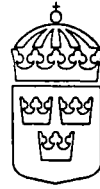


# Regeringens skrivelse

1986/87: 20

med 1986 års redogörelse för de statliga  
företagen



Skr.  
1986/87: 20

---

Regeringen överlämnar till riksdagen bifogade utdrag ur regeringsprotokollet den 9 oktober 1986 med 1986 års redogörelse för de statliga företagen.

På regeringens vägnar

*Ingvar Carlsson*

*Thage G Peterson*



Utdrag ur protokoll vid regeringssammanträde den 9 oktober 1986

Närvarande: statsministern Carlsson, ordförande, och statsråden Lundkvist, Sigurdsen, Gustafsson, Leijon, Hjelm-Wallén, Peterson, Andersson, Bodström, Göransson, Gradin, Dahl, R. Carlsson, Hellström, Wickbom, Johansson, Hulterström, Lindqvist

Föredragande: statsrådet Peterson

---

## Skrivelse med 1986 års redogörelse för de statliga företagen

Efter beslut av riksdagen i februari 1981 (prop. 1980/81:22, NU 1980/81:29, rskr 1980/81:147) lämnar regeringen årligen en redogörelse till riksdagen för de statliga företagens verksamhet.

Inom industridepartementet har upprättats en redogörelse för de statliga företagens verksamhet under år 1985 eller motsvarande verksamhetsår.

Redogörelsen bygger främst på de olika verkens och företagens årsredovisningar för år 1985 eller motsvarande verksamhetsår, men även på material som företagen överlämnat direkt till departementet.

Företagen svarar själva för innehållet i uppgifterna.

Efter en inledande översikt följer en beskrivning av verk och företag med text och vissa sifferuppgifter. Dessutom finns ett register över styrelser m. m., ett organisatoriskt register och ett alfabetiskt register.

Redogörelsen för de statliga företagen bör fogas till protokollet i detta ärende som *bilaga*.

Jag hemställer att regeringen överlämnar redogörelsen till riksdagen.

---

Regeringen beslutar i enlighet med föredragandens hemställan.

## Bilaga

## Den statliga företagssektorn

## Riksdagen

| Sveriges Riksbank | Industridepartementet   | Procordia AB  | Svenska Varv AB   |  |
|-------------------|---|---|---|--|
| AB Tumba Bruk     | Cementa AB (5)<br>Kockums Air AB<br>Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)<br>Luxor AB (30)<br>Nordiska Satellitaktiebolaget (85)<br>Norrbottens Järnverk AB (NJA)<br>Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb (72)<br>OK Petroleum AB (30)<br>AB Oljetransit<br>AB Statens Anläggningsprovning<br>AB Statens Skogsindustrier (ASSI)<br>Studsvik Energiteknik AB<br>AB Svensk Exportkredit (SEK) (58.4)<br>SEMKO Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB (51)<br>Svenska rymdaktiebolaget<br>SSAB Svenskt Stål AB (75) | SSPA, Maritime Consulting AB<br>Sveriges geologiska AB<br>Sveriges Investeringsbank AB<br>Sydgas AB (50)<br>TEMU Interactor AB<br>Zenit Shipping AB<br>ABAB Allmänna Bevaknings AB<br>ACO Läke-medel AB<br>Berol Kemi AB<br>Beroxo AB<br>Bilfragmentering AB (25)<br>BSK BS Konsult AB<br>Cea Aktiebolag<br>Cordinor AB<br>AB Eiser<br>AB Gambrius (75)<br>KabiVitrum AB<br>Kalmar Industries AB<br>KAPAB Kapitalutveckling AB<br>Liber AB<br>Procordia Food AB<br>Procordia Nova AB<br>Rockwool AB<br>SARA AB<br>Procordia International AB<br>Procordia Samköps AB<br>Stigtex AB<br>Svensk Industriell Bioteknik AB | Svenska Industri-etablerings AB (SVE-TAB)<br>Svenska Lagerhus AB<br>Svenska Risk Management Service AB<br>Svenska Skifferolje AB<br>Svenska Tobaks AB<br>Svenska Utvecklings AB (SU)<br>Sweden Center Japan AB (33,3)<br>Swedish Industrial Development Corporation (SID) | Brazil Trading AB<br>Calor-Celsius AB<br>Citgo AB<br>Eriksbergs Förvaltnings AB<br>Finnboda AB<br>Generator Industri AB (78)<br>Götaverken Arendal AB<br>Götaverken Energy Systems AB<br>Karlskronavarvet AB<br>Kockums AB<br>Kockums Computer Systems AB<br>Kockums Energisystem AB<br>Kyllfinans Svenska Varv AB |

|   |                                |                             |   | Arbetsmarknadsdepartementet | Bostadsdepartementet   | Civildepartementet   |
|---|--------------------------------|-----------------------------|---|-----------------------------|------------------------|----------------------|
| Svenska Varv AB                         | Domänverket                    | Affärsverket FFV            | Statens vattenfallsverk                   |                             |                        |                      |
| Rederi AB Oktetten                      | AB Böksholms Sulfitfabrik      | FFV AB                      | 13 elproduktionsföretag                   | Samhällsföretagsgruppen     | AB Bostadsgaranti (50) | ESKA Statskonsult AB |
| AB Svenska Maskinverken i Göteborg (34) | Domänföretagen AB              | Industrigruppen JAS AB (20) | 6 eldistributionsföretag                  |                             |                        |                      |
| Swedyards International AB              | Fastigh kv Skogen nr 1 AB (50) |                             | Forsmarks Kraftgrupp AB (74,5)            |                             |                        |                      |
| Uddevalla-varvet AB                     | AB Göta kanalbolag             |                             | AB Kärnkraftutbildning (50)               |                             |                        |                      |
| United Stirling AB                      | Högaskog AB                    |                             | Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB)         |                             |                        |                      |
| Vantet AB                               | AB Lessebo Skogar              |                             | Svensk Kärnbränslehantering AB (58,4)     |                             |                        |                      |
|   | DomänTurist AB                 |                             | Svenskt Kolkonsortium AB (50)             |                             |                        |                      |
|   |                                |                             | Swedegas AB                               |                             |                        |                      |
|   |                                |                             | Swedish Power Service AB (SwedPower) (51) |                             |                        |                      |

| Finansdepartementet   | Försvarsdepartementet | Jordbruksdepartementet  | Kommunikationsdepartementet                |   |   |
|---|-----------------------|---|--|---|---|
|   |                       |   | Luftfartsverket                            | Postverket  | Statens Järnvägar (SJ)  |
| Företagskapital AB (56)<br>AB Industri-kredit (59)<br>Lantbruks-kredit AB (50)<br>Penningmark-nadsCentralen<br>PmC Aktie-bolag (37)<br>Post- och Kreditbanken<br>PKbanken(84)<br>Statens Bostads-finansierings-aktiebolag<br>Svenska Penning-lotteriet AB<br>System-bolaget AB<br>AB Tipstjänst<br>AB Vin- & Spritcentralen<br>Värde-pappers-centralen<br>VPC AB (53) | Swedair AB (62,5)     | Svalöf AB (50)<br>Svensk Avfalls-konvertering AB (SAKAB) (96)<br>AB Svensk Laboratorie-tjänst (Svelab) (34) | Swedish Aviation Development AB (Swedavia) | Bussgods i Västernorr-land (2,4)<br>Fastighets AB Certus<br>Postholagen AB<br>Sollefteå Omnibus AB<br>Umeå Buss-garage AB(45)<br>Umeå Omni-busstation AB (33) | GDG Biltrafik AB<br>Gullivers Re-sebureau AB (37,5)<br>AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE) (9)<br>Rimbobanans Fastighets AB<br>SJ-Invest AB<br>AB Swed-carrier<br>Swederrail Consulting AB (30)<br>United Tours AB (30) |

|   |   | Social-<br>departe-<br>mentet                       | Utbildnings-<br>departe-<br>mentet              | Utrikes-<br>departe-<br>mentet    |
|---|---|---|---|-----------------------------------|
| Televerket  |   |   |   |                                   |
| ELLEMTEL<br>Utvecklings<br>AB (50)                                | AB Aero-<br>transport<br>(ABA) (50)                         | Apoteksbolaget<br>AB (67)                           | Kungliga<br>Dramatiska<br>Teatern<br>aktiebolag | Swedec Inter-<br>national AB (50) |
| Nordiska<br>Telesatellit-<br>aktiebolaget<br>(NOTEL-<br>SAT) (50) | AB Svensk<br>Bilprovning<br>(52)                            | Een-Holmgren<br>Ortopediska<br>i Uppsala<br>AB (33) | Kungliga<br>Teatern<br>Aktiebolag<br>(Operan)   |                                   |
| Teleinvest AB   | Swedish<br>National<br>Road Con-<br>sulting AB<br>(SweRoad) | AB Kurorts-<br>verksamhet                           | Svenska<br>Statens<br>Språkresor AB             |                                   |

Den statliga företagssektorn i juli 1986.

*Siffror inom parentes* anger statens, Procordia ABs resp. Svenska Varv ABs andel i procent av aktiekapitalet i de bolag som *inte är helägda*.

Företagens aktieinnehav redovisas i ett organisatoriskt register på sid 232.

# De statliga företagen

Organisationstabblån på sid. 4–7 omfattar 7 affärsverk, 8 kreditinstitut och 165 aktiebolag. Av dessa 180 företag har 109 fått ett eget textavsnitt. För att ett företag skall redovisas med textavsnitt krävs att statens andel av aktiekapitalet uppgår till minst 50 % eller att företaget bedriver verksamhet av viss omfattning eller är av allmänt intresse av särskilda skäl. De 7 affärsverken och de 173 bolagen äger helt, delvis eller innehar minoritetsandelar i 862 bolag som – tillsammans med de 180 företagen i organisationstabblån (totalt 1 042 företag) – redovisas i de organisatoriska och alfabetiska registren. Vilande bolag har inte tagits upp i det alfabetiska registret.

De 180 olika företagen, som ingår bland de statliga företagen, varierar avsevärt i storlek och representerar en mångfald olika verksamhetsinriktningar. Här finns affärsverk, kreditinstitut, industriföretag och bolag som ålagts speciella uppgifter av staten, t. ex. Systembolaget AB och Penninglotteriet AB.

Tabellen nedan är en sammanställning över de företag som är representerade med företagsbeskrivningar. Nedan presenteras de tio största företagen inom den statliga sektorn sorterade efter olika mått.

Omsättningen i den statliga företagsgruppen uppgick under år 1985 (eller motsvarande) till 168 miljarder kronor. Motsvarande siffra för föregående år var 159 miljarder kronor. Utlåningen för kreditinstituten var 151 miljarder kronor år 1985, föregående år 134 miljarder kronor.

Resultatet före dispositioner och skatt för hela den statliga företagssektorn inkl. kreditinstituten förbättrades från år 1984 till år 1985 med 1 983 milj. kr.

Investeringsvolymen ökade med 2 509 milj. kr.

Medelantalet anställda ökade med ca 900 personer.

|   | År   | Affärs-<br>verken   | Kredit-<br>insti-<br>tuten | Pro-<br>cordia-<br>gruppen | Svenska<br>Varv-<br>koncernen | Övriga<br>aktie-<br>bolag | Summa                |
|---|------|---------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------------|
| Omsättning milj. kr.                      | 1985 | 57 254 <sup>1</sup> | —                          | 12 444 <sup>1</sup>        | 6 985                         | 91 485 <sup>1</sup>       | 168 168              |
|   | 1984 | 52 097              | —                          | 11 950                     | 7 078                         | 87 844                    | 158 969              |
| Förändring i %                            |      | +10                 | —                          | +4                         | -1                            | +4                        | +6                   |
| Resultat före disp.<br>o. skatt milj. kr. | 1985 | 7 340 <sup>1</sup>  | 2 574                      | 535 <sup>1</sup>           | -519                          | 5 167 <sup>1</sup>        | 15 097               |
|   | 1984 | 7 186               | 1 857                      | 628                        | -1 035                        | 4 478                     | 13 114               |
| Förändring i %                            |      | +2                  | +39                        | -15                        | +50                           | +15                       | +15                  |
| Investeringar milj. kr.                   | 1985 | 16 323 <sup>1</sup> | 230                        | 678 <sup>1</sup>           | 998                           | 8 061 <sup>1</sup>        | 26 290               |
|   | 1984 | 14 321              | 195                        | 624                        | 265                           | 8 376                     | 23 781               |
| Förändring i %                            |      | +14                 | +18                        | +9                         | +277                          | -4                        | +11                  |
| Medelantal anställda                      | 1985 | 158 872             | 4 309                      | 24 349                     | 16 634                        | 106 153                   | 310 317 <sup>2</sup> |
|   | 1984 | 157 279             | 4 197                      | 24 392                     | 17 714                        | 105 809                   | 309 391              |
| Förändring i %                            |      | +1                  | +3                         | ±0                         | -6                            | ±0                        | ±0                   |
| Utlåning milj. kr.                        | 1985 | —                   | 150 721                    | —                          | —                             | —                         | —                    |
|   | 1984 | —                   | 133 527                    | —                          | —                             | —                         | —                    |
| Förändring i %                            |      | —                   | +13                        | —                          | —                             | —                         | —                    |
| Räntenetto milj. kr.                      | 1985 | —                   | 3 778                      | —                          | —                             | —                         | —                    |
|   | 1984 | —                   | 2 872                      | —                          | —                             | —                         | —                    |
| Förändring i %                            |      | —                   | +32                        | —                          | —                             | —                         | —                    |

<sup>1</sup> Omfattar i flera fall annat redovisningsår

<sup>2</sup> De företag som redovisas i nästa avsnitt med företagsbeskrivningar och översikts-  
tabeller har 310 317 anställda. Förutom dessa företag finns ett antal statliga företag i  
de organisatoriska och alfabetiska registren som inte redovisas med text. Dessa  
företag har tillsammans 1 666 medelantal anställda.

# De tio största företagen inom den statliga sektorn

Skr. 1986/87: 20

## *Omsättning (milj. kr.)*

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Televerket                        | 17 152  |
| Statens vattenfallsverk           | 14 756  |
| Statens Järnvägar (SJ)            | 14 121* |
| Systembolaget AB                  | 13 546  |
| SSAB Svenskt Stål AB              | 12 931  |
| Apoteksbolaget                    | 7 015   |
| ASG AB                            | 6 453   |
| OK Petroleum AB                   | 6 167   |
| Postverket                        | 5 666** |
| AB Statens Skogsindustrier (ASSI) | 5 473   |
| <hr/>                             |         |
| Procordia AB (koncernen)          | 12 444  |
| Svenska Varv AB (koncernen)       | 6 985   |

## *Resultat före dispositioner och skatt (milj. kr.)*

|                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| Statens vattenfallsverk         | 4 815 |
| Televerket                      | 1 642 |
| PKbanken                        | 1 616 |
| AB Tipstjänst                   | 1 151 |
| Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag | 712   |
| Luossavaara-Kiirunavaara LKAB   | 676   |
| AB Aerotransport                | 541   |
| Svenska Penninglotteriet        | 471   |
| AB Vin- och Spritcentralen      | 441   |
| Postverket                      | 384** |
| <hr/>                           |       |
| Procordia AB (koncernen)        | 535   |
| Svenska Varv AB (koncernen)     | -519  |

## *Investeringar (milj. kr.)*

|                                  |        |
|----------------------------------|--------|
| Televerket                       | 7 262  |
| Statens vattenfallsverk          | 5 004  |
| Statens Järnvägar (SJ)           | 3 091* |
| Forsmarks Kraftgrupp AB          | 930    |
| Zenit Shipping AB                | 911    |
| Teleinvest AB                    | 853    |
| Svensk Kärnbränsleförsörjning AB | 739    |
| SSAB Svenskt Stål AB             | 708    |

\* avser 18 månader

\*\* avser 6 månader

|                                   |       |                  |
|-----------------------------------|-------|------------------|
| OK Petroleum AB                   | 538   | Skr. 1986/87: 20 |
| AB Statens Skogsindustrier (ASSI) | 475   |                  |
| Postverket                        | 451** |                  |
| <hr/>                             |       |                  |
| Procordia AB (koncernen)          | 678   |                  |
| Svenska Varv AB (koncernen)       | 998   |                  |

*Antal anställda*

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Postverket                        | 50 650  |
| Televerket                        | 47 082  |
| Statens Järnvägar (SJ)            | 36 712* |
| Samhällsföretagsgruppen           | 32 600  |
| SSAB Svenskt Stål AB              | 14 865  |
| Statens vattenfallsverk           | 10 489  |
| Apoteksbolaget AB                 | 10 242  |
| AB Statens Skogsindustrier (ASSI) | 7 688   |
| SARA AB                           | 6 618   |
| Domänverket                       | 5 669   |
| <hr/>                             |         |
| Procordia AB (koncernen)          | 24 349  |
| Svenska Varv AB (koncernen)       | 16 634  |

# Företagsbeskrivningar

Sifferuppgifterna i översiktstabellerna avser koncernuppgifter utom för affärsverken.

Årsredovisningar kan rekvireras direkt från resp. företag eller verk. För de bolag och verk som har bokslut per den 30 juni 1986 beräknas årsredovisningar finnas tillgängliga under november månad.

## ABAB, Allmänna Bevaknings AB

| Översikt                      | 1985<br>milj. kr. | 1984<br>milj. kr. |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Omsättning                    | 388,8             | 336,1             |
| Resultat före disp. och skatt | 13,7              | 0,5               |
| Redovisat årsresultat         | 2,2               | 0,0               |
| Balansomslutning              | 170,0             | 119,4             |
| Redovisat eget kapital        | 8,5               | 6,3               |
| Investeringar                 | 10,5              | 11,7              |
|                               | 1985              | 1984              |
| Antal anställda               | 2166              | 2082              |

ABAB, Allmänna Bevaknings AB, bildades år 1964 efter ett riksdagsbeslut där två syften angavs. *Dels* att svara för bevakningen av särskilt viktiga statliga totalförsvarsobjekt och *dels* att vidmakthålla konkurrens på säkerhetsmarknaden i Sverige.

Gruppen har verksamhet på ett 50-tal platser i hela landet och sysselsätter ca 2200 årsanställda.

Verksamheten inriktas på att leverera ett fullständigt säkerhetsskydd, dels med egna tjänster som bevakning, skyddsplanering, värde transporter, åtgärdservice m. m. och dels i kombination med modern teknik och kompletterande tjänster från samarbetspartner.

Det ekonomiska resultatet för år 1985 är bättre än år 1984. Ett långvarigt prisstopp under året har starkt bidragit till att ABAB inte kunnat nå budgeterad resultatnivå.

ABAB har under en följd av år marknadsfört och producerat sina tjänster i två organisationer och under två namn, ABAB och Svenska Vakt. Orsaken har främst varit olika organisationstillhörigheter och därmed anställningsvillkor för väktarpersonalen. Uppdelningen har lett till ett mindre effektivt utnyttjande av företagets resurser.

Mot bakgrund av en allt hårdare konkurrens inom ABABs verksamhetsområde har år 1985 präglats av ett flertal aktiviteter som syftar till att långsiktigt stärka ABABs ställning på marknaden. Bland annat:

- efter förhandlingar mellan ABABs arbetsgivarorganisation SFO och Handelstjänstemannaförbundet träffades uppgörelse som innebär att samtliga väktare från och med den 1 januari 1986 är anställda på villkor som gäller för branschen,
- beslut har fattats angående sammanförande av all verksamhet till moderbolaget ABAB från dotterbolaget Svenska Vakt. Efter vederbörliga

- MBL-förhandlingar har en ny organisation skapats,
- under året har två konkurrerande företag, Larmassistans i Göteborg AB och Larmassistans i Malmö AB förvärvats och sedan drivits i kommission.
  - i samband med ovan nämnd organisationsförändring och företagsförvärv har en rationalisering gjorts avseende administrativa kostnader,
  - för att successivt vidga vårt tjänsteutbud har ABAB under året tillsammans med SARA startat ett gemensamt företag, Svensk Hemservice HB med uppgift att marknadsföra de båda ägarföretagens tjänster, främst mot kommuner,
  - under hösten år 1985 har ABAB och TeleLarm AB bildat ett holdingbolag i Singapore, TEAB Ltd. TEAB Ltd är i sin tur delägare i Asian Protection Ltd (APRO) tillsammans med Inchcape Ltd,
  - den fastighet där huvudkontoret tidigare var beläget har avyttrats.

### Framtidsutsikter

Det gångna året har inneburit ett antal framgångar på marknaden för ABAB. Verksamhetens omfattning har därmed ökat.

Det förändringsprogram som genomförts under år 1985 och som betytt en stor arbetsbelastning på företaget och uppoffringar från många anställda har i allt väsentligt uppfattats positivt av marknaden. Konkurrensen är emellertid hård och kundernas möjligheter att snabbt byta leverantör är stora. Det gör att ABAB har svårt att göra säkra prognoser med längre framförhållning. Förutsättningarna för år 1986 är emellertid bättre än inför år 1985.

### AB Aerotransport (ABA)

| Översikt                      | 1984/85<br>(milj. kr.) | 1983/84<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 348,0                  | 315,8                  |
| Resultat före disp. och skatt | 540,5                  | 504,9                  |
| Redovisat årsresultat         | 77,1                   | 28,1                   |
| Balansomslutning              | 6528,2                 | 5625,8                 |
| Redovisat eget kapital        | 531,7                  | 492,3                  |
| Investeringar                 | 39,5                   | 60,3                   |
|                               | 1984/85                | 1983/84                |
| Antal anställda               | 486                    | 474                    |

ABA ägs till lika delar av staten och det privatägda Svensk Interkontinental Lufttrafik AB (SILA). Bolagets flygtrafikrörelse har sedan den 1 oktober 1950 handhåfts av konsortiet Scandinavian Airlines System – SAS. Andelarna i konsortiet är 2/7 vardera för Det Danske Luftfartselskap A/S (DDL) och Det Norske Luftfartselskap A/S (DNL) samt 3/7 för ABA. Svenska statens andel i SAS är således 3/14. Gemensamt med DDL och DNL äger ABA också konsortiet Scanair som uteslutande driver charterflygrörelse. Ägarförhållandet i Scanair är detsamma som i SAS.

Linjeflyg AB (LIN) ägs till lika delar av ABA och SAS. Svenska statens andel utgör sålunda 5/14.

ABAs omsättning, som huvudsakligen består av fastighetsintäkter, var år 1984/85 95,0 milj. kr. Därtill kommer ett finansnetto på 19,6 milj. kr. samt ABAs andel (3/7) av SAS och Scanairs resultat på 366 milj. kr.

SAS-gruppens driftintäkter ökade år 1984/85 med 10 % till 19790 milj. kr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 1017 milj. kr. Flygplansflottan uppgick den 30 september 1985 till 91 plan – 5 Boeing 747, 8 DC-10, 3 Airbus A300, 9 DC-8, 60 DC-9 och 66 Fokker F27.

SAS befordrade år 1984/85 10,7 milj. passagerare, vilket är en ökning med 7 %. Medelantalet anställda i konsortiet var 18845, varav i Sverige 6014.

Scanair har under verksamhetsåret befordrat ca 615000 passagerare till 15 länder utanför Skandinavien för 23 researrangörer. De vanligast förekommande mottagarländerna är traditionellt Spanien inkl. Kanarieöarna samt Grekland.

Scanairs resultat för verksamhetsåret visar en vinst på 46,1 milj. kr. varav ABAs andel (3/7) utgör 19,8 milj. kr. Omsättningen har uppgått till 1111 milj. kr. Scanair har under verksamhetsåret haft i medeltal 351 anställda.

Linjeflyg AB (LIN) bedriver reguljärtrafik på 21 orter. Under året befordrade LIN 3246000 passagerare. Totalt uppgick driftsintäkterna till 1552,3 milj. kr. Aktiekapitalet uppgår till 100 milj. kr. Bolaget har under verksamhetsåret haft i medeltal 1778 anställda. Flygplansflottan bestod vid verksamhetsårets utgång av 13 F28-4000 med vardera 85 platser samt 3 F28-1000 med vardera 70 platser.

Dotterbolaget Nya Snäck AB bedriver hotell-, restaurang- och konferensrörelse i förhyrda anläggningar i Snäckgårdsbaden på Gotland. Dotterbolagets resultat redovisas med 0 efter lämnat koncernbidrag om 4,9 milj. kr.

ABA Fastighetsförvaltning AB har ett aktiekapital på 1 milj. kr. Omsättningen under år 1984/85 var 44,0 milj. kr. Medelantalet anställda uppgick till 57 personer.

Bromma-Tryck AB (AB Bromma Kontorstryck), vars aktiekapital är 900000 kr., hade år 1985/85 en omsättning på 16,0 milj. kr. Antalet anställda uppgick i medeltal till 49 personer.

Sörmlands Grafiska AB har ett aktiekapital på 10 milj. kr. Omsättningen under år 1984/85 var 187 milj. kr. Antalet anställda uppgick i medeltal till 357 personer.

Arne Svensson Offset AB har ett aktiekapital på 250000 kr. Omsättningen år 1984/85 uppgick till 16,0 milj. kr. Medelantalet anställda uppgick till 19 personer.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 7 014,3             | 6 395,2             |
| Resultat före disp. och skatt | 113,0               | 182,4               |
| Redovisat årsresultat         | 25,0                | 23,2                |
| Balansomslutning              | 2 187,5             | 1 927,0             |
| Redovisat eget kapital        | 167,2               | 144,5               |
| Investeringar                 | 334,2               | 125,5               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 10 242              | 10 217              |

Apoteksbolaget AB bildades i augusti år 1970 och övertog den 1 januari år 1971 med ensamrätt detaljhandeln med läkemedel i landet.

Apoteksbolaget ägs för närvarande till 2/3 av staten och 1/3 av Apotekar-societetens stiftelse för främjande av farmaciens utveckling m.m. Ra-marna för bolagets verksamhet är angivna i ett avtal med staten. Bolaget skall svara för att en god läkemedelsförsörjning upprätthålls i landet och att läkemedelskostnaderna samtidigt hålls på en försvarbar nivå.

Bolaget har ett rörelsedrivande dotterbolag: ADA AB, som bedriver partihandel med läkemedel m.m.

Apoteksbolagets huvudsakliga uppgift är att upphandla och distribuera läkemedel. I rörelsen ingick vid utgången av år 1985 782 apoteksenheter med försäljning av läkemedel till allmänheten. I detaljhandelsdistribu-tionen ingick härutöver ca 1 500 apoteksombud, huvudsakligen i glesbygd.

Omsättningen år 1985 uppgick till 7,0 miljarder kronor (6,4).

Det ekonomiska resultatet av moderbolagets verksamhet var före bok-slutsdispositioner och skatt 71,2 milj. kr. (134,6) och det redovisade netto-resultatet 14,4 milj. kr. (22,6).

Dotterbolaget ADA AB hade under år 1985 en omsättning på 3,9 mil-jarder kronor (3,7) och redovisade före bokslutsdispositioner och skatt ett överskott på 45,8 milj. kr. (52,8). Nettoresultatet redovisades med 14,6 milj. kr. (5,6).

Investeringarna år 1985 uppgick för Apoteksbolaget till 320,4 milj. kr. (122,0) och för ADA till 13,8 milj. kr. (3,6).

Medelantalet anställda uttryckt i heltidsarbetande uppgick under året till 9635 (9624) i Apoteksbolaget och till 607 (593) i ADA.

Försäljningen av receptbelagda läkemedel väntas inte förändras volym-mässigt under år 1986. Övrig apoteksförsäljning, receptfria läkemedel, kemisk-tekniska varor, sjukvårdsartiklar m.m., beräknas visa viss volym-mässig ökning. Apoteksbolagets överskott år 1986 beräknas bli lägre än år 1985 men tillräckligt för att behålla relationen mellan eget kapital och i rörelsen totalt engagerat kapital (soliditeten) oförändrad. ADA:s överskott år 1986 beräknas bli av ungefär samma storlek som år 1985.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 6 453,0             | 6 364,5             |
| Resultat före disp. och skatt | 10,1                | 74,7                |
| Redovisat årsresultat         | 12,0                | 11,5                |
| Balansomslutning              | 1 540,5             | 1 516,0             |
| Redovisat eget kapital        | 141,2               | 92,3                |
| Investeringar                 | 50,7                | 50,2                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 4 289               | 4 272               |

### Historik

ASG började sin verksamhet år 1935 under firma AB Svenska Godsbilcentraler. Bolaget var från början ett helägt dotterbolag till Rederi AB Svea och verksamheten omfattade enbart inrikes landsvägstrafik. I början av 1940-talet inträdde de svenska järnvägarna (SJ och de enskilda järnvägarna) som hälftendelägare i ASG och bolagets verksamhet utvidgades till att omfatta även inrikes samlastning på järnväg. Bolagets firma ändrades samtidigt till AB Svenska Godscentraler. Efter andra världskrigets slut inledde ASG sin internationella trafik, som därefter successivt utvidgats och nu utgör en betydande del av bolagets verksamhet. Alltjämt är dock inrikestrafiken på landsväg den omsättnings- och resursmässigt största delen av bolagets verksamhet.

Begreppet ASG hade redan tidigt kommit att såväl nationellt som internationellt helt stå för bolagets identifikation, men först år 1978 fann patent- och registreringsverket tillräckliga skäl att godkänna begreppet ASG som bolagets firma. Bolagets nuvarande firma, ASG AB, registrerades i slutet av år 1978.

### Bolagets syfte

Målet för ASGs verksamhet är att betjäna svenskt och övrigt nordiskt näringsliv i Sverige och i utlandet med att organisera och administrera transport, spedition och lagring, allt inom ramen för tillfredsställande lönsamhet.

### Bolagets omfattning

ASG AB är moderföretag i en företagsgrupp, som omfattar ett 25-tal rörelsedrivande enheter i Sverige och utlandet. ASG-koncernens omsättning uppgick år 1985 till 6453 milj. kr.

I koncernen sysselsätts ca 4300 personer, varav ca 600 i dotterbolag och försäljningskontor i utlandet.

Den allmänekonomiska utvecklingen under år 1985 blev positiv och skapade i och för sig förutättningar för en gynnsam utveckling av ASG-koncernens verksamhet. Koncernens verksamhet år 1985 kom dock att influeras av en del opåräknade faktorer, som innebar ogynnsamma effekter på i första hand moderbolagets resultatutveckling. Sålunda framtvingade en förändring av ägarstruktur och verksamhet hos ASGs samarbetspartner i Norge att ett mångårigt samarbete måste avbrytas i början av år 1985. Då någon alternativ norsk samarbetspartner med erforderliga resurser att i Norge handha ASGs omfattningsrika trafik mellan Sverige och Norge inte bedömdes vara tillgänglig, blev en egen etablering i Norge nödvändig. Med kort övergångstid överflyttades verksamheten till ett nybildat företag, Nordex A/S, i vilket ASG till en början ägde 60% men som sedan början av år 1986 är ett av ASG helägt dotterbolag. Omläggningen av norgetrafiken innebar betydande kostnader i initialskedet, vilka kostnader belastat moderbolagets resultat år 1985.

Arbetskonflikten inom den statliga sektorn på försommaren år 1985 innebar ett kännbart intäktsbortfall i all utrikestrafik. För inrikestrafikens vidkommande medförde rådande allmänt prisstopp att planerade taxejusteringar den 1 september år 1985 kunde genomföras först i december år 1985. Förskjutningen innebar betydande intäktsbortfall under några av årets volymmässigt starkaste trafikmånader.

I dotterbolaget i USA ökade ASG genom nyemission sitt innehav av röstberättigade aktier från 51% till 90%. I samband härmed genomfördes en rekonstruktion av det amerikanska dotterbolaget, innebärande att ASG och minoritetsdelägaren båda efterskänkte fordringar till icke oväsentliga belopp. ASGs kostnader i samband med rekonstruktionen har belastat moderbolagets resultat år 1985.

Nu nämnda faktorer i förening med en ogynnsam utveckling av moderbolagets direkta produktionskostnader innebar en icke tillfredsställande resultatutveckling i moderbolaget, medan däremot dotterbolagens lönsamhet – frånsatt vad ovan nämnts om Norge och USA – svarade mot ställda förväntningar.

Koncernens rörelseresultat efter planenliga avskrivningar blev år 1985 37,7 milj. kr. (118,1). Genom nyemission i januari år 1985 och samtidigt inflytande slutlikvider för de i slutet av år 1984 genomförda fastighetsförsäljningarna tillfördes koncernen likvida medel av betydande storleksordning, varigenom finansnettot kunde förbättras och likviditet och soliditet förstärkas.

Efter tillägg av extraordinära poster, 8,1 milj. kr. (33,3) blev 1985 års koncernresultat före bokslutsdispositioner och skatt ett överskott om 10,1 milj. kr (74,7). För år 1985 redovisade koncernen en nettovinst om 12,0 milj. kr. (11,5).

ASG-koncernens investeringar i fastigheter och inventarier uppgick år 1985 till 48,1 milj. kr (50,9).

Sjunkande oljepriser, dollarkursens utveckling och lägre räntenivå har ändrat bedömningarna vad gäller den allmänekonomiska utvecklingen under år 1986. Allt pekar mot att år 1986 kommer att bli ett bra år för Sverige.

Den förväntade positiva konjunkturutvecklingen i förening med vidtagna och planerade åtgärder i syfte att effektivisera koncernens verksamhet bör möjliggöra att 1986 års resultat återgår till en mera normal nivå än som blev fallet år 1985.

## Berol Kemi AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1035,2              | 938,2               |
| Resultat före disp. och skatt | 37,4                | 52,4                |
| Redovisat årsresultat         | 10,3                | 2,2                 |
| Balansomslutning              | 728,5               | 707,9               |
| Redovisat eget kapital        | 96,2                | 88,9                |
| Investeringar                 | 140,2               | 67,9                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 778                 | 758                 |

### Berols syfte och verksamhetsinriktning

Berols syfte är att med utgångspunkt från sin grundteknologi inom kolloid- och ytkemi, där företaget har mer än 40 års erfarenhet, medverka till att spara energi, minimera hälsorisker och förbättra kundernas produkter och processer. Företagets affärsutveckling är mål- och programstyrd och koncentrerad till fyra användningsområden: massa och papper, gruvor, energiteknik samt metallbearbetning.

### Verksamheten under år 1985

Två huvudlinjer har präglat Berols utveckling under år 1985, en hög operativ resurseffektivitet samt, selektiva utvecklingsåtgärder inom valda affärsområden.

Etylenoxid är huvudråvaran för Berols övriga tillverkning. En kostnads-effektiv tillverkning av etylenoxid är därför av avgörande betydelse för företagets långsiktiga konkurrenskraft. Under år 1985 har en genomgripande ombyggnad skett i etylenoxidfabriken och en ny, energisnål teknik införts.

Under år 1985 började Berol i samarbete med Unifos och inom ramen för Etenförsörjning AB att bygga en etenterminal. Terminalen kommer att vara färdigställd under senhösten år 1986.

Under det gångna året fördubblades försäljningen av Berols miljövänliga kemisystem för verkstadsindustrin – MEQQEM. Internationell lansering av MEQQEM-systemet har påbörjats i Detroit-området i USA och i Syd-tyskland.

Företagets teknologi för apatitflotation har mött ökat internationellt intresse, bl. a. hos gruvkunder i Sydamerika och i USA.

Ett nytt kemisystem för avsvärtning av returpapper har introducerats hos Munksjö. Kemisystemet omfattar även effektiv vattenrening, vilken har stor betydelse då huvuddelen av processvattnet återanvänds.

Under det gångna året har Berol introducerat två nya produkter för tillämpningar inom färgindustrin: Ett biostabilt cellulosaderivat med hög motståndskraft mot enzymatisk nedbrytning och en produkt för förtjockning av färgborttagningsmedel som mött stort intresse bland annat i Nordamerika.

Berols fakturerade försäljning uppgick år 1985 till 1034 milj. kr. och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till 37 milj. kr. Exportandelen steg till 84% och soliditeten förstärktes till 41%.

Huvudorsakerna till det lägre resultatet är främst försämrade marknadsförutsättningar för företagets standardprodukter samt produktionsbortfall i etylenoxidfabriken i samband med den genomgripande ombyggnaden. Resultatet har därtill påverkats av att Berols satsning på strategisk affärsutveckling ökat från 30 milj. kr. år 1984 till över 47 milj. kr år 1985.

I Berols vision inför nittioalet ingår att flytta affärspositionerna närmare slutförbrukarna. Detta ställer andra och delvis nya krav i första hand på affärsutvecklare och tekniker, men även på de medarbetare som verkar i produktionen.

### *Framtidsutsikter*

Valutapariteter och handelshinder är faktorer som kan komma att påverka Berols affärsförutsättningar i en negativ riktning. Berol förväntar sig år 1986 ändå kunna redovisa ett bättre resultat än under år 1985.

### Beroxo AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 542,9               | 519,5               |
| Resultat före disp. och skatt | -13,1               | 15,7                |
| Redovisat årsresultat         | - 4,0               | 11,7                |
| Balansomslutning              | 295,2               | 270,3               |
| Redovisat eget kapital        | 41,5                | 45,5                |
| Investeringar                 | 15,3                | 16,0                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 257                 | 306                 |

### *Historik*

Beroxo AB bildades i december år 1978. Verksamheten i Beroxo innefattar

försäljning och produktion av petrokemiska industrikemikalier. Produktion av butyraldehyd, oktanol och mjukningsmedel för PVC sker vid

anläggningar på Sandenområdet i Stenungsund. Vid Katalys AB i Nol tillverkas ftalsyraanhydrid och oktansyra och butanoler produceras vid anläggningarna i Örnköldsvik.

Beroxo som tidigare var delägt av Berol Kemi övertogs år 1979 direkt av Statsföretag. Under år 1980 påbörjades en överföring av operativa funktioner från Berol till Beroxo. Under år 1981 ersattes styrelse och verkställande ledning som tidigare var gemensamma för Berol och Beroxo med en ny styrelse och egen verkställande ledning.

Som ett led i en finansiell rekonstruktion i bokslutet år 1982 av bolaget, erhöles ett aktieägartillskott från Statsföretag AB. Detta uppgick till 442,5 milj. kr.

#### *Verksamheten under år 1985*

Årets resultat före bokslutsdispositioner uppgick till -13,0 milj. kr (15,7). Försäljningen ökade till 543 milj. kr. (519), varav exporten utgjorde 437 milj. kr. (421). Totalt levererad volym uppgick till 116 kton.

Anledningen till årets resultatnedgång beror i huvudsak på en sedan länge etablerad överkapacitet i marknaden.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 15,3 milj. kr. (ca 16). Av beloppet avser ca 13 milj. kr. effektivisering av anläggningar i Örnköldsvik och i Stenungsund.

#### *Framtidsutsikter*

Beroxo kommer att satsa på att ytterligare förstärka bolagets konkurrensförmåga. Företaget kommer att slutföra ett omfattande investeringsprogram i Domsjö, som redan har börjat ge utdelning i form av kraftigt förbättrade tillverkningskostnader. Kapaciteten vid FSA-anläggningen i Nol kommer att trimmas ytterligare och på Sanden i Stenungsund investerar bolaget i projekt som kommer att medföra minskad biproduktbildning och energiförbrukning.

Ett utvecklingsarbete för nya och kompletterande affärsområden har påbörjats med målsättningen att på längre sikt minska risktagandet och ge företaget en bättre bas i en pressad branch.

Beroxos ägare, Procordia AB, har under året ingått ett avtal med Neste OY om köp av aktier motsvarande en ägarandel på 50% i Beroxo AB. Nestes ansökan om tillstånd att förvärva aktier i Beroxo AB förutsätter svenska myndigheters godkännande. Med Neste som 50-procentig ägare skulle Beroxo därmed knytas till en större petrokemisk struktur, vilket har stor betydelse vid planeringen av företagets framtida verksamhet.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 5,1                 | 5,3                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 73,2                | 57,0                |
| Redovisat eget kapital        | 1,5                 | 1,5                 |
| Investeringar                 | 0,2                 | 0,2                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 5                   | 5                   |

### *Historik, syfte och verksamhetsinriktning*

AB Bostadsgaranti bildades år 1960 på initiativ av Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Syftet med bolaget var att tillsammans med bygginindustrin svara för en seriös bostadsrättsproduktion. De kommande bostadsrättshavarnas trygghet skulle tillgodoses genom bestämda krav på utformningen av entreprenadkontrakt och ekonomisk plan. En garanti från bolaget innebar en kvalitetsstämpel på projektet och ett åtagande att fullfölja entreprenadkontraktet vid entreprenörens obestånd. Garantin uppfyllde också bostadsrättslagens krav på säkerhet för bostadsrättsköparnas insatser. Denna garantiverksamhet fortgår oförändrat.

En förutsättning för garanti var att byggföretaget var delägare i AB Bostadsgaranti. Bolaget kom efterhand att ägas av Svenska Byggnadsentreprenörföreningen och ett 75-tal byggföretag.

Ekonomiskt byggde bolaget på att delägarna tillsköt ett garantikapital och genom garantiavgifter svarade för administrationskostnader och fond-avsättningar. Byggföretaget fick även, vid varje garanti, deponera ett belopp, som återgick efter garantitiden, när garantifelen åtgärdats. Denna ekonomiska uppbyggnad gäller oförändrat med undantag för att kravet på garantikapital utgått.

