personaldirektör, Försvarsmakten

Ohlsson, Dan, departementsråd, Försvarsdepartementet

## Revisor

Johansson, Roland, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

## Suppleant

Hjalmarsson, Owe, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

## Företagsledning

Lorentzon, Arne, verkställande direktör

---

# KUNGLIGA DRAMATISKA TEATERN AB

## Verksamhetsbeskrivning

Dramatiska Teatern ska bedriva scenisk konst. Detta ska ske på scener i Stockholm, vid gästspel i Sverige och utlandet samt i radio och television.

## Verksamhetsåret 1993

Dramaten visar ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på noll kronor. Biljettintäkterna uppgick till 28,6 mkr och beläggningsintäkterna har varit 88 procent. De statliga anslagen för perioden uppgick till 145,8 mkr.

Översikt	92/93	91/92
Omsättning, mkr	186,3	159,9
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-5,4	-10,1
Resultat efter finansiella poster, mkr	0	-5,3
Balansomslutning, mkr	48,3	54,7
Justerat eget kapital, mkr	0,2	0,2
Investeringar i anläggningar, mkr	3,7	5,8
Utdelning, mkr	-	-
Soliditet, procent	0,4	0,4
Antal anställda	398	398

Statens ägarandel i procent: 100

Box 5037  
102 41 Stockholm  
Tel. 08-665 61 00

### Styrelse

Sohlman, Michael, verkställande direktör, (ordf.), Nobelstiftelsen  
 Bondestam, Anitha, generaldirektör, Datainspektionen  
 Ekman, Kerstin, författare  
 Espmark, Kjell, professor, Stockholms Universitet  
 Löfgren, Lars, verkställande direktör och teaterchef, Kungliga  
 Dramatiska Teatern  
 Berling, Christian, skådespelare, arbetstagarrepresentant,  
 Kungliga Dramatiska Teatern  
 Åkerman, Mats, scentekniker, arbetstagarrepresentant, Kungliga  
 Dramatiska Teatern

### Suppleanter

Lindberg, Lars, belys.mästare, arbetstagarrepresentant, Kungliga  
 Dramatiska Teatern  
 Olsson, Tom, teatertekniker/förman, arbetstagarrepresentant, Kungliga  
 Dramatiska Teatern

### Revisor

Tillman, Torsten, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleant

Sunesson, Bo, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

Löfgren, Lars, verkställande direktör och teaterchef  
 Nyberg, Gunnar, vice verkställande direktör

## KUNGLIGA TEATERN AB (OPERAN)

### Verksamhetsbeskrivning

Kungliga Teatern Aktiebolag ska driva teaterverksamhet som omfattar musikedramatiska verk och dans. Det ska ske på scener i Stockholm, vid gästspel i Sverige och utlandet samt i radio och television.

### Verksamhetsåret 1992-1993

Operans verksamhet har under räkenskapsåret 1992-1993 givit en vinst före bokslutsdispositioner på 22,1 mkr. Biljettintäkterna och övriga intäkter i samband med föreställningar uppgick till 29,5 mkr och beläggningen har varit 85 procent. De statliga anslagen för perioden uppgick till 238,4 mkr.

Sponsoravtalet med Procordia har fungerat i fyra år. Det ger årliga intäkter på ca 10 mkr.

Översikt	92/93	91/92
Omsättning, mkr	287,9	287,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	3,4	-37,1
Resultat efter finansiella poster, mkr	22,1	-21,4
Balansomslutning, mkr	129,2	93,0
Sysselsatt kapital, mkr	26,0	3,9
Justerat eget kapital, mkr	26,0	4,0
Investeringar i anläggningar, mkr	35,6	36,4
Utdelning, mkr	-	-
Soliditet, procent	20,1	4,3
Antal årsverk	688,8	690,1

Statens ägarandel i procent: 100

Box 160 94  
 103 22 Stockholm  
 Tel. 08-791 43 00

Wikström, Jan-Erik, (ordf.), landshövding, Uppsala län  
Bystedt, Britt-Marie, generaldirektör, Byggnadsstyrelsen  
Engström, Odd, ordförande, Bankstödsnämnden  
Eriksson, Sven-Erik, hovkapellist, arbetstagarrepresentant, Kungliga  
Teatern  
Hallin, Margareta, hovsångerska  
Hemberg, Eskil, Operachef, Kungliga Teatern  
Larsson, Anders, ekonomichef  
Lindahl, Jan-Mats, fd expeditionschef  
Lindholm, Berit, hovsångerska  
Lundén, Gun-Maj, skräddare, arbetstagarrepresentant, Kungliga  
Teatern  
Wennerholm, Axel, direktör, Färghandlarförbundet

**Suppleanter**

Jørgensen, Dan, belysningstekniker, arbetstagarrepresentant  
Larsson, Kurt, belysningschef, arbetstagarrepresentant,

**Revisor**

Raspe, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Suppleant**

Pettersson, Ove, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Hemberg, Eskil, operachef och verkställande direktör

**AB KURORTSVERKSAMHET****Verksamhetsbeskrivning**

Bolaget bedriver sin verksamhet vid Riksförsäkringsverkets sjukhus i Nynäshamn. Huvuduppgifterna är att bistå landets försäkringskassor med *helhetsutredningar och rehabiliteringsinsatser*, svara för olika medicinska forsknings- och metodutvecklingsprojekt inom socialförsäkringens ram samt aktivt delta i kompetensutvecklingsarbetet, genom att erbjuda olika typer av försäkringsmedicinsk utbildning.

Ett dotterbolag, AB Tranås Kuranstalt, bedriver motsvarande verksamhet vid Riksförsäkringsverkets sjukhus i Tranås.

Marknaden består till över 90 procent av landets försäkringskassor. Företagets ambition är att i nära samverkan med dessa utveckla metoder och strategier för att minska sjuk- och ohälsotalen. Det övergripande målet är att etablera Riksförsäkringsverkets sjukhus (RFV-sjukhusen) i Nynäshamn och Tranås som två socialförsäkringscentra. Verksamheten

drivs utan vinstintresse.

Skr. 1994/95:20

Under 1994 invigdes en ny och modern sjukhusbyggnad i Nynäshamn.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	159,2	149,4
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	9,0	-1,3
Resultat efter finansiella poster, mkr	11,2	0,1
Balansomslutning, mkr	99,7	69,0
Justerat eget kapital, mkr	14,7	6,5
Investeringar i anläggningar, mkr	54,8	36,2
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	11,2	-
Soliditet, procent	14,7	9,4
Antal anställda	378	374

Statens ägarandel i procent:100

c/o Riksförsäkringsverkets sjukhus  
573 81 Tranås  
Tel. 0140-691 00

### Styrelse

Persson, Kurt Inge, direktör, (ordf.), Försäkringskassan Malmöhus  
Andersson, Jan, byråchef, Riksförsäkringsverket  
Eliasson, Göran, sjuksköterska, arbetstagarrepresentant, RFV:s sjukhus  
i Nynäshamn  
Karlsson-Pehrsson, Gullewi, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant,  
RFV:s sjukhus i Nynäshamn  
Karlsson, Per-Ove, vVD, Försäkringskassan Stockholm  
Lindahl, Lori, landstingsledamot, Stockholms läns landsting  
Rinder, Lennart, medicinalråd, Socialstyrelsen  
Westin, Rolf, avd dir, Riksförsäkringsverket

### Suppleanter

Jansson, Eva, landstingsledamot, Stockholms läns landsting  
Lindblom, Solveig, direktör, Försäkringskassan Södermanland  
Meyer, Britt-Inger, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant, RFV:s  
sjukhus i Nynäshamn  
Petersson, Bertil, chefkurator, arbetstagarrepresentant, RFV:s sjukhus i  
Nynäshamn  
Svensson, Sven-Eric, direktör, Försäkringskassan Uppsala

### Revisorer

Bjelkberg, Hans, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
af Winklerfelt, Marika, avd chef, Riksförsäkringsverket

**Suppleanter**

Härneskog, Ingemar, avd direktör, Riksförsäkringsverket  
Lindqvist, Jörgen, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Nilsson, Jan-Eric, verkställande direktör

**Dotterbolag**

Bolagsnamn:	<b>AB Tranås Kuranstalt</b>
Adress:	573 81 Tranås
Telefon:	0140 - 691 00
VD:	Jan-Eric Nilsson
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Verksamhet:	Sjukvård.
Antal anställda:	181
varav kvinnor:	141
Omsättning:	80,5 mkr

---

**LANTBRUKSKREDIT AB****Verksamhetsbeskrivning**

Lantbrukskredit är ett kreditaktiebolag som fungerar som bottenlåneinstitut för förädlingsindustrin till jord- och skogsbruket med binäringar. En stor del av kundkretsen utgörs av livsmedelsproducerande och dagligvarudistribuerande företag. Lantbrukskredit finansierar till viss del även företag utanför jord- och skogsbrukssektorn, och då framför allt företag inom energisektorn. Utlåningen är i allt väsentligt medel- och långfristig. Utplåningen sker huvudsakligen genom egna obligationslån och mot reverser.

**Verksamhetsåret 1993**

Räntenettet, jämfört med 1992, minskade från 33,7 till 24,9 mkr. Samtidigt minskade utlåningsvolymen från 1 993,1 mkr till 1 723,8 mkr. Minskningen av räntenettet förklaras framförallt av att ej intäktsförda räntor ökat till 11,6 mkr (6,1 mkr), samt en lägre utlåningsvolym. Problemerkrediterna, d.v.s. nettobeloppet efter nedskrivningar av summan osäkra resp. oreglerade fordringar, uppgick till 41,2 mkr (49,2 mkr) vilket motsvarar 2,4 procent (2,4 procent) av utlåningen. Huvuddelen av problemkrediterna har rekonstruerats och förväntas avkasta marknads-  
mässig ränta under 1994. Konstaterade förluster uppgick till 0,7 mkr (0,3

mkr) och befarade förluster till 15,5 mkr (17,0 mkr).

Skr. 1994/95:20

Den totala reserveringen för befarade kreditförluster uppgick vid årsskiftet till 26,6 mkr (17,3 mkr).

Kapitaltäckningsgraden och primärkapitalrelationen uppgick vid årsskiftet till 11,2 procent (9,6 procent) resp. 8,9 procent (7,6 procent). Det sammanlagda riskbärande kapitalet uppgår till 297,1 mkr.

Översikt	1993	1992
Utlåning, mkr	1 723,8	1 993,1
Räntenetto, mkr	24,9	33,7
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mkr	7,4	12,2
Balansomslutning, mkr	1 811,1	2 120,9
Sysselsatt kapital, mkr	1 854,0	2 151,5
Justerat eget kapital, mkr	155,4	152,6
Utdelning, mkr	2,4	2,4
Avkastning på justerat eget kapital efter skatt, procent	3,3	5,8
Soliditet, procent	8,6	7,2
Kapitaltäckningsgrad, procent	11,2	9,6
Antal anställda:	4	3

Statens ägarandel i procent: 50

Box 140 92

104 41 Stockholm

Tel. 08-660 68 13, Fax. 08 - 667 21 18

### Styrelse

Jonsson, Bo, generaldirektör, (ordf.), Statens Lokalförsörjningsverk

Åström, Lars-Eric, styrelseordförande, (vice ordf.), Södra Skogsägarna

Edblom, Carl, hemmansägare

Lorentzon, Sven Eric, fd riksdagsledamot

Nilsson, Åke, lantmästare

Strömberg, Håkan, riksdagsledamot

Söderberg, Christer, verkställande direktör, Sveriges Allmänna

Hypoteksbank

Wibe, Sören, professor, Sveriges Lantbruksuniversitetet

### Suppleanter

Hansson, Håkan, marknadsdirektör

Lidenholm, Håkan, ekonomidirektör, Sveriges Allmänna

Hypoteksbank

Persson, Gustav, fd ekonomidirektör, Kooperativa Förbundet

Selberg, Åke, riksdagsledamot

Dykert, Lars, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Nordin, Ulla-Britt, auktoriserad revisor, förordnad av  
Finansinspektionen

Suppleant

Kollfeldt, Ann-Cathrin, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Söderberg, Christer, verkställande direktör  
Bjering, Anders, vice verkställande direktör

## LUFTFARTSVERKET

### Affärsidé och verksamhetsområden

Luftfartsverket skall främja ett säkert, konkurrenskraftigt och miljöanpassat flyg för att tillgodose människors resebehov och näringslivets behov av varutransporter. Detta skall Luftfartsverket göra genom att bedriva flygplatsverksamhet, flygtrafiktjänst, flygsäkerhetsarbete och luftfartspolitiskt arbete.

Luftfartskoncernen består av affärsverket Luftfartsverket, två helägda dotterföretag LFV Airportcenter AB och SWEDAVIA AB samt intresseföretaget A-Banan Projekt AB, bildat tillsammans med Banverket i december 1993.

### Målsättning

För perioden 1994–1996 planerar Luftfartsverket fortsätta effektivisering av verksamheten. Målet för totalproduktivitetshöjningen under perioden är 3 % per år. Under treårsperioden 1994–1996 skall den långsiktiga avkastningen på justerat eget kapital vara lägst 13 %. Soliditeten skall vid utgången av år 1996 uppgå till minst 30 %.

### Verksamheten år 1993

Flygtrafikutvecklingen under år 1993 har främst påverkats av avregleringen av luftfarten och konjunkturen. Utrikes affärsresande har ökat medan inrikestrafiken och framför allt chartertrafiken har minskat.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades i affärsverket och uppgick till 399 miljoner kronor trots sänkta avgifter under del av året och färre antal passagerare. Resultatförbättringen har åstadkommit genom lägre personal- och kapitalkostnader. Fortsatta rationaliseringsåtgärder har lett till personalminskning med 145 årsarbetare till 3 566 årsarbetare.

För hela koncernen blev resultatet 401 miljoner kronor.

Skr. 1994/95:20

Under andra halvåret 1993 togs trafik- och serviceanläggningen SkyCity vid Arlanda flygplats successivt i bruk. Anläggningen förvaltas av LFV AirportCenter. Den 1 juli 1993 bildades division Regionflygplatser. Divisionen omfattar tio regionala flygplatser samt flygstationerna i Luleå och Östersund.

## Framtiden

Resultatet för år 1994 bedöms uppgå till 1993 års nivå. Till grund för bedömningen ligger en prognosticerad trafikökning samt totalt sett oförändrad avgiftsnivå. Luftfartsverkets ekonomi kommer emellertid att påverkas negativt av att pensionsskulden tas in i balansräkningen år 1994.

Omstruktureringen av den svenska och internationella flygtrafiken ställer nya krav på Luftfartsverkets verksamhet. Verket arbetar aktivt för att öka linjeutbudet nationellt och internationellt. Förändringarna förutsätter snabb anpassning av Luftfartsverkets tjänster. En fortsatt effektivisering av verksamheten och utveckling av tjänsterna ger Luftfartsverket möjlighet att tillgodose kunders och intressenters krav.

## Luftfartskoncernen, nyckeltal

Mkr	18 mån				
	1988/89	1989/90	1991	1992	1993
Intäkter	2 107	3 897	2 919	3 278	3 289
Avskrivningar	- 185	- 340	- 328	- 367	- 347
Resultat efter avskrivningar	557	909	525	633	679
Finansnetto	- 74	- 247	- 308	- 303	- 277
Resultat efter finansiella poster	483	662	217	330	402
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	21,6	17,2	8,4	13,3	15,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,4	15,2	10,7	13,2	13,9
Utdelning	399	310	520	180	206
Utdelning/Eget kapital, %	26,3	19,2	26,4	10,8	11,3
Kassaflöde före investeringar	427	650	118	879	629
Nettoinvesteringar i rörelsen	- 916	- 2010	- 557	- 381	- 432
Kassaflöde efter investeringar	- 489	- 1 360	- 439	498	197
Eget kapital	2 016	2 280	2 188	1 997	2 219
Balansomslutning	3 895	5 662	5 712	5 634	5 778
Soliditet, %	52	40	38	35	38
Räntetäckningsgrad, ggr	6,6	3,5	1,7	2,0	2,4
Medelantal årsanställda	3 088	3 324	3 687	3 727	3 590
Intäkt/anställd, kkr	682	782	792	880	916

601 79 Norrköping

Tel. 011-19 20 00

## Styrelse, Luftfartsverket

Adelsohn, Ulf, landshövding, (ordf.), Stockholms län

Erngren, Birgit, generaldirektör, Närings- och teknikutvecklingsverket

Gard, Margareta, riksdagsledamot, Riksdagen

Månsson, Alf, flygledare, arbetstagarrepresentant, Luftfartsverket

Nilssen, Roal, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Luftfartsverket

Orrenius, Jan, advokat, egen verksamhet, riksdagsledamot, Riksdagen

Skogö, Ingemar, generaldirektör, Luftfartsverket

Widén, K-G, överste av 1. graden, Flygstaben

## Revisorer

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

Mårtensson, Tommy, aukt revisor, Arthur Andersen AB

Skogö, Ingemar, generaldirektör  
Ask, Bertil, direktör och chef för Division Regionflygplatser  
Danielsson, Jan, flygplatsdirektör, Division Landvetter  
Edström, Per, personaldirektör Koncernstaben  
Eideberg, Kenneth, direktör och chef för Flygtrafiktjänsten  
Karlsson, Staffan, planeringsdirektör Koncernstaben  
Lundberg, Lars, teknisk direktör Koncernstaben  
Lundin, Lars, ekonomidirektör Koncernstaben  
Sjörnberg, Gustaf, direktör och chef för Luftfartspolitiska avdelningen  
Töörn, Per, direktör och chef för Division Sturup  
Wikman, Åsa, informationsdirektör Koncernstaben

**Dotterbolag**

Bolagsnamn:	<b>LFV AirportCenter AB</b>
Adress:	Box 24, 190 45 Stockholm-Arlanda
Telefon:	08-797 61 40
VD:	Folke Görs
LFV:s andel av aktiekapitalet:	100 %

---

Bolagsnamn:	<b>SWEDAVIA AB</b>
Adress:	601 79 Norrköping
Telefon:	011- 19 20 00
VD:	Åke Gustavsson
LFV:s andel av aktiekapitalet:	100 %

---

Bolagsnamn:	<b>A-Banan Projekt AB</b>
Adress:	c/o Kommunikationsdepartementet, 103 33 Stockholm
Telefon:	08-763 37 06
VD:	Sivert Nordgren
LFV:s andel av aktiekapitalet	50 %

---

**LUOSSAVAARA KIRUNAVAARA AB (LKAB)****Verksamhetsbeskrivning**

LKAB är en av världens ledande producenter av högförädlade järnmalmsprodukter. Företagets pellets är kvalitetsmässigt världsledande. LKAB har gruvor och malmförädlingverk i Kiruna och Malmberget, pelletsverk i Svappavaara och utskeppningshamnar i Luleå och Narvik.

1993 blev ett bra år för LKAB. Totalt sett ökade leveransvolymen med 1,4 miljoner ton till 20,1. Produktionen minskade med 0,3 miljoner ton till 18,7. De ökade leveranserna har dock inte räckt för att kompensera sänkningen av malmpriserna 1993 som blev hela 14 procent. Järnmalmförsäljningen sjönk därför med 3,5 procent till 3299 mkr. Koncernens samlade resultat har ändå kunnat förbättras väsentligt. Orsaken till detta är främst kraftigt sänkta kostnader, en något högre dollarkurs samt bättre finansiellt netto.

## Investeringar

Under året har LKAB löst in statens utmål för gruvrättigheter från numera nedlagda NSG. Koncernens investeringar i anläggningar, maskiner och inventarier ökade med över 700 mkr och uppgick till 1076 mkr.

I december 1992 beslutade LKAB's styrelse att pelletskapaciteten i Kiruna skall utökas med 4 Mt per år. Under 1993 investerades närmare 650 mkr i detta projekt. Det nya pelletsverket beräknas tas i drift i början av 1995.

Det näst största projektet under året var att fortsätta anläggningsarbeten för en ny huvudnivå i Kiruna. Den nya huvudnivån beräknas totalt kosta ca 1,8 miljarder kronor i dagens penningvärde och börjar tas i drift år 1997 för att vara i full drift år 2000.

Under 1994 tas också första spadtaget till en ny malmhamn i Luleå. Projektet är en gemensam satsning av LKAB och Luleå kommun.

## Resultat och finansiell ställning

Ökade leveranser och högre US-dollar kurs påverkade intäkterna positivt. Detta motverkades dock av lägre malmpriser i US-dollar och koncernens rörelseintäkter minskade sammanlagt med 110 mkr jämfört med föregående år och blev 3627 (3737) mkr.

Koncernens rörelsekostnader minskade med 5,9 procent eller 197 mkr och blev 3155 mkr. Kostnadsminskningen berodde i huvudsak på fortsatta effektiviseringar, däribland ett nytt järnfraktsavtal, lägre energiskatt, lägre sociala utgifter samt till en mindre del på lägre produktion. Rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan om 302 mkr blev 170 mkr.

Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto 438 mkr. Resultatet före skatt uppgick till 608 (399) mkr.

## Utsikter för 1994

Inför 1994 är efterfrågan på LKAB:s produkter fortsatt god. Produktionskapaciteten och de minskade lagren begränsar dock leveransmög-

ligheterna och leveransvolymen kommer därför att bli lägre än 1993. Skr. 1994/95:20  
 Järnmalmpriserna har pressats ytterligare och LKAB drabbas av prissänkningar på 3-4 procent under 1994. De lägre volymerna och priserna kommer inte fullt ut att kunna kompenseras med en något högre US-dollarkurs och effektiviseringar.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	3 627	3 737
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	170	106
Resultat efter finansiella poster, mkr	608	399
Balansomslutning, mkr	9 071	8 433
Sysselsatt kapital, mkr	7 083	7 252
Justerat eget kapital, mkr	6 589	6 330
Investeringar i anläggningar, mkr	1 076	461
Utdelning, mkr	110	70
Räntabilitet, procent	10,5	8,7
Soliditet, procent	74,9	75,2
Antal anställda	3 334	3 357

Statens ägarandel i procent: 98,3 (fr.o.m. 3 januari 1994)

Box 952  
 971 28 Luleå  
 Tel. 0920-380 00

#### Styrelse

Borelius, Sven, ordf  
 Ameln, Carl, verkställande direktör, LKAB  
 Eriksson, Hans, ingenjör, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Eriksson, Per-Ola, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK  
 Kielland, Kaspar K., direktör  
 Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet  
 Ros, Carl Wilhelm, direktör, Telefonaktiebolaget LM Ericsson  
 Snell, Sixten, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Östholm, Lars, direktör, Sandvik AB

#### Suppleanter

Larsson, Hans, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant, LKAB  
 Wikström, Karl, tekniker, arbetstagarrepresentant, LKAB

#### Revisorer

Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Nilsson, Roland, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Brännström, Annika, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

Åström, Anders, aukt revisor, KMPG Bohlins AB

### Företagsledning

Ameln, Carl, verkställande direktör

Sundin, Håkan, vVD, ekonomidirektör

Hedman, Raymond, informationsdirektör

Isacsson, Lars, administrativ direktör

Norberg, Birger, logistikdirektör

Rönnbäck, Kjell, marknadsdirektör

Rönnbäck, Leif, disponent Malmberget

Sandberg, Nils, teknisk direktör

Sandström, Sven-Erik, disponent Kiruna

### Dotter- och intressebolag

Bolagsnamn: A/S Bukserbåter  
 Adress: Boks 314, N-8501 Narvik, Norge  
 Telefon: 009 47 - 769 238 00  
 VD: Björnar Solvang  
 LKAB:s andel  
 av aktiekapitalet: 100 procent  
 Verksamhet: Bogserbåtsverksamhet.  
 Omsättning: 0,5 mkr

---

Bolagsnamn: Fastighets AB Sjöfågeln  
 Adress: Box 952, 971 28 Luleå  
 Telefon: 0920 - 380 00  
 VD: Lars Isacsson  
 LKAB:s andel  
 av aktiekapitalet: 100 procent  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning.  
 Omsättning: 3 mkr

---

Bolagsnamn: G-Drill AB  
 Adress: Box 952, 971 28 Luleå  
 Telefon: 0920 - 38 000  
 VD: Dan Gustavsson  
 LKAB:s andel  
 av aktiekapitalet: 100 procent  
 Verksamhet: Utveckling av vattendrivna borrhaggat.  
 Antal anställda: 2  
 varav kvinnor: -  
 Omsättning: 3,3 mkr

---

**Bolagsnamn:** KIMIT AB  
**Adress:** 981 86 Kiruna  
**Telefon:** 0980 - 710 00  
**VD:** Torsten Nylund  
**LKAB:s andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Tillverkning av sprängämnen och laddning på entreprenad.  
**Antal anställda:** 61  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 127 mkr

**Bolagsnamn:** AB Kiruna Grus & Stenförädling  
**Adress:** Box 817  
**Telefon:** 981 28 Kiruna  
**VD:** Guy Kangas  
**LKAB:s andel av aktiekapitalet:** 55 procent  
**Verksamhet:** Mekanisk verkstad, betongtillverkning, bergförstärkning, makadam- och entreprenadkrossning, torvproduktion samt försäljning av torvmaskiner.  
**Antal anställda:** 41  
**varav kvinnor:** 9  
**Omsättning:** 127 mkr

**Bolagsnamn:** LKAB Far East Pte. Ltd.  
**Adress:** Shenton Way 21-05, Robina House  
 Singapore 0106  
**Telefon:** 009 65 - 224 56 88  
**VD:** Ulrik Améen  
**LKAB:s andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag, Fjärran Östern, Sydostasi-en.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 5 mkr

Bolagsnamn: **LKAB Fastighets AB**  
Adress: 981 86 Kiruna  
Telefon: 0980 - 710 00  
VD: Lennart Thelin  
LKAB:s andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Förvaltning, drift och underhåll av LKAB:s  
bostadsfastigheter.  
Antal anställda: 39  
varav kvinnor: 6  
Omsättning: 93 mkr

---

Bolagsnamn: **LKAB S.A.**  
Adress: Chaussée de la Hulpe 130  
B-1050 Bryssel, Belgien  
Telefon: 009 32 - 2 672 35 15  
VD: Ando Wikström  
LKAB:s andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Försäljningsbolag.  
Antal anställda: 10  
varav kvinnor: 3  
Omsättning: 16 mkr

---

Bolagsnamn: **LKAB Schwedenerz GmbH**  
Adress: Rüttenscheider Strasse 14  
D- 45128 Essen, Tyskland  
Telefon: 009 49 - 201 78 80 41  
VD: Bengt Hjärpe  
LKAB:s andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Försäljningsbolag, Tyskland och Österrike.  
Antal anställda: 4  
varav kvinnor: 2  
Omsättning: 6 mkr

---

Bolagsnamn: **Minelco AB**  
Adress: Box 952, 971 28 Luleå  
Telefon: 0920 - 380 00  
VD: Erik Bäck  
LKAB:s andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Försäljning av kundanpassade järnoxider till  
användare utanför stålindustrin.  
Antal anställda: 4  
varav kvinnor: 1  
Omsättning: 87 mkr

---

Bolagsnamn: A/S Taraldsvik  
Adress: Boks 314, N-8501 Narvik, Norge  
Telefon: 009 47 - 769 238 00  
VD: Björnar Solvang  
LKAB:s andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning.  
Omsättning: 0,7 mkr

---

Skr. 1994/95:20

## NORDBANKEN

### Verksamhetsbeskrivning

Under 1992 och 1993 genomfördes ett omfattande rekonstruktionsarbete för att återföra Nordbanken till lönsamhet:

- Efter katastrofala kreditförluster 1991 och 1992 genomfördes med statens hjälp, via ett kapitaltillskott om 10 miljarder kronor och omfattande avlyft av problemengagemang till Securum, en finansiell rekonstruktion som gav lagstadgad kapitaltäckningsgrad vid slutet av 1992. Främst tack vare en gynnsam resultatutveckling under 1993, men också genom en reduktion av de riskvägda tillgångarna, kunde kapitaltäckningsgraden stärkas väsentligt.
- För att reducera kostnaderna och förbättra intjäningsförmågan samt för att utveckla styrningen av verksamheten och riskhanteringen genomfördes ett omfattande åtgärdsprogram. Detta syftade bl.a. till en successiv förbättring av resultatet 1993 och 1994 med i storleksordningen 1,5 miljarder kronor på helårsbasis.
- Som grund för en varaktig, positiv utveckling preciserades Nordbankens inriktning och organisation. Bankens affärsidé och strategi klargjordes med fokus på bankens styrkefaktorer och konkurrensförsteg samt på vidareutveckling av samarbetet med Posten.

### Verksamhetsinriktning

Nordbanken skall, med Sverige som bas, utveckla, marknadsföra och tillhandahålla finansiella produkter med hög tillgänglighet för en bred krets av privatpersoner, små och medelstora företag samt offentlig sektor och ett urval stora företag.

Nordbanken skall därvid utveckla och upprätthålla ett sortiment av enkla, huvudsakligen standardiserade, men prisvärda produkter som tillgodoser flertalet kunders behov och som kan erbjudas ett stort antal kunder via kostnadseffektiva distributionskanaler. Härtill skall Nordbanken erbjuda mer avancerade produkter eller specialiteter inom särskilt utvalda områden. Utbudet skall inkludera utlandsservice.

## Ekonomiska och finansiella mål

Koncernens övergripande ekonomiska mål är att uppnå och varaktigt vidmakthålla en avkastning på justerat eget kapital efter skatt som är väl konkurrenskraftig på marknaden för riskkapital, f n 15 procent.

Koncernens övergripande finansiella mål är att upprätthålla en kapitaltäckningsgrad väl överstigande lagstadgade 8 procent. Dessutom skall en primärkapitalrelation överstigande 6,5 procent eftersträvas så att en hög rating och kostnadseffektiv finansiering kan uppnås samt en sund utdelningspolitik tillämpas.

## Förvärv av Gota Bank

Den sista december 1993 överlät staten sitt innehav av aktierna i den rekonstruerade Gota Bank till Nordbanken som aktieägartillskott. Gota Bank blev därmed ett helägt dotterbolag till Nordbanken och arbetet med att lägga samman de båda bankerna kunde påbörjas. Resultatet för Gota Bank 1993 ingår inte i Nordbankens redovisade koncernresultat.

Gota Bank utgör ett utmärkt komplement till Nordbanken vad gäller inriktning, kontorsnät och kundstruktur. Samgåendet medför samordningsvinster och en stärkt position på marknaden.

## Resultat och finansiell ställning

Den rekonstruktion som genomfördes 1992 återförde Nordbankskoncernen till lönsamhet. Rekonstruktionen innebar bl.a. att två tredjedelar av de riskklassificerade företagskrediterna lyftes ur koncernen när Securum överfördes till staten vid ingången av 1993. Därmed begränsades kreditförlusterna liksom ränteförlusterna på osäkra fordringar. Den sjunkande räntenivån 1993 verkade i samma riktning och gav betydande kursvinster ur obligationsportföljen som kompenserade tillkommande kostnader avseende Securum. Placeringsmarginalen steg med 0,7 procentenheter till 3,0 procent. Härutöver förbättrades resultatet genom fortsatt rationalisering och kostnadsanpassning.

Resultatet före kreditförluster uppgick till 6 882 MSEK mot 2 630 mkr under 1992. Kreditförlusterna stannade vid 4 222 mkr (19 231) och rörelseöverskottet uppgick därmed till 2 660 mkr jämfört med föregående års förlust om 16 601 mkr.

Vid 1992 års slut uppgick kapitalbasen i Nordbankskoncernen till 18,8 miljarder, vilket gav en kapitaltäckningsgrad om 8,2 procent. Primärkapitalrelationen (primärkapital i förhållande till riskvägd balansomslutning) var 4,8 procent. Emission av eviga förlagslån på den internationella kapitalmarknaden samt Nordbankens förvärv av Gota Bank påverkade koncernens kapitalsituation under 1993.

Vid slutet av året uppgick kapitalbasen till 23,6 miljarder och den riskvägda balansomslutningen till 244 miljarder. Kapitaltäckningsgrad och primärkapitalrelation uppgick till 9,7 procent respektive 5,5 procent,

## Utsikter för 1994

För första kvartalet 1994 uppnådde koncernen en väsentlig förbättring av rörelseresultatet huvudsakligen beroende på minskade kreditförluster. En fortgående sänkning av räntemarginalerna väntas påverka resultatet negativt under återstoden av året. Effekten av beslutade och genomförda rationaliseringsåtgärder och av en fortsatt gynnsam utveckling av kreditförlusterna medför emellertid att helårsresultatet väntas väl överstiga föregående års vinst om 2,7 miljarder kronor.

Översikt	1993	1992
Utlåning, mkr	252 422	227 215
Räntenetto, mkr	9 618	7 064
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mkr	2 660	-4 937
Balansomslutning, mkr	414 141	339 300
Sysselsatt kapital, mkr	320 960	325 834
Justerat eget kapital, mkr	13 583	11 203
Investeringar i anläggningar, mkr	685	103
Utdelning, mkr	591	-
Räntabilitet på justerat eget kapital, procent	16,6	neg
Soliditet, procent	3,3	3,3
Kapitaltäckningsgrad, procent	9,7	8,2
Antal anställda	5 743	6 548

Statens ägarandel i procent: 100

105 71 Stockholm  
Tel. 08-614 70 00

Palmstierna, Jacob, ekon dr, (ordf.) Nordbanken  
Brandinger, Rune, direktör  
Dalborg, Hans, VD, koncernchef, Nordbanken  
Falk, Anders, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Nordbanken  
Feldt, Kjell-Olof, f d stadsråd  
Finskas, Bertel, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Nordbanken  
Fischerström, Barbro, direktör, Trafikförsäkringsföreningen  
Fredell, Patric, verkställande direktör, Siljans Sågverk  
Gustafsson, Leif, verkställande direktör, SSAB Svenskt Stål AB  
Hjärre, Leif H, verkställande direktör, Gärsnäs AB  
Ljungh, Anders, direktör, Europeiska Utvecklingsbanken  
Magnusson, Bernt, styrelseordförande, NCC AB  
Wikström, Margot, kommunalråd, Umeå kommun

**Suppleanter**

Andreasson, Lennart, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant,  
Nordbanken  
Johansson, Sven-Åke, bankdirektör, Nordbanken  
Rudholm, Inger, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant, Nordbanken

**Revisorer**

Nackstad, Caj, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Akteus, P-O, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Järlebro, Ulf, aukt revisor, TRG Revision AB  
Tolstoy, Stephan, aukt revisor, förordnad av finansinspektionen, Price  
Waterhouse

**Suppleanter**

Forsberg, Svante, aukt revisor, TRG Revision AB  
Ivdal, Anders, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Lindgren, Carl, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Dalborg, Hans, verkställande direktör och koncernchef  
Johansson, Sven-Åke, stf för VD, vice verkställande direktör,  
Hammarkvist, Karl-Olof, vice verkställande direktör  
Nordström, Lars G, vice verkställande direktör  
Larsson, Roland, vice verkställande direktör

**Dotter- och intressebolag**

Skr. 1994/95:20

**Bolagsnamn:** Carnegie Holding AB  
**Adress:** 103 38 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 88 00  
**VD:** Lars Bertmar  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Värdepappershandel och corporate  
financeverksamhet.  
**Antal anställda:** 290  
varav kvinnor: 66  
**Balansomslutning:** 23.378 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Fastigheter  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-676 95 00  
**VD:** Håkan Lennersand  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning  
**Antal anställda:** 38  
varav kvinnor: 8  
**Balansomslutning:** 2.169 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Finans AB  
**Adress:** Box 7455, 103 92 Stockholm  
**Telefon:** 08-787 65 00  
**VD:** Stefan Källström  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Leasingverksamhet, kontraktfinansiering samt  
kontokortsverksamhet.  
**Antal anställda:** 212  
varav kvinnor: 112  
**Balansomslutning:** 10.232 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Företagskredit AB  
**Adress:** Box 16051, 103 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-789 83 00  
**VD:** Anders Olséni  
**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Industri- och projektfinansiering  
**Antal anställda:** 7  
varav kvinnor: 5  
**Balansomslutning:** 6.254 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Hypotek AB  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-723 26 00  
**VD:** Ingrid Persson

Skr. 1994/95:20

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Boendefinansiering  
**Antal anställda:** 78  
varav kvinnor: 66  
**Balansomslutning:** 44.144 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Inkasso AB  
**Adress:** Box 14147, 400 20 Göteborg  
**Telefon:** 031-83 02 00  
**VD:** Nils Wiberg

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Inkassoverksamhet  
**Antal anställda:** 17  
varav kvinnor: 9  
**Balansomslutning:** 19 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Kapitalförvaltning AB  
**Adress:** 105 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-787 66 00  
**VD:** Lars Lundqvist

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Kapitalförvaltning för kunders räkning  
**Antal anställda:** 60  
varav kvinnor: 29  
**Balansomslutning:** 172 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordbanken Kredit AB  
**Adress:** Box 16051, 103 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-789 83 00  
**VD:** Anders Olséni

**Statens andel**  
av aktiekapitalet: 100 procent  
**Verksamhet:** Kreditgivning till kommuner samt fastighets-  
finansiering  
**Antal anställda:** 16  
varav kvinnor: 9  
**Balansomslutning:** 81.239 mkr

---

Bolagsnamn: **Banque Carnegie Luxembourg S.A.** Skr. 1994/95:20  
Adress: 47, Boulevard Royal, B.P.265,  
L-2012 Luxembourg  
Telefon: 009 352-226 651  
VD: Carl Ugglå  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Bankrörelse  
Antal anställda: 28  
varav kvinnor: 10  
Balansomslutning: 4.108 mkr

---

Bolagsnamn: **Svenska Nordbanken A.S.**  
Adress: Arbinsgatan 2, Boks 2374 Solli  
Telefon: 009 47-22 83 76 30  
VD: Björn Haggren  
Statens andel  
av aktiekapitalet: 100 procent  
Verksamhet: Bankrörelse  
Antal anställda: 6  
varav kvinnor: 1  
Balansomslutning: 1.634 mkr

---

## NORRLAND CENTER AB

### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget ägs till lika delar av Staten genom Arbetsmarknadsdepartementet, Stiftelsen Norrlandsfonden och Norhold AB.