I mitten på 1970-talet restes krav på ett utökat konsumentskydd för småhusköpare. Bolagets finansiella och administrativa uppbyggnad passade väl in i en sådan verksamhet. År 1976 skapades det 10-åriga konsumentskyddet – Småhus 76 – som var resultatet av ett samarbete mellan Svenska Byggnadsentreprenörföreningen, Sveriges Villaägareförbund och AB Bostadsgaranti. Småhus 76 var en paketslösning som omfattade kontraktbestämmelser, krav på kontroll och besiktning samt ett garantisystem för kontraktets fullföljande och ansvarsfrågorna efter garantitiden intill 10 år efter slutbesiktningen. AB Bostadsgaranti svarade för produktionsgaranti och ansvarsutfästelse. I den senare delen tecknades försäkringsavtal med ett försäkringskonsortium, bildat av Skandia och Trygg Hansa. År 1980 ändrades bl. a. kontraktsförutsättningarna genom tillkomsten av allmänna bestämmelser för småhusentreprenader (ABS 80). Småhus 76 ersattes med Småhus 80.

Fr. o. m. år 1984 utgör ett 10-årigt konsumentskydd ett villkor för statliga lån till gruppbyggda småhus. AB Bostadsgarantis garantier uppfyller detta

lånekrav. Från samma tidpunkt ändrades ägareförhållandet i bolaget. Staten gick in som hälftenägare och resterande 50% samlades hos Svenska Byggnadsentreprenörföreningen. Krav på delägarskap försvann därmed som garantiförutsättning.

AB Bostadsgaranti har under perioden 1960–1985 ställt garantier för ca 40000 bostadsrättslägenheter, varav ca 5000 småhus samt ca 11500 småhus med äganderätt.

#### *Verksamheten under år 1985 och framtidsutsikter*

Under år 1985 ställdes garantier för 4200 lägenheter/småhus. Det minskade småhusbyggandet har inneburit att flera trähusfabriker och byggföretag gått i konkurs under de senaste åren. Bostadsgaranti har härigenom garantiåtaganden för drygt 400 småhus. Flertalet av dessa åtaganden avser färdigställande av produktion och åtgärdande av garantifel.

Utvecklingen under år 1985 möjliggjorde att 7,6 milj. kr. kunde avsättas till bolagets riskfond utöver de regelmässiga avsättningarna.

Företagets personal uppgick år 1985 till fem personer.

Den framtida utvecklingen sammanhänger dels med de allmänna förändringarna på bostadsmarknaden, dels med de garantikrav som kan bli aktuella för styckebyggda småhus. Fullföljande av garantiåtaganden i samband med konkurser bedöms ta ökade resurser i anspråk.

### **BSK BS Konsult AB**

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 92,5                | 60,8                |
| Resultat före disp. och skatt | 0,2                 | -3,2                |
| Redovisat årsresultat         | 0,2                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 22,9                | 20,5                |
| Redovisat eget kapital        | 4,7                 | 1,4                 |
| Investeringar                 | 0,5                 | 0,5                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 193                 | 198                 |

BSK BS Konsult AB är ett konsultföretag inom byggnadsområdet.

Bolaget startades år 1966 med syfte att dels ge ett kvalitetsmässigt tillskott till konsultverksamheten i landet, dels tillhandahålla speciella projekteringstjänster åt byggnadsstyrelsen.

#### *Bolagets omfattning*

BSK-gruppen består av moderbolaget BSK BS Konsult AB i Stockholm samt de helägda dotterbolagen Fojab Arkitektkontor AB i Lund, Klemmings Arkitektkontor AB i Eskilstuna, Energo Energi- och VVS-konsulter AB i Göteborg och Karlstad samt Skandinaviska Projektlednings AB i Solna och Göteborg.

Delägda bolag är Skandinavprojekt A/S i Oslo samt Koggen AB i Stockholm.

Arkitekt- och byggprojektering bedrivs i BSK moderbolaget. Fojab och Klemmings medan VVS- och installationsprojektering bedrivs i BSK moderbolaget, Energo Göteborg och Energo Karlstad. Koggen sysslar med förädling av fastigheter.

#### *Verksamheten under år 1985*

Byggmarknaden under år 1985 har varit tämligen god, därmed också sysselsättningen i byggkonsultbranschen, dock med lokala variationer. Bäst har marknaden, liksom under senare år varit inom installationssektorn.

Inom BSK-gruppen sysselsättningen varit hög inom de projekterande enheterna och den totala produktionen av tjänster har avsevärt överträffat budget. Ordergången har dock sjunkit mot årets slut. Framst gäller detta kunderna inom den offentliga sektorn där både stat, kommun och landsting startat kraftiga besparingsåtgärder.

Lönsamheten har endast delvis kunnat förbättras i takt med produktionsökningen. Resultatet dras ner av underskott i fastprisuppdrag och begränsningar i debiteringsreglerna på den offentliga sidan.

Efter den kraftiga förändringen under åren 1983–84 av uppdragsvolyms struktur, en utveckling från tyngdpunkt i uppdrag från byggnadsstyrelsen mot andra kunder inom industri, affärsverk etc. har år 1985 inneburit en konsolidering och anpassning till den nya kundstrukturen.

Byggnadsstyrelsen har fortfarande varit den största enskilda beställaren motsvarande ca en tredjedel av hanterad volym. Största enskilda uppdrag är emellertid engagemanget åt SJ. I det stora järnvägsprojektet i Stockholmsområdet under åren 1983–1992, Sveriges största pågående bygge, som omfattar fyra mil av dubbelspår, till- och ombyggnad av centralen samt om- och nybyggnad av 20-talet pendeltågstationer svarar BSK för projekteringen av de sistnämnda, fjorton nya och åtta ombyggda. Stora andra beställare har bl.a. varit Stockholms läns landstings sjukvårdsförvaltning, Postverket, Teli och Volvo. Största utländska projekt är uppdraget åt MRT i Singapore avseende sex tunnelbanestationer.

Utvecklingen av nya tjänster och marknader koncentreras till tre områden. Arkitektprofilen stärks genom att BSK ökat tävlingsverksamheten. Området drift, underhåll och förvaltning vidareutvecklas inom projektet Fastighetsservice tillsammans med ABAB och byggnadsstyrelsen. Internt pågår utvecklingen av datorstöd inom projekteringsverksamheten.

Under år 1985 avyttrades Innovent AB som utvecklar system och produkter för skyddsventilation till Kebo AB där denna affärsidé bedöms kunna utvecklas snabbare.

Under år 1986 väntas byggkonjunkturen mestadels försämrats. Stora variationer kan dock förekomma, bl.a. kan storprojekten i Stockholms- och Göteborgsområdena medföra oförändrat hög byggaktivitet där. Härigenom väntas också BSK-gruppens ordervolym kunna hållas tämligen oförändrad. Lönsamheten väntas kunna förbättras främst genom pågående strukturrationaliseringar.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1 536               | 1 553               |
| Resultat före disp. och skatt | 38                  | 40                  |
| Redovisat årsresultat         | 27                  | 34                  |
| Balansomslutning              | 912                 | 772                 |
| Redovisat eget kapital        | 187                 | 160                 |
| Investeringar                 | 69                  | 30                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 4 112               | 3 932               |

### Historik

Calor-Celsius verksamhet kan härledas tillbaka till slutet av 1800-talet då Anderssons vattenledningsaffär startades i Umeå. Fram till andra världskriget växte företaget kontinuerligt i Norrland. Under 1950- och 1960-talen genomgick företaget en mycket kraftig tillväxtprocess. Företagsköp och sammanslagningar skedde i stor omfattning. Utöver VVS-sidan utökades verksamheten med industriinstallationer under 1950-talet. Sedan mitten av 1960-talet är företaget landets största rikstäckande installatör. Under slutet av 1960-talet etablerades även en utlandsverksamhet.

I december 1975 förvärvades Calor-Celsius av AB Götaverken, och kom därmed sedermera att ingå i Svenska Varv AB.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Calor-Celsius är Skandinaviens största och ett av Europas ledande rörinstallationsföretag med 60 filialer i Sverige och med dotterbolag i Danmark, Norge, Finland, Västtyskland och USA. Dessutom utförs entreprenader i ett stort antal länder. Produktprogrammet omfattar främst rörinstallationer av alla slag.

I Calor-Celsius ingår dessutom Centralsug, som installerar sop- och dammsugningssystem över hela världen, samt Celsius Vent som tillverkar system för utrustning av bil- och svetsgaser.

Calor-Celsius är ett ledande installationsföretag med 4000 anställda i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Västtyskland och USA.

### Verksamheten under år 1985

Den resultatavräknade faktureringen uppgick år 1985 till 1 536 milj. kr. (1 553). De utländska dotterbolagen och exporten från Sverige svarar för 33% av den totala faktureringen.

Av uppdrag under året kan nämnas:

- Kolkraftverk i Indien
- Processrörledningar i Husum, Ortvikén, Gruvöns Bruk, Skärblacka, Skoghallsverken och Karlsborgsverken
- Processrörledningar och värmeåtervinningssystem vid Bravikens Pap-

persbruk

- Anläggning med 3,5 MW grundvattenvärmepump i Vännäs
- Värmeproduktionsanläggning med den nya GRUDIS-tekniken i Hammarstrand
- Rörledningar och stålkonstruktioner vid Stockholms stora värmepump-anläggning i Värtan
- Naturgasanläggningar i Danmark
- Installationspaket för kontor och hotell i Stockholm
- Sopsuganläggning för 2800 lägenheter i Stockholm
- Installationsentreprenad för centralsjukhuset i Norrköping
- Sjukhus i Saudiarabien och Nigeria

Fagersta Energetics AB, ett dotterbolag till Vanadis Entreprenad AB som ingår i Calor-Celsius-koncernen är idag marknadsledande inom rök-gaskondensering och har levererat ett tiotal anläggningar. En kombinerad anläggning för energiåtervinning och rökgasrening med bl. a. världens största absorptionsvärmepump tas inom kort i drift i Uppsala.

Contracting & Engineering har ändrat namn till Celsius Process Contracting (CPC). Företaget har under året utfört uppdrag för den norska offshore-industrin och svarar också för bygglösning av Calor-Celsius nya huvudkontor i Gröndal, Stockholm, med beräknad inflyttning i slutet av september 1986.

I början av år 1986 har Fastighets AB Elektra gått in som delägare (25%) i ett halvmiljardprojekt för att bygga och äga ett hotell och Trade Center i Stockholm. Tillsammans med moderbolaget kommer Elektra att utföra samtliga installationer.

Aktieinnehavet i USA-företaget Kenith-Fortson Company Inc har ökat från 19 till 80% och i januari år 1986 köptes FFV Sjövärme AB i Östersund. FFV Sjövärme AB är systemleverantör av värmepumpanläggningar och har en egen patentskyddad sjökollektor för att tillvarata energi.

Genom ett flertal företagsköp har moderbolagets filialnät i Sverige utökats och omfattar idag mer än 60 filialer.

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 4162 (3961). Av dessa var 1345 (1264) anställda utomlands. Andelen projektledare och högskoleutbildade tekniker fortsätter att öka.

Koncernen redovisar år 1985 en vinst på 38 milj. kr. (40) före boksluts-dispositioner och skatt varav moderbolaget svarar för 31 milj. kr. (18).

I Finland har Oy Kalmeri Ab förbättrat lönsamheten. Putkiala Oy, som arbetar inom VVS, kommer att avvecklas.

De danska företagen, Ludvigsen & Hermann A/S och Tubo Tec A/S, hade fortsatt god lönsamhet.

I Norge visar dotterbolaget Simco-Vanadis A/S förlust medan några norska projekt som resultatavräknas i den svenska verksamheten har positiva resultat.

Industrirörföretagen Vanadis Entreprenad AB och SIBIS visar fortsatt god lönsamhet liksom AB Centralsug.

Koncernens verksamhet kommer alltmer att kännetecknas av installationsverksamhet i en vid bemärkelse med ökat teknikinnehåll. Bostadsbyggandet och det offentliga byggandet i Norden ligger på en låg nivå men installationsinnehållet i entreprenaderna fortsätter att öka. Industrimarknaden hade en kraftig uppgång under år 1985 men bedöms under år 1986 återgå till en lägre nivå.

## Cea Aktiebolag

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 209,1               | 215,1               |
| Resultat före disp. och skatt | 2,5                 | 20,3                |
| Redovisat årsresultat         | -2,7                | -2,8                |
| Balansomslutning              | 203,2               | 202,9               |
| Redovisat eget kapital        | 24,8                | 25,1                |
| Investeringar                 | 22,5                | 30,8                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 247                 | 233                 |

### *Bolagets syfte*

Cea Aktiebolag grundades år 1939. Ändamålet var tillverkning av fotopapper. Redan efter ett par år började staten intressera sig för företaget, i vilket de såg en möjlighet att tillförsäkra landet inhemsk tillverkning av olika fotoprodukter, bl. a. röntgenfilm och något senare, år 1943, gick staten in som ägare av företaget. Under det då pågående kriget i Europa tillgodosågs en hel del av landets behov av bl. a. röntgenfilm just från Cea Aktiebolag.

Sedan år 1970 ingår Cea Aktiebolag i Procordia AB (f. d. Statsföretag).

Fram till år 1977 var röntgenfilm företagets huvudsakliga produkt. Då lanserades en ny produkt, fotosättningspapper, för den grafiska industrin, vilken liksom röntgenfilmen numera exporteras över stora delar av världen.

Företagets syfte är alltså att tillverka olika fotografiska material. Målsättningen är att inom den närmaste framtiden kunna täcka de primära behovsområdena inom medicinsk röntgen och inom den grafiska industrin för tillverkning av tidningar.

### *Verksamheten under år 1985*

Cea tillverkar medicinsk röntgenfilm och fotosättningspapper. Den fototekniska marknaden domineras av ett fåtal stora internationella filmtillverkare. Konkurrenssituationen innebär att Cea endast i ringa grad kan påverka prisbildningen. Ceas strategi är därför att genom hög produktkvalitet utgöra ett attraktivt alternativ till de stora producenterna. Cea exporterar för närvarande ca 90% av sina produkter till ett 40-tal länder.

Under år 1985 genomfördes flera förnyelseprojekt vad avser såväl produktion som administration. Det investeringsprogram om 55 milj. kr. som inleddes år 1984 har fullföljts. Detta har bestått av installationen av ny gjutteknik och en modernisering av konfektioneringsavdelningen. Vidare har förpackningslinjen mekaniserats med eliminering av tidigare manuella och ergonomiskt besvärliga arbetsmoment. Grunden har med dessa åtgärder lagts för en ökad kostnadseffektivitet. Genomförandet har dock haft konsekvenser för de dagliga operationerna liksom högre igångsättningskostnader än beräknat. Cea redovisar därmed för år 1985 ett sämre resultat än år 1984.

En marknadsuppbyggnad i USA pågår och i England har under hösten år 1985 ett eget dotterbolag startats. Härigenom läggs grunden för en mera systematisk bearbetning av den brittiska marknaden för medicinsk röntgenfilm. Försäljningen av fotosättningspapper sker även i fortsättningen via den sedan länge anlidade agenten.

Produktutvecklingsresurserna har förstärkts avsevärt under året. Detta har medfört att sortimentbredden förbättrats. Ytterligare effekter härav framkommer successivt under 1986.

Med den moderniserade produktionsapparaten, en breddning av sortimentet och ökade insatser för kvalitetssäkring bedöms Cea under år 1986 nå en kraftig resultatförbättring.

## Citgo AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 607                 | 496                 |
| Resultat före disp. och skatt | -59                 | -145                |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | 0                   |
| Balansomslutning              | 434                 | 446                 |
| Redovisat eget kapital        | 2                   | 2                   |
| Investeringar                 | 4                   | 16                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1 664               | 1 830               |

### Historik

Cityvarvet var det ursprungliga nybyggnadsvarvet inom AB Götaverken, som grundades år 1941. Verksamheten utgjordes i början av mekanisk verkstadsproduktion. År 1947 byggdes det första fartyget.

Efterkrigstidens starka utveckling inom sjöfarts- och rederinäringarna skapade en stark efterfrågan på mer avancerade reparations- och underhållningsarbeten. Först under 1970-talet realiserades emellertid tankarna på att skapa varv som helt var inriktade på reparation. Det första egentliga exemplet på ett sådant internationellt specialiserat reparationsvarv var Lisnave i Portugal. Cityvarvet skapades genom en sammanläggning av Götaverkens, Eriksbergs och Lindholmens reparationsrörelser med Lisnave som förebild för att betjäna fartyg på sjöfartsleder i norra Europa.

I mitten av 1970-talet investerades ca 350 milj. kr. och det ursprungliga nybyggnadsvarvet vid Göta Älv förvandlades till ett av norra Europas största och tekniskt mest avancerade reparationsvarv.

Citgo AB är från årsskiftet 1985/86 det nya namnet på tidigare Cityvarvet AB. Citgogruppen utgör med sina många enheter en av de största samlade resurserna för marint och industriellt underhåll i Sverige.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Citgogruppen består av fyra huvudaffärsområden samt ett antal mindre hel- och delägda bolag med verksamhet inom olika specialområden.

Reparationsverksamheten vid varv bedrivs fortfarande under namnet Cityvarvet. Huvuddelen av Cityvarvets resurser finns i Göteborg. Dessutom erbjuds varvsservice och dockningsmöjligheter i Malmö och Landskrona.

City Contech är en projektorganisation som i samarbete med andra enheter inom Citgogruppen och externa företag genomför större fartygsombyggnader.

Ciserv ansvarar för den internationellt inriktade hamn- och resereparationsverksamheten och utför service på fartyg under gång och i destinationshamnar för att minska fartygens liggetid.

City Mekan bildar tillsammans med ett par andra bolag inom Citgo det huvudaffärsområde som är inriktat på lego, entreprenad, service och underhåll mot kunder inom verkstadsindustrin, raffinaderier, bruk och kärnkraft.

### Reparationer och underhåll av fartyg vid varv

Varvsreparationer utgjorde i likhet med tidigare år den största delen av koncernens verksamhet. Ca 500 fartyg reparerades vid varven i Göteborg, Landskrona och Malmö. Marknaden för fartygsreparationer har varit fortsatt svag under år 1985. Trots att antalet fartyg som reparerats under år 1985 har ökat, har verksamhetsvolymen uttryckt i genomförda underhållstimmar minskat med ca 15 % jämfört med år 1984. Verksamheten vid Cityvarvet Lindholmen har till följd av de fortsatt negativa utvecklingen för det svenska kusttonnaget avvecklats under året.

De senaste årens dåliga sjöfartsmarknad har inneburit att rederier i stor utsträckning avstått från att utföra mer omfattande underhåll på sina fartyg. Även den ökande genomsnittsåldern på fartygstonnaget medför att det finns ett stort uppdämt reparationsbehov. Överkapaciteten förväntas dock vara betydande även under år 1986. Kapacitetsneddragningar på reparationsidan har skett bl.a. i Portugal, Holland och Västtyskland, men samtidigt har belägningsproblem på en del nybyggnadsvarv bl.a. i Danmark verkat i motsatt riktning. Ett ökande internationellt samarbete kan dock bidra till att minska obalansen i marknadssituationen.

Tre större ombyggnadsprojekt har genomförts under år 1985 och affärsområdet redovisar ett litet överskott för räkenskapsåret. Verksamhetsvolymen har dock fortsatt att minska jämfört med år 1984.

Efterfrågan baserad på modernisering av äldre fartygstonnage som alternativ till nyproduktion ökar. De för närvarande låga andrahandspriserna utgör en faktor som gör konverteringar av fartyg till en intressant marknad. Konkurrensen om tillgängliga projekt är emellertid hård.

#### Hamn- och resereparationer

Ciserv har efterhand utvidgat sin internationella verksamhet till att omfatta fyra servicestationer i utlandet. Service kan nu erbjudas i Rotterdam, London, Norfolk (USA) och Singapore. Verksamheten bedrivs i samarbete med lokala partners. I syfte att förbättra resursutnyttjandet och samarbetet har Ciservs göteborgsverksamhet flyttats till lokaler i nära anslutning till Citgos övriga verksamhet i Göteborg.

Verksamheten i Sölvesborg har under år 1985 avvecklats helt.

#### Lego, entreprenad, service och underhåll

Under år 1985 har affärsområdet på ett framgångsrikt sätt kunnat kompensera ett bortfall i efterfrågan inom den marina sektorn med inbrytningar på marknaden för underhåll och service inom industrin, kärnkraftverk och raffinaderier. Verksamhetsvolymen på detta avsnitt har ökat genom bl. a. företagsförvärv med ca 70% jämfört med år 1984.

Den icke-marint orienterade industrin visar benägenhet att alltmer köpa underhållstjänster externt och detta avsnitt bedöms därför som en tillväxtsektor.

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 1664 (1832).

Samtliga affärsområden med undantag för City Contech och vissa mindre bolag redovisar förluster under år 1985. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -59 milj. kr.

Under året färdigställda investeringar uppgick till 4 milj. kr. (16). I januari 1985 försåldes huvuddelen av Citgos fastighetsinnehav i Göteborg till det av Svenska Varv-koncernen helägda Fastighets AB Fribordet. I samband med försäljningen tecknades aktier i fastighetsaktiebolaget till ett värde av 85 milj. kr., vilket finansierats med lån i Svenska Varv AB.

#### Framtidsutsikter

Marknadsförutsättningarna för varvsreparationer bedöms inte förbättras i någon nämnvärd grad under år 1986. Överkapaciteten består på den internationella marknaden. En viss långsam kapacitetsreduktion förväntas dock ske. En något gynnsammare marknadssituation förutses för fartygsombyggnader och hamn- och resereparationer. Den inbrytning som skett mot ökat icke-marint underhåll och lego inom City Mekan bedöms även år

## Cordinor AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 328,5               | 265,2               |
| Resultat före disp. och skatt | -9,1                | -57,7               |
| Redovisat årsresultat         | 7,7                 | 26,5                |
| Balansomslutning              | 249,4               | 308,0               |
| Redovisat eget kapital        | 47,7                | 40,2                |
| Investeringar                 | 10,5                | 14,8                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 413                 | 586                 |

### Historik

Bolaget bildades i juni år 1977 som ett dotterbolag till Norrbottens Järnverk AB under namnet NJA-Invest. När NJA gick in som en del av SSAB Svenskt Stål AB övergick NJA-Invest till att bli ett direkt dotterbolag till Statsföretag. I samband med att ytterligare medel av riksdagen beviljades för en utökning av bolagets verksamhet ändrades bolagets namn till Regioninvest i Norr AB.

Fr. o. m. den 1 maj 1986 har bolaget namnändrats till Cordinor AB.

### Verksamheten under år 1985

Koncernens omsättning uppgick under året till 328,5 (266,8) milj. kr. och exportandelen utgjorde 57%.

Genom användning av tidigare år avgivna och i bolaget kvarvarande medelstillskott kan resultatet för koncernen efter bokslutsdispositioner och skatter redovisas till 7,7 milj. kr. (26,5).

Verksamheten i de verksamma dotterbolagen framgår av följande:

### Alfatherm AB

Bolaget är numera ett renodlat verkstadsföretag med maskinbearbetade svetsade konstruktioner som specialitet. Största kund är systerbolaget Kiruna Truck.

Antalet anställda har under året uppgått till 44 personer (73) och omsättningen till 32 milj. kr. (20). Företaget redovisar för året ett resultat efter finansiellt netto på -2,5 milj. kr. (-17,7).

### Isolamin-Ecomax AB

Bolaget har sedan ett tiotal år specialiserat sig på inredningar för marina projekt och utvecklat ett inredningssystem. Under året har försäljningsor-

ganisationen av bolagets produkter ändrats. Samarbete har inletts med Perstorps AB varvid ett hälftenägt försäljningsbolag IMAC AB bildats med säte i Helsingborg. Under slutet av året beslutades att under år 1986 avveckla bolagets marina produktionsenhet i Skövde, varefter all produktion sker i Överkalix.

Antalet anställda har under året uppgått till 118 personer (131) och omsättningen till 121 milj. kr. (106). Företaget redovisar för året en vinst efter finansiellt netto på 3,1 milj. kr. (-0.3).

#### *Kiruna Truck AB*

Bolaget tillverkar sedan ett tjugotal år fordon för tunga transporter inom gruv-, entreprenad- och stålindustrin. Dessutom lanseras som ett resultat av ett samarbete med Atlas Copco och ASEA en nyutvecklad eldriven truck i ett separat delägt bolag Kiruna Electric. Bolaget har egna försäljningsbolag i USA och Österrrike.

Antalet anställda har under året uppgått till 100 personer (101) och omsättningen till 97 milj. kr. (58). Företaget redovisar för året en vinst efter finansiellt netto på 1,6 milj. kr. (-5.8).

#### *Kryotherm AB*

Bolaget tillverkar kyl-/värmepumpar för skolor, kontor, lager- och industribyggnader och flerbostadshus samt värmeåtervinningsaggregat för livsmedelsbutiker och processindustrier. Företaget intar en tätposition inom sitt teknikområde tack vare en ständigt pågående produktutveckling. Huvudkontoret är beläget i Piteå.

Antalet anställda har under året uppgått till 72 personer (73) och omsättningen till 46 milj. kr. (42). Företaget redovisar för året en vinst efter finansiellt netto på 2,9 milj. kr. (3,3). Det har för verksamhetsåret lämnat 1,0 milj. kr. i koncernbidrag (netto) till moderbolaget.

#### *Norrbit AB*

Norrbit har en specialbyggd fabrik i Haparanda för tillverkning av bromsskivor för personbilarnas eftermarknad. Som komplement till nämnda produkt startade under året en omfattande tradingverksamhet av släpvagnar för personbilar.

Antalet anställda har under året uppgått till 29 personer (38) och omsättningen till 16 milj. kr (16). Företaget redovisar för året ett resultat på -2,6 milj. kr. (-5,6).

#### *Pajala Mekaniska AB*

Bolaget är en mekanisk verkstad med specialisering på plåtbearbetning, framförallt i aluminium och rostfritt. Produktionsprogrammet består av Pajala-bron, Pajala Saunan samt en helt ny båttyp, i aluminium Scorpio 540. Därutöver utförs legotillverkning, framförallt i rostfritt material.

Antalet anställda har under året uppgått till 19 personer (26) och omsättningen till 5 milj. kr. (5). Företaget redovisar för året ett resultat efter finansiellt netto på -2,9 milj. kr. (-3,1).

#### *Steel Building Contractors AB*

Bolaget har specialiserat sig inom stål- och plåtbyggnadstekniken med ett flexibelt byggsystem och en organisation som är anpassad för ett samarbete med företag som levererar turn-key-anläggningar anpassade mot ställda krav och utländska normer. Bolaget har under året öppnat regionkontor i Bahrain. Marknadsföring har inletts av en ny produkt, en avisningsanläggning för flygplan. Produkten har väckt starkt internationellt intresse.

Huvudkontoret är beläget i Luleå. Antalet anställda har under året uppgått till 5 personer (6) och omsättningen till 17 milj. kr. (6). Företaget redovisar för året ett resultat efter finansiellt netto på -0,5 milj. kr. (-1,8).

#### *HS Truck AB*

I samband med omstruktureringen inom Alfatherm vid årsskiftet 1984-1985 startades monteringen av skogsmaskiner m. m. i ett separat bolag, HS Truck AB, beläget i Haparanda, namnändrat från Lokalinvest i Norr AB. Bolagets verksamhet har successivt trappats ned och omfattar nu främst service och åtaganden gentemot företagets kunder.

Antalet anställda har under året uppgått till 7 personer och omsättningen till 2 milj. kr. Företaget redovisar för året ett resultat efter finansiellt netto på -4,0 milj. kr.

#### *Rinergo AB*

Företaget innehar ett antal färdigutvecklade produkter inom energiområdet. Betydande igångkörningskostnader har belastat årets resultat. Beslut har tagits om att avveckla Malmökontoret.

Antalet anställda har under året uppgått till 3 personer (6). Företaget redovisar för året ett resultat på -2,8 milj. kr. (-1,4).

#### *Framtidsutsikter*

Den genomförda rekonstruktionen av gruppens verksamheter har förbättrat förutsättningarna för koncernen att uppnå lönsamhet.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 847                 | 853                 |
| Resultat före disp. och skatt | 21                  | 14                  |
| Redovisat årsresultat         | 3                   | 18                  |
| Balansomslutning              | 606                 | 631                 |
| Redovisat eget kapital        | 209                 | 209                 |
| Investeringar                 | 42                  | 60                  |
| <b>Antal anställda</b>        | <b>829</b>          | <b>1007</b>         |

### *Historik*

Domänföretagen AB bildades den 31 december 1975. Bolaget äger och förvaltar aktierna och andelarna i domänkoncernens dotterbolag samt driver viss egen rörelse, bl.a. jordbruk och skogsbruk. Domänföretagen AB är moderbolag i en koncern med ca 40 bolag.

### *Bolagets syfte*

Domänföretagen AB och dess dotterbolag bygger all sin verksamhet på produkter från domänverkets marker och på det kunnande som utvecklats i skötseln av dessa marker. Bolagen är en integrerad del av domänkoncernen och ett viktigt komplement till domänverkets skogliga verksamhet.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Domänföretagskoncernen omfattar virkesförädling, produkter för skogsbruk, viss fastighetsförvaltning, grus- och vägentreprenader.

### **Verksamheten under år 1985**

#### *Förändringar i koncernen*

Domänföretagen AB har den 1 januari 1986 försålt samtliga aktier i Sverek Sverige Rekreation AB (nuvarande DomänTurist AB) till Domänverket.

Under år 1985 har Domänföretagen AB förvärvat ASSI:s aktieinnehav (30%) i Swedforest Consulting AB. Bolaget är därefter ett helägt dotterbolag.

DomänGrus AB har avyttrat aktierna i AB Getinge Betongvarufabrik, AB Nykvarns Cementgjuteri, Intersten AB samt det norska dotterbolaget A/S Hålogaland Grus & Betong. Därmed är den under år 1984 inledda omstruktureringen av DomänGrus AB genomförd. Verksamheten är nu koncentrerad till ballast och betong.

Koncernens omsättning uppgick till 847,1 milj. kr., vilket är en minskning med 5,6 milj. kr. eller 0,7%. Under året har verksamheter med en sammanlagd omsättning av 54 milj. kr. avyttrats. De kvarvarande verk-

samheterna har ökat sin omsättning med 6%. Av koncernomsättningen svarade virkesförädlingen för 605,2 milj. kr. eller 71,5% (67,9).

Rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan minskade från 47,8 milj. kr. till 31,7 milj. kr. Minskningen hänförs främst till de virkesförädlade bolagen. Resultatet har dessutom belastats med avvecklingskostnader i DomänGrus AB på 6,6 milj. kr.

Räntenettot, skillnaden mellan ränteintäkter och räntekostnader, förbättrades med 0,9 milj. kr. till -11,8 milj. kr.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader försämrades med 14,9 milj. kr. till 20,0 milj. kr. (34,8). De extraordinära intäkterna uppgick till 23,6 milj. kr. varav 9,8 milj. kr. avser försäkringsersättning vid brand samt 12,9 milj. kr. avser försäljning av kraftrörelse och fastigheter. De extraordinära kostnaderna uppgick till 22,2 milj. kr., varav 15 milj. kr. avser reservering för kostnader för Vilhelmina-Sågen AB och 6,4 milj. kr. avser nedskrivning av anläggningar i Horndalstrå AB.

Årets nettoinvesteringar (bruttoinvesteringar minus försäljningar) uppgick till 9,7 milj. kr. mot 38,2 milj. kr. föregående år. Försäljning av anläggningstillgångar uppgick till 37,0 milj. kr., vilket är en ökning med 14,8 milj. kr.

Koncernens planenliga avskrivningar uppgick under år 1985 till 30,2 milj. kr. (30,3).

Koncernens långfristiga skulder inkl. checkräkningsskuld minskade med 38,8 milj. kr. De kortfristiga skulderna minskade med 17,4 milj. kr. De obeskattade reserverna ökade med 16,0 milj. kr. till 123,7 milj. kr.

Likvida medel exkl. outnyttjade checkräkningskrediter uppgick vid årsskiftet till 9,3 milj. kr. (6,0). Den outnyttjade checkkrediten i koncernens centralkonto uppgick till 146,8 milj. kr. (133,9).

Koncernens balansomslutning minskade från 631,1 milj. kr. till 605,7 milj. kr.

Soliditeten - räknad som summan av beskattat eget kapital och 50% av de obeskattade reserverna i procent av balansomslutningen - uppgick vid årets slut till 44,8% (41,6).

Under året har medelantalet anställda i koncernen uppgått till 829 (1007). Minskningen beror främst på försäljning av företag. Fördelning på arbetstillfällen och utbetalda löner framgår av not 19 under bokslutskommentarer.

## Domänverket

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 2 186,7             | 1 979,7             |
| Resultat före disp. och skatt | 195,5               | 211,4               |
| Redovisat årsresultat         | 293,3               | 166,7               |
| Balansomslutning              | 3 534,4             | 2 814,2             |
| Redovisat eget kapital        | 2 482,1             | 1 729,2             |
| Investeringar                 | 211,9               | 198,2               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 5 669               | 5 945               |

*Verkets uppgift och omfattning*

Domänverkets huvuduppgift är att bedriva skogsbruk och därmed sammanhängande verksamhet samt att förvalta den fasta egendom och de tillgångar som hör till domänverkets fond.

Domänverket förvaltar skogar fördelade över hela riket. De representerar därigenom vitt skilda förutsättningar för såväl ekonomisk hantering som biologiska tillväxttal m.m. Av landets totala produktiva skogsmark förvaltar domänverket ca en femtedel eller omkring 4 milj. ha.

Domängruppen består av domänverket med dotterföretag.

Domänverket är i sin organisation indelat i fyra regioner, en nyttjanderrättsdivision samt en enhet för ADB-verksamhet med resultat- och utvecklingsansvar.

Domänföretagen AB är ett holdingbolag som är moderbolag i en koncern med ett 15-tal rörelsedrivande dotterbolag. Dotterbolagens andel av koncernens totala omsättning är ungefär 30%.

Virkesförädling är det dominerande verksamhetsområdet inom Domänföretagskoncernen. Koncernen är också verksam inom följande branscher: fastighetsförvaltning, skogstillbehör, konsultverksamhet, materialtäkter och betong.

*Verksamheten under år 1985*

Lönsamheten för den svenska skogsindustrin försämrades successivt under år 1985, vilket gav ett samlat resultat som inte oväsentligt understeg 1984 års vinster. Variationerna mellan de olika företag med olika produktmixer blev osedvanligt stor.

Virkesuttaget från egen mark minskade från 5,9 till 5,8 milj. m<sup>3</sup>fub. Under hösten 1985 drabbades norra Sverige av hårda stormar. Totalt stormfälldes ca 700000 m<sup>3</sup>sk skog, varav ca 550000 m<sup>3</sup>sk inom Luleå region. För Luleå region motsvarar höstens stormfällning ca 30% av en årsavverkning.

Virkesförsäljningen år 1985 fördelade sig i stort på följande sätt med 1984 års tal inom parentes: Timmer 3,0 milj. m<sup>3</sup>fub (3,0), massaved, flis och skogsbränsle 2,9 milj. m<sup>3</sup>fub (2,8) samt virke på rot 0,2 milj. m<sup>3</sup>fub (0,3).

De direkta avverkningskostnaderna (drivning 1) ökade med 3% mellan åren 1984 och 1985. Den regnrika sommaren och hösten medförde ovanligt svåra bärgningsförhållanden i skogen för avverkningsmaskinerna. Detta tillsammans med stormfällningen i norra Sverige har medfört ökade kostnader. Genom en ökad mekaniseringsgrad i gallring samt rationalisering inom befintliga arbetsmetoder har dock kostnadsökningen kunna begränsas till 3%.

De totala kostnaderna för skogsvårdande åtgärder, inkl. gödsling, uppgick år 1985 till 350 milj. kr. (344) varav bidrag från AMS och skogsvårdsstyrelserna uppgick till 44 milj. kr. Inom det särskilda programmet för eftersatt skogsvård har 9900 hektar åtgärdats till en kostnad av 26,5 milj. kr.

1985 års resultat före bokslutsdispositioner och skatt i Domänföretagen AB ökade med 7,2 milj. kr. till 21,4 milj. kr. Rörelseresultatet efter avskrivningar minskade dock från 47,8 milj. kr. till 31,7 milj. kr. Minskningen hänför sig framför allt till de virkesförädlade företagen. Resultatet för flertalet av dessa får dock anses relativt tillfredsställande med hänsyn till sågverksbranschens allmänna resultatutveckling under år 1985.

Domängruppens omsättning ökade under år 1985 till 2917,4 milj. kr. från 2712,8 milj. kr. under år 1984. Ökningen beror i huvudsak på höjda virkespriser. Resultat före bokslutsdispositioner och skatt för gruppen blev 206,5 milj. kr. (231,5). Domänverkets resultat minskade från 211,4 milj. kr. år 1984 till 195,5 milj. kr. eller med 15,9 milj. kr. Enligt skogs-vårdslagen är skogsägare skyldig att återbeskoga den skogsmark som avverkas. I rörelsens kostnader för Domänverket ingår för år 1985 80,4 milj. kr. avseende beräknade kostnader för framtida återväxtåtgärder på under året avverkad skogsmark. Om inte resultatet belastats med dessa kostnader skulle resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgå till 275,9 milj. kr. dvs. en ökning med 64,5 milj. kr. jämfört med år 1984. Denna ökning beror i huvudsak på ett förbättrat rörelseresultat samt till viss del av ett förbättrat finansnetto.

Fr. o. m. den 1 januari år 1985 upphörde skyldigheten att betala inkomstskatt för domänverket. Enligt regeringsbeslut för perioden 1985–1989 beräknas utdelningen (inleveransen) från domänverket till staten till ett fast belopp om 30 milj. kr. (fr. o. m. år 1986 40 milj. kr.) samt ett rörligt på 51 % av årets överskott efter skatt, dock lägst 75 milj. kr. (fr. o. m. år 1986 85 milj. kr.) per år. Regeringen har vidare beslutat att de obeskattade reserverna skall upplösas med minst 18 milj. kr. per år. Under år 1985 har obeskattade reserver lösts upp med dels 18 milj. kr. enligt regeringsbeslut, dels 80,4 milj. kr. vilket motsvarar beräknade kostnader för framtida återväxtåtgärder. De senare ingår i rörelsens kostnader.

Av överskottet efter skatt på 293,3 milj. kr. betalar domänverket för år 1985 180 milj. kr. i utdelning till ägaren. Motsvarande utdelning för år 1984 var 141 milj. kr.

Räntabiliteten före skatt på gruppens totala kapital blev 7,0% (9,8). För domänverket var motsvarande räntabilitetstal 6,9% (8,9). Den försämrade räntabiliteten beror i huvudsak på att i rörelsens kostnader för domänverket ingår för år 1985 80,4 milj. kr. avseende beräknade kostnader för framtida återväxtåtgärder på under året avverkad skogsmark. I bokslutet för år 1985 har dessutom det bokförda värdet på fastigheter korrigerats (ökats) med 562 milj. kr. motsvarande beräknat belopp för bokföringsmässiga överskott vid försäljning av fastigheter under perioden 1938–1980. Exkluderas dessa förändringar blir räntabilitetstalet för gruppen 10,2% och för domänverket 10,3%.

Domänverkets fastigheter är i balansräkningen låg värderade. Om 1984 års taxeringsvärden används i stället blir motsvarande förräntning för gruppen 2,6% (3,3).

Domängruppens investeringar uppgick till 256,1 milj. kr. (266,4). I maskiner och inventarier investerades 148,5 milj. kr. (121,6).

Under år 1986 räknar vi med en resultatförsämring för Domänggruppen som helhet. Domänverkets resultat försämras framför allt genom en oförmånlig utveckling av virkespriserna samt en viss ytterligare minskning i avverkningens volymen. Under år 1986 beräknas att resultatet för Domänföretagskoncernens största verksamhetsområde, virkesförädlingen, kommer att bli fortsatt svagt. För övriga verksamheter förväntas en viss resultatförbättring.

Inkomsterna från försäljning av virke svarar för ca 70% av omsättningen. Det innebär att även små förändringar i virkespriserna ger stora utslag i resultatet. Varje förändring av virkespriserna med en krona per m<sup>3</sup> innebär en förändring av resultatet före bokslutsdispositioner och skatt i verket med ca 6 milj. kr.

De största kostnadsposterna är löner och sociala avgifter. Varje procentsändring av dessa kostnader innebär en förändring av resultatet före bokslutsdispositioner och skatt med ca 8 milj. kr.

## AB Eiser

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 335,4               | 328,9               |
| Resultat före disp. och skatt | 0,6                 | 20,6                |
| Redovisat årsresultat         | -5,6                | -2,3                |
| Balansomslutning              | 268,9               | 291,0               |
| Redovisat eget kapital        | 10,3                | 59,5                |
| Investeringar                 | 5,1                 | 10,1                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1606                | 1644                |

### Bolagets omfattning

AB Eiser är moderbolag för ett antal statligt ägda textil- och konfektionsföretag. Koncernen som ingår i Procordiagruppen bildades år 1978 genom samgående mellan de statliga tekoföretag som då fanns (AB Eiser, Algots AB, Nylands Mattor AB, SweTecogruppen, Trivabs Konfektions AB samt Stigtext AB). AB Eiser blev moderbolag i den nya gruppen.