Bolaget skall på kommersiella villkor utveckla näringslivet i Norrland, företrädesvis Norrlands inland, genom att stimulera sysselsättning inom industri och tjänstesektorn.

Detta åstadkommes genom att

- o Främja etableringar av tjänste- och industriorganisationer
- o Förmedla kontakter som leder till utveckling av befintlig företagsamhet
- o Medverka i projekt med syfte att förbättra de allmänna näringslivsförutsättningarna i Norrland.

Norrland Center AB:s verksamhet är i första hand riktad mot 12 kommuner, nämligen Söderhamn, Ljusdal, Härjedalen, Ånge, Strömsund, Sollefteå, Lycksele, Vilhelmina, Skellefteå, Piteå, Arjeplog och Gällivare. Med dessa kommuner har bolaget träffat samarbetsavtal.

Verksamheten bedrivs i mycket nära samverkan med de primära uppdragsgivarna.

## Verksamheten 1993

Den djupa lågkonjunkturen under 1993 har inneburit att det varit mycket svårt att övertyga företag i Stockholmsområdet om fördelarna med att etablera verksamhet i Norrland. Företagen har brottats med stora egna problem och har i hög grad minskat verksamheten i stället för att expandera. Detta innebär att ytterst få flyttningar från Stockholmsområdet har beslutats.

Norrland Center AB har därför koncentrerat verksamheten mot att

- o Etablera nya företag
- o Medverka vid omstrukturering av befintliga bolag
- o Utveckla internationella kontakter i syfte att få utlandssvenskar och utländska företag att etablera sig i Sverige.

## Resultatet 1993

Stora insatser har gjorts för att uppnå ett tillfredsställande resultat i vad gäller att uppfylla Norrland Center AB:s mål.

Norrland Center AB har medverkat till etableringar av ett 15-tal företag. Tillsammans förväntas dessa på sikt sysselsätta cirka 300 personer. Cirka 200 av dessa arbetstillfällen är i helt nya företag.

Kostnaden för att uppnå dessa mål har varit stor, bl.a.har externa konsulter anlåtats.

För 1993 redovisas ett resultat efter finansiella poster på -0,3 mkr. Omsättningen var 4,6 mkr och justerat eget kapital 18,5 mkr.

## Utsikter för 1994

Utsikterna för 1994 är ljusa. Efterfrågan på Norrland Center AB:s tjänster är stor. Ett flertal projekt bearbetas, som förväntas leda till etableringar.

Betydande för förändringar sker i omvärlden, som i hög grad kan komma att påverka Norrland Center AB:s verksamhetsområde. Det kommer nya riktlinjer för regionalpolitiken, EU:s påverkan på närings- och regionalpolitiken samt strukturella förändringar i näringslivet.

Statens ägarandel i procent: 33,3

## Adress

Box 200, 101 23 Stockholm

Tel 08-23 01 40

Fax 08-24 19 79

Näsman, Janaxel, (ordf.), Länsförsäkringar i Gävleborg  
Ericsson, Henning, direktör, Handelskammaren i Västerbotten  
Eriksson, Mikael, direktör, Norhold AB  
Källestål, Owe, direktör  
Söderström, Lars-Olof, direktör, Stiftelsen Norrlandsfonden  
Winqvist, Patrik, direktör, Norrland Center AB

*Suppleant*

Nylander, Åke, Länsförsäkringar i Gävleborg

**Revisor**

Verner, Ivar, auktoriserad revisor, Verner & Partners AB

*Suppleant*

Frostell, Torkel, auktoriserad revisor, Verner & Partners AB

**Företagsledning**

Winqvist, Patrik, verkställande direktör

## PHARMACIA

### Verksamhetsbeskrivning

Pharmacia är ett internationellt, forskningsintensivt läkemedels- och bioteknikföretag. Företaget har ledande positioner inom områden som tillväxthormonbrist, ögonkirugi, cancerbehandling, näringslösningar genom dropp, allergidiagnostik samt rökavvänjning.

Pharmacia är idag ett av världens 20 största läkemedelsföretag med 19 000 anställda och en omsättning på drygt 27 miljarder kronor. Marknadsbolag finns i ett 30-tal länder och produkterna säljs i ett 100-tal länder.

### Affärsidé

Pharmacias affärsidé formuleras på följande sätt:

- Pharmacia ska vara ett innovativt, marknadsorienterat och forskningsintensivt företag.
- Pharmacia skall eftersträva internationellt ledarskap inom viktiga terapiområden genom att tillgodose nya medicinska behov till gagn för patienter, kunder och andra intressenter i samhället.
- I begränsad utsträckning skall Pharmacia fortsätta att driva och behålla strategiska intressen i affärer relaterade till och stödjande utvecklingen av ett läkemedelsföretag i världsklass.

- Pharmacia skall vara tillväxt- och vinstorienterat för att skapa långsiktiga värden för aktieägarna. Risk och vinst skall balanseras mot varandra.
- Pharmacia skall vidareutveckla sin ledande position i Europa och stärka sina affärsplattformar i USA, Japan, och nya växande marknader.

Skr. 1994/95:20

## Marknad

Pharmacias största marknad under 1993 var Japan tätt följd av USA. Den fördelaktiga utvecklingen för de japanska och amerikanska valutorna har ytterligare medverkat till att stärka dessa länders andel av den totala omsättningen. Italien är klart största marknad i Europa. Såväl Italien som Sverige betraktas som viktiga hemmamarknader för Pharmacia.

Pharmacias tio största läkemedelsprodukter representerar 43 procent av koncernens omsättning. Pharmacia har valt att arbeta inom ett antal väl definierade produktområden, s k nischer. Inom dessa områden är positionerna starka med höga marknadsandelar på de bearbetade marknaderna. Förskrivande läkare tillhör oftast kategorin specialister.

## Viktiga affärshändelser 1993

Pharmacia förvärvade den 5 maj 1993 från Montedison 51 procent av läkemedelsgruppen FICE bestående av Farmitalia Carlo Erba Srl. i Italien och Erbamont Inc. i USA med dotterbolag.

Under verksamhetsåret har arbetet med att integrera FICE i koncernen drivits vidare. En gemensam organisationsstruktur med affärsområden och marknadsbolag har etablerats. De båda företagens marknadsbolag i olika länder har slagits samman.

Beslut har fattats om att fusionera Pharmacia AB och Kabi Pharmacia AB. Pharmacia och det finländska företaget Huhtamäki undertecknade i september ett avtal om att Pharmacia tillsammans med Huhtamäkis division Leiras etablerar ett "joint venture" för marknadsföring i Europa utanför Norden av de två gynekologiprodukterna Estring från Pharmacia och Levonova från Leiras.

Överenskommelse träffades i december att tillsammans med det sydafrikanska bolaget Adcock Ingram etablera ett bolag för marknadsföring av läkemedel i Sydafrika.

Pharmacias största produkt Genotropin som förskrivs till extremt kortväxta barn godkändes i Nya Zeeland och Österrike även för behandling av vuxna personer som lider av tillväxthormonbrist. Företaget bedömer att godkännande skall följa i flera länder inom de närmaste åren. Globalt omfattas tiotusentals patienter och marknaden värderas till över en miljard kronor. Pharmacia är det första företaget i världen som fått godkännande på denna indikation.

Samarbetsavtal har ingåtts med det norska läkemedelsföretaget Pronova om att överta marknadsföringsrättigheterna för Pronovas blodfettssänkande läkemedel Omacor i Europa. Produkten väntas komma på marknaden

inom ett till två år.

Skr. 1994/95:20

Med det brittiska läkemedelsföretaget Scotia Pharmaceuticals har avtal ingåtts innefattande utveckling, försäljning och marknadsföring av Scotias produkt EF4 i Västeuropa utanför Storbritannien och Irland. EF4 ska användas för behandling av nervskador och skador i ögats näthinna hos diabetiker.

## Omsättning och resultat

Pharmaciakoncernens omsättning under kalenderåret 1993 var proforma (d.v.s. som om FICE ingått hela året) 27 415 mkr, en ökning med 22 procent jämfört med år 1992. Rörelseresultatet proforma för 1993 uppgick till 3 661 mkr, en ökning med 43 procent jämfört med helåret 1992. Såväl omsättnings- som resultatökning var i hög grad en följd av valutakursernas utveckling.

## Utsikter för 1994

Pharmacia skall vara ett konkurrenskraftigt, marknadsorienterat läkemedelsföretag bland de stora med en ledande position i Europa och med betydande positioner i USA och Japan.

Företaget skall bygga på stark FoU och dominerande globala/regionala positioner inom utvalda produktområden.

Pharmacia skall på sikt nå en organisk tillväxt i takt med, eller snabbare än, världsmarknaden och nå ytterligare tillväxt genom företagsköp och inlicensiering.

Pharmacia skall på sikt ge en avkastning och värdetillväxt minst i nivå med ett genomsnitt för de bästa bolagen. Pharmacia skall ha en stark finansiell position.

Översikt, mkr	1993	1992
Försäljning	24 708	15 448
Rörelsens kostnader	-19 190	-12 158
Strukturkostnader och större engångsposter	-501	-141
Avskrivningar	-1 705	-999
Resultatandelar i intressebolag , netto	15	3
Rörelseresultat	3 327	2 153
Finansiella poster	-6	391
Resultat före skatt i fortgående verksamhet	3 321	2 544
Skatt	-1 148	-961
Minoritet	-5	16
Årets resultat i fortgående verksamhet	2 168	1 599
Årets resultat i avvecklad verksamhet	499	1 834
Årets resultat	2 667	3 433

Statens ägarandel i procent: 14

171 97 Stockholm  
Tel 08-624 50 00

### Styrelse

Gyll, Sören, (ordf.), verkställande direktör och koncernchef i AB Volvo  
Lund, Olof, (vice ordf.), styrelseordförande och koncernchef i Celsius  
Industrier AB

Augustson, Kurth, verkställande direktör i Procordia Food & Beverages  
Douglas, Gustaf, huvudägare och styrelseordförande i Investment AB  
Latour

Ekberg, Jan, verkställande direktör och koncernchef  
von Hertzen, Gustav, Bergsråd, Dr.h.c,

Lindén, Göran, verkställande direktör i BCP, Branded Consumer  
Products AB

Lindqvist, Berthold, verkställande direktör i Gambro AB

Mannheimer, Hypoteksdirektör, Stadshypotek AB, Göteborgs och Bohus  
län

Reinius, Ulla, civilek., verkställande direktör i Finansfakta AB

Samuelsson, Bengt, med. dr., professor i medicinsk och fysiologisk  
kemi, rektor vid Karolinska Institutet, Stockholm. Nobelpriset i  
fysiologi eller medicin 1982

Hammarström, Åke, styrelseledamot i SIF-klubben Pharmacia Biotech

Jenadri, Joseph, klubbordförande i Kabi Pharmacia Stockholm

Sander Ingela, ordförande i SIF-klubben Kabi Pharmacia Stockholm

Persson, Lennart G., representerar Pharmaciakoncernens anställda inom PTK

Kaul, Britta, representerar Pharmaciakoncernens anställda inom PTK

Håkansson, Roland, representerar Pharmaciakoncernens anställda inom LO

### Revisorer

Karlsson, Hans, aukt. revisor, KPMG Bohlins AB

Tidström, Göran, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Holm, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins AB

Danielsson, Åke, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB

## POSTEN

### Affärsidé och organisation

Postens affärsidé: Genom Posten ska alla kunna nå alla med meddelanden, varor och betalningar. Posten skall också kunna utföra andra finansiella tjänster än betalningar.

Posten har fem affärsområden:

*Postgirot* som förmedlar betalningar och ansvarar för den rikstäckande kassaservicen,

*Posten Bank och Kassa* som svarar för Postens kassanät, tillhandahåller Postens samlade utbud till privatpersoner och småföretag samt erbjuder banktjänster,

*Posten Brev* som förmedlar meddelanden, tidningar och tidskrifter samt lättare varor inom landet. Förmedlingen kan vara helt fysisk, elektronisk eller en kombination av elektronik och traditionell utdelning,

*Posten Lättgoods* som svarar för standardiserade och rikstäckande transporttjänster för kollin upp till 35 kg. Posten Lättgoods erbjuder också transporter av tyngre gods om det efterfrågas av kunden samt

*Posten Utrikes* som svarar för försäljning och distribution av brev och paket med destination utanför Sveriges gränser liksom för tullhantering och distribution av alla från utlandet ankommande brev och paket.

### Målsättning

Posten arbetar i den interna styrningen mot tre huvudmål: Nöjda kunder, Lönsamhet och Personal som trivs. Målen samvarierar och är alla en förutsättning för att kundernas behov av Postens tjänster skall kunna tillgodoses under god lönsamhet.

*Nöjda kunder* är en central konkurrensfaktor men även på de mark-

nader där konkurrensen är svag är det viktigt att veta vad kunderna tycker om Posten. Därför utför Posten kontinuerliga mätningar av kundernas upplevelse av Posten. Mätningarna sker enligt en metod "Nöjd Kund Index". Resultaten av mätningarna skall ligga till grund för förbättringar av Postens service. Posten har satt upp målet att år 1997 ha Sveriges mest nöjda kunder på varje enskild marknad som Posten arbetar på.

*Lönsamhet* är nödvändig om Posten skall kunna finansiera sina investeringar och överleva av egen kraft. Vinstmarginalen (resultat efter finansnetto i procent av rörelseintäkterna) skall långsiktigt vara minst 5 % och totalproduktiviteten (förhållandet mellan intäkter och totala kostnader) skall förbättras med 2 % årligen. Ägaren har fastställt ett långsiktigt avkastningskrav som uppgår till 11-13 % på eget kapital efter schablonskatt. Soliditeten på koncernnivå skall på sikt vara ca 15 %.

*Personal som trivs* och är engagerade och kompetenta är en förutsättning för att man i ett tjänsteföretag skall erhålla nöjda kunder. Varje år genomför Posten undersökningar som mäter medarbetarnas attityder till bl.a. arbetsuppgifterna, cheferna och arbetsmiljön.

### Verksamheten år 1993

Postens resultat efter finansiella poster minskade något år 1993 jämfört med år 1992 och uppgick till 1 363 miljoner kronor (1 413). 1992 års resultat påverkades dock av extremt höga marknadsräntor. Den genomsnittliga räntenivån var fyra procentenheter lägre under år 1993 vilket innebar en resultatförsämring på ca 800 miljoner kronor. Postkoncernens vinstmarginal uppgick till 6,3 % (6,4). Därmed överträffades Postens långsiktiga lönsamhetsmål för sjätte året i följd. Totalproduktiviteten ökade med 3 %, vilket motsvarar en resultatförbättring på ca 600 miljoner kronor. Avkastningen på eget kapital efter skatt (avser Postbolagen AB då affärsverket inte betalar skatt) blev 13,4 % (15,9).

### Viktiga händelser under år 1993

Den 1 januari 1993 upphörde Postens ensamrätt till brevbefordran. Den 17 december 1993 beslöt riksdagen att affärsverket Posten från den 1 mars 1994 skulle ombildas till aktiebolag. Vidare beslöt riksdagen att Postgirot vid samma tidpunkt skulle ombildas till ett av Posten AB helägt bankaktiebolag.

Under år 1993 har nya produktionssystem införts för företags- och ekonomipaket.

De särskilda arbetstidsavtal som gällt för brevbärarna upphörde den 1 juli 1993 och därmed har förutsättningar skapats för en omorganisation och effektivisering av utdelningsorganisationen inom Posten Brev.

Under år 1993 fattades beslut om att helautomatisera brevsorteringen. Det innebär att 98 % av alla brev kommer att sorteras maskinellt fr.o.m. våren 1996.

350 postkontor har omvandlats till postkontor på entreprenad, flertalet i samarbete med dagligvaruhandeln. Ytterligare 200 postkontor kommer att omvandlas under år 1994. Totalt antal serviceställen i postkontorsnätet uppgår nu till ca 1 850 stycken.

## Framtiden

Postens vinstnivå väntas sjunka under år 1994. Ändrade redovisningsprinciper för pensioner, sjunkande marknadsräntor och lägre genomsnittspriser på försändelser leder till ett försämrat resultat. Resultatet för år 1994 bör ändå kunna tillfredsställa ägarens krav om en avkastning på eget kapital på 11-13 %.

## Verksamheten i siffror

### Postkoncernen, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	17 126	20 533	21 032	22 096	21 644
Avskrivningar	- 361	- 444	- 616	- 777	- 1 049
Resultat efter avskrivningar	998	2 604	1 229	1 502	1 477
Finansnetto	- 56	- 55	- 61	- 89	- 114
Resultat efter finansiella poster	942	2 549	1 168	1 413	1 363
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	16,3	31,1	10,9	11,3	9,7
Utdelning	47	47	49	50	50
Utdelning/Eget kapital, %	1,0	0,8	0,7	0,6	0,5
Kassaflöde före investeringar	5 916	15 030	161	- 6 539	3 780
Varav ökning (+)/minskning (-) postgiroinlåning	4 181	10 227	- 2 394	- 8 254	2 402
Nettoinvesteringar i rörelsen *	- 1 101	- 1 598	- 1 563	- 1 702	- 888
Kassaflöde efter investeringar	4 815	13 432	- 1 402	- 8 241	2 892
Eget kapital	4 538	7 014	8 134	9 506	10 827
Balansomslutning	36 968	54 732	53 211	46 197	48 709
Varav postgiroinlämning	24 950	36 175	33 781	25 527	27 929
Soliditet, %	12	13	15	21	22
Räntetäckningsgrad, ggr	15,5	42,1	19,0	16,0	12,2
Medelantal årsanställda	56 539	57 392	56 415	53 345	50 213
Intäkt/anställd, kkr	303	358	373	414	431

\* Investeringar exkl. obligationer och andra marknadspapper

## Styrelse Posten AB

### Ordinarie

Andersson, Thorsten , landshövding, (ordf.), Gotlands län  
Blomberg, Jan, vVD, Pharmacia AB  
Dahlsten, Ulf, VD och koncernchef, Posten AB  
Fylking, Per Eric, chef för Bolagsenheten, Kommunikations-  
departementet  
Georgsson, Widar, arbetstagarrepresentant, Statstjänstemannaförbundet  
Hellman, Sven-Olof, arbetstagarrepresentant Statsanställdas förbund  
Holloway, Lilian, verkställande direktör, Telestugan i Ammarnäs AB  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lindstedt, Monica, verkställande direktör, Previa AB  
Lindsö Magnergård, Ebba, verkställande direktör, Lindsö Magnergård  
AB  
Nyström, Björn, arbetstagarrepresentant, SACO  
Stenberg, Kerstin, chefscontroller, Trygg Hansa SPP

### Suppleanter

Markborn Sörås, Catharina, advokat, Ormonde Goldie advokatbyrå  
Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot, Riksdagen

### Revisorer

Holmström, Stefan, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Åkerfeldt, Peter, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

### Koncernledning

Dahlsten, Ulf, VD och koncernchef  
Sehlin, Dag, vVD och direktör för finans, ekonomi och informatik samt  
stf koncernchef  
Kruth, Bengt, direktör, chef Koncernstab utveckling  
Linnertz, Gunnel, personaldirektör, chef Koncernstab personal  
Lundström, Jan, vVD, chef Posten Lättgods  
Malm, Christer, vVD, chef Postgirot Bank  
Persson, Tommy, vVD, chef Posten Bank och Kassa  
Striby, Christina, chefsjurist, chef Koncernstab juridik och säkerhet  
Tivéus, Meg, vVD, chef Posten Utrikes  
Örner, Malou, direktör, chef Koncernstab Kommunikation  
Österholm, Börge, vVD, chef Posten Brev

## **Dotterbolag Posten AB**

Skr. 1994/95:20

**Bolagsnamn:** Posten Distribution AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** 105 00 Stockholm  
**Besöksadress:** Mäster Samuelsgatan 70  
**Telefon:** 08-781 10 00  
**VD:** Ulf Dahlsten  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Anställda:** -  
**Omsättning:** -  
**Verksamhet:** Förmedling av meddelanden och varor samt genom postkontoren försäljning av finansiella tjänster.

---

**Bolagsnamn:** Postgirot Bank AB (moderbolag till underkoncern)  
**Adress:** 105 00 Stockholm  
**Besöksadress:** Mäster Samuelsgatan 70  
**Telefon:** 08-781 10 00  
**VD:** Christer Malm  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Förmedling av betalningstransaktioner.  
**Anställda:** -  
**Omsättning:** -

---

## **Styrelse Postgirot Bank AB**

### **Ordinarie**

Dahlsten, Ulf, VD och koncernchef, (ordf.), Posten  
Sehlin, Dag, vVD och direktör, Posten  
Gustafsson, Bernhard, direktör  
Jörneskog, Christer, verkställande direktör, Näringslivskredit NKL AB  
Lindsö Magnergård, Ebba, verkställande direktör, Lindö Magnergård AB  
Linnertz, Gunnel, personaldirektör, Posten  
Malm, Christer, verkställande direktör, Postgirot Bank  
Persson, Tommy, vVD, Posten, chef för Posten Bank och Kassa  
Selander, Anne-Marie, personalrepresentant, Statstjänstemannaförbundet  
Svensson, Käll, personalrepresentant, Statsanställdas Förbund

Ahlberg, Ann, verkställande direktör, Vattenfall Tresury AB  
 Larsson, Bertil, regionchef, Posten Bank och Kassa  
 Lindgren, Anne-Christin, ombudsman, Statstjänstemannaförbundet  
 Segerblad, Rune, stf VD, Postgirot Bank  
 Sjögren, Birgitta, personalrepresentant, SACO  
 Örner, Malou, direktör, Posten

### Revisorer Postgirot Bank

Bergman, Per, aukt revisor, KPMG Bohlins  
 Holmström, Stefan, aukt revisor, KPMG Bohlins  
 Åkerfeldt, Peter, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
 Egenäs, Ulf, aukt revisor, TRG Revision (utsedd av Finansinspektionen)

### Dotterbolag Postgirot Bank

Bolagsnamn:	<b>Postbolagen AB (moderbolag till underkoncern)</b>
Adress:	Box 1121, 111 81 Stockholm,
Besöksadress:	Drottninggatan 70, 3 tr
Telefon:	08-21 51 66
VD:	Bengt Kruth
Verksamhet:	Gemensam service till bolag inom Posten samt internationella postala konsulttjänster
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Anställda:	-
Omsättning:	-

---

Bolagsnamn:	<b>Postfastigheter AB</b>
Adress:	Vasagatan 7, 105 00 Stockholm
Telefon:	08-781 10 00
VD:	Arne Johansson
Verksamhet:	Fastighetsförvaltning
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Anställda:	192
Omsättning:	-

---

## SAMHALL AB

### Verksamhetsbeskrivning

Samhall ska ge meningsfullt och utvecklande arbete till arbetshandikappade. Verksamheten ingår i den svenska arbetsmarknadspolitikerna och är en

del av strävan att uppfylla rätten till arbete för grupper som på grund av handikapp inte kan få arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Samtidigt ska verksamheten bedrivas affärsmässigt och vara en del av det svenska näringslivet.

Vid sidan av att ställa arbetstillfällen till arbetsförmedlingens förfogande säljer Samhall även tillfälliga arbetsplatser/arbetsträning och kunskapsstöd inom personalutveckling och rehabilitering dels till försäkringskassorna, dels till andra arbetsgivare.

Från och med 1 juli 1992 är Samhall ett aktiebolag från att tidigare har drivits i stiftelseform. Samhallkoncernen omfattar följande moderföretaget Samhall AB, 19 regionala aktiebolag, 3 affärsbolag med totalansvar för verksamhet inom ett begränsat affärsområde, 6 säljbolag samt 7 representationskontor.

## Marknad och strategi

Samhallkoncernens verksamhet har tidigare främst varit inriktad på industriell produktion inom ett flertal av industrins branschområden. Den traditionella industriella produktionen kompletteras nu successivt med en betydande satsning på nya verksamheter inom tjänste- och servicesektorn.

Samhall har också utvecklat nya samarbetsformer med övrigt näringsliv, i första hand i form av inbyggda verksamheter och entreprenadåtaganden. Ca 65 procent av gruppens fakturering avser underleveranser och legotillverkning för övrig svensk industri, ca 20 procent service och tjänster samt egna produkter drygt 15 procent. Företagsgruppens export svarar för 16 procent av faktureringen.

## Viktiga händelser under 1993

Bolagsstarten markerade starten för koncernens tredje utvecklingskede. Satsningar på arbetsorganisatoriskt utvecklingsarbete (den utvecklande arbetsplatsen), ökad förändringsbenägenhet och en ökad affärsorientering gäller för det tredje utvecklingskedet.

Övergången till aktiebolagsformen har även inneburit att den interna koncernorganisationen blivit ett medel att ta tillvara koncerngemensamma utvecklings- och samordningsmöjligheter. Affärsverksamheten har grupperats i 4 affärsgrupper med 14 underliggande affärsområden.

Från det avslutande verksamhetsåret 1992/93 kan noteras:

- fakturering och resultat förbättrades kraftigt
- arbetstillfällena har bibehållits
- 1200 nya arbetstillfällen inom service och tjänster
- rekryteringen från särskilda prioriterade grupper nådde 46%
- 984 personer lämnade Samhall för anställning hos andra arbetsgivare
- särskilda övergångar
- kraftig kostnadsneddragning genom sammanslagningar av 9 dotterbolag

Resultatet efter finansiella poster uppgick för 1992/93 till 310 MSEK\* (7). Soliditeten var vid verksamhetsårets slut 42 procent (32).

### Utsikter för 1994

Samhallkoncernen har nu övergått till att ha kalenderåret som verksamhetsår. Som Sveriges största underleverantör har koncernen starkt påverkats av lågkonjunkturen. Genom effektivisering, kostnadsneddragningar och fortsatt satsning på nya verksamheter inom service och tjänster skall koncernen med bibehållen verksamhetsidé klara de krav på resultatförbättringar som statsmakterna ställt på Samhall AB. Den positiva ekonomiska resultatutvecklingen fortsätter och för första gången på flera år ökar antalet anställda arbetshandikappade. Även antalet s k övergångar till arbete hos andra arbetsgivare förväntas öka ytterligare.

Översikt	92/93*	91/92
Omsättning, mkr	11 939	7 487
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	56	-98
Resultat efter finansiella poster, mkr	310	7
Balansomslutning, mkr	4 019	4 322
Sysselsatt kapital, mkr	1 942	2 186
Justerat eget kapital, mkr	1 679	1 368
Investeringar i anläggningar, mkr	206	227
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	21	4
Soliditet, procent	42	32
Antal anställda	29 282	29 036

Statens ägarandel i procent: 100

\*) 18 månader

Box 44  
146 21 Tullinge  
Tel. 08- 607 01 00

\*avser 18 månader

Storch, Marcus, verkställande direktör, (ordf.), AGA AB  
Almqvist, Yngve, arbetstagarrepresentant, Samhall Dacke AB  
Annell, Elisabet, direktör, egen verksamhet  
Carlsson, Barbro, kanslichef, Statens Handikappråd  
Folkesson, Jan-Olle, direktör, egen verksamhet  
Litzell, Per-Olof, arbetstagarrepresentant, Samhall JHP AB  
Lundby-Wedin, Wanja, andre ordf. Landsorganisationen  
Midér, Kjell, arbetstagarrepresentant, Samhall Aros AB  
Måhl, Christer, departementsråd, Arbetsmarknadsdepartementet  
Nilsson, Börje, riksdagsledamot, Riksdagen  
Skårvik, Kenth, riksdagsledamot, Riksdagen  
Svensson, Sten, riksdagsledamot, Riksdagen

**Suppleanter**

Forsberg, Berth, arbetstagarrepresentant, Samhall Lavi AB  
Forsberg, Evert, arbetstagarrepresentant, Samhall Midland AB  
Kvarnström, Yvonne, arbetstagarrepresentant, Samhall Formel AB  
Nilsson, Helena, vice ordf. centerpartiet  
Swedenborg, Birgitta, vVD, Studieförbundet Näringsliv och Samhälle  
(SNS)  
Wahlström, Victor, förbundsdirektör, FUB

**Revisorer**

Eriksson, Yngve, förbundskassör, Grafiska fackförbundet  
Garpenfeldt, Gerd, avd direktör, Riksrevisionsverket  
Holm, Anders, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Suppleanter**

Abrahamsson, Bengt, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Ekberg, Stig, ombudsman, Industrifacket  
Holmberg, Robin, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket

**Företagsledning**

Larsson, Gerhard, verkställande direktör och koncernchef  
Dahl, Christer, direktör  
Fransson, Gunnar, direktör  
Jerkeman, Inga, direktör  
Kristofferson, Wiveca, direktör  
Nilsson, Bo E, direktör  
Nilsson, Bo Inge, direktör  
Sandbladh, Christer, direktör  
Sevebrant, Göran, direktör

**Dotter- och intressebolag**

Skr. 1994/95:20

**Bolagsnamn:** Femett Hygien AB  
**Adress:** Box 69, 163 91 Spånga  
**Telefon:** 08-621 36 10  
**VD:** Gunnar Törelius  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för produkter och system i hygienutrymmen.  
**Antal anställda:** 8  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 34 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Alea AB  
**Adress:** Box 644, 631 08 Eskilstuna  
**Telefon:** 016-16 27 00  
**VD:** Per-Wictor Borghede  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Södermanlands och Örebro län.  
**Antal anställda:** 1613  
**varav kvinnor:** 730  
**Omsättning:** 475 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Aros AB  
**Adress:** Box 345, 751 06 Uppsala  
**Telefon:** 018-17 22 00  
**VD:** Wille Sannegård  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Uppsala och Västmanlands län.  
**Antal anställda:** 1879  
**varav kvinnor:** 812  
**Omsättning:** 448 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Avebe AB  
**Adress:** Box 90118, 120 21 Stockholm  
**Telefon:** 08-723 54 00  
**VD:** Leif Israelsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Stockholms län.  
**Antal anställda:** 2777  
**varav kvinnor:** 1180  
**Omsättning:** 677 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Bohusgruppen AB  
**Adress:** Box 3, 421 21 Mölndal  
**Telefon:** 031-86 68 00  
**VD:** Ingela Tuvegran  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Göteborgs och Bohuslän samt norra Hallands län.  
**Antal anställda:** 2161  
**varav kvinnor:** 880  
**Omsättning:** 528 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall BV  
**Adress:** Postbus 1508, NL-3260 BA Oudbeijerland, Nederländerna  
**Telefon:** 009 31-1860 101 22  
**VD:** Cors van der Sluis  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Försäljning av Samhalls egna möbler i Beneluxländerna.  
**Antal anställda:** 3  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 5 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Dacke AB  
**Adress:** Box 3084, 350 33 Växjö  
**Telefon:** 0470-358 00  
**VD:** Gösta Skärlind  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kronobergs och Blekinge län.  
**Antal anställda:** 1353  
**varav kvinnor:** 547  
**Omsättning:** 408 mkr

**Bolagsnamn:** Samhall Dala AB Skr. 1994/95:20  
**Adress:** Box 6095, 800 06 Gävle  
**Telefon:** 026-65 58 00  
**VD:** Yngve Lindfors  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kopparbergs och Gävleborgs län.  
**Antal anställda:** 2160  
**varav kvinnor:** 828  
**Omsättning:** 635 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Dalväst AB  
**Adress:** Box 520, 501 08 Borås  
**Telefon:** 033-17 72 00  
**VD:** Per Wigren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Älvsborgs län.  
**Antal anställda:** 1659  
**varav kvinnor:** 854  
**Omsättning:** 533 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Erress AB  
**Adress:** Box 207, 651 06 Karlstad  
**Telefon:** 054-55 85 00  
**VD:** Ulf Helsing  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Värmlands län.  
**Antal anställda:** 1100  
**varav kvinnor:** 447  
**Omsättning:** 373 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Formel AB  
**Adress:** Box 50070, 973 22 Luleå  
**Telefon:** 0920-368 00  
**VD:** Bengt Gustafsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Norrbottens län.  
**Antal anställda:** 1368  
**varav kvinnor:** 542  
**Omsättning:** 423 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Gute AB  
**Adress:** Box 1044, 621 21 Visby  
**Telefon:** 0498-27 70 05  
**VD:** Lars Roxström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Gotlands län.  
**Antal anställda:** 301  
**varav kvinnor:** 106  
**Omsättning:** 103 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Högland AB  
**Adress:** Box 927, 571 29 Nässjö  
**Telefon:** 0380-743 20  
**VD:** Lena Olving-Öhberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Jönköpings län.  
**Antal anställda:** 1177  
**varav kvinnor:** 485  
**Omsättning:** 383 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall IDC AB  
**Adress:** Box 3164, 350 43 Växjö  
**Telefon:** 0470-358 80  
**VD:** Anders Zachrison  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för utveckling och försäljning av ergonomiskt anpassade arbetsplatsutrustningar.  
**Antal anställda:** 24  
**varav kvinnor:** 11  
**Omsättning:** 25 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Informationsteknik AB  
**Adress:** Box 873, 391 28 Kalmar  
**Telefon:** 0480-44 21 90  
**VD:** Jan Petersson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för mikrofilmning och arkivering av dokument.  
**Antal anställda:** 7  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 29 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Interiör AB Skr. 1994/95:20  
**Adress:** Box 6092, 800 06 Gävle  
**Telefon:** 026-65 58 80  
**VD:** Ingemar Ovanmo  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och försäljning av koncernens egna möbler.  
**Antal anställda:** 395  
**varav kvinnor:** 137  
**Omsättning:** 127 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall JHP AB  
**Adress:** Box 385, 831 25 Östersund  
**Telefon:** 063-15 17 00  
**VD:** Sten-Eric Forzelius  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Jämtlands län.  
**Antal anställda:** 1038  
**varav kvinnor:** 337  
**Omsättning:** 382 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Kablage AB  
**Adress:** Långgatan 26, 341 32 Ljungby  
**Telefon:** 0372-830 40  
**VD:** Tomas Nordahl  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och marknadsföring av elkabelmontage.  
**Antal anställda:** 328  
**varav kvinnor:** 163  
**Omsättning:** 134 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Kalmarsund AB  
**Adress:** Box 854, 391 28 Kalmar  
**Telefon:** 0480-44 20 00  
**VD:** Hans Österberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kalmar län.  
**Antal anställda:** 1097  
**varav kvinnor:** 420  
**Omsättning:** 348 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Klintland AB  
**Adress:** Box 1232, 581 12 Linköping  
**Telefon:** 013-20 03 00  
**VD:** Torbjörn Henningson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Östergötlands län.  
**Antal anställda:** 1207  
**varav kvinnor:** 502  
**Omsättning:** 434 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Lavi AB  
**Adress:** Box 511, 291 25 Kristianstad  
**Telefon:** 044-18 85 00  
**VD:** Boo Nelson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Kristianstads län och södra Hallands län.  
**Antal anställda:** 1325  
**varav kvinnor:** 568  
**Omsättning:** 284 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Midland AB  
**Adress:** Box 214, 871 25 Härmösand  
**Telefon:** 0611-220 20  
**VD:** Rolf Swärd  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Väster-  
 norrlands län.  
**Antal anställda:** 956  
**varav kvinnor:** 359  
**Omsättning:** 250 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Office AB  
**Adress:** Box 1135, 701 11 Örebro  
**Telefon:** 019-10 00 80  
**VD:** Gunnar Fransson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls dotterbolag för produktion och marknadsföring av kontorsprodukter.  
**Antal anställda:** 219  
**varav kvinnor:** 107  
**Omsättning:** 102 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Rehab AB  
**Adress:** Norra Vallgatan 102, 211 22 Malmö  
**Telefon:** 040-30 50 50  
**VD:** Bo Lilje  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls säljbolag för hjälpmedel till rehabilitering.  
**Antal anställda:** 13  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 62 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Restaurang AB  
**Adress:** 105 40 Stockholm  
**Telefon:** 08-681 81 30  
**VD:** Hans-Peter Lindqvist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 91 procent  
**Verksamhet:** Samhalls bolag för restaurangverksamhet i samarbete med Eurest International  
**Antal anställda:** 125  
**varav kvinnor:** 50  
**Omsättning:** 145 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Safac AB  
**Adress:** Risbergsgatan 2, 931 36 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-382 80  
**VD:** Lennart Almström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Västerbottens län.  
**Antal anställda:** 962  
**varav kvinnor:** 413  
**Omsättning:** 309 mkr

---

**Bolagsnamn:** Samhall Syd AB  
**Adress:** Box 506, 210 25 Malmö  
**Telefon:** 040-10 96 00  
**VD:** Roland Borgström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Samhalls regionala dotterbolag i Malmöhus län.  
**Antal anställda:** 2323  
**varav kvinnor:** 1040  
**Omsättning:** 601 mkr

---

Bolagsnamn:	Samhall Vestgöta AB	Skr. 1994/95:20
Adress:	Box 412, 542 24 Mariestad	
Telefon:	0501-195 70	
VD:	Per Wigren	
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent	
Verksamhet:	Samhalls regionala dotterbolag i Skaraborgs län.	
Antal anställda:	819	
varav kvinnor:	389	
Omsättning:	266 mkr	

---

## SBL VACCIN AB

### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget bildades i december 1992 med syfte att överta den vaccinverksamhet som bedrivits av Statens bakteriologiska laboratorium (SBL). I juni 1993 ingick bolaget ett överlåtelseavtal med svenska staten avseende denna verksamhet. Samtidigt därmed genomfördes en större nyemission varefter bolagets aktiekapital uppgår till 55 miljoner kronor.

Verksamheten omfattar forskning och utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna vacciner samt grossist- och detaljhandel med vacciner.

Företages målsättning är att vidmakthålla och utveckla den övertagna vaccinverksamhetens starka marknadsställning i Sverige samt att skapa en betydande utlandsförsäljning.