### Verksamheten under år 1985

Under år 1985 har de strukturförändringar som inleddes och till större delen slutfördes år 1984 avslutats, innebärande att flertalet av de vilande bolagen har fusionerats. Under slutet om en omorganisation av stickeri- och trikåverksamheterna, innebärande att AB Jersey Modellers sömnadsverksamhet överförts till Eiser Trikå AB i Sjöbo/Halmstad. Vävproduktionen i Halmstad inom Eiser Trikå AB överförs till AB Jersey Modeller som blir ett renodlat stickeri.

Eiserkoncernen består av följande rörelsedrivande bolag:

AB Malmö Strumpfabrik, AB Jersey Modeller, Eiser Trikå AB, Eiser International AB, Eiser Trading Scandinavia Oy, Suomen Eiser Oy, A/S Vogue Strømpen samt Eiser GmbH.

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 314,1 milj. kr. (318,4).

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter blev 0,6 milj. kr. (20,6), efter koncernbidrag/aktieägartillskott med 77,5 milj. kr. (126,5).

#### *Framtidsutsikter*

En omorganisation pågår inom respektive produktionsenhet som skall bidra till att enheterna blir flexibla och mera marknadsanpassade, så att närheten till marknaden kan utnyttjas på rätt sätt. Stor vikt kommer också att läggas på att erhålla samma höga standard på den estetiska kvaliteten (formgivningen) som den tekniska kvaliteten har i dag.

### ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 369,4               | 304,3               |
| Resultat före disp. och skatt | 1,1                 | 1,2                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,6                 | 0,9                 |
| Balansomslutning              | 146,5               | 125,4               |
| Redovisat eget kapital        | 21,6                | 22,1                |
| Investeringar                 | 33,1                | 24,2                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 653                 | 660                 |

ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag ägs till lika delar av televerket och Telefonaktiebolaget L M Ericsson. Bolaget bildades år 1970 i syfte att sammanföra parternas utvecklings- och drifterfarenheter inom telekommunikationsområdet. Verksamheten omfattar huvudsakligen utvecklings- och konstruktionsarbete, som beställs av delägarna.

#### *Verksamheten under år 1985*

Beställning av tekniskt arbete från televerket och L M Ericsson uppgick för år 1985 till 460,7 milj. kr. (360,0). Av de tidigare erhållna och under året inlagda beställningsvolymerna återstod som orderstock vid 1985 års utgång 416,2 milj. kr. (234,9).

Faktureringen uppgick till 369,4 milj. kr. (304,2).

Verksamheten år 1985 har i huvudsak bedrivits inom produktområdena publika telefonstationer, datanät samt stora företagsväxlar.

Inom telefonstationsområdet pågår utveckling av AXE 10 för ISDN (integrated services digital network) – funktioner. Utveckling av ny stor gruppväljare för stora transitstationer har avslutats.

Inom datanätet har utvecklingen av nya rationaliserad koncentrator fortsatt.

Inom företagsväxelområdet har arbetet koncentrerats på att uppnå hög driftstillförlitlighet i den utvecklade digitala växeln.

Skr. 1986/87: 20

Utbyggnaden av fastighet har färdigställts under året. Utbyggnaden betyder ytterligare 3000 m<sup>2</sup> kontors- och laboratorielokaler.

## ESKA Statskonsult AB\*

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 142,9               | 74,3                |
| Resultat före disp. och skatt | 3,3                 | 2,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 74,2                | 23,4                |
| Redovisat eget kapital        | 1,9                 | 1,0                 |
| Investeringar                 | 20,3                | 6,4                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 247                 | 208                 |

\* Översiktstabellen och texten avser Statskonsult AB. ESKA Statskonsult AB bildades år 1985 som moderbolag för Statskonsult AB, Bohlin och Strömberg AB och Dafa Data AB.

### Historik

Statskonsult AB bildades år 1969 och dess uppgift var i första hand att tillgodose de statliga myndigheternas behov av rationaliseringsexpertis. Dock skulle det ha samma expansomöjligheter som andra företag inom branschen och kunna vidga sin verksamhet till att avse även uppdrag inom andra delar av den offentliga sektorn eller inom näringslivet. Det skulle drivas på affärsmässiga grunder och i konkurrens med andra konsultföretag.

Inledningsvis låg tyngdpunkten i bolagets uppgifter på system- och programmeringsarbete för ADB och på sådan allmän kontorsrationalisering som en direkt följd därav. De uppdrag som bolaget fick visade dock tidigt på behovet av en bredare kompetens. Därför skapades år 1971 sektorer för projektstyrning, utbildning och organisation.

Utbudet av tjänster utökades samtidigt med allmän kursverksamhet.

### Bolagets syfte

Statskonsultföretagens ambition är att vara ett stort fullserviceföretag inom AU/ADB-området och att uppnå en stabil lönsamhetsnivå i paritet med de främsta konkurrenterna på marknaden och att upprätthålla en balanserad fördelning av företagets omsättning mellan näringsliv och förvaltning.

Utgångspunkten för verksamheten och därmed Statskonsultföretagens mål är att på affärsmässiga villkor uppnå en effektiv och lönsam produktion samt administration hos företagsgruppens samarbetspartners i näringsliv och samhälle.

Under år 1986 kommer den påbörjade utvecklingen av Statskonsultföretagen att fortsätta. Som ett led i denna utveckling kommer personalen med

start under år 1986 att erbjudas möjlighet till delägarskap i koncernen. Ett aktivt personaldeläggande och personalengagemang är ett väsentligt inslag i koncernens vidare utveckling.

Skr. 1986/87: 20

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Inom ramen för de fyra affärsområdena är Statskonsultföretagens verksamhetsinriktning följande:

- Konsultverksamhet; systemutveckling, systemkonstruktion, programmering, datakommunikation, ekonomistyrning, personaladministration, AU/ADB-strategier, AR/KR samt kontorsautomation.
- Utbildning; kurser, seminarier, storutbildning, yrkesinriktad AU/ADB-utbildning, utbildningsprodukter samt utredningar.
- Leverantör; återförsäljare av persondatorer och programvaror samt anskaffning, utveckling och distribution av programvaruprodukter.
- Samverkansbolag; servicefunktion till enskild kund inom AU-området.

Genom några profil- och intressebolag marknadsförs och genomförs verksamheter av följande slag. Dokumentadministration och informationshantering, bokningsservice samt administration av konferenser, nollbasbudgetering och -planering, data- och informationssäkerhet samt slutligen konsultstöd för lokala fackliga organisationer vid förändringsverksamhet.

### *Verksamheten under år 1985*

Verksamheten under året har för Statskonsultföretagen präglats av dels ett utökat förtroende från bolagets samarbetspartners, dels ett omfattande profilerings- och struktureringsarbete. Parallellt härmed har nya verksamheter etablerats, så att koncernen vid räkenskapsårets slut förberetts för att verka i den nya företagsstruktur som fastslogs i början av år 1985 och som gäller fr. o. m. den 1 januari 1986.

Lönsamheten för koncernen har varit god och den positiva resultatutvecklingen från år 1984 har fortsatt.

Under året har fyra bolag etablerats, vilka också påbörjat sin verksamhet under år 1985, nämligen Statskonsult DACO AB, Statskonsult Programvaruhuset AB, Statskonsult AF Data AB samt PrataData Utbildning AB.

Vidare har Statskonsult Data AB och Informationshuset i Oslo A/S förvärvats.

Under året har följande bolag etablerats, vilka under år 1985 inte bedrivit någon verksamhet: Statskonsult ADB-Konstruktion AB, Statskonsult Administrationsutveckling AB, Statskonsult GävleData AB, Statskonsult Konferensservice AB, Statskonsult Norr AB, Statskonsult Syd AB, Statskonsult Utbildning AB, Statskonsult Väst AB samt Statskonsult Öst AB. Samtliga dessa bolag bedriver verksamhet fr. o. m. år 1986.

Koncernens omsättning uppgick till 142,9 milj. kr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 3,3 milj. kr. Medelantalet anställda i koncernen var 247.

Moderbolagets, Statskonsult AB, verksamhet har under året bestått av

dels rörelsedrivande verksamhet avseende konsult- och utbildningstjänster, leverans och installation av ADB-system jämte försäljning av produkter och utbildningsmaterial inom området administrativ utveckling, dels koncernledande uppgifter.

## Affärsverket FFV

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 2 125               | 1 921               |
| Resultat före disp. och skatt | 82                  | 57                  |
| Redovisat årsresultat         | 70                  | 65                  |
| Balansomslutning              | 2 147               | 1 799               |
| Redovisat eget kapital        | 626                 | 596                 |
| Investeringar                 | 89                  | 60                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 5 384               | 5 437               |

Verkets anor går tillbaka till år 1552 då kung Gustav Vasa grundlade Krutbruket i Åkers Styckebruk vilket fortfarande är i verksamhet på samma plats. Namnet FFV förekom första gången år 1943 då ett antal befintliga militära verkstäder sammanfördes till en organisation. Under 1960-talet tog FFV även hand om försvarsverkstäder för underhåll, samtidigt som koncernens kunnande vidgades mot civila marknader. Sedan år 1970 tillhör FFV industridepartementet.

### *Verkets uppgift och omfattning*

FFV är en industrikoncern med inriktning på utveckling och tillverkning av avancerade försvarssystem och civila högteknologiska verkstadsprodukter samt på kvalificerat underhåll inom militära och civila produktområden, framförallt flyg. Verksamheten har fört upp koncernen till teknisk kompetens inom elektronik, teleteknik och datorteknik. Inom dessa och angränsande områden bedriver FFV även en omfattande konsultverksamhet.

Koncernen har en speciell konstruktion genom att den består av dels ett affärsverk med fyra sektorer och huvudkontor i Eskilstuna, dels en rad bolag vars aktier förvaltas av FFV Företagen AB, med säte i Eskilstuna. Koncernens verksamhet har delats upp i fem affärsområden: Ordnance-gruppen, Aerotech-gruppen, Elektronik-gruppen, Holding-gruppen och Development-gruppen. De flesta av dem representerar en gemensam kundkrets och de ingående enheterna – både delar av affärsverket och bolag inom FFV Företagen-gruppen – arbetar inom likartade teknikområden. I Sverige bedriver koncernen verksamhet på ett tjugotal orter, vartill kommer mindre försäljnings- och servicekontor samt mobila enheter.

FFV Ordnance, med ca 2 100 anställda utvecklar, tillverkar och marknadsför försvarsmateriel, som pansarvärnsvapensystem, finkalibriga vapen med ammunition, torpeder, och explosivvaror. Sektorn har även verk-

stadsprodukter för civila ändamål, kemisk-tekniska produkter, och jakt- och skyttevapen på sitt program.

Sektorledningen finns i Eskilstuna. Produktion och utveckling är förlagd till Karlstad, Vingåker och Gällö (grovkalibrig ammunition), Eskilstuna (finkalibriga vapen och civila verkstadsprodukter), Karlsborg (finkalibrig ammunition), Motala (torpeder), samt Åkers Styckebruk (explosivvaror och kemisk-tekniska varor).

FFV Aerotech med ca 2800 anställda utför underhåll åt främst det svenska flygvapnet, men bedriver också en omfattande konsultverksamhet och har en växande andel civila tjänster. Kompetensen möjliggör underhåll av både flygplan och helikoptrar med tillhörande motorer och övrig utrustning, elektronik, samt armé-, marin- och flygvapenmateriel.

Sektorledningen finns i Arboga och verksamheten bedrivs där samt i Linköping, Östersund, Växjö och Stockholm.

FFV Materialteknik, med ca 90 anställda, erbjuder som neutral och oberoende konsult problemlösning och materialprovning, liksom kunskande om avancerade materials egenskaper och om hur de bäst utnyttjas. Huvudkontoret ligger i Linköping, och verksamhet bedrivs även i Arboga.

FFV Koncernservice, med säte i Eskilstuna och ca 140 anställda, har sålt dator-, administrativa och konsulttjänster till koncernens olika enheter. Som ett led i utvecklingen av koncernens nya organisation där varje affärsområde skall vara självförsörjande när det gäller tjänster, kommer FFV Koncernservice att avskaffas som särskild sektor under år 1986. Verksamheten övertas till största delen av den dominerande kunden, FFV Ordnance.

#### *Verksamheten under år 1985*

FFV Ordnance kunde under år 1985 registrera stora försäljningsframgångar utomlands, och stärkte sin ställning internationellt. Utlandet svarade för 50% av faktureringen år 1985, och för 80% av orderingången. Kraftiga satsningar på produktutveckling och marknadsföring medförde att resultatet inte kunde hållas på förra årets nivå. FFV Ordnance produkter genomgår för närvarande ett generationsskifte och omställningen till nya produkter gav också betydande produktionsstörningar. FFV Ordnance produktionsapparat genomgår för närvarande en omfattande förnyelse bl.a. för att möta den kraftiga orderingången.

En omfattande flerårig omstrukturering inom FFV Aerotech av såväl affärsidéer som resurser har lagt en stabil grund till en framtida gynnsam resultatutveckling. Effekterna avspeglas i 1985 års resultat som kraftigt överträffade det från föregående år. FFV Aerotech slutförde under året förhandlingar med försvarets materielverk om ett nytt principavtal och diskussioner om särskilda produktavtal är i flera fall långt framskridna. En satsning på området civilt flygkomponentunderhåll har lett till en stor ökning under året.

FFV är en av delägarna i Industrigruppen JAS AB. FFV ansvarar därvid bl.a. för utveckling av automatiska testsystem för JAS 39 Gripen samt

leverans och installation av programvaror i dessa testsystem. Arbetet följer planerna.

FFV Materialtekniks försäljning ökade kraftigt jämfört med föregående år, och resultatet har likaså visat en positiv utveckling.

Det tidigare 50-procentiga innehavet av aktierna i United Stirling AB har under året avyttrats till Svenska Varv AB. Resultatet före dispositioner och skatt uppgick till 82 milj. kr., att jämföras med 57 milj. kr. för år 1984. Faktureringen uppgick till 2113 milj. kr., jämfört med 1913 milj. kr. år 1984.

FFV kommer att inleverera 70 milj. kr. till staten.

### *Framtidsutsikter*

För år 1986 kan en resultatförbättring förutses, vilket främst hänger samman med de möjligheter som FFV Ordnance har att effektuera inliggande orderstock. FFV Aerotech kan beräknas ligga kvar på en tillfredsställande resultatnivå.

### FFV AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1 524,2             | 1 188,7             |
| Resultat före disp. och skatt | 119,6               | 62,8                |
| Redovisat årsresultat         | 74,8                | 0,7                 |
| Balansomslutning              | 1 469,1             | 1 014,5             |
| Redovisat eget kapital        | 214,5               | 151,6               |
| Investeringar                 | 82,4                | 58,7                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2 640               | 2 397               |

Bolaget bildades vid halvårsskiftet 1979 efter beslut av riksdagen. Bolaget är ett holdingbolag som har till uppgift att förvalta aktier i dotterbolagen och lämna en med denna verksamhet sammanhängande finansiell och administrativ service till dotterbolagen.

Fr.o.m. den 1 januari 1986 har FFV-koncernens bolag omgrupperats och varje bolag kan hänföras till ett affärsområde. Rent juridiskt är dock FFV AB ägare.

FFV Elektronik AB tillhandahåller tekniska konsulttjänster och underhåll inom främst de datortekniska och teletekniska områdena. Största kund är det svenska försvarvet.

Dotterbolaget Telub AB marknadsför tjänster och utför service inom området teknisk information och dokumentation samt utför service av datorer och terminalsystem. Tillverkning och marknadsföring av elektriska vågar har under år 1985 samlats i det nybildade Telub Vägning AB.

I slutet av oktober år 1985 förvärvades Owell AB som är en rikstäckande återförsäljningskedja av främst IBM persondatorer.

FFV Elektronikgruppens fakturering år 1985 uppgick till 606,6 milj. kr. med en vinst före bokslutsdispositioner och skatt på 65,3 milj. kr. Antalet anställda har varit ca 1300. Ett gott resultat förutses även för år 1986.

AB Samefa utvecklar och tillverkar främst riktbankar för reparation av krockskadade fordon. Försäljning sker bl.a. genom egna dotterbolag i Canada, USA, Storbritannien och Västtyskland. År 1985 blev ett mycket framgångsrikt år för företaget med en fakturering på 131,3 milj. kr. och ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på 32,5 milj. kr. Antalet anställda var ca 200. Ett mycket bra resultat förväntas även år 1986.

FFV Norma AB med ca 290 anställda är en av Europas största tillverkare av gevärs- och pistolammunition för jakt och skytte. Ett eget försäljningsbolag är från och med år 1985 verksamt i USA. Faktureringen uppgick till 103,2 milj. kr. under år 1985 och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt blev 0,2 milj. kr. För år 1986 förväntas ett bättre resultat.

FFV Allmateriel AB med huvudkontor i Solna säljer främst övertalig och utrangerad materiel från statliga och kommunala myndigheter och enskilda företag via varuhus på halvdussinet platser runt om i Sverige. Faktureringen under verksamhetsåret 1985 uppgick till 232,1 milj. kr., och vinsten före bokslutsdispositioner och skatt var 8,2 milj. kr. Ett något lägre resultat förväntas för år 1986. Antalet anställda har varit ca 190.

C. E. Johansson AB är ett företag inom mätteknik och kvalitetsstyrning. Av faktureringen, som år 1985 uppgick till 139,3 milj. kr., svarade exporten för 64%. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt blev en vinst på 4,4 milj. kr. att jämföras med en förlust på 16,5 milj. kr. två år tidigare. Antalet anställda var ca 320. Även för år 1986 förväntas ett positivt resultat.

Ostermans Aero AB sysslar huvudsakligen med underhåll och reparation av helikoptrar och helikopterkomponenter, försäljning av helikoptrar, flygplan, flygelektronik och flyginstrument. Dessutom utbildar man helikopterpiloter och mekaniker samt bedriver viss flygverksamhet med helikoptrar. Faktureringen uppgick år 1985 till 67,2 milj. kr. och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt blev 5,2 milj. kr. Antalet anställda var ca 100.

Det amerikanska bolaget Aero Systems Engineering, Inc. levererar provutrustning för jetmotorer till flygplan, militära förband, motortillverkare och verkstäder. Faktureringen uppgick år 1985 till 162,8 milj. kr. och resultatet blev enligt svenska redovisningsprinciper en vinst på 20,9 milj. kr. att jämföras med en förlust på 15,4 milj. kr. år 1984. För år 1986 förutses i stort sett ett nollresultat.

I början av år 1986 bilades i USA FFV Holding Inc., som förvärvade två amerikanska bolag inom området flygunderhåll, nämligen AeroThrust Corp. och AeroServ International Inc. Dessa bolag omsätter sammanlagt ca 50 milj. USD och har ca 260 anställda. För år 1985 redovisades ett sammanlagt resultat före skatt på ca 50 milj. kr.

I FFV ABs bolagsgrupp ingår dessutom ett antal mindre dotterföretag. Faktureringen totalt för dessa uppgick till 68,0 milj. kr. och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt blev en vinst på 5,0 milj. kr.

Sammanlagt uppgick bolagsgruppens resultat till 119,6 milj. kr. år 1985 jämfört med 62,8 milj. kr. föregående år.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 58                  | 58                  |
| Resultat före disp. och skatt | -57                 | -64                 |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | -22                 |
| Balansomslutning              | 153                 | 140                 |
| Redovisat eget kapital        | 3                   | 3                   |
| Investeringar                 | 1                   | 16                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 216                 | 228                 |

### Historik

Finnboda AB är ett företag med en över 100-årig tradition, beläget i Nacka strax utanför Stockholm. Verksamheten vid Finnboda är inriktad på i första hand reparationer och ombyggnader av fartyg. Dessutom innefattar verksamheten affärsområdet industriproduktion – tung verkstadsproduktion av främst stålkonstruktioner samt legotillverkning och maskinbearbetning.

### Verksamheten under år 1985

#### Marknad och beläggning

Fartygsreparationer har under år 1985 alltmer koncentrerats till Finnbodas närmaknad omfattande fartyg som trafikerar mellersta Östersjön. Under verksamhetsåret har 286 fartyg anlitat företagets tjänster. Verksamhetsvolymen har efter flera års nedgång stabiliserats kring en nivå på 120000 reparationstimmar. En bidragande orsak till denna stabilisering är införskaffandet av den nya flytdockan under år 1984, vilket på ett påtagligt sätt förstärkt Finnbodas kundbas.

Industriverksamheten har under verksamhetsåret haft stora svårigheter att hävda sig på marknaden. Priskonkurrensen har varit mycket hård beroende på stor överkapacitet. Marknadssituationen har medfört att Finnboda inom detta affärsområde har haft stora lönsamhetsproblem samtidigt som man under året deltagit i ett flertal projekt. Finnboda ingår bl. a. som underentreprenör vid den pågående ombyggnationen av Lidingöbron. Vidare har företaget svarat för tillverkning av tryckhållnings- och expansionskärl till Stockholm Energi.

#### Strukturåtgärder

För att komma tillrätta med Finnbodas fleråriga lönsamhetsproblem beslutades under året att bl. a. reducera personalstyrkan vid företaget. Tillsammans med naturlig avgång har personalstyrkan minskat med 28 personer under 1985. Härutöver har ytterligare 25 anställda sagts upp fr. o. m. 1986.

Avtal har träffats med Gränges Hedlund, som ingår i Electrolux-koncernen om att Finnboda skall förvärva Gränges Hedlunds ståldivision under

år 1986. Gränges Hedlunds ståldivision med verkstad, försäljnings- och projektledningsresurser i Hammarby samt montagepersonal på flera orter i Sverige kommer att integreras med Finnbodas industriverksamhet under första halvåret 1986. Förvärvet innebär att Finnbodas verksamhetsvolym mer än fördubblas samt att marknadsposition och kundbas kraftigt förstärks.

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 198 (226).

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -57 (-64) milj. kr. Resultatet har belastats med 21 (47) milj. kr. som en följd av tre fartygsombyggnader utförda åren 1982 och 1983 där Finnboda gick i borgen för beställarnas finansiering. Vidare har resultatet påverkats negativt av reserveringar för kostnader avseende planerade och beslutade strukturåtgärder.

Investeringarna uppgick till 1 (16) milj. kr. och avsåg främst ersättningsinvesteringar.

#### *Framtidsutsikter*

Volymstabiliseringen för fartygsreparationer samt de omfattande åtgärderna inom affärsområdet industriproduktioner ger Finnboda bättre förutsättningar än tidigare för lönsam drift och tryggad sysselsättning. Vidare har samtliga fartygsengagemang avvecklats varför inga ytterligare resultat effekter av dessa engagemang kommer att belasta Finnboda.

### Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 3908                | 2795                |
| Resultat före disp. och skatt | 712                 | 461                 |
| Redovisat årsresultat         | 22                  | 18                  |
| Balansomslutning              | 20091               | 19283               |
| Redovisat eget kapital        | 331                 | 324                 |
| Investeringar                 | 930                 | 1967                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 6                   | 7                   |

Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag, i vilket statens vattenfallsverk äger 74,5 % och Mellansvensk Kraftgrupp Aktiebolag 25,5 %, har till syfte att uppföra, äga och driva Forsmarks kärnkraftstation i norra Uppland för att producera och åt delägarna tillhandahålla elektrisk kraft. Utbyggnaden har skett i två etapper. Den första etappen omfattade två kärnkraftblock om vardera 900 MW. Produktionen vid de båda blocken under år 1985 uppgick till sammanlagt 11 264 GWh. Driften sköts av statens vattenfallsverk på entreprenad åt Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag.

Det tredje blocket togs i kommersiell drift den 22 aug. 1985 och producerade under året 4 166 GWh inkl. 1 505 GWh under provdrifftiden.

Investeringarna i bolagets anläggningar under år 1985 har uppgått till 930 milj. kr. Större delen härav, 824 milj. kr., har investerats i block 3.

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 17,0                | 29,0                |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 5,0                 | 5,5                 |
| Resultat före disp. och skatt  | 5,0                 | 10,0                |
| Redovisat årsresultat          | 2,9                 | 2,4                 |
| Balansomslutning               | 52,3                | 55,0                |
| Redovisat eget kapital         | 28,2                | 26,6                |
| Investeringar                  | 3,4                 | 1,3                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 4                   | 4                   |

Bolaget startade sin verksamhet år 1973. Dess uppgift är att tillhandahålla riskvilligt kapital till mindre och medelstora företag och på så sätt bidra till företagens fortsatta utveckling med bibehållande av företagens självständighet. Detta sker genom att Företagskapital går in med minoritetsposter i form av aktier eller konvertibla lån. Normalt kompletteras dessa tillskott med förlagslån.

Bolaget begränsar sina insatser till tidsbegränsade minoritetsposter. Dessa avyttras efter börs- resp. OTC-notering eller återlöses av huvuddelägarna.

Företagskapital ägs till hälften av affärsbankerna och hälften av staten.

De intresseföretag i vilka Företagskapital AB för närvarande medverkar med riskkapital är i regel starkt expansiva företag med god lönsamhet. Vid utgången av år 1985 hade Företagskapital AB engagemang uppgående till totalt ca 30 milj. kr. i 13 intresseföretag. Dessa företag redovisar en omsättning år 1985 av 1620 milj. kr. med ett resultat före skatt och dispositioner av ca 100 milj. kr.

Utöver de 14 intresseföretagen har bolaget lån i ytterligare två företag med 0,4 milj. kr.

Bolagets totala kapitalengagemang i utomstående företag uppgick till 30,4 milj. kr., varav 99% utgjorde riskkapital. Engagemangen fördelade sig på aktier (12,9 milj. kr.), konvertibla lån (7,7 milj. kr.), övrig utlåning (8,9 milj. kr.).

Räntenettet för år 1985 var 4,6 milj. kr. För år 1985 redovisas ett resultat för kundförluster, dispositioner och skatt av 5,0 milj. kr. jämfört med 10,0 milj. kr. för år 1984.

| Översikt                      | 1984/85<br>(milj. kr.) | 1983/84<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 4232                   | 3737                   |
| Resultat före disp. och skatt | 137                    | 188                    |
| Redovisat årsresultat         | 50                     | 41                     |
| Balansomslutning              | 2271                   | 2267                   |
| Redovisat eget kapital        | 464                    | 443                    |
| Investeringar                 | 110                    | 139                    |
|                               | 1984/85                | 1983/84                |
| Antal anställda               | 3290                   | 3271                   |

### Historik

Gambrinus (f.d. Brygginvest) bildades av staten med uppgift att initiera och medverka till strukturförändringar i bryggeribranschen, äga och förvalta aktier i bryggeriföretag samt idka därmed förenlig verksamhet.

Bolaget, som numera ägs till 75% av svenska staten och till 25% av AB Volvo, ändrade under verksamhetsåret namn till AB Gambrinus. Bolagets enda tillgångar utöver likvida medel är i huvudsak aktieinnehaven i de helägda dotterbolagen AB Pripps Bryggerier och Bryggeri AB Falken. Efter verksamhetsårets utgång har statens aktier i Gambrinus försålts till Procordia AB (1986-04-01).

Koncernens verksamhet består till huvudsaklig del av dryckes- och mälterirörelse. (Pripps och Falken), foder, spannmål, handelsgödsel m.m. till lantbruket (Sollebolagen) samt kvarnrörelse (Skåne-Möllan). I dryckesrörelsen ingår tillverkning, försäljning och distribution av maldrycker, mineralvatten, kolsyrade läskedrycker, stilldrinor, juicer, safter och pulverdryck.

### Presentation

#### AB Pripps Bryggerier (koncern)

Dryckesrörelsen omfattar moderbolaget samt Pripps Inc., USA. I Pripps-koncernen ingår vidare handelsföretaget L.G. Fredriksson Handels AB samt det till 51% ägda Sollebolagen AB.

Moderbolagets tillverkning bedrivs i dag vid fyra produktionsställen, Bromma, Göteborg, Malmö och Sundsvall.

Dotterbolaget L.G. Fredriksson Handels AB med kontor i Malmö är ett handelsföretag med tyngdpunkten på handel med förpackningar och livsmedelsråvaror. Ytterligare områden, vari företaget är engagerat, är viss försäljning av flytande gödselmedel till skogsindustrin samt kemikalier.

Sollebolagen AB, som är ett fodermedelsföretag, är ett alternativ till Lantmännen på marknaden. Inom Sollekoncernen finns vidare Skåne-Möllan AB, ett kvarnföretag som tillverkar och försäljer mjöl till bl.a. bagerier.

### Resultat

Pripps försäljning uppgick till 4034 thl, en ökning mot år 1984 med 176 thl eller med 4,5% (inkl. export).

Omsättningen (exkl. dryckesskatter) ökade från 1768 milj. kr. till 1984 milj. kr. eller med 216 milj. kr. Omsättningsökningen är dels hänförlig till prishöjningar på ca 3,5% i snitt under året, dels ovannämnda volymökning jämte mixförskjutningar i sortimentet. Den 3 december 1984 höjdes dryckesskatten på klass III med 70 öre per liter. Produktiviteten (mätt i såld volym per anställd) har förbättrats med ca 2%.

Medelantalet anställda var i stort sett oförändrat jämfört med föregående år eller 2692 (år 1984 2629).

Resultatet efter planenliga avskrivningar och finansnetto sjönk med 45 milj. kr. till 115 milj. kr., varav minskningen i finansnettot utgjorde drygt 1 milj. kr. Årets rörelseresultat har liksom föregående år belastats med marknadsföringskostnader för byggande av varumärken i USA med 15 milj. kr. (år 1984 18 milj. kr.).

Verksamheten i Pripps Inc. har fortsatt inriktats på kraftfulla satsningar på marknadsföring av lågkaloriölet Nordik Wölf. En systematisk översyn av kostnadssidan har pågått och bl.a. har betydande besparingar kunnat göras på den administrativa sidan.

### Investeringar

Investeringarna under året uppgick till 74,2 milj. kr. (år 1984 87,1 milj. kr.).

Under året har ny depå i Luleå färdigställts. En fortsatt modernisering av depåerna har inneburit utbyggnad av lagerkapaciteten i Kristianstad, utbyggnad av lasthall i Norrköping samt lasthall och bakstamslastning i Uppsala. Härigenom har man fått en förbättrad arbetsmiljö samtidigt som man vunnit ökade lagerytor och fått en rationellare lagerhantering. Vid anläggningarna i Göteborg, Bromma och Sundsvall har nya elpannor installerats.

I Brommaanläggningen har ny tappningsutrustning installerats för cirka 10 milj. kr. Under året har förordersystemet på Tandemdatorer nu införts vid samtliga enheter, regionkontor och depåer, som därmed ligger on-line med centraldatorn.

### Finansiella förhållanden

Finansnettot har under året varit nivå med föregående år trots att de likvida medlen (exkl. värdepappersportföljen) har minskat från 336 milj. kr. till 236 milj. kr. En högre medelränta på kortfristiga placeringar samt lägre räntekostnader har bidragit till det i stort oförändrade räntenettot som även belastats med ränta på pensionsskuld med 24,0 milj. kr. (år 1984 29,9 milj. kr.).

Totala innehavet av börsnoterade värdepapper representerade vid årets slut ett börsvärde av 75 milj. kr. (år 1984 101,5 milj. kr.).

Pripps disponibla checkräkningskrediter uppgick vid året slut till 75 milj. kr. (år 1984 95 milj. kr.) och var då helt utnyttjade (år 1984 5,5 milj. kr.).

Skr. 1986/87:20

### *Övriga bolag*

Omsättningen i L.G. Fredriksson Handels AB ökade under det gångna verksamhetsåret med 17,7 milj. kr. och uppgick till 65,6 milj. kr. (år 1984 47,9 milj. kr.). Resultatet efter planliga avskrivningar och finansnetto uppgick till 0,4 milj. kr. (år 1984 0,2 milj. kr.). Betydande leveransavtal har slutits under året avseende förpackningar och råvaror, vilka förväntas ge goda resultat under det kommande verksamhetsåret.

Sollegruppen har fortsatt expanderat med en omsättningsökning på nära 20%. Den totala omsättningen utgjorde 1 177,6 milj. kr. (år 1984 983,5 milj. kr.).

Tyvär har lönsamheten under året varit pressad dels genom prisstopp och dels genom hårdnande priskonkurrens. Dessutom drar den alltför höga kapitalbindningen i lager dryga räntekostnader. Resultatet efter planliga avskrivningar och finansnetto uppgick till 9,9 milj. kr. (år 1984 20,5 milj. kr.).

Av resultatförsämringen svarar finansnettot för ca 6,5 milj. kr. Ett åtgärdsprogram har inletts för att lyfta lönsamheten till tidigare nivå.

## Bryggeri AB Falken

### *FALKEN*

Aktierna har under verksamhetsåret överlåtits från AB Pripps Bryggerier till AB Gambrinus, tidigare AB Brygginvest.

Genom det i november år 1984 ingångna avtalet med Novia Livsmedelsindustrier AB om bildandet av ett gemensamt ägt marknads- och försäljningsbolag Falcon AB, vars verksamhet startade den 1 april 1985, omöjliggöres i praktiken all jämförelse mellan detta år och det föregående.

Under tiden den 1 oktober 1984 till den 31 mars 1985 drevs verksamheten i Falken med samma förutsättningar som under de senare åren. Från den 1 april 1985 har marknadsföring, försäljning och distribution handhåfts av Falcon AB, till vilket Falken sålt sin tillverkning till avräkningspris.

Dessa åtgärder har lett till ett mycket gott utnyttjande av Falkens tillverkningskapacitet.

Den sammantagna försäljningen för Falcon AB och Falken har under året varit 383 thl maltdrycker och 330 thl övriga drycker eller totalt 713 thl.

Marknadsandelarna för maltdrycker beräknas uppgå till ca 10% och för övriga till ca 8%.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 938,1               | 842,0               |
| Resultat före disp. och skatt | 35,8                | 30,1                |
| Redovisat årsresultat         | 4,0                 | 3,1                 |
| Balansomslutning              | 505,3               | 448,5               |
| Redovisat eget kapital        | 35,4                | 33,2                |
| Investeringar                 | 136,3               | 117,5               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2117                | 1948                |

### Historik

GDG Biltrafik AB, som är moderbolag i GDG-koncernen, bildades år 1932, då under namnet BJ Omnibus AB, för att bedriva den buss- och lastbilstrafik, som Bergslagsbanans styrelse beslutat starta i anslutning till järnvägsrörelsen.

År 1941 förenades Gävle-Dala och Södra Dalarnas järnvägars bussföretag med BJ Omnibus AB, varvid namnändring skedde till GDG Biltrafik AB.

I samband med förststatligandet av GDG-järnvägarna år 1947 övergick aktierna i GDG Biltrafik AB i SJ ägo. Samma år startades bolagets affärsverksamhet med att man började bygga kiosker i anslutning till busstationerna. Påföljande år startades bilservicerörelsen. Under senare år har affärsverksamheten kompletterats med motell, cafeterior och gummiverkstäder. Bolaget bedriver också en fabrik för tillverkning av busskarosser samt en resebyråkedja.

### Bolagets omfattning

Viss del av verksamheten drivs genom dotterbolag, varav de största är GDG Transport AB, som ombesörjer större delen av koncernens lastbilstrafik (1985 års omsättning 102,8 milj. kr.) och Alpus AB, som bedriver försäljning och regummering av bilgummi samt släpfordonstillverkning (omsättning 76,3 milj. kr.).

Verksamheten bedrivs i Skåne, Halland, Bohuslän, Västergötland, Dalsland, Värmland, Närke, Västmanland, Dalarna och Gästrikland samt i Stockholm. Dessutom bedriver GDG gränsöverskridande linjetrafik med buss Sverige-Tyskland med anslutning till flera andra länder i Europa. Denna trafik drivs i samarbete med Deutsche Touring GmbH, ett dotterbolag till Deutsche Bundesbahn.

Trafikrörelsen omfattade år 1985 678 bussar, 254 lastbilar och 226 släpvagnar till lastbilar. Totala körsträckan utgjorde för bussarna 43,1 milj. km och för lastbilarna 9,8 milj. km. Antalet resebyråer uppgick till 25 st. Affärsrörelsen omfattade 14 st kiosker och cafeterior, 17 bilservicestationer, 1 st motell och 20 st gummiverkstäder inkl. regummeringsfabriker. Härtill kommer tre hotell.

Koncernens omsättning under år 1985 uppgick till 938,1 milj. kr., innebärande en ökning gentemot föregående år med drygt 96 milj. kr. eller 11,4%. Trafikrörelsen svarar för den största omsättningsökningen, ca 60 milj. kr. Affärsrörelsen ökade med ca 36 milj. kr. Inom trafikrörelsen uppvisar busstrafiken en lägre ökning än föregående år, främst beroende på det långvariga prisstoppet, vilket också negativt påverkat verksamhetens lönsamhet.

Den fortsatta goda konjunkturen under år 1985 medförde en ökning av lastbilstrafikens transporterade godsmängd. Detta ledde till att körda bilkilometer och arbetstimmar i verksamheten steg med drygt 3%. Detta tillsammans med under året förvärvat trafik medförde en omsättningsökning på drygt 20%. Resebyråverksamheten omfattar ett 25-tal resebyråer, huvudsakligen belägna i GDG:s trafikområde. Ca 30% av omsättningen utgörs av försäljning av GDG:s egen produktion av sällskapsresor och biljetter.

Inom affärssidan faller den största omsättningsökningen på bilservice-rörelsen. Den försålda bensinvolymen ökade väsentligt liksom försäljningen av tillbehör och kioskvaror. Hotellrörelsen, som utökats med hotell i Bengtsfors – förvärv och Borlänge – nybygge, ökade också kraftigt sin försäljning. Däremot har gummiverkstadsrörelsen inte haft samma utveckling som tidigare. Beroende på prishöjningar har omsättningen beloppsmässigt ökat något, medan den kvantitetsmässigt gått tillbaka. Detta sammanhänger med, att den totala däckmarknaden i landet minskade under året.

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till 35,8 milj. kr., en förbättring med 5,7 milj. kr. i jämförelse med föregående år. Investeringarna belöpte sig till 136,3 milj. kr. mot 117,5 milj. kr. år 1984.

### *Framtiden*

Regeringens proposition för budgetperioden 1986/87 förutsätter att statsbidraget till busstrafikens länshuvudmän kommer att halveras, vilket gör att man fortsättningsvis har att räkna med en minskning av entreprenadtrafiken.

Under år 1985 har GDG gjort fortsatta ansträngningar att relativt sett minska beroendet av entreprenadtrafiken. Detta har skett genom ökad satsning på beställningstrafik, arrangemangstrafik och utlandstrafik. Under året har tre konferensbussar anskaffats i syfte att bredda sortimentet och ytterligare sådana är beställda för leverans under år 1985.

GDG har under året förvärvat tre företag i Köln. Dessa bedriver resebyråverksamhet och beställningstrafik med buss. Förvärven har skett för att större möjligheter skall ges att öka busstrafiken mellan kontinenten och Sverige.

Ytterligare ett led i ansträngningarna att bredda verksamheten är den satsning på hotellverksamhet som skett under senare år. Utöver hotellen i

Bjertorp (Vara), Bengtsfors och Borlänge är ett under uppförande i Malmö och ytterligare ett planeras i Göteborg. Hotellen är bl.a. avsedda att täcka de ökande behoven i sällskapsreseverksamheten.

Koncernens totalresultat år 1986 har beräknats bli något lägre än det, som uppnåddes föregående år.

## Generator Industri AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 306                 | 318                 |
| Resultat före disp. och skatt | 9                   | 19                  |
| Redovisat årsresultat         | 3                   | 0                   |
| Balansomslutning              | 584                 | 430                 |
| Redovisat eget kapital        | 26                  | 20                  |
| Investeringar                 | 11                  | 11                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 386                 | 379                 |

### Historik

Generator grundades redan år 1914 under namnet Maskinaffären Generator AB. Verksamheten bestod då framförallt av handel med maskiner, bl. a. ångmobiler. Bolaget förvärvades år 1941 av Sten A. Olsson. År 1947 startade företaget produktion av ångpannor i egen regi. Företagets huvudkontor och tillverkningsenhet ligger i Partille utanför Göteborg.

År 1984 introducerades bolaget på OTC-marknaden.

Som ett led i den pågående strukturomvandlingen bland tillverkare av större pannanläggningar förvärvade Svenska Varv AB aktiemajoriteten i Generator under våren 1985.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Generator Industri AB är Nordens ledande leverantör av kompletta system för produktion av energi.

Produktprogrammet omfattar olje- och fastbränsleeldade ång- och hetvattenpannor för alla ändamål och applikationer till fjärrvärme och industrier. Företagets leveransåtaganden sträcker sig från systemlösningar till nyckelfärdiga anläggningar.

I Generatorkoncernen ingår följande dotterbolag:

VEÅ AB, Sävsjö, ett energiföretag som kompletterar Generators produktprogram med mindre pannor.

Andeze AB, Helsingborg, ett specialföretag inom luftvårdssektorn som arbetar med utveckling och marknadsföring av system för rökgasrening, stofthantering och dammbekämpning.

Generator Energiproduktion AB, vars affärsidé är att sälja värme till kommuner och industrier utan att dessa behöver investera i anläggningen (own and operate).