Försäljningen, omfattande perioden juli - december 1993, uppgick till 131 mkr. Av detta utgjorde försäljning utanför Sverige 10 mkr.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt utgjorde 11 mkr.

Balansomslutningen uppgick till 122 mkr.

Antal anställda: 89, varav 60 kvinnor.

Statens ägarandel i procent: 100

### Adress

105 21 Stockholm  
Tel. 08-735 10 00

Wigzell, Hans, professor, (ordf.)  
Fall-Persson, Margareta, CF, arbetstagarrepresentant  
Hutton Forsberg, Ann-Christine, verkställande direktör, Skandigen AB  
Lönner, Anders, verkställande direktör, Astra Läkemedel AB  
Petersson, Ingrid, departementsråd, Socialdepartementet  
Strömfelt, Leif, SIF, arbetstagarrepresentant  
Thelin, Hugo, direktör

*Suppleanter*

Lembrén, Lars, SF, arbetstagarrepresentant  
Löfstrand, Ingvar, sakkunnig, Socialdepartementet  
Pettersson, Ing-Marie, SIF, arbetstagarrepresentant

**Revisorer**

Lindén, Bo, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Nordstrand, Lars, aukt. revisor, RRV

*Suppleanter*

Hedlund, Lena, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Öberg, Curt, aukt. revisor, RRV

**Företagsledning**

Danielsson, Sven, verkställande direktör

## SECURUM AB

### Verksamhetsinriktning

Securum AB bildades den 6 oktober 1992 som dotterbolag till Nordbanken. Avsikten härmed var att problematiska tillgångar i Nordbanken skulle överföras till Securum och dess dotterbolag. Securums uppgift är att under affärsmässiga former återvinna så stor del som möjligt av värdet av de utestående krediterna samt övertagna aktier. Bildandet av Securum avsåg också att bidra till att stabilisera finans- och fastighetsmarknaderna.

### Kreditportföljen

Till Securum överfördes kreditengagemang som utgjorde en belastning avseende Nordbankens intjäningsförmåga eller riskexponering samt vissa rörelsefrämmande tillgångar såsom aktier och fastigheter övertagna för skyddande av fordran, liksom kreditengagemang som kunde leda till sådant ägande. För överföring kom i princip endast engagemang över 15 miljoner kronor ifråga. Krediterna avsåg huvudsakligen direkt eller

indirekt fastighetsrelaterade engagemang.

Totalt överfördes engagemang om ca 67 miljarder (före kreditreserveringar), varav ca 7 miljarder utgörs av aktier (främst i Nobel Industrier), till Securum fram till årsskiftet 1992/93. Kreditstocken kännetecknades som helhet av låg avkastning, hög risk för kreditförluster och av att finansieringskostnaden för nödlidande krediter blir omfattande, eftersom det krävs betydande tid att avveckla engagemangen.

## Finansiering av Securum AB

Den 4 januari 1993 övertog staten aktierna i Securum AB från Nordbanken. Securum erhöll av staten ett eget kapital om 24 miljarder. Kapitalets storlek framräknades med hänsyn till tillgångarnas riskkaraktär och med beaktande av behovet av framtida reserveringar för kreditförluster samt finansieringskostnader för den långa tid det kommer att ta att avveckla tillgångarna. I övrigt har Securum avtalat med Nordbanken om kreditfaciliteter om totalt 33 miljarder kr.

## Organisation och affärsprocess

Securum övertog drygt 400 kreditengagemang från Nordbanken till ett bruttovärde av 60 miljarder, varav ca 80 procent var relaterade till fastighetsmarknaden. Portföljen hade en direktavkastning om ca 2 procent. Samtliga 400 engagemang var riskklassificerade. Vid årsskiftet 1992/93 var 50 procent av portföljen nödlidande, per halvårsskiftet 1993 var 75 procent nödlidande. De övertagna krediterna har i de flesta fall ej gått att rekonstruera. Övertagande av pant till skyddande av fordran har därför oftast blivit det enda ekonomiskt försvarbara handlingsalternativet. De övertagna tillgångarna har därefter överförts till tillgångsbolag i Securumkoncernen. Överföringen av tillgångarna har skett till skattade marknadsvärden. Skillnaden mellan kreditbelopp och panternas marknadsvärde har redovisats som kreditförlust. Genom denna affärsprocess har Securum på ett planerat sätt fattat beslut om och avvecklat en lågavkastande kreditportfölj och istället blivit ägare och förvaltare av en fastighetsportfölj och andra tillgångar med en på sikt betydligt bättre avkastning.

Sedan våren 1994 är Securumkoncernen organiserad i fem affärsområden, nämligen krediter, fastigheter, industri, hotell & turism samt utland. Till detta kommer ett särskilt affärsområde för förvaltning av innehav i bl.a. Akzo Nobel, Nobelpharma, Spectraphysics samt Esselte.. Koncernens organisation har därmed anpassats till den nya fas som inträtt när övertagandet av tillgångar i stort sett genomförts. Securum kan nu karaktäriseras som ett blandat tillgångsbolag, där tillgångarna successivt kommer att avvecklas.

Securumkoncernens omvandlingsprocess har resulterat i en förlust före skatt om 16,1 miljarder under 1993. Merparten av förlusten hänförs till ytterligare kreditförluster om 14,2 miljarder kr, vilket var i linje med tidigare förväntningar.

Det operativa kassaflödet var -1,5 miljarder. Detta kompenseras dock av att Securum medverkade till försäljningar av tillgångar uppgående till 3,0 miljarder med en kassaflödeseffekt för Securum om 2,5 miljarder. Securums redovisade synliga egna kapital var vid årsskiftet 6,1 miljarder och balansomslutningen 44,6 miljarder, soliditeten var således 13,8 procent. Den vid årsskiftet ännu ej genomförda Akzo Nobel-affären medförde dock en dold reserv om drygt 5 miljarder varför det justerade egna kapitalet var ca 11,1 miljarder, resulterande i en justerad soliditet om 25 procent.

## Verksamheten

Securums resultat efter finansnetto uppgick första kvartalet 1994 till 5,6 miljarder. I detta resultat ingick ett positivt resultat av Akzo Nobel-affären med 5,5 miljarder. Resultatet exklusive Akzo Nobel uppgick till 185 miljoner. Det egna kapitalet uppgick vid utgången av mars 1994 till 11,7 miljarder. Tillgångar för nära 2,1 miljarder avvecklades under årets tre första månader, varav 1,3 miljarder utgjordes av amorteringar eller återbetalningar av krediter.

Vid kvartalets utgång uppgick kreditrörelsens portfölj netto till 10 miljarder jämfört med 15 miljarder vid slutet av 1993. Arbetet med avvecklingen av problemengagemangen beräknas vara avslutat vid mitten av 1994, varefter en portfölj om ca 6,5 miljarder rekonstruerade engagemang väntas återstå.

Securums fastighetsrörelse i Sverige omfattade vid utgången av mars totalt 1 138 fastigheter med ett bokfört värde om 11,9 miljarder, 34 procent utgjordes av kommersiella fastigheter, 29 procent av bostäder, 26 procent av industri och lagerfastigheter samt 11 procent av övrigt. Fastigheternas totala yta uppgick till 2 885 000 kvadratmeter och vakansgraden i kronor räknat till 16,7 procent. Under våren børsintroducerades Securums regionala fastighetsbolag i Norrland, Fastighetsaktiebolaget Norrporten, varvid allmänheten förvärvat 60 procent av aktierna.

Securums industrirörelse omfattade under 1993 bl.a. Gunnebo, Daros Holding, Strängbetong, Kramo-Citarent och Nobel Industrier (ej konsoliderat). I mars 1994 innehade industrirörelsen i Sverige aktiemajoriteten i totalt 17 rörelsedrivande bolag med sammanlagt ca 10 000 anställda.

Det bokförda värdet på Securums ägarandel om ca 18 procent i Akzo Nobel uppgår till 11,4 miljarder, vilket motsvarade aktiepostens värde i maj 1994.

Utlandsrörelsens verksamhet koordineras från London. Den engelska industrirörelsen omfattar två rörelsedrivande företag, Servisair och ANC,

med tillsammans ca 3 400 anställda. Övertagandet av fastigheter i Europa har accelererat under slutet av 1993 och början av 1994. Efter första kvartalet hade fastigheter med ett bokfört värde om 3,8 miljarder övertagits inom utlandsrörelsen, varav merparten i Tyskland (36 procent), Holland (33 procent) samt England (22 procent). Utlandsrörelsen kontrollerade vid denna tid ca 16 hotell i England och övriga Europa.

Securums hotellrörelse i Sverige omfattade i mars 1994 sammanlagt 22 anläggningar med ett bokfört värde om 0,4 miljarder. Till detta kommer ett innehav om 76 procent i Åre Invest AB.

Översikt	1993	1992
Resultat före skatt och minoritet	-16 130	- 1 664
varav kreditförluster	-14 249	- 1 489
Balansomslutning	44 559	53 469
Kreditengagemang, netto, inkl. garantier	15 123	43 170
Eget kapital	6 149	22 336
Justerat eget kapital (marknadsvärde)	11 149	-
Soliditet 1 (procent)	13,8	41,8
Soliditet 2 (procent)	25,0	41,8
Medeltal anställda	9 291	111

Statens ägarandel i procent: 100

Box 7842  
103 98 Stockholm  
Tel. 08 - 614 65 00

### Styrelse

Hallman, Åke, verkställande direktör, (ordf.), Apoteksbolaget AB  
Berggren, Arne, direktör, Bankstödsnämnden  
Laurén, Wilhelm, vVD, Asea Brown Boveri AB  
Löwhagen, Birger, direktör  
Neuman, Gun, GD, f.d. jämo  
Thunell, Lars H, verkställande direktör, Securum AB

### Revisorer

Egenäs, Ulf, aukt revisor, TRG Revision AB  
Nackstad, Caj, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleanter

Aktéus, Per-Olof, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Larsson, Jan-Erik, aukt revisor, TRG Revision AB

Thunell, Lars H, verkställande direktör och koncernchef  
Alexandersson, Thomas, vVD, fastighetsrörelsen  
Bruneheim, Jan, vVD, kreditrörelsen och företagsutveckling  
Cakste, Andrejs, vVD, industrirörelsen  
Kvarnström, Jan, vVD, utlandsrörelsen  
Nyrén, Anders, ekonomi och finans

*Adjungerade till koncernledningen*

Westberg, Björn, information  
Villard, Bertil, advokat  
Winlund, Gunilla, personal

**Dotter- och intressebolag**

**Bolagsnamn:** Securum Finans AB  
**Adress:** Box 7842, 103 98 Stockholm  
**Telefon:** 08-614 65 00  
**VD:** Jan Bruneheim  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Finansbolag med uppgift att hantera krediter övertagna från Nordbanken.  
**Antal anställda:** 77  
**varav kvinnor:** 34  
**Omsättning:** 1 704 mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Industri Holding AB  
**Adress:** Box 7842, 103 98 Stockholm  
**Telefon:** 08-614 65 00  
**VD:** Andrejs Cakste  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Äga och förvalta aktier i industribolag.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 2 923 mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Fastigheter Östra AB  
**Adress:** Box 7842, 103 98 Stockholm  
**Telefon:** 08-614 65 00  
**VD:** Lennart Andersson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Förvärva, förvalta, utveckla och försälja fastigheter, bostadsrätter och fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 29  
**varav kvinnor:** 11  
**Omsättning:** 129 mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Fastigheter Västra AB  
**Adress:** Box 2269, 403 14 Göteborg  
**Telefon:** 031-60 74 00  
**VD:** Lars-Erik Jansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Förvärva, förvalta, utveckla och försälja fastigheter, bostadsrätter och fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 64  
**varav kvinnor:** 23  
**Omsättning:** 299 mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Fastigheter Södra AB  
**Adress:** Box 3158, 200 22 Malmö  
**Telefon:** 040-38 37 00  
**VD:** Bo Åberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Förvärva, förvalta, utveckla och försälja fastigheter, bostadsrätter och fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 154  
**varav kvinnor:** 19  
**Omsättning:** 169 mkr

---

**Bolagsnamn:** Securum Hotel & Turism AB  
**Adress:** Box 7842, 103 98 Stockholm  
**Telefon:** 08-614 65 00  
**VD:** Anders Nissen  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Äga och/eller operativt driva hotell- och turistanläggningar i Sverige.  
**Antal anställda:** 6  
**varav kvinnor:** 3  
**Omsättning:** 33 mkr

---

Bolagsnamn:	Securum UK Holdings Ltd	Skr. 1994/95:20
Adress:	One St. Paul's Churchyard, London EC4M 8 AJ, England	
Telefon:	+44-71-248 2000	
VD:	Jan Kvarnström	
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent	
Verksamhet:	Fungera som förvaltningsbolag med ägaransvar för dotterbolag i Storbritannien.	
Antal anställda:	27	
varav kvinnor:	13	
Omsättning:	2 823 mkr	

---

Därutöver finns följande av Securum AB helägda dotterbolag:

Securum Aktier AB  
 Hantera Finansförvaltning Årsta AB  
 Securum Luxembourg S.A.  
 Securum Nederland B.V.  
 Securum Belgique B.V.  
 Securum Deutschland Vermögensverwaltung GmbH  
 Securum Espana B.V.  
 Securum US Inc

## SJÖFARTSVERKET

### Affärsidé och verksamhetsområden

Sjöfartsverket svarar för väsentliga delar av sjöfartens infrastruktur i form av sjövägar och säkerheten i dessa, liksom för att sjöfart kan bedrivas i svenska vatten under säkra och effektiva former. Sjöfartsverket arbetar också för att förbättra säkerheten ombord på svenska fartyg, oberoende av farvatten.

Verksamheten inriktas huvudsakligen på handelssjöfarten, men även fritidsbåttrafikens, fiskets och marinens intressen beaktas. Sjöfartsverkets tjänster omfattar lotsning, farledsdrift, sjömätning, isbrytning, sjöräddning, inspektion och besiktning samt konsultuppdrag och utredningar inom dessa och angränsande områden. Verkets produkter är sjökort, publikationer och teknisk utrustning som fyrar, bojar m.m.

### Målsättning

Som övergripande ekonomiskt mål för Sjöfartsverket har sedan länge gällt kravet på full kostnadstäckning. Från år 1994 gäller som långsiktigt ekonomiskt mål att Sjöfartsverket skall nå en förräntning på 10 % på eget kapital efter schablonskatt samt lämna en utdelning till staten motsvaran-

de 3 % av eget kapital. Finansieringen av verksamheten sker främst genom avgifter på handelsjöfarten. Verkets kostnader för bl.a. fritidsbåttrafiken finansieras över statsbudgeten.

### Verksamheten år 1993

År 1993 transporterades i utrikes sjöfart 106 miljoner ton gods, varav med färjor 23 miljoner ton. Jämfört med år 1992 ökade det importerade godset med 2,5 miljoner ton och det exporterade godset med 1,3 miljoner ton. Av ökningen om totalt 3,8 miljoner ton svarade mineralolja för 2,0 miljoner ton.

Antalet lastfartyg som kom från utlandet ökade med 2 % till 19 334, medan deras sammanlagda dräktighet minskade med 2 % till 87 miljoner brutto. Fartygens genomsnittliga bruttodräktighet minskade från 4 701 till 4 512. Av fartygen var 4 248 (22 %) svenska.

Den utrikes färjetrafiken minskade år 1993 med 6 800 turer till totalt 94 692 turer. Antalet passagerare till Sverige minskade med 2,4 miljoner till totalt 18 miljoner. Minskningen avser i sin helhet trafik mellan svenska och danska hamnar vid Öresund.

### Resultat och utdelning

Resultatet före extraordinära poster uppgick till 222 (169) miljoner kronor. Omsättningen ökade med 5 % (43 miljoner kronor) medan kostnaderna minskade något. Av intäkterna svarade trafikintäkterna för 830 (775) miljoner kronor, vilket motsvarar 84 % av verkets omsättning.

Sjöfartsverket redovisade år 1993 för första gången sin totala pensionskuld. Kostnaden inkl. löneskatter, för åren före år 1993 (319 miljoner kronor) har tagits upp som extraordinär kostnad.

Resultatet efter extraordinära poster blev ett underskott på 85 miljoner kronor. Av statsmakterna begärd avkastning uppgick till 61 miljoner kronor, varav 50 miljoner kronor inlevererades under året. Årets resultat blir därmed en förlust om 146 miljoner kronor. Till disposition står 126 miljoner kronor bestående av årets förlust och tidigare balanserade vinstmedel (273 miljoner kronor).

### Kostnader för det regionalpolitiska ansvaret

När riksdagen beslutade om de trafikpolitiska målen betonades den regionalpolitiska betydelsen av den statliga avgiftspolitikerna på sjöfartsområdet. Detta innebär att näringslivet i landets olika delar bör betala enhetliga sjöfartsavgifter – oberoende av att kostnaderna varierar för olika farledsavsnitt. Sjöfartsverket har beräknat att kostnaderna som följer av det regionalpolitiska ansvaret uppgår till 95 (101) miljoner kronor.

Från den 1 januari 1994 ingår Trollhätte Kanal som ett sjötrafikområde i Sjöfartsverket. I samband med att statsmakterna beslutade om detta minskade anslaget till Trollhätte kanal från 70 miljoner kronor till 55 miljoner kronor.

Trollhätte kanals pensionsskuld skall föras in i Sjöfartsverkets balansräkning under år 1994. Till följd av bl.a. detta har regeringen i budgetpropositionen för år 1994 föreslagit en reducerad utdelning till staten.

Från den 18 juli 1994 träder 1969 års skeppsmättningskonvention i kraft i sin helhet efter en övergångsperiod på tolv år. Det innebär att alla fartyg skall vara mätta enligt de nya reglerna. Lots- och fyravgifterna för fartyg baseras på fartygets brutto. Det totala avgiftsgrundande bruttot kommer att öka kraftigt när alla fartyg fått sina nya mätbrev. Sjöfartsverket har därför föreslagit en justering av taxenivån.

## Sjöfartsverket, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	751	847	860	941	984
Avskrivningar	- 57	- 64	- 58	- 67	- 69
Resultat efter avskrivningar	70	87	23	154	207
Finansnetto	11	23	23	15	14
Resultat efter finansiella poster	81	110	46	169	222
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	6,8	8,7	3,5	12,1	16,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,8	12,5	5,1	17,2	17,9
Utdelning	48	47	50	51	62
Utdelning/Eget kapital, %	6,2	5,8	5,8	5,9	6,3
Kassaflöde före investeringar	- 45	135	54	187	236
Nettoinvesteringar i rörelsen	- 45	- 47	- 47	- 91	- 82
Kassaflöde efter investeringar	- 90	88	7	96	154
Eget kapital	854	916	913	1 030	883
Balansomslutning	979	1 082	1 083	1 429	1 635
Soliditet, %	87	85	84	72	54
Räntetäckningsgrad, ggr	91	138	94	10	14
Medelantal årsanställda *)	1 234	1 231	1 202	1 214	1 408

\*) År 1993 har principen för beräkningen av medelantal årsanställda ändrats varför jämförbarhet inte föreligger med föregående år.

601 78 Norrköping  
Tel. 011 - 19 10 00

## Styrelse

Wirtén, Rolf, landshövding, (ordf), Östergötlands län  
Hägglund-Marcus, Berit, marketing supply chef, Euroclean AB  
Janérus, Kaj, generaldirektör, Sjöfartsverket  
Lindsö Magnergård, Ebba, direktör, Lindsö Magnergård Finance AB  
Nilssen, Roal, ombudsman, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket  
Nyström, Elizabeth, kommunalråd, Trollhättans kommun  
Ohlsson, Anita, kartograf, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket  
Pålsson, Uno, lots, arbetstagarrepresentant, Sjöfartsverket  
Starkerud, Lars, ekonom, Landsorganisationen  
Stenmarck, Per, riksdagsledamot, Riksdagen  
Sundström, Sten-Ove, riksdagsledamot, Riksdagen

## Revisorer

Skr. 1994/95:20

Pederson, Dan, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Åkerwall, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

## Direktion

Janérus, Kaj, generaldirektör  
Reslow, Kjell, sjötrafikdirektör  
Asterno, Svante, sjökartedirektör  
Stenberg, Jan, isbrytardirektör  
Stenmark, Bengt Erik, sjösäkerhetsdirektör  
Arvidsson, Bertil, teknisk direktör  
Andersson, Åke, ekonomidirektör  
Franson, Johan, chefsjurist  
Elf, Jan-Peter, administrativ direktör

## SKD FÖRETAGEN AB

### Verksamhetsbeskrivning

SKDföretagen är en företagsgrupp verksam inom områdena outsourcing/-drifttjänster, konsulttjänster, informationsförmedling samt försäljning av datorer och programprodukter.

### Verksamhetsåret 1993

SKDföretagens privatiseringsprocess påbörjades under året, vilket inneburit att merparten av de rörelsedrivande bolagen i koncernen var avyttrade vid årsskiftet 1993/1994.

### Utsikter för 1994

Under första halvåret beräknas de resterande rörelsedrivande dotterbolagen vara avyttrade. Bolaget kommer att finnas tills samtliga engagemang har avvecklats, vilket enligt nuvarande förutsättningar är 1998.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	278	1 370
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-44	71
Resultat efter finansiella poster, mkr	-72	52
Balansomslutning, mkr	380	860
Sysselsatt kapital, mkr	401	460
Justerat eget kapital, mkr	30	128
Investeringar i anläggningar, mkr	-	55
Utdelning, mkr	0	0
Räntabilitet, procent	-6	18
Soliditet, procent	8	15
Antal anställda	159	1 260

Statens ägarandel i procent:100

Box 4040  
171 04 Solna  
Tel. 08-705 80 00

### Styrelse

Göransson, Ulf, generaldirektör, (ordf.), Statens Arbetsgivarverk  
Balsvik, Gunnar, departementsråd  
Bergstedt, Tord, landstingsdirektör  
Carling, Jan, generaldirektör, SCB  
Kullman, Astrid, direktör  
Stahl, Ted, departementsråd

### Revisorer

Andréasson, Håkan, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå  
Stenson, Björn, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå

### Suppleanter

Carlsson, Sören, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå  
Vikström, Stig, auktoriserad revisor, Lindebergs Revisionsbyrå

### Företagsledning

Hentzel, Mats, direktör, SKDFöretagen AB

Bolagsnamn:	<b>STADAB AB</b>
Adress:	Box 1343, 171 26 Solna
Telefon:	08- 705 81 00
VD:	Göran Svensson
Statens andel av aktiekapitalet:	100 procent
Verksamhet:	Försäljning av persondatorer och program- varor.
Antal anställda:	75
varav kvinnor:	14
Omsättning:	196 mkr

---

## SOS ALARMERING AB

### Affärsidé och verksamhetsområden

SOS Alarmerings affärsidé kan sammanfattas i följande punkter:

- att tillgodose samhällets behov av larmtjänster till (grundtjänster) för samhället ekonomiskt gynnsammaste villkor och
- att tillhandahålla larmtjänster på den öppna marknaden (kommersiella tjänster) till marknadsmässiga priser.

I syfte att samordna och tillgodose samhällets behov av alarmerings-tjänster bildades SOS Alarmering AB år 1972.

Verksamheten regleras genom ett konsortialavtal mellan ägarna, som vid bolagets bildande var Televerket, Svenska Kommunförbundet och Landstingsförbundet. Den 1 juli 1993 överfördes statens aktier i SOS Alarmering AB från Televerket till Kommunikationsdepartementet.

SOS Alarmering AB har en rikstäckande organisation med ansvar för alarmering av samhällets räddningstjänst genom nödnumret 90 000. För statens räkning tar SOS-centralerna emot alla inkommande larm på detta nödnummer. På uppdrag av landstingen dirigeras landets ambulanser. Kommunerna anlitar SOS Alarmering AB för alarmering av räddningstjänsten. Utöver dessa tjänster tillhandahåller SOS Alarmering AB andra larmtjänster både till offentlig och privat sektor.

SOS Flygambulans AB med fem specialutrustade flygplan svarar för patienttransporter på längre sträckor.

Koncernen består av moderbolaget SOS Alarmering AB samt dotterbolaget SOS Flygambulans AB.

### Framtiden

Under år 1994 förväntas ägarna träffa ett nytt konsortialavtal, som

renodlar SOS Alarmerings karaktär av affärsdrivande bolag. Rollerna mellan ägarna, företaget och kunderna kommer att utvecklas mot ett mera uttalat affärsförhållande. En ny företagsvision med långsiktiga mål och strategier kommer att läggas fast inför 2000-talet.

Skr. 1994/95:20

## Verksamheten i siffror

### SOS Alarmering-koncernen, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	304	347	388	407	403
Avskrivningar	- 30	- 32	- 38	- 35	- 33
Resultat efter avskrivningar	2	1	- 2	- 4	- 5
Finansnetto	2	3	4	9	9
Resultat efter finansiella poster	4	4	2	5	4
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	13,6	12,1	7,5	12,4	10,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	15,4	18,4	11,6	16,2	12,4
Utdelning	0	0	0	0	0
Utdelning/Eget kapital		-	-	-	-
Kassaflöde före investeringar	38	60	- 6	46	- 16
Nettoinvesteringar i rörelsen	- 60	- 27	- 62	- 16	- 7
Kassaflöde efter investeringar	- 22	33	- 68	30	- 23
Eget kapital	20	22	24	27	29
Balansomslutning	184	179	230	242	328
Soliditet, %	11	12	11	11	9
Räntetäckningsgrad, ggr	2,0	1,9	2,6	3,7	2,6
Medelantal årsanställda	540	560	560	560	560
Intäkt/anställd, kkr	563	620	693	727	720

Box 1258

171 24 Solna

Tel. 08 - 624 01 00

Jönsson, Benny, direktionsordförande, (ordf.), Lunds lasarett  
 Gustafsson, Margareta, sales representative, SAS  
 Spolander, Lars, civilekonom, Norrbottens läns landsting  
 Eliason, Olof, direktör, Landstingsförbundet  
 Lindell, Lars-Olof, kommunalråd, Uppsala kommun  
 Hafström, Marie, departementsråd, Försvarsdepartementet  
 Blixt, Per-Göran, departementsråd, Kommunikationsdepartementet  
 Myhlback, Lennart, generaldirektör, Statens räddningsverk  
 Petersson, Sverker, arbetstagarrepresentant, SOS-Centralen Halmstad  
 Eliasson, Ingemar, arbetstagarrepresentant, SOS-Centralen Göteborg

#### Revisorer

Kagart-Andersson, Lena, förvaltningsassocionom, Åre  
 Swartling, Fredrik, f.d. landstingsråd, Lund  
 Torén, Magnus, aukt. revisor, Ernst & Young AB

#### Företagsledning

Bergqvist, Sven-Runo, verkställande direktör  
 Forsell, Rune, vice verkställande direktör

#### Dotterbolag

Bolagsnamn:	SOS Flygambulans AB
Adress:	Säve flygplatsväg, 423 73 Säve
Telefon:	031-92 60 10
VD:	Lars Malmberg
SOS Alarmering AB:s andel av aktiekapitelet:	100 %
Verksamhet:	flygburna sjuktransporter
Antal anställda:	30
varav kvinnor:	7
Omsättning:	26 mkr

---

## STATENS BOSTADSFINANSIERINGSAKTIEBOLAG, SBAB

### Verksamhetsinriktning

Med en lånestock om 138 miljarder är Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB det tredje största bostadsinstitutet i Sverige. SBAB hade tidigare en särställning i det statliga bostadsfinansieringssystemet då uppgiften var att finansiera bostadslån som beslutades av de statliga länsbostadsnämnderna. Under 1991 inleddes utlåning i konkurrens och

SBAB's särställning upphörde 1992. SBAB verkar nu i konkurrens med övriga bostadsinstitut på marknaden och lämnar kort- och långfristiga bostadslån mot säkerhet av pantbrev i fastigheter och mot kommunal borgen. Den nuvarande inriktningen är långivning till kommunala och privata bostadsbolag. SBAB har huvudkontor i Stockholm, åtta regionkontor för försäljning samt ett kontor för kundservice och låneförvaltning i Karlstad.

### Resultat och finansiell ställning (per 31 dec 1993)

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick för 1993 till - 449 mkr. Räntenettet uppgick till 1.224 mkr (915).

SBAB's låneportfölj består av dels de myndighetsbeslutade lånen, vilka uppgår till 91.463 mkr, dels den konkurrensutsatta utlåningen där SBAB har svarat för lånebeslutet, och som uppgår till 46.485 mkr. En mindre del av dessa senare lån - cirka 7.000 mkr - avser lån, som tidigare har förvärvats från Föreningsbanken Kredit AB.

En betydande skillnad föreligger i resultatet mellan de två delportföljerna. De myndighetsbeslutade lånen uppvisar en förlust om 709 mkr, medan de av SBAB beslutade lånen ger en vinst om 260 mkr. Myndighetslånen svarar för nästan tre fjärdedelar av de totala intäkterna, men på grund av de stora kreditförlusterna blir resultatet för dessa lån starkt negativt.

Konstaterade kreditförluster uppgick till 331 mkr (50). Reserveringar för befärade förluster har gjorts med 1,2 miljarder (158 mkr). Kreditförlusterna i procent av utlåningen uppgår till 1,11 procent (0,18).

### Resultat redovisat per låneportfölj, mkr

	Av SBAB beslutade lån	Myndighets- beslutade lån
Räntenetto	386	838
Övriga intäkter	<u>3</u>	<u>148</u>
Summa intäkter	<b>389</b>	<b>986</b>
Kreditförluster	15	1.510
Övriga omkostnader	114	185
Summa omkostnader	129	1.695
Resultat	260	-709

Riskbärande kapital definierat som summan av förlagslån, obeskattade reserver samt eget kapital uppgår till 4.216 mkr (4.655).

Kapitaltäckningsgraden uppgår till 8,2 procent (10,5 procent).

## Utsikter för 1994

Genom riksdagsbeslut den 1 juni 1994 kommer SBAB att bilda två dotterbolag, ett för de myndighetsbeslutade lånen (M-bolaget) och ett för SBAB's konkurrensutsatta utlåning (K-bolaget). Bolagen ingår i en koncern med nuvarande SBAB som moderbolag. Riksdagen har samtidigt beslutat om ett kapitaltillskott till SBAB om 500 mkr samt en statlig garanti för det egna kapitalet i M-bolaget. Garantin säkerställer att kapitaltäckningsgraden överstiger 8 procent i dotterbolaget. Alla utgivna obligationer och övriga åtaganden ligger kvar i moderbolaget SBAB, som förblir i statlig ägo.

Under 1994 väntas en fortsatt vinstökning för SBAB's egen utlåning, dvs den verksamhet som skall bedrivas i det nya K-bolaget.

Det ekonomiska resultatet för den myndighetsbeslutade lånestocken, dvs för M-bolaget, är svårbedömt till följd av de höga kreditförlusterna i denna stock. Sannolikt blir det en hög nivå på kreditförlusterna även under 1994.

Rörelseförluster i M-bolaget kommer dock att balanseras av den av riksdagen beslutade garantin för det egna kapitalet i detta bolag. Kapitalbasen i M-bolaget kan därmed hållas intakt. Eftersom K-bolaget väntas redovisa vinst kommer koncernen i sin helhet att stärka sin kapitalbas.

Översikt	1993	1992
Utlåning, mkr	137 948	118 539
Räntenetto, mkr	1 224	915
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mkr	- 449	593
Balansomslutning, mkr	144 152	128 121
Sysselsatt kapital, mkr	127 800	107 600
Justerat eget kapital, mkr	1 605	1 900
Investeringar i anläggningar, mkr	11	27
Utdelning, mkr	-	60
Räntabilitet på justerat eget kapital, procent	Neg	27
Soliditet, procent	1,1	1,5
Kapitaltäckningsgrad, procent	8,21	10,5
Antal anställda	187	112

Statens ägarandel i procent: 100

Box 7543  
103 93 Stockholm  
Tel. 08-614 43 00

Eliasson, Ingemar, landshövding, (ordf.), Värmlands län  
Eriksson, Per-Åke, planeringschef, Finansdepartementet  
Kantola, Birgitta, v VD, Nordiska Investeringsbanken  
Klangby, Lars-Erik, finansdirektör, Riksbankens Jubileumsfond  
Riddarström, Bo, finansråd, Finansdepartementet  
Rung, Sören, bankdirektör, (vice ordf)  
Wiklund, Karin, VD, Stockholms Kooperativa Bostadsförening

*Suppleanter*

Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
Lindstam, Leif, regeringsråd, Regeringsrätten

**Revisorer**

Egenäs, Ulf, auktoriserad revisor, förordnad av Finansinspektionen  
Holmström, Bengt, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Nordling, Carl-Einar, fondchef, Kammarkollegiet

*Suppleanter*

Bergman, Per, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Hofsten von, Synnöve, kammarråd, Kammarkollegiet

**Företagsledning**

Jussil, Sune, verkställande direktör  
Orrell, Krister, vVD, chef låneförvaltningen  
Gertman, Peter, vVD, ekonomidirektör  
Andersson, Kenneth, direktör fastighetsförvaltning  
Bergstig, Lars, informationschef  
Hermelin, Samuel, bolagsjurist och stab  
Laurén, Göran, finanschef  
Sundbro, Berit, chef kundservice  
Westerlund, Åke, försäljningschef  
Winberg, Ronny, datachef

**STATENS HUNDSKOLA -  
SVERIGES HUNDCENTER AB**

**Verksamhetsbeskrivning**

Statens Hundskola - Sveriges Hundcenter AB drivs fr o m 1 juli 1992 i aktiebolagsform. Staten är majoritetsägare med 70 procent medan Sollefteå kommun äger 30 procent av aktierna.

Verksamheten är som tidigare inriktad på att bedriva avel, dressyr, utveckling och försäljning av tjänstehundar, med särskild betoning på ledarhundar för synskadade. Bolagsformen har givit möjligheter att

utveckla verksamheten och utbilda nya hundtyper för nya grupper av köpare. Men begreppet Statens Hundskola skall även i framtiden kunna förknippas med tjänstehundar av hög kvalitet. Skr. 1994/95:20

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	10,5	5,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-4,4	- 1,2
Resultat efter finansiella poster, mkr	-4,3	- 1,2
Balansomslutning, mkr	6,8	6,7
Sysselsatt kapital, mkr	6,8	6,7
Justerat eget kapital, mkr	0,3	1,9
Investeringar i anläggningar, mkr	-	-
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet i procent	-	-
Soliditet i procent	4	29
Antal anställda	29	34

Statens ägarandel i procent: 70

---

Övergård 7015  
881 93 Sollefteå  
Tel. 0620-121 00

#### Styrelse

Mähler, Carl-Erik, kommunalråd, (ordf.), Sollefteå Kommun  
Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet  
Blanck, Anders, departementssekreterare, Socialdepartementet  
Nilsson, Assar, bitr. sektionschef, arbetstagarrepresentant, Sveriges  
Hundcenter AB  
Boman, Karin, arbetstagarrepresentant, Sveriges Hundcenter  
AB

#### Suppleanter

Löfstrand, Ingvar, sakkunnig, Socialdepartementet  
Näsström, Jan, kommunalråd, Sollefteå Kommun

#### Revisorer

Forsberg, Lars-Eric, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB  
Jönsson, Kerstin, avdelningsdirektör, Riksrevisionsverket

#### Suppleanter

Åkerfeldt, Peter, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket  
Öberg, Bengt-Olov, godkänd revisor, KPMG Bohlins AB

Ohlsson, Lars G., verkställande direktör

## STATENS JÄRNVÄGAR (SJ)

### Affärsidé och verksamhetsområden

SJ-koncernens affärsidé är att utveckla, marknadsföra och producera

- resor åt personer som reser till och från arbetet, i tjänsten och på fritiden och
- transporttjänster åt företag så att de kan öka sin konkurrenskraft. Järnvägstrafiken utgör kärnaffären i verksamheten.

SJ-koncernen består av moderföretaget, affärsverket SJ, och dess divisioner samt Swedcarrierkoncernen. AB Swedcarrier är helägt av affärsverket SJ och fungerar som ett sammanhållande bolag för SJ:s aktiebolag. Inom affärsverket finns förutom divisionerna nio koncernstaber och de tre stödjande servicefunktionerna, SJ Data, SJ Städ samt Trafikledning.

### Målsättning

Målsättningen är att SJ, efter treårsperioden 1994-1996, skall ha en tillräckligt stark ekonomisk och finansiell ställning för att affärsverket skall kunna bolagiseras. Detta innebär att koncernen skall ha en uthållig marknadsmässig lönsamhet. Vidare skall koncernen ha en sund finansiell ställning med en balans mellan rörelserisk och finansiella risk. För perioden 1994-1996 innebär detta att följande målsättningar och krav har fastställts. Målsättningen är att koncernen, räkenskapsåret 1996, skall uppvisa en avkastning på eget kapital efter schablonskatt (30 %) på lägst 7 %. Soliditeten (inkl. borgensåtaganden och leasing) skall stärkas och senast vid utgången av år 1996 uppgå till lägst 35 % för koncernen. Självfinansieringsgraden inkl. avyttringar skall under räkenskapsåren 1994-1996 i genomsnitt vara lägst 100 %.

### Verksamheten år 1993

Under år 1993 kunde SJ konstatera att genomförda åtgärdsprogram i form av moderniseringar av tåg och stationer nu börjar ge positiv effekt på företagets konkurrenskraft. På en totalt sett minskande transportmarknad ökade SJ:s trafikvolym. Inom persontrafiken ökade antalet personkilometer med 7,2 % jämfört med år 1992. Under årets tre sista månader ökade antalet resande med 19,5 % jämfört med år 1992.

Även godstransporterna ökade under andra halvåret 1993 för såväl

vagnslast- som kombitransporter. För årets fjärde kvartal var ökningen för vagnslasttransporterna 6 % jämfört med föregående år.

Resultatet efter finansiella poster förbättrades i affärsverket och uppgick till 440 (406) miljoner kronor. Även SJ:s dotterbolag hävdade sig väl i konkurrensen under år 1993 och resultatet efter finansiella poster i koncernen förbättrades till 613 (508) miljoner kronor.

Swebus Gruppen ökade sin totala marknadsandel trots hård konkurrens. Den största framgången noterades i Stockholm där Swebus nu har en omfattande busstrafik. SweFerry har under året genomfört ett övergripande effektiviseringsprogram och startar i maj 1994 en ny färjelinje mellan Trelleborg och Rostock. ASG har fortsatt satsningarna på den nordiska marknaden och stärkt positionen genom ett samgående mellan det finska dotterbolaget och John Nurminen Oy.

Under året infördes en mer marknadsnära organisation för affärsverket. Ett genomgripande kvalitetsarbete har också inletts under år 1993. Målen är bl.a. förbättrad punktlighet och service.

SJ och Deutsche Bundesbahn (DB) bildade under år 1993 det gemensamma bolaget Hansa Rail GmbH för att stärka utvecklingen av järnvägstransporter mellan Sverige och Tyskland. Även med den italienska järnvägen har ett liknande samarbete etablerats.

## Framtiden

År 1994 har inletts positivt och trafikintäkterna överskrider budget för månaderna januari-mars. De anpassningar som nu planeras i form av prisjusteringar inom godstrafiken och förändring av tågplanen är en förutsättning för att affärsverket skall uppnå de ekonomiska målsättningarna fr.o. m. år 1994. På några års sikt när SJ genom banupprustningen får möjlighet att genomföra effektivare godstransportupplägg och sätta in snabbare tåg för persontrafiken ökar möjligheterna kraftigt för en expansion av järnvägstrafiken. Volymerna för år 1994 bedöms öka men resultatet för året är fortfarande svårbedömt bl.a. mot bakgrund av hur tidigare vidtagna åtgärder faller ut under året.

## SJ-koncernen, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	19 184	20 152	22 257	21 581	21 710
Avskrivningar	- 623	- 488	- 653	- 710	- 806
Resultat efter avskrivningar	487	683	560	848	813
Finansnetto	- 151	- 2	- 4	- 340	- 200
Resultat efter finansiella poster	337	681	556	508	613
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	2,8	9,3	7,7	8,3	8,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,8	13,6	10,8	11,8	10,7
Utdelning	0	0	0	0	0
Utdelning/Eget kapital, %	-	-	-	-	-
Kassaflöde före investeringar	1 319	1 463	1 658	467	- 726
Nettoinvesteringar i rörelsen	- 368	- 380	- 2 822	- 1 292	- 294
Kassaflöde efter investeringar	951	1 083	- 1 164	- 825	- 1 020
Eget kapital	4 224	4 198	4 523	4 650	4 666
Balansomslutning	15 130	17 682	19 652	19 027	19 707
Soliditet, %	29	26	25	26	26
Räntetäckningsgrad, ggr	2,1	2,9	2,2	1,6	2
Medelantal årsanställda	36 587	35 017	34 025	31 576	30 063
Intäkt/anställd, kkr	524	575	654	683	722

105 50 Stockholm

Tel. 08-762 20 00

## Styrelse Statens Järnvägar

Wallander, Jan, docent, (ordf.), Svenska Handelsbanken

Broman, Helene, direktör

Caneman, Monica, direktör, Skandinaviska Enskilda Banken

Ericsson, Sven-Gunnar, direktör, Distilux International AB

Ersson, Örjan, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

Fylking, Per-Eric, enhetschef, Kommunikationsdepartementet

Karlsson, Rune, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

Magnusson, Christer, direktör, Färdledning AB

Ohlsson, Arne, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

Rönnerberg, Kjell-Åke, direktör

Sirvell, Kerstin, civ ing, Kabi Pharmacia

Sprängare, Björn, direktör, Trygg Hansa SPP

Wennberg, Lena, direktör

*Suppleanter*

Skr. 1994/95:20

Aldenmark, Lena, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Andrén, Lennart, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar  
Saxvold, Bror, arbetstagarrepresentant, Statens Järnvägar

**Revisorer**

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Edlund, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Jönsson, Kerstin, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Direktion**

Larsson, Stig, generaldirektör

**Styrelse AB Swedcarrier**

Larsson, Stig, generaldirektör, (ordf.), Statens Järnvägar  
Beijbom, Christer, direktör, Statens Järnvägar  
Strand, Karl-Erik, direktör, Statens Järnvägar

*Suppleanter*

Hamnell, Bo, direktör, Statens Järnvägar  
Jönsson, Bengt, direktör, AB Swedcarrier

**Revisorer**

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Edlund, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleanter*

Jönsson, Kerstin, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Jönsson, Bengt, verkställande direktör  
Hamnell, Bo, ekonomidirektör

**Bolagsnamn:** ASG AB  
**Adress:** 115 74 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 782 20 00  
**VD:** Gunnar Malm  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 45 procent  
**Verksamhet:** Transport/Logistik  
**Antal anställda:** 5 140  
     varav kvinnor: 1 687  
**Omsättning:** 7 592 mkr(exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Combitrans Sweden AB  
**Adress:** 722 19 Västerås  
**Telefon:** 021 - 10 29 00  
**VD:** Roland Hoijar  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 40 procent  
**Verksamhet:** Spedition, internationella transporter  
**Antal anställda:** 81  
     varav kvinnor: 36  
**Omsättning:** 657 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Rail Combi AB  
**Adress:** 111 51 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 676 78 00  
**VD:** Gunnar Nygren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 70 procent  
**Verksamhet:** Järnvägsbaserade kombitransporter  
**Antal anställda:** 146  
     varav kvinnor: 19  
**Omsättning:** 172 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Royal Viking Hotel AB  
**Adress:** Box 234, 101 24 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 14 10 00  
**VD:** Terje Hellebust  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 procent (Drivs i kommission, 75% redovisas i Swedcarriers bokslut.)  
**Verksamhet:** Hotell  
**Antal anställda:** 150  
     varav kvinnor: 78  
**Omsättning:** 85 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** SJ Invest AB  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 762 40 70  
**VD:** Peter Antonsson  
**Statens andel  
av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Finansbolag.

---

**Bolagsnamn:** AB Svelast  
**Adress:** Box 70349, 107 23 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 762 33 25  
**VD:** Claes Österberg  
**Statens andel  
av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Godstransporter/lager- och terminalhantering  
**Antal anställda:** 428  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 184 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Swebus Gruppen AB  
**Adress:** 111 56 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 762 35 00  
**VD:** Kjell Nilsson  
**Statens andel  
av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Bussverksamhet  
**Antal anställda:** 4 894  
**varav kvinnor:** 734  
**Omsättning:** 2 610 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Swedrail AB  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 762 37 80  
**VD:** Bernt Andersson  
**Statens andel  
av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet järnväg  
**Antal anställda:** 16  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 25 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** SweFerry AB  
**Adress:** Knutpunkten, Box 43, 252 78 Hälsingborg  
**Telefon:** 042 - 18 62 00  
**VD:** Gunnar Östin  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Färjeverksamhet  
**Antal anställda:** 1 331  
**varav kvinnor:** 528  
**Omsättning:** 1 073 mkr (exkl. koncernintern försäljn)

---

**Bolagsnamn:** Försäkrins AB SweRe  
**Adress:** 105 50 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 762 40 06  
**VD:** Larsåke Adebring  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Försäkring.

---

**Bolagsnamn:** TGOJ AB  
**Adress:** 631 92 Eskilstuna  
**Telefon:** 016 - 17 26 00  
**VD:** Curt Bylund  
**Statens andel**  
**av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Underhålls- och trafikrörelse  
**Antal anställda:** 1 148  
**varav kvinnor:** 73  
**Omsättning:** 199 mkr

---

## STATLIGA AKADEMISKA HUS AB

### Verksamhetsbeskrivning

Bolaget bildades i december 1992 efter beslut av regering och riksdag om Byggnadsstyrelsens ombildning. Verksamheten består i att äga och förvalta huvuddelen av de fastigheter i vilka universiteten och högskolorna bedriver sin verksamhet. Den utåtriktade verksamheten sker i de sju dotterbolagen som äger fastigheterna medan moderbolaget svarar för koncerngemensamma uppgifter.

### Affärsidé

Statliga Akademiska Hus AB:s affärsidé är att erbjuda främst universitet och högskolor kundanpassade lokaler på affärsmässiga villkor samt långsiktiga äga och förvalta fastigheter.

Koncernens resultat 1993 efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 23 miljoner kronor. Resultatet baseras på operativ verksamhet under endast sista kvartalet 1993. Noteras bör, att resultatet har belastats med 66 miljoner kronor avseende stämpelskatt på aktier. Skr. 1994/95:20

Koncernen kan komma att tillföras ytterligare fastigheter inom universitets- och högskoleområdet som tidigare förvaltats av Byggnadssyrelsen. Dessa har av olika formella skäl ännu inte kunnat överlätas till Akademiska Hus - koncernen, utan har överförts till Statens Fastighetsverk. Akademiska Hus - koncernen har avtal med Statens Fastighetsverk att från den 1 oktober 1993 förvalta dessa fastigheter.

### Koncernledning

Rogestam, Christina, verkställande direktör  
Norell, Thomas, vice verkställande direktör  
Tunebro, Torsten, direktör, ansvarig för samarbetet med mindre och medelstora högskolor  
Rubensson, Anders, Administrativ direktör  
Persson, Mats, Teknisk direktör  
Josefsson, Alf, Ekonomidirektör

### Styrelse

Levin, Bert, konsult, (ordf.), SIFO Management Group  
Ax, Berit, arbetstagarledamot - ST  
Flodgren, Boel, rektor/professor, Lunds universitet  
Johansson, Stig-Evert, arbetstagarledamot - SF  
Landergren, Ulrika, utredningsledare, ADB-kontoret, Göteborgs Kommun  
Lind, Ingemar, rektor, Högskola i Örebro  
Riddarström, Bo, finansråd, Finansdepartementet  
Rogestam, Christina, verkställande direktör, Akademiska Hus AB  
Seidegård, Cecilia, avdelningschef, Astra Draco AB  
Staffas, Fritz, direktör

### Suppleant

Balsvik, Gunnar, departementsråd, Finansdepartementet

## AB SVENSK ANLÄGGNINGSPROVNING

### Verksamhetsbeskrivning

AB Svensk Anläggningsprovning (SA) är riksprovplats, dvs företaget utför obligatorisk kontroll av tryckkärl, lyftanordningar, maskindrivna portar, containrar samt maskiner. För att främja säkerhet och effektivitet inom bolagets verksamhetsområden bedrivs dessutom utbildnings- och utvecklingsverksamhet samt icke obligatorisk kontroll.

## Viktiga händelser under 1993

Riksprovplatssystemet kommer under de närmaste åren att ersättas av en fri marknad där ackrediterade företag tillåts konkurrera fritt och regeringen har slagit fast att SA ingår i den grupp av företag som skall privatiseras.

Bolaget har under året inlett en rad aktiviteter för att möta det nya regelsystem som följer av närmandet till EU, bl.a.genom att metodiskt arbeta fram det underlag som behövs för en ackreditering hos SWEDAC. Under året förstärktes kvalitetsfunktionen i SA. Arbetet inriktas dels på dokumentation av verksamheten för att leva upp till myndigheternas krav, dels på att metodiskt ta reda på vilka förväntningar kunderna har på SA.

## Utsikter för 1994

Även 1994 kommer att präglas av strävan att omdana företaget så att det kan möta de nya förhållandena på marknaden. Beträffande den löpande verksamheten förväntas inga väsentliga förändringar under 1994.

Översikt, mkr	1993	1992
Omsättning	334	332
Rörelseresultat efter avskrivning	39	40
Resultat efter finansiella poster	45	46
Balansomslutning	173	192
Sysselsatt kapital	113	106
Justerat eget kapital	79	121
Investeringar i anläggningar	7	5
Utdelning	25	21
Räntabilitet i procent	40	46
Soliditet i procent	46	63
Antal anställda	578	599

Statens ägarandel i procent: 100

Box 49306  
100 29 Stockholm  
Tel. 08 - 617 40 00

Tollstén, Anders, verkställande direktör (ordf.), BergArk AB  
Cederlund, Lars-Johan, kansliråd, Näringsdepartementet  
Hedenskog, Lars, verkställande direktör, Motala Verkstad AB  
Högberg, Lars, generaldirektör, Statens Kärnkraftsinspektion  
Johansson, Lindy, arbetstagarrepresentant  
Jönson, Kerstin, div.ing., Indevo Partner  
Klang Jean, besiktningsingenjör, arbetstagarrepresentat  
Lundius, Annika, rättschef, Finansdepartementet  
Ölander, Lars, direktör

*Suppleanter*

Johansson, Ulf, arbetstagarrepresentant  
Wallin, Lennart, arbetstagarrepresentant

**Revisorer**

Holm, Anders, aukt revisor  
Zahlander, Hans, aukt revisor

**Företagsledning**

Zetterwall, Nils-Erik, verkställande direktör

## AB SVENSK BILPROVNING (ASB)

### Affärsidé och verksamhetsområde

ASB:s affärsidé är att vara det företag på marknaden som bäst utvecklar, marknadsför och producerar fordonsrelaterade kontroller. Hittills har ASB haft monopol på den obligatoriska fordonskontrollen i Sverige men regeringen har i en proposition till riksdagen föreslagit att marknaden för fordonskontroll fr.o.m. årsskiftet 1994/95 skall öppnas för fristående, ackrediterade besiktningsföretag.

Den obligatoriska fordonskontrollen syftar till att minska antalet olyckor i trafiken där fordonstekniska fel är den direkta orsaken till olyckan eller försvårar skadeföljderna. Vidare syftar kontrollen till att minska fordonens miljöpåverkan.

ASB har 176 bilprovningsstationer, två anläggningar för typtesiktning samt ett motortestcenter där man utför certifiering samt forskning och utveckling. Över 97 % av fordonsägarna har en bilprovningsstation inom 30 km. Inom en radie av 60 km från de olika bilprovningsstationerna finns över 99 % av fordonsägarna.

### Mål

ASB:s verksamhet har drivits och drivs för närvarande på självkostnads-

basis. Det ekonomiska målet har varit att – givet en viss soliditet – hålla så låga avgifter som möjligt. ASB har sålunda inte haft vinstmaximering som mål.

ASB:s styrelse har fastställt att målet skall vara att avgifterna, sett över en längre period inte skall öka snabbare än konsumentprisindex. Detta mål har hittills kunnat uppfyllas med god marginal.

Inför den förväntade konkurrensen inom ASB:s verksamhetsområde har bolagets soliditet byggts upp. Målet är att soliditeten skall vara lägst 40 %.

Om monopoliet på kontrollbesiktningar avvecklas i enlighet med regeringens förslag kommer målet för ASB:s verksamhet att vara att ha en långsiktigt god lönsamhet. Fram till att en verklig konkurrens etableras på marknaden måste dock detta mål kompletteras med policybeslut som säkerställer en rimlig avgiftsnivå.

ASB är ett tjänsteproducerande företag. Viktiga framgångsfaktorer är dels att tjänsterna har rätt kvalitet, dels att kunderna får den service som de förväntar sig.

Årligen fastställs operativa mål för såväl ekonomi som besiktningsskvalitet och kundservice.

### Verksamheten år 1993

Under år 1992 minskade ASB:s verksamhetsvolym och denna utveckling har fortsatt även under år 1993. Nedgången beror framför allt på att tre år gamla personbilar inte behöver besiktigas fr.o.m. april 1992. Det har därför varit nödvändigt att fortsätta den anpassning av personalstyrkan till det faktiska behovet som inleddes år 1991. Utvecklingen belyses av nedanstående tabell:

### Utveckling genomsnittligt antal anställda – besiktningssvolym

År	Genomsnittligt antal anställda	Besiktningssvolym i miljoner
1989	2 384	5,1
1990	2 429	5,2
1991	2 357	5,2
1992	2 103	5,0
1993	1 941	4,8
1994	1 870*	4,7*

\* Prognos

Anpassningen av personalstyrkan har bidragit till en god produktivitetsutveckling. Som framgår av nedanstående redovisning av vissa nyckeltal

har intäkten/anställd resp. antalet utförda besiktningar/anställd utvecklats gynnsamt. Skr. 1994/95:20

Av nyckeltalen framgår också att ASB:s finansiella utveckling har varit mycket positiv under perioden. Trots minskade volymer har ASB inte höjt avgifterna sedan år 1990. Under år 1993 genomfördes vissa avgiftsjusteringar som innebär att "genomsnittsavgiften" minskade med 2,6 %.

Under perioden har servicenivån gentemot kunderna förbättrats. Som exempel kan nämnas att kvällsöppet och möjligheten till s.k. drive-in-besiktning har införts vid ett stort antal stationer. Kundernas attityder till ASB:s service har belysts genom årliga enkäter. Kundernas omdömen är genomgående mycket positiva.

## Framtiden

Verksamhetsvolymerna förutses fortsätta att minska dels genom monopolets avveckling, dels genom att en ökad andel av efterkontrollerna kommer att ersättas av s.k. verkstadsintyg. En utglesning av den periodiska fordonskontrollen är också sannolik. Internationell konkurrens kan förväntas vad gäller besiktningen av nya fordon. Riksdag och regering har beslutat att antalet fordonskontroller på väg skall öka. En stor del av dessa kontroller kommer troligen att ske med medverkan av personal från ASB.

År 1994 har ur ekonomisk synvinkel inletts positivt och mycket tyder på att det budgeterade resultatet för helåret kommer att överskridas.

Sammanfattningsvis står ASB väl rustat inför en avveckling av monopolet på kontrollbesiktningar. Den finansiella ställningen är mycket god och lokaler och utrustning är väl underhållna. Till detta kommer en kompetent personal med stor erfarenhet av fordonskontroller.

## AB Svensk Bilprovning, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	830	930	1 032	1 006	968
Avskrivningar	- 52	- 60	- 82	- 82	- 84
Resultat efter avskrivningar	12	59	121	138	109
Finansnetto	- 15	- 31	- 32	- 7	1
Resultat efter finansiella poster	7	28	91	131	110
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	3,6	13,1	33,7	34,4	22,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	3,1	6,2	17,4	20,8	15,8
Utdelning	0,08	0,06	0,06	0,10	0,10
Utdelning/Eget kapital, %	0,06	0,04	0,04	0,05	0,03
Kassaflöde före investeringar	51	33	88	188	179
Nettoinvesteringar i rörelsen	- 147	- 157	- 145	- 75	- 42
Kassaflöde efter investeringar	- 96	- 124	- 57	113	137
Eget kapital	142	157	221	312	389
Balansomslutning	572	683	812	896	960
Soliditet, %	25	23	27	35	41
Räntetäckningsgrad, ggr	0,9	1,8	3,0	5,3	6,1
Medelantal årsanställda	2 414	2 429	2 357	2 103	1 941
Utförda besiktningar, 1000-tal	5 103	5 150	5 166	4 972	4 864
Antal besiktningar/anställda	2 114	2 120	2 192	2 364	2 506

Box 508

162 15 Vällingby

Tel. 08-759 21 00

## Styrelse

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot, (ordf.)

Brandt, Arne, direktör, Trafikförsäkringsföreningen

Fylking, Per-Eric, chef bolagsenheten, Kommunikations-  
departementet

Johannisson, Jan, direktör, Svenska åkeriförbundet

Jönsson, Anita, riksdagsledamot, Riksdagen

Karlberg, Olof, direktör, Motorbranschens Riksförbund

Lindqvist, Ingemar, stationschef, arbetstagarrepresentant,  
AB Svensk Bilprovning

Nivert, Marianne, direktör, Telia, Region Öst

Nordling, Leif, platschef, arbetstagarrepresentant,  
AB Svensk Bilprovning

Sjöstedt, Christer, byråchef, Riksdagens ombudsmän - JO

Ulfhielm, Monica, direktör, Dialog

Blixt, Per-Göran, departementsråd, Kommunikationsdepartementet  
Engdahl, Anders, kanslichef, Riksdagens Trafikutskott  
Hermansson, Christer, direktör, AB Verdexa  
Johnson, Albert, byråchef, Riksdagens ombudsmän  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
Köhler, Tomas, chefsjurist, Trafikförsäkringsföreningen  
Nordling, Leif, stationschef, arbetstagarrepresentant,  
Lindberg, Kent, platschef, arbetstagarrepresentant,  
AB Svensk Bilprovning  
Ruus, Benny, turistchef, Dalslands Turistråd  
Thorstensson, Lars, besiktningsman, arbetstagarrepresentant,  
AB Svensk Bilprovning  
Valbärj, Klas, utredare, Svenska Transportarbetareförbundet  
Winskog, Thomas, ekonomichef, Svenska Taxiförbundet

### **Revisorer**

Kalén, Ulla, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Nilsson, Roland, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### *Suppleanter*

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Werner Carlsson, Gunilla, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### **Företagsledning**

Hugosson, Kurt, verkställande direktör  
Danerlöv, Ove, teknisk direktör  
Nisell, Harry, ekonomichef  
Wiklund, Rune, vice verkställande direktör och produktionsdirektör

## **AB SVENSK EXPORTKREDIT**

### **Verksamhetens inriktning**

AB Svensk Exportkredit (SEK) grundades 1962 av svenska staten och de svenska affärsbankerna för att i samarbete med staten, myndigheter och banker tillhandahålla finansiering för export av svenska varor och tjänster.

### **Marknad och strategi**

SEKs utlåning omfattar i huvudsak exportfinansiering av kapitalvaror, kontrakt och konsultarbeten samt tjänster, men finansiering av råmaterial och halvfabrikat faller också inom SEKs verksamhetsområde liksom

refinansiering av exportleasing. Även marknadsinvesteringar utomlands av svenska exportörer kan finansieras. SEKs utlåning görs till antingen fast eller rörlig ränta, normalt med löptider mellan tre månader och tio år.

SEK finansierar sin verksamhet i första hand genom upplåning på de internationella kapitalmarknaderna.

Alltsedan grundandet 1962 har SEK bedrivit sin verksamhet på helt kommersiella villkor, och SEK har lämnat långfristiga exportkrediter på sammanlagt mer än 140 miljarder kronor.

Sveriges riksdag har uppdragit åt SEK att, mot ersättning, administrera det statsstödda exportkreditsystemet samt systemet för u-krediter. Denna del av verksamheten kallas för det statsstödda systemet ("S-systemet").

Även om SEK lämnar finansiering av affärer som involverar statliga och privata köpare över hela världen, är utlåningen huvudsakligen säkerställd med garantier utfärdade av den svenska staten och de största svenska bankerna.

## Resultat och finansiell ställning

Vinsten före bokslutsdispositioner och skatt uppgick 1993 till 879,3 mkr (710,7). Inga kreditförluster gjordes under året. SEK förutser för närvarande inte heller några förluster.

Avkastningen på eget kapital var 18,8 procent (14,0) efter schablon-skatt. SEKs eget kapital och obeskattade reserver vid årets slut uppgick till sammanlagt 4,0 mdr (4,6). Därutöver fanns riskkapital i form av förlagslån på sammanlagt 2,9 mdr (1,1). Sammanlagt riskkapital uppgick således till 6,9 mdr (5,7).

Vid årets slut var SEKs konsolideringsgrad, dvs relationen mellan riskkapital och totalt kapital, 7,4 procent (7,0). Kapitaltäckningsgraden vid årets slut var 29,7 procent (19,7), varav Primärkapitaltäckningsgraden var 15,8 procent (14,4) och Supplementärkapitaltäckningsgraden var 13,9 procent (5,3). Enligt lag skall kapitaltäckningsgraden vara lägst 8 procent.

Styrelsen har föreslagit den ordinarie bolagsstämman en utdelning om 308 mkr. Denna utdelning har anteciperats i ovan nämnda kapitaltäckningsberäkning. Föregående års utdelningsförslag om 1 196,3 mkr fastställdes av 1993 års bolagsstämma.

Den föreslagna utdelningen fastställdes av bolagsstämman den 26 maj 1994.

Översikt	1993	1992
Utlåning, mkr	54 135	52 792
Räntenetto, mkr	968	876
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, mkr	879	711
Balansomslutning, mkr	94 333	81 126
Sysselsatt kapital, mkr	84 601	77 246
Justerat eget kapital, mkr	3 089	3 276
Investeringar i anläggningar, mkr	2	6
Utdelning, mkr	308	1 196
Räntabilitet på justerat eget kapital, procent	18,8	14,0
Kapitaltäckningsgrad, procent	29,7	19,7
Antal anställda	74	76

Box 16368  
103 27 Stockholm  
Tel. 08-613 83 00

### Styrelse

Wikander, Sten, direktör, (ordf.), Handelshögskolan  
Hedenström, Anders, vice koncernchef samt divisionschef,  
vice ordf., Skandinaviska Enskilda Banken  
Cederlund, Lars Johan, kansliråd, Näringsdepartementet  
Forsberg, Bo, vVD, Svenska Handelsbanken  
Hedbäck, Ulf, vVD, Gota Bank  
Källåker, Håkan, vVD, Sparbanken Sverige AB  
Landahl, Jan, departementsråd, Finansdepartementet  
Lindvall, KG, vVD, Nordbanken  
Ringborg, Mats, departementsråd, Utrikesdepartementet

### Suppleanter

Källén, Anna Karin, ämnessakkunnig, Näringsdepartementet  
Lindblom, Staffan, vVD, Östgöta Enskilda Bank  
Ringblom, Erland, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
Wall, Carin, kansliråd, Finansdepartementet

### Revisorer

Egenäs, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Laurén, Staffan, hovrättslagman, Marknadsdomstolen  
Nackstad, Caj, aukt. revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleanter

Kjellström, Staffan, aukt. revisor, Öhrlings Reveko AB  
Linér, Anders, aukt. revisor, KPMG Bohlins AB

Marking, Bo, verkställande direktör  
Leander, Bo, vice verkställande direktör  
Horneij, Lars, marknadsdirektör  
Söderlund, Sven-Olof, ekonomidirektör  
Yngwe, Peter, finansdirektör

## SVENSK INTERKONTINENTAL LUFTTRAFIK AB (SILA)

### Verksamhetsområden

SILA äger AB Aerotransport (ABA), som tillsammans med Det Danske Luftfartselskap (DDL) och Det Norske Luftfartselskap (DNL) bedriver flygtrafikerelse i de tre konsortierna SAS, Scanair och SAS Commuter. ABA:s ägarandel i konsortierna är 3/7. De tre konsortierna med dotter- och intressebolag utgör tillsammans SAS Gruppen.

De tre moderbolagen innehar varje lands luftfartskoncession men har överfört den operativa luftfartsverksamheten till SAS. År 1988 överenskom de tre skandinaviska ländernas regeringar om en förlängning av SAS samarbete till år 2005. Konsortiernas egna kapital består av medel, som moderbolagen tillskjutit i proportion till sina ägarandelar samt överskott som kvarstått i konsortierna. Konsortierna utgör inte självständiga skattesubjekt. Moderbolagen betalar skatt på sina andelar av koncernens resultat sedan moderbolagen gjort skattemässiga dispositioner enligt resp. lands skatteregler. Redovisnings- och skattemässigt behandlas därmed moderbolagens andelar i konsortierna som integrerade delar av moderbolagens egna verksamheter. Del av konsortiernas överskott överförs till moderbolagen för att finansiera moderbolagens kostnader före skatt och utdelning.

Förutom ägarandelen i de tre konsortierna omfattar SILA Gruppen finans- och fastighetsförvaltning. ABA har tidigare genom en försäljning med återförhyring av den sålda egendomen (s.k. sale lease back) till SPP överlåtit de fastigheter som främst SAS flygverksamhet utnyttjar och hyr av ABA. ABA har option att återköpa fastigheterna. Därutöver äger ABA ett fåtal fastigheter. Finansförvaltningen omfattar SILA:s och ABA:s likvida medel om totalt 1 850 miljoner kronor. Förvaltnings AB Vårbrodds tillgångar utgörs av en reversfordran på svenska staten värderad till 119,3 miljoner kronor per den 31 december 1993. ABA äger 49 % i Linjeflyg Leasing HB, resterande 51 % ägs av SAS Konsortiet.

Strategin inom SILA och ABA innebär en koncentration till flygverksamheten och därmed till ägandedelen i SAS Konsortierna samt förvaltning av SILA Gruppens fastigheter och likvida medel.

SAS Gruppens omsättning för år 1993 uppgick till 39 122 (34 445) miljoner kronor vilket motsvarar en ökning med 4 % sedan hänsyn tagits till under året förvärvade och avyttrade enheter. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 2 032 (2 930) miljoner kronor.

De europeiska flygbolagens samarbetsorganisation, AEA, redovisar en uppgång i passagerartrafiken med 8 % medan kapacitetsökningen stannade vid 7 %. Motsvarande siffror för SAS var 6 % resp. 4 %. SAS relativt svaga framsteg marknadsmässigt och finansiellt har flera orsaker varav en var utvecklingen av efterfrågan i Sverige.

Kombinationen av en svag totalmarknad, förlust av marknadsandelar på upp till 30 % på vissa linjer, intensiv priskonkurrens och nedläggning av vissa linjer innebar att intäkterna från trafiken i Sverige reducerades kraftigt. Det utdragna integrationsarbetet mellan SAS svenska inrikestrafik och Linjeflyg innebar vidare att kostnaderna inte kunde sänkas i önskvärd omfattning och sammantaget blev därför resultatet för svenskt inrikesflyg mycket dåligt för år 1993.

Den pågående avregleringen av den för SAS betydelsefulla Europa-trafiken innebar fortsatt intensiv konkurrens och press på priserna.

Som ett led i den långsiktiga planen att koncentrera SAS Gruppens verksamhet till flygrörelsen och att minska balansomslutningen såldes två rörelsegrenar inom SAS Service Partner samt hotellen i Köln resp. Hamburg. Vidare gjordes en sale lease back affär avseende sex flygplan av typ Boeing 767. Genom affären realiserades under året en kursvinst på 810 miljoner kronor.

Den sammanlagda försäljningen av verksamheter, flygplan, fastigheter, m.m. inbringade totalt 5 337 miljoner kronor. SAS Gruppens nettoskuld minskade med 1 701 miljoner kronor.

Resultatet före skatt uppgick till - 492 (- 760) miljoner kronor. Årets investeringar uppgick till 1 112 (3 338) miljoner kronor.

Avkastningen på sysselsatt kapital blev 5 (8) %. Skuldsättningsgraden var vid årets utgång 1,6 (1,7). Soliditeten var oförändrad och uppgick till 21 %.

## Framtiden

Under år 1993 antogs ett program för SAS framtida utveckling. Detta omfattar i huvudsak fyra punkter:

- koncentration på flygverksamheten
- förbättrad effektivitet och produktivitet
- nedläggning av olönsamma linjer
- bantning av balansräkningen

Koncentration på flygverksamheten medför att icke-flygrelaterade grenar skall avvecklas.

Rationaliseringsprogrammet innebär en sänkning av kostnadsnivån med

nära 3 miljarder kronor, varav 2 miljarder skall genomföras under år 1994 och återstoden under år 1995. Det betyder att antal arbetstillfällen skall reduceras med 2 900 på två år. Stor vikt läggs vid att få ner de administrativa kostnaderna. För att uppnå detta kommer SAS att organiseras som *ett* företag, vilket innebär en kraftig begränsning av bemanningen vid de nationella organisationerna i Danmark, Norge och Sverige.

Under år 1993 omfattade SAS trafiksystem 103 destinationer i Norden, Baltikum, övriga Europa samt Fjärran Östern och USA. Beslut fattades om nedläggning av 12 linjer till följd av bristande lönsamhet. Åtgärderna skall vara genomförda vid utgången av år 1994.

Bantringen av balansräkningen sker genom försäljning av delar av verksamheter, dels genom försäljning av flygplan. Målet är att minska nettoskulden med 9 miljarder kronor till 7 miljarder.

De kraftfulla åtgärder som nu genomförs i SAS lägger grunden för en förbättring av den framtida lönsamheten och en stabil finansiell plattform. Detta får direkt genomslag i SILA:s resultat- och balansräkningar. Bedömningen är att det finns goda förutsättningar för en resultatförbättring år 1994.

## SILA-koncernen, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	104	113	119	126	130
Avskrivningar	- 5	- 5	- 5	- 5	- 5
Resultat efter avskrivningar	- 25	- 35	- 9	- 15	23
Finansnetto	135	209	198	203	195
Andel i SAS Gruppens resultat	945	16	- 26	- 308	- 218
Andel i SILA/ABA intresseföretags resultat	74	18	- 112	- 331	- 25
Resultat före extraordinära poster	1 129	208	51	- 451	- 24
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	15,0	2,5	0,7	- 7,2	- 0,4
Räntabilitet på totalt kapital, %	10,6	5,1	5,2	3,3	5,7
Utdelning	141	0	0	0	0
Utdelning/Eget kapital, %	3,0	-	-	-	-
Kassaflöde före investeringar	-	-	-	388	146
Nettoinvesteringar i rörelsen	-	-	-	7	- 3
Kassaflöde efter investeringar	-	-	-	395	143
Eget kapital	5 968	5 558	4 684	4 125	4 430
Balansomslutning	17 963	20 523	19 810	21 799	21 222
Soliditet, %	33	27	24	19	21
Räntetäckningsgrad, ggr	3,1	1,3	1,1	0,6	1
Medelantal årsanställda	5	5	6	7	6
Resultat per aktie 1), kr	10:99	-4:75	-11:45	8:80	3:20
Justerat eget kapital/aktie 2), kr	85	79	66	59	63
Utdelning per aktie, kr	2:00	0	0	0	0

År 1993 blev ABA helägt dotterbolag till SILA. Resultatet för år 1989-1992 redovisas pro forma, dvs. som om ABA skulle vara helägt dotterbolag till SILA.

- 1) Resultat före skatt minskat med full skatt, dividerat med antal aktier
- 2) Eget kapital vid årets slut dividerat med antal aktier

Box 7751  
103 96 Stockholm  
Tel. 08-797 12 93

Berggren, Bo, Tekn. dr., (ordf.), STORA  
Andersson, Georg, riksdagsledamot  
Belfrage, Erik, bankdirektör, SE-Banken  
Christiansson, Annika, direktör, Telia AB  
Clarkson, Rolf, riksdagsledamot  
Eliasson, Ingemar, landshövding  
Gyll, Sören, direktör, AB Volvo  
Hagström, Tony, direktör, Swedtel AB  
Hedelius, Tom, Ekon. dr., Svenska Handelsbanken  
Johansson, Per Egon, statssekreterare, Kommunikationsdepartementet  
Jonsson, Bertil, ordförande, LO  
Kindert, Leif, arbetstagarrepresentant SAS  
Rydin, Bo, Ekon. dr., Tekn. dr., AB Industrivärden  
Selén, Jan-Olof, departementsråd, Kommunikationsdepartementet  
Wallgren, Sven, direktör, Esselte AB

**Revisorer**

Magnusson, Jan Åke, aukt. revisor, TRG Revision AB  
Nilsson, Roland, aukt. revisor, Bohlins revisionsbyrå AB

**Företagsledning**

Nilsson, Christer, verkställande direktör

**SVENSKA KRAFTNÄT (AFFÄRSVERKET)****Verksamhetsbeskrivning**

Den 1 januari 1992 startade Affärsverket svenska kraftnät (Svenska kraftnät) sin verksamhet. Verkets uppgifter är att utveckla, förvalta och driva det svenska storkraftnätet, som omfattar ledningar, ställverk o dyl, för kraftöverföring på spänningsnivåerna 400 kV och 220 kV. Dessutom ingår merparten av kraftförbindelserna med våra grannländer. Till uppgifterna hör också att verka för en öppen och kundorienterad elmarknad.

**Affärsidé**

Svenska kraftnät skall erbjuda en säker och effektiv överföring av el på storkraftnätet och i verksamheten främja konkurrens på elmarknaden.

En betydelsefull omstrukturering och förändring av elmarknaden i Sverige har inletts. Bildandet av Svenska kraftnät och bolagiseringen av Vattenfall skall ses som delar i denna förändringsprocess. Förändringarna fortsätter i och med att riksdagen den 26 maj 1994 tagit beslut om ny ellag innebärande bl.a. avreglering av elmarknaden fr o m 1 januari 1995. Svenska Kraftnäts systemansvar på elområdet preciseras.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	1 730,7	1703,3
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	902,5	856,0
Resultat efter finansiella poster, mkr	645,6	570,2
Balansomslutning, mkr	8 419,5	8 420,0
Sysselsatt kapital, mkr	7 927,0	7 642,5
Justerat eget kapital, mkr	4 881,5	4 485,9
Investeringar i anläggningar, mkr	330,5	461,0
Utdelning, mkr	277,6	250,0
Räntabilitet, procent	12,0	12,0
Soliditet, pro	55,6	52,6
Antal anställda	149	151

Statens ägarandel i procent: 100

Box 526

162 15 Vällingby

Tel. 08-739 78 00

### Styrelse

Eriksson, Per Olof, verkställande direktör, (ordf.), Sandvik AB

Petri, Carl Axel, hovrättspresident, (vice ordf.), Göta Hovrätt

Heden, Håkan, departementsråd, Näringsdepartementet

Jakobsson, Ulf, chefsekonom, Sveriges Industriförbund

Jansson, Kjell, generaldirektör, Svenska kraftnät

Nilsson, Pia, verkställande direktör, PIA Privatekonomisk Information AB

Nuder, Jan, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät

Nyqvist, Ann-Christin, departementsråd, Näringsdepartementet

Sjölander, Lars, arbetstagarrepresentant, Svenska kraftnät

Söderström, Bengt, verkställande direktör, Göteborg Energi

### Revisor

Gustavsson, Hans, aukt revisor, TRG Revision AB

Jönsson, Kerstin, avd dir, Riksrevisionsverket

Jansson, Kjell, generaldirektör  
Magnusson, Jan, överdirektör och stf generaldirektör  
Lundberg, Allan, teknisk direktör

## SVENSKA LAGERHUS AB

### Verksamhetsbeskrivning

Verksamheten omfattar beredskapslagring av livsmedel, spannmål, oljekraftfoder, insatsvaror för industrin, läkemedel, sjukvårdsmateriel m m, lagring och omhändertagande av oljeväxtfrö samt förvaring av arkiv och datamedia och därmed sammanhängande tjänster. Beredskapslagring sker på uppdrag av statliga verk och myndigheter. Tjänster för arkiv och datamedia är främst lokaliserade till storstadsregionerna där efterfrågan på dessa tjänster är som störst.