### *Verksamheten under år 1985*

#### *Verksamhetsförvärv*

Som ett led i den pågående strukturomvandlingen bland tillverkare av större pannanläggningar förvärvade Svenska Varv AB aktiemajoriteten i Generator under våren 1985. Generator förvärvade därefter den 1 januari 1986 huvuddelen av Götaverken Energys värmedivisions produktsortiment efter att under det sista tertialet 1985 ha drivit verksamheten inom divisionen i kommission.

Förvärvet kommer successivt att ge Generator möjligheter till betydande substansökning och resultatförbättring.

#### *Marknaden*

Efterfrågan på olje- och fastbränsleeldade pannanläggningar minskade under åren 1984–1985. Detta berodde bl. a. på minskade statliga bidrag för byggandet av fastbränsleanläggningar samt på att kärnkraft togs i drift.

Trots denna minskade efterfrågan har Generator under året tecknat order på kompletta värmeverk till bl. a. Kumla och Mjölby. Ordergången för service, ombyggnader och värmeåtervinning har visat en klar ökning.

En viss vitalisering av den svenska fastbränslemarknaden har märkts under senare delen av år 1985, vilket i början av år 1986 resulterat i flera order, bl. a. en komplett 20 MW hetvattencentral till Hallstahammar. Detta är en genombrottsorder för kolpulvereldning i mindre pannor.

Orderstocken per den 31 december 1985 uppgick till 758 milj. kr.

#### *Verksamheten*

Den fakturerade försäljningen uppgick till 306 milj. kr. (318) vilket var lägre än vad som prognostiserats och beror på en förskjutning i utfaktureringen av ett par större order.

Under år 1985 har bl. a. följande större leveranser genomförts:

- Kumla Energiverk AB – komplett värmeverk
- Lidköpings Energiverk – två fluid-bed-pannor som eldas med torv och avfall samt två oljepannor
- Bodens Energiverk – en 20 MW cirkulerande fluid-bed-panna
- Göteborgs Energiverk, Ryaverken – två 50 MW oljeeldade hetvattenpannor
- Stockholms Energiverk, Hammarbyverken – två 80 MW hetvattenpannor
- Mjölby-Svartådalens Energiverk – komplett värmeverk
- Göteborgs Energiverk, Sävenäsverken – leverans av 120 MW koleldad hetvattenpanna.

I förvärvet av Götaverken Energys värmedivision ingår bl. a. order på

avfallsvärmeverk till Karlstad kommun och komplett hetvattencentral till Eskilstuna kommun.

Antalet anställda uppgick vid årsskiftet till 392 (379).

Genom förvärvet av Götaverken Energys värmedivision kommer antalet anställda att öka med drygt 80 personer.

Generator redovisar för år 1985 en vinst efter finansnetto på ca 15 milj. kr. (19) och ca 9 milj. kr. (19) före bokslutsdispositioner och skatt.

Den finansiella ställningen är stark. Koncernens likvida medel uppgick till 70 milj. kr. Vid 1985 års bokslut anpassas Generators redovisningsprinciper till praxis inom entreprenadbranschen, varigenom balansomslutningen minskar till ca 211 milj. kr. Bolagets beskattade egna kapital uppgår till ca 26 milj. kr. och de obeskattade reserverna till ca 81 milj. kr. Soliditeten är 34% efter 50% schablonskatt på obeskattade reserver.

Årets investeringar uppgick till 11 milj. kr.

### Framtidsutsikter

Under de senaste åren har Generator bedrivit en framgångsrik teknisk utveckling.

Med de stora satsningarna på fluid-bed-teknikerna FB och CFB har Generatorkoncernen idag en ledande ställning inom detta område.

Generator har genom dotterbolaget Andeze utvecklat en rökgasrenings-teknik som innebär helt nya möjligheter för miljövänlig eldning.

Förvärvet av Götaverken Energys värmedivision samt ovannämnda satsningar gör att Generatorkoncernen är en kraftfull enhet med stark bas på den nordiska marknaden och har goda förutsättningar för en ökad satsning på export.

### AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 139,1               | 150,1               |
| Resultat före disp. och skatt | - 21,9              | - 18,9              |
| Redovisat årsresultat         | 12,1                | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 131,1               | 158,4               |
| Redovisat eget kapital        | 6,1                 | 18,1                |
| Investeringar                 | 1,2                 | 0,9                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 258                 | 294                 |

AB Gävle Vagnverkstad, förkortat AGEVE, bildades år 1933 som ett helägt dotterbolag till statens järnvägar (SJ), genom att SJ då övertog AB Trafikförbundets Verkstäder. Detta företag bildades år 1919 av Uppsala-Gävle Järnvägsaktiebolag (UGJ) och Ostkustbanans aktiebolag (OKB) för att gemensamt driva reparationsverkstäder och förråd.

Bolagets syfte är att utföra nytillverkning av och förändringsarbeten på rullande järnvägsmateriel samt att bedriva annat mekaniskt verkstadsarbete.

ASEA förvärvade den 31 december 1985 91% av aktierna i bolaget och efter omorganisation inom ASEA är bolaget dotterbolag till ASEA Trac-tion AB. Statens Järnvägar förvaltar för statens räkning resterande 9%.

Faktureringen under år 1985 uppgick till 139,1 milj. kr. mot 150,1 milj. kr. år 1984. Resultatet för år 1985 har försämrats gentemot år 1984 främst beroende på höga material- och produktionskostnader i förening med för lågt utnyttjande av kapaciteten.

Efter förhandlingar med personalorganisationerna sade bolaget upp 61 anställda på grund av arbetsbrist. Flertalet av de uppsagda har lämnat bolaget under år 1985.

Samarbetet med den tyska firman Linke-Hofmann-Busch med gemensam tillverkning av skivbromsade personvagnsboggier har fortsatt under året. Kontrakt har under året skrivits med Zambia Railways avseende leverans av godsvagnar och maskinutrustning. I ordern ingår även viss utbildning och handledning i verkstadstekniska frågor i Zambia.

Sysselsättningen har ej varit tillfredsställande.

Under året har 134 tvåaxliga och 161 fyraaxliga vagnar samt 50 personvagnsboggier levererats. Ombyggnader och reparationer av godsvagnar har utförts åt SJ. På export har levererats gruvlok och inom Sverige rangerlok.

Under året har SJ beställt 100 slutna godsvagnar. Från AGA Norgas har beställning erhållits på ett godsvagnsunderrede. Zambia Railways har beställt 60 öppna godsvagnar. Beställning har erhållits från Linke-Hofmann-Busch på 20 personvagnsboggier. Totalt beställningsvärde är år 1985 ca 44 milj. kr. Tillsammans med vid årsskiftet inneliggande beställningar ger detta en grundbeläggning till halvårsskiftet år 1986.

Totala orderstocken uppgick vid årsskiftet 1985/86 till ca 72 milj. kr. (1984/85 till ca 144 milj. kr.).

Under året färdigställda byggnadsinvesteringar har uppgått till 207000 kr. (år 1984 = 126000 kr.). Investeringar i maskiner och inventarier har uppgått till 1,0 milj. kr. (år 1984 = 763000 kr.).

Under året har till likviditetskonto inbetalats 911000 kr.

Av årets inköp hänför sig 9% till koncernbolag. 1% av årets fakturering avser koncernbolag.

## AB Göta kanalbolag

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 21,6                | 24,9                |
| Resultat före disp. och skatt | 6,1                 | 8,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 5,4                 | 7,8                 |
| Balansomslutning              | 15,0                | 8,9                 |
| Redovisat eget kapital        | 9,9                 | 4,6                 |
| Investeringar                 | 2,0                 | 0,4                 |
|                               | 1984                | 1983                |
| Antal anställda               | 76                  | 99                  |

Göta kanal har drivits och förvaltats av Göta kanalbolag enligt kungligt privilegiebrev från år 1810. Den 31 maj 1978 köpte staten samtliga aktier i bolaget och sedan i maj 1984 förvaltas dessa av domänverket.

Kanaltrafiken, som numera huvudsakligen omfattar fritidsbåtar och passagerarfartyg, har efter ökning under många år nu stabiliserats och var under året i stort oförändrad i förhållande till föregående år.

Den av riksdagen år 1984 beslutade fortsatta upprustningen av kanalansläggningen har pågått under året. Arbetena har främst bestått av hamn- och pirupprustningar samt muddrings- och strandskoningsarbeten.

Skogsfastigheterna arrenderas sedan den 1 januari 1985 av domänverkets revirorganisation.

Fastighetsförvaltningen i övrigt omfattar utarrendering och uthyrning av mark och byggnader utefter Göta kanal.

Varvs- och reparationsverksamheten bedrivs huvudsakligen vid bolagets varv i Sjötorp vid Väneren.

I och med att riksdagsbeslut år 1984 har kanalbolaget tillförsäkrats äganderätten till samtliga fastigheter vilka tidigare endast innehafts med dispositionsrätt. Under året har mark och byggnader sålts till ett värde av 4,5 milj. kr. Bolagets resultat visar i och med detta ett överskott med samma belopp.

Då bolagets ekonomi nu är sanerad avses överskottsmedlen från markförsäljningarna i fortsättningen investeras i anläggningar som ger bättre avkastning än vad de tidigare markarrendena gav. Under år 1985 har kaffestugan i Sjötorp och caféet i Berg inköpts.

## Götaverken Arendal AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1873                | 769                 |
| Resultat före disp. och skatt | 9                   | 12                  |
| Redovisat årsresultat         | 8                   | -1                  |
| Balansomslutning              | 2261                | 2167                |
| Redovisat eget kapital        | 825                 | 816                 |
| Investeringar                 | 310                 | 71                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2506                | 2657                |

### Historik

AB Götaverken grundades år 1841. Sedan dess har i Göteborg byggts omkring 900 fartyg. Det ursprungliga nybyggnadsvarvet vid Göta Älv har förvandlats till ett av Europas största reparationsvarv, Cityvarvet. Fartygsbyggandet i Göteborg överfördes samtidigt till Götaverken Arendal, som blev klart år 1963.

År 1978 påbörjade Götaverken Arendal en omorientering av verksamheten. Numera vänder sig Götaverken Arendal till offshore-marknaden med

produkter och tjänster för utvinning, undersökning och lagring av olja och gas. Skr.1986/87:20

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Götaverken Arendal (GVA) har en ledande ställning inom området flytande anläggningar för offshoreindustrin. Under år 1985 var GVA på olika sätt involverat i en tredjedel av de trettio flytande plattformar som finns i order i världen. Det gällde teknisk utveckling, design, konstruktionsarbete, tillverkning och/eller andra former av assistans.

### *Verksamheten under år 1985*

Under året levererades två semi-submersibla riggar, en bostadsenhet till en fast plattform och en ombyggnad av en borrhigg. Flera tekniska utvecklingsuppdrag genomfördes och dessutom levererades ett flertal legoarbeten av varierande omfattning.

Tillsammans med de norska företagen A/S Sig. Bergesen d.y. & Co, Moss Rosenberg Verft (Kvaernergruppen) och Wilh Wilhemsen Limited A/S bildade GVA i början av 1986 Quatronor A/S. Avsikten är att bolaget skall äga och operera flytande anläggningar för utvinning av olja och gas.

Sommaren 1986 kommer en flytande produktionsanläggning GVA 5000 att levereras till North Sea Sun Oil med partners, Storbritannien.

Samarbetsavtal har också träffats med den brittiska industrigruppen Trafalgar House om bl. a. produktionstekniskt stöd till företagets offshore-enhet Scott Lightgow.

GVA:s tillverkning består huvudsakligen av produkter där beställningarna genomförs i uttalade investeringsvågor, samtidigt som verksamheten är utsatt för allt tydligare protektionistiska åtgärder. Att i denna situation skapa en jämn och hög sysselsättning för de fast anställda är omöjligt.

Mot denna bakgrund vidtogs åtgärder för att anpassa företagets kapacitet och för att minska riskexponeringen. Förhandlingar med de fackliga organisationerna inleddes i maj 1985, samtidigt som 600 anställda varslades om uppsägning.

### *Leveranser*

- Regalia, dykeririgg GVA 3000 för Consafe med partners, Sverige
- Vinni, borrhigg GVA 4000 för partrederiet SSV Vinni med norska och svenska delägare
- Bostadsmodul till Ulafältet för BP Petroleum Development Ltd, Norge
- Ombyggnad av borrhiggen Vildkat för K/S Sverre Ditlev Simonsen Drilling A/S, Norge
- Pontonpåbyggnad till plattform för Golar Nor A/S, Norge
- Studier och utvecklingsuppdrag för oljebolag i Norge, Storbritannien och Kanada.

Aktivitetsnivån i Nordsjön har under året varit fortsatt hög. Under större delen av året förblev oljepriset stabilt, trots ett stort utbudsöverskott. I slutet av år 1985 och början av 1986 har dock prisnivån reducerats väsentligt.

Trots den aktuella oljeprisutvecklingen väntas andelen utbyggnader som utnyttjar produktionssystem baserade på flytande enheter öka under de närmaste åren.

Under år 1985 har den internationella protektionismen inom offshorevärlden ökat samtidigt som marknaden inom flera av GVA:s produktområden varit avvaktande. Konkurrens från företag i Sydostasien och från statsunderstödda varv i Västeuropa har ökat. Den internationella krisen inom shipping har accelererat denna utveckling.

Stora insatser görs för att långsiktigt förbättra marknadsmöjligheterna genom en intensiv produktutveckling och olika former av samarbete med partners på GVA:s huvudmarknader.

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 2 366 (3 420) personer, varav 1 346 (2 087) arbetare och 1 020 (1 333) tjänstemän och arbetsledare.

Den stora skillnaden i antalet anställda beror i första hand på att det brittiska dotterbolaget Sea & Land Pipe Lines Ltd (SLP) sålts under året.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 9 (12) milj. kr. Det är ett svagt resultat men visar ändå att GVA lyckats hävda sig på en marknad, som kännetecknas av kraftiga svängningar i orderingång och prisnivå.

Investeringar i anläggningar uppgick under året till 19 (27) milj. kr. och bestod till övervägande del av ersättnings och rationaliseringsinvesteringar.

Consafe gick i konkurs i september 1985. GVA är borgensman för utfärdade statliga kreditgarantier till Consafegruppen. Värdet av de panter och övriga säkerheter som GVA erhållit i utbyte mot borgensåtagandet är avhängigt dels plattformarnas marknadsvärde, dels övriga partägares solvens. En sammantagen bedömning av offshoremarknadens utveckling och övriga partägares förmåga att fullfölja sina låneansvar leder till bedömningen att borgensåtagandena för GVA inte föranleder någon reservering för år 1985. Osäkerheten beträffande det slutliga utfallet är dock fortfarande stor.

GVA har sedan slutet av 1970-talet investerat i mindre ägarandelar i några tillverkade plattformar. Avkastningen har fram till år 1984 varit acceptabel. Den förändrade marknadssituationen har för år 1985 motiverat en nedskrivning av ägarandelarna utöver planliga avskrivningar. Till sammans med ett negativt rörelseresultat har ägarengagemangets nedskrivning belastat GVA-gruppens resultat med ca 150 milj. kr.

### *Framtidsutsikter*

Under år 1985 efterfrågades GVA:s tekniska kompetens i kraftigt ökad utsträckning. En fortsatt uppbyggnad av detta kunnande tillsammans med

förstärkt samarbete med internationella offshoreföretag ger trots allt GVA Skr. 1986/87:20  
möjligheter på en hård marknad.

## Götaverken Energy Systems AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 968                 | 718                 |
| Resultat före disp. och skatt | 10                  | -3                  |
| Redovisat årsresultat         | 7                   | -3                  |
| Balansomslutning              | 1535                | 1509                |
| Redovisat eget kapital        | 102                 | 95                  |
| Investeringar                 | 62                  | 59                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1528                | 1309                |

### *Historik*

Götaverken Energy Systems AB försörjde ursprungligen Götaverkens fartygsbyggen med ångpannor. Sedan 1930-talet har verksamheten emellertid blivit alltmer separerad från skeppsbyggandet. Specialiseringen på cellulosaindustrin och den ökande internationaliseringen har ytterligare understrukit verksamhetens särart. I början av 1970-talet ombildades Götaverken Energy Systems AB till ett aktiebolag.

### *Bolagets verksamhetsinriktning*

Företaget är en av världens ledande leverantörer av återvinnings- och barkpanneanläggningar till skogsindustrin.

### *Verksamheten under år 1985*

#### Marknadsutvecklingen

Utbyggnaden av den skandinaviska cellulosaindustrin har nått en mättnadsgrad medan investeringsbehovet inom den nordamerikanska cellulosaindustrin är fortsatt stort. Flera planerade upphandlingar har dock senarelagts. Under år 1985 tecknades en order om 390 milj. kr. med Potlach Corporation i USA om leverans av en turn-key-sodahusanläggning.

För att minska beroendet av den svenska fastbränslemarknaden har företaget sedan några år tillbaka marknadsfört denna teknik internationellt. Detta resulterade i början av 1986 i en order på en CFB-anläggning från Thyssen Engineering GmbH i Västtyskland.

Testresultaten från försöksanläggningen för kondenserad rökgasrening med värmeåtervinning i Högdalen har varit positiva och rönt stort intresse från myndigheter och potentiella kunder.

Marknaden för dieselmotorkraftverk har trots ett ökat antal konkurrenter utvecklats positivt under senare delen av år 1985. I slutet av år 1985 erhöles

order på dieselkraftverk till Barbados Light & Power Company Ltd på 100 Mkr samt till Compania de Electricidade de Macao på 75 milj. kr. Skr. 1986/87:20

Orderingången under år 1985 var 1204 (1493) milj. kr. medan orderstocken uppgick till 1683 (1900) milj. kr. vid årets slut.

### *Verksamheten*

Den fakturerade försäljningen år 1985 uppgick till 968 (718) milj. kr., varav exporten inkl. faktureringen från utländska dotterbolag utgjorde 519 (361) milj. kr.

Under år 1985 levererades bl. a. följande anläggningar och pannor

- sodapanna till Saiccor Ltd
- ombyggnad av panna för International Paper Corporation i Gardiner, USA
- flyttning och ombyggnad av panna för Norrlands Skogsägares Cellulosa AB (NCB)
- fastbränsleanläggning till Nyköpings kommun
- kolpulvereldad hetvattenpanna till AB Elektroinvest
- 2 st 4-takts dieselkraftverksanläggningar till National Electricity Corporation i Sudan
- värmepumpsanläggning till Karlstad kommun.

Vid årsskiftet 1985/86 avyttrade Götaverken Energy den i division Värme i Kallhäll bedrivna verksamheten avseende stora fastbränsleeldade hetvattenanläggningar och kraftvärmepannor för kommunal energiförsörjning samt elpannor och avgaspannor till Generator. Överlåtelsen av division Värme till Generator omfattade också ansvaret för slutförande av vissa projekt i orderstocken. Generator övertog vidare drygt 80 av de 150 anställda vid division Värme.

Under hösten år 1985 inleddes ett program för att anpassa företagets volym och organisationsform till en långsiktigt bedömd marknad, där tekniskt och finansiellt mer komplicerade projekt ingår. De beslutade organisationsförändringarna innebär en reduktion av antalet anställda med drygt 100 personer.

På den amerikanska marknaden har det tidigare samarbetsavtalet med PLM Sellbergs AB omförhandlats och under våren 1986 avvecklas försäljningsbolaget Swentec Inc. Ansvaret för försäljning av sopförbränningsanläggningar till den nordamerikanska marknaden kommer att överföras till företagets dotterbolag i Charlotte, North Carolina.

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 1582 (1309), (avser medeltal personer omräknat till årsanställda).

### *Årets resultat*

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 10 (–3) milj. kr.

Utvecklingen av CFB-tekniken har avsevärt belastat företagets resultat. Det fortsatta utvecklingsarbetet i kontrakterade projekt kommer att ske i ett separat bolag i vilket Svenska Varv, Götaverken Energy och Generator

ingår som delägare. Svenska Varv har till detta bolag tillskjutit betydande finansiella resurser för den fortsatta utvecklingen av CFB-tekniken.

God lönsamhet i order avseende leveranser av pannor och ombyggnader till cellulosaindustrin samt leveranser av dieselmotorsverk har haft en kraftig positiv resultatpåverkan.

Resultatet påverkas också positivt av överlåtelsen av division Värmeverksamhet och orderstock till Generator liksom av avyttringen av fastighetsbeståndet till fastighets AB Fribordet.

Årets investeringar, exkl. anläggningstillgångar övertagna i samband med bolagsförvärv, uppgick till 62 (59) milj. kr. varav 46 milj. kr. avser förvärv av en aktiepost i Fastighets AB Fribordet, 1 milj. kr. förvärv av andra aktier och resterande 15 milj. kr. i huvudsak ersättningsinvesteringar.

### Framtidsutsikter

Under första kvartalet 1986 har orderingången ökat med ca 50% jämfört med samma period förra året. Trots överkapacitet inom flertalet affärsområden samt ökande konkurrens och pressade priser förväntas resultatet år 1986 bli bättre än år 1985.

## AB Industrikredit

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 14430,2             | 13352,5             |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 150,3               | 136,0               |
| Resultat före disp. och skatt  | 113,9               | 76,0                |
| Redovisat årsresultat          | 11,6                | 9,8                 |
| Balansomslutning               | 15065,4             | 13946,3             |
| Redovisat eget kapital         | 104,2               | 101,4               |
| Investeringar                  | 0,4                 | 0,3                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 71                  | 69                  |

AB Industrikredit bildades år 1934 och ägs till lika delar av olika banker och staten. Från årsskiftet 1979–1980 bedrivs all verksamhet i AB Industrikredit. AB Företagskredit är från samma tidpunkt ett vilande dotterbolag till AB Industrikredit.

AB Industrikredits uppgift är att lämna medel- och långfristiga krediter till mindre och medelstora företag inom alla branscher. Ändamålet med krediterna är vanligtvis fastighets- eller maskinfinansiering men kan även vara t.ex. en långsiktig förstärkning av rörelsekapital. Företagsformen inverkar ej på lånemöjligheterna. Kreditgivning sker på företagsekonomiska grunder.

Industrikredits utlåning uppgick vid årsskiftet 1985 till 14440 milj. kr. (år 1984 13353 milj. kr.). Under år 1985 utbetalades nya lån om 2028 milj. kr. (år 1984 2523 milj. kr.). Amortering och förtida inlösen utgjorde 1550 milj. kr. (år 1984 1349 milj. kr.).

Under år 1985 beviljade Industrikredit lån om 3 787 milj. kr. (år 1984 2 949 milj. kr.). Av lånestocken beviljade, ej utbetalda lån, uppgick till 1 802 milj. kr. (år 1984 1 161 milj. kr.).

Från år 1986 förändras upplåningsformerna. Från att tidigare i stort fungerat som detaljist åt AP-fonden hämtas nu pengarna främst från obligationsmarknaden.

Överskott före bokslutsdispositioner och skatter har under en följd av år stigit och uppgår nu till 114 milj. kr. (år 1984 106 milj. kr.). Detta motsvarar 0,76% av balansomslutningen (år 1984 0,76%).

Ställs överskottet mot summan av beskattat eget kapital och 50% av värderegleringskontot, investeringsfonderna och förnyelsefonderna, blir lönsamheten 34,1% (år 1984 36,8%).

Lägs till överskottet betalade provisioner och ränta på garantikapitalet, är överskottet 148 milj. kr. (år 1984 139 milj. kr.). Här avses den beräknade ränta Industrikredit skulle erhållit om garantikapitalet varit inbetalt och alltså kunnat lånas ut. Ställs detta överskott mot summan av beskattat eget kapital, garantikapital och 50% av värderegleringskontot, investeringsfonderna och förnyelsefonden, är lönsamheten 25,4% (år 1984 25,8%). Lönsamheten betraktas som god.

## Industrigruppen JAS AB

Industrigruppen JAS AB bildades år 1981. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att genom samordning av aktieägarnas insatser åstadkomma leverans av flygplan och typbundna underhållsresurser för JAS-systemet.

Bolaget drivs i kommission för aktieägarnas räkning och ägs till lika delar av:

- Saab-Scania AB
- Volvo Flygmotor AB
- Telefonaktiebolaget LM Ericsson
- Ericsson Radio Systems AB
- Affärsverket FFV

Bolagets aktiekapital uppgår till 5 milj. kr.

## KabiVitrum AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1 377               | 1 524               |
| Resultat före disp. och skatt | - 8                 | 180                 |
| Redovisat årsresultat         | - 26                | 40                  |
| Balansomslutning              | 1 594               | 1 569               |
| Redovisat eget kapital        | 712                 | 624                 |
| Investeringar                 | 153                 | 116                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2 125               | 2 325               |

Koncernen bildades år 1972 sedan Procordia AB (tidigare Statsföretag AB) under år 1971 förvärvat samtliga aktier i AB Kabi med dotterföretag. AB Kabi förvärvade samma år Vitrum AB och ACO Läkemedel AB under medverkan av Procordia AB (tidigare Statsföretag AB). Verksamheten i Kabi och Vitrum ingår i Kabi Vitrum AB. ACO har 1985-01-01 avyttrats.

Koncernen utvecklar och marknadsför internationellt en grupp läkemedelsprodukter av främst bioteknologisk natur samt erbjuder härutöver ett något bredare sortiment av läkemedel och närbesläktade produkter på den svenska marknaden. Intravenös näringstillförsel, produkter framställda ur blodplasma samt tillväxthormon är koncernens viktigaste områden.

Koncernens försäljning har under år 1985 uppgått till 1335,8 milj. kr. (1521,1 milj. kr.). Av ökningen, 9%, faller 7% på volymökning samt 2% på prisökning. Försäljningens utlandsandel var 75%.

Koncernens rörelseresultat efter avskrivningar enligt plan uppgick till 34,0 milj. kr. (år 1984 231,3 milj. kr.). Motsvarande resultat för moderbolaget var 42,9 milj. kr. (år 1984 217,3 milj. kr.).

Antalet anställda har under året minskat med 200 årsanställda beroende på avyttringen av ACO Läkemedel AB.

Koncernens investeringar i anläggningar har uppgått till 135 milj. kr. (år 1984 112 milj. kr.).

Under år 1985 har följande förändringar genomförts i koncernen:

Det svenska dotterbolaget ACO Läkemedel AB har som nämnts ovan 1985-01-01 avyttrats till Procordia AB. Nya dotterbolag har bildats i Japan och Schweiz med uppgift att övertaga marknadsansvaret för koncernens produkter på dessa marknader. Ytterligare 10% av aktierna i KabiGen AB har förvärvats. KabiVitrum AB:s andel utgör därmed 45%. Ytterligare 40% av aktierna i KabiFides S.A., Barcelona har förvärvats 1985-01-01. KabiVitrum äger därmed 90% av aktierna i bolaget. Efter räkenskapsårets utgång har ytterligare 11% av aktierna i KabiVitrum Inc., Berkeley, CA, USA förvärvats. KabiVitrum äger därmed 100%.

KabiVitrum AB har deltagit i nyemission i BioNative AB i Umeå. Moderbolagets aktiekapital har per 1985-09-02 ökats med 100 milj. kr. genom nyemission. Aktiekapitalökningen var vid årsskiftet ännu ej registrerad.

Beslut har fattats att fr. o. m. 1986-01-01 driva såväl verksamheten inom koncernens fyra affärsområden som direktexportverksamheten i bolagsform. För ändamålet har bildats KabiVitrum Nutrition AB, KabiVitrum Haematology AB, KabiVitrum Peptide Hormones AB, KabiVitrum Pharma AB samt KabiVitrum International AB. Verksamheten vid Brunna-fabriken i Upplands-Bro kommer från årsskiftet att bedrivas under firma KabiVitrum Lipid Chemicals AB.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1 623,3             | 459,0               |
| Resultat före disp. och skatt | 1,6                 | 42,8                |
| Redovisat årsresultat         | -33,4               | 58,0                |
| Balansomslutning              | 1 587,1             | 554,0               |
| Redovisat eget kapital        | 342,9               | 152,3               |
| Investeringar                 | 68,6                | 4,3                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2 685               | 830                 |

Kalmar Industries AB är ett helägt dotterbolag till Procordia AB (f. d. Statsföretag AB).

Gruppen består för närvarande (1986-06-30) av följande affärsområden/bolag:

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Transportteknik               | Kalmar Verkstad, Kalmar, rälsfordon<br>Kalmar Nohab, Trollhättan, rälsfordon<br>Kalmar Lagab, Laholm, materialhanterings-<br>utrustning<br>Kalmar Tellus, Vallentuna, materialhanterings-<br>utrustning |
| Hanteringsteknik              | Kalmar LMV, Ljungby, gaffeltruckar<br>Kalmar Irion, Stuttgart, fyrvägstruckar   |
| Träbearbetningsteknik         | Söderhamns Verkstäder, Söderhamn, sågverks-<br>utrustning<br>Waco Jonsereds, Halmstad, hyvelutrustning<br>Kockums Industri, Australien, skogsmaskiner<br>och försäljning av träteknikprodukter          |
| Metallbearbetnings-<br>teknik | MTI Machine Tool Invest AB, Kalmar<br>Uddcomb Sweden, Karlskrona, offshore, lego  |

#### *Fortsatt strukturering år 1986*

Kalmar Industries övertog i maj år 1986 Tellus Engineerings verksamhet som berör utveckling och marknadsföring av materialhanteringsutrustning.

Övertagandet innebär en vidareutveckling av Kalmar Industries engagemang inom materialhanteringsområdet.

Ett nytt bolag, Kalmar Tellus bildades 1986-06-15 med Kalmar Industries som huvudägare och med säte i Vallentuna. Det nya bolaget övertog konstruktioner och produktprogram från Tellus Engineering och anställde ett 30-tal personer.

Under juni 1986 kunde Kalmar Industries delta i en strukturering av den svenska verktygsmaskinbranschen. Två av de största tillverkarna av verktygsmaskiner – SMT Machine Company i Västerås och SAJO i Värnamo gick samman under ett nybildat bolag, Machine Tool Invest.

Kalmar Industries är störste enskilda ägare (44%) i det nybildade bolaget.

Företagen har i Sverige ca 600 anställda tillsammans och ett flertal säljbolag i utlandet. Machine Tool Invest AB har säljbolag i Västtyskland, England, Frankrike och USA med sammanlagt ett 100-tal anställda.

I januari år 1985 sammanfördes flertalet av Procordias verkstadsföretag under moderbolaget Kalmar Industries. Koncernen består av åtta helägda dotterbolag och har säljbolag i tioalet länder och tillverkning i Västtyskland och Australien. För ett maximalt tillvaratagande av koncernresurserna indelades koncernen under året i affärsområdena Transportteknik, Hanteringsteknik, Träbearbetningsteknik och Metallbearbetningsteknik. Vidare har administrativa/finansiella centra bildats i form av ett moderbolag på varje marknad, där koncernen har flera bolag, t. ex. i Norge, Västtyskland och Frankrike.

### *Kraftig resultatförbättring*

Resultatet för Kalmar Industries visar en kraftig förbättring jämfört med år 1984. En genom avyttringar och förvärv förändrad koncernstruktur gör dock jämförelsen svår. För jämförbara affärsenheter förbättrades resultatet före finansiella poster till 60 milj. kr. Den reala rörelseresultatförbättringen inom kvarvarande enheter torde ligga kring 100 milj. kr.

Karakteristiskt för produktbolagen är att de till övervägande delen är marknadsledare men med relativt små marknader. Detta gäller också Kalmar LMV – en av världens största tillverkare av tunga gaffeltruckar. Bland annat för att effektivisera eftermarknadsorganisationen i Europa förvärvade Kalmar LMV under året det västtyska bolaget Irion. Tillsammans med etableringen av Kalmar BT, hälftenägt tillsammans med BT, och ett "private brand"-avtal med Clark har företagets strategiska position avsevärt förbättrats. För Kalmar LMV var år 1985 det resultatmässigt hittills bästa året med en tredubbling jämfört med år 1984. Den positiva utvecklingen väntas fortsätta med de nu förbättrade möjligheterna i framför allt Västtyskland och Frankrike.

Kalmar Verkstad redovisar ett sämre resultat än år 1984, framför allt beroende på att ett antal order slutlevererades år 1984. Kalmar Verkstads resultat måste alltid ses i ett flerårsperspektiv.

SMT Machine Company redovisar en kraftig resultatförbättring framför allt genom ett framgångsrikt genomfört rehabiliteringsprogram i Västerås-enheten.

Uddcomb som genomgått ett omfattande åtgärdsprogram visar för första gången vinst, dock efter tillgodogörande av de ränteintäkter som rekonstruktionsreserven tillåter.

Kalmar Nohab, verksam inom reparation och ombyggnad av rälsfordon och legotillverkning av tidnings- och civiltryckpressar redovisar ett mycket gott resultat för år 1985. Resultatet torde dock återgå till en lägre nivå under år 1986. Kalmar Lagab har genomfört stora organisationsförändringar, föranledda av ett svårt första halvår. Utsikterna för år 1986 är goda.

Sågverksindustrin är i sin konjunktürkänslighet nödsakad att prioritera

ansträngningarna att nå en jämn beläggning i verkstäderna. I detta syfte förvärvade Söderhamns Verkstäder 36% av Tico samt hela Ticos tillverkning av styckegodskranar i Gävle, vilken successivt kommer att flyttas till Söderhamn. Därmed förbättras såväl Tico's som Söderhamns Verkstäders konkurrenskraft.

Waco Jonsereds med tillverkning av hyvelmaskiner breddade under året sitt program genom att köpa Jonab (hanteringsutrustning före och efter hyvlarna) och 26% av Gubisch, Västtyskland (mindre hyvlar).

Den under år 1984 inlemmade Ulveco-gruppen visade sig med sin snabb-  
rörliga elektronik-tillverkning passa dåligt i Kalmar Industries verkstads-  
miljö. Ulveco Power Products, Power Systems och utlandsbolagen över-  
läts därför till Neste Battery med en för Ulveco passande strategisk inrikt-  
ning. Den 1 januari 1986 såldes de återstående Ulvecobolagen med bl.a.  
Kockum Sonics till företagsledningen och närstående intressenter.

Omstruktureringen har dragit höga extraordinära kostnader men har gett Kalmar Industries en väl avvägd struktur inom såväl produktion som marknadsföring. Inför år 1986 kommer satsningarna på de internationella marknaderna att ytterligare prioriteras. Inom gruppen pågår program inom områdena kapitalanvändning och kvalitet, vilka ytterligare bör bidra till en fortsatt positiv utveckling för Kalmar Industries.

## KAPAB Kapitalutveckling AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 2,0                 | 1,3                 |
| Resultat före disp. och skatt | 1,9                 | 0,8                 |
| Redovisat årsresultat         | 1,7                 | 0,8                 |
| Balansomslutning              | 22,2                | 23,0                |
| Redovisat eget kapital        | 12,1                | 11,1                |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 0                   | 0                   |

Företaget hette ursprungligen Nyckelhus AB och startades år 1962 som ett privatägt företag. Bolaget övergick i statlig ägo år 1969.

Den ursprungliga verksamheten – tillverkning och försäljning av små-  
hus – avvecklades under år 1983 till Modulentgruppen.

Företagets nuvarande verksamhet utgöres av förvaltning av ett antal  
topplån – reverser – i tidigare försålda småhus. Därutöver tillkommer  
avveckling av eftersläpande ärenden från den tidigare verksamheten.

Förvaltningen av lånen ger ett icke obetydligt räntenetto, som förväntas  
kunna noteras under ett antal år framöver.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 420                 | 342                 |
| Resultat före disp. och skatt | 19                  | 26                  |
| Redovisat årsresultat         | 7                   | 6                   |
| Balansomslutning              | 344                 | 305                 |
| Redovisat eget kapital        | 84                  | 76                  |
| Investeringar                 | 16                  | 16                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1113                | 1121                |

### Historik

Det äldsta bolaget inom Svenska Varv AB är Karlskronavarvet AB som grundades år 1679 och således har byggt fartyg i över 300 år. Varvet var från början helt inriktat på att täcka den svenska örlogsflottans behov av underhåll, reparationer, moderniseringar och nybyggen. Efter andra världskriget genomfördes en omorganisation på grund av marinens minskade behov av tjänster i fredstid. De produktiva enheterna inom örlogsvarvet sammanfördes till Marinverkstäderna i Karlskrona. Samtidigt inleddes en omstrukturering av verksamheten mot en mer civil produktion. År 1961 ombildades företaget till Karlskronavarvet AB. År 1970 överfördes Karlskronavarvet till industridepartementet och gick upp i det då nybildade Statsföretag AB. Sedan år 1977 ingår företaget i Svenska Varv AB. Omfattande investeringar har genomförts i anläggningarna framför allt under 1970-talet då i princip ett helt nytt varv byggts upp.

Under 1970-talet har ett flertal försök gjorts att minska beroendet av den svenska marinen, vars beställningsvolym kontinuerligt har minskat. Karlskronavarvet arbetade därför som underleverantör till storvarven under högkonjunkturen i början av 1970-talet och har sedan dess försökt diversifiera sig. Diversifieringsförsöken med undantag för den marina exporten har inte varit framgångsrika och Hvilans Mekaniska Verkstad avyttrades år 1977. Produktionen av civila fartyg upphörde under år 1981 och verksamheten koncentreras åter på örlogs- och bevakningsfartyg samt fartygsunderhåll för svenska marinen.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Verksamheten vid Karlskronavarvet är inriktad på projektering, konstruktion och tillverkning av avancerade örlogs- och bevakningsfartyg. Härutöver sker en omfattande ombyggnads- och underhållsverksamhet.

Basen för Karlskronavarvets verksamhet är svenska marinens behov av fartyg, vilken kompletteras med ett ökande antal internationella uppdrag.

Den svenska flottan är för närvarande inne i ett omfattande generationsskifte inom alla områden. Detta har medfört att Karlskronavarvet erhållit beställningar på nya typer av kustkorvetter och minröjningsfartyg. Uppgiften för Karlskronavarvet är att utforma slagkraftiga enheter, vilka kan verka in på 2000-talet.

Internationellt har Karlskronavarvet under senare år nått framgångar med sin metod att konstruera och bygga stora skrov i GRP-sandwich. Avtal om tekniköverföring har tecknats med företag i USA och Danmark.

I USA byggs nu det första av amerikanska marinens nya minjaktfartyg med skrov enligt Karlskronavarvets teknik. Under år 1985 stärkte Karlskronavarvet sin ställning som världsledande inom minröjningsområdet, då danska marinen beslutade att använda GRP-sandwichtekniken i sin nya fartygsserie, Standard Flex 300. Efter av Karlskronavarvet utfört konstruktionsuppdrag byggs nu prototypskrovet på Karlskronavarvet.

Minröjningsfartygen Landsort och Arholma, som levererades till den svenska marinen år 1984, är nu testade och utvärderade. Fartygstypen har visat sig vara intressant också internationellt i likhet med de redan tidigare kända attack- och bevakningsfartygen.

Dagens och morgondagens örlogsfartyg är uppbyggda av en rad olika system, vilka var för sig representerar senaste teknik. Detta är särskilt påtagligt inom elektronik- och vapenområdena.

Karlskronavarvets GRP-sandwichteknik för tillverkning av minröjningsfartyg i plast är exempel på avancerad egenutvecklad teknik. Tekniken har en rad fördelar, som är intressanta också inom civila användningsområden.

Under år 1985 levererades två fartyg till den svenska marinen, kustkorvetten HMS Stockholm och kustkorvetten HMS Malmö.

Strax före årsskiftet färdigställdes också det fullt utrustade förskeppet till den första ubåten i Västergötland-serien för leverans till Kockums i Malmö. Moderniseringen av SPICA II-serien avslutades. Utöver detta stora ombyggnadsprojekt har reparationer och underhållsarbeten utförts på flottans fartyg och på de stora statsisbrytarna.

I december år 1985 beställde Försvarets Materielverk fyra kustkorvetter typ Göteborg, som är en vidareutveckling av Stockholm-klassen. Ordersumman uppgår till drygt 1 100 milj. kr. Produktionsstart kommer att ske under år 1986 och leverans åren 1989–1990.

Dotterbolaget Krona Marin AB, tidigare Mölnlycke Marin AB, fortsätter framgångsrikt sin försäljningsverksamhet av mindre fiske- och arbetsbåtar i plast till utvecklingsländer. Tillverkningen sker både lokalt och i Sverige.

Den totala orderingången under året uppgick till 1 386 milj. kr. (år 1984 450). Inneliggande orderstock vid årets slut värderas till 1 876 milj. kr. (år 1984 929).

Antalet anställda var vid årsskiftet 1 133 milj. kr. (år 1984 1 122).

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 19 milj. kr. (år 1984 26,0). Resultatet har belastats med reservering för kundfordrings-

risker för tidigare civila fartygsnybyggen med 21 milj. kr. (år 1984 15,0). Ansvar för dessa risker har övertagits av Svenska Varv AB fr. o. m. år 1986.

Årets investeringar uppgick till 16 milj. kr. (år 1984 16,0) och avsåg bl. a. en ny dockverkstad samt utrustning och mjukvara i samband med den omfattande datorisering som nu successivt införs i företaget.

### *Framtidsutsikter*

Karlskronavarvet fortsätter sin satsning på exportmarknaderna. Flera intressanta projekt bearbetas för närvarande.

Långsiktiga utvecklingsprogram pågår bl. a. för att vidmakthålla och förstärka den ledande position, som företaget har vad gäller konstruktion och tillverkning av stora fartygsskrov i GRP-sandwich.

Beläggningen är tillfredsställande under de närmaste åren och lönsamheten i befintlig orderstock bedöms som god.