### Utsikter 1994

Företaget räknar med ett fortsatt gott resultat.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	87,9	69,8
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	19,1	14,5
Resultat efter finansiella poster, mkr	22,0	16,9
Balansomslutning, mkr	87,1	64,8
Sysselsatt kapital, mkr	36,5	27,8
Justerat eget kapital, mkr	32,0	18,5
Investeringar i anläggningar, mkr	6,2	4,4
Utdelning, mkr	5,0	4,0
Räntabilitet, procent	65,8	68,6
Soliditet, procent	36,7	28,5
Antal anställda	66	62

Statens ägarandel i procent: 100

Box 301 43  
104 25 Stockholm  
Tel. 08-657 44 00

Widén, Ingvar, generaldirektör, (ordf.),  
Arnerup, Tord, bankdirektör, Nordbanken  
Assarsson, Bertil, lagerhusföreståndare, arbetstagarrepresentant, Svenska  
Lagerhus AB  
Bergström, Bengt-Göran, arkivarb, arbetstagarrepresentant, Svenska  
Lagerhus AB  
Holmgren, Gunnar, överdirektör, ÖCB  
af Malmborg, Marianne, rikslottachef, Riksförbundet Sveriges Lottakärer  
Nordbeck, Gunnar, generaldirektör, Försvarsdepartementet  
Sorte, Per, direktör, Cerealial AB  
Wahlberg, Ingemar, departementsråd, Finansdepartementet  
Öjheim, Per-Göran, avd chef, Statens jordbruksverk

**Revisor**

Karlsson, Hans, auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB

**Företagsledning**

Fyrenius, Anders, verkställande direktör

## SVENSKA PENNINGLOTTERIET

### Verksamhetsbeskrivning

Svenska Penninglotteriet AB ska genom olika former av vinstrika lotterier och spel tillfredsställa allmänhetens spelintresse på ett effektivt, attraktivt och tillförlitligt sätt.

Under 1993 arrangerades utöver de sedvanliga lotterierna Penning-, Bellman- och Trisslotteriet ett Kulturlotteri, ett lotteri kallat Sommarklöver, två lotterier till förmån för Diabetesförbundet samt ett Jul- och Nyårslotteri. Dessutom arrangerades de två onlinespelen Keno och Spader.

### Resultat och finansiell ställning

Bolagets bruttoomsättning uppgick till 3 876 mkr och resultatet efter finansiella poster till 620 mkr (858).

Soliditeten var vid årsskiftet 61 procent (63).

Totalt inlevererades 1993 till Statsverket 1.283 mkr.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	3 876	4 279
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	595	816
Resultat efter finansiella poster, mkr	620	858
Balansomslutning, mkr	1 058	1 369
Sysselsatt kapital, mkr	2 427	1 487
Justerat eget kapital, mkr	638	865
Investeringar i anläggningar, mkr	7	16
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	61	66
Soliditet, procent	61	63
Antal anställda	169	168
		176.)

Statens ägarandel i procent: 100

621 80 Visby

Tel. 0498-26 35 00

### Styrelse

Egardt, Peter, statssekreterare, (ordf.), Statsrådsberedningen

Blomberg, Jan, direktör, Pharmacia AB

Brolin, Nils-Erik, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB

Holgersson, Jörgen, generaldirektör, Konkurrensverket

Nilsson, Anders, riksdagsledamot, Riksdagen

Norbäck, Roland, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB

Wadelius, Christer, generaldirektör, Statens Fastighetsverk

### Suppleanter

Björk, Marianne, departementssekreterare, Finansdepartementet

Jonsson, Folke, kommunalråd, Kommunledningskontoret

Liljebäck, Hans-Agne, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB

Strandängar, Zenita, arbetstagarrepresentant, Svenska Penninglotteriet AB

Söderström, Sten, verkställande direktör, Gotlands Energiverk AB

### Revisorer

Almgren, Karin, Finansdepartementet

Egenäs, Lars, auktoriserad revisor, TRG Revision AB

### Suppleant

Ekman, Christine

Forsberg, Leif, verkställande direktör  
Berndtsson, Kerstin, ekonomichef  
Grönlund, Gunnar, administrativ chef  
Hejdenberg, Owe, marknadschef  
Gandborg, Åke, produktchef  
Wahlberg, Tommy, PR-chef  
Enström Rolf, personal- och säkerhetschef

## SVENSKA RYMDAKTIEBOLAGET

### Verksamhetsbeskrivning

Svenska rymdaktiebolaget arbetar inom följande områden:

- Det svenska rymd- och fjärranalysprogrammet, inklusive drift av raketskjutfält och markstation för satelliter vid Esrange utanför Kiruna
- Projektering, utveckling och upphandling av satelliter
- Teknisk konsultverksamhet
- Mottagning, bearbetning och förädling av satellitdata från fjärranalyssatelliter
- Drift av telesatelliterna TELE-X och SIRIUS samt försäljning av datakommunikation via satellit.

Svenska rymdaktiebolaget äger även 90 procent av SSC Satellitbild AB samt 50 procent Nordiska Satellitaktiebolaget.

### Resultat, finansiell ställning och investeringar

Resultatet efter finansiella poster uppgick 1993 till 28,8 mkr (41,8). Årets investeringar uppgick till 14,8 mkr (22,0). Soliditeten var vid årsskiftet 41 procent (43).

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	316,2	432,1
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-2,9	28,5
Resultat efter finansiella poster, mkr	23,8	41,8
Balansomslutning, mkr	310,2	271,6
Sysselsatt kapital, mkr	124,7	107,0
Justerat eget kapital, mkr	126,2	118,5
Investeringar i anläggningar, mkr	14,8	22,0
Utdelning, mkr	16,8	-
Räntabilitet, procent	20,4	39,2
Soliditet, procent	40,7	43,6
Antal anställda	356	362

Statens ägarandel i procent: 100

Box 4207

171 04 Solna

Tel. 08-627 62 00

### Styrelse

Åsling, Nils G., direktör, (ordf.)

Andersson, Magnus, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska  
rymdaktiebolaget

Cederlund, Lars Johan, kansliråd

Fischerström, Barbro, direktör, Trafikförsäkringsföreningen

Fredga, Kerstin, professor, Rymdstyrelsen

Kihlberg, Håkan, direktör, DAFA Data AB

Lübeck, Lennart, verkställande direktör, Svenska rymdaktiebolaget

Ovrén, Christer, direktör, ABB HAFO AB

Wallin, Sven, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska  
rymdaktiebolaget

### Suppleanter

Mörtberg, Carl-Ivar, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska  
rymdaktiebolaget

Magnusson, Christer, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Svenska  
rymdaktiebolaget

### Revisorer

Blomberg, Inger, aukt revisor, Riksrevisionsverket

Jakobsson, Evy, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

Cassel, Filip, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Widén, Sten, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### **Företagsledning**

Lübeck, Lennart, verkställande direktör  
Änggård, Klas, vice verkställande direktör

### **Dotterbolag:**

#### **SSC SATELLITBILD AB**

Satellitbild utvecklar, bearbetar och säljer informationsprodukter baserade på data från fjärranalysatelliter samt utför produktstödjande karterings- och utbildningstjänster. Avnämare är användare av landskapsinformation.

Produktionen baseras främst på data från SPOT-satelliterna, vilka utvecklas och tillverkas i samarbete mellan Frankrike, Sverige och Belgien.

Satellitbild driver och utvecklar tillsammans med andra intressenter en internationellt inriktad utbildningsenhet i praktisk fjärranalys och geografisk informationsteknik i Kiruna.

Marknadsföring har inriktats på produkter och tjänster för kartering och naturresursinventeringar i utvecklingsländer. Inom Europa har intensifierade marknadsföringsinsatser resulterat i växande försäljning.

Satellitbild har etablerat samarbete med ett flertal agenter och distributörer bl.a. i Europa, Kanada och Singapore.

Orderingången för tillväxtområdet förädlade produkter ökade med 45 %.

Satellitbild ägs till 90 % av Svenska rymdaktiebolaget.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	72,0	64,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	-8,3	1,9
Resultat efter finansiella poster, mkr	-8,1	2,9
Balansomslutning, mkr	37,9	39,8
Sysselsatt kapital, mkr	21,3	24,3
Justerat eget kapital, mkr	20,6	29,4
Investeringar i anläggningar, mkr	15,4	1,3
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	-37	12
Soliditet, procent	54	74
Antal anställda	74	73

Statens ägarandel i procent: 90

Box 816  
981 28 Kiruna  
Tel. 0980-121 40

### Styrelse

Lübeck, Lennart, verkställande direktör, (ordf.), Svenska  
rymdaktiebolaget  
Bjerkesjö, Lars, verkställande direktör, SSC Satellitbild AB  
Borg, Claes-Göran, divisionschef, Svenska rymdaktiebolaget  
Hallsson, Oli, arbetstagarrepresentant, SSC Satellitbild AB  
Johanson, Bo C., controller, Svenska rymdaktiebolaget  
Renault, Philippe, SPOT IMAGE SA, Frankrike  
Trempat, Yves, CNES, Frankrike  
Unga, Jan, arbetstagarrepresentant, SSC Satellitbild, AB  
Widmark, Jim, fd generaldirektör, Statens Lantmäteriverk  
Änggård, Klas, vVD, Svenska rymdaktiebolaget

### Suppleant

Zenker, Stefan, Svenska rymdaktiebolaget

### Revisorer

Danielsson, Åke, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Jacobsson, Evy, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

### Suppleanter

Lindén, Bertil, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB  
Wingren, Pål, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

Bjerkesjö, Lars, verkställande direktör, SSC Satellitbild AB

## SVENSKA STATENS SPRÅKRESOR AB

### Verksamhetsbeskrivning

Svenska Statens Språkresor AB arrangerar internationell utbildning med huvudinriktning på ungdomar.

### Marknad och Strategi

Företagets målgrupper är ungdomar i åldern 13-25 samt lärare med inriktning på fortbildning.

Översikt, mkr	1993	1992
Omsättning	54,6	59,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	-4,2	0,5
Resultat efter finansiella poster	-1,6	3,8
Balansomslutning	31,3	38,6
Sysselsatt kapital	22,9	30,9
Justerat eget kapital	18,8	19,8
Investeringar i anläggningar	1,0	-
Utdelning	-	-
Räntabilitet	-6,1	11,7
Soliditet	60,1	51,3
Antal anställda	22	25

Statens ägarandel i procent: 100

Box 2017  
103 11 Stockholm  
Tel. 08-23 03 00

### Styrelse

Mogård, Britt, fd landshövding, (ordf)  
Berntsen, Leif, rektor, Copenhagen International School  
Garmelius, Ulf, VD, Sv. Statens Språkresor  
Kumm, Gunnar, arbetstagarrepresentant  
Linderholm, Christina, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lundberg, Inga, direktör, Trygg-Hansa Försäkrings AB  
Sjögren, Boo, departementsråd, Utbildningsdepartementet  
Starfelt, Per, generalsekreterare, SFS  
Åström, Ann, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB

Kaartinen, Leena, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor AB  
Meyer-Rodin, Lillemor, arbetstagarrepresentant, Sv. Statens Språkresor  
AB

**Revisorer**

Järlebo, Ulf, auktoriserad revisor, TRG Revision AB  
Öström, Hans-Åke, Departementssekreterare, Utbildnings-  
departementet

*Suppleanter*

Larsson, Jan-Erik, auktoriserad revisor, TRG Revision AB

**Företagsledning**

Garmelius, Ulf, VD  
Ericsson, Magnus, Ekonomichef

## **SVERIGES GEOLOGISKA AB**

Bolaget har successivt avvecklats under ett antal år. Samtliga dotterbolag har sålts. Moderbolaget har inte längre några anställda och rörelsen är så gott som helt avvecklad.

## **SVERIGES PROVNINGS- OCH FORSKNINGS- INSTITUT AB**

### **Verksamhetsbeskrivning**

Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB, SP, är Sveriges centrala institution för teknisk utvärdering, provning, certifiering, mätteknik och forskning. Verksamheten utgörs till största delen av uppdrag för industrin i form av provnings- och forskningsuppdrag. SP lämnar också expert hjälp till regering, statliga myndigheter samt nationella och internationella standardiseringsorgan och deltar aktivt i arbetet att harmonisera provningsmetoder inom Europa.

SP:s affärsidé är att erbjuda näringsliv och samhälle i övrigt tjänster inom teknisk utvärdering, mätteknik, forskning och utveckling präglade av kompetens, effektivitet, opartiskhet och internationell acceptans.

SP:s verksamhet spänner över ett stort antal branscher och teknikområden. Intressentkretsen omfattar industri, myndigheter, forskningsråd, högskolor, standardiseringsorgan *m.m.*, dvs i stort sett hela samhället. Antalet kunder har vuxit starkt och uppgår till mer än 10.000 per år. Många av dessa är små och medelstora företag.

Marknaden är under stark förändring till följd av främst Europaintegrationen och den tekniska utvecklingen. SP:s tekniska bredd används för att lösa problem i alla faser från forskning och utveckling till marknadsintroduktion och användning. Behovet av SP:s tjänster förändras successivt från rutinemässiga undersökningar och provningar till mer kvalificerade och kompetensintensiva uppdrag.

En viktig del i verksamheten är att förse industrin med de certifikat som behövs för att introducera produkter på olika marknader. SP:s kompetens omfattar certifiering av såväl produkter som kvalitetsystem enligt gällande internationella normer. SP har en av Europas bredaste ackrediteringar och är också anmält organ inom ett stort antal direktivområden. Dotterbolaget Svenskt Byggodkännande AB förser byggbranschen med nationella och europeiska typgodkännanden.

Inom forskning och utveckling arbetar SP med såväl riktad grundforskning inom mät- och provningsteknik som bransch- och teknikinriktade tillämpade projekt. Forsknings- och utvecklingsarbetet får en allt starkare internationell anknytning. Genom nära samarbete med högskolans forskning bidrar SP till att grundläggande forskningsresultat överförs i industriella tillämpningar.

### Viktiga händelser under 1993

Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB bildades 1993-03-19 och är helägt av svenska staten.

Den operativa verksamheten startade 1993-07-01, då den från Statens Provningsanstalt övertagna verksamheten tillträdde. I stort sett all personal i bolaget anställdes samtidigt. Bolaget har sitt säte i Borås, med lokalkontor i Stockholm och Göteborg.

Det helägda dotterbolaget Svenskt Byggodkännande AB bildades 1993-06-16 och övertog per 1993-07-01 verksamheten vid det tidigare Typgodkännandekontoret inom Boverket. Dotterbolaget har sitt säte i Karlskrona.

### Resultat och finansiell ställning

Intäkterna uppgick under räkenskapsårets sex verksamhetsmånader till 131,7 mkr, varav 21,3 mkr utgjorde försäljning till staten. Rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan blev 5,8 mkr och resultatet efter

finansiella intäkter och kostnader uppgick till 6,5 mkr. Efter latent skatt redovisas ett årsresultat på 4,7 mkr. Skr. 1994/95:20

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick på balansdagen till 34,5 mkr.

### Utsikter för 1994

För verksamhetsåret 1994 förväntas SP kunna nå ett resultat på minst föregående års nivå. Marknaden påverkas negativt av lågkonjunkturen inom byggsektorn och problem vid övergången till det europeiska regelverket i EES-avtalet.

Den kapacitetsneddragning som genomfördes i samband med övergången till bolag beräknas ge positiva effekter på resultatet under 1994.

Översikt	1993*)	1992/93
Omsättning, mkr	131,7	263,7
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	5,8	13,2
Resultat efter finansiella poster, mkr	6,5	16,4
Balansomslutning, mkr	251,6	282,7
Sysselsatt kapital, mkr	174,5	213,8
Justerat eget kapital, mkr	113,5	181,2
Investeringar i anläggningar, mkr	182,4	58,3
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	9,3	9,2
Soliditet, procent	44,9	64,1
Antal anställda	437	469
Statens ägarandel i procent	100	100

\*) Avser tiden 1993-07-01--12-31

Box 85731  
501 15 Borås  
Tel. 033-16 50 00

## Styrelse

Skr. 1994/95:20

Reftmark, Sven-Olov, civ ing, (ordf.), Reftmark Konsult AB  
Bankvall, Claes, verkställande direktör, SP  
Helmerson Lundahl, Elisabet, tekn lic, Mölnlycke Clinical Products AB  
Holmgren, Magnus, arbetstagarrepresentant, SP  
Isaksson, Ingrid, arbetstagarrepresentant, SP  
Nilsson, Lars, risk manager, Kammarkollegiet  
Olson, Hans Christer, departementsråd, Näringsdepartementet  
Persson, Jan-Crister, direktör, Volvo Personvagnar AB  
Tivéus, Meg, affärsområdeschef, Posten  
Ullenius, Christina, prorektor, Chalmers tekniska högskola  
Weichbrodt, Björn, direktör, Sveriges Verkstadsindustrier

## *Suppleanter*

Carlsson, Thomas, arbetstagarrepresentant, SP  
Wernstål, Karin, arbetstagarrepresentant, SP

## Revisor

Kjellberg, Hans, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## *Suppleant*

Björkander, Einar, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Företagsledning

Bankvall, Claes, verkställande direktör  
Andersson, Hans, teknisk direktör  
Johansson, Jan-Olof, marknadsdirektör

## SWEDESURVEY AB

### Verksamhet

Swedesurvey AB mqrknadsför utomlands tjänster som utförs av Lantmäteriverket och Centralnämnden för fastighetsdata. Bolaget ansvarar för tjänster utomlands som projektledare. Omsättningen år 1993/94 var ca. 70 mkr och antalet anställda var 17.

Statens ägarandel i procent: 100

### Adress

801 82 Gävle  
Tel. 026-15 33 00

Norberg, Sture, generaldirektör, (ordf.), Lantmäteriverket  
Andersson, Sune, generaldirektör, Centralnämnden för Fastighetsdata  
Gullberg, Per, projektledare, Riksantikvarieämbetet  
Johnson, Staffan, departementssekreterare, Miljö- och Naturresurs-  
departementet  
Kjellson, Bengt, Centralnämnden för Fastighetsdata, arbetstagar-  
representant  
Nillsson, Kerstin, docent, Umeå universitet  
Norrlund, Mats, Lantmäteriverket, arbetstagarrepresentant

### Revisorer

Lindberg, Jan Olof  
Nordstrand, Lars Ingemar

### Suppleanter

Cassel, Filip Oiar  
Hjalmarsson, folke Torgny

### Företagsledning

Ulf Kihlblom, verkställande direktör

## SYSTEMBOLAGET AB

### Verksamhetsbeskrivning

Systembolagets uppgift är att sälja alkoholdrycker till den svenska allmänheten och till restauranger. Affärsidén sammanfattas i tre punkter:

- **Socialt ansvar:** Försäljningen ska ske på ett sådant sätt att skador så långt som möjligt förhindras.
- **God service:** Servicen i butikerna ska kunna jämföras med den i annan detaljhandel, utan att därför stimulera till ökad alkoholkonsumtion.
- **Effektivitet:** För fortsatt utveckling av verksamheten ska alltid effektivitet och kostnadsmedvetande eftersträvas.

### Marknad

Systembolaget hade vid årsskiftet 93/94 1 386 märken eller 1 726 artiklar i sortimentet.

Under 1993 lanserades 646 nya märken, varav 49 i det s k beställingssortimentet (tillkom i oktober 1992) och 22 märken med regional försäljning.

Anpassningen till EES-avtalet, som påbörjades 1992, fortsatte under 1993. Huvudprincipen för lagerhållning i butikerna är att man ska ha ett

## 1993 - ett viktigt år

1993 var ett händelserikt år för Systembolaget. Diskussionen har gällt Systembolagets framtid och om Systembolaget i dess nuvarande form kan förenas med Sveriges förpliktelser enligt ett internationellt avtal, EES-avtalet (och ett eventuellt framtida medlemskap i den Europeiska Unionen, EU). I slutet av året introducerades ett system med testförsäljning. Det innebär att producenter som så önskar kan få pröva sina produkter på den svenska marknaden. Detta är ett led i arbetet med att uppfylla EES-avtalets krav på icke-diskriminering.

## Detaljhandelsmonopolet accepterat

Strax före årsskiftet accepterade EG-kommissionen (i en skriftväxling med den svenska regeringen) Systembolagets detaljhandelsmonopol, under förutsättning att bolaget bedriver verksamheten på ett icke diskriminerande sätt.

I övrigt kan följande nämnas om Systembolagets verksamhet under 1993:

- Produktiviteten i butiksarbetet ökade med 1,2 procent.
- Svinnet var 0,19 promille.
- Åtta nya butiker öppnades under året. Vid årsskiftet hade bolaget 368 butiker.
- Försök med bankkort utvecklades vidare med sikte på att alla butiker ska ta emot bankkort vid utgången av 1994.
- Mätt i ren alkohol minskade bolagets försäljning med 3,4 procent jämfört med 1992.

## Resultat och finansiell ställning

Försäljningen uppgick 1993 till 19 369,8 mkr (19 489,6 mkr), en minskning med 119,8 mkr eller 0,6 procent.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader uppgick 1993 till 367,7 mkr (293,8). Soliditeten var vid årsskiftet 27,4 procent (24).

## Investeringar

Under 1993 uppgick investeringar i fastigheter till 76,2 mkr (88,2), i maskiner och inventarier till 122,8 mkr (128,3) samt i aktier och andelar till 0,0 mkr (21,0).

1994 kommer i hög grad kännetecknas av förberedelser för stora förändringar av den svenska alkoholmarknaden. Import, export, tillverknings- och partihandelsmonopolen avvecklas fr.o.m. 1 januari 1995. En ny central tillsynsmyndighet, Alkoholinspektionen, kommer att inrättas. Systembolaget berörs i första hand av de förändrade reglerna för partihandel eftersom bolaget hittills har haft monopol på försäljning av sprit, vin och starköl till restauranger. Nu kommer fler aktörer att få tillstånd till sådan partihandel. Samtidigt kommer Systembolaget p.g.a. avmonopoliseringen att få fler leverantörer av sprit, vin och importerat starköl. De närmare villkoren för dessa förändringar kommer inte att vara definitivt klarlagda förrän mot slutet av året. Den nya lagstiftningen kommer att gälla från och med 1995.

Andra övergripande uppgifter är:

- Fortsatt förbättrad service, framförallt när det gäller väntetider.
- Information om Systembolagets uppgift.
- Satsning på fungerande retursystem, ett led i bolagets miljöprogram.
- Fortsatt effektivisering, bl.a.genom att utnyttja det nya butiksdatsystemet.
- Förbättrad information om nyheter i sortimentet.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	19 369,8	19 489,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	220,2	130,6
Resultat efter finansiella poster, mkr	367,7	290,0
Balansomslutning, mkr	3 187,0	3 159,4
Sysselsatt kapital, mkr	1 244,1	1 233,0
Justerat eget kapital, mkr	874,6	769,8
Investeringar i anläggningar, mkr	199,0	237,5
Utdelning, mkr	--	--
Räntabilitet, procent	32,1	27,1
Soliditet, procent	27,4	24,4
Antal anställda	2 695	2 694

Statens ägarandel i procent: 100

103 84 Stockholm  
Tel. 08-789 35 00

Göransson, Bertil, f.d. landshövding (ordf.)  
Ifvarsson, Carl-Anders, statssekreterare (vice ordf), Socialdepartementet  
Romanus, Gabriel, verkställande direktör, Systembolaget AB  
Andreasson, Owe, riksdagsledamot  
Egardt, Peter, statssekreterare, Statsrådsberedningen  
Hallman, Åke, verkställande direktör, Apoteksbolaget AB  
Lindberg, Jakob, överdirektör, Folkhälsoinstitutet  
Nilsson, Lennart, generaldirektör, Riksskatteverket  
Petersson, Sven-Olof, riksdagsledamot  
Salsbäck, Johan, finansråd, Finansdepartementet  
Andersson, Kerstin, butikschef, arbetstagarrepresentant  
Danielsson, Sven-Olof, butikschef, arbetstagarrepresentant

#### *Suppleanter*

Karlsson, Torsten, f riksdagsledamot  
Molin, Lars O, kommunalråd  
Gynnå Oguz, Christina, departementsråd, Socialdepartementet  
Westerholm, Barbro, riksdagsledamot  
Höglund, Karin, Hk, arbetstagarrepresentant  
Kjellström, Hans, butikschef, arbetstagarrepresentant

#### **Revisorer**

Lindskog Rolf, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Nordström, Bengt, departementsråd, Civildepartementet  
Fridolfsson, Filip, riksdagsledamot  
Johansson, Kjell, riksdagsledamot  
Silfverstrand, Bengt H, riksdagsledamot

#### *Suppleanter*

Elväng, Katja, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Luttröpp, Thomas, departementsråd, Socialdepartementet  
Svensson, Karl Gösta, riksdagsledamot  
Bolkéus, Sigrid, riksdagsledamot  
Johnsson, Ingvar, riksdagsledamot

#### **Företagsledning**

Romanus, Gabriel, verkställande direktör  
Andersson Gert, driftdirektör  
Davidsson, Christer, personaldirektör  
Lindblad, Gunnar, fastighetsdirektör  
Rydberg, Björn, informationschef  
Tengvall, Sven-Erik, ekonomidirektör  
Thagesson, Jan, vVD, marknadsdirektör  
Öhman, Kerstin, direktör och chef för serviceavdelningen (1 juni 1994)

## TELIA AB

### Affärsidé och verksamhetsområden

Telias affärsidé bygger på visionen om gränslös kommunikation. Inom den öppna nättjänstverksamheten, som är kärnan i Teliakoncernen, erbjuds nationella och internationella teletjänster för tal, text, bild och data i både fasta och mobila nät.

Telia AB:s åtta regioner är koncernens operativa enheter inom den primära televerksamheten. Varje region arbetar med två affärsområden, nättjänster och teletjänster. Inom affärsområdet Nättjänster byggs och drivs telenätet. Affärsområde Teletjänster säljer och ansvarar för installation och underhåll av koncernens tjänster och produkter. Dotterbolaget Telia MegaCom är ett försäljningsbolag som säljer teletjänster och utrustning till större kunder. Telia International utvecklar internationella tjänster för företag och privatkunder. Telia Mobitel säljer koncernens mobila teletjänster. Telia Telerespons svarar bl.a. för telefonistbaserade teletjänster. Förutom dessa dotterbolag finns en rad specialistföretag som i huvudsak är samlade i Telia Holding.

### Målsättning

Målsättningen som regering och riksdag fastlagt (prop. 1992/93:200) är att Telia AB 1995/1996 uppvisar en lönsamhet som är i paritet med välskötta svenska industriföretag. Vid en sådan jämförelse bör hänsyn tas till telebranschens specifika förutsättningar. Ett långsiktigt mål för avkastningen på eget kapital efter schablonskatt har satts till lägst 15-17 %. Som utdelningsprincip har fastlagts att minst en tredjedel av vinsten skall delas ut dock högst 5 % på genomsnittligt justerat eget kapital.

### Verksamheten år 1993

Teliakoncernens rörelseintäkter uppgick år 1993 till 35 347 miljoner kronor, vilket för jämförbara koncernenheter är en ökning med knappt 2 % jämfört med år 1992. Tillväxttakten under år 1993 för teletrafiken i det kopplade telefonnätet var 4,8 % jämfört med år 1992 och avsåg till större delen samtal till mobiltelefoner samt nya tjänster. Antalet abonnemang minskade något under året. Försäljningen av samtliga kontorsväxeltyper låg under föregående års försäljning. Telias mobila tjänster är samlade i dotterbolaget Telia Mobitel, som haft en fortsatt starkt positiv utveckling under år 1993. Telia Mobitel hade vid utgången av år 1993 sammanlagt 780 000 abonnenter i sina mobiltelefon-nät.

Teliakoncernens resultat efter finansiella poster blev 3 953 (1 806) miljoner kronor. Till följd av de under de senaste åren beslutade och genomförda kostnadsbesparingsprogrammen ökade rörelsekostnaderna bara med 1 % trots kostnader av engångskaraktär. 1993 års resultat efter finansiella poster har belastats med alla omstrukturingskostnader inkl. 175 miljoner kronor för lagfartskostnader för de fastighetsöverlåtelse som gjordes vid bolagsbildningen. Lägre kapitalkostnader för pensionsåtaganden och ett positivt kassaflöde som möjliggjorde en kraftig nedamortering av låneskulden förbättrade finansnettot med 923 miljoner kronor jämfört med år 1992. Frånräknat alla kostnader av engångsnatur och för strukturåtgärder har de löpande rörelsekostnaderna år 1993 sänkts med omkring 1 miljard kronor.

Moderniseringen av Telias nät fortsätter enligt plan. Vid utgången av år 1993 var 66 % av abonnenterna anslutna till en AXE-station. Sista kvartalet 1993 var framkomligheten i riksnätet 99,6 %. Flertalet servicemått, såsom tid för felavhjälpning och leveransprecision har förbättrats ytterligare.

Avkastningen på eget kapital efter schablonskatt uppgick till 17,8 (10,0) %. Soliditeten för Telia-koncernen var vid årets slut 31,5 (25,8) %.

## Finansiell ställning

Balansomslutningen minskade under år 1993 med 2 640 miljoner kronor till 55 462 miljoner kronor eller för jämförbara enheter med 2 %. Kundfordringarna minskade med 30 miljoner kronor till 5 668 miljoner kronor och motsvarade vid årets slut 13 (13) % av rörelseintäkterna. Hushållens betalningsförmåga påverkades under året negativt av lågkonjunkturen.

Anläggningstillgångarna minskade med 2 315 miljoner kronor. Det egna kapitalet ökade med 11 % till 17 926 miljoner kronor.

Vid utgången av år 1993 uppgick koncernens nettolåneskuld till knappt 7,8 (13,2) miljarder kronor. Huvudsäket till den kraftiga nedamorteringen av låneskulden var en kombination av starkt kassaflöde och reducerat investeringsbehov till följd av lägre behov av kapacitetsökning i telenätet.

## Investeringar, personal och produktivitet

Koncernens investeringsutfall blev 7 171 (7 864) miljoner kronor vilket är en minskning med knappt 9 % jämfört med år 1992. Minskningen beror på en fortsatt neddragning av fastighetsinvesteringar och kapacitetshöjande investeringar i produktionsanläggningar för tele-, radio- och kabel-TV-tjänster.

Produktiviteten, beräknad genom en sammanvägning av samtliga produktionsfaktorers effekt på förändringen mellan åren, ökade under år 1993 med 5,0 %, jämfört med ett mål på 3 %. Delkomponenten arbetsproduktivitet, mätt som försäljning i fast pris per anställd, ökade med

14,0 %.

Skr. 1994/95:20

Under året minskade antalet anställda med 7 681 personer varav 1 637 personer var anställda i avyttrade verksamheter. Vid årets slut fanns 34 090 (41 771) anställda i koncernen.

## Framtiden

Lågkonjunkturen har de senaste två åren kraftigt påverkat koncernens kärnverksamhet, telefonin. Bottenläget har nu passerats och konjunktur-utvecklingen pekar uppåt. Samtidigt ökar konkurrensen påtagligt. Genom de nu genomförda kostnadsbesparingsprogrammen och koncentrationen på operatörsverksamheten står koncernen emellertid väl rustad för att möta konkurrensen. Bedömningen är att resultatet för år 1994 kommer att överstiga föregående års resultat.

## Telia-koncernen, nyckeltal

Mkr	1989	1990	1991	1992	1993
Intäkter	27 225	31 415	34 419	35 297	35 347
Avskrivningar	- 6 085	- 6 132	- 7 847	- 8 848	- 7 773
Resultat efter avskrivningar	4 346	5 133	4 366	4 736	5 669
Finansnetto	- 1 410	- 1 507	- 2 406	- 2 464	- 1 541
Resultat efter finansiella poster	2 936	3 626	1 029	1 806	3 953
Räntabilitet på eget kapital efter schablonskatt, %	-	-	7,3	10,0	17,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,0	12,4	10,2	11,8	14,5
Utdelning	202	184	850	802	799
Utdelning/Eget kapital, %	0,8	0,6	4,1	4,8	5,2
Kassaflöde före investeringar	8 295	8 792	9 028	3 261	12 480
Nettoinvesteringar i rörelsen	8 088	9 376	9 206	4 839	6 572
Kassaflöde efter investeringar	207	- 584	- 178	- 1 578	5 908
Eget kapital	30 357	20 827	17 631	16 159	17 926
Balansomslutning	53 168	57 666	59 272	58 102	55 462
Soliditet, %	57	36	28	26	31
Räntetäckningsgrad, ggr	2,7	1,9	1,7	1,8	3,2
Medelantal årsanställda	43 535	44 254	42 399	39 540	34 312
Intäkt/anställd, kkr	625	710	812	893	1 030
Intäkt/huvudledning, kkr	4,76	5,37	5,82	5,96	5,99
Huvudledning per 1 000 invånare	670	681	684	681	676
Huvudledning per anställd	120	122	128	142	173

Televerket ombildades den 1 juli 1993 till aktiebolag. Teliakoncernens siffror för år 1993 redovisas pro forma, dvs. som om bolagiseringen av Televerket skett vid årsskiftet 1992/93.

123 86 Farsta

Tel. 08 - 713 10 00

Thorbjörn Fälldin, ordförande  
Björn Wolrath, vice ordförande  
Lars Berg, VD och koncernchef  
Per-Eric Fylking  
Birgitta Johansson-Hedberg  
Kajsa Lindståhl  
Bernt Löf  
Gudrun Norberg  
Anders E Ljungh  
Rolf B Åbjörnsson  
Ulla Olovsson, personalföreträdare  
Kjell Olofsson, personalföreträdare  
Berith Westman, personalföreträdare  
Björn Wallin, chefsjurist i Teliakoncernen, styrelsens sekreterare

*Suppleanter*

Kerstin Hessius  
Anita Jönsson  
Christer André, personalföreträdare  
Kurt Eliasson, personalföreträdare  
Bertil Dahlsten, personalföreträdare

**Revisorer (gäller från 8 juni)**

Gunnar Widhagen, auktoriserad revisor, Ernst & Young  
Peter Norberg, auktoriserad revisor, Ernst & Young  
Filip Cassel, revisionsdirektör RRV, auktoriserad revisor

**Företagsledning (gäller från 8 juni)**

Lars Berg, VD och Koncernchef  
Stig-Arne Larsson, stf VD, vice VD samt ekonomi- och finansdirektör  
Carl Göran Larson, vice VD och chef för division NätTjänster  
Stig Johansson, vice VD och chef för division TeleTjänster  
Sven-Ingvar Larsson, vice VD och personaldirektör  
Bertil Thorngren, direktör och chef för Koncernstab Strategi  
Seth Myrby, VD Telia Mobitel AB  
Ingemar Wählström, VD Telia International AB  
Uno Grönkvist, Informationsdirektör  
Nils-Erik Andersson, Materieldirektör

(Antal anställda och omsättning per 31 december 1993)

<b>Bolagsnamn</b>	<b>Telia MegaCom AB</b>
<b>Adress:</b>	121 80 Stockholm
<b>Telefon:</b>	08 - 688 00 00
<b>VD:</b>	Björn Norrbom
<b>Aktieandel:</b>	100 procent
<b>Verksamhet:</b>	Marknadsför tele- och datatjänster, teleutrustning och service till ett åttiotal stora företag och organisationer
<b>Antal anställda:</b>	504
<b>Omsättning, mkr</b>	2 569

---

<b>Bolagsnamn:</b>	<b>Telia International AB</b>
<b>Adress:</b>	Box 4646, 116 91 Stockholm
<b>Telefon:</b>	08 - 743 75 00
<b>VD:</b>	Ingemar Wählström
<b>Aktieandel:</b>	100 procent
<b>Verksamhet:</b>	Utveckling av internationella nättjänster
<b>Antal anställda:</b>	138
<b>Omsättning, mkr</b>	212

---

<b>Bolagsnamn</b>	<b>Telia Mobitel AB</b>
<b>Adress:</b>	136 80 Haninge
<b>Telefon:</b>	08 -707 45 00
<b>VD:</b>	Seth Myrby
<b>Aktieandel:</b>	100 procent
<b>Verksamhet:</b>	Säljer mobila teletjänster
<b>Antal anställda:</b>	1 972
<b>Omsättning, mkr</b>	4 609

---

<b>Bolagsnamn</b>	<b>Telia TeleRespons AB</b>
<b>Adress:</b>	123 86 Farsta
<b>Telefon:</b>	08 - 713 10 00
<b>VD:</b>	Kjell Öhman
<b>Aktieandel:</b>	100 procent
<b>Verksamhet:</b>	Erbjuder teletjänster förmedlade av telefonist
<b>Antal anställda:</b>	2 662
<b>Omsättning, mkr</b>	1 027

---

**Bolagsnamn:** Telia Promotor AB  
**Adress:** Box 168, 136 23 Haninge  
**Telefon:** 08 - 707 35 00  
**VD:** Anders Carlsson  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Utveckling av kundanpassade data- och telekommunikationstillämpningar  
**Antal anställda:** 121  
**Omsättning:** 88

**Bolagsnamn:** Telia Research AB  
**Adress:** 136 80 Haninge  
**Telefon:** 08 - 707 54 00  
**VD:** Östen Mäkitalo  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom telekommunikationsområdet  
**Antal anställda:** 700  
**Omsättning, mkr** 591

**Bolagsnamn:** Telia Data AB  
**Adress:** Box 164, 136 23 Haninge  
**Telefon:** 08 - 707 10 00  
**VD:** Mikael von Otter  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Leverantör av ADB-tjänster till Teliakoncernen  
**Antal anställda:** 1 242  
**Omsättning, mkr** 1 434

**Bolagsnamn:** Fastighets AB Telaris  
**Adress:** Box 1134, 131 26 Nacka Strand  
**Telefon:** 08 - 456 13 00  
**VD:** Östen Jakobsson  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Förvaltning av Teliakoncernens fastigheter  
**Antal anställda:** 242  
**Omsättning, mkr** 2 223

**Bolagsnamn:** Telia FörsäkringsAB  
**Adress:** Box 7664, 103 92 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 456 12 30  
**VD:** William Mannerfelt  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Teliakoncernens interna försäkringsbolag (captive)  
**Antal anställda:** 4  
**Omsättning, mkr** 0 (Nystartad verksamhet)

**Bolagsnamn:** Telefinans AB  
**Adress:** Box 7754, 103 96 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 781 06 30  
**VD:** Lars E Johnsson  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Finansiering av telekommunikationssystem  
**Antal anställda:** 222  
**Omsättning, mkr** 2 316

---

**Bolagsnamn:** TeleMedia Group TMG AB  
**Adress:** Klara Norra Kyrkogata 33, 8 tr,  
111 22 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 677 71 00  
**VD:** Torvald Bohlin  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Försäljning av nummerinformation i tryckt  
och elektronisk form, bl.a. telekataloger  
**Antal anställda:** 1 281  
**Omsättning, mkr** 1 788

---

**Bolagsnamn:** Svenska Kabel-TV AB  
**Adress:** Box 1136, 131 26 Nacka Strand  
**Telefon:** 08 - 448 85 00  
**VD:** Hans Larsson  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Distribution av TV-program och andra tjänster  
i egna kabel-TV-nät  
**Antal anställda:** 231  
**Omsättning, mkr:** 586

---

**Bolagsnamn:** TeleLarm AB  
**Adress:** Box 38033, 100 64 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 658 70 00  
**VD:** Anders Gylder  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Utveckling, försäljning, installation och  
underhåll av säkerhetssystem  
**Antal anställda:** 673  
**Omsättning, mkr** 741

---

**Bolagsnamn:** Swedtel AB  
**Adress:** Box 6296, 102 35 Stockholm  
**Telefon:** 08 - 690 22 00  
**VD:** Lennart Ljungblad  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet utomlands inom telekommunikationsområdet  
**Antal anställda:** 159  
**Omsättning, mkr** 152

**Bolagsnamn:** Teli Service AB  
**Adress:**  
**Telefon:** 0550 - 855 00  
**VD:** Conny Cronqvist  
**Aktieandel:** 100 procent  
**Verksamhet:** Reparationer och service av telekommunikationsprodukter på komponentnivå  
**Antal anställda:** 230  
**Omsättning, mkr** 133

**Bolagsnamn:** Unisource NV  
**Adress:** PO Box 2042, 2130 GE Hoofddorp  
**Telefon:** +31 2503 86001  
**VD:** Viesturs Vucins  
**Aktieandel:** 33 procent  
**Verksamhet:** Leverantör av internationella datakommunikationstjänster  
**Antal anställda:** 910  
**Omsättning, mkr** 294

**Bolagsnamn** ELLEMTEL UtvecklingsAB  
**Adress:** Box 1505, 125 44 Älvsjö  
**Telefon:** 08 - 727 30 00  
**VD:** Örjan Mattsson  
**Aktieandel:** 50 procent  
**Verksamhet:** Forskning och utveckling inom områdena tele- och datanät samt företagsväxlar  
**Antal anställda:** 872  
**Omsättning, MSEK** 1 325

## TERACOM SVENSK RUNDRADIO AB

### Verksamhetsbeskrivning

TERACOM Svensk Rundradio AB startade den 1 juli 1992.