### Kockums AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 789                 | 1438                |
| Resultat före disp. och skatt | -237                | 42                  |
| Redovisat årsresultat         | -171                | 19                  |
| Balansomslutning              | 1605                | 1838                |
| Redovisat eget kapital        | 75                  | 246                 |
| Investeringar                 | 10                  | 9                   |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2853                | 3438                |

### *Historik*

Kockums grundades år 1840 av Frans Henrik Kockum. Produktionen dominerades då av jordbruksredskap, hushållsutrustning och järnvaror. År 1870 påbörjades skeppsbyggnadsverksamheten, då främst i form av reparationsuppdrag. Det första nybyggda fartyget levererades år 1873. Nybygge nr 76 som levererades år 1897 var varvets första tankfartyg. Den första undervattensbåten konstruerades och levererades under första världskriget (år 1914). År 1940 byggde Kockums världens första helsvetsade handelsfartyg. År 1966 påbörjades byggnationen av torrdockan som kan härberga nybyggen på upp till 700000 dwt. Den stora bockkranen som dominerar stadsbilden i Malmö togs i bruk år 1974. Kockums har fram till i dag konstruerat, byggt och levererat över 550 fartyg, varav bl. a. 46 ubåtar till Svenska Marinen.

Kockums verksamhet är uppdelad på tre affärsområden – Civila Fartyg, Marin- & Undervattens teknik samt Verkstadsprodukter.

Civila fartyg är Kockums dominerande affärsområde. Fartygstillverkningen svarar för c.a. 80% av den totala produktionsvolymen. Från ledande producent av stora serietillverkade tankfartyg under 1970-talet har Kockums omvandlats till ett "skrädveri" för tekniskt avancerade fartyg. Kockums har i samverkan med rederierna utvecklat, konstruerat och byggt världens mest sofistikerade Ro-Ro tonnage. Genom ordern (år 1983) på två kryssningsfartyg för vardera drygt 1 miljard kr. har Kockums gjort en inbrytning på ytterligare ett marknadsområde med tekniskt avancerade fartyg.

Marin- & Undervattens teknik med över ett 130-tal kvalificerade experter är Sveriges enda enhet för både utveckling och konstruktion av ubåtar. Inom avdelningen bedrivs en omfattande utveckling för såväl militär som civil användning.

För det tredje affärsområdet – Verkstadsprodukter – svarar dotterbolaget Kockums Verkstäder AB. I detta bolag ingår Laboratorium med 35-talet specialister, Maskinverkstad med c.a. 100 anställda och Marine Equipment som svarar för försäljning av reservdelar och fartygsutrustning.

#### *Verksamheten under år 1985*

I den varvsproposition som förelades riksdagen våren 1983 konstaterade regeringen att det fanns en kraftig obalans mellan tillgänglig varvskapacitet och bedömt framtida behov av nytt fartygstonnage. Regeringen påpekade vidare att varvskapaciteten sannolikt måste minska för att balans mellan efterfrågan och utbud skulle uppkomma.

Regeringen föreslog i propositionen ett särskilt stöd till fartygsproduktionen under åren 1984 och 1985, men framhöll samtidigt att i den mån varven inte kunde teckna order till priser som täckte produktionskostnaderna måste kapaciteten minska ytterligare. Koncernens strukturplan skulle fullföljas med den förändringen att lönsamhetsmålet för de fartygsproducerande varven skulle uppnås senast år 1986 istället för år 1985.

#### *Marknad för civila fartyg*

Nybyggnadsmarknaden har ytterligare försvagats under de senaste åren. Kockums har inriktat marknadsbearbetningen på tekniskt avancerade fartygstyper, främst kryssningsfartyg och färjor.

Trots satsningen på dessa produkter som är mindre konkurrensutsatta från lågkostnadsländerna i Fjärran Östern och trots att marknaden inom detta segment visat tillväxt har Kockums inte tecknat någon ny fartygsorder under år 1985. De kraftigt ökade subventionerna i konkurrentländerna medförde att inte ens det kvarvarande produktionsstödet på 100 milj. kr. räckte för att teckna ny fartygsorder.

Tidpunkten för balans mellan utbud och efterfrågan bedöms ha ytterligare förskjutits framåt i tiden.

Skr. 1986/87:20

### Avvecklingsbeslut

I Kockums styrelse har belägningssituationen och utvecklingen på marknaden löpande diskuterats. Härvid har det blivit alltmer uppenbart att produktionen av civila fartyg inte skulle kunna fortsätta utan förnyat stöd.

Mot denna bakgrund beslöt Svenska Varvs styrelse den 11 december 1985 att meddela regeringen att man inte bedömde det möjligt att på kommersiellt godtagbara villkor fortsätta nybyggnadsverksamheten.

Regeringen meddelade den 13 februari 1986 att man inte hade för avsikt att föreslå riksdagen fortsatt direktstöd för produktion av handelsfartyg. Styrelserna i Kockums AB och Svenska Varv AB beslöt därför den 20 februari 1986 att MBL-förhandlingar skulle inledas om avveckling av den civila fartygsproduktionen vid Kockums. Denna kommer i huvudsak att vara avvecklad före utgången av år 1987.

Orderstocken för civila fartygsbyggen bestod vid årsskiftet av två 750-hytters kryssningsfartyg till Carnival Cruise Lines, USA, samt en timmerpråm till MP-bolagen.

Antalet anställda minskade med 229 personer under året och uppgick vid årets slut till 2853.

För de anställda som drabbas i samband med avvecklingen har regeringen föreslagit riksdagen en speciell satsning på arbetsmarknaden i Malmö.

### Resultat

Kockums levererade under året två 17000 dwt biltransportfartyg till Walleniusrederierna. Fartygen färdigställdes och leverades före kontraktsenlig tidpunkt.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -237 milj. kr. (år 1984 42,0). Resultatet har belastats med bedömda kostnader för avveckling av handelsfartygsproduktionen på 342 milj. kr.

Investeringarna uppgick till 10 milj. kr. (år 1984 9).

### Framtidsutsikter

Satsningarna inom marin och civil undervattens teknik vid Kockums fortsätter. Den framtidsinriktade verksamheten omfattar projekterings- och konstruktionsuppdrag inom UV-teknik, produktion av ubåtar, övrig kvalificerad verkstadsproduktion samt laboratorietjänster. Verksamheten kommer att bedrivas i ett separat bolag, Kockums Marine AB, med ett eget kapital på 75 milj. kr. motsvarande en soliditet på 40%. I Kockums Marine AB kommer också verksamheten i Kockums Verkstäder att ingå. Antalet anställda beräknas initialt uppgå till 500-550 personer.

Kockums tecknade under år 1985 i stark internationell konkurrens kontrakt med Royal Australian Navy på ett omfattande projektarbete avseende nästa generation ubåtar för Australien. Kontraktssumman uppgår till

c.a. 100 milj. kr. Studien genomförs i konkurrens med Howaldtswerke, Västtyskland. Utvärdering sker i slutet av år 1986. Omfattningen av hela projektet beräknas till c. a. 15 miljarder kr.

Under året har också avtal tecknats med Försvarets Materielverk om projektering av nästa serie ubåtar för den svenska marinen. Produktion av ett luftoberoende energisystem till det franska offshore-företaget Comex pågår. Systemet baseras på stirlingsmotorteknik. I januari 1986 tecknades kontrakt på ombyggnad av den första svenska ubåten för luftoberoende undervattensdrift.

Satsningen på utveckling och försäljning av konventionellt framdrivna militära ubåtar fortsätter. Inom den civila delen pågår utveckling av delsystem för undervattensproduktion av olja och gas på uppdrag av bl.a. norska oljebolag.

Orderstocken består av fyra ubåtar till den svenska marinen samt projekterings- och legouppdrag.

### AB Kurortsverksamhet

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 72,3                | 64,2                |
| Resultat före disp. och skatt | 1,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 47,8                | 45,0                |
| Redovisat eget kapital        | 6,6                 | 0,6                 |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 306                 | 304                 |

AB Kurortsverksamhet bildades år 1918. Bolaget bedriver sjukvårdande verksamhet.

Aktiekapitalet tillsköts av dåvarande Kungl. Pensionsstyrelsen med medel från folkpensioneringsfonden.

Bolagets sjukvårdande verksamhet består till övervägande del i medicinsk rehabilitering och utredningsverksamhet för de allmänna försäkringskassornas behov. Verksamheten bedrivs vid sjukhus i Nynäshamn (231 platser). Genom dotterbolaget AB Tranås Kuranstalt ombesörjs vården vid riks försäkringsverkets sjukhus i Tranås med totalt 217 platser, samt 78 platser för patienter som själva betalar sin vård.

Under år 1985 var totalt 306 personer anställda i koncernen.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 59,2                | 55,0                |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,1                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 186,7               | 174,4               |
| Redovisat eget kapital        | 9,2                 | 9,4                 |
| Investeringar                 | 30,0                | 11,7                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 78                  | 76                  |

AB Kärnkraftutbildning (AKU) bildades år 1972 och är lokaliserat till Studsvik norr om Nyköping i Södermanland.

AKU ägs av de tre kraftföretagen Statens Vattenfallsverk (50%), Sydkraft AB (25%) och OKG Aktiebolag (25%). För närvarande är personalstaten på 80 tjänster men under hösten år 1986 slås AKU samman med Rådet för Kärnkraftssäkerhet (RKS) då tillkommer c.a. 10 tjänster.

AKU svarar för simulatorträning av kärnkraftverkens driftpersonal. Eftersom kärnkraften drivs vid full effekt under så stor del av året som möjligt får inte personalen tillfälle till träning av olika driftförhållanden. Det är viktigt att skiftlagen kommer så nära verkligheten som möjligt och det gör de i någon av AKUs tre fullskalesimulatorer.

B1-simulatore (BWR – Boiling Water Reactor) är en kopia av Barsebäcksverkets första reaktor. R3-simulatore (PWR – Pressurized Water Reactor) är en kopia av Ringhalsverkets tredje reaktor. FO3-simulatore (BWR) är en kopia av de två senaste reaktorerna Forsmark 3 och Oskarshamn 3 som är tvillingaggregat.

AKU håller regelbundet grundkurser på upp till nio veckor och återträningskurser på 1–1,5 vecka. Dessa består av simulatorträning, teoriundervisning och övningar. AKU har också specialkurser för olika personalkategorier. Sammanlagt ger AKU c.a. 200 kursveckor per år för c.a. 500 elever.

Grundkursen riktar sig till personal under utbildning på kärnkraftverken med sikte på kontrollrumstjänst. De kan inte få sådan tjänst utan att ha genomgått grundkurs vid AKU och därefter den årliga återträningen.

Varje kurs kräver stora resurser vad gäller personal. Ungefär 40 tjänster ägnar sig åt att planera och genomföra simulatorträningen. Övriga 40 tjänstemän ägnar sig åt administration, rit- och reproduktion samt tekniskt underhålls- och utvecklingsarbete.

Investeringar under år 1986 uppgick till c.a. 30 milj. kr.

Flera stora projekt pågår för närvarande, bl. a. utbyte av huvudfaktorer samt byte av processdatorer i kontrollrummen. Produktionen av nya läromedel för 90-talets grundutbildningsprogram pågår också.

I långtidsperspektivet ligger att utveckla kurssortimentet, träningsmetodik, läromedel och tekniska hjälpmedel.

## AB Landtransport

Skr. 1986/87:20

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 89,8                | 75,7                |
| Resultat före disp. och skatt | 2,1                 | 2,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,4                 | 0,2                 |
| Balansomslutning              | 34,5                | 30,3                |
| Redovisat eget kapital        | 5,2                 | 5,0                 |
| Investeringar                 | 8,7                 | 7,4                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 269                 | 268                 |

AB Landtransport administreras av ASG AB och bedriver genom dotterbolag åkeriverksamhet i Stockholm, Göteborg, Malmö och Växjö.

Dotterbolagen, som tillsammans innehar c. a. 190 fordon, är i stort sett sysselsatta i ASG trafiksystem.

Koncernens investeringar i fordon uppgick år 1985 till 8,7 milj. kr. Den fakturerade omsättningen uppgick år 1985 till 89,8 milj. kr. (år 1984 75,7 milj. kr.) innebärande en ökning med 14,1 milj. kr. eller 19%.

Rörelseresultatet efter avskrivningar och finansiella poster uppgick till 2,1 milj. kr. (år 1984 2,1). Efter bokslutsdispositioner och skatt redovisar koncernen en nettovinst för året om 0,4 milj. kr (år 1984 0,2).

## Lantbrukskredit Aktiebolag

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 2528,7              | 2501,4              |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 23,5                | 22,0                |
| Resultat före disp. och skatt  | 19,1                | 19,7                |
| Redovisat årsresultat          | 0,6                 | 0,6                 |
| Balansomslutning               | 2626,9              | 2571,2              |
| Redovisat eget kapital         | 26,1                | 26,1                |
| Investeringar                  | 0,0                 | 0,0                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 0                   | 0                   |

Lantbrukskredit började sin verksamhet år 1965. Bolaget skall genom utlämnande av lån, huvudsakligen av långfristig karaktär, medverka vid finansieringen av näringsföretag, vilkas verksamhet företrädesvis avser förädling eller distribution av produkter från jordbruk och skogsbruk, binärningar till dessa samt också distribution av förnödenheter till samma näringsgrenar. Genom upplåning på kapitalmarknaden anskaffas medel för finansieringsverksamheten. Bolagets aktier ägs till hälften av staten och i övrigt av jordbrukets föreningsrörelse, enskild handel och industri samt Kooperativa Förbundet. Såväl staten som övriga aktieägare har ställt garantifonder till bolagets förfogande.

Upplåningen vid utgången av år 1985 uppgick till 2407,4 milj. kr. Nyupplåningen under året blev 285,0 milj. kr. och amorteringarna 261,8 milj. kr. Utlåningen utgjorde vid årets slut 2528,7 milj. kr. Nya lån utlämnades

under året med 286,9 milj. kr. och amorteringar på lån inflöt med 259,5 milj. kr. De största grupperna av låntagare utgörs av företag som driver handel med spannmål och lantbruksmaskiner samt därmed sammanhängande verksamhet, livsmedelsindustrier och distributionsföretag. Av årets överskott 19,1 milj. kr., har 14,6 milj. kr. avsatts till värdeminskningsskontot för fordringar, som därefter uppgår till sammanlagt 114,7 milj. kr. och utgör 4,5% av utlåningen. Till aktieägarna har utdelats 0,6 milj. kr.

Bolagets kontorsadministration ombesörjs av Sveriges allmänna hypoteksbank, som ställt erforderlig personal och lokaler till förfogande mot särskild ersättning.

## Liber AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 721                 | 706                 |
| Resultat före disp. och skatt | -42                 | -43                 |
| Redovisat årsresultat         | -17                 | -26                 |
| Balansomslutning              | 326                 | 363                 |
| Redovisat eget kapital        | 24                  | 41                  |
| Investeringar                 | 16                  | 25                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 886                 | 1 180               |

Liber är en koncern inom Procordiagruppen. Under år 1985 drevs verksamheten inom moderbolaget Liber Grafiska AB i fyra produktområden – Förlag, Media, Allmänna förlaget och Utbildning. Som självständiga dotterbolag drevs Liber Distribution AB, LiberTryck AB, Skrivab och Liber Systems. Verksamheten bedrevs i huvudsak i Stockholm, Malmö och Växjö.

Från och med februari 1985 heter moderbolaget Liber AB.

Resultatet före dispositioner uppgår till -42 milj. kr.

*Liber Förlags* omsättning uppgick till 83 milj. kr. Förlagsutgivningen inom ekonomi, data och management visar på fortsatta framgångar.

*Liber Trycks* omsättning har, efter högkonjunkturen året 1984, återgått till ett mer normalt läge och uppgick år 1985 till 92 milj. kr.

Från och med år 1985 drivs tryckeriverksamheten i dotterbolagsform, Liber Tryck AB.

Under år 1984 uppgick Skrivabs omsättning till 109 milj. kr.

### Verksamheten år 1985

Liber-koncernens balansomslutning minskade under år 1985 till 326,0 milj. kr. Till största delen beror detta på lägre kundfordringar samt på att värdet av investeringarna i utvecklingsprojekt har skrivits ned.

| Översikt                      | 1985/86*<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 1 247                   | 1 051,9                |
| Resultat före disp. och skatt | 96                      | 68,7                   |
| Redovisat årsresultat         | 96                      | 68,7                   |
| Balansomslutning              | 2 661                   | 2 565,4                |
| Redovisat eget kapital        | 1 465                   | 1 469,5                |
| Investeringar                 | 214                     | 196,3                  |
|                               | 1985/86                 | 1984/85                |
| Antal anställda               | 2 536                   | 2 380                  |

\* preliminära siffror

### *Verkets uppgift och omfattning*

Regelbunden civil luftfart bedrivs f. n. på 39 flygplatser i Sverige. På 7 av flygplatserna förekommer endast linjefart med lätta flygplan, s. k. linjetaxi- trafik. Av de 39 flygplatserna drivs 14 av luftfartsverket, medan fem är militära flottiljflygplatser, där den civila flygtrafiken administreras av luftfartsverket. Av övriga 20 flygplatser är åtta militära övningsfält med kommunal huvudman och 11 kommunala flygplatser. En trafikflygplats är privatägd.

Luftfartsverkets trafikflygplatser är Göteborg-Landvetter, Jönköping, Kalmar, Karlstad, Kiruna, Malmö-Sturup, Norrköping, Skellefteå, Stockholm-Arlanda, Stockholm-Bromma, Sundsvall/Härnösand, Umeå, Visby samt Örnsköldsvik. Verket förvaltar dessutom en allmänflygplats (Eslöv).

De fem flottiljflygplatserna där luftfartsverket administrerar den civila flygtrafiken är Halmstad, Luleå, Ronneby, Ängelholm samt Östersund-Frösön.

Verket har fyra huvuduppgifter. En av dessa är att driva och förvalta statens flygplatser för civil luftfart och svara för därmed sammanhängande verksamhet. Detta innefattar förutom att bedriva verksamhet vid 14 egna civila trafikflygplatser även att ansvara för driften av stationsområdena för den civila luftfarten, vid fem militära flygplatser, som enligt avtal mellan luftfartsverket och flygvapnet upplåtits för civil trafik.

Den andra huvuduppgiften är att i fred svara för flygtrafikledning för såväl civil flygtrafik som militär flygverksamhet. Verket utför regelbundet flygtrafiktjänst på 34 platser i landet samt periodvis på ytterligare ett antal platser i samband med försvarsmaktens övningar. Häri ingår också att samverka med försvarsmakten i frågor som rör den militära luftfartens tillgång till lufrummet och lufrumsreglering för andra försvarsändamål.

Den tredje huvuduppgiften är att ha tillsynen över flygsäkerheten för den civila luftfarten. Detta sker genom att reglera, övervaka och stödja utvecklingen av den civila luftfartens säkerhetssystem.

Slutligen skall luftfartsverket utföra vissa trafikala myndighetsuppgifter inom områdena transportreglering, transportförsörjning och transportplanering. Här ingår också att medverka i det internationella luftfartssamarbetet på transportförsörjningens och transportregleringens område, samt att övervaka att internationella överenskommelser tillämpas rätt. Verket skall

dessutom sörja för beredskapsplanläggningen för den civila luftfarten under beredskap och krig.

Verkets kostnader täcks genom trafikavgifter, hyror och arrenden m. m. Den civila luftfartens kostnadsansvar innebär bl. a. att luftfartsverket skall bedriva sin verksamhet så att ett överskott uppnås, som motsvarar räntekravet på det av staten tillskjutna investeringskapitalet.

Investeringarna finansieras med anslagsmedel, kommunala finansieringsbidrag i särskilda fall när kommuner är kravställare, rörelsemedel, arbetsmarknadsmedel samt finansieringsbidrag eller lån från kunder och övriga intressenter samt genom upplåning via riksgäldskontoret.

### *Verksamheten under verksamhetsåret 1985/86*

#### Flygtrafikutvecklingen

På de statliga flygplatserna expederades 11,5 milj. passagerare under verksamhetsåret 1985/86, en ökning med 12% jämfört med verksamhetsåret 1984/85. Antalet landningar ökade jämfört med föregående år och uppgick till 314000. Om det skattade bortfallet till följd av arbetskonflikten i maj 1985 – totalt 700000 passagerare och 9600 landningar – läggs till 1984/85 års trafikutfall innebär det att ökningarna skulle ha varit ca 5% lägre i linjefart och chartertrafik för landningar och passagerare.

I utrikes linjefart ökade antalet passagerare med 13% och antalet landningar med 11%.

I utrikes chartertrafik ökade antalet passagerare med 11% till 2,0 milj. Antalet landningar var 8100, en ökning med 12% jämfört med föregående budgetår.

Antalet landningar i taxi- och allmänflyg ökade i omfattning. Antalet passagerare i taxiflyg utgjorde under 1985/86 30000.

Den totala flygfrakten under verksamhetsåret 1985/86 uppgick till 84000 ton, vilket är en minskning med 3% jämfört med föregående budgetår. Under samma period befordrades 21000 ton post, en ökning med 20%.

#### Ekonomi m. m.

Luftfartsverkets totala intäkter uppgick under verksamhetsåret 1985/86 till 1247 milj. kr, vilket är en ökning med 195 milj. kr, eller 19% jämfört med föregående år. Verkets intäkter är till största delen flygtrafikberoende och består främst av landnings- och passageraravgifter, undervägsavgifter samt stationstjänstavgifter. De sistnämnda utgör avgifter för service i form av incheckning, bagagehantering m. m. För flygföretag som bedriver inrikes, reguljär passagerartrafik tillämpas dessutom, sedan ett antal år, en tvådelad tariff. Denna består av en fast del och en rörlig del och ersätter de vanliga landnings- och passageraravgifterna.

Ovan angivna trafikavgifter, inklusive avgifter för hangarer och flygplansparkering, utgjorde drygt 60% av de totala intäkterna. Bland övriga intäkter kan främst nämnas hyres- och omsättningsintäkter, t. ex. för tax-free försäljning, bilparkeringsavgifter, reklamuthyrning m. m. samt ersättning för utförd flygtrafiktjänst åt flygvapnet.

Kostnaderna uppgick totalt sett till 1 151 milj. kr. under år 1985/86. En ökning med 167 milj. kr. eller 17%. Av de totala kostnaderna utgjorde löner (inkl. sociala avgifter) drygt 40%. Andra stora kostnadsposter är material, energikostnader, ersättningar till andra myndigheter (SMHI, televerket, flygvapnet m. fl.) samt kapitalkostnader (avskrivningar och räntekostnader). Räntekostnaderna utgjorde under år 1985/86 ca 77 milj. kr. och avser ränta till kommuner och andra externa finansärer på tillskjutet investeringskapital. Dessutom gjordes återbetalning av tidigare ränteskulder till kommunerna på ytterligare 88 milj. kr.

Överskottet, för inleverans till staten, utgjorde därmed för år 1985/86 96 milj. kr. Detta motsvarar ca 53% av full förräntning. Full förräntning av statskapitalet var ca 181 milj. kr.

De totala investeringsutgifterna uppgick under året till 214 milj. kr. Av dessa avsåg 179 milj. kr. investeringar i flygplatser, 25 milj. kr. investeringar i anläggningar för flygtrafiktjänst en route och 10 milj. kr. i övriga investeringar för bl. a. huvudkontoret i Norrköping.

Genomsnittligt antal anställda (uttryckt som årsanställda) i luftfartsverket var verksamhetsåret 1985/86 2 536.

#### *Framtidsutsikter*

Efterfrågan på flygresor beräknas öka i relativt snabb takt under de närmaste åren. Enligt verkets långtidsbedömning med prognos över flygtrafikens utveckling kommer passagerarantalet i inrikes linjefart att öka med i genomsnitt 8% per år t. o. m. år 1990, i utrikes linjefart med 7% och i utrikes chartertrafik med 4,5%. Enligt motsvarande prognos över landningsfrekvensen kommer antalet landningar i inrikes linjefart att öka med i genomsnitt 6% per år t. o. m. år 1990 och i utrikes linjefart och chartertrafik med 2%.

Resultatutvecklingen de närmaste budgetåren beräknas kunna öka väsentligt till följd av gynnsam flygtrafikutveckling, ökad försäljningsvolym i övrigt samt återhållsamhet på kostnadssidan. Resultatet för verksamhetsåret 1986/87 beräknas komma att uppgå till ca 155 milj. kr. och år 1987/88 till ca 280 milj. kr. I och med utgången av budgetåret 1986/87 skall luftfartsverket också vara helt skuldfria gentemot kommunerna.

Produktiviteten beräknas kunna förbättras med genomsnittligt ca 3% per år under den närmaste fyraårsperioden.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|--------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 3 683,9            | 3 340,0             |
| Resultat före disp. och skatt | 676,1              | 403,7               |
| Redovisat årsresultat         | 120,6              | 180,7               |
| Balansomslutning              | 5 452,9            | 4 924,6             |
| Redovisat eget kapital        | 1 583,8            | 1 480,7             |
| Investeringar                 | 251,5              | 173,7               |
|                               | 1985               | 1984                |
| Antal anställda               | 4 752              | 4 922               |

### Historik

Bolaget startade sin verksamhet år 1890 men malmbrytning förekom i Malmberget redan år 1887. Från Kiruna gick det första malmtåget mot Narvik i slutet av år 1902. LKAB var fram till slutet av 1960-talet världens ledande järnmalmsexportör. Under 1960-talet ändrades strukturen på handelen med järnmalm genom att dels nya gruvor började brytas i bl. a. Australien, Brasilien och Afrika, dels stora hamnar och fartyg byggdes och dels nya stålprocesser genomfördes som ledde fram till minskad efterfrågan på fosforrik malm, vilket i sin tur innebar att LKAB, som från starten levte högt på just den fosforrika malmen, förlorade marknadsandelar.

Strukturförändringarna inom främst den europeiska stålindustrin och den svåra konjunkturnedgången, som började vid mitten av 1970-talet, påverkade LKAB:s leveransmöjligheter och därmed dess ekonomi. Det förr så vinstgivande företaget har sedan åren 1977–1982 gått med förlust – järnmalmen svarar för 90 % av LKAB-koncernens intäkter. År 1983 innebar dock ett trendbrott och företaget visade vinst. Åren 1984 och 1985 redovisar LKAB en ytterligare resultatförbättring.

### Verksamheten under år 1985

Världsproduktionen av råstål ökade endast marginellt eller med drygt 1 % under år 1985. Det var främst stålproducenterna i tredje världen som kunde notera högre kvantiteter. Inom EG visades totalt en obetydlig ökning med en större produktion i Västtyskland och Storbritannien, tillräckligt stor för att uppväga minskningar hos övriga medlemsländer. Japan och USA redovisade marginella minskningar.

De obetydliga förändringarna i stålproduktionen i världen innebar i stort sett ett oförändrat malmbehov. Den internationella handeln med järnmalm låg därför kvar på samma nivå som under år 1984.

LKAB:s totala malmleveranser år 1985 stannade vid 18,9 Mt, jämfört med 18,4 Mt år 1984. Ökningen fördelade sig jämnt mellan export- och hemmamarknaden. LKAB:s ökade leveranser till öststaterna och marknaden utanför Europa minskade utrymmet för leveranser till EG, som sålunda sjönk med 0,6 Mt.

Årets produktion uppgick till totalt 18,0 Mt (år 1984 15,4) färdiga pro-

dukter, varav 8,7 Mt (år 1984 6,6) pellets och 0,1 Mt apatit. Andelen pellets ökade sålunda från 43% till 49% av totala produktionen. Lagervolymen minskade med 0,6 Mt och uppgick vid årets slut till 2,8 Mt.

Koncernens rörelseintäkter ökade med 344 milj. kr. till 3684 milj. kr. år 1985. Av förändringen kan c. a. 200 milj. kr. hänföras till högre leveranser och ändrad produktsammansättning, medan nettoeffekten av pris- och valutakursförändringar svarade för c. a. 250 milj. kr. Dotterbolaget Svenska Forshammar AB som såldes under året, ingick år 1984 i koncernens omsättning med 100 milj. kr.

Koncernens rörelsekostnader steg med 242 milj. kr. under året.

Rörelseresultat efter planliga avskrivningar om 340 milj. kr. (år 1984 330) blev 630 milj. kr. (år 1984 539).

Koncernens finansiella intäkter och kostnader uppgick till netto 203 milj. kr. (år 1984 6,0). Resultatet efter finansiellt netto uppgick till 833 milj. kr. (år 1984 545).

Koncernens investeringar uppgick till 252 milj. kr. (år 1984 174) varav 143 milj. kr. hänförde sig till Kiruna, 73 milj. kr. till MalMBERGET och 14 milj. kr. till LKAB Viscaria AB.

Antalet anställda i koncernen uppgick vid årets slut till 4529 (föregående år 4774).

### Framtidsutsikter

Stabiliteten i stålkonjunkturen är alltså god. Utvecklingen inom många av de stora stålkonsumerande sektorerna i näringslivet pekar mot fortsatt hög aktivitet, vilket skulle innebära bibehållen stålefterfrågan. Även om år 1986 inte kan väntas bli något uppgångsår för världsproduktionen i sin helhet, indikerar prognoserna en stålproduktion på ungefär samma nivå som under de två senaste åren.

LKAB räknar med i stort sett oförändrad försäljningsvolym år 1986. Priserna på järnmalm räknat i dollar kommer dock att sjunka med ett par procent. Den sjunkande dollarkursen kompenseras till viss del av gjorda terminsaffärer. Den inhemska inflationen kommer bara till begränsad del att kompenseras av produktivitetsförbättringar. Sammantaget innebär detta att år 1986 blir ett resultatmässigt sämre år än 1985.

## Luxor AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1215,0              | 1134,0              |
| Resultat före disp. och skatt | -49,8               | 47,5                |
| Redovisat årsresultat         | -24,2               | 14,3                |
| Balansomslutning              | 876,0               | 813,0               |
| Redovisat eget kapital        | 183,5               | 219,8               |
| Investeringar                 | 20,6                | 34,7                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1533                | 1478                |

Luxor AB övertogs år 1979 av staten i samband med en finansiell rekonstruktion av företaget. Företaget var tidigare familjeägt. Luxor grundades år 1923. De första serietillverkade radiomottagarna var rörmottagare för långdistansmottagning och radio blev under alla år fram till TVs genombrott den dominerande produkten. Färg-TV svarar fortfarande för den största delen av omsättningen. Persondatorns och industrielektroniks andel av omsättningen har successivt ökat under senare år.

År 1984 sålde staten 70% av sitt aktieinnehav till Nokiakoncernen. Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 1215 milj. kr., vilket är en ökning med 7% jämfört med år 1984. Moderbolagets fakturerade försäljning ökade med 37 milj. kr. eller 4% och uppgick till 1078 milj. kr. Exportandelen inom koncernen var 53% jämfört med 54% år 1984.

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till -50 milj. kr. Efter justering för extraordinära kostnader i samband med rationaliseringar blev resultatet -38 milj. kr.

Moderbolagets resultat efter justeringar uppgick till -35 milj. kr. (år 1984 47).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick under året till 7% av det totala inköpsvärdet. Moderbolagets försäljning till andra koncernföretag utgjorde 29% av fakturerad försäljning.

Avkastningen på det i koncernen genomsnittligt arbetande kapitalet efter justering för icke räntebärande skulder uppgick till 1% (år 1984 17%).

Luxorkoncernens egna kapital inkl. obeskattade reserver uppgick per den 31 december 1985 till 228 milj. kr., vilket efter justering för latent skatt innebar en soliditet på 23% (år 1984 31%).

De totala investeringarna uppgick till 20 milj. kr. (år 1984 35 milj. kr.), varav huvuddelen utgjordes av rationaliseringsinvesteringar inom produktionen.

Under året har Nokiakoncernens 70-procentiga ägande i sin helhet koncentrerats till Salora Oy för att bättre överensstämma med den affärsmässiga organisationen. De resterande 30% ägs som tidigare av svenska staten.

För att bättre använda resurserna inom industrigruppen har en omorganisation gjorts, så att Salora/Luxor numera operativt och organisatoriskt har samordnats. Affärsverksamheten är uppdelad i fem resultatenheter.

I industrigruppen Salora/Luxor är Luxor verksam inom produktlinjerna Konsumentelektronik, Satellit, Industrielektronik och Datorer. Resultatutvecklingen under år 1985 blev således negativ. Marknadsutvecklingen inom huvudområdena Konsumentelektronik, Satellit och Datorer kännetecknades av en ökad konkurrens, som medförde större press på priser och lönsamhet. Detta var speciellt utmärkande för Luxor Datorer. Verksamheten inom Industrielektronik har fortsatt att utvecklas positivt.

För att bättre kunna bemöta hårdnande konkurrens har beslut fattats att sammanföra Luxor Datorers marknadsföring och produktutveckling med Nokia Information Systems. Den nya enheten heter Nokia-Luxor Information Systems.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 0,0                 | 0,0                 |
| Resultat före disp. och skatt | 173,4               | 443,5               |
| Redovisat årsresultat         | 173,4               | 443,5               |
| Balansomslutning              | 1 156,9             | 983,4               |
| Redovisat eget kapital        | 1 156,8             | 983,4               |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 0                   | 0                   |

Nordiska Satellitaktiebolaget ägs till 85% av svenska staten och till 15% av norska staten. Bolaget har till uppgift att utveckla, tillverka, upphandla, försälja och svara för drift av satellitsystem. De närmare förutsättningarna för bolagets verksamhet regleras genom överenskommelsen den 11 april år 1983 mellan Sveriges och Norges regeringar om samarbete på telesatellitområdet samt underavtal därtill. Överenskommelsen innebär att parterna skall inleda ett organiserat samarbete med sikte på att gemensamt bygga upp kompetens, kunnande och industriell konkurrensförmåga inom området och dra fördelar av de praktiska tillämpningar som satellit-tekniken möjliggör. Samarbetet skall bedrivas inom ramen för ett konsortium, Nordiska Telesatellitkonsortiet (NTK). NTK skall enligt sina stadgar ha fyra organ, nämligen församlingen, styrelsen, "Inköpsbolaget" (Nordiska Satellitaktiebolaget) och "Driftbolaget" (Nordiska Telesatellitaktiebolaget, Notelsat).

Nordiska Satellitaktiebolaget skall, inom fastställda tids- och kostnadsramar, upphandla den s.k. Tele-X-satelliten och sätta den i drift i bana, upphandla jordsegment samt i övrigt i samverkan med Notelsat ha det samlade ansvaret för genomförandet av Tele-X-programmet enligt ett särskilt projektavtal. Notelsat ägs till lika delar av de svenska och norska televerken. Om Tele-X efter experimentfasen övergår i preoperativt eller operativt bruk skall bolaget överlåta Tele-X-satelliten till Notelsat.

Nordiska Satellitaktiebolagets verksamhet regleras närmare genom ett särskilt Aktieägaravtal och genom ett av de svenska och norska regeringarna förelagt kontrakt mellan Svenska rymdaktiebolaget och Inköpsbolaget. Enligt avtalet åtar sig Rymdbolaget att utveckla och upphandla satellitsystemet Tele-X med tillhörande utrustning för jordsegmentet, att träffa avtal om placering av satelliten i bana samt att utföra kontroll av satelliten i bana liksom att tillsammans med Notelsat ombesörja projektledning för Tele-X-projektet. Medel för att täcka Inköpsbolagets kostnader för uppdraget till Rymdbolaget tillskjuts som ägartillskott av ägarna i relation till aktieinnehavet.

#### *Läget i Tele-X-projektet*

Tele-X-arbetet har under år 1985 fortskridit i huvudsak enligt plan, men arbetet med raketten har försenats och satelliten beräknas skjutas upp

under år 1988. Projektet beräknas kunna genomföras inom den ursprungligen avtalade ramen 1,3 milj. kr. i prisnivå januari 1982.

Skr. 1986/87: 20

## Nordiska Telesatellitaktiebolaget (NOTELSAT)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 6,1                 | 3,4                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 5,3                 | 1,7                 |
| Redovisat eget kapital        | 0,1                 | 0,5                 |
| Investeringar                 | 1,7                 | 0,6                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 8                   | 5                   |

### *Historik, syfte och verksamhetsinriktning*

De svenska och norska regeringarna har den 11 april 1983 tecknat en överenskommelse om samarbete mellan Sverige och Norge på telesatellitområdet. Samarbetet skall ske inom ramen för ett konsortium, benämnt Nordiska Telesatellitkonsortiet. Stadgar för konsortiet har fastställts av de båda regeringarna. Syftet med samarbetet är bl. a. att ge televerken möjlighet till kompetensuppbyggnad och att vidareutveckla användningen av telesatelliter.

Enligt stadgarna skall bl. a. ett driftbolag etableras, som skall ägas av ländernas teleförvaltningar och ha till uppgift att vara verkställande organ i det framtida samarbetet om operativa telesatellitprojekt. För detta ändamål har NOTELSAT, Nordiska Telesatellitaktiebolaget, bildats. Enligt bolagsordningen skall bolaget ha till föremål för sin verksamhet att utveckla, upphandla, försälja och svara för drift av telesatellitsystem samt att utöva annan därmed förenlig verksamhet. Aktierna i bolaget skall tills vidare ägas av de svenska och norska teleförvaltningarna till likadelar.

I samarbetet skall TELE-X-systemet ingå som ett första projekt.

### *Verksamheten under år 1985*

NOTELSAT har under året anställt ytterligare 2 personer vid sitt huvudkontor i Stockholm. Personalstyrkan vid årets slut uppgår till 9 personer. För att underlätta kontakterna med norska televerket och norska företag/institutioner har en sådan ordning valts att bolagets vice verkställande direktör delar arbetsveckan mellan Oslo och Stockholm.

NOTELSAT har i samarbete med Rymdbolaget och tillsammans med representanter för de båda televerken deltagit i uppföljningsarbetet inför leverans av TELE-X-systemets jordsegment. Rymdbolaget har enligt avtal med det Nordiska Telesatellitkonsortiets inköpsbolag i uppgift att genomföra upphandling av TELE-X-systemet.

NOTELSAT har lagt ut en studie av ett framtida system på nordisk

industri. Kontraktet tecknades med Ericsson Radio Systems som genomförde studien tillsammans med SAAB Space. Norsk industri (Elektrisk Bureau A/S, Mikro-Elektronikk A/S, Kongsberg Våpenfabrikk och Raufoss Ammunisjonsfabrikk) deltog i rapporteringsmötena. Kongsberg Våpenfabrikk deltog delvis i studiearbetet hos SAAB Space. Studien blev klar under hösten år 1985.

NOTELSAT fungerar som koordinator för telekommunikationsexperimenten och är ansvarigt för experimentplanen i TELE-X-projektet. För framtagning av denna plan har NOTELSAT till sitt förfogande tre norsk-svenska arbetsgrupper: en för direkt-TV, en för data/video-experimentets marknadsfrågor och en för data/video-experimentets teknikfrågor. Representanter för televerken ingår i samtliga grupper, och i direkt-TV-gruppen ingår även representanter för rundradiobolagen. För att marknadsföra data/video-experimenten genomförde televerken/NOTELSAT under hösten två seminarier, ett i Oslo och ett i Stockholm, med c.a. 100 deltagare från näringsliv/institutioner i respektive seminarium.

Villkor för experimentdeltagande presenterades, och televerken genomför nu separata diskussioner med intresserade experimentatorer för att få fram underlag till experimentplanen, som skall vara klar hösten år 1986. Vissa diskussioner om danskt och finskt deltagande i data/videoexperimenten har också ägt rum med respektive P&T.

Nordiska Ministerrådet har vidare beslutat att Finland, Norge och Sverige skall samarbeta om användandet av två kanaler för direkt-TV i TELE-X under en 3-årig försöksperiod. Rundradiobolagen i respektive land har nu att utreda detaljerna i samarbetet till den 30:e april år 1986. NOTELSAT/televerken har inget formellt samarbete med rundradiobolagen i ärendet men har personliga kontakter i teknikfrågor.

Ett annat viktigt område där NOTELSAT deltar är frekvenskoordinering av TELE-X med andra telesatellitesystem i syfte att få TELE-X noterad i Internationella Teleunionens frekvensregister. Det svenska televerket har ansvaret för koordineringsarbetet enligt regeringsöverenskommelsen. En uppgörelse nåddes under året med INTELSAT rörande teknisk och ekonomisk koordinering under en 5 års-period.

### *Framtidsutsikter*

NOTELSAT är inne i en planeringsfas för de experiment som av teleförvaltningarna skall bedrivas i TELE-X-systemet. Efter experimentperiodens slut, vilken inte är definierad men kan inträffa vid utgången av år 1988, skall NOTELSAT överta TELE-X-satelliten med tillhörande jordsegment från Nordiska Satellitaktiebolaget enligt vissa villkor för uthyrning till teleförvaltningarna. Etablering av satellitsystem utöver TELE-X skall beslutas från fall till fall.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 0,0                 | 0,0                 |
| Resultat före disp. och skatt | 68,4                | 60,8                |
| Redovisat årsresultat         | 63,9                | 58,2                |
| Balansomslutning              | 561,9               | 547,8               |
| Redovisat eget kapital        | 559,1               | 545,2               |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 0                   | 0                   |

Norrbottens Järnverk AB (NJA) överlät år 1978 järn- och stål rörelsen till SSAB Svenskt Stål AB. Den 31 december 1982 förvärvade svenska staten samtliga aktier i bolaget från Procordia AB.

Under åren 1978–1982 har de delar av verksamheten, som inte ingick i överlåtelsen till SSAB, successivt avvecklats.

Bolaget har inga anställda och har inte bedrivit rörelse efter år 1982.

Efter vinstdelningsskatt om 4,5 milj. kr. blev årets vinst 63,9 milj. kr.

### Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 3485,3              | 3519,3              |
| Resultat före disp. och skatt | 194,8               | 313,6               |
| Redovisat årsresultat         | 9,2                 | 24,5                |
| Balansomslutning              | 2792,3              | 2614,9              |
| Redovisat eget kapital        | 624,5               | 599,5               |
| Investeringar                 | 366,7               | 387,9               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 3848                | 4376                |

Norrlands Skogsägares Cellulosa AB startade sin verksamhet år 1961. Företaget bildades av skogsägareföreningarna från Dalarna och norrut. Efter finansiella rekonstruktioner åren 1979–1981 äger svenska staten 72% av aktiekapitalet som uppgår till 490,9 milj. kr.

Industriell verksamhet bedrivs på följande produktområden:

- Cellulosa tillverkas vid Vallviks fabriker. Senaste räkenskapsåret tillverkades 162000 ton cellulosa.
- Papper. Totalt tillverkades år 1985 429300 ton fördelat på:
  - kraftpapper – Dynäs
  - finpapper – Alfeld (Tyska förbundsrepubliken)
  - mjukpapper – Lilla Edet, Tilburg (Holland)
- Papperskonvertering. Mjukpapper konverteras till hygienprodukter vid fabriker i Lilla Edet, Bury (England) och Tilburg (Holland). Säckar tillverkas vid fabriker i Wieda (Tyska förbundsrepubliken), delägda Charfa (Frankrike), S&M (Belgien), Solem (Luxemburg), och Embalage de Quevilly (Frankrike).

- Kemikalier. 28500 ton tillverkades dels som biprodukter vid massaframställning, dels vid en klor/alkalifabrik i Köpmanholmen.
- Sågade trävaror. 77800 m<sup>3</sup> tillverkades vid två sågverk i Kilafors och Edsbyn.
- Board, plywood och spånskivor tillverkades i Edsbyn. År 1985 producerades 50 100 m<sup>3</sup>.

Koncernen redovisar en vinst före bokslutsdispositioner och skatt på 194,8 milj. kr. efter extraordinära poster på -5,6 milj. kr. Efter bokslutsdispositioner och skatt uppgår årsresultatet till 9,2 milj. kr.

Ncb-koncernen består av följande rörelsedrivande enheter och dotterbolag. I moderbolaget ingår Dynäs pappersbruk och Vallviks sulfatfabrik samt Forss klorfabrik. Dotterbolagen är Edsbyn-Kilafors AB och Hannover Papier (majoritetsandel 66%). Koncernen har 3848 anställda.

Som ett led i koncentrationen av Ncbs verksamhet förvärvade Mölnlycke AB samtliga aktier i Edet AB i början av år 1986. I samband därmed övertog Ncb aktierna i Seth Brankell AB.

Aktierna i Dalaträ Mockfjärd såldes i oktober 1985.

Ett investeringsprojekt i Dynäs fabriker påbörjades under år 1984. Investeringskostnaderna uppgår till 470 milj. kr. och omfattar en genomgripande modernisering av sulfatfabriken samt en kapacitetsökning till c.a. 200000 ton säckpapper per år.

Vid Vallviks sulfatfabrik skall ett nytt vedrenseri för 75 milj. kr. byggas under år 1986.

Vid Hannover Papier har 2 finpappersmaskiner ombyggt varvid kapaciteten har ökat med c.a. 30000 ton och betrykningsandelen har höjts. Sulfatfabriken skal moderniseras för c.a. 200 milj. kr. medförande kapacitetsutökning och en miljövänligare tillverkningsprocess.

Kraftigt ökade kapitalkostnader och ett försämrat marknadsläge leder till att resultatet för år 1986 blir lägre än 1985 års resultat.

## OK Petroleum AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 6 166,5             | 8 690,5             |
| Resultat före disp. och skatt | 25,4                | -4,4                |
| Redovisat årsresultat         | -2,9                | -8,6                |
| Balansomslutning              | 3 348,8             | 3 160,7             |
| Redovisat eget kapital        | 290,0               | 300,0               |
| Investeringar                 | 538,3               | 410,0               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 282                 | 330                 |

Svenska Petroleum AB (SP) bildades år 1975 och började med oljehandelsverksamhet år 1976.

SP marknadsför främst eldningsoljor och drivmedel genom egen försäljningsorganisation samt genom dotterbolagen VISAB Värmecenter i Sverige AB, SP Bensinstationer AB, AB Gefle Kolimport, Värmecenter i

Sörmland Ulf Taléus & Co AB, Trelleborgs Olje AB, Glasblåsaren Olje AB, Oljeprodukter Helge Karlsson AB och Sune Johanson Olje AB.

SPs totala försäljningsvolym inom landet uppgick under år 1985 till 2,5 (år 1984 2,2) miljoner kubikmeter. Den marknadsandelsgrundande försäljningen inklusive drivmedel var 7,7% (år 1984 9,4). Icke marknadsandelsgrundande försäljning avser försäljning av eldningsolja och diesel till lokala oljebolag samt försäljning av bensin till bl. a. Din-X.

Utöver inhemsk försäljning omsätter bolaget råolja- och produktvolymer genom sin internationella tradingverksamhet. Företagets totala försäljning av råolja och produkter uppgick under året till 3,6 (år 1984 4,5) miljoner kubikmeter.

SP lagrar och distribuerar olja över hela landet genom Svensk Oljedistribution AB (ODAB), där SP har en ägarandel på 36% och BP resterande andel.

SP äger 14% i Scanraff i Lysekil och 22% i BPs raffinaderi i Göteborg och raffinerade under år 1985 vid dessa raffinaderier 2,3 (år 1984 2,1) miljoner kubikmeter råolja.

SP bedriver genom dotterbolaget SP Exploration AB egen oljeprospektering främst i Nordsjön. SP koncernen har per 1985-12-31 investerat 1414 milj. kr. i ULA-fältet, som beräknas börja producera olja under sista kvartalet år 1986.

Under året har aktierna i försäljningsbolaget Sune Johanson Olje AB förvärvats. Medeltalet anställda i koncernen har under år 1985 minskat från 330 till 282.

Resultatet efter finansiellt netto blev för år 1985 25,0 milj. kr. (år 1984 -5,6).

Konsumtionsutvecklingen för petroleumprodukter förväntas kommande år att bli stabil. Ytterligare överenskommelser om rationaliserings- och samordningslösningar kommer med all säkerhet träffas mellan företagen på den svenska oljemarknaden trots ovan nämnda stabilisering.

Prisfallet på råolja och färdigprodukter under början av år 1986 kommer att innebära att prislestorer på ingående lager realiserar. \*

Svenska Petroleum AB byter den 1 januari 1986 namn till OK Petroleum AB. Ägare utöver svenska staten blir Oljekonsumenternas förbund, ekonomisk förening och Neste Oy.

Resultatprognos för OK Petroleum AB kan under nuvarande uppbyggnadsskede inte lämnas.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 14,9                | 17,5                |
| Resultat före disp. och skatt | 1,3                 | 1,8                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,4                 | 0,2                 |
| Balansomslutning              | 13,7                | 14,7                |
| Redovisat eget kapital        | 5,7                 | 5,7                 |
| Investeringar                 | 1,3                 | 0,6                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 0                   | 0                   |

Oljeprospektering AB (OPAB) bildades år 1969.

Svenska Petroleum AB ägde år 1985 62,7% av aktiekapitalet i OPAB. Övriga aktier ägdes av ett antal svenska industri- och oljeföretag.

Enligt det under år 1979 ingångna avtalet mellan Svenska Petroleum Exploration AB (SP Exploration) och OPAB har SP Exploration under året på uppdrag av OPAP ansvaret för råolja-produktionen och utfört den prospekteringsverksamhet som OPABs styrelse fattat beslut om.

Under året har bearbetningskoncessioner beviljats för tre områden, Gisslausc, Furilden och Alvskog. En koncession, Siglajvs på södra Gotland, har återlämnats. Bolaget har därmed bearbetningskoncessioner avseende 12 olika områden på Gotland.

På nordöstra Gotland utfördes seismiska mätningar under oktober–december som omfattade 134 km. Liksom tidigare år har den s.k. Mini Sosie-tekniken använts.

Borrningar på Gotland har pågått under två perioder under maj–juni respektive augusti–oktober. Totalt har OPAB utfört 16 borrningar med Microdrill AB som entreprenör. Av dessa har en borrning varit förlagd till tidigare fyndområde. De övriga borrningarna har varit lokaliserade till ordoviciska revstrukturer som indikerats genom de seismiska mätningarna samt till vissa anomalier i kambrium.

Av de utförda borrningar har endast en borrning inom befintlig koncession givit tillräcklig mängd olja för att motivera en utbyggnad för produktion. Under året har en hyrd cistern i Visby oljehamn konverterats till lagring av råolja. Cisternen rymmer 5000 m<sup>3</sup> och ersätter lagringsdepån i Fårösund samt tankbåtstransporterna till cistern för mellanlagring i Södertälje. Råoljan kan nu skeppas direkt från Gotland till raffinaderi.

Under verksamhetsåret har kostnaderna för undersökningsarbeten och administration uppgått till 9,0 milj. kr. Sedan verksamhetens början i augusti år 1969 har undersökningsarbeten inklusive administration för totalt 263,8 milj. kr. utförts.

Årets investeringar i lagrings- och produktionsanläggningar, 1,3 milj. kr., har finansierats med medel från allmän och särskild investeringsfond.

Oljeproduktionen på Gotland har pågått under hela året och totalt har 8524 m<sup>3</sup> råolja producerats och 10455 m<sup>3</sup> har levererats till Svenska Petroleum AB. Inräknas samtliga kostnader som berör oljeproduktionen inklusive transporter motsvarar det en genomsnittlig kostnad av 652 kr/m<sup>3</sup>.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1,9                 | 2,2                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 12,9                | 12,9                |
| Redovisat eget kapital        | 1,0                 | 1,0                 |
| Investeringar                 | 0,1                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 6                   | 6                   |

AB Oljetransit äger en oljelagringsanläggning vid Trondheimsfjorden uppförd under åren 1956–1962 på mark arrenderad av Norske Statsbaner.

Lagringsutrymmena har under verksamhetsåret till 1/3 varit uthyrda till en svensk statlig myndighet som utnyttjat desamma för mottagning, lagring och transitering till Sverige av drivmedel. Till 2/3 har de varit uthyrda till ett norskt oljeföretag som utnyttjat sina utrymmen för mottagning, lagring och distribution till den norska marknaden. Ett markområde har likaså varit uthyrt till ett annat norskt oljeföretag som där uppfört en lagrings- och distributionsdepå för gasol.

Bolagets norska dotterföretag, Listora A/S, har svarat för driften vid anläggningen samt företrätt moderbolagets intressen i Norge i frågor som berör norska statliga och kommunala myndigheter samt enskilda personer. Listora A/S har för perioden redovisat varken vinst eller förlust.

Inte heller moderbolaget, AB Oljetransit, har för perioden redovisat vinst eller förlust.

Förhållandet det närmaste året beräknas vara oförändrat.

## PenningmarknadCentralen PmC Aktiebolag

PenningmarknadCentralen PmC Aktiebolag inregistrerades den 6 september 1985 och beräknar starta sin verksamhet den 1 september 1986.

PenningmarknadCentralen PmC Aktiebolag har till uppgift att tillhandahålla ett rationellt system för förvaring, registrering, bevakning och leverans av värdepapper av löpande karaktär ägnade för omsättning på penningmarknaden. Vidare ska bolaget fullgöra övriga uppgifter som sammanhänger härmed, såsom emissions- och likvidhantering m. m. Bolagets uppgifter fullgöres med användande av automatisk databehandling.

Statens ägarandel uppgår direkt till 28% samt indirekt genom Post- och Kreditbanken, PKbanken 9%, dvs. totalt 37%. Övriga aktieägare är bankerna, fria fondkommissionärer och stadshypotekskassan.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 343,0               | 312,6               |
| Resultat före disp. och skatt | 9,5                 | 9,3                 |
| Redovisat årsresultat         | 2,5                 | 0,7                 |
| Balansomslutning              | 107,9               | 83,2                |
| Redovisat eget kapital        | 8,7                 | 7,0                 |
| Investeringar                 | 4,5                 | 3,2                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1 863               | 1 858               |

Bolaget som är ett helägt dotterföretag till postverket har till uppgift att vara moderbolag i koncernen samt att bedriva fastighetsförvaltning, finansförvaltning och viss uthyrningsverksamhet. Följande bolag ingår i koncernen: Tidningstjänst AB, Postens Transporttjänst AB, Hultbergs Inrikes Transporter AB, Postens Värdeservice AB, Swedpost AB och AB Repris. Sistnämnda bolag har under det senaste budgetåret inte bedrivit någon verksamhet medan Swedpost AB t. v. drivs i kommission av Postbolagen AB. Omsättningen för koncernen uppgick till 343,0 milj. kr.

Tidningstjänst AB bildades år 1969 på uppdrag av regeringen i samband med att samdistributionsrabatt infördes som en statlig stimulans till att samordna och förbilliga distributionen av dagstidningar. Avsikten med bildandet av bolaget var främst att på denna distributionsmarknad skapa konkurrens med de tidningsägda företag som tidigare varit ensamma om denna verksamhet. Samdistributionsrabatten, som administreras av Pressstödsnämnden, förmedlas till tidningarna av distributionsbolagen.

Samdistribution utförs åt de tidningsföretag som antagit bolagets offerter, vilka avges i konkurrens med de tidningsägda distributionsföretagen. Konkurrensens verkningar åskådliggöres av att bolaget under året övertagit distributionen i Falköpingsområdet. Förutom samdistribution tillhandahåller bolaget transport-, packnings- och adresseringstjänster. Från årsskiftet har Tidningstjänst AB överlåtit sin transportrörelse i Falun till sitt systerbolag Postens Transporttjänst AB. Totala antalet anställda var 3689, varav c.a. 3500 deltidsanställda tidningsdistributörer. Uttryckt i årsarbetskrafter uppgick personalstyrkan till 1767.

Under räkenskapsåret har ingen större förändring i bolagets uppdragsvolym ägt rum. Rationaliseringsverksamhet har i likhet med tidigare år bedrivits i stor omfattning för att möta och begränsa de prishöjningar som följer på kostnadsökningar främst på personalsidan. Omsättningen uppgick under räkenskapsåret till 311,4 milj. kr. Nettovinsten efter skatt var 1,9 milj. kr. Bolagets förmedling av samdistributionsrabatt uppgick år 1985 till 19,0 milj. kr.

Postens Transporttjänst AB har till uppgift att komplettera postverkets och Tidningstjänsts distributionsservice med budbils- och specialtransporter i konkurrens på lika villkor med andra transportföretag. Omsättningen uppgick till 25,8 milj. kr. och antalet anställda var 89, fördelade på Stockholm, Göteborg och Malmö. Dessutom har från Posten inlånats 20 post-

tjänstemän. Nettovinsten efter dispositioner och skatt uppgick till c.a. 0,1 milj. kr. Skr. 1986/87:20

Postens Värdeservice AB har haft till uppgift att organisera och kontraktera värdetransporter och bevakningstjänster, att marknadsföra tekniska hjälpmedel för post, bank och handel samt att bedriva konsultverksamhet inom samma områden. Den under år 1984 påbörjade avvecklingen av bolagets verksamhet hade vid årets utgång i stort sett kunnat genomföras enligt planerna. Bolaget omsatte under året 2,7 milj. kr.

Swedpost AB marknadsför postala produkter och postalt kunnande på utlandsmarknaden. Bolaget drivs i kommission för Postbolagen AB:s räkning och de aktiviteter som hittills kommit till synes i räkenskaperna har redovisats av moderbolaget.

Aktierna i Hultbergs Inrikes Transporter förvärvades på årets sista arbetsdag och har därför inte konsoliderats i räkenskaperna för år 1985. Ändamålet med förvärvet har varit att stärka koncernens transportkapacitet och därigenom skapa möjligheter till bättre service, kvalitet och priser på transport- och distributionsmarknaden.

## Post- och Kreditbanken, PKbanken

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 82312               | 75384               |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 3810                | 3404                |
| Resultat före disp. och skatt  | 1616                | 1224                |
| Redovisat årsresultat          | 239                 | 174                 |
| Balansomslutning               | 158036              | 144094              |
| Redovisat eget kapital         | 2115                | 1994                |
| Investeringar                  | 179                 | 149                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 4039                | 3945                |

### Historik

PKbanken bildades år 1974 genom att Postbanken (utom Postgirot) och Sveriges Kreditbank slogs samman. Den arbetar på samma villkor som andra affärsbanker.

Genom en nyemission riktad till allmänheten ökades det egna kapitalet under 1984 med 512,2 milj. kr.; aktiekapitalet ökade med 116,4 milj. kr. medan 395,8 milj. kr. tillfördes reservfonden. Aktiekapitalet uppgår därefter till 750,0 milj. kr., varav staten äger 84,45% och återstoden, 15,55%, är fördelad mellan c.a. 21000 privatpersoner, företag och organisationer. Aktien noteras på Stockholms fondbörs.

PKbanken samverkar tekniskt med de andra affärsbankerna i Svenska Bankföreningen och är ansluten till Bankinstitutens Arbetsgivareorganisation, BAO. De anställdas fackliga organisation är Svenska Bankmannaförbundet, SBmf.

PKbanken har 134 vanliga kontor samt ett 20-tal företags- och representantkontor. Kontoren har vittgående beslutsbefogenheter, vilket möjliggör en omfattande lokal service. PKbanken har betydligt större inlåning från allmänheten än någon annan svensk bank, och banken är också den största utlånaren (i svenska kronor) till svenskt näringsliv.

Genom sitt omfattande samarbete med postverket har PKbanken tillgång till c.a. 2200 postkontor och 2700 lantbrevbärlinjer som kan utföra de vanligaste banktransaktionerna, t. ex. insättningar och uttag. En viktig uppgift sedan PKbanken kom till har varit att bygga ut det avgränsade sortimentet av spar- och betalningstjänster i Postens kontorsnät till en mångsidig privatservice, där bl. a. kreditmöjligheter, aktiefonder och resevaluta ingår. Samarbetet mellan postverket och banken har här givit resultat som torde sakna motsvarigheter i andra länders postala bankservice. För kassatjänst och bokföring m. m. betalar PKbanken till postverket en ersättning, som år 1985 uppgick till 872,0 milj. kr. Postgironörelsens inlåningsmedel förvaltas av PKbanken. Förräntningen är densamma som den avkastning banken får på sina egna placeringar, minus hanteringskostnader. Ett avtal mellan postverket och banken reglerar både hanterings- och ränteersättning.

PKbankskoncernen domineras storleksmässigt av *PKbanken*, som svarar för c.a. 90% av koncernomslutningen. Vidare ingår *PKfinansgruppen*, som är inriktad på företagsfinansiering i form av bl. a. leasing, factoring och kontraktsfinansiering. *PKfinans* sysslar även med kontokort, men denna verksamhet är av mindre betydelse. Verksamheten utomlands har fortsatt att expandera och kapitalbasen har breddats genom nyemissioner. *PKbanken International (Luxembourg)* är främst inriktad på affärer med skandinaviska företag. Upplåningen på eurovalutamarknaden finansierar verksamheten. *PKkreditgruppen* sysslar främst med finansiering av äldre villor i samband med ägarbyten och ombyggnader men belånar också hyresfastigheter och kontorsfastigheter. Via dotterbolaget *PKbo* sker belåning av bostadsrätter. *PKfonder Administrations AB* förvaltar aktiefonder och *AB Pundet* sysslar med fastighetsförvaltning och fastighetsvärdering.

### *Verksamheten under år 1985*

Riksbankens avregleringsåtgärder har bidragit till att år 1985 varit intressant för bankerna i allmänhet och för PKbanken i synnerhet. De ökade möjligheterna till marknadsmässigt agerande bidrog till en gynnsam resultatutveckling. Detta trots att räntenivån generellt sett låg högre än under år 1984, vilket i och för sig innebär en negativ resultatpåverkan.

Till detta kommer att utlandsrörelsen utvecklats mycket positivt såväl inom banken som för koncernen som helhet. PKbanken International i Luxemburg ökade sin vinst med 19% till 85 milj. kr. och PKfinans internationella verksamhet bidrog i hög grad till att resultatet förbättrades med 29% till 108 milj. kr.

För PKbankskoncernen ökade rörelseresultatet med 27% till 1559 milj. kr., vilket motsvarar en räntabilitet efter skatt på 15,0% (år 1984 14,0).

Drygt hälften av PKbankens totala inlåning kommer från hushållssektorn. Av inlåningen direkt på kontoren, d.v.s exklusive avräkningskontot med Postverket kommer c.a. 2/3 från privatpersoner. Inlåning från hushåll är alltså av stor betydelse för PKbanken.

Hushållsinlåningen i banksystemet hade år 1985 en svag tillväxt. Realt sett skedde en minskning av detta sparande. Konkurrenten är hård och tilltagande på denna marknad.

Marknadsandelen av utlåningen till hushåll har fortsatt att öka. Den är dock betydligt lägre, 11,6%, än marknadsandelen på inlåningssidan, 18,4%. Detta förhållande är ett arv från den gamla Postbanken, som praktiskt taget inte hade någon utlåning till privatpersoner. Alltsedan PKbankens tillkomst har det rått kreditrestriktioner, som lagt hinder i vägen för en bättre balans mellan inlåning och utlåning till privatpersoner. Detta förhållande har också bidragit till bankens svårighet att försvara sin marknadsandel på inlåningssidan. Slopandet av kreditrestriktionerna bör skapa möjligheter att öka marknadsandelarna både för in- och utlåning på hushållssektorn.

Kontakten med privatkunderna sker i betydande grad via lönekontona. Under året har dessa ökat med c.a. 100000 och uppgår nu till drygt 1,8 miljoner. Bland lönekontohavarna ingår förutom löntagare och pensionärer även studerande och värnpliktiga.

Introduktionen av PKkortet är ett sätt att öka servicen till lönekunderna. Kortet kan användas för kontantuttag i Bankomat och för betalning på 40000 köpställen i Sverige. Ett PKkort försett med Visa-märke kan dessutom användas på över 4 miljoner köpställen i utlandet och för kontantuttag på Visa-anslutna banker i utlandet. PKkortet är kopplat direkt till kundens lönekonto och fungerar som ett betalkort. Den som så önskar kan också få en kortkredit. Vid slutet av år 1985 hade c.a. 300000 PKkort utfärdats, varav c.a. 45000 var kreditkort.

PKbanken har under år 1985 stärkt sin ställning på företagsmarknaden, vilken förutom företag av olika slag också omfattar kommunal och viss statlig verksamhet samt organisationer.

PKbankens andel av bankernas utlåning på denna marknad uppgick till c.a. 25%, vilket motsvarar 48 milj. kr. C.a. 85% av utlåningen var krediter till näringslivet. Detta är ett uttryck för den starka ställning banken har uppnått inom i stort sett alla branscher. Det kan dock vara intressant att notera att tjänsteproducerande näringar svarar för 55% av företagsutlåningen medan 45% av krediterna avser varuproducerande företag.

Även på företagsmarknaden är konkurrensen hård om inlåningsmedlen. Inlåningen innebär i huvudsak kortfristig förvaltning av företagets transaktionsmedel. Mer än 80% av inlåningen utgörs av olika former av specialinlåning, som räntemässig baseras på penningmarknadsräntor och ej på diskontot. Denna situation innebär konkurrensmässigt att bankernas marginaler krymper, att produkter baserade på penningmarknadsräntor blir allt viktigare samt att system, som erbjuder kunderna en effektiv likviditetshantering, spelar en allt viktigare roll.

PKbanken intar en framskjuten marknadsposition vad gäller förmågan att erbjuda företagskunderna goda cash management-lösningar. Här kan i första hand nämnas PK Företagskonto, som under år 1985 ökat med 5600 stycken till 25000. Denna tjänst innebär att kunden till ett och samma konto automatisk kan samla alla sina betalningsströmmar över bank- och postgiro. Härigenom förräntas medlen snabbare och kunden får direkt överblick över sin likvida ställning.

Girokapitalkonto och Postgirokredit är två PKbanksunika produkter, som ger kunden möjlighet att effektivare tillämpa Postgirots betalningsrutiner i kombination med kredit och förräntning. Antalet räntelösa dagar minskas, vilket innebär räntevinster för kunder. För närvarande har banken 23000 Girokapitalkonton med c.a. 3400 milj. kr. i inlåning. Postgirokredit, direkt kopplad till postgirokontot, fungerar i princip som en checkräkningskredit. C.a. 700 kunder har sådan kredit till ett sammantaget beviljat belopp om c.a. 1000 milj. kr.

PKbankens utlandsrörelse i Sverige omsluter vid utgången av år 1985 c.a. 40 miljarder kr. Det motsvarar drygt en fjärdedel av såväl bankens balansräkning som av samtliga svenska bankers balansräkningar vad avser utlandsverksamhet. Utlandsprovisionerna svarar nu för 27% av bankens samlade provisionsintäkter. Dessa siffror visar att PKbankens konsekventa satsning på utlandssidan nu bär frukt. Såväl beträffande lönsamhet som storlek börjar tillfredsställande nivåer uppnås.

Även internationellt har utvecklingen varit gynnsam. De sammanlagda balansräkningarna för de hel- och delägda enheterna utanför Sverige uppgår till c.a. 22000 milj. kr. och antalet anställda uppgår till 245 personer. Störst av utlandsetableringarna är Luxemburgbanken, vars rörelseresultatet uppgick till 85 milj. kr.

Resultatet i PKbanken förbättrades väsentligt under år 1985. Rörelseresultatet uppgick till 1325 milj. kr. jämfört med 1030 milj. kr föregående år enligt nu gällande redovisningsprinciper.

Förbättringen blev därmed 29% mot en nedgång förra året på 18%. En viktig orsak till förbättringen var att räntenettet åter började stiga samtidigt som ökningen av provisioner och övriga intäkter fortsatte i snabb takt. Kostnadsökningen begränsades tack vare reducerade kreditförluster.

Räntenettet ökade med 259 milj. kr. eller 9,5% under år 1985. Förbättringen uppnåddes trots att räntenivån låg betydligt högre än under år 1984; medeldiskontot steg med 1,28 procentenheter och penningmarknadsräntorna, som i stor utsträckning styr räntorna för storinlåningen, steg än mer även om tendensen var fallande under andra halvåret. Stigande räntor innebär generellt sett en påfrestning på räntenettet eftersom finansieringskostnaderna i sådana lägen ökar för den fastförräntade obligationsportföljen. Att utvecklingen under år 1985 blev annorlunda förklaras främst av att ränteregleringen avskaffades, vilket ledde till att utlåningsräntorna kunde höjas till en mer marknadsmässig nivå än tidigare. Även obligationsportföljens avkastning förbättrades. Vidare spelade en del strukturella förändringar i balansräkningen in: storinlåningen minskade i betydelse på finansieringssidan samtidigt som andelen eget kapital ökade, delvis som en följd av nyemissionen hösten 1984. På tillgångssidan drogo obligationsinnehavet

ned, vilket gav utrymme för ökad inlåning i svenska kronor utan alltför kraftig likvidtetsbelastning.

Totalt uppgick volymökningen till 11% räknat på dagsmedelssaldo men den var i hög grad koncentrerad till lågmarginalposter i utländsk valuta. Balansposterna i svenska kronor ökade sålunda med endast 3%. Så steg utlåningen t.ex. med 7% medan obligationerna minskade med 3%. På finansieringssidan svarade inlåningen för ett tillskott på endast 1%. Inlåningen från företag sjönk och ökningen av hushållsinlåningen hölls tillbaka av allemanssparandets tillväxt.

Provisionsintäkterna utvecklades gynnsamt med en total ökning på 19% (år 1984 25%). Särskilt utlandsprovisionerna steg snabbt, + 30%. Ökningen var särskilt påtaglig inom arbitrerörelsen medan provisionerna för långfristiga krediter minskade. Inhemska provisioner ökade med 15%. Utfallet påverkades av att fondrörelsens provisioner sjönk kraftigt på grund av omläggning av obligationshandeln och minskade obligationsemissioner. Utlåningsprovisionerna steg med 12% och övriga inhemska provisioner med 30%.

Ökningen av bankens totala kostnader stannade vid 7% mot 14% föregående år. Uppbromsningen av ökningstakten berodde helt på att kreditförluster inklusive reserveringar för länderrisker samt kursförluster på valutor sjönk med drygt en tredjedel. För de egentliga driftskostnaderna steg ökningstakten från 11 till 14%, vilket främst berodde på ökade kostnader för databehandlingen, ökade personalkostnader samt den pågående satsningen på PKkort.

Driftskostnaderna uppgick sammanlagt till 2391 milj. kr. Ersättningen till Postverket, som utgjorde den största enskilda kostnadsposten, ökade med 8% till 872 milj. kr. exklusive portokostnader. Personalkostnaderna steg med 14% (år 1984 11) till 656 milj. kr.

Den gynnsamma resultatutvecklingen avspeglades i en höjning av vinstnivån, d.v.s. rörelseresultat i relation till bankens totala tillgångar (dagsmedelssaldo), från 0,89% år 1984 till 1,04 år 1985. Även avkastningen på eget kapital förbättrades. Räknat efter schablonskatt 50% steg räntabiliteten till 13,6% jämfört med 12,4% föregående år. Avkastningsnivån var därmed tillräcklig för att öka det egna kapitalets andel av balansomslutningen räknat på medelsaldobas. Vid årets slut uppgick konsolideringsgraden, d.v.s. eget kapital och värderingskonton i relation till balansomslutning, till 6,6% mot 6,2% vid slutet av år 1984.

### *Framtid*

Med hänsyn bl. a. till de förändringar inom kreditpolitiken som nu genomförts och som öppnar helt nya möjligheter för bankverksamheten på privatsektorn, har PKbankens styrelse i januari år 1986 fastställt ramar för en ny organisation av banken.

Banken delas i en privatpersondivision och en företagsdivision.

Divisionerna kommer att ledas av varsin verkställande direktör med totalt operativt ansvar. Dessa blir direkt underställda förste VD, tillika koncernchefen. Denna kommer, förutom att ha det totala samordningsan-

svaret för koncernen, även att ha ett direkt ansvar för likviditetsförvaltningen.

Skr.1986/87:20

Syftet med omorganisationen är att skapa förutsättningar för en ytterligare utveckling av PKbankens redan nu starka privatpersonsektor.

## Postverket

| Översikt                      | 1985/86*<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 5 666                   | 10 147                 |
| Resultat före disp. och skatt | 384                     | 496                    |
| Redovisat årsresultat         | 351                     | 410                    |
| Balansomslutning              | 30 925                  | 23 362                 |
| Redovisat eget kapital        | 2 023                   | 2 075                  |
| Investeringar                 | 451                     | 722                    |
|                               | 1985**)                 | 1984/85                |
| Antal anställda               | 50 650                  | 50 350                 |

\* Samtliga uppgifter avser perioden juli–december 1985. Fr. o. m. år 1986 gör Posten bokslut per kalenderår.

\*\* Avser kalenderåret 1985.

Posten är ett affärsdrivande statligt företag med huvuduppgift att svara för landets postservice inklusive postgiroverksamheten. Det innebär att Posten i första hand skall förmedla försändelser, lättare gods och betalningar. Detta sker genom ett effektivt utnyttjande av Postens unika riktäckande distributionsnät som når alla företag, organisationer och hushåll.

Dessutom skall Posten bedriva annan verksamhet som den har speciella förutsättningar för. Bl. a. skall Posten mot ersättning utföra uppdrag för statens räkning och åt PKbanken. Posten åtar sig också uppdrag åt andra bankinstitut.

Posten skall som allmännyttigt, marknadsinriktat företag bedriva sin verksamhet så att både företagsekonomiska och samhällsekonomiska intressen tillgodoses.

Staten styr Posten via beslut om servicemål och ekonomiska mål. Underlag för dessa beslut lämnas av Posten i rullande treårsplaner. Den successiva övergången till målstyrning som skett har varit en viktig förutsättning för Postens möjligheter att agera som ett marknadsinriktat företag.

Postservice och betalningsförmedling utgör väsentliga delar i ett lands infrastruktur. Verksamheten inom Posten skall därför bedrivas så att den bidrar till hög effektivitet inom näringsliv och förvaltning. Den skall också tillgodose efterfrågan från enskilda människor. Tillförlitligheten när det gäller att klara utlovade servicemål skall vara hög.

Postens samlade verksamhet skall vara lönsam så att ett långsiktigt ekonomiskt oberoende garanteras.

Den egentliga postverksamheten bedrivs inom två resultatansvariga huvudaffärsområden, ett område för förmedling av försändelser och lättare gods benämnt Brev och Paket och ett område för förmedling av betalningar benämnt Giro och Kassa. Kontinuerlig uppföljning av servicenivån sker

inom samtliga verksamhetsområden. Landet är i postalt hänseende indelat i 32 regioner.

Förutom den egentliga postverksamheten som bedrivs inom de resultatansvariga affärsområdena finns inom postkoncernen åtta särskilda resultatenheter och två dotterbolag.

Inom resultatenheterna och dotterbolagen bedrivs verksamheter som är ett naturligt komplement till den egentliga postverksamheten. Verksamheten är samtidigt lätt avskiljbara från den egentliga postverksamheten och har bedömts kunna drivas effektivare i resultatenhetsform eller dotterbolagsform. Verksamheten bedrivs under resultatansvar och i konkurrens med privata företag och annan företagsamhet.

För närvarande finns inom postkoncernen åtta särskilda resultatenheter nämligen Postens Adressregister PAR, PFA Postens Frimärksavdelning, Postens Diligenstrafik, Postens Industrier, Postens Tryckeri, Postens Inköpscentral, Postfastigheter och en enhet för Administrativ Service.

Inom postkoncernen finns för närvarande två dotterbolag, Postbolagen AB och Fastighetsaktiebolaget Certus.

Postbolagen AB är ett helägt dotterbolag till Posten. Bolagets främsta uppgift är att vara moderbolag i en dotterbolagskoncern som består av Tidningstjänst AB, Postens Transporttjänst AB, Hultberg Inrikes Transporter AB, Swedpost International Transport AB och Swedpost Consulting Service AB.

### *Verksamheten under verksamhetsåret 1984/85*

#### Brev och Paket

Efterfrågan på Postens tjänster inom brev- och paketområdet har varit god. Bortsett från intäktsökning p. g. a. höjda porton ökade försäljningen totalt sett med drygt 4,5 %.

Postens mål är att inte höja portot för den egentliga monopoltjänsten – 20 grams inrikes normalbrev – mer än den allmänna prisökningen i samhället. Sedan slutet av 1970-talet har den allmänna prisnivån i samhället ökat snabbare än portot.

Antalet brev – brev svarar för 41 % av postens intäkter – beräknas ha ökat med 3 %. På marknaden för information riktad till olika mottagargrupper har massbreven ökat med 3 %. Gruppreklamen ökade med 4 %.

På lättgodsmarknaden arbetar Posten i stark konkurrens med andra distributions- och transportföretag. Posten har under året hävdats sin ställning på marknaden och antalet paket ökade med 3 %. Den nya produkten företagspaket har haft stor framgång.

Sverige är ett av världens tidningsrikaste länder. Posten distribuerar för närvarande c.a. 2000 olika tidningar som kommer ut med minst 4 nummer per år. Antalet postdistribuerade tidningar var under verksamhetsåret i stort sett oförändrat.

Postens kontorsnät består för närvarande av c.a. 2 200 postkontor som besöks av 600 000 kunder per dag. Dessutom finns c.a. 2 700 lantbrevbärlinjer på vilka lantbrevbärlinjerna fungerar som ambulerande postkontor.

Arbetsmängden i Postens kassor ökade sammantaget något även 1984/85. En ökande andel kontoinsättningar gör dock att vissa tjänster minskar.

Postgirots huvuduppgift är att förmedla betalningar och medverka till att betalningar underlättas. En bärande princip är att betalningsuppdragen effektueras samma dag de kommer till Postgirot (24 timmars service).

Den 30 juni 1985 fanns det 1 287 477 postgirokonton. Antalet konton och behållningens storlek är viktiga förutsättningar för att Postgirot skall kunna erbjuda avgiftsfria gireringar och övriga tjänster till låga avgifter.

Antalet betalningsuppdrag i postgirot ökade under verksamhetsåret 1984/85 med 2 % till 365 miljoner uppdrag. 195 miljoner var inbetalningar, 48 miljoner utbetalningar och 122 miljoner gireringar. Det förmedlade beloppet steg med 19 % till 5 467 miljarder kr.

På uppdrag av PKbanken svarar Postgirot för driften av personkontosystemet. C.a. 1,6 miljoner personer får sin lön eller pension genom personkonto. Under 1984/85 bokfördes på personkonto 114 miljoner transaktioner till ett belopp av 363 miljarder kr. Antalet transaktioner ökade med 12 %.

### Kostnader

Postens personalkostnader ökade under 1984/85 med 9 % till 7 162 milj. kr. En stor del av ökningen beror på höjda löner och sociala avgifter. Personalvolymökningen var 2,5 %. Personalkostnadernas andel av de totala kostnaderna minskar.

Postens sakkostnader ökar bl.a. som en följd av satsningar på rationella tekniska lösningar och på modernisering av lokalbeståndet. Även serviceförbättringarna driver på sakkostnadsutvecklingen.

Posten är ett av landets personalmässigt största företag. Antalet anställda uppgick 1984/85 till c.a. 63 500 personer. Av dessa var c.a. 36 % anställda på deltid. Uttryckt i årsarbetskrafter var personalstyrkan under verksamhetsåret i genomsnitt 50 350 personer.

Rörelseintäkterna för verksamhetsåret 1984/85 uppgick till 10 147 milj. kr. (9 130). Därav utgjorde försändelseintäkterna 6 631 milj. kr. (5 970), räntenettot 1 290 milj. kr. (1 089), entreprenadersättningen från PKbanken 774 milj. kr. (766) och övriga intäkter 1 452 milj. kr. (1 305). Personalkostnaderna uppgick till 7 162 milj. kr. (6 552) och sakkostnaderna till 2 401 milj. kr. (2 141).

Efter avskrivning enligt plan och finansiella intäkter redovisas ett resultat före avsättningar på 496 milj. kr. (298). 1984/85 års avsättning på 386 milj. kr. (361) inkluderar, förutom normala avskrivningar utöver plan, en av regeringen föreskriven extra avskrivning på 300 milj. kr. Enligt gällande förräntningskrav skall Posten inleverera 13,00 % (13,00) på det av staten tillskjutna kapitalet, vilket innebär 29 milj. kr. (74). Resterande överskott fonderas.

Kommunikationsmarknaden är en mycket expansiv marknad där Posten arbetar under stark konkurrens. Särskilt stark konkurrens råder inom områdena bank- och betalningsverksamhet, varudistribution och direktreklam. Brevmonopolet betyder allt mindre för Posten.

För att möta den hårda konkurrensen satsar Posten framför allt på hög servicekvalitet och på en teknisk utveckling som är nödvändig för att kunna behålla konkurrenskraftiga priser. Några exempel på nya satsningar är utökad övernattbefordran med flyg, inköp av en ny generation postkasamaskiner, omfattande investeringar inom postbehandlingen och Postgirokontoret samt en affärsmässig inriktning av Postens nya organisation.

## Procordia AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 12444               | 11950               |
| Resultat före disp. och skatt | 535                 | 628                 |
| Redovisat årsresultat         | 389                 | 58                  |
| Balansomslutning              | 12788               | 12121               |
| Redovisat eget kapital        | 2346                | 1981                |
| Investeringar                 | 678                 | 624                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 24349               | 24392               |

### Historik

Procordia har sitt ursprung i det år 1970 bildade Statsföretag. Syftet var att organisatoriskt samordna det stora flertalet av de statliga aktiebolagen.

Under åren 1976–1982 gjorde den gamla Statsföretagsgruppen stora förluster. Problemen accentuerades åren 1981–1982 då de finansiella resurserna tömdes och gruppen knappast längre kunde fungera.

Genom en rekonstruktion som genomfördes per den 31 december 1982 fick Statsföretagsgruppen en ny struktur. Rekonstruktionen gav en rimlig avvägning mellan egna resurser, resursgenereringsförmåga och förutsett kapitalbehov.

En struktureringsprocess inleddes under år 1984 i syfte att skapa en långsiktigt livsduglig industrikoncern med uthållig lönsamhet. Strukturensarbetet har bl. a. inneburit en koncentration till färre verksamhetsområden inom koncernen.

Den 1 januari 1985 bytte koncernen namn till Procordia AB.

### Verksamheten under år 1985

Omstruktureringen och koncentrationen av verksamheten har fortsatt under år 1985. Under verksamhetsåret har företaget med en omsättning på

1151 milj. kr. och 1317 anställda avyttrats. Samtidigt har 8 företag förvärvats. Bland förvärven märks bl. a. Pinkerton Tobacco Company i USA och Ahlgrens i Gävle.