Teracom bedriver utsändning och överföring av radio- och TV-program. Teracom äger och driver landets marknät för radio och TV, som består av 54 stora och över 600 små sändarstationer.

Stora kunder är public service-företagen Sveriges Radio AB inkl. Radio Sweden, Sveriges Television AB och Sveriges Utbildningsradio AB samt TV4 AB. Bolaget distribuerar även merparten av närradions och den privata lokalradions program.

Teracom utvecklar, marknadsför och utför också andra tjänster med stöd av de resurser som har byggt upp för radio- och TV-verksamheten. Text-TV i olika former, RADTEX-tjänsten (radioburen dataöverföring), RDS-funktioner (Radio Data System) av olika slag, stereoljudet NICAM, tjänsten Affärs-TV och Radiotidningar till synskadade tillhör de tjänster som erbjuds i dag. Under 1994 erbjuds en ny tjänst inom området differentiell GPS.

### Verksamhetsåret 1993

Under 1993 förbereddes ett samarbete med Svenska Rymdaktiebolaget som etablerades i början av 1994. Teracom förvärvade då hälften av aktierna i Nordiska satellitaktiebolaget (NSAB). Därmed har Teracoms verksamhet breddats även till satellitområdet.

Dessutom hyrs utrymme i Teracoms anläggningar ut till andra radiooperatörer. Vidare sker tillverkning av radiomekaniska detaljer, fr.o.m. 1994 i det helägda dotterbolaget TERACOM Components AB.

Två projektområden står i dag i fokus för Teracoms utvecklingsverksamhet: digital ljudradio (DAB) och digital TV/HDTV. Det senare utvecklingsarbetet bedrivs inom ramen för ett intressebolag, HD-Divine AB, där Teracom är största ägare med 40 procent av aktierna.

Under bolagets första verksamhetsperiod, andra halvåret 1992, finansierades den dominerande delen av verksamheten med offentliga medel. Fr.o.m. 1993 bygger samtliga intäkter på normala affärsrelationer med kunder.

Översikt	1993	1992*
Omsättning, mkr	992	530
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	283	78
Resultat efter finansiella poster, mkr	172	80
Balansomslutning, mkr	2 012	1 753
Anläggningstillgångar, mkr	1 692	1 567
Utdelning, mkr	3	-
Räntabilitet, procent	16	5,7
Soliditet, procent	24	21
Antal anställda	706	670

Statens ägarandel i procent: 100

Box 17666  
118 92 Stockholm  
Tel. 08 - 671 20 00

### Styrelse

Gunnarsson, Gösta, (ordf.), landshövding, Jönköpings län  
Burman, Åke, tekniker, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Gustafsson, Karl Erik, professor, Handelshögskolan i Göteborg  
Howe, Peter, tekniker, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Knöös, Suzanne, advokat, Lagerman & Leman Advokatbyrå  
Lannegren, Göran, departementsråd, Kulturdepartementet  
Nathorst-Spångberg, Elisabet, civ ek., Enskilda kapitalförvaltning  
Persson, Valdemar, verkställande direktör, Teracom  
Zander, Jens, professor, Institutet för teleinformatik, KTH

### Suppleanter

Blomkvist, John-Olof, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Teracom  
Viktorsson, Elisabeth, ingenjör, arbetstagarrepresentant, Teracom

### Revisor

TRG Revision AB genom Redemo, Per, aukt. revisor  
Nordstrand, Lars, aukt. revisor, Riksrevisionsverket

### Suppleant

Blomberg, Inger, aukt. revisor, Riksrevisionsverket

## Verksamhetsbeskrivning

Tipstjänst ska på ett tryggt och förtroendefullt sätt för breda befolkningsgrupper arrangera och marknadsföra vadhållning på idrott (utom hästsport) och aktiva nummerspel.

## Verksamhetsåret 1993

Konkurrensen på spelmarknaden blev ännu hårdare under 1993. Trots detta steg Tipstjänsts spelomsättning med 4,4 procent.

Vinstaket togs bort i maj, vilket bl.a. bidrog till att omsättningen på Lotto ökade med 7,1 procent. Årets vinnare blev dock Oddset med en ökning på 16,6 procent medan Stryktipset med varianter visade en svag tillbakagång.

Under året lanserades det samnordiska onsdagsspelet Viking Lotto med en för de deltagande länderna gemensam första vinstgrupp. Beslut har fattats att avveckla offlinesystemet och i samband därmed bygga ut onlinesystemet. Avvecklingen skall ske successivt och vara slutförd medio 1995.

Samverkan med fotbollen, ishockeyn och bandyn har förstärkts. Idrotten erhöll som tidigare 55 miljoner kronor av bolagets vinstmedel samt ca 75 miljoner kronor genom olika samarbetsavtal. Spelomsättningen uppgick till 6 990 miljoner kronor, varav vinnarna erhöll 3 160 miljoner kronor och staten 2 408 miljoner kronor fördelat på 1 061 miljoner kronor avseende bolagets årsvinst samt 1 347 miljoner kronor i vinstskatt.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	7 074	6 762
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	1 051	1 099
Resultat före bokslutsdispositioner, mkr	1 118	1 190
Balansomslutning, mkr	1 716	1 809
Sysselsatt kapital, mkr	1 153	1 266
Justerat eget kapital, mkr	1 116	1 190
Investeringar i anläggningar, mkr	108	40
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	97	94
Soliditet, procent	65	66
Antal anställda	373	394
Statens ägarandel i procent	100	100

Slunge, Walter, länsdirektör (ordf.)  
 Attefall, Stefan, riksdagsledamot  
 Johansson, Lennart, president, UEFA  
 Junestedt, Berit, arbetstagarrepresentant, Tipstjänst  
 Karlström, Erling, vice verkställande direktör, Bergman & Beving AB  
 Kling, Dick, statssekreterare, Finansdepartementet  
 Wattman, Eva, arbetstagarrepresentant, Tipstjänst

*Suppleanter*

Appelgren, Jörgen, departementsråd, Finansdepartementet  
 Fredborg, Suzanne, arbetstagarrepresentant, Tipstjänst  
 Hagberg, Ann-Christine, verkställande direktör, Ehrensträhle & Co. i  
 Stockholm AB  
 Holm, Anette, stadssekreterare, Göteborgs stad  
 Lagrell, Lars-Åke, ordförande Svenska Fotbollförbundet  
 Sundström, Monica, förbundsdirektör, Landstingsförbundet  
 Ögren, Owen, arbetstagarrepresentant, Tipstjänst

**Revisorer**

Järlebro, Ulf, aukt. revisor, TRG Revision AB  
 Toremark, Henrik, sakkunnig, Finansdepartementet

*Suppleant*

Hinno, Rein, kansliråd, Finansdepartementet

**Företagsledning**

Frigren, Richard, verkställande direktör  
 Prim, Owe, administrativ direktör  
 Björklund, Lars-Gunnar, marknadsdirektör  
 Jönsson, Göran, teknisk direktör  
 Ingerby, Carl, personalchef  
 Modén, Agne, affärsutvecklingschef  
 Wessberg, Göran, informationschef

**Dotterbolag**

Bolagsnamn	AB Tipstjänsts servicecenter
Adress	106 10 Stockholm
Telefon	08-757 77 00
VD	Björklund, Lars-Gunnar
Statens andel av aktie- kapitalet, procent	100
Verksamhet	Ombud för Tipstjänst
Antal anställda	5
Omsättning, mkr	1,3

Bolagsnamn: **Tipstjänsts Fastighets AB**  
Adress: 106 10 Stockholm  
Telefon 08-757 77 00  
VD: Prim, Owe  
Statens andel av aktie-  
kapitalet, procent 100  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Antal anställda -  
Omsättning, mkr 2,5

---

Skr. 1994/95:20

## AB TUMBA BRUK

### Verksamhetsbeskrivning

Tumba Bruk producerar och säljer sedel- och säkerhetspapper samt kvalificerat finpapper, tryckta sedlar, lotter, pass och andra säkerhetsdokument, mynt, medaljer m m.

Tumba Bruk är helägt av Sveriges Riksbank. Sedan verksamheten lades om till bolagsform har Tumba Bruk eftersträvat affärsmässiga villkor i relationerna med Riksbanken, samtidigt som företaget vidgat verksamheten till nya marknader och produkter. Försörjning av sedlar till Riksbanken svarar sedan ett antal år för en sjunkande andel av Tumba Bruks leveranser av papper och tryck. Resten av försäljningen sker på olika marknader, varav en stor del går på export.

### Verksamhetsåret 1993

Driftsresultatet under 1993 förbättrades för tryckeri- och pappersdivisionerna. För myntdivisionen redovisades däremot en större minskning av resultatet på grund av den lägre verksamhetsvolymen. Det samlade driftsresultatet före avskrivningar och räntor minskade från 109,3 till 105,8 mkr.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	469,6	461,4
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	77,3	83,3
Resultat efter finansiella poster, mkr	86,7	92,2
Balansomslutning, mkr	445,7	377,7
Sysselsatt kapital, mkr	314,0	271,6
Justerat eget kapital, mkr	315,0	260,0
Investeringar i anläggningar, mkr	28,0	42
Utdelning, mkr	4,3	4,3
Räntabilitet, procent	29,5	39,1
Soliditet, procent	70,7	68,8
Antal anställda	422	435

Statens ägarandel i procent: 100

147 82 Tumba

Tel. 08-530 695 00

### Styrelse

Gernandt, Johan, advokat, (ordf.), Gernandt & Danielsson  
 Bektesevic, Bajram, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Berg, Bengt Åke, verkställande direktör, AB Tumba Bruk  
 Brännström, Roland, fd riksdagsledamot  
 Carlsson, Hans, direktör, ASSI AB  
 Dahlsten, Gunnar, direktör  
 Johansson, Alf, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Krook, Hans, avdelningschef, Sveriges Riksbank  
 Rasmuson, Bo, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken

### Suppleanter

Malmkvist, Bengt, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk  
 Revedal, Tommy, arbetstagarrepresentant, AB Tumba Bruk

### Revisorer

Johansson, Kjell, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Sandstedt, Roland, bankokommissarie, Sveriges Riksbank

### Suppleanter

Hansson, Håkan, riksdagsledamot, Riksdagen  
 Peterson, Robert, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Wetterström, Kerstin, avdelningsdirektör, Sveriges Riksbank

## Verksamhetsbeskrivning

Vasakronan AB är ett ungt företag, operativt verksamt sedan oktober 1993, men med rötter från den första statliga förvaltningen av fastigheter på 1600-talet.

Vasakronan har tagit över en stor del av f d Byggnadsstyrelsens fastigheter och en del från Fortifikationsförvaltningen.

Fastighetsbeståndet omfattar 4,2 miljoner kvm och antalet fastigheter är drygt 800, spridda över hela landet. Hyresgästerna är i stor utsträckning statliga myndigheter. Det är både kommersiella fastigheter med kontorslokaler och mer specialiserade fastigheter, t.ex. kriminalvårdsanläggningar, Sveriges Lantbruksuniversitets fastigheter, polishus och tingsrätter.

Antalet anställda i Vasakronan AB uppgår till drygt 600 personer.

Confortia AB, ett dotterbolag till Vasakronan AB, ansvarar för projektering och byggadministration åt i första hand Försvarsmakten och Fortifikationsverket. Antalet anställda i Confortia AB är ca 360.

## Vasakronan i korthet

- Hyresintäkterna för 1994 beräknas uppgå till ca 3,2 miljarder kronor.
- Fastigheterna är värderade till drygt 17 miljarder kronor.
- Balansomslutningen per 1 oktober 1993 uppgick till ca 19 miljarder kronor.
- Fram till halvårsskiftet 1994 omförhandlas 14 procent av hyresportföljen, ytterligare 30 procent innan halvårsskiftet 1995 och ytterligare 46 procent innan halvårsskiftet 1996. Detta som en följd av de förutsättningar som staten angav vid bildandet av Vasakronan. Målet är att ha en väl balanserad långsiktig hyresportfölj.
- Investeringar i ny- och ombyggnad beräknas vara ca 1,1 miljarder kronor 1994.
- I utgångsläget är Vasakronan helägd av staten. Framtida förändringar är ytterst en ägarfråga. På sikt kan det bli aktuellt att bredda ägandet, kanske via en börsintroduktion.

## Om verksamheten

Grundmotivet för att bilda Vasakronan var de ändrade former för styrning av statliga myndigheter som har genomförts. Varje myndighet ansvarar nu själv för sitt lokalbehov och får fritt välja hyresvärd. Omläggningen innebär att Byggnadsstyrelsens lokalförsörjningsansvar för

statliga myndigheter upphörde.

Vasakronan övertog den 1 oktober 1993 stora delar av Byggnadsstyrelsens fastighetsbestånd på marknadsmässiga villkor.

## Vasakronans uppgift

Vasakronans uppdrag från ägaren - staten - är att bedriva en effektiv förvaltning av det kapital som är investerat i de fastigheter bolaget övertar. Detta innebär att förvalta en förmögenhetsmassa, inte ett givet fastighetsbestånd. Beståndet kan omstruktureras, utökas eller minskas om detta bedöms skapa långsiktig förmögenhetstillväxt.

Vasakronan skall verka helt på markandens villkor, i konkurrens med andra fastighetsägare och utan privilegier eller begränsningar knutna till det statliga ägandet.

## Affärsidé

Vasakronans affärsidé är att som professionell och långsiktig fastighetsägare på en konkurrensutatt marknad erbjuda statliga myndigheter och andra kunder verksamhetsanpassade lokaler och därtill knuten service på affärsmässiga villkor.

## Koncernstruktur

Vasakronan Holding AB är ett holdingsbolag utan operativ verksamhet. All operativ fastighetsverksamhet bedrivs i Vasakronan AB.

Dotterbolaget Vasajorden AB äger en stor del av de fastigheter där Sveriges Lantbruksuniversitet bedriver sin verksamhet. Dotterbolaget Vasakronan Krim AB äger kriminalvårdanstalter.

Därutöver har Vasakronan av Riksdagen tilldelats ägaransvar för den byggtekniska konsultverksamhet som i huvudsak är riktad mot det nya Fortifikationsverket, FortV, och Försvarmakten. Denna verksamhet bedrivs i dotterbolaget Confortia AB.

Vasakronan AB har sitt huvudkontor i Stockholm. Verksamheten är starkt decentraliserad och bedrivs i sex regioner med regionkontor i Malmö, Linköping, Göteborg, Örebro, Stockholm och Sundsvall.

## Ekonomiska fakta

Omsättning: 3,2 miljarder kr

Räntabilitet:

Soliditet:

Statens ägarandel: 100 procent

## Adress

Skr. 1994/95:20

Box 27329  
102 54 Stockholm  
Tel. 08- 783 21 00

## Styrelse

Brandinger, Rune, direktör, (ordf.),  
Ahlgren, Lennart, koncernchef, AssiDomän AB  
Danell, Georg, konsult, Kreab  
Kling, Dick, statssekreterare, Finansdepartementet  
Lilja, Maria, koncernchef, Nyman & Schultz  
Lindsö Magnersgård, Ebba, civilekonom,  
Lindsö Magnersgård AB  
Lydahl, Rolf, direktör, Retriva AB  
Åsbrink, Erik, verkställande direktör, Vasakronan AB

## Revisorer

Forslundh, Bertil, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
Karlsson, Hans, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

## Företagsledning

Åsbrink, Erik, verkställande direktör  
Eriksson, Ove, vVD, chef Region Stockholm  
Kjellander, Claes, vVD, ekonomi och finans  
Ekström, Sten, chef Region Nord, fastighetsdirektör  
Gustavsson, Sten, chef Region Syd, fastighetsdirektör  
Hallbeck, Sven-Eric, chef Region Sydost, fastighetsdirektör  
Holmberg, Leif, personaldirektör  
Jonsson, Jan-Peter, chef Region Mellansverige, fastighetsdirektör  
Linglöv, Jan, chefsjurist, direktör  
Möller, Bengt, informationsdirektör  
Sandsten, Stefan, teknisk direktör  
Åkerman, Rolf, chef Region Väst, fastighetsdirektör

## VATTENFALL AB

### Verksamhetsbeskrivning

Vattenfall ska på svensk och internationell marknad identifiera och tillgodose kundernas behov av effektiva och miljöanpassade energilösningar. Koncernens viktigaste produkt är elenergi som står för drygt 80 procent av omsättningen.

Verksamheten är organiserad i fyra affärsområden: Energimarknad,

## Marknad och strategi

Affärsområde Energimarknad svarar för merparten av försäljningen på den svenska marknaden. Största kundgrupper är eldistributörer (52 procent) samt industri och transporter (28 procent). Vattenfall levererar el via egna energiföretag till ca 14 procent av samtliga detaljkunder i Sverige.

Affärsområde Elförsörjning ska säkra Vattenfalls elförsörjning på kort och lång sikt genom att koordinera egna produktionsresurser med andra kraftföretag inom och utom landet. Affärsområdet svarar även för Vattenfalls internationella satsning som elproducent. Vattenfall samarbetar med flera kraftföretag i Skandinavien och länderna kring Östersjön.

Affärsområde Elproduktion svarar för Vattenfalls elproduktionssystem, vilket baserar sig på vattenkraft och kärnkraft. Vattenfall äger helt eller delvis 70 större vattenkraftverk, kärnkraftverken Ringhals och Forsmark (74,5 procent) samt ett antal oljeeldade kraftverk.

Affärsområde Energiteknik består av de två företagsgrupperna Vattenfall Engineering och Studsvik. Vattenfall Engineering utför kvalificerade entreprenad och konsulttjänster inom energi och infrastrukturområdet. Företagsgruppen är verksam i ett 40-tal länder. Studsvikgruppen är internationellt verksam med sina huvudmarknader inom främst kärnteknik samt övriga energi- och industrianläggningar.

## Resultat, finansiell ställning och investeringar

1993 omsatte Vattenfallkoncernen 24 232 mkr. Resultatet efter finansiellt netto uppgick till 4 466 mkr (2 100). Räntabiliteten på eget kapital inklusive engångssänkning av ingående latent skatteskuld från 30 till 28 procent blev 19,3 procent. Exklusive engångssänkningen blev räntabiliteten 17,9 procent. Soliditeten uppgick för 1994 till 31 procent (27).

Vattenfalls investeringar uppgick till 2 318 mkr (3 523). I elproduktion-sanläggningar investerades 757 mkr och i distributionsanläggningar 713 mkr. Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 306 procent (133).

## Verksamhetsåret 1993

Under 1993 har samtliga aktier förvärvats i AB Söderköpings Elverk, som numera ingår i Bråviken Energi AB. Vidare har 99 procent av aktierna förvärvats i Huddinge Elverk AB.

En överenskommelse om samverkan har träffats med Jämtkraft AB. Den innebär att Vattenfall nu äger 20 procent av aktierna i Jämtkraft AB och att det tidigare gemensamt ägda vattenkraftproduktionsbolaget

Kattstrupeforsen AB nu är helägt dotterbolag till Jämtkraft AB. Under året har principavtal träffats med det danska I/S Sjællandske Kraftværker om samarbete på energiområdet. Vattenfall får tillgång till kraftvärmeproduktion i Danmark och Sjællandske Kraftværker får tillgång till vattenkraftproduktion i Sverige. Samtidigt får Vattenfall rätt till transitering på Kontekförbindelsen mellan Danmark och Tyskland.

Skr. 1994/95:20

## Utsikter för 1994

Under antagande om normal temperatur och normalår för kraftproduktionen samt fortsatta effektiviseringsåtgärder kan ett något bättre resultat förväntas för 1994.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	24 232	22 431
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	7 689	5 590
Resultat efter finansiella poster, mkr	4 466	2 100
Balansomslutning, mkr	69 949	68 578
Sysselsatt kapital, mkr	55 188	53 685
Justerat eget kapital, mkr	21 481	18 618
Investeringar i anläggningar, mkr	2 318	3 523
Utdelning, mkr	1 198	711
Räntabilitet, procent	14,7	11,7
Soliditet, procent	31	27
Antal anställda	9 139	9 674

Statens ägarandel i procent: 100

162 87 Vällingby  
Tel. 08-739 50 00

## Styrelse

Sahlberg, Karl-Erik, ekon och tekn dr hc, (ordf.), Perstorp AB

Erngren, Birgit, generaldirektör, NUTEK

Ceder, Åke, arbetstagarrepresentant, SACO

Forsgren, Jack, direktör

Franzén, Ivar, riksdagsledamot, Riksdagen

Gustafsson, Leif, verkställande direktör, SSAB

Karlander, Hans, statssekreterare, Näringsdepartementet

Nyquist, Carl-Erik, VD och koncernchef, Vattenfall AB

Persson, Rolf, arbetstagarrepresentant, SIF

Sundin, Curt, arbetstagarrepresentant, SF

Trane, Lars, direktör

Carlsson, Lars, arbetstagarrepresentant, SIF  
Johansson, Göran, kommunalråd, Göteborgs kommun  
Rudén, Jan, arbetstagarrepresentant, SF  
Söderqvist, Percy, arbetstagarrepresentant, SACO

*Adjungerad*

Lindberg, Stig, arbetstagarrepresentant, Ledarna

**Revisorer**

Cassel, Filip, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Widhagen, Gunnar, auktoriserad revisor, Ernst & Young

*Suppleanter*

Träff, Lars, auktoriserad revisor, Ernst & Young  
Öberg, Curt, auktoriserad revisor, Riksrevisionsverket

**Företagsledning**

Nyquist, Carl-Erik, verkställande direktör och koncernchef  
Lundberg, Lennart, vice verkställande direktör  
Agrenius, Bertil, direktör, Energimarknad  
Allerbrand, Tom, direktör, Ekonomi och Finans  
Bergholtz-Widell, Curt, direktör, Personal  
Fagerlund, Mats, direktör, Juridik  
Falkenberg, Rolf, direktör, Energiteknik  
Göthe, Stig, direktör, Koncernutveckling  
Hedenstedt, Anders, direktör, Elförsörjning  
Jonsson, Helge, direktör, Information  
Nordin, Staffan, direktör, Elproduktion  
Segerstolpe, Lars, direktör, Koncernrevision

**Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn:	Baltic Cable AB
Adress:	205 09 Malmö
Telefon:	040-25 61 30
VD:	Bo Andersson
Statens andel av aktiekapitalet:	33 procent
Verksamhet:	Äga och driva kabelförbindelse mellan Sverige och Tyskland.

---

**Bolagsnamn:** Bastusels Kraft AB  
**Adress:** Box 802, 931 28 Skellefteå  
**Telefon:** 0910-725 00  
**VD:** Staffan Westlin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 72 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 135 mkr

Skr. 1994/95:20

---

**Bolagsnamn:** Bengtsfors Kraft & Industri AB  
**Adress:** Karlbergsvägen 9, 666 00 Bengtsfors  
**Telefon:** 0531-108 95  
**VD:** Göran Liljequist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 43 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 1  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 1 mkr

---

**Bolagsnamn:** Bergeforsens Kraft AB  
**Adress:** Box 850, 851 24 Sundsvall  
**Telefon:** 060-15 00 00  
**VD:** Lawe Wennerholm  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 60 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 9  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 136 mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning  
**Adress:** Box 864, 721 23 Västerås  
**Telefon:** 021-16 65 30  
**VD:** Lars-Olov Blomqvist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Elkraftproduktion.  
**Omsättning:** 38 mkr

---

**Bolagsnamn:** Bullerforsen AB  
**Adress:** c/o Stora Kraft AB, 791 33 Falun  
**Telefon:** 023-78 000  
**VD:** Sven Andersson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 37 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 85 mkr

---

**Bolagsnamn:** Elforsk AB  
**Adress:** Box 1704, 111 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-790 03 50  
**VD:** Lennart Billfalk  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 procent  
**Verksamhet:** Forsknings- och utvecklingsverksamhet inom energiområdet.  
**Omsättning:** 47 mkr

---

**Bolagsnamn:** Energibranschens Utbildningsråd AB  
**Adress:** Birger Jarlsgatan 41, 111 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-790 06 50  
**VD:** Anders Holm  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 procent  
**Verksamhet:** Skol- och policyverksamhet.  
**Antal anställda:** 10  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 16 mkr

---

**Bolagsnamn:** Forsmarks Kraftgrupp AB  
**Adress:** FKA, 742 03 Östhammar  
**Telefon:** 0173-810 00  
**VD:** Alf Lindfors  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 74,5 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 820  
**varav kvinnor:** 127  
**Omsättning:** 4 275 mkr

---

**Bolagsnamn:** Fyriskraft AB  
**Adress:** Box 125, 751 04 Uppsala  
**Telefon:** 018-27 27 00  
**VD:** Erik Lennartsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 1  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 59 mkr

---

**Bolagsnamn:** Gulsele AB  
**Adress:** Box 1643, 701 16 Örebro  
**Telefon:** 019-21 81 00  
**VD:** Anders Ericsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 35 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 54 mkr

---

**Bolagsnamn:** Haparanda Värmeverk  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution, värmeenergi.  
**Omsättning:** 13 mkr

---

**Bolagsnamn:** HSG Development AB  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Hans Gransell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 33 procent  
**Verksamhet:** Utveckla, tillverka och sälja höghastighetsgeneratorer.  
**Omsättning:** 10 mkr

---

**Bolagsnamn:** Huddinge Elverk AB  
**Adress:** Box 1213, 141 25 Huddinge  
**Telefon:** 08-779 95 00  
**VD:** Nils Nygren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 99 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Omsättning:** 243 mkr

---

**Bolagsnamn:** Huvudsta Energi AB  
**Adress:** 172 92 Sundbyberg  
**Telefon:** 08-706 81 11  
**VD:** Ingvar Spanne

Skr. 1994/95:20

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 79  
**varav kvinnor:** 16  
**Omsättning:** 282 mkr

---

**Bolagsnamn:** Jämtkraft AB  
**Adress:** Fältjägargränd 9, 831 25 Östersund  
**Telefon:** 063-14 90 00  
**VD:** Lennart Hansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 20 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Antal anställda:** 234  
**varav kvinnor:** 33  
**Omsättning:** 536 mkr

---

**Bolagsnamn:** Kalix Energi  
**Adress:** Box 10017, 952 27 Kalix  
**Telefon:** 0923-121 50  
**VD:** Harry Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 94 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 26  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 113 mkr

---

**Bolagsnamn:** Kärnkraftssäkerhet & Utbildning AB  
**Adress:** Box 1039, 611 29 Nyköping  
**Telefon:** 0155-26 35 00  
**VD:** Svante Nyman  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Simulatorutbildning. Erfarenhetsåterföring och information om kärnkraftssäkerhet.  
**Antal anställda:** 152  
**varav kvinnor:** 33  
**Omsättning:** 225 mkr

---

**Bolagsnamn:** Lilla Edets Fjärrvärme AB  
**Adress:** Box 53, 461 22 Trollhättan  
**Telefon:** 0520-573 90  
**VD:** Einar Bjarne  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Omsättning:** 6 mkr

---

**Bolagsnamn:** Ljusfors Kraft AB  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 70 52  
**VD:** Åke Karlsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 99 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 45 mkr

---

**Bolagsnamn:** Nordic Power Invest AB  
**Adress:** Box 34, 101 20 Stockholm  
**Telefon:** 08-677 65 50  
**VD:** Joachim Platzer  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 40 procent  
**Verksamhet:** Kraftprojekt i utlandet inklusive kraftförsäljning.  
**Antal anställda:** 5  
**varav kvinnor:** 1  
**Omsättning:** 19 mkr

---

**Bolagsnamn:** Näsvikens Energi AB  
**Adress:** c/o Vattenfall Västsverige, 461 88 Trollhättan  
**Telefon:** 0520-880 00  
**VD:** Einar Bjarne  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Omsättning:** 3 mkr

---

**Bolagsnamn:** OK Gas AB  
**Adress:** 112 91 Stockholm  
**Telefon:** 08-73 71 00  
**VD:** Hans Bjurling  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 30 procent  
**Verksamhet:** Gasolmarknadsföring.  
**Antal anställda:** 11  
**varav kvinnor:** 2  
**Omsättning:** 79 mkr

---

**Bolagsnamn:** Pajala Värmeverk AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Produktion, distribution av värmeenergi.  
**Omsättning:** 7 mkr

---

**Bolagsnamn:** Ragunda Energi AB  
**Adress:** Box 118, 840 70 Hammarstrand  
**Telefon:** 0696-104 40  
**VD:** Jan Lindquist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 2  
**varav kvinnor:** 0  
**Omsättning:** 7 mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Skillingaryds Elektricitetsverk  
**Adress:** Box 84, 564 22 Bankeryd  
**Telefon:** 036-37 71 70  
**VD:** Gunnar Mattson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Omsättning:** 25 mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Stenungsunds Elverk  
**Adress:** Hantverkargatan 2, 444 32 Stenungsund  
**Telefon:** 0303-669 00  
**VD:** Bo Brundin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 24  
**varav kvinnor:** 6  
**Omsättning:** 76 mkr

---

**Bolagsnamn:** STRI AB  
**Adress:** Box 707, 771 80 Ludvika  
**Telefon:** 0240-837 66  
**VD:** Eskil Albertsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 procent  
**Verksamhet:** Forskning och utveckling inom elkraftöverföring.  
**Antal anställda:** 26  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** 46 mkr

---

**Bolagsnamn:** Studsvik AB  
**Adress:** 611 82 Nyköping  
**Telefon:** 0155-22 10 00  
**VD:** Töive Kivikas  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Driva industriell och kommersiell verksamhet inom främst energiområdet.  
**Antal anställda:** 538  
**varav kvinnor:** 163  
**Omsättning:** 428 MSEK

---

**Bolagsnamn:** Studsvik Fastigheter AB  
**Adress:** 611 82 Nyköping  
**Telefon:** 0155-22 10 00  
**VD:** Owe Åkerlund  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning.  
**Antal anställda:** 40  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 30 mkr

---

**Bolagsnamn:** AB Svafo  
**Adress:** Box 5864, 102 48 Stockholm  
**Telefon:** 08-665 28 00  
**VD:** Sten Bjurström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 55 procent  
**Verksamhet:** Samordna verksamhet som sammanhänger med de kärntekniska anläggningarna i Studsvik samt omhändertag av avfall från dessa.  
**Omsättning:** 54 mkr

**Bolagsnamn:** Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB)  
**Adress:** Box 5864, 102 48 Stockholm  
**Telefon:** 08-665 28 00  
**VD:** Sten Bjurström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 58 procent  
**Verksamhet:** Utveckla, äga, driva, och bygga anläggningar och system för omhändertagande av Sveriges radioaktiva avfall.  
**Antal anställda:** 71  
**varav kvinnor:** 25  
**Omsättning:** 939 mkr

**Bolagsnamn:** SwedeGas AB  
**Adress:** c/o Vattenfall AB, 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-793 50 00  
**VD:** Erling Olén  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 43 procent  
**Verksamhet:** Inom naturgasområdet.

**Bolagsnamn:** Söderfors Kraft AB  
**Adress:** 810 70 Älvkarleby  
**Telefon:** 026-881 00  
**VD:** Rolf Blondell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Elproduktion.  
**Omsättning:** 24 mkr

**Bolagsnamn:** Vattenfall Bohus-Dal  
**Adress:** c/o Vattenfall Västsverige,  
 461 88 Trollhättan  
**Telefon:** 0520-889 29  
**VD:** Lennart Wennerberg  
**Statens andel av  
 aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 178  
   varav kvinnor: 32  
**Omsättning:** 353 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Bränsle AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Stig Sandkief  
**Statens andel av  
 aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Anskaffa och försälja bränsle samt bedriva  
 konsultverksamhet inom detta område.  
**Antal anställda:** 49  
   varav kvinnor: 20  
**Omsättning:** 1 180 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Data AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Jan Hugsén  
**Statens andel av  
 aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Utveckla och marknadsföra dataprodukt.  
**Antal anställda:** 134  
   varav kvinnor: 38  
**Omsättning:** 147 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Energimätning AB  
**Adress:** Box 940, 591 29 Motala  
**Telefon:** 0141-270 00  
**VD:** Kjell Rosenquist  
**Statens andel av  
 aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet. Underhåll och uthyrning  
 av mätare.  
**Antal anställda:** 30  
   varav kvinnor: 1

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Energiverksgrupp Öst AB      Skr. 1994/95:20  
**Adress:** Box 940, 591 29 Motala  
**Telefon:** 0141-27031  
**VD:** Lars Samuelsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Moderbolag inom koncernen.  
**Omsättning:** 54 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Engineering AB  
**Adress:** Box 529, 162 15 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 60 00  
**VD:** Rolf Falkenberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Moderbolag inom Vattenfall Engineering-gruppen.  
**Antal anställda:** 12  
**varav kvinnor:** 5  
**Omsättning:** 1 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Fastigheter AB  
**Adress:** Trädgårdsgatan 7, 852 31 Sundsvall  
**Telefon:** 060-12 17 00  
**VD:** Ivan Kjellgren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Vattenfalls fastighetsbolag.  
**Antal anställda:** 45  
**varav kvinnor:** 8  
**Omsättning:** 184 mkr

---

**Bolagsnamn:** Försäkringsaktiebolaget Vattenfall Insurance  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Björn Thunberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Att förse koncernen med försäkringsskydd.  
**Omsättning:** 83 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Mellansverige Energiverksgrupp AB Skr. 1994/95:20  
**Adress:** Box 532, 162 15 Vällingby  
**Telefon:** 08-759 96 32  
**VD:** Rolf Eriksson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Moderbolag inom koncernen.  
**Omsättning:** 15 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Mellersta Norrland Energi AB  
**Adress:** Box 1006, 901 20 Umeå  
**Telefon:** 090-15 13 00  
**VD:** Bo Eklund  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 178  
**varav kvinnor:** 38  
**Omsättning:** 543 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Naturgas AB  
**Adress:** Box 12530, 102 29 Stockholm  
**Telefon:** 08-617 22 00  
**VD:** Bengt Adilstam  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Import och försäljning av naturgas.  
**Antal anställda:** 23  
**varav kvinnor:** 4  
**Omsättning:** 827 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Norrbotten Energi AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Harry Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 152  
**varav kvinnor:** 29  
**Omsättning:** 510 mkr

---

**Bolagsnamn:** Vattenfall Sjuhärad AB  
**Adress:** Box 252, 511 23 Kinna  
**Telefon:** 0320-130 90  
**VD:** Leif Jönsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 120  
**varav kvinnor:** 13  
**Omsättning:** 401 mkr

**Bolagsnamn:** Vattenfall Skaraborg AB  
**Adress:** Box 84, 564 22 Bankeryd  
**Telefon:** 036-37 71 70  
**VD:** Mats Persson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Eldistribution.  
**Antal anställda:** 39  
**varav kvinnor:** 8  
**Omsättning:** 174 mkr

**Bolagsnamn:** Vattenfall Support AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Karin Nilsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Inom personal och kontorservice, media/information, företagspresentation.  
**Antal anställda:** 153  
**varav kvinnor:** 99  
**Omsättning:** 109 mkr

**Bolagsnamn:** Vattenfall Treasury AB  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Ann Ahlberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 procent  
**Verksamhet:** Koncernens internbank.  
**Antal anställda:** 11  
**varav kvinnor:** 6  
**Utlåning:** 32 125 mkr  
**Räntenetto:** 165 mkr

**Bolagsnamn:** AB Ånge Elverk  
**Adress:** Box 72, 841 00 Ånge  
**Telefon:** 0690-110 45  
**VD:** Gunnar Tegnér  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 55 procent  
**Verksamhet:** Produktion och distribution av el.  
**Antal anställda:** 48  
**varav kvinnor:** 7  
**Omsättning:** 115 mkr

---

**Bolagsnamn:** Överkalix Värmeverk AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Producera, distribuera värmeenergi.  
**Omsättning:** 10 mkr

---

**Bolagsnamn:** Övertorneå Värmeverk AB  
**Adress:** Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 procent  
**Verksamhet:** Producera, distribuera värmeenergi.  
**Omsättning:** 9 mkr

## V&S VIN & SPRIT AB

### Verksamhetsbeskrivning

V&S Vin & Sprit AB erbjuder den svenska marknaden ett brett urval av alkoholprodukter som speglar god dryckeskultur. Vidare utvecklar och exporterar företaget alkoholprodukter.