Omstruktureringen har fört med sig avsevärda extraordinära kostnader. Årets resultat belastas med 198 milj. kr. härför efter det att såväl kostnader som intäkter beaktats.

Under år 1985 påverkades såväl rörelseresultatet som nettoresultatet negativt av en resultatförsämring för KabiVitrum. Rörelseresultatet för detta bolag föll från 200 milj. kr. år 1984 till 34 milj. kr. år 1985. Den alldeles övervägande orsaken till denna resultatförsämring är beslutet om att dra tillbaka tillväxthormonet Cresocormon.

### *Försäljning och resultat*

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 12214 milj. kr., en ökning med 3% mot föregående år. Efter justering för större strukturförändringar blev försäljningsökningen 15% för jämförbara enheter. Värdet av leveranser till kunder utanför Sverige uppgick till 4445 milj. kr. (4246). Av utlandsförsäljningen utgjorde 64% (73) export från Sverige.

Resultatet efter finansiella poster ökade till 733 milj. kr. (533) eller med 37%. Ett försämrat rörelseresultat med 37 milj. kr. har mer än väl kompenseras av ett förbättrat räntenetto och stora positiva valutakursdifferenser.

Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 13,4% (12,8).

Det fortsatta struktureringsarbetet i koncernen gav upphov till ökade extraordinära kostnader. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatter minskade därför till 535 milj. kr. (628).

### *Investeringar*

Koncernens investeringar i anläggningar under år 1985 uppgick till 647 milj. kr. (574). Dessutom tillkommer 399 milj. kr. avseende anläggningar i under året förvärvade bolag. Anläggningar som under året försvunnit genom att dotterbolag avyttrats uppgår till 478 milj. kr.

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 386 milj. kr. (154). Större delen av beloppet eller 291 milj. kr. avser goodwillvärde i Pinkerton. Investeringar i aktier i andra bolag än dotterbolag uppgick till 31 milj. kr. (50).

### *Finansiering och likviditet*

De långa skulderna ökade från 2910 milj. kr. till 3384 milj. kr. Orsaken härtill är framför allt Pinkertonsförvärvet som finansierades genom lån i dollar.

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar var vid årets slut 2911 milj. kr. eller 24% av omsättningen.

Soliditeten fortsätter att förbättras och uppgår vid årsskiftet till 26,9% (25,6).

Under året har nyemissioner gjorts i Svenska Tobaks AB och KabiVi-

trum AB med 100 milj. kr. vardera och i ACO Läkemedel AB med 39,9 milj. kr. Nyemissioner har också gjorts i Svenska Risk Management Service AB och BSK BS Konsult AB. Beslut har därutöver fattats om en nyemission år 1986 i Berol Kemi AB på 75 milj. kr.

Skr. 1986/87:20

### *Personal*

Medelantalet anställda i Procordia-koncernen har under året minskat till 24 349 (24 392). Av dessa har 3 789 (2 804) varit anställda i utlandet. Vid utgången av året uppgick personalen uttryckt i helårsanställda till 25 499 personer.

### *Händelser efter verksamhetsårets utgång*

I mars år 1986 undertecknades ett avtal mellan Procordia AB och staten om att Procordia skall förvärva samtliga aktier i AB Gambrinus, vars främsta tillgångar är 100% av aktierna i AB Pripps Bryggerier och 91% av aktierna i AB Falken. I första hand tar Procordia över statens aktiepost i Gambrinus, som omfattar 75% av aktierna. Staten skall därefter utnyttja sin rätt enligt konsortialavtalet mellan staten och AB Volvo att lösa in Volvos aktiepost på 25% i Gambrinus och överlämna den till Procordia.

I början av år 1986 såldes alla aktier i såväl Laxå Bruks AB som Rockwool AB. Procordia-koncernen har därmed avyttrat samtliga byggvaruföretag.

### *Framtidsutsikter för år 1986*

Någon påtaglig försämring av det allmänna konjunkturläget förväntas inte ske under år 1986. Omstruktureringen under verksamhetsåret 1984/1985 förväntas ge full effekt i år. De extraordinära kostnaderna härför beräknas heller inte komma att uppgå till samma belopp som år 1985. KabiVitrams resultat för år 1986 förväntas bli väsentligt bättre än år 1985 beroende på den snabba introduktionen av det nya tillväxthormonet Somatonorm. Mot denna bakgrund bedöms koncernens resultat komma att förbättras.

## **Procordia Food AB**

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 561,6               | 303,0               |
| Resultat före disp. och skatt | 24,9                | 21,0                |
| Redovisat årsresultat         | 132,8               | 1,4                 |
| Balansomslutning              | 852,1               | 249,0               |
| Redovisat eget kapital        | 227,7               | 37,0                |
| Investeringar                 | 264,7               | 4,7                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1 070               | 283                 |

Procordia Food AB, som är helägt dotterbolag till Procordia AB, startade sin verksamhet den 1 januari 1985. Det skedde på så sätt att f.d. AB Eiser – ett dotterbolag till Procordia AB – namnändrades och att livsmedelsföretagen i f.d. Investment AB Procordia av den gemensamma ägaren Procordia överfördes till Procordia Food AB.

Procordia Food utgör sålunda moderbolag i en livsmedelsgrupp. När bolaget bildades fanns i gruppen de rörelsedrivande bolagen Ekströms LivsmedelsProdukter AB, Jede-Automater AB, AB Hugo Österberg och AB Boviks Konservfabriker. Under år 1985 har SARA Fisk AB och F. Ahlgrens Tekn. Fabrik AB förvärvats till 100% och andelen i Önos Gruppen AB utökats från 40 till 60%. Dessutom ingår i gruppen bl. a. följande rörelsedrivande företag: Friggs Naturprodukter AB (dotterbolag till Ekströms), PIX AB, (dotterbolag till Ahlgrens) och Grillmästaren AB (dotterbolag till Hugo Österberg).

Procordia Food-gruppen har följaktligen haft en kraftig expansion under året. De företag som ägdes vid årets början representerade en omsättning på c.a. 360 milj. kr. för helåret 1984. Omsättningen år 1985 på helårsbasis för den nuvarande gruppen uppgick till c.a. 930 milj. kr. Jämfört med motsvarande grups helårsförsäljning år 1984 innebar detta en ökning med c.a. 12%, varav ungefär hälften utgörs av volym. Det är bättre än livsmedelsbranschen i sin helhet, som hade en kvantitativ ökning på ett par procent. Konkurrensen på vissa marknader där Procordia Foods företag finns representerade har dock fortsatt att vara hård med bl. a. olika pris-krig, vilket medfört att vinstmarginalerna sjunkit något under året.

Antalet anställda har genom företagsförvärven ökat med c.a. 630 personer under året och uppgick vid 1985 års utgång till c.a. 1020 personer. Investeringar i anläggningar uppgick för gruppen totalt till 77,5 milj. kr., varav 45,5 milj. kr. är hänförligt till fastigheter och 32,0 milj. kr. till maskiner.

Koncernomsättningen år 1985 blev 557 milj. kr. (exkl. övriga rörelseintäkter) och vinsten efter finansnetto 24,9 milj. kr. I koncernresultaträkningen är Önos Gruppen konsoliderad för sista kvartalet och Ahlgrens för årets två sista månader.

*Procordia Food* handlägger övergripande frågor för koncernens räkning såsom affärsutveckling, organisationsfrågor, ekonomi- och finansförvaltning, juridisk rådgivning, administrativ utveckling m. m.

Bolaget fortsätter arbetet under de närmaste åren med att utveckla gruppen ytterligare, bl. a. genom att ta tillvara de samordningsfördelar som kan finnas. Genom sådana åtgärder och genom kapitalfrigörelse och kostnadspress räknar bolaget med att ytterligare kunna öka lönsamheten. Målsättningen är att inom ett par år ha uppnått en avkastning på sysselsatt kapital för gruppen på c.a. 15%, vilket är klart över branschens genomsnitt idag.

*Ekströms LivsmedelsProdukter* hade en omsättning av 225 milj. kr. I detta belopp ingår Friggs Naturprodukter AB. Jämfört med motsvarande omsättning år 1984 innebär det en ökning med 13%. Koncernvinsten efter finansnetto blev c.a. 14 milj. kr. Tyngdpunkten i Ekströms sortiment är torra livsmedel med inriktning mot desserter och mellanmål, där bolaget är

marknadsledande. Företaget planerar att utveckla sortimentet, särskilt inom segmentet varma soppor, för att få större möjligheter att konkurrera på dagligvarumarknaden.

*Jede-Automater* hade en mycket bra utveckling. Omsättningen ökade med 20% till c.a. 90 milj. kr. och vinsten efter finansnetto uppgick till något över 8 milj. kr. – en förbättring med drygt 1 milj. kr. Jede-Automater tillverkar dryckesautomater och levererar ingredienser till dessa. Sortimentet utökades med större automattyper under slutet av året genom förvärv av några mindre företag, som integrerats under namnet Dinette AB.

*Hugo Österberg* – ett import- och agenturföretag med välkända livsmedelsprodukter – uppnådde en något högre försäljningsnivå än året innan eller c.a. 47 milj. kr. Resultatet efter finansnetto, 3,3 milj. kr. är klart bättre än år 1984 trots bortfallet av ett större säljuppdrag.

*Boviks Konservfabriker*, som tillverkar och marknadsför fiskkonserver, uppnådde en omsättning av 25 milj. kr., vilket innebar en ökning med nära 50%. Bolaget redovisade en förlust av 2,5 milj. kr. efter finansnetto beroende på utökade marknadsföringsinsatser.

*SARA Fisk* är en fiskgrossist, som förvärvades från SARA AB i början av år 1985. Omsättningen kring 30 milj. kr. är något bättre än året före. Vinsten efter finansnetto blev nära 1 milj. kr.

*Önos Gruppen* ägdes till 60% vid 1985 års utgång. Aktieinnehavet utökades i början av år 1986 till 81,5%. Omsättningen uppgick för år 1985 till 205 milj. kr. Det innebar en ökning med 8%. Önos Gruppen, som tillverkar sylt, saft, gurkinläggningar och fiskkonserver, är starkt beroende av råvaruförsörjningen. De två senaste åren har inneburit vissa störningar i tillgången på råvaror, vilket medfört att vinsten på drygt 4 milj. kr. blivit något lägre än som förväntats.

*Ahlgrens Tekn. Fabrik* – mera känd under namnet Läkerol – förvärvades i november 1985. Företaget tillverkar och säljer halstabletter och konfektyrer. Det är det största företaget i gruppen med en omsättning som uppgick till c.a. 280 milj. kr. Försäljningsmässigt hade företaget ett framgångsrikt år och lyckades öka försäljningen mer än sina konkurrenter. Resultatet blev dock inte tillfredsställande på grund av inte förutsedda kostnadsökningar. Vinsten efter finansnetto stannade vid drygt 11 milj. kr.

## Procordia International AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 4,6                 | 3,9                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 1,1                 | 1,5                 |
| Redovisat eget kapital        | 0,2                 | 0,2                 |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 4                   | 4                   |

Bolaget har till uppgift att initiera och utveckla export- och importverksamhet med COMECON (SEV). Skr. 1986/87:20

Eget representationskontor finns i Moskva sedan juni 1982.

## Procordia Nova AB

Procordia Nova AB är fr. o. m. den 1 januari 1986 ett helägt dotterbolag till Procordia AB. Procordia AB:s styrelse har beslutat att en samordning av verksamheterna inom Svenska Utvecklings AB (SU) och Svenska Industrietablerings AB (Svetab) skall ske och att verksamheten skall drivas genom Procordia Nova AB. Till Procordia Nova AB har även överförs aktierna i Swedish Industrial Development Corporation, SID, som var Procordiakoncernens kontaktföretag i USA. I Procordia Nova AB ingår också Procordia Marketing AB i Singapore som är en marknadsföringsresurs för Procordiakoncernen i borte Asien.

## Rockwool AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 940,5               | 934,6               |
| Resultat före disp. och skatt | 21,5                | 63,3                |
| Redovisat årsresultat         | 2,8                 | 6,7                 |
| Balansomslutning              | 587,0               | 593,2               |
| Redovisat eget kapital        | 124,3               | 121,6               |
| Investeringar                 | 34,1                | 44,3                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1992                | 1381                |

### Historik

Rockwool AB bildades år 1937 i Skövde. Bolaget tillverkade och marknadsförde isoleringsmaterial. Under 1950- och 1960-talen växte företaget snabbt. Fabriker för tillverkning av isoleringsmaterial startades i Gimo och

Hässleholm. I slutet av 1960-talet köpte Rockwool Laxå Bruks AB, tillver-

kare av bl.a. isoleringsmaterial. Vid samma tid bidrog bolaget till en strukturrationalisering av den svenska marknaden för entreprenader inom

området isolering genom en sammanslagning av en rad mindre företag inom branschen till nuvarande Isenta AB. År 1975 övertogs bolaget helt av

Statsföretag AB. Den starka tillväxten på företagets isoleringsprodukter under 1970-talets senare del tillgodosågs genom starten av en ny fabrik i Hällekis år 1978. År 1982 avyttrade Rockwool dotterbolagen Laxå Bruk och Delax Fiber AB. År 1984 avyttrades dotterbolaget Isentas ventilationsverksamhet samt Rockwools marinenhet, vilken sammanfördes med Isolamin AB i Isolamin-Ecomax AB. År 1984 förvärvades Itaab Trading

AB, ett ledande undertaksföretag och investerades ca 40 milj. kr. i en produktionsanläggning för plastisolerprodukter. Anläggningen togs i bruk under andra kvartalet år 1985. Dessa båda satsningar utgjorde väsentliga inslag i en år 1984 beslutad ny expansivt inriktad strategi. I mars år 1986 avyttrade Procordia Rockwoolkoncernen till Nordisk Byggvaruutveckling AB.

### *Bolagets omfattning*

Rockwoolkoncernen omfattar moderbolaget Rockwool AB, Skövde samt dotterbolagen Isenta AB, Örebro, Ecomax (UK) Ltd, Northampton, England samt Itaab Trading AB (91%), Mosås. Rockwool har därutöver ägarintressen i Rockwool-Ecoprim AB (50%), Skövde, samt Isolamin-Ecomax AB (9%), Luleå.

### *Inriktning*

Rockwool utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system för isoleringsändamål för bygg-, VVS- och akustikområdena. Koncernen bedriver även kvalificerad entreprenadverksamhet inom områdena industri- och marinisolering.

### *Organisation*

Koncernen är organiserad i produkt- och marknadsmässigt avgränsade affärsenheter med resultatansvar och stark kundorientering.

### *Verksamheten under år 1985*

Koncernens försäljning uppgick under år 1985 till 940 milj. kr., en minskning med 5 milj. kr. jämfört med år 1984. Minskningen är framförallt beroende på en fortsatt krympande inhemsk marknad.

Nedgången kan i huvudsak hänföras till bostadsbyggandet, där 1984 års nivå på ca. 35000 lägenheter sjönk till knappa 30000. Även "ROT-byggandet" utvecklades negativt, dock i begränsad omfattning. Dessa nedgångar kompenseras till viss del av en uppgång i efterfrågan från industri och handel.

Det vid årsskiftet 1984/85 genomförda förvärvet av ITAAB-gruppen har inneburit ökad volym. Även exporten har under året utvecklats positivt, främst på de franska och västtyska marknaderna.

Koncernen har under året väl hävdat sin ställning på den svenska marknaden, trots de kärva marknadsförutsättningarna.

Det ekonomiska resultatet uppgick efter finansiella poster till 45,0 milj. kr. (år 1984, 59,6). Resultatförsämringen, som är hänförlig till moderbola-

get, är i huvudsak orsakad av försämrat kapacitetsutnyttjande med högre tillverkningskostnader som följd.

Under året har ett antal personella och finansiella satsningar av långiktig karaktär genomförts, vilka belastat resultatet. Avvecklingen av Rockwools marinverksamhet har också belastat resultatet.

Resultatutvecklingen i koncernens dotterbolag har totalt sett varit positiv. Entreprenadrörelsen, Isenta AB, redovisade dock en smärre resultatnedgång främst beroende på kostnader vid etableringen av det finska dotterbolaget. Isenta-gruppens verksamhet i Sverige har givit ett mycket positivt resultat. ITAAB-gruppen, som tillverkar plåtundertak, har haft en positiv utveckling med väsentligt förbättrat resultat som följd.

Koncernens helägda brittiska dotterbolag, Ecomax (UK) Ltd, har trots mycket hård konkurrens visat ett förbättrat resultat.

Koncernens strategiska inriktning drivs enligt två huvudlinjer. Den ena linjen innebär att förutsättningar skapas för en varaktigt hög resultatnivå genom höga krav på effektivitet och kapacitetsutnyttjande inom basverksamheten; bygg- och tekniska isolerprodukter. Den andra linjen innebär att, med basverksamhetens stabila finansiella grund som utgångspunkt, en satsning görs på nya produkter och system för avsättning på tillväxtområden inom den nordiska marknaden.

Som ett led i den förstnämnda huvudlinjen beslöt styrelsen hösten år 1985 att under år 1986 anpassa produktionskapaciteten till den förväntade efterfrågevolymen genom nedläggning av en tillverkningslinje i Hässleholm under våren samt en i Gimo under hösten.

För att ytterligare förbättra produktionseffektiviteten i basverksamheten genomfördes under året omfattande investeringar vid fabriken i Skövde.

Under år 1985 togs två väsentliga steg inom ramen för den mer expansivt inriktade, strategiska huvudlinjen.

Således genomfördes under året en samordning av Rockwool Akustik & Interiör och ITAAB-gruppen. Genom samordningen kan kunderna erbjudas ett komplett och mycket konkurrenskraftigt sortiment av undertaksprodukter.

Ett andra steg togs i och med starten av den nya plastisolerfabriken i Skövde. 40 milj. kr. har investerats i fabriken, som drivs av det hälftenägda bolaget Rockwool-Ecoprim AB. Tillverkningen bygger på en unik amerikansk processteknologi. Produkterna har mottagits synnerligen väl på den svenska marknaden.

### *Framtidsutsikter*

Marknadsutvecklingen förväntas bli svag såväl i Sverige som på de betydelsefulla exportmarknaderna. Den svenska marknaden för mineralull förväntas minska i volym även under år 1986.

Ett antal åtgärder har beslutats för att möta den ogynnsamma marknadsutvecklingen. Således kommer ett investeringsprogram för att ytterligare höja effektiviteten att genomföras i produktionsanläggningarna. Det nya plastisolerprogrammet kommer att introduceras på de nordiska markna-

derna. Nya produkter kommer att inlemmas i sortimentet för lansering på intressanta tillväxtsektorer. Skr. 1986/87:20

Tidigare genomförda åtgärder bör tillsammans med pågående och planerade, trots den ogynnsamma marknadsutvecklingen, skapa goda förutsättningar för ett förbättrat resultat år 1986.

### Samhällsföretagsgruppen

| Översikt                      | 1985/86<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 2 150                  | 2 016                  |
| Resultat före disp. och skatt | 1                      | 0                      |
| Redovisat årsresultat         | -1                     | -2                     |
| Balansomslutning              | 3 175                  | 2 965                  |
| Redovisat eget kapital        | 332                    | 224                    |
| Investeringar                 | 250                    | 280                    |
|                               | 1985/86                | 1984/85                |
| Antal anställda               | 32 600                 | 31 300                 |

#### Historik

Samhällsföretagsgruppen etablerades den 1 januari 1980 och övertog ansvaret för dåvarande verkstäder för skyddat arbete, kontorsarbetscentraler, industriella beredskapsarbeten och vissa former av hemarbete. Huvudmannskapet för denna verksamhet var tidigare splittrat på över 100 olika huvudmän.

Den nya organisationen skapades för att genom samordning förbättra verksamhetens affärsmässiga förutsättningar och ekonomi. Syftet var också att få jämnare tillgång till skyddat arbete i olika delar av landet, större enhetlighet i fråga om personalpolitik och anställningsvillkor samt ett förbättrat utnyttjande av den samlade organisationens kunskaper och resurser.

#### Syfte

Samhällsföretagsgruppens verksamhetsidé är att ge meningsfullt och utvecklande arbete till arbetshandikappade där behoven finns. Detta skall ske genom produktion av varor och tjänster. Arbetsförmedlingen disponerar företagsgruppens arbetsplatser och anvisar de personer som är i behov av arbete inom gruppen.

Verksamhetsidén är det grundläggande uttrycket för företagsgruppens uppgift. Verksamheten är således en del av den svenska arbetsmarknadspolitikerna och en del av strävan att uppfylla allas rätt till arbete för grupper som på grund av handikapp inte kan få arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Samtidigt skall verksamheten bedrivas affärsmässigt och vara en del av det svenska näringslivet. Det innebär att företagsgruppen också skall iakttä de regler och principer som normalt tillämpas i näringslivet.

Företagsgruppens resultat mäts främst inom följande tre målområden:

- Att handikappade får ett meningsfullt och utvecklande arbete.

- Att företagsgruppen förbättrar de arbetshandikappade anställdas förutsättningar och möjligheter till arbete på den reguljära arbetsmarknaden.
- Att företagsgruppen uppfyller ställda ekonomiska resultatkrav.

### *Omfattning*

Samhällsföretagsgruppen omfattar Samhällsföretag, som moderföretag, och 24 företag med huvudkontor och verkstäder i varje län. För speciella försäljningsinsatser, huvudsakligen på export, har företagsgruppen fem mindre marknadsföringsbolag, varav två med säte utomlands.

De 24 regionala företagen har ansvar för företagsgruppens verksamhet inom resp. län. Företagsgruppen har år 1986 totalt 33000 anställda fördelade på 330 verkstäder och ett 15-tal s.k. inbyggda verkstäder. Av de anställda är c.a. 28000 arbetshandikappade.

Följande ingår i företagsgruppen: AVEBE-industrierna, Stockholms län, UPSAM, Uppsala län, ALEA VERKEN, Södermanlands län, KLINTLAND, Östergötlands län, HÖGLANDSVERKEN, Jönköpings län, G-VERKSTÄDERNA, Kronobergs län, KALMARSUNDSGRUPPEN, Kalmar län, VISBY-produkter, Gotlands län, BLEKINGEPRODUKTER, Blekinge län, LAVI, Kristianstads län, PILEPRODUKTER, Malmöhus län, LUMATIC, Hallands län, BOHUSGRUPPEN, Göteborgs och Bohus län, DALVÄST, Älvsborgs län. SAV, Skaraborgs län, ERR-ESS, Värmlands län, STALAN, Örebro län, WMP, Västmanlands län, DALAGRUPPEN, Kopparbergs län, EXELLAN, Gävleborgs län, MIDLAND, Västernorrlands län, JHP, Jämtlands län, SAFAC, Västerbottens län, FORMELPRODUKTER, Norrbottens län samt marknadsföringsbolagen SAMHALL AB, Tullinge, KOMSAM AB, Märsta, Swedfurn AB Märsta, SAMHALL UK LTD, England och SAMHALL BV, Holland.

### *Verksamhetsinriktning*

Samhällsföretagsgruppens verksamhet utgörs i huvudsak av tillverkningsindustri. Större delen (c.a. 65%) av företagsgruppens omsättning utgörs av underleverantörs- och legoförsäljning. Företagsgruppens direkta export uppgår till 11% av faktureringen. Därtill kommer indirekt export genom underleveranser, motsvarande c.a. 10–15%. De största exportartiklarna är inomöbler, utemöbler och hyllsystem.

Företagsgruppen finns representerad inom de flesta branscher inom tillverkningsindustrin. Den huvudsakliga verksamheten bedrivs inom metallvaru- och träindustribranscherna samt den grafiska branschen. Företagsgruppen har för närvarande 500 arbetstillfällen inom service, tjänster, trädgårdsodling m. fl. nya verksamheter utanför tillverkningsindustrin.

Tillsammans med Sveriges Industriförbund, SHIO-Familjeföretagen och Svenska Handelskammareförbundet har Samhällsföretag ett gemensamt kontaktråd för marknadsfrågor. Dess uppgift är bl. a. att bedöma otillbörliga konkurrensförhållanden på marknaden.

Under verksamhetsåren 1984/85 och 1985/86 har företagsgruppens positiva resultatutveckling fortsatt. En fortsatt försäljningsökning tillsammans med effektiviseringsåtgärder, kostnadsbesparingar och omfattande utbildningsinsatser har medverkat till ett förbättrat resultat och givit fler arbetshandikappade möjligheter till arbete inom företagsgruppen.

Under år 1984/85 nyanställdes 4 178 arbetshandikappade efter anvisning från arbetsförmedlingen, vilket innebar en nettoökning med 1 257 personer. För år 1985/86 beräknas en motsvarande ökning med drygt 1 000 personer. Personalökningen har skett utan utbyggnad, varför kapacitetsutnyttjandet ökat betydligt.

Den totala personalavgången inom gruppen uppgick till 11% år 1984/85. 540 personer (2,1%) övergick till arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Under 1985/86 beräknas c. a. 650 anställda (2,5%) övergå till arbete på den reguljära arbetsmarknaden. Aktiva insatser för introduktion, utbildning, m. m. har förstärkt personalutvecklingen inom gruppen. Under denna period har Samhällsföretag inlett en fortlöpande uppföljning av företagens insatser för planerad arbetsväxling, yrkesteknisk utbildning och individuell teknisk arbetsanpassning. Redovisningen hittills visar att företagsgruppen gör framsteg inom samtliga av dessa prioriterade personalutvecklingsområden.

Företagsgruppens försäljning uppgick år 1984/85 till totalt 2 011 milj. kr., vilket var en ökning med 18% jämfört med föregående år. För 1985/86 beräknas försäljningsintäkterna öka med ytterligare 7% till totalt 2 150 milj. kr. För år 1984/85 erhöll Samhällsföretagsgruppen ett statligt bidrag på totalt 2 764,5 milj. kr. Bidraget kan ses som samhällets ersättning för de sociala prestationer som företagsgruppen utför och de merkostnader detta ger. Företagsgruppens behov av driftbidrag uppgick 1984/85 till 124% av lönekostnaderna för de arbetshandikappade anställda. För år 1985/86 beräknas behovet av driftbidrag motsvara 121%. För år 1986/87 har företagsgruppen tilldelats en bidragsram om 116,5% av lönekostnaderna för arbetshandikappade anställda.

### *Framtidsutsikter*

Kritiker har ibland påstått att Samhällsföretagsgruppens starka ekonomiska utveckling sedan år 1980 har skett på bekostnad av en god social måluppfyllelse. Därför har AMS och Samhällsföretag, på regeringens uppdrag, under 1985/86 studerat Samhällsföretagsgruppens arbetsmarknadspolitiska och sociala måluppfyllelse. Utvärderingsarbetet, som redovisats i en rapport till regeringen i juni år 1986, visar att den hittillsvarande utvecklingen inom företagsgruppen inneburit en god måluppfyllelse. Sedan år 1980 har antalet arbetshandikappade anställda ökat med 7 000, försäljningen har mer än fördubblats och behovet av statsbidrag har minskat betydligt. Denna utveckling har möjliggjorts genom ett omfattande struktureringsarbete och utbyggda insatser för personalutveckling.

Den inslagna vägen för företagsgruppens utveckling har med andra ord

visat sig positiv. Samhällsföretag fortsätter denna väg och har för närvarande kapacitet och kommersiella förutsättningar att bereda ännu fler handikappade arbete. Efterfrågan på arbetstillfällen bedöms under över-skådlig tid väsentligt komma att överstiga nuvarande utbud av arbete inom företagsgruppen.

Samhällsföretagsgruppen arbetar nu utifrån ett gemensamt, långsiktigt handlingsprogram med sikte på att ytterligare förbättra gruppens resultat. Den hittills mycket snabba sänkningen av bidragsbehovet kommer dock sannolikt inte att kunna bibehållas om en fortsatt god arbetsmarknadspolitisk och social måluppfyllelse skall uppnås. Handlingsprogrammet utgår från en fortsatt förstärkning av såväl den affärsmässiga skickligheten som de personalutvecklande insatserna. Genom förändrad struktur inom gruppens företag och ett fördjupat samarbete mellan dem förstärker företagsgruppens totala kompetens. En successivt ökad exportandel eftersträvas. Den traditionella industriella produktionen kompletteras alltmer med nya verksamheter utanför tillverkningsindustrin. Nya samarbetsformer utvecklas i form av s.k. inbyggda verkstäder och entreprenader, där företagsgruppens verksamhet integreras i andra företag.

## SARA AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1990,6              | 1603,6              |
| Resultat före disp. och skatt | 68,4                | 56,7                |
| Redovisat årsresultat         | 1,4                 | 2,7                 |
| Balansomslutning              | 905,6               | 820,7               |
| Redovisat eget kapital        | 126,6               | 127,7               |
| Investeringar                 | 60,3                | 109,2               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 6618                | 5705                |

### Historik

SARA AB representerade i början av 1970-talet ett i hög grad traditionellt hotell- och restaurangtänkande. Företaget hade i detta skede en mycket svag lönsamhet och hade sannolikt inte överlevt utan snabba och omfattande ingrepp i verksamheten.

Under den senaste 5-årsperioden har SARA arbetat hårt med att renodla, förenkla och koncentrera koncernen till tre självständiga affärsområden; SARA Hotels AB, SARA Restauranger AB och SARA Cater Partner AB (tidigare SARA Företagsservice AB).

I denna avsikt har bortskurits grenar som inte hade naturligt samband med ovan nämnda affärsområden. SARA-gruppen har även kompletterat affärsområdena genom företagsförvärv.

Koncernen har nu en struktur, som ger en balanserad riskspridning i

verksamheten med god potential. Denna bildar basen för SARAs framtida utveckling. Skr. 1986/87:20

#### *Verksamheten år 1985*

År 1985 blev ett nytt framgångsrikt år för SARA-koncernen med förbättring av såväl omsättning som resultat. Uppdelat per affärsområde gav år 1985 följande resultat.

#### *SARA Hotels AB*

Omsättningen var 977,0 milj. kr. och resultatet efter finansnetto 31,8 milj. kr.

Hotellverksamheten är kapitalkrävande eftersom den kräver stora investeringar i byggnader och inredning. SARA Hotels kan dock nå fördelar genom kedjeeffekter som uppnås genom bl. a. rutiner, utbildning av personal samt olika system att kvalitetskontrollera produktionen.

Expansionen kommer att ske på olika sätt. Norden är – och kommer att förbli – huvudmarknaden. Bolaget skall vidare selektivt och balanserat bearbeta intressanta utländska marknader. I Sydostasien och Kina har bolaget redan ett hotell i drift och där arbetar man från eget kontor i Hongkong intensivt för att hitta intressanta nya projekt, men även på marknader som USA, Storbritannien eller Västtyskland förekommer en intensiv bearbetning, då dessa marknader har såväl kulturella, sociala som ekonomiska mönster, som passar hotellbolagets koncept.

#### *SARA Restauranger AB*

Omsättningen år 1985 var 384,0 milj. kr. och resultat efter finansnetto 17,0 milj. kr.

Inom affärsområdet arbetar man med tre huvudidéer; catering, fast food och traditionella restauranger.

Fast food-verksamheten, genom hamburgerrestaurangkedjan CLOCK, är kapitalkrävande, men har haft ett mycket lönsamt år. För att öka slagkraften och exploatera bolagets kunnande utan alltför stort kapitalanspråktagande har bolaget parallellt med egna etableringar startat en aktiv franchiseverksamhet. Eftersom bolagets affärsidé ligger i kunskapen om drift av en hamburgerrestaurang är detta ett intressant avsnitt för vidareutveckling.

Även inom catering finns stora möjligheter att bredda både produkter och marknader. Företaget är aktivt vid främst travbanor, mässor och djurparker.

#### *SARA Cater Partner AB (tidigare SARA Företagsservice AB)*

År 1985 var omsättningen 639,0 milj. kr. och resultat efter finansnetto 20,0 milj. kr.

Cater Partner är landets ledande företag vad gäller drift av personalres-

tauranger. Centrala inköp, koncentrerade sortiment och stort managementkunnande gör att bolaget kan drivas med god kvalitet på mat, hög effektivitet och service till låga kostnader. I ett längre perspektiv är trenden mot en övergång till entreprenadverksamhet inom den offentliga sektorn naturligtvis också en mycket intressant möjlighet för företaget.

SARA-koncernens rörelseresultat år 1985 är det bästa någonsin med ett resultat efter finansiella poster om 68,4 milj. kr. Prognosen för år 1986 är, enligt SARAs bedömning, god, trots att SARAs bransch karaktäriseras av stor känslighet p.g.a. externa störningsmoment. Således slår arbetsmarknadskonflikter, störd turisttillströmning samt eventuellt nya regler vad gäller representationsavdrag m.m. direkt mot SARAs resultat. SARAs prognos pekar på ett resultat över 70 milj. kr. för år 1986.

## SSAB Svenskt Stål AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 12931               | 11960               |
| Resultat före disp. och skatt | 178                 | 534                 |
| Redovisat årsresultat         | - 16                | 231                 |
| Balansomslutning              | 11634               | 11201               |
| Redovisat eget kapital        | 3652                | 3706                |
| Investeringar                 | 708                 | 533                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 14865               | 15012               |

SSAB Svenskt Stål AB bildades år 1978. De tre tidigare konkurrerande verken Domnarvet, Oxelösund och Luleå sammanfördes i SSAB-koncernen tillsammans med de mellansvenska järnmalmsgruvorna och järnvägen TGOJ. Syftet med bolagsbildningen var att skapa ett konkurrenskraftigt och lönsamt handelsstålföretag.

Totalt har närmare 3 miljarder kr. investerats i anläggningar, vilket bl. a. resulterat i en av Europas modernaste metallurgier i stålverken i Luleå och Oxelösund samt en av världens mest moderna tunnplåtanläggningar i Domnarvet.

SSAB-koncernen ägs numera till 75% av staten samt till 25% av Gränges AB.

### *Verksamheten under år 1985*

Under år 1985 ökade efterfrågan på stål obetydligt. Världsproduktionen av råstål uppgick till 720 Mton vilket innebär en ökning med c.a. 10 Mton jämfört med år 1984. Ökningen är helt hänförlig till utvecklingsländerna och de nyligen industrialiserade länderna. Inom OECD-området förblev produktionen i stort sett oförändrad.

Råstålskapaciteten inom OECD fortsatte att minska dock med en lägre takt än under de senaste åren. Fortfarande är kapaciteten för stål i västvärlden fortfarande mycket för stor i förhållande till efterfrågan.

I Sverige sjönk efterfrågan på stål med 7%. Trots detta ökade leveranserna av stål med drygt 1% på grund av en ökad export. Exportökningen var i huvudsak koncentrerad till EG-länderna.

Koncernens intäkter ökade med 8% till 12931 milj. kr. Prisökningar svarade för 3% (7) medan leveransvolymen ökade med 5% (8). Leveranserna till kunder utanför Sverige svarade för 45% (41) av intäkterna.

Rörelseresultatet efter avskrivningar enligt plan minskade med 342 milj. kr. till 422 milj. kr. Resultatförsämringen beror på såväl svag prisutveckling som kraftigt ökade kostnader speciellt på råvaror.

Koncernens finansiella netto är i stort sett oförändrad i jämförelse med år 1984 och uppgår till -217 milj. kr. (-199).

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader försämrades med 360 milj. kr. till 205 milj. kr. (565). Avkastningen på arbetande tillgångar minskade till 8% (12) och avkastningen på justerat eget kapital efter skatt till 3% (7).

Investeringarna inriktas huvudsakligen på objekt som stöder satsningarna på kvalitet, leveranssäkerhet och service. En normal investeringsnivå för de närmaste åren bedöms vara ungefär 500 milj. kr. per år. Under år 1985 fattades beslut om nya investeringar uppgående till 420 milj. kr. Tidigare fattade investeringsbeslut medförde dock att totala investeringar i anläggningar var betydligt högre och uppgick till 557 milj. kr. (533).

Därutöver köptes aktier i stålgrossisten Bröderna Edstrand motsvarande 14% av rösterna och 29% av aktievärdet.

I slutet av december förvärvades också resterande 50% av aktierna i grossistföretaget Dickson från Avesta. Dickson blev därigenom helägt av SSAB.

Medelantalet anställda i koncernen minskade med 147 och uppgick till 14865.

### *Framtidsutsikter*

SSAB kommer att fortsätta arbetet med att förbättra kostnadseffektiviteten och öka marknadsorienteringen. Genom fortsatt satsning på kvalitet, leveranssäkerhet och service skall koncernen kunna bibehålla sin konkurrensförmåga.

Koncernens resultat är starkt beroende av konjunkturutvecklingen. Utvecklingen år 1985 med mycket svag prisutveckling kan väntas bestå även år 1986. Kostnadsutvecklingen bör dock kunna begränsas genom att råvarupriserna till följd av dollarutvecklingen förväntas sjunka. Sammantaget bör därför resultatet år 1986 förbättras i jämförelse med år 1985.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984*<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|----------------------|
| Omsättning                    | 45,2                | 17,3                 |
| Resultat före disp. och skatt | 2,9                 | 2,6                  |
| Redovisat årsresultat         | 2,6                 | 2,6                  |
| Balansomslutning              | 37,0                | 28,4                 |
| Redovisat eget kapital        | 25,2                | 22,6                 |
| Investeringar                 | 1,9                 | 19,7                 |
|                               | 1985                | 1984                 |
| Antal anställda               | 132                 | 145                  |

\* Avser ett halvt räkenskapsår.

### Historik

Den statliga myndigheten marintekniska institutet SSPA ombildades den 1 juli 1984 till ett statligt aktiebolag, SSPA Maritime Consulting AB. Vid ombildningen överfördes myndighetens verksamhet och personal samt tillgångar och skulder i sin helhet till det nya bolaget.

### Bolagets syfte

Bolaget skall bedriva konsult-, provnings- och forskningsverksamhet inom det marintekniska området samt idka annan därmed förenlig verksamhet.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Bolagets affärsidé är att genom teoretiska beräkningar och praktiska försök i speciallaboratorier och full skala analysera och lösa tekniska problem kring projektering, konstruktion och drift av fartyg, offshorestruktur och andra marina installationer samt att sälja know-how på områden där bolaget har speciell kompetens.

Verksamheten är främst inriktad på fyra affärsområden, nämligen shipping (handelsfartyg), offshore (oljeutvinning till havs), naval (marinmilitära projekt) samt port & fairways (hamn- och kanalprojekt).

### Verksamheten under år 1985

Verksamheten har under året bedrivits främst inom verksamhetsområdena shipping, naval, offshore, port & fairways samt övriga projekt. Intäkterna för år 1985 uppgick till totalt 45,2 milj. kr. varav den utländska marknaden svarade för c.a. 40%.

För SHIPPING är marknaden vikande. Svårigheterna för de svenska varvs- och rederibranscherna har inneburit en minskat efterfrågan från den svenska marknaden. SHIPPING svarade under år 1985 för c.a. 30% av SSPA's omsättning.

SSPA's marknad inom OFFSHORE minskade under år 1985, bl.a. beroende på den allmänna nedgången inom offshore-branschen. OFF-

SHORE svarade under år 1985 för c.a. 20% av SSPA's totala omsättning. Huvuddelen härav utgjordes av uppdrag för Götaverken Arendal.

Uppdragen inom PORT & FAIRWAYS utgörs i huvudsak av simuleringar av fartygsrörelser i olika farleder. Uppdragen svarade endast för 2% av SSPA's omsättning.

Inom området ÖVRIGA PROJEKT ingår bl.a. vissa forskningsprojekt som finansieras av styrelsen för teknisk utveckling (STU).

SSPA har under året gått in som delägare i ett nybildat bolag Farmocean som skall utveckla och marknadsföra fiskodlingsanläggningar till havs.

SSPA satsar även på utveckling och försäljning av datorprogram för beräkning och simulering. SSPA räknar med en ökande efterfrågan inom detta område.

SSPA redovisade för år 1985 en vinst före bokslutsdispositioner och skatt på 2,9 milj. kr. vilket var c.a. 2 milj. kr. bättre än budgeterat år 1985.

Investeringarna under år 1985 uppgick till 1,9 milj. kr. och avsåg i huvudsak ersättningsinvesteringar.

Enligt beslut av regeringen den 30 maj 1984 skall de byggnader SSPA förfogar över inom Chalmersområdet överföras till SSPA från byggnadsstyrelsen såsom ovillkorat aktieägartillskott. Denna överföring är ännu inte slutreglerad.

Medelantalet anställda har under året varit 135 personer. SSPA har under året gjort en omstrukturering mot mer tekniskt kvalificerad personal. Samtidigt har personalstyrkan minskats med 14 personer. För närvarande är c.a. 30% av de anställda civilingenjörer.

#### *Framtidsutsikter*

Inom Naval förutspås en fortsatt hög efterfrågan under år 1986. Däremot förutser SSPA en fortsatt minskad marknad inom shipping och offshore. Totalt kan intäkterna på den svenska marknaden komma att minska med 5–10 milj. kr. inom de närmaste två åren till följd av avvecklingar och nerdragningar inom svensk varvsindustri och rederinäring. Dessutom finns en överkapacitet bland skeppsprovsningsanläggningar internationellt vilket gör att konkurrensen på den utländska marknaden är svår för närvarande.