Exportvärdet ökade under 1993 med 38 procent till 1110 mkr och exportresultatet visade stark uppgång.

### Verksamhetsåret 1993

Verksamheten har under det gångna året bedrivits under osäkerhet om framtida spelregler. Regeringens intensiva förhandlingar om EES- och EU-avtal har gjort 1993 till ett mycket turbulent år. Företagets anpassning av verksamheten till en marknad med fri konkurrens har inneburit ett krävande internt förändringsarbete.

Styrelsen har fattat beslut om stora investeringar vid V&S anläggningar, framför allt i Falkenberg, och ett projekt att certifiera samtliga fabriker enligt de internationella kvalitetsnormerna ISO 9000 har påbörjats. Arbetet med att bygga upp en attraktiv produktportfölj för en konkurrenssituation har varit intensivt. Under året fattades ett avtal med Seagram om distribution av Absolut Vodka, vilket ger goda förutsättningar för en stärkt position i hela världen.

## Utsikter för 1994

På den svenska marknaden väntas en något större minskning av spritförsäljningen än föregående år. På vinsidan är försäljningen stabil med tendenser till en svag ökning. De beslutade investeringarna vid fabriker i Falkenberg och Åhus fullföljs som planerat och anpassningen till en fri marknad fortsätter.

Resultatet av försäljningen på den inhemska marknaden förväntas bli minst i nivå med 1993 års resultat. För exportverksamheten beräknas den positiva utvecklingen fortsätta vad gäller såväl volym som vinst.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	4 748	3 944
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	492	462
Resultat efter finansiella poster, mkr	588	530
Balansomslutning, mkr	4 174	3 512
Sysselsatt kapital, mkr	1 797	1 522
Justerat eget kapital, mkr	1 629	1 293
Investeringar i anläggningar, mkr	38	39
Utdelning, mkr	150	150
Räntabilitet, procent	34	38
Soliditet, procent	39	37
Antal anställda	958	944

Statens ägarandel i procent: 100

Box 47319  
100 74 Stockholm  
Tel. 08-744 70 00

Dahlbäck, Claes, direktör (ordf.), Investor AB  
Bjelle, Britta, riksdagsledamot, Riksdagen  
Huerta, Guillermo, truckförare, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
Jacobsson, Egon, verkställande direktör, V&S Vin & Sprit AB  
Johansson, Anita, riksdagsledamot, Riksdagen  
Kling, Dick, statssekreterare, Finansdepartementet  
Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot, Riksdagen  
Montgomery, Henry, president, Kammarrätten Stockholm  
Mårtensson, Arne, direktör, Svenska Handelsbanken  
Skans, Lars, riskmanager, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
Åsbrink, Erik, direktör, Vasakronan

*Suppleanter*

Askebris, Peter, avd.chef, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
Bengtsson, Sven-Uno, arbetstagarrepresentant, V&S Vin & Sprit AB  
Billum, Susanne, rättschef, Socialdepartementet  
Ekström, Göte, statssekreterare, Arbetsmarknadsdepartementet  
Johnsson, Antonia Ax:son, direktör, Axel Johnsson AB

**Revisorer**

Dexe, Nils, expeditions- och rättschef, Finansdepartementet  
Fernström, Björn, aukt. revisor, Ernst & Young  
Lindgren, Sylvia, riksdagsledamot, Riksdagen  
Persson, Magnus, riksdagsledamot, Riksdagen  
Wennerfors, Alf, riksdagsledamot, Riksdagen

*Suppleanter*

Bager, Erling, riksdagsledamot, Riksdagen  
Hagström, Karl, riksdagsledamot, Riksdagen  
Lindby-Ragsten, Barbro, revisionsdirektör, Riksrevisionsverket  
Påhlsson, Tage, riksdagsledamot, Riksdagen  
Widhagen, Gunnar, aukt. revisor, Ernst & Young

**Företagsledning**

Jacobsson, Egon, verkställande direktör

**VÄRDEPAPPERSCENTRALEN VPC AB**

**Verksamhetsbeskrivning**

Värdepapperscentralen VPC AB utgör en väsentlig del i den grundläggande infrastrukturen för en fungerande, säker och konkurrensneutral värdepappershandel i Sverige. Företaget ska svara för en effektiv

värdepappershantering gentemot sina kunder, som i första hand är emittentbolag och kontoförande institut. Tjänsterna ska tillhandahållas till lägsta möjliga kostnad. VPCs tjänster grundar sig på det s k VP-systemet, det kontobaserade, papperslösa värdepapperssystem som ersatte det gamla systemet 1990.

## Verksamhetsåret 1993

Under året anlätades VPC av 464 (503) emittenter. Aktier registerfördes för 417 (455) avstämningsbolag. Räntebärande värdepapper registerfördes för 552 (508) lån. Vidare hanterades 8 (11) svenska depåbevis för utländska aktier, 8 (5) konvertibla vinstandelsbevis, 18 (22) teckningsoptioner och 2 (3) köpoptioner. Antal ägare med registrerat värdepappersinnehav uppgick vid årets slut till cirka 2.182.000 (1.986.000).

Totalvolymen av- och inregistreringar för året blev cirka 7,4 miljoner transaktioner, en ökning med 155 procent i förhållande med 1992.

Totalt utbetalades genom VP-systemet 520,0 (34,7) miljarder kronor fördelat på 476,9 (-) miljarder för inlösen inom penningmarknaden, 12,2 (17,6) miljarder för utdelningar och 18,1 (8,4) miljarder för räntor.

Under året genomfördes 40 (13) nyemissioner/inköpserbjudanden. Förutom dessa genomfördes 22 (5) splitrar, 7 (6) fondemissioner samt 33 (33) apportemissioner.

1993 kännetecknads främst av arbetet med att slutföra det s k PM-projektet. Detta har inneburit att VP-systemet nu har ett antal funktioner för penningmarknaden, vilket gör att den tidigare manuella hanteringen avsevärt har effektiviserats. Omläggningen av penningmarknadsinstrument till VP-systemet skedde till största delen under andra halvåret 1993. Den livliga handeln i dessa instrument gör att omsättningen i VP-systemet i genomsnitt uppgår till hela 200 miljarder per dag.

## Årets resultat

VPCs goda resultat på 13,5 mkr efter finansiella poster kommer, enligt styrelsens förslag, att användas till en fondemission 1:1 och utfyllnad av reservfonden. Den kraftigt ökade emissionsvolymen samt den stora dagliga omsättningen inom både aktie- och penningmarknaden medförde att intäkterna blev större än väntat.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	246	271
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	17	11
Resultat efter finansiella poster, mkr	23	12
Balansomslutning, mkr	203	144
Sysselsatt kapital, mkr	35	86
Justerat eget kapital, mkr	39	22

Investeringar i anläggningar, mkr	18	5	Skr. 1994/95:20
Utdelning, mkr	0	1	
Räntabilitet, procent	67	26	
Soliditet, procent	19	15	
Antal anställda	143	144	

Statens ägarandel i procent: 50

---

171 18 Solna  
Tel. 08-799 06 00

### Styrelse

Danielsson, Bertil, (ordf.), direktör  
 Almqvist, Stephan, direktör, AB L M Ericsson  
 Andersson, Björn C, bankdirektör, Handelsbanken Fondkommission  
 Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret  
 Emanuelson, Lars-Göran, arbetstagarrepresentant, VPC AB  
 Gauffin, Anders, arbetstagarrepresentant, VPC AB  
 Jansson, Ingrid, bankdirektör, Skandinaviska Enskilda Banken  
 Lundius, Annika, departementsråd, Finansdepartementet  
 Pedersen, Zaid, ekonomidirektör, Trygg-Hansa Försäkrings AB  
 Åberg, Carl Johan, direktör, Allmänna Pensionsfonden, Första, Andra  
 och Tredje fondstyrelserna

### Revisorer

Berglund, Lars, aukt revisor, Öhrings Reveko AB  
 Cassel, Filip, aukt revisor, Riksrevisionsverket  
 Elväng, Katja, aukt revisor, KPMG Bohlins AB

### Suppleanter

Ryderberg, Ulf, aukt revisor, Auditur Ekonomiservice AB  
 Träff, Kerstin, aukt revisor, KPMG Bohlins AB  
 Åkerfeldt, Peter, aukt revisor, Riksrevisionsverket

Reveman, Anders, verkställande direktör  
 Appelquist, Ann-Catrine, utvecklingschef  
 Lejdström, Bengt, marknadschef  
 Pott, Birgitta, sekreterare  
 Roslund-Winje, Ingrid, personalchef  
 Strömberg, Lars-Olof, produktutvecklingschef  
 Svanborg, Thorsten, produktionschef  
 Wasmuth, Uno, säkerhetschef

## ZENIT SHIPPING AB

### Verksamhetsbeskrivning

Zenit Shipping AB har i uppdrag att med bästa möjliga resultat avveckla bolaget. Zenit Shipping AB redovisade för år 1993 en vinst om 76,3 mkr före dispositioner.

### Verksamhetsåret 1993

Bolaget har under 1993 fortsatt avvecklingen av kvarvarande engagemang från tidigare ägda fartyg. Under året har ytterligare 80 mkr av villkorade tillskott återbetalats till Riksgäldskontoret.

Översikt	1993	1992
Omsättning, mkr	62,8	49,6
Rörelseresultat efter avskrivningar, mkr	60,8	46,5
Resultat efter finansiella poster, mkr	76,3	62,9
Balansomslutning, mkr	124,0	127,3
Sysselsatt kapital, mkr	158,0	138,1
Justerat eget kapital, mkr	122,3	126,2
Investeringar i anläggningar, mkr	-	-
Utdelning, mkr	-	-
Räntabilitet, procent	48,3	45,5
Soliditet, procent	98,6	99,1
Antal anställda	0	0

Statens ägarandel i procent: 100

Box 8327  
 402 79 Göteborg  
 Tel. 031-65 86 70

Lewin, Leif, direktör, (ordf.)

Berggren, Christer, departementssekreterare, Näringsdepartementet

Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör, Riksgäldskontoret

Molander, Harald, direktör, Zenit Shipping AB

**Revisorer**

Sundaeus, Pär, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

Tidström, Göran, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

*Suppleant*

Bergquist, Helene, aukt revisor, Öhrlings Reveko AB

**Företagsledning**

Molander, Harald, verkställande direktör

Gustafsson, Gösta, ekonomidirektör

**Dotter- och intressebolag**

Bolagsnamn: **Zenit Shipping A/S**

Adress: c/o K.A. Winsvold A/S, Haslevangen 3 A,  
0580 Oslo 5, Norge

Telefon: 009 47 - 22 37 55 35

Statens andel

av aktiekapitalet: 100 procent

Verksamhet: Shipping.

## Personregister – styrelseledamöter

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
A				
Adelsohn	Ulf	landshövding	Stockholms län	Luftfartsverket ordförande
Ahlgren	Lennart	verkställande direktör koncernchef	AssiDomän AB	AssiDomän AB ordinarie Vasakronan AB ordinarie
Aldenmark	Lena	*	Statens Järn- vägar	Statens Järnvägar suppleant
Alexandersson	Lennarth	direktör	Fastighetsägar- föreningen	Kasernen Fastighets AB, ordinaire
Almqvist	Stephan	direktör	AB L M Ericsson	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Almqvist	Yngve	*	Samhall Dacke AB	Samhall AB ordinarie
Ameln	Carl	verkställande direktör	LKAB	LKAB ordinarie
Andersson	Björn C	bankdirektör	Handelsbanken Fond- kommission	Värdepappers- centralen VPC AB ordinarie
Andersson	Georg	riksdagsledamot	Riksdagen	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Andersson	Hans	direktör	SSAB Svenskt Stål AB	Bergslagens TeknikutvecklingsAB ordinarie
Andersson	Jan	byråchef	Riksför- säkringsverket	AB Kurorts- verksamhet ordinarie
Andersson	Kerstin	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Andersson	Magnus	ingenjör*	Svenska rymd- aktiebolaget	Svenska rymd- aktiebolaget ordinarie
Andersson	Sune	generaldirektör	Centralnämnden för Fastighets- data	Swedesurvey AB ordinarie
Andersson	Thorsten	landshövding	Gotlands län	Posten ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Andersson	Tore		Westermo Electronics AB	Amu Gruppen ordinarie
André	Christer	ombudsman*	Telia	Telia AB suppleant
Andréason	Gunnar	arbetschef*	AB Göta kanalbolag	AB Göta Kanalbolag ordinarie
Andreasson	Lennart	banktjänsteman*	Nordbanken	Nordbanken suppleant
Andreasson	Owe	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB ordinarie
Andrén	Lennart	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar suppleant
Anefjäll	Anders	kundansvarig*	AB Industri kredit	AB Industrikredit ordinarie
Annell	Elisabet	direktör		Samhall AB ordinarie
Antoniussen	Bengt	arborrare*	Kockums AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Appelgren	Jörgen	departementsråd	Finansdepartementet	Tipstjänst AB suppleant
Arnerup	Tord	bankdirektör	Nordbanken	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Aronsson	Per	verkställande direktör	Grängesbergs Gruvor AB	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie
Askebris	Peter	avdelningschef*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Assarsson	Bertil	lagerhusföreståndare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Attefall	Stefan	riksdagsledamot	Riksdagen	AB Tipstjänst ordinarie
Augustsson	Kurth	verkställande direktör	Proccordia Food & Beverages	Pharmacia AB ordinarie
Ax	Berit	*	Statliga Akademiska Hus AB	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Axelsson	Karl-Erik	f.d. landstingsråd	Länsförsäkringsbolagen	AB Göta kanalbolag ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
<b>B</b>				
Balsvik	Gunnar	departements- råd	Finans- departementet	Statliga Akade- miska Hus AB suppleant SKDföretagen AB ordinarie
Bankvall	Claes	verkställande direktör	Sveriges Prov- nings- och Forsknings- institut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forsknings- institut AB (SP) ordinarie
Barnekow	Rutger	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Industrikredit ordinarie
Beijbom	Christer	direktör	Statens Järn- vägar	Swedcarrier ordinarie
Bektesevic	Bajram	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Belfrage	Erik	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Svensk Interkonti- ental Lufttrafik AB (SILA) ordinarie
Bengtsson	Sven-Uno	*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Berg	Bengt Åke	verkställande direktör	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Berg	Lars	verkställande direktör	Telia AB	Telia AB ordinarie
Berggren	Arne	direktör	Bankstöds- nämnden	Securum AB ordinarie
Berggren	Bo	tekn. dr.	STORA	Svensk Interkonti- ental Lufttrafik AB (SILA) ordförande
Berggren	Christer	departements- sekreterare	Närings- departementet	Grängesbergs Guvor AB ordinarie AB Göta kanalbolag ordinarie Sveriges Hundcenter AB ordinarie Zenit Shipping AB ordinarie
Bergstedt	Tord	landtings- direktör	Stockholms läns landsting	SKDföretagen AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Bergström	Bengt-Göran	arkiv-arbetare*	Svenska Lagerhus AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Berling	Christian	skådespelare*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Berntsen	Leif	rektor	Copenhagen International School	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Billum	Susanne	rättschef	Socialdepartementet	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Bjarnholt	Ewa	marknadschef	Kungliga Teatern Operan AB	Kungliga Teatern Operan AB ordinarie
Bjelle	Britta	riksdagsledamot	Riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Björk	Marianne	departementssekreterare	Finansdepartementet	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Blanck	Anders	departementssekreterare	Socialdepartementet	Sveriges Hundcenter AB ordinarie
Blixt	Per-Göran	departementsråd	Kommunikationsdepartementet	SOS Alarmering AB ordinarie AB Svensk Bilprovning suppleant
Blomberg	Jan	vVD	Pharmacia AB	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie Pharmacia AB ordinarie Posten AB ordinarie
Blomqvist	John-Olof	ingenjör*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB suppleant
Boman	Karin	*	Sveriges Hundcenter AB	Sveriges Hundcenter AB ordinarie
Bondestam	Anitha	generaldirektör	Datainspektionen	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Borelius	Sven	direktör		LKAB ordförande
Brandinger	Rune	direktör		Nordbanken ordinarie Vasakronan AB ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Brandt	Arne	direktör	Trafikförsäkringsföreningen	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Bratthall	Birgitta	departementssekreterare	Socialdepartementet	Apoteksbolaget AB suppleant
Brink	Stig	regeringsråd	Regeringsrätten	AB Bostadsgaranti ordförande
Brolin	Nils-Erik	*	Svenska Penninglotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Broman	Helene	direktör		Statens Järnvägar ordinarie
Bråkenhielm	Anita	landshövding	Kristanstad län	Apoteksbolaget AB suppleant
Brännström	Roland	fd riksdagsledamot		AB Tumba Bruk ordinarie
Bröms	Jan	chefsekonom	SACO	Apoteksbolaget AB ordinarie Företagskapital AB ordinarie
Burman	Åke	tekniker*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Bystedt	Britt-Marie	generaldirektör	Byggnadsstyrelsen	Kungliga Teatern AB ordinarie
Bäckman	Gunnar	bankdirektör	Svenska Handelsbanken	AB Industrikredit ordinarie
<b>C</b>				
Caneman	Monica	direktör	Skandinaviska Enskilda Banken	Statens Järnvägar ordinarie
Carling	Jan	generaldirektör	SCB	SKDföretagen AB ordinarie
Carnhagen	Göran	vice riksgälds- direktör	Riksgäldskontoret	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie Zenit Shipping AB ordinarie
Carlsson	Barbro	kanslichef	Statens Handikappersråd	Samhall AB ordinarie
Carlsson	Hans	f.d. verkställande direktör	ASSI AB	AB Tumba Bruk ordinarie AssiDomän AB ordinarie
Carlsson	Lars	*	SIF	Vattenfall AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Carlsson	Thomas	*	Sveriges Prov- nings- och Forskningsinstitut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) suppleant
Cassel	Filip	revisions- direktör	Riksrevisions verket	Luftfartsverket ordinarie
Ceder	Åke	*	SACO	Vattenfall AB ordinarie
Cederlund	Lars Johan	kansliråd	Närings- departementet	Svensk Anläggningsprovning AB, ordinarie AB Svensk Export- kredit ordinarie Svenska Rymd- aktiebolaget ordinarie
Christiansson	Annika	direktör	Telia Holding AB	AssiDomän AB ordinarie Svensk Interkonti- ental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Clarkson	Rolf	riksdagsledamot	Riksdagen	AB Svensk Bilprovning ordförande Svensk Interkonti- ental Lufttrafik AB SILA ordinarie
<b>D</b>				
Dahlbäck	Claes	direktör	AB Investor	V&S Vin & Sprit AB ordförande
Dahlsten	Bertil	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Telia AB suppleant
Dahlsten	Gunnar	direktör		AB Tumba Bruk ordinarie
Dahlsten	Ulf	verkställande direktör	Posten	Posten AB ordinarie
Dalborg	Hans	verkställande direktör	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Danell	Georg	konsult	KREAB	Vasakronan AB ordinarie
Danielsson	Anders	*	SIF	ASSIDomän AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Danielsson	Bertil	direktör		AssiDomän AB ordinarie Förvaltningsaktie- bolaget Stattum ordförande Värdepapperscentralen VPC AB ordförande
Danielsson	Jan	direktör		Celsius Industrier ordinarie
Danielsson	Sven-Olof	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Dockered	Bo	förbunds- ordförande	LRF	AssiDomän AB ordinarie
Douglas	Gustaf	styrelseord- förande	Investment AB Latour	Pharmacia AB ordinarie
E				
Edblom	Carl	hemmansägare		Lantbrukskredit AB ordinarie
Egardt	Peter	statssekreterare	Statsråds- beredningen	Svenska Penninglotteriet AB ordförande Systembolaget AB ordinarie
Ekberg	Jan	verkställande direktör	Pharmacia AB	Pharmacia AB ordinarie
Ekfeldt	Gunnar	kommunalsråd	Karlsborgs kommun	AB Göta kanalbolag suppleant
Ekman	Kerstin	författare		Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Ekman	Matts	finansdirektör	AB Electrolux	AssiDomän AB ordinarie
Ekstrand	Lennart	civ ek		AB Bostadsgaranti ordinarie
Ekström	Göte	statssekreterare	Arbetsmarknads- departementet	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Elenius	Bertil	byråchef	Konsumentverket	AB Bostadsgaranti suppleant
Eliason	Olof	direktör	Landstings- förbundet	SOS Alarmering AB ordinarie
Eliasson	Göran	sjuksköterska*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Eliasson	Ingemar	landshövding	Värmlands län	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordförande Svensk Interkontinental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Eliasson	Ingemar	*	SOS-Centralen Göteborg	SOS Alarmering AB ordinarie
Eliasson	Kurt	*	Telia AB	Telia AB suppleant
Elmér	Leif	bankdirektör	Gota Bank	AB Industrikredit ordinarie
Emanuelson	Lars-Göran	*	Värdepapperscentralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Engdahl	Anders	kanslichef	Riksdagens Trafikutskott	AB Svensk Bilprovning suppleant
Engdahl	Christina	assistent*	Domän Skog AB	AssiDomän AB suppleant
Engelbrecht	Per-Ove	departementsråd	Näringsdepartementet	AB Industrikredit ordinarie
Engman	Gunnar	direktör	ARBIO AB	Grängesbergs Gruvor AB ordförande
Engström	Odd	ordförande	Bankstödsnämnden	Kungliga Teatern AB ordinarie
Enstam	Olle	direktör		Bergslagens Teknikutvecklings AB ordinarie
Erbacke	Per-Olov	direktör	Stadshypotek AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Ericsson	Henning	direktör	Handelskammaren i Västerbotten	Norrland Center AB ordinarie
Ericsson	Sven-Gunnar	direktör	Distrilux International AB	Statens Järnvägar ordinarie
Eriksson	Hans	ingenjör*	LKAB	LKAB ordinarie
Eriksson	Mikael	direktör	Norhold AB	Norrland Center AB ordinarie
Eriksson	Per-Ola	riksdagsledamot	Riksdagen	LKAB ordinarie
Eriksson	Per Olof	verkställande direktör	Sandvik AB	Svenska Kraftnät ordförande

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Eriksson	Per-Åke	planeringschef	Finans- departementet	Statens Bostads- finansierings- aktiebolag SBAB ordinarie
Erngren	Birgit	generaldirektör	NUTEK	LKAB ordinarie Luftfartsverket ordinarie Vattenfall AB ordinarie
Ersson	Örjan	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar ordinarie
Espmark	Kjell	professor	Stockholms Universitet	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
<b>F</b>				
Fall-Persson	Margareta	*		SBL Vaccin AB ordinarie
Falk	Anders	banktjänsteman*	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Feldt	Kjell-Olof	fd statsråd		Nordbanken ordinarie
Finskas	Bertel	bankkamrer*	Nordbanken	Nordbanken ordinarie
Fischerström	Barbro	direktör	Trafik- försäkrings- föreningen	Nordbanken ordinarie Svenska Rymdaktie- bolaget ordinarie
Flodgren	Boel	rektor	Lunds universitet	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Flory	Ingrid	direktör	Regemus AB	AssiDomän AB ordinarie
Folkesson	Jan-Olle	direktör		Samhall AB ordinarie
Forsberg	Berth	*	Samhall Lavi AB	Samhall AB suppleant
Forsberg	Bo	vVD	Svenska Handels- banken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Forsberg	Evert	*	Samhall Midland AB	Samhall AB suppleant
Forsgren	Jack	direktör	Vattenfall AB	Vattenfall AB ordinarie
Franke- Wiberg	Sigbrit		Umeå universitet	Amu Gruppen ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Franzén	Ivar	riksdagsledamot	Riksdagen	Vattenfall AB ordinarie
Fredborg	Suzanne	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst suppleant
Fredell	Patric	verkställande direktör	Siljans Sägverk	Nordbanken AB ordinarie
Fredga	Kerstin	professor	Rymdstyrelsen	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Friberg	Anders		Länstyrelsen Kopparbergs Län	Bergslagens Teknik- utvecklings AB ordinarie
Fylking	Per Eric	enhetschef	Kommunikations- departementet	Statens Järnvägar ordinarie AB Svensk Bilprovning ordinarie Posten AB ordinarie Telia AB ordinarie Telia AB ordförande
Fälldin G	Thorbjörn	fd statsminister		
Gard	Margareta	riksdagsledamot	Riksdagen	Luftfartsverket ordinarie
Garmelius	Ulf	verkställande direktör	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Gauffin	Anders	*	Värdepappers- centralen VPC AB	Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Georgsson	Widar	*	Posten	Posten AB ordinarie
Gernandt	Johan	advokat	Gernandt & Danielsson	AB Tumba Bruk ordförande
Gullberg	Per	projektledare	Riksantikvarie- ämbetet	Swedesurvey AB ordinarie
Gunnarsson	Gösta	landshövding	Jönköpings län	TERACOM Svensk Rundradio AB ordförande
Gustafsson	Karl Erik	professor	Handelshög- skolan i Göteborg	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Gustafsson	Leif	VD, koncernchef	SSAB Svenskt Stål AB	Nordbanken ordinarie Vattenfall AB ordinarie
Gustafsson	Margareta	sales representative	SAS	SOS Alarmering AB ordinarie
Gustafsson	Ragnar	direktör	Riksbyggen	AB Göta kanalbolag suppleant
Gyll	Sören	verkställande direktör	AB Volvo	Pharmacia AB ordförande Svensk Interkonti- ental Luftrafik AB SILA ordinarie
Gynnå Oguz	Christina	departementsråd	Social- departementet	Systembolaget AB suppleant
Göransson	Bertil	fd landshövding		Systembolaget AB ordförande
Göransson	Ulf	generaldirektör	Statens Arbets- givarverk	SKDföretagen AB ordförande
<b>H</b>				
Hafström	Marie	departementsråd	Försvars- departementet	SOS Alarmering AB ordinarie
Hagelin	Lennart	direktör	STORA	Bergslagens Teknik- utvecklings AB ordinarie
Hagberg	Ann- Christine	verkställande direktör	Ehrensträhle & Co	AB Tipstjänst suppleant
Hagman	Bertil	direktör	SinterCast AB	AssiDomän AB ordinarie
Hagström	Karl-Erik	huvudavd. chef	Fortifikations- verket	Kasernen Fastighets AB ordförande
Hagström	Tony	direktör	Swedtel AB	Svensk Interkonti- ental Luftrafik AB SILA ordinarie
Hallin	Margareta	hovsångerska		Kungliga Teatern AB ordinarie
Hallman	Åke	verkställande direktör	Apoteksbolaget AB	Securum AB ordförande Systembolaget AB ordinarie
Hammarström	Åke	*	Pharmacia AB	Pharmacia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Hamnell	Bo	direktör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier suppleant
Hansson	Håkan	marknads- direktör	Lantbrukskredit AB	Lantbrukskredit AB suppleant
Hedbäck	Ulf	vVD	Gota Bank	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Hedelius	Tom	ekon.dr.	Svenska Handels- banken	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Heden	Håkan	departementsråd	Närings- departementet	Svenska kraftnät ordinarie
Hedenskog	Lars	verställande direktör	Motala Verkstad	AB Svensk Anläggnings- provning ordinarie
Hedenström	Anders	divisionschef	Skandinaviska Enskilda Banken	Svensk Exportkredit AB vice ordförande
Hedlund	Anna- Cristina	apotekare*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB suppleant
Hellman	Sven-Olof	*	Posten	Posten AB ordinarie
Helmerson- Lundahl	Elisabet	Tekn. lic.	Mölnlycke Clinical Products AB	Sveriges Provning- och forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Hemberg	Eskil	operachef	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Henstrand	Kjell-Åke	statssekreterare	Finans- departementet	Apoteksbolaget AB ordinarie
Hermansson	Christer	direktör	AB Verdexa	AB Svensk Bilprovning suppleant
von Herten	Gustav	bergsråd		Pharmacia AB ordinarie
Hessius	Kerstin	direktör	Alfred Berg	Telia AB suppleant
Hjorth	Lars	verkställande direktör	Kooperativa Detaljhandels- gruppen	AB Industrikredit ordinarie
Hjärre	Leif H	verkställande direktörer	Gärnsås AB	Nordbanken ordinarie
Holgersson	Jörgen	generaldirektör	Konkurrens- verket	Svenska Peninglotteriet AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Holm	Anette	stadssekreterare	Göteborgs stad	Tipstjänst AB suppleant
Holloway	Lilian	verkkställande direktör	Telestugan i Ammarnäs	Posten AB ordinarie
Holmgren	Gunnar	överdirektör	ÖCB	Svenska Lagerhus AB ordnarie
Holmgren	Magnus	civ ing*	Sveriges Prov- nings- och Forsknings- institut AB (SP)	Sveriges Prov- nings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Holmqvist	Bjarne	direktör		Celsius Industrier AB ordinarie
Howe	Peter	tekniker*	TERACOM Svensk Rundradio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Huerta	Guillermo	truckförare*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & AB Sprit AB ordinarie
Hutton Forsberg	Ann- Christine	verkställande direktör	Skandigen AB	SBL Vaccin AB ordinarie
Håkansson	Roland	*	Pharmacia AB	Pharmacia AB suppleant
Hägglund- Marcus	Berit	marketing supply chef	Euroclean AB	Sjöfartsverket ordinarie
Högberg	Lars	generaldirektör	Statens kärn- kraftsinspektion	AB Svensk Anläggnings- provning ordinarie
Höglund	Karin	*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Höök	Lars	sektionschef*	FFV Aerotech AB	Celsius Industrier AB ordinarie
<b>I</b>				
Ifvarsson	Carl-Anders	statssekreterare	Social- departementet	Systembolaget AB, ordinarie
Isaksson	Ingrid	avd ing*	Sveriges Prov- nings- och Forskningsinstitut AB (SP)	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
<b>J</b>				
Jacobsson	Egon	verkställande direktör	V&S Vin & & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Jakobsson	Ulf	chefsekonom	Sveriges Industri- förbund	Svenska Kraftnät ordiarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Janérus	Kaj	generaldirektör	Sjöfartsverket	AB Göta kanalbolag ordförande Sjöfartsverket ordinarie
Jansson	Eva	landstings- ledamot	Stockholms läns landsting	AB Kurorts- verksamhet suppleant
Jansson	Ingrid	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	Värdepappers- centralen VPC AB ordinarie
Jansson	Kjell	generaldirektör	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Jenadri	Joseph	*	Kabi Pharmacia	Pharmacia AB ordinarie
Johannisson	Jan	direktör	Svenska åkeri- förbundet	Svensk Bilprovning AB, ordinarie
Johansson	Alf	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk ordinarie
Johansson	Anita	riksdagsledamot	Riksdagen	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Johansson	Bernt	*	Karlskrona- varvet AB	Celsius Industrier AB suppleant
Johansson	Billy	reparatör*	AB Göta kanal- bolag	AB Göta kanalbolag ordinarie
Johansson	Britt-Marie	receptarie*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB ordinarie
Johansson	Göran	kommunalråd	Göteborgs kommun	Vattenfall AB suppleant
Johansson	Lennart	president	UEFA	AB Tjänst ordinarie
Johansson	Lindy	*	AB Svensk An- läggnings- provning	AB Svensk An- läggningsprovning ordinarie
Johansson	Per Egon	statssekreterare	Kommunika- tionsdeparte- mentet	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Johansson	Roland	skogarbetare*	Domän Skog AB	AssiDomän AB ordinarie
Johansson	Sven-Åke	bankdirektör	Nordbanken	AB Industrikredit ordinarie Nordbanken suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Johansson	Stig-Evert	*	Statsanställdas förbund	Amu Gruppen suppleant Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Johansson	Ulf	*	AB Svensk Anläggningsprovning	AB Svensk Anläggningsprovning suppleant
Johansson-Hedberg	Birgitta	verkställande direktör	Liber AB	Telia AB ordinarie
Johnson	Albert	byråchef	Riksdagens ombudsmän	AB Svensk Bilprovning suppleant
Johnson	Staffan	departementssekreterare	Miljö- och Naturresursdepartementet	Swedesurvey AB ordinarie
Johnsson	Antonia	direktör	Axel Johnsson AB Ax:son	V&S Vin & Sprit AB suppleant
Jonson	Lars Christer		Volvo Personvagnar AB	Amu Gruppen ordinarie
Jonsson	Bertil	ordförande	LO	Svensk Interkontinental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Jonsson	Bo	generaldirektör	Statens Lokalförsörjningsverk	Lantbrukskredit AB ordförande
Jonsson	Folke	kommunalsråd	Kommunledningskontoret	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Jonsson	Kenny		Arbetsmarknadsdepartementet	Amu Gruppen AB ordinarie
Junestedt	Berit	*	AB Tiptjänst	AB Tiptjänst ordinarie
Jönsson	Anita	riksdagsledamot	Riksdagen	AB Svensk Bilprovning ordinarie Telia AB suppleant
Jönsson	Bengt	direktör	AB Swedcarrier	AB Swedcarrier suppleant Statens Järnvägar ordinarie
Jönsson	Benny	direktions ordförande	Lunds lasarett	SOS Alarmering AB ordförande
Jönsson	Kerstin	civ ing	Indevo Partner	Svensk Anläggningsprovning ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Jørgensen	Dan	belysnings tekniker*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB suppleant
<b>K</b>				
Kaartinen	Leena	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB suppleant
Kantola	Birgitta	vVD	Nordiska investeringsbanken	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Karlander	Hans	statssekreterare	Näringsdepartementet	Vattenfall AB ordinarie
Karlberg	Olof	direktör	Motorbranschens Riksförbund	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Karlsson	Bengt	förman*	Eriksbergs Förvaltnings AB	Celsius Industrier AB, suppleant
Karlsson	Per-Ove	vVD	Försäkringskassan Stockholm	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlsson	Roland	*	Amu Gruppen Mälardalen	Amu Gruppen suppleant
Karlsson	Rune	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar ordinarie
Karlsson	Torsten	fd riksdagsledamot		Systembolaget AB suppleant
Karlsson-Pehrsson	Gullevi	sjukvårdsbiträde*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverksamhet ordinarie
Karlström	Erling	vice verkställande direktör	Bergman & Beving AB	AB Tipstjänst ordinarie
Kaul	Britta	*	Pharmacia AB	Pharmacia AB suppleant
Kihlberg	Håkan	direktör	DAFA Data AB	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Kielland	Kaspar K.	direktör		LKAB ordinarie
Kindert	Leif	*	SAS	Svensk Interkontinental Lufttrafik AB
Kjellson	Bengt	*	Centralnämnden för Fastighetsdata	SILA ordinarie Swedesurvey AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Klang	Jean	besiktnings- ingenjör*	AB Svensk Anläggnings- provning	AB Svensk Anläggnings- provning ordinarie
Klangby	Lars-Erik	finansdirektör	Riksbankens Jubileumsfond	Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Kling	Dick	statssekreterare	Finans- departementet	Tipstjänst AB ordinarie Vasakronan AB ordinarie V & S Vin & Sprit ordinarie
Kjellström	Hans	butikschef*	Systembolaget AB	Systembolaget AB suppleant
Knöös	Suzanne	advokat	Lagerman & Leman	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Komstedt	Wiggo	riksdagsledamot	Riksdagen	Posten AB ordinarie AB Svensk Bil- provning suppleant V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Krook	Hans	avd. chef	Sveriges Riksbank	AB Tumba Bruk ordinarie
Kruise	Thomas	jur kand	Byggtre- prenörerna	AB Bostadsgaranti ordinarie
Kumm	Gunnar	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Kullman	Astrid	direktör		SKDföretagen AB ordinarie
Kvarnström	Yvonne	*	Samhall Formel AB	Samhall AB suppleant
Kvist	Lars-Erik	bankdirektör	Sparbanken Sverige	AB Industri- kredit ordinarie
Källén	Anna Karin	ämnessakkunnig	Närings- departementet	AB Svensk Exportkredit suppleant
Källestål	Owe	direktör		Norrland Center AB ordinarie
Källåker	Håkan	vice verkställande direktör	Sparbanken Sverige AB	Svensk Exportkredit AB, ordinarie ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Köhler	Tomas	chefsjurist	Trafikförsäkrings- föreningen	AB Svensk Bilprovning suppleant
<b>L</b>				
Lagrell	Lars-Åke	ordförande	Svenska Fotbolls- förbundet	AB Tipstjänst suppleant
Landahl	Jan	departementsråd	Finans- departementet	Statens Bostadsfinan- sieringsakitebolag SBAB suppleant AB Svensk Exportkredit ordinarie
Landergren	Ulrika	utrednings- ledare	ADB-kontoret Göteborgs kommun	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Lannegren	Göran	departementsråd	Kultur- departementet	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Larsson	Anders	ekonomichef		Kungliga Teatern AB ordinarie
Larsson	Hans	gruvarbetare*	LKAB	LKAB suppleant
Larsson	Kurt	belysningschef*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB suppleant
Larsson	Lars	apoteksdirektör*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB ordinarie
Larsson	Stig	generaldirektör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier ordförande
Larsson	Sven	direktör	JM Byggnads och Fastighets AB	AB Bostadgaranti ordinaire
Laurén	Wilhelm	vVD	Asea Brown Boveri AB	Securum AB ordinarie
Lembrén	Lars	*		SBL Vaccin AB suppleant
Levin	Bert	konsult	SIFO AB	Statliga Akademiska Hus AB ordförande
Lewin	Leif	direktör		Zenit Shipping AB ordförande
Lidenholm	Håkan	ekonomidirektör	Sveriges Allmänna Hypoteksbank	Lantbruks- kredit AB supp- leant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lilja	Maria	koncernchef	Nyman & Schultz	Vasakronan AB ordinarie
Liljebäck	Hans-Agne	*	Svenska Penning- AB	Svenska lotteriet Penninglotteriet AB suppleant
Liljegren	Lars	produktchef	NCC Bygg AB	AB Bostadsgaranti suppleant
Lind	Ingemar	rektor	Örebro högskola	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Lindahl	Jan-Mats	f.d. expeditionschef		Kungliga Teatern AB ordinarie
Lindahl	Lori	landstings- ledamot	Stockholms läns landsting	AB Kurorts- verksamhet ordinarie
Lindberg	Jakob	överdirektör	Folkhälso- institutet	Systembolaget AB ordinarie
Lindberg	Kent	platschef*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bil- provning suppleant
Lindberg	Lars	belys.mästare*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB suppleant
Lindblom	Solveig	direktör	Försäkrings- kassan Södermanland	AB Kurorts- verksamhet suppleant
Lindblom	Staffan	vVD	Östgöta Enskilda Bank	AB Svensk Exportkredit suppleant
Lindell	Lars-Olof	kommunlråd	Uppsala kommun	SOS Alarmering AB ordinarie
Lindén	Göran	verkställande direktör	BCP	Pharmacia ordinarie
Linderholm	Christina	riksdagsledamot	Riksdagen	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Lindholm	Berit	hovsångerska	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Lindholm	Jörgen	*	Avvecklings- kommittén	Amu Gruppen ordinarie
Lindmark	Sture	verkställande direktör	Grossistförbundet Svensk Handel	Apoteksbolaget AB ordinarie
Lindqvist	Berthold	verkställande direktör	Gambro AB	Pharmacia ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk hemvist	Styrelseuppdrag, status
Lindqvist	Ingemar	bitr. stationschef*	AB Svensk Bilprovning	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Lindstam	Leif	regeringsråd	Regeringsrätten	Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag SBAB suppleant
Lindstedt	Monica	verkställande direktör	Previa AB	Posten ordinarie
Lindståhl	Kajsa	verkställande direktör	Banco Fonder AB	Telia AB ordinarie
Lindsö Magnergård	Ebba	verkställande direktör	Lindsö Magnergård Finance AB	Posten ordinarie Sjöfartsverket ordinarie Vasakronan AB ordinarie
Lindvall	KG	vVD	Nordbanken	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Linge	Inger	kommunstyrelse ordförande	Ekerö kommun	AB Bostadsgaranti suppleant
Litzell	Per-Olof	*	Samhall JHP AB	Samhall AB ordinarie
Ljungh	Anders	direktör	EBRD	Nordbanken ordinarie
Ljungh	Anders E			Telia AB ordinarie
Lorentzon	Arne	verkställande direktör	Kasernen Fastighets AB	Kasernen Fastighets-AB ordinarie
Lorentzon	Sven Eric	fd riksdagsledamot		Lantbrukskredit AB ordinarie
Lund	Hans-Olof	byggnadsingenjör	Byggnadsfirma Lund AB	AB Bostadsgaranti suppleant
Lund	Olof	koncernchef	Celsius Industrier	AssiDomän AB ordförande Celsius Industrier AB ordförande Förvaltningsaktiebolaget Statum ordinarie Pharmacia AB ordinarie
Lundberg	Inga	direktör	Trygg Hansa Försäkrings AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinaire
Lundberg	Lena	*	Amu Gruppen Öst	Amu Gruppen ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Lundby- Wedin	Wanja	andre ordf	Landsorganisa- tionen	Samhall AB ordinarie
Lundén	Gun-Maj	skräddare*	Kungliga Teatern AB	Kungliga Teatern AB ordinarie
Lundius	Annika	rättschef	Finans- departementet	AB Svensk Anläggnings- provning ordinarie Värdepapperscentralen VPC AB ordinarie
Lundquist	Bo	direktör	Esselte AB	Amu Gruppen ordförande
Lübeck	Lennart	verkställande direktör		Svenska Rymdaktie- bolaget ordinarie
Lydahl	Rolf	direktör	Retriva AB	Vasakronan AB ordinarie
Löf	Bernt	verkställande direktör	MoDo AB	Telia AB ordinarie
Löfgren	Lars	verkställande direktör teaterchef	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Löfstrand	Ingvar	sakkunnig	Social- departementet	SBL Vaccin AB suppleant Sveriges Hundcenter AB suppleant
Lönner	Anders	verkställande direktör	Astra Läke- medel AB	SBL Vaccin AB ordinarie
Löwhagen M	Birger	direktör		Securum AB ordinarie
Magnusson	Bernt	styrelse- ordförande	NCC AB	Nordbanken ordinarie
Magnusson	Christer	direktör	Färdledning AB	Statens Järnvägar ordinarie
Magnusson	Christer	ingenjör*	Svenska Rymd- aktiebolaget	Svenska Rymdaktie- bolaget suppleant
af Malmborg	Marianne	rikslottachef	Riksförbundet Sveriges Lottakårer	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Malmkvist	Bengt	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Mannheimer	Sören	hypoteks- direktör	Stadshypotek Göteborgs och Bohus län	Pharmacia AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Markborn- Sörås	Catharina	advokat	Ormonde Goldie Advokatbyrå	Posten suppleant
Meyer	Britt- Inger	sjukvårds- biträde*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurortsverk- samhet suppleant
Meyer Rodin	Lillemor	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB suppleant
Midér	Kjell	*	Samhall Aros AB	Samhall AB ordinarie
Mitteregger	Fritz	fd verkställande direktör	Grängesbergs Gruvor AB	Grängesbergs Gruvor AB ordinarie
Mogård	Britt	fd landshövding		Svenska Statens Språkresor AB ordförande
Molander	Harald	direktör	Zenit Shipping AB	Zenit Shipping AB ordinarie
Molin	Lars O	kommunalsråd		Systembolaget AB suppleant
Montgomery	Henry	president	Kammarrätten i Stockholm	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Myhlback	Lennart	general- direktör	Statens räddningsverk	SOS Alarmering AB ordinarie
Mähl	Christer	departementsråd	Arbetsmarknads- departementet	Samhall AB ordinarie
Månsson	Alf	flygledare*	Luftfartsverket	Luftfartsverket ordinarie
Mårtensson	Arne	direktör	Svenska Handels- banken	V&S Vin & Sprit ordinarie
Mähler	Carl-Erik	kommunalsråd	Sollefteå Kommun	Sveriges Hundcenter AB ordförande
Möller	Christina		Kooperativa Förbundet	Amu Gruppen ordinarie
Mörtberg	Carl-Ivar	ingenjör*	Svenska rymd- aktiebolaget	Svenska Rymd- aktiebolaget suppleant
<b>N</b>				
Nathorst- Spångberg	Elisabet	civ ek	Enskilda Kapital- förvaltning	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Netz	Bo	departements- sekreterare	Finans- departementet	AB Industri- kredit ordinarie
Neuman	Gun	fd JämO Jämställhets- ombudsmannen		Securum AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Nilssen	Roal	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Luftfartsverket ordinarie Sjöfartsverket ordinarie
Nilsson	Anders	riksdagsledamot	Riksdagen	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Nilsson	Assar	bitr. sektion- chef*	Sveriges Hund- center AB	Sveriges Hund- center AB ordinarie
Nilsson	Börje	riksdagsledamot	Riksdagen	Samhall AB ordinarie
Nilsson	Helena	vice ordf	Centerpartiet	Samhall AB suppleant
Nilsson	Kerstin	docent	Umeå Universitet	Swedesurvey AB ordinarie
Nilsson	Lars	risk manager	Kammarkollegiet	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Nilsson	Lennart	generaldirektör	Riksskatteverket	Systembolaget AB ordinarie
Nilsson	Pia	verkställande direktör	PIA Privat- ekonomisk Information AB	Svenska Kraftnät ordinarie
Nilsson	Åke	lantmästare		Lantbrukskredit AB ordinarie
Nilstad	Erik	kundansvarig*	AB Industrikredit	AB Industrikredit ordinarie
Nivert	Marianne	direktör	Telia Region Öst	Svensk Bil- provning ordinarie
Norberg	Gudrun	riksdagsledamot	Riksdagen	Telia AB ordinarie
Norberg	Sture	generaldirektör	Laantmäteri- verket	Swedesurvey AB ordförande
Norbäck	Roland	*	Svenska Penning- lotteriet AB	Svenska Penning- lotteriet AB ordinarie
Nord	Elisabet	ekonomichef*	AB Göta kanal- bolag	AB Göta kanalbolag suppleant
Nordbeck	Gunnar	generaldirektör	Försvars- departementet	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Nordling	Leif	platschef*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bil- provning ordinarie
Nordling	Leif	stations- chef*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bil- provning suppleant
Norrlund	Mats	*	Lantmäteri- verket	Swedesurvey AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Nuder	Jan	civ ing*	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Nyberg	Gunnar	personal- direktör	Försvarsmakten	Kasernen Fastighets AB ordinarie
Nylander	Åke		Länsförsäkringar i Gävleborg	Norrland Center AB suppleant
Nyström	Björn	*	SACO	Posten AB ordinarie
Nyström	Elizabeth	kommunalråd	Trollhättans kommun	Sjöfartsverket ordinarie
Nyquist	Carl-Erik	VD och koncern- chef	Vattenfall AB	Vattenfall AB ordinarie
Nyqvist	Ann- Christin	departementsråd	Närings- departementet	Svenska Kraftnät ordinarie
Näsman	Janaxel		Länsförsäkringar i Gävleborg	Norrland Center AB ordförande
Näsström	Jan	kommunalråd	Sollefteå Kommun	Sveriges Hundcenter AB suppleant
<b>O</b>				
Ohlsson	Anita	kartograf*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
Ohlsson	Arne	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar ordinarie
Ohlsson	Dan	departementsråd	Försvars- departementet	Kasernen Fastighets- AB ordinarie
Olofsson	Kjell	*	Telia AB	Telia AB ordinarie
Olovsson	Ulla	ombudsman*	Statsanställdas förbund	Telia AB ordinarie
Olson	Hans Christer	departementsråd	Närings- departementet	Celsius Industrier AB suppleant LKAB ordinarie Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Olson	Sven-Olof	generallöjtnant		Celsius Industrier AB ordinarie
Olsson	Tom	teatertekniker/ förförman*	Kungliga Dramatiska Teatern AB	Kungliga dramatiska Teatern AB suppleant
Olving	Sven	professor	Chalmers Tek- niska Högskola	Celsius Industrier AB ordinarie

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Orrenius	Jan	advokat riksdagsledamot	Riksdagen	Luftfartsverket ordinarie
Ovrén	Christer	direktör	ABB HAFO AB	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
<b>P</b>				
Palmstierna	Jacob	ekonomie doktor	Nordbanken	Nordbanken ordförande
Pedersen	Zaid	ekonomidirektör	Trygg Hansa Försäkrings AB	Värdepappers- centralen VPC AB ordinarie
Persson	Gustav	fd ekonomi- direktör	Kooperativa Förbundet	Lantbrukskredit AB suppleant
Persson	Jan-Crister	direktör	Volvo Personvagnar AB	Sveriges Provnings och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Persson	Kurt Inge	direktör	Försäkringskassan Malmöhus	AB Kurorts- verksamhet ordförande
Persson	Lennart G	*	Pharmacia AB	Pharmacia BA suppleant
Persson	Rolf	*	SIF	Vattenfall AB ordinarie
Persson	Valdemar	verkställande direktör	TERACOM Svensk Rund- radio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB ordinarie
Petersson	Bertil	chefskurator*	RFV:s sjukhus i Nynäshamn	AB Kurorts- verksamhet suppleant
Petersson	Ingrid	departementsråd	Social- departementet	SBL Vaccin AB ordinarie
Petersson	Sven-Olof	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB ordinarie
Petersson	Sverker	*	SOS-centralen Halmstad	SOS Alarmering AB ordinarie
Petri	Carl Axel	hovrätts- president	Göta Hovrätt	Svenska Kraftnät ordinarie
Pettersson	Ing-Marie	*		SBL Vaccin AB suppleant
Pettersson	Lars-Olof	avdelningsordf.*	ASSI Kraftliner	AssiDomän AB ordinarie
Plyhm	Åke	verkställande direktör	Celsius Industrier AB	Celsius Industrier AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Pålsson	Uno	lots*	Sjöfartsverket	Sjöfartsverket ordinarie
<b>R</b>				
Rassmuson	Bo	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Tumba Bruk ordinarie
Reftmark	Sven-Olov	civ ing	Reftmark Konsult AB	Sveriges Provnings- och Forsknings- institut (SP) AB ordförande
Reigo	Britt		Telefonaktie- bolaget LM Ericsson	Amu Gruppen ordinarie
Reinius	Ulla	verkställande direktör	Finansfakta AB	Pharmacia AB ordinarie
Revedal	Tommy	*	AB Tumba Bruk	AB Tumba Bruk suppleant
Riddarström	Bo	finansråd	Finans departementet	Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag SBAB ordinarie Statliga Aka- demiska Hus AB ordinarie
Rinder	Lennart	medicinalråd	Socialstyrelsen	AB Kurorts- verksamhet ordinarie
Ringblom	Erland	bankdirektör	Skandinaviska Enskilda Banken	AB Svensk Exportkredit suppleant
Ringborg	Mats	departementsråd	Utrikes- departementet	AB Svensk Exportkredit ordinarie
Rogestam	Christina	verkställande direktör	Statliga Akademiska Hus AB	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Romanus	Gabriel	verkställande direktör	Systembolaget AB	Systembolaget AB ordinarie
Ros	Carl Wilhelm	direktör	Telefonaktie- bolaget LM Ericsson	LKAB ordinarie
Rudén	Jan	*	Statsanställdas förbund	Vattenfall AB suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Rudholm	Inger	banktjänsteman*	Nordbanken	Nordbanken suppleant
Rung	Sören	bankdirektör		Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag SBAB ordinarie
Ruus	Benny	turistchef	Dalslands Turistråd	AB Svensk Bilprovning suppleant
Rydin	Bo	ekon. dr. tekn. dr.	AB Industri- värden	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Rådö	Göran	statssekreterare	Social- departementet	Apoteksbolaget AB ordförande
Rönnerberg	Kjell-Åke	direktör		Statens Järnvägar ordinarie
<b>S</b>				
Sahlberg	Karl-Erik	ekon och tekn dr hc	Perstorp AB	Vattenfall AB ordförande
Salsbäck	Johan	finansråd	Finans- departementet	Systembolaget AB ordinarie
Samuelsson	Bengt	professor	Karolinska Institutet	Pharmacia AB ordinarie
Sander	Ingela	*	Pharmacia AB	Pharmacia AB ordinarie
Saxvold	Bror	*	Statens Järnvägar	Statens Järnvägar suppleant
Schotte	Lennart	professor		Bergslagens Teknik- utvecklings AB ordförande
Selén	Jan-Olof	departements- råd	Kommunika- tionsdeparte- mentet	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Seidegård	Cecilia	avdelningschef	Astra Draco AB	Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Selberg	Åke	riksdagsledamot	Riksdagen	Lantbrukskredit AB suppleant
Siggelin	Mats	direktör	Byggentre- prenörerna	Bostadsgaranti AB suppleant
Signell	Sven-Gösta	riksdagsledamot	Riksdagen	Posten suppleant

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Sirvell	Kerstin	civ ing	Kabi Pharmacia	Statens Järnvägar ordinarie
Sjöberg	Sam	verkställande direktör	Bergslagens Teknikutvecklings AB	Bergslagens TeknikutvecklingsAB suppleant
Sjögren	Boo	departementsråd	Utbildnings- departementet	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Sjölander	Lars	*	Svenska Kraftnät	Svenska Kraftnät ordinarie
Sjöstedt	Christer	byråchef	Riksdagens ombudsmän - JO	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Skans	Lars	riskmanager*	V&S Vin & Sprit AB	V&S Vin & Sprit AB ordinarie
Skogö	Ingemar	generaldirektör	Luftfartsverket	Luftfartsverket ordinarie
Skårvik	Kenth	riksdagsledamot	Riksdagen	Samhall AB ordinarie
Slunge	Walter	länsdirektör		AB Tipstjänst ordförande
Snell	Sixten	gruvarbetare*	LKAB	LKAB ordinarie
Sohlman	Michael	verkställande direktör	Nobelstiftelsen	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordförande
Sorte	Per	direktör	Cerealia AB	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Spolander	Lars	civilekonom	Norrbottnens läns landsting	SOS Alarmering AB ordinarie
Sprängare	Björn	direktör	Trygg Hansa SPP	Statens Järnvägar ordinarie
Staffas	Fritz	direktör		Statliga Akademiska Hus AB ordinarie
Stahl	Ted	departementsråd	Finans- departementet	SKDföretagen AB ordinarie
Starfelt	Per	general- sekreterare	SFS	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Starkerud	Lars	ekonom	Lands- organisationen	Sjöfartsverket ordinarie
Stenberg	Kerstin	chefscontroller	Trygg Hansa SPP	Posten AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Stenmarck	Per	riksdagsledamot	Riksdagen	Sjöfartsverket ordinarie
Storch	Marcus	verkställande direktör	AGA AB	Samhall AB ordförande
Strand	Karl-Erik	direktör	Statens Järnvägar	AB Swedcarrier ordinarie
Strandängar	Zenita	*	Svenska Penning- lotteriet AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Strömberg	Håkan	riksdagsledamot	Riksdagen	Lantbrukskredit AB ordinarie
Strömbäck	Ulf	avdelningsordf.*	ASSI Karlsborg	AssiDomän AB suppleant
Strömfelt	Leif	*		SBL Vaccin AB ordinarie
Sundin	Curt	*	SF	Vattenfall AB ordinarie
Sundström	Monica	direktör	Landstings- förbundet	Apoteksbolaget AB ordinarie AB Tjipstjänst suppleant
Sundström	Sten-Ove	riksdagsledamot	Riksdagen	Sjöfartsverket ordinarie
Svenheim	Lars-Olof	direktör		AB Göta kanalbolag ordinarie
Svensson	Carin	apotekare*	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB ordinarie
Svensson	Sten	riksdagsledamot	Riksdagen	Samhall AB ordinarie
Svensson	Sven-Eric	direktör	Försäkringskassan Uppsala	AB Kurorts- verksamhet suppleant
Swedenborg	Birgitta	vVD	SNS	Samhall AB suppleant
Söderberg	Christer	verkställande direktör	Sveriges All- männa Hypoteks- bank	Lantbruks- kredit AB ordinarie
Söderhjeltn	Margaretha	apoteks- tekniker	Apoteksbolaget AB	Apoteksbolaget AB suppleant
Söderlund	Thord	verkställande direktör	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Södersten	Bo	professor	Lunds Universitet	AB Industri kredit ordförande
Söderström	Bengt	verkställande direktör	Göteborg Energi	Svenska Kraftnät ordinarie
Söderström	Lars-Olof	direktör	Norrlandsfonden	Norrland Center AB ordinarie
Söderström	Sten	verkställande direktör	Gotlands Energi- verk AB	Svenska Penninglotteriet AB suppleant
Söderqvist	Percy	*	SACO	Vattenfall AB suppleant
<b>T</b>				
Tegnér	Per	departementsråd	Närings- departementet	AssiDomän AB ordinarie Celsius Industrier AB ordinarie Förvaltnings- aktiebolaget Stattum ordinarie
Theelin	Hugo	direktör		SBL Vaccin AB ordinarie
Thor	Anders J	1:e vice ordf	Villaägarnas Riksförbund	AB Bostads- garanti suppleant
Thorstensson	Lars	besiktningsman*	AB Svensk Bil- provning	AB Svensk Bil- provning suppleant
Thunell	Lars H	verkställande direktör	Securum AB	Securum AB ordinarie
Tivéus	Meg	affärsområdes- chef	Posten	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Tobisson	Lars	riksdagsledamot	Riksdagen	Celsius Industrier AB ordinarie
Tollstén	Anders	verkställande direktör	BergArk AB	AB Svensk An- läggningsprovning ordförande
Torfgård	Lars-Olof	landstingsråd	Östergötlands läns landsting	AB Göta kanalbolag ordinarie
Trane	Lars	direktör		Vattenfall AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
<b>U</b>				
Ulfhielm	Monica	direktör	Dialog	AB Svensk Bilprovning ordinarie
Ullenius	Christina	tekn doktor	Chalmers Tekniska Högskola	Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Utterström	Gösta	*	STIAF	AssiDomän AB suppleant
<b>V</b>				
Valbärj	Klas	utredare	Svenska Tran- sportarbetare- förbundet	AB Svensk Bil- provning suppleant
Viktorsson	Elisabeth	ingenjör*	TERACOM Svensk Rund- radio AB	TERACOM Svensk Rundradio AB suppleant
<b>W</b>				
Wadelius	Christer	generaldirektör	Statens Fastighetsverk	Svenska Penninglotteriet AB ordinarie
Wahlberg	Ingemar	departementsråd	Finans- departementet	Svenska Lagerhus AB ordinarie
Wahlström	Victor	förbunds- direktör	FUB	Samhall AB suppleant
Wall	Carin	kansliråd	Finans- departementet	AB Svensk Exportkredit suppleant
Wallander	Jan	docent	Svenska Handels- banken	Statens Järnvägar ordförande
Wallgren	Sven	direktör	Esselte AB	Svensk Interkonti- nental Lufttrafik AB SILA ordinarie
Wallin	Björn	chefsjurist	Telia AB	Telia AB ordinarie
Wallin	Lennart	*	AB Svensk An- läggnings- provning	AB Svensk An- läggningsprovning suppleant
Wallin	Sven	ingenjör*	Svenska rymd- aktiebolaget	Svenska rymdaktiebolaget ordinarie
Wattman	Eva	*	AB Tipstjänst	AB Tipstjänst ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Weichbrodt	Björn	direktör	Sveriges Verk- stadsindustrier	Sveriges Provnings- ochForskningsinstitut AB (SP) ordinarie
Wennberg	Lena	direktör		Statens Järnvägar ordinarie
Wennerholm	Axel	direktör	Färghandlar- förbundet	Kungliga Teatern AB ordinarie
Wennerstrand	Kerstin	departements- sekreterare	Närings- departementet	AB Bostadsgaranti ordinarie
Werenfels- Röttorp	Monica		SAF	AB Industrikredit ordinarie
Werner	Svenerik	*	Bofors AB	Celsius Industrier AB ordinarie
Wernstål	Karin	*	Sveriges Provnings- och Forsknings- institut AB (SP)	Sveriges Provnings- ochForskningsinstitut AB (SP) suppleant
Westerholm	Barbro	riksdagsledamot	Riksdagen	Systembolaget AB suppleant
Westin	Rolf	avdelnings- direktör	Riksförsäkrings- verket	AB Kurortsverk- samhet ordinarie
Westman	Berith	ombudsman*	Statstjänstemanna- förbundet	Telia AB ordinarie
Wibe	Sören	professor	Sveriges Lant- bruksuniversitet	Lantbruks- kredit AB ordinarie
Widén	Ingvar	f.d. general- direktör	Jordbruks- departementet	Svenska Lagerhus AB ordförande
Widén	K-G	överste av 1. graden	Flygstaben	Luftfartsverket ordinarie
Wigzell	Hans	professor		SBL Vaccin AB (ordf.)
Wikander	Sten	direktör	Handelshögskolan i Stockholm	Celsius Industrier AB ordinarie AB Svensk Exportkredit ordförande
Wiklund	Karin	verkställande direktör	Sthlm's Koopera- tiva Bostads- förening	Statens Bostadsfinan- sieringsaktiebolag SBAB ordinaire

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Wikström	Jan-Erik	landshövding	Uppsala län	Kungliga Teatern AB ordförande
Wikström	Karl	tekniker*	LKAB	LKAB suppleant
Wikström	Margot	kommunalråd	Umeå kommun	Nordbanken ordinarie
Winqvist	Patrik	verkställande direktör	Norrland Center AB	Norrland Center AB ordinarie
Winskog	Thomas	ekonomichef	Svenska Taxi- förbundet	AB Svensk Bil- provning suppleant
Wirtén	Rolf	landshövding	Östergötlands län	Sjöfartsverket ordförande
Wohlin	Anne-Marie	kanslichef	Svensk sjuk- sköterskeförening	Apoteksbolaget AB suppleant
Wolrath	Björn	verkställande ordförande	Skandia	Telia AB ordinarie
<b>Z</b>				
Zander	Jens	professor	Institutionen för teleinformatik KTH	T E R A C O M Svensk Rundradio AB ordinarie
<b>Å</b>				
Åberg	Carl Johan	direktör	Allmänna Pen- sionsfonden, Första, Andra, Tredje fond- styrelserna	Värdepappers- centralen VPC AB ordinarie
Åhfeldt	Per Olof	reparatör*	AB Göta kanalbolag	AB Göta kanalbolag sup- pleant
Åkerman	Mats	scen tekniker*	Kungliga Dra- matiska Teatern AB	Kungliga Dramatiska Teatern AB ordinarie
Åkesson	Lennart	filare*	Bofors AB	Celsius Industrier AB suppleant
Åsbjörnsson	Rolf B			Telia AB ordinarie
Åsbrink	Erik	verkställande direktör	Vasakronan AB	Vasakronan AB ordinarie V&S Vin & Sprit AB ordinarie

\* = arbetstagarrepresentant

Efternamn	Förnamn	Titel	Organisatorisk henvist	Styrelseuppdrag, status
Åsling	Nils G.	direktör		AssiDomän AB ordinarie Svenska rymdaktiebolaget ordförande
Åstrand	Stig	direktör	Siab AB	AB Bostadsgaranti ordinarie
Åström	Ann	*	Svenska Statens Språkresor AB	Svenska Statens Språkresor AB ordinarie
Åström	Lars-Eric	styrelseordf.	Södra Skogs- ägarna AB	Lantbrukskredit ordinarie
Ä				
Ö				
Ögren	Owen	*	AB Tiptjänst	AB Tiptjänst suppleant
Öjehim	Per-Göran	avdelningschef	Statens Jordbruks- verk	Svenska Lagerhus AB ordi- narie
Ölander	Lars	direktör		AB Svensk An- läggningsprovning ordinarie
Östholm	Lars	direktör	Sandvik AB	LKAB ordinarie

## Sökregister

## Hänvisning till sida

A-Banan Projekt AB	56
ADA AB	23
AKV-ORTIC AB	31
AmuGruppen Småland AB	19
AmuGruppen Västerbotten AB	18
AmuGruppen Norr AB	18
AmuGruppen Bergslagen AB	19
AmuGruppen Syd AB	20
AmuGruppen Väst AB	19
AmuGruppen Öst AB	19
AmuGruppen Mälardalen AB	19
AmuGruppen Mitt AB	19
AmuGruppen AB	16
Apoteksbolaget AB	20
ASG AB	114
Aspviks Gård AB	24
AssiDomän AB	24
AssiDomän Barrier Coating AB	29
AssiDomän Swerock AB	29
AssiDomän Skog & Trä AB	28
AssiDomän Kraft Products AB	29
AssiDomän Packaging AB	28
AssiDomän Carton AB	29
Baltic Cable AB	168
Banque Carnegie Luxembourg S.A.	68
Bastusels Kraft AB	169
Bengtfors Kraft & Industri AB	169
Bergeforsens Kraft AB	169
Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning, AB	169
Bergslagens Teknikutveckling AB	30
Bofors AB	33, 37
Bostadsgaranti, AB	31
Bukserbåter, A/S	59
Bullerforsen AB	170
Carnegie Holding AB	66
Celsius Invest AB	34
Celsius Invest AB	37
Celsius Industrier AB	33
CelsiusTech AB	34, 37
Combitrans Sweden AB	114
Dynaweld AB	31
Elforsk AB	170
ELLEMTEL UtvecklingsAB	156
Enator AB	34

Energibranschens Utbildningsråd AB . . . . .	170	Skr. 1994/95:20
Eriksbergs Förvaltnings AB . . . . .	37, 40	
Fastighets AB Sjöfågeln . . . . .	59	
Fastighets AB Telaris . . . . .	154	
Femett Hygien AB . . . . .	83	
FFV Aerotech AB . . . . .	34, 38	
Forsmarks Kraftgrupp AB . . . . .	170	
Future . . . . .	20	
Fyriskraft AB . . . . .	171	
Försäkringsaktiebolaget Vattenfall Insurance . . . . .	178	
Försäkrings AB SweRe . . . . .	116	
Förvaltningsaktiebolaget Stattum . . . . .	39	
G-Drill AB . . . . .	59	
Grängesbergs Gruvor AB . . . . .	40	
Gulsele AB . . . . .	171	
Göta kanalbolag, AB . . . . .	42	
Götaverken Arendal AB . . . . .	38	
Hantera Finansförvaltning Årsta AB . . . . .	97	
Haparanda Värmeverk . . . . .	171	
HSG Development AB . . . . .	171	
Huddinge Elverk AB . . . . .	171	
Huvudsta Energi AB . . . . .	172	
Industrikredit, AB . . . . .	43	
Institutet för Hälso- och Sjukvårdsekonomi, IHE AB . . . . .	23	
Jämtkraft AB . . . . .	172	
Kalix Energi . . . . .	172	
Kasernen Fastighets AB . . . . .	45	
KIMIT AB . . . . .	60	
Kiruna Grus & Stenförädling, AB . . . . .	60	
Kockums AB . . . . .	33, 38	
Kungliga Teatern AB (Operan) . . . . .	48	
Kungliga Dramatiska Teatern AB . . . . .	46	
Kurortsverksamhet, AB . . . . .	49	
Kårhuset Pharmen AB . . . . .	23	
Kärnkraftssäkerhet & Utbildning AB . . . . .	172	
Lantbrukskredit AB . . . . .	51	
LFV AirportCenter AB . . . . .	56	
Lilla Edets Fjärrvärme AB . . . . .	173	
Ljusfors Kraft AB . . . . .	173	
LKAB Schwedenerz GmbH . . . . .	61	
LKAB Far East Pte. Ltd. . . . .	60	
LKAB Fastighets AB . . . . .	61	
LKAB S.A. . . . .	61	
Luftfartsverket . . . . .	53	
Luossavaara Kirunavaara AB (LKAB) . . . . .	56	
Minelco AB . . . . .	61	
Nordbanken Finans AB . . . . .	66	
Nordbanken Kapitalförvaltning AB . . . . .	67	
Nordbanken Företagskredit AB . . . . .	66	

Nordbanken Hypotek AB	67	Skr. 1994/95:20
Nordbanken Inkasso AB	67	
Nordbanken Kredit AB	67	
Nordbanken Fastigheter	66	
Nordbanken	62	
Nordic Form Sweden AB	31	
Nordic Power Invest AB	173	
Norrland Center AB	68	
Näsvikens Energi AB	173	
OK Gas AB	174	
Pajala Värmeverk AB	174	
Pharmacia	70	
Postbolagen AB (moderbolag till underkoncern)	79	
Posten Distribution AB (moderbolag till underkoncern)	78	
Posten	74	
Postfastigheter AB	79	
Postgirot Bank AB (moderbolag till underkoncern)	78	
PS-Data AB	24	
Pärnan Hotell AB	24	
Ragunda Energi AB	174	
Rail Combi AB	114	
Royal Viking Hotel AB	114	
Samhall Safac AB	89	
Samhall Midland AB	88	
Samhall Syd AB	89	
Samhall Kablage AB	87	
Samhall Lavi AB	88	
Samhall Restaurang AB	89	
Samhall Dacke AB	84	
Samhall Bohusgruppen AB	84	
Samhall Avebe AB	84	
Samhall BV	84	
Samhall Informationsteknik AB	86	
Samhall Rehab AB	89	
Samhall Office AB	88	
Samhall Interiör AB	87	
Samhall JHP AB	87	
Samhall Alea AB	83	
Samhall Dalväst AB	85	
Samhall Gute AB	86	
Samhall Formel AB	85	
Samhall Erress AB	85	
Samhall Kalmarsund AB	87	
Samhall IDC AB	86	
Samhall Klintland AB	88	
Samhall Högland AB	86	
Samhall Aros AB	83	
Samhall Dala AB	85	
Samhall Vestgöta AB	90	

Samhall AB	79
SBL Vaccin AB	90
Securum UK Holdings Ltd	97
Securum US Inc	97
Securum Fastigheter Östra AB	96
Securum Belgique B.V.	97
Securum Luxembourg S.A.	97
Securum Finans AB	95
Securum Industri Holding AB	95
Securum Nederland B.V.	97
Securum Hotel & Turism AB	96
Securum Fastigheter Södra AB	96
Securum Fastigheter Västra AB	96
Securum Espana B.V.	97
Securum Deutschland Vermögensverwaltung GmbH	97
Securum Aktier AB	97
Securum AB	91
SJ Invest AB	115
Sjöfartsverket	97
SKDFöretagen AB	101
Skillingaryds Elektricitetsverk, AB	174
SOS Flygambulans AB	105
SOS Alarmering AB	103
Spångatorget Fastighets AB	23
SSC Satellitbild AB	137
STADAB AB	103
Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB	105
Statens Järnvägar (SJ)	110
Statens hundskola - Sveriges Hundcenter AB	108
Statliga Akademiska Hus AB	116
Stenungsunds Elverk, AB	175
STRI AB	175
Studsvik AB	175
Studsvik Fastigheter AB	175
Svafo, AB	176
Svelast, AB	115
Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB)	176
Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA)	126
Svensk Anläggningsprovning, AB	117
Svensk Exportkredit, AB	123
Svensk Bilprovning, AB (ASB)	119
Svenska Nordbanken A.S.	68
Svenska Kabel-TV AB	155
Svenska Statens Språkresor AB	139
Svenska Lagerhus AB	132
Svenska Rymdaktiebolaget	135
Svenska Kraftnät (Affärsverket)	130
Svenska Penninglotteriet	133
Sveriges Provnings- och Forskningsinstitut AB	140

Sveriges Geologiska AB	140	Skr. 1994/95:20
Swebus Gruppen AB	115	
Swedavia AB	56	
SwedeGas AB	176	
Swedesurvey AB	143	
Swedrail AB	115	
Swedtel AB	156	
SweFerry AB	116	
Systembolaget AB	144	
Söderfors Kraft AB	176	
Taraldsvik, A/S	62	
Telefinans AB	155	
TeleLarm AB	155	
TeleMedia Group TMG AB	155	
Teli Service AB	156	
Telia Research AB	154	
Telia TeleRespons AB	153	
Telia Mobitel AB	153	
Telia MegaCom ABAdress	153	
Telia International AB	153	
Telia Promotor AB	154	
Telia Data AB	154	
Telia FörsäkringsAB	154	
Telia AB	148	
Telub AB	34, 38	
Teracom Svensk Rundradio AB	156	
TGOJ AB	116	
Tipstjänst, AB	159	
Tipstjänsts Fastighets AB	161	
Tipstjänsts servicecenter, AB	160	
Tranås Kuranstalt, AB	51	
Tumba BRUK, AB	161	
Unisource NV	156	
Utvecklings AB Laven	40, 41	
V&S Vin & Sprit AB	181	
Vasakronan AB	163	
Vattenfall Fastigheter AB	178	
Vattenfall Energiverksgrupp Öst AB	178	
Vattenfall Engineering AB	178	
Vattenfall Naturgas AB	179	
Vattenfall Skaraborg AB	180	
Vattenfall Mellansverige Energiverksgrupp AB	179	
Vattenfall Data AB	177	
Vattenfall Mellersta Norrland Energi AB	179	
Vattenfall Sjuhärad AB	180	
Vattenfall Support AB	180	
Vattenfall Energimätning AB	177	
Vattenfall Treasury AB	180	
Vattenfall Bohus-Dal	177	

Vattenfall Bränsle AB . . . . .	177	Skr. 1994/95:20
Vattenfall Norrbotten Energi AB . . . . .	179	
Vattenfall AB . . . . .	165	
Värdepapperscentralen VPC AB . . . . .	183	
Zenit Shipping A/S . . . . .	187	
Zenit Shipping AB . . . . .	186	
Ånge Elverk, AB . . . . .	181	
Överkalix Värmeverk AB . . . . .	181	
Övertorneå Värmeverk AB . . . . .	181	

Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 15 september 1994.

Närvarande: statsministern Bildt, statsråden Friggebo, Laurén, Hörnlund, Olsson, Dinkelspiel, Thurdin, Hellsvik, Wibble, Björck, Davidson, Könberg, Odell, Lundgren, Ask

Föredragande: statsrådet Lundgren

---

Regeringen beslutar skrivelse 1994/95:20 1994 års redogörelse för företag med statligt ägande.