SSPA måste därför satsa på att bredda sin verksamhet till nya affärsområden. Ytterligare personalminskning torde dock inte kunna undvikas.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 158,9               | 159,2               |
| Resultat före disp. och skatt | -0,4                | 4,8                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,4                 | 1,0                 |
| Balansomslutning              | 97,4                | 81,3                |
| Redovisat eget kapital        | 12,5                | 12,5                |
| Investeringar                 | 11,9                | 1,8                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 528                 | 534                 |

### Historik

Riksdagen fattade beslut om Statens Anläggningsprovning (SA) bildande i maj 1975. I oktober samma år inregistrerades bolaget. År 1976 användes för förberedelser och verksamheten startade med ca 500 anställda vid årsskiftet 1976/77.

### Bolagets syfte

SA är riksprovplats för tryckkärl, cisterner, containrar, lyftanordningar, maskindrivna portar och verktygsmaskiner. Bolaget svarar för den obligatoriska kontrollen av dessa objekt, dvs. för kontroll av att de uppfyller myndigheternas tekniska säkerhetsföreskrifter. SA granskar ritningar och beräkningar före tillverkningen, kontrollerar utförandet under tillverkning och montage samt besiktigar objekten innan de tas i bruk. Många objekt besiktigas därefter regelbundet med ett eller några års intervall. På begäran utför SA även icke officiell provning av säkerhetsinriktad karaktär.

### Verksamheten under år 1985

Under året har en stark nedgång skett av omfattningen av kontrollen vid kärnkraftverk. Bortfallet har inte helt kunnat kompenseras med andra arbetsuppgifter. Eftersom priserna som en följd av myndighetens beslut endast har fått höjas i takt med inflationen har den minskade intäkten resulterat i en mindre förlust för bolaget i sin helhet. Den obligatoriska kontrollen i övrigt har bedrivits efter i stort sett samma tekniska regler och i samma omfattning som föregående år. Liksom tidigare har resurserna anpassats strikt till den obligatoriska kontrollens behov.

### Framtidsutsikter

För närvarande pågår förberedelser för en uppmjukning av lagen om riksprovplatser och även i övrigt diskuteras avreglering och minskning av den obligatoriska kontrollen. En anpassning till denna utveckling kommer att ske genom att verksamheten breddas med rådgivning, utbildning och provningstjänster åt industrin. Förberedelser för en sådan omställning har påbörjats.

| Översik                        | 1985<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 7321,0              |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 54,8                |
| Resultat före disp. och skatt  | 49,3                |
| Redovisat årsresultat          | 0,0                 |
| Balansomslutning               | 7394,2              |
| Redovisat eget kapital         | 98,3                |
| Investeringar                  | 0,8                 |
|                                | 1985                |
| Antal anställda                | 3                   |

### Historik

Efter ett beslut i riksdagen bildades i december 1984 Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag, SBAB. Bolaget, som är ett av staten helägt kreditaktiebolag, har till uppgift att på den prioriterade kreditmarknaden låna upp de medel som behövs för den statliga bostadslångivningen. På detta sätt avlastas stadsbudgeten en upp- och utlåning som för varje budgetår uppgår till c. a. 8,5 miljarder kr.

### Bolagets syfte

Bolaget finansierar de bostadslån som betalas ut fr. o. m. den 1 juli 1985. Liksom tidigare sker utlåningen via bostadsstyrelsen och länsbostadsnämnderna.

Avsikten är att SBAB skall arbeta på i huvudsak samma villkor som de tidigare etablerade bostadsinstituten på den prioriterade kreditmarknaden.

Bolagets överskott kommer i inledningsskedet att användas för att bygga upp reserver för förlusttäckning. Vid utgången av det femte verksamhetsåret beräknas, enligt riksdagsbeslutet, in emot 300 milj. kr. ha reserverats på detta sätt. Bolagets aktiekapital är 50 milj. kr.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Bolaget anskaffar sina medel främst genom utgivning av obligationer. Ränta på dessa obligationer är densamma som för de övriga bostadsinstituten prioriterade obligationer.

Bostadsstyrelsen och länsbostadsnämnderna sköter, som tidigare nämnts, utlåning och förvaltning av lånen. Det sker på uppdrag av bolaget och för bolagets räkning.

Utlåningsräntan bestäms av obligationsräntan med ett påslag om 0,25%.

Systemet för räntesubventioner till bottenlån och bostadslån berörs inte av den nya ordningen. Räntebidragen belastar således fortfarande statsbudgeten.

Bolaget får placera de tillfälliga överskott som uppkommer i riksgäldskontoret, i banker och i statsobligationer och/eller andra statspapper.

SBAB, bildades, som nämnts, i december år 1984. Det första halvåret under det första räkenskapsåret karakteriserades av förberedelser för den egentliga verksamheten som tog sin början i huvudsak under det andra halvåret år 1985.

Under år 1985 emitterade bolaget 5 obligationslån. Lånebeloppet blev sammanlagt 7065,8 milj. kr. Den slutliga utlåningen under år 1985 uppgick till 3242,1 milj. kr. I avvaktan på slutlig utlåning placerar SBAB tillfällig överlikviditet på den korta penningmarknaden. Avkastningen på sådana placeringar var god under år 1985. En stor del av resultatet under året, 49,3 milj. kr. före skatter och dispositioner, är att hänföra till avkastningen på korta placeringar.

Antalet anställda var vid verksamhetsårets utgång fyra. Vid början av året var endast verkställande direktören anställd.

#### *Framtidsutsikter*

Bolagets uppgifter består av ägaren/staten. Bolaget skall drivas så effektivt och lönsamt som möjligt. Vinstmöjligheterna under år 1986 beräknas, vid väntad ränteutveckling och väntade ränterelationer, bli mindre än under år 1985.

### Statens Järnvägar (SJ)

| Översikt                      | 1984/85*<br>(18 mån.)<br>(milj. kr.) | 1983/84<br><br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Omsättning                    | 14 121                               | 8 897                      |
| Resultat före disp. och skatt | 125                                  | 109                        |
| Redovisat årsresultat         | 125                                  | 109                        |
| Balansomslutning              | 10 422                               | 10 862                     |
| Redovisat eget kapital        | 7 374                                | 8 126                      |
| Investeringar                 | 3 091                                | 2 452                      |
|                               | 1984/85<br>(18 mån.)                 | 1983/84                    |
| Antal anställda               | 36 712                               | 37 335                     |

\* Räkenskapsåret omfattar tiden 1 juli 1984–31 dec. 1985. I fortsättningen utgör kalenderåret räkenskapsår. Koncernredovisning fr. o. m. 1986.

#### *Verkets uppgift och omfattning*

SJ är ett affärsdrivande verk, som bedriver gods- och persontrafik på järnväg samt busstrafik och färjetrafik. Kompletterande verksamhet bedrivs inom ett antal dotterbolag.

SJ:s bannät omfattade vid slutet av verksamhetsåret 1984/85 c.a. 11 300 km järnväg i huvudspår, vilket var c.a. 96% av de svenska järnvägarna. SJs busstrafik trafikerade en väglängd av c.a. 21 000 km.

Vagnparken för järnvägstrafiken bestod av c.a. 38 300 godsvagnar med en lastkapacitet på 1,2 milj. ton samt drygt 2 300 person- och motorvagns-

fordon med c.a. 114000 sittplatser, 6000 sovplatser och 5000 platser i liggvagnar. Busstrafiken ombesörjdes med c.a. 1680 fordon. Skr.1986/87:20

Till den i samarbete med utländska järnvägar drivna färjetrafiken bidrog SJ med tåg färjor på lederna Trelleborg–Sassnitz och Malmö–Köpenhamn.

SJ skall arbeta på transportmarknaden i konkurrens med andra trafikmedel och transportföretag. Verksamheten skall bedrivas efter företagsekonomiska principer. Staten skall ersätta SJ för olönsamma verksamheter och andra ekonomiska belastningar, som SJ åläggs och som saknar motsvarighet hos konkurrerande företag. Statsbanenädet uppdelas från ekonomisk utgångspunkt i ett "affärsbanenäät" och ett "ersättningsberättigat nät".

För affärsbanenädet gäller att intäkterna skall täcka kostnaderna inom ramen för det kostnadsansvar som statsmakterna föreskriver. Med tanke på de kraftiga konjunkturvariationer som präglar SJ:s trafik gäller detta avkastningskrav som ett genomsnitt för en konjunkturcykel.

Affärsbanenädet utgör ungefär en tredjedel av hela nätet men det svarar för 90% av järnvägens totala transportarbete.

Av olika samhällsskäl har staten ålagt SJ att trafikera ett antal trafiksvaga järnvägslinjer. De utgör c.a. två tredjedelar av nätet men har bara 10% av det totala transportarbetet. SJ skall kompenseras för driftunderskott på det ersättningsberättigade bannätet.

1979 års trafikpolitiska beslut innehöll en funktionell indelning av bannätet. Denna gäller bara banor med persontrafik. Affärsbanenädet och en del förhållandevis trafikstarka bandelar inom det ersättningsberättigade bannätet utgör ett "riksnät", på vilket persontrafiken tills vidare skall behållas. På riks nätet, som är c.a. 8400 km, utförs c.a. 99% av det totala persontransportarbetet på SJ:s bannät.

#### *Verksamheten 1 juli 1984–31 december 1985*

För att anpassa sig till branschen i övrigt och för att möjliggöra koncernredovisning övergår SJ fr.o.m. 1986 till kalenderårsredovisning. Bokslut och årsredovisning har nu gjorts för 18-månadersperioden juli 1984–december 1985.

SJ redovisar för denna period ett överskott på 125 milj. kr. Jämfört med budgetåret 1983/84 (12 mån.) förbättrades resultatet med 16 milj. kr.

Periodens trafik och ekonomi påverkades av den extremt kalla vintern 1984/85, arbetskonflikten våren år 1985 samt det allmänna prisstoppet under del av år 1985. Resultatet beräknas härigenom ha försämrats med mer än 100 milj. kr.

Inom godstrafiken har utfallet påverkats positivt av konjunkturen för basindustrierna. Marknadsandelen har ökat något. Trots hård konkurrens har den transporterade godsvolymen (exkl. lapplandsmalm) ökat med 3% till 32 milj. ton mellan åren 1984 och 1985.

Även inom persontrafiken är konkurrensen mycket hård. Fjärrtågsresandet har ökat med c.a. 2% mellan åren 1984 och 1985. Entreprenadtrafiken åt länstrafikbolagen har byggts ut. Satsningarna på intäktssidan genom

allmänna marknadsföringsinsatser och prisåtgärder har på kostnadssidan motsvarats av ett omfattande åtgärdsprogram. Detta har syftat dels till att minska personalantalet genom bl. a. nyanställningsstopp inom huvudkon-toret och genom i övrigt mycket restriktiv nyanställning, dels till att skära ned kostnaderna för material m. m.

Investeringsbudgeten omfattar tills vidare perioden juli–juni, d. v. s. det statliga budgetåret. SJ undersöker möjligheterna att senare övergå till kalenderår även för investeringsbudgeten. Den totala investeringsvolymen under budgetåret 1984/85 (12 mån.) blev 2241 milj. kr. Fördelningen på investeringsobjekt var följande: järnvägslinjer, bangårdar och hus 1360 milj. kr., lok och vagnar 506 milj. kr., bussar 159 milj. kr., tågfarjor 105 milj. kr. och övrigt 111 milj. kr.

Personalantalet fortsatte att minska. Under år 1984 var antalet årsar-betskrafter 37179 och under år 1985 36500, d. v. s. en minskning med 679 årsarbetskrafter eller 1,8%. Mellan december år 1980 och december år 1985 sjönk andelen personal över 50 år från 46% till 32%. Andelen perso-nal under 30 år ökade samtidigt från 22% till 27%.

Andelen kvinnor av det totala antalet anställda är 13%.

#### *Framtidsutsikter*

Riksdagens järnvägspolitiska beslut år 1985 innebär dels en markering av koncernfrågorna med bl. a. skapandet av ett förvaltningsbolag för SJ:s dotterbolag, dels ett viktigt första steg mot en s. k. "vägtrafikmodell" för SJ. Staten har nu tagit ett något ökat ansvar för infrastrukturens kostnader – 20% av investeringarna i infrastrukturen skrivs av direkt.

Det är SJ:s förhoppning att staten skall ta ett nästa steg mot en fullvärdig "vägtrafikmodell", där staten tar på sig infrastrukturkostnaderna på sam-ma sätt som staten gör då det gäller investeringar i vägar och gator. Trafikföretaget SJ betalar då avgifter till staten på motsvarande sätt som landsvägstrafiken betalar fordons- och kilometerskatt. Andra faktorer som talar för järnvägen i framtiden är bl. a. skärpta miljö-, energi- och säker-hetskrav på trafiksektorn.

### AB Statens Skogsindustrier (ASSI)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 5473                | 5391                |
| Resultat före disp. och skatt | 154                 | 561                 |
| Redovisat årsresultat         | 21                  | 233                 |
| Balansomslutning              | 6202                | 6457                |
| Redovisat eget kapital        | 1298                | 1296                |
| Investeringar                 | 475                 | 366                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 7688                | 7734                |

ASSI startade sin verksamhet år 1942. Bolaget bildades för att driva 16 sågverk och en liten sulfatmassafabrik som dåvarande Domänstyrelsen förvärvat under 1920- och 1930-talen.

ASSI är idag ett av Sveriges större skogsindustrieföretag, som tillverkar och säljer förpackningspapper, förpackningar samt sågade trävaror och fönster. Verksamheten är baserad på svensk skogsråvara och produkterna säljs främst i Europa. ASSI har också ett antal wellpappföretag inom och utom Sverige. Dessa företag använder c.a. 25% av ASSIs största papperskvalitet, kraftliner, och utgör alltså en vertikal integration.

Organisationen är decentraliserad och uppbyggd kring 15 självständiga resultatenheter. Större minoritetsintressen finns i Swedspan AB (49%), Swanboard Masonite AB (24%) och Empee Golfkarton B.V. i Holland (30%).

Ca 40% av försörjningen med skogsråvara kommer från domänverket. Övriga kvantiteter köps på den öppna marknaden. ASSI har samarbets- och leveransavtal med domänverket. Dessa avtal ger båda parter möjligheten att tillvarata sina ekonomiska intressen i det nära samarbete som ägargemenskapen förutsätter.

ASSI har fem pappersbruk varav tre är integrerade med sulfatfabriker (ASSI Karlsborg i Kalix, ASSI Kraftliner i Piteå och Frövifors Bruk AB i Närke). 50% av koncernens försäljning består av olika slag av förpackningspapper, kartong och pappersmassa. Den totala produktionen uppgår till 800 000 ton papper per år och 200 000 ton pappersmassa.

30% av försäljningen avser wellpapp. ASSI har 12 wellpappfabriker i Sverige, Danmark, England, Västtyskland och Schweiz. Dessa tillverkar ca 500 miljoner wellpappkartonger per år. Dessutom finns tillverkning och försäljning av plastförpackningar och förpackningsmaskiner.

Sågade trävaror och fönster svarar för 20% av försäljningsvärdet. Dotterbolaget ASSI Timber har fem sågverk och två komponentfabriker. Etri Fönster AB tillverkar fönster i fyra anläggningar.

Under år 1985 förvärvade ASSI två wellpappfabriker och ett returpappersbruk i Tyskland. Resterande 25% av aktierna i Etri Fönster förvärvades. För att sänka koncernens försäkringskostnader startades ASSI Reinsurance i Luxemburg. ASSIs utlandsupplåning samordnades genom ASSI Holding B.V. i Holland.

Den svaga marknadsutvecklingen med starkt fallande försäljningspriser och stigande pris på virkesråvara medförde att koncernens resultat sjönk till 154 milj. kr. från 541. Det försämrade resultatet hänför sig främst till pappersmassa, kraftliner och sågade trävaror.

Investeringarna uppgick till 475 milj. kr. (366).

Räntabiliteten uppgick till 7% (15). Soliditeten är 35%.

ASSI fortsätter sitt långsiktiga utvecklingsprogram för att öka alla medarbetares engagemang. Nyckelorden är Kvalitet – Utbildning – Information.

| Översikt<br>(avser koncernen) | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 14756               | 12605               |
| Resultat före disp. och skatt | 4815                | 4332                |
| Redovisat årsresultat         | 461                 | 119                 |
| Balansomslutning              | 60703               | 56753               |
| Redovisat eget kapital        | 20185               | 19710               |
| Investeringar                 | 5004                | 5396                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 10489               | 10950               |

### Historik

Statens vattenfallsverk grundades år 1909 genom att Trollhätte kanal- och vattenverk, som haft till uppgift att utnyttja vattenkraften m. m. i Trollhättefallen, ombildades till ett nytt statligt verk, Kungliga Vattenfallsstyrelsen sedermera statens vattenfallsverk, med hela riket såsom verksamhetsområde.

Vattenfall fick till uppgift att bl. a. främja utbyggnaden och tillgodogörandet av vattenkraften i riket, ombesörja utbyggnaden och driften vid elektriska kraftverk samt handha anförtrödda delar av statens kanälrörelse.

Under perioden från bildandet fram till år 1919 uppbyggdes verksamheten genom utbyggnad av de, för den tiden, stora vattenkraftstationerna Trollhättan, Älvkarleby och Porjus. Elförbrukningen ökade snabbt, mycket beroende på högkonjunkturen under första världskriget.

Under 1920-talet påbörjades även utbyggnad av ledningsnät för överföring vid 220 (kV) kilovolts spänning i landets södra och mellersta delar. Genom utbyggnad av vattenkraftstationer i Norrland erfordrades så småningom förstärkning av överföringsnätet från dessa produktionscentra i norr till konsumtionscentra i söder.

År 1938 var hela landet sammankopplat via storkraftnätet (220 kV).

Det andra världskriget innebar en kraftig ökning av elförbrukningen. Ökningen har sedan fortsatt under hela efterkrigstiden för att först mot mitten av 1970-talet visa en stagnerande tendens.

Den stora ökningen i förbrukningen har medfört stora utbyggnader av vattenkraften främst i de norrländska älvarna under 1950- och 1960-talen.

Fr. o. m. 1970-talets början har vattenfall varit engagerat i utbyggnad av två kärnkraftsanläggningar i större format efter en försöksperiod under 1950- och 1960-talen. På grund av debatt om det svenska kärnkraftsprogrammet kom idrifttagningen av delar av de nu aktuella kärnkraftsanläggningarna att fördröjas till början av 1980-talet.

Under 1970-talet byggde Vattenfall dessutom nio oljedrivna värmekraftstationer varav sju gasturbinstationer.

Under efterkrigstiden har det svenska storkraftnätet byggts ut väsentligt innebärande bl. a. överföring med upp till 400 kV spänning.

Statsmakterna beslutade år 1946 att Vattenfall skulle bygga ut och driva

storkraftnätet men att andra kraftföretag efter överenskommelse skulle få överföra ström på detta.

De delar av storkraftnätet som genom avtal står öppna för andra stora kraftproducenter kallas stamnätet och omfattar c.a. 13550 km.

Genom utbyggnad av storkraftnätet blev det möjligt för alla stora kraftproducenter att genom utbyte av kraft erhålla bästa möjliga användande av såväl produktions- som distributionsapparaten. Sådan samkörning inleddes bland de svenska kraftföretagen under 1940-talet och har successivt förbättrats samt utbyggs till att omfatta även de nordiska grannländerna.

### *Verkets uppgifter*

Vattenfall skall enligt sin instruktion handha statens kraftverksrörelse och kanalrörelsen vid Trollhätte kanalverk samt verka för en rationell elförsörjning och effektiv elanvändning inom riket.

Vattenfall skall vidare inom sitt verksamhetsområde arbeta för en avveckling av kärnkraften till senast år 2010.

Kraftverksrörelsen omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi samt överföring av elenergi på storkraftnätet.

I ekonomiska termer uttryckt är målet att i konkurrens med andra företag i branschen framställa företagets produkter och tjänster till lägsta möjliga kostnad. Vattenfalls intäkter skall – förutom att täcka löpande kostnader – medge tillfredsställande avskrivningar och därutöver kunna lämna ett överskott som uppfyller gällande krav på förräntning av disponerat statskapital.

Utvecklingen under senare år inom energiförsörjningen har motiverat att Vattenfall engagerat sig på nya områden inom energiverksamheten såsom utveckling av solvärme-, värmepump- och vindkraftteknik.

Vattenfall ombesörjer också i samverkan med totalförsvarets övriga myndigheter beredningsplanläggning av rikets elförsörjning.

### *Verkets omfattning*

Produktionen av den elektriska kraften sker dels i ett hundratal egna och delägda vattenkraftstationer, dels i hel- och delägda värmekraftstationer.

Vattenkraftstationerna ligger till största delen i de norrländska älvarna. Dessutom finns vattenkraftstationer bl. a. i Dalälven, Göta älv och Motala ström. Lule älv är landets mest kraftproducerande älv. I denna älv ligger Harsprånget som är den största vattenkraftstationen på 940 MW (megawatt – 1000 kilowatt) installerad effekt.

Vattenfalls konventionella värmekraftanläggningar utgörs av fyra egna oljekondensstationer samt elva gasturbinstationer i Svealand och Götaland inkl. Gotland. Vattenfall driver Ringhals kärnkraftstation vid Varberg på västkusten där samtliga fyra block med en sammanlagd effekt om 3380 MW har tagits i drift.

På ostkusten i norra Uppland ligger Forsmarks kärnkraftstation som ägs av Forsmarks Kraftgrupp AB med Vattenfall som majoritetsdelägare. Vattenfall handhar byggande och drift av anläggningarna i Forsmark. Stationens tre block är tagna i drift och har en sammanlagd effekt om 2850 MW.

Det svenska storkraftnätet består nu av kraftledningar med 220 och 400 kilovolts spänning med en sammanlagd längd av 15 585 km varav 13 860 ägs av staten.

Den elenergi som produceras i Vattenfalls egna och delägda anläggningar säljs direkt engros till större industrier, SJ samt kommunala energiverk och andra återdistributörer. Vattenfall har dessutom en egen detaljdistribution med ca 300 000 abonnenter samt driver även detaljdistributionsverksamhet tillsammans med kommuner och enskilda företag.

Samarbetet i delägda produktions- och distributionsanläggningar tillsammans med kommuner och andra intressenter sker i bolagsform där Vattenfall i regel har majoritetsställning i bolagen.

Vattenfall förvaltar aktier i fjorton produktionsbolag bland vilka Forsmarks Kraftgrupp AB är det största. Dessutom förvaltar Vattenfall aktierna i sex distributionsbolag utöver de sjutton som förvaltas av SEAB. Vattenfall har bildat bolag med var och en av elva kommuner för produktion och distribution av fjärrvärme inom kommunens centralort.

Vattenfall förvaltar aktier även i sex bolag med andra uppgifter inom energiområdet.

Vattenfall deltar dessutom i ett viktigt samarbete tillsammans med andra kraftföretag i Sverige och de nordiska grannländerna för att genom kraftutbyte uppnå bästa utnyttjande av de berörda företagens produktions- och distributionsanläggningar. Kraftutbytet sker via ett tiotal samkörningsförbindelser mellan Sverige, Danmark, Norge och Finland. Det nordiska elkraftsamarbetet sker till stor del inom organisationen Nordel.

En viktig del av Vattenfalls verksamhet är att projektera och uppföra de anläggningar som behövs i kraftverks- och kanälörelsen.

#### *Verksamheten under år 1985*

Vattenfall övergick den 1 januari 1985 till att använda kalenderår som räkenskapsår. För år 1985 lämnas följande redovisning.

#### Produktion och försäljning

##### *Kraftverksrörelsen*

Vattenfalls elproduktion inkl. andels- och ersättningskraft från andra företags kraftstationer uppgick under 1985 till 67 618 GWh (miljoner kilowatt-timmar). Detta innebär en ökning med 3 943 GWh eller drygt 6% jämfört med år 1984.

Vattenkraftproduktionen, i egna och delägda anläggningar uppgick till 34 360 GWh eller 51% av Vattenfalls totala elproduktion under 1985. Motsvarande värde för år 1984 var 34 045 eller 53% av den totala produktionen.

Kärnkraftproduktionen ökade med 3 375 GWh eller 11% jämfört med 1984.

Av totala kärnkraftproduktionen om 32 975 GWh och som utgör 49% av Vattenfalls totala produktion under år 1985 kom 21 476 GWh från Ringhals-

verket och 11499 GWh från Forsmarksverket som till 74,5% ägs av Vattenfall. Skr. 1986/87:20

Energitillgänglighet är ett mått på i vilken omfattning en anläggning är tillgänglig för energiproduktion. De fyra Ringhalsblocken uppnådde i medeltal 83% och de två Forsmarksblock som varit i drift under hela år 1985 uppnådde 87%. För block 3 i Forsmark som var i drift fyra månader under år 1985 blev motsvarande värde 96%. Medelvärdet för världens kärnkraftblock är 65%.

Köp från andra kraftföretag inom landet ökade från 2152 GWh år 1984 till 3391 GWh år 1985.

Försäljningen av fast kraft inklusive saxningskraft uppgick under år 1985 till 63268 GWh, en ökning med 11% jämfört med år 1984. Industrins förbrukning som utgör knappt 25% av den totala fasta kraften ökade med 5% medan leveranser till gruppen kraftföretag och återdistributörer som svarar för ca 65% av förbrukningen av den fasta kraften ökade med över 13%. Leveranserna till egna detaljdistributionsområden ökade med 18%.

Utvecklingen tyder på en något avsaktande tillväxt för industrin, men en kraftig tillväxt för återdistributörerna.

Försäljningen av tillfällig kraft minskade med 871 GWh eller 9%.

Den totala exporten ökade med 977 GWh bestående av en ökning av den fasta exporten med 161 GWh och en ökning av den tillfälliga exporten med 816 GWh.

### *Kanalrörelsen*

Trollhätte kanal hölls öppen för trafik hela år 1985. Den hårda och långa vintern medförde att stora insatser krävdes ifråga om isbrytning och isundanhållning.

Under år 1985 fraktades 3,6 miljoner ton gods på kanalen.

Under året passerade 5700 fritidsbåtar slussarna i Trollhättan.

Ett beslut har fattats att från år 1986 på försök inrätta en separat internstyrelse för att leda Trollhätte kanals verksamhet. I styrelsen ingår bl. a. representanter för näringslivet i regionen.

### *Kraftrörelsen och kanalrörelsen*

#### Resultat

Rörelseintäkterna uppgick till 14049 milj. kr. jämfört med 12416 milj. kr. under år 1984, d. v. s. en ökning med 13%. Av intäkterna avser 51 milj. kr. kanalen mot 48 milj. kr. år 1984. Rörelsekostnaderna ökade med 17% från 7772 milj. kr. till 9106 milj. kr. Ökningen beror på större kraftinköp på grund av idrifttagningen av det tredje kärnkraftblocket i Forsmark under året samt att stora mängder tillfällig kraft måste köpas p.g.a. den sena vårfloden år 1985. Kanalens kostnader ingår med 47 milj. kr. mot 46 milj. kr. år 1984.

Avskrivningar enligt plan uppgick till 1213 milj. kr. år 1985 mot 840 milj.

kr. under år 1984. Kalkylmässiga avskrivningar är 2373 milj. kr. år 1985 mot 1870 milj. kr. år 1984.

Räntan på det disponerade statskapitalet bundet i idrifttagna anläggningar uppgår till 2 099 milj. kr. eller 12,625 % för år 1985 enligt statens förräntningskrav. Härutöver har 600 milj. kr. inbetalats till statsverket. Totalt har inlevererats 2 392 milj. kr. Detta innebär en faktisk förräntning efter 16 %. Motsvarande värde för år 1984 var 1 966 milj. kr. efter 13 % förräntning.

Årets resultat efter ränta på statskapitalet blev 446 milj. kr. mot 125 milj. kr. under år 1984.

Det totala förräntningspliktiga statskapitalet uppgick vid slutet av år 1985 till 19 059 milj. kr. jämfört med 18 688 milj. kr. vid slutet av år 1984.

### Investeringar

Under år 1985 investerade Vattenfall 2 821 milj. kr. i olika slag av anläggningstillgångar jämfört med 3 172 milj. kr. under år 1984.

I vattenkraftanläggningar har investerats 714 milj. kr. Dessa investeringar har väsentligen avsett effektutbyggnader och arbeten i redan befintliga kraftstationer.

I kärnkraftanläggningar har investerats 447 milj. kr. De under år 1985 aktuella investeringarna avser bland annat kapitaltillskott till Forsmarks Kraftgrupp AB för avslutande arbeten på block 3 i Forsmark samt byggande av utrymme för underjordiskt slutförvar för reaktoravfall (SFR) vid Forsmark.

I konventionella värmekraftanläggningar samt värmeproduktionsanläggningar har investerats 42 milj. kr.

I distributionsanläggningar har investerats 1 573 milj. kr. inkl. förvärv av distributionsföretag om 7 milj. kr. Dessa investeringar avser utbyggnad av såväl storkraftnätet som de regionala överföringsnäten samt detaljdistributionsnäten. Ett antal större ledningar och transformatorstationer har färdigställts under år 1985.

Investeringarna för övriga ändamål uppgick till 45 milj. kr. under perioden. Av dessa avsåg 4 milj. kr. Kanalen.

### Personal

Antalet anställda inom Vattenfalls kraftverksrörelse var vid utgången av år 1985 10 897 personer, varav 850 deltidsanställda. Detta innebär en minskning med 476 (4 %) det senaste året. 17 % av de anställda är kvinnor. Under den senaste femårsperioden ligger medeltalet anställda på 11 544.

| Översikt                      | 1985**<br>(milj.kr.) | 1984/85*<br>840701-851231*<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|----------------------|---|
| Omsättning                    | 487,8                | 721,1                                     |
| Resultat före disp. och skatt | 16,2                 | -5,7                                      |
| Redovisat årsresultat         | 10,0                 | -10,8                                     |
| Balansomslutning              | 416,1                | 433,7                                     |
| Redovisat eget kapital        | 100,7                | 80,0                                      |
| Investeringar                 | 54,1                 | 94,6                                      |
|                               | 1985                 | 1984/85                                   |
| Antal anställda               | 1 190                | 1 240                                     |

\* avser 18 mån.

\*\* avser 12 mån. av förlängt räkenskapsår om 18 mån.

Studsvik Energiteknik AB, med verksamheten koncentrerad till Studsvik c.a. 90 km sydväst om Stockholm och 26 km nordost om Nyköping, är ett svenskt centrum för energi- och miljöforskning.

Bolagets verksamhet var tidigare övervägande kärntekniskt inriktad, men omfattar numera också annan energiteknik. Studsvik Energiteknik AB arbetar t.ex. med förbränning och förgasning av fasta ämnen som kol, torv och biomassa, med solenergi, energilagring, fjärrvärmesystem m.m. STUDSVIK är internationellt mycket välkänt bl.a. för sina resurser för utveckling och provning av kärnbränsle.

Bolagets huvuduppgift är att utveckla ny, förbättrad och anpassad teknik med särskild inriktning på energiteknik och med specialisering på områden av stor principiell betydelse för Sveriges energiförsörjning och näringslivet inom energisektorn.

Studsvik Energiteknik AB är moderbolag i en koncern där flertalet av dotterföretagen är etableringar som kommit till stånd för att exploatera den teknik som kommit fram genom moderbolagets utvecklingsverksamhet.

## Svalöf AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 335,4               | 318,1               |
| Resultat före disp. och skatt | 3,0                 | 19,7                |
| Redovisat årsresultat         | 0,3                 | 22,2                |
| Balansomslutning              | 277,6               | 277,2               |
| Redovisat eget kapital        | 104,1               | 103,8               |
| Investeringar                 | 15,9                | 11,1                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 553                 | 575                 |

I februari 1979 tecknades avtal mellan svenska staten och Svenska Lantmännens Riksförbund (SLR) angående Svalöf AB. Enligt detta avtal överläts till staten Sveriges utsädesförenings nettotillgångar, vilka sedan i form av apportegendom tillfördes det nybildade växtförädlings- och utsädesbolaget Svalöf AB (företvarande Allmänna Svenska Utsädes AB). Genom apportegendomen ökades aktiekapitalet till 22,4 milj. kr. Efter genomförd kapitalökning ägs Svalöf AB till lika delar av svenska staten och SLR. Ovanstående avtal intogs i regeringens proposition 1978/79:130 varefter godkännande gavs av Sveriges riksdag. Bolaget började sin verksamhet den 1 januari 1980.

#### *Bolagets syfte*

Enligt bolagsordningen skall bolaget genom växtförädling, produktion och marknadsföring förse jordbruk och trädgårdsnäring med det sortmaterial som dessa näringar efterfrågar samt idka därmed förenlig verksamhet.

#### *Bolagets omfattning*

Huvuddelen av lantbruksrörelsen är förlagd till Svalöv och trädgårdsrörelsen är förlagd till Hammenhög. Verksamhet avseende växtförädling och trädgårdsrörelse bedrivs i övrigt på ett flertal platser inom landet. Bolagets centrala administration är förlagd till Svalöv. Koncernomsättningen uppgick till 335,4 milj. kr.

Bolaget har under år 1985 kunnat stärka sina marknadsandelar för huvuddelen av växtslagen. Produktionsapparaten har utbyggt och effektiviserats. Dotterbolaget J E Ohlsens Enke A/S har försålts under året.

### Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 56,8                | 51,7                |
| Resultat före disp. och skatt | 16,7                | -10,9               |
| Redovisat årsresultat         | 16,7                | -10,9               |
| Balansomslutning              | 268,0               | 283,1               |
| Redovisat eget kapital        | 17,8                | 34,5                |
| Investeringar                 | 3,2                 | 14,7                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 83                  | 79                  |

#### *Historik*

År 1975 fick SAKAB statsmakternas uppdrag att slutligt omhänderta sådant hälso- och miljöfarligt avfall som kommuner och enskilda avfallsproducenter ej själva kan ta hand om på ett från resurs- och miljösynpunkt

godtagbart sätt. Verksamheten är auktoriserad genom förordningen om miljöfarligt avfall (SFS 1975:346) och sker på non-profit bas.

I samband med detta beslut rekonstruerades SAKAB och några av de gamla ägarna (Svenska Utvecklingsbolaget, Kooperativa Förbundet och Alfa Laval) lämnade bolaget. Kvar blev Kommunförbundet och nyttillkomna ägare blev staten genom jordbruksdepartementet och Näringslivets stiftelse för avfallsbehandling.

Vid årsskiftet 1975/76 hade SAKAB en behandlingsresurs (dotterbolaget Industridestillation i Lövsta). Detta företag utförde återvinning av lösningsmedel och olja samt förbränning av pumpbart och fast avfall.

I september 1976 övertog SAKAB en våtkemisk anläggning av Terra Bona i Norrtorp och senare knöts ännu en våtkemisk anläggning vid Graab-Kemi i Göteborg till SAKAB genom långtidsarrende.

SAKABs verksamhet började med en inventering av befintliga behandlingsresurser för miljöfarligt avfall inom och utom landet. Det konstaterades att det fanns en överkapacitet för behandling av avfallsolja och stor brist på resurser för kvalificerad förbränning. Mot denna bakgrund beslöt SAKAB att låta Götaverken Ångteknik som totalentreprenör projektera en central behandlingsanläggning med förläggning till Norrtorp i Kumla kommun.

Tillstånd enligt miljöskyddslagen att uppföra och driva behandlingsanläggningen lämnades av koncessionsnämnden för miljöskydd i december 1978. Sedan beslutet överklagats hos regeringen av bl.a. statens naturvårdsverk har ett flertal olika alternativa lokaliseringsorter för anläggningen prövats. Något bättre alternativ än Norrtorp har därvid inte framkommit. Regeringen har i beslut den 15 januari 1981 fastställt det av koncessionsnämnden lämnade tillståndet. Genom beslutet har dock villkoren för verksamheten i flera avseenden skärpts. Vid årsskiftet 1983/84 är anläggningen uppförd och i drift.

#### *Bolagets syfte*

SAKABs verksamhet är inriktad på att ge service åt kommuner och industrier genom att ta hand om och behandla miljöfarligt avfall för destruktion eller återvinning.

#### *Bolagets omfattning*

Bolagets egna resurser är för närvarande endast de våtkemiska anläggningarna i Norrtorp och Göteborg.

Bolaget har etablerat ett lager för emballerat avfall i Göteborg samt lager för pumpbart avfall i Göteborg, Karlskrona och Gävle.

SAKAB har under de gångna åren byggt upp ett regionalt system av mottagningsstationer. Sådana finns nu i Stockholm, Umeå, Göteborg, Gävle, Helsingborg, Kumla och Karlskrona. Deponier för metallhydroxidslam finns i Gävle, Kumla, Helsingborg och Umeå.

Bolagets verksamhet har liksom tidigare år varit inriktad på att ge service åt kommuner och industrier genom att ta hand om och behandla miljöfarligt avfall för destruktion eller återvinning.

Länsstyrelsen i Örebro län har tillsammans med ett flertal myndigheter och organisationer utarbetat ett program avseende en förundersökning av mark, luft, vatten m. m. för att kartlägga rådande förhållanden i Norrtorp med kringliggande områden, innan den planerade verksamheten kommer i drift. Denna kartläggning av omgivningens bakgrund, som startades under år 1983, kan sedan vid eventuella uppföljningar ligga till grund för en kontroll av verksamhetens eventuella påverkan på omgivningsmiljön.

SAKAB har tillsammans med Finlands Problemafvalf AB och Kommunekemi A/S i Danmark anslagit medel för att låta analysera rökgaserna och kontrollera förbränningsbetingelserna vid det senare företags nyuppförda förbränningsanläggning. Man vill få bakgrundserfarenheter till den svenska och den finska anläggningen.

Totalt har SAKAB per den 31 december 1985 investerat 77,7 milj. kr. (274,6). Vidare har med Kumla kommun slutits avtal om spillvärmeleveranser till Kumla. Härav betingad investering uppgår för SAKABs del till 6,4 milj. kr. Kommunen investerar ca 20 milj. kr.

Omsättningen under året har uppgått till 56,8 milj. kr. (51,7).

Antalet anställda under året uppgick i medeltal till 83 (79).

## AB Svensk Bilprovning

| Översikt                      | 1985/86<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 551,4                  | 486,9                  |
| Resultat före disp. och skatt | 15,2                   | -11,6                  |
| Redovisat årsresultat         | 0,4                    | 0,4                    |
| Balansomslutning              | 383,4                  | 351,1                  |
| Redovisat eget kapital        | 28,1                   | 27,7                   |
| Investeringar                 | 40,9                   | 47,2                   |
|                               | 1985/86                | 1984/85                |
| Antal anställda               | 2 178                  | 2 153                  |

### Historik

AB Svensk Bilprovning började sin verksamhet den 1 januari 1965 i anslutning till att bestämmelserna om den allmänna periodiska fordonskontrollen trädde i kraft. Från den 1 januari 1971 gäller den årliga kontrollbesiktningsskyldigheten för samtliga registrerade motorfordon som är två år eller äldre. Sedan den 1 juli 1978 är bolaget riksprovplats för motorfordon, terrängfordon och släpfordon till motorfordon.

Bolaget svarar för den helt övervägande delen av den obligatoriska kontrollen inom fordonsområdet. Bolaget utför vidare kontroll av kilometer-räknarapparatur på brännoljedrivna och övriga kilometerskattepliktiga fordon samt utfärdar intyg om att kontrollmärke har förstörts. Därjämte utför bolaget frivilliga trafiksäkerhetskontroller och konditionsbesiktningar samt vägningar av fordon.

Bolagets verksamhet skall drivas på självkostnadsbasis, dvs. intäkterna från besiktningsverksamheten skall täcka bolagets totala kostnader.

#### Verksamheten under verksamhetsåret 1985/86

Under verksamhetsåret 1985/86 utförde bolaget 4,47 miljoner fordonsbesiktningar (1984/85 4,26), vilket innebär en ökning med 4,9%.

Av de kontrollbesiktade fordonen godkändes 79,4% under 1985/86 (1984/85 79,3) medan 20,7% underkändes på grund av en eller flera bristfälligheter av betydelse för trafiksäkerheten.

För besiktningsverksamheten disponerades 173 bilprovningsstationer i 161 kommuner. Bolaget äger 101 anläggningar, övriga är förhyrda.

Det ekonomiska utfallet för verksamhetsåret blev ett överskott på 15,2 milj. kr.

#### Framtidsutsikter

Fordonsbeståndets tillväxttakt är för närvarande låg. Härvidlag förutses ej heller någon förändring under de närmaste åren. Underlaget för bolagets verksamhet är sålunda stagnerande. Besiktningsvolymen beräknas de närmaste åren öka med omkring en procent per år.

### Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 5 292,9             | 4 222,5             |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 190,2               | 179,4               |
| Resultat före disp. och skatt  | 126,6               | 113,8               |
| Redovisat årsresultat          | 7,5                 | 7,0                 |
| Balansomslutning               | 52 701,1            | 46 918,5            |
| Redovisat eget kapital         | 67,5                | 67,0                |
| Investeringar                  | 1,1                 | 6,0                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 68                  | 63                  |

#### Historik

BOFAB är ett kreditaktiebolag som fått sin bolagsordning fastställd av regeringen och vars verksamhet enligt lagen om kreditaktiebolag står under tillsyn av bankinspektionen. BOFAB bildades år 1971 av dåvarande

Postbanken och Sveriges Kreditbank som ägde hälften vardera. År 1973 utvidgades ägarkretsen till att omfatta alla de privata affärsbankerna utom Sparbankernas Bank. I samband därmed ökades aktiekapitalet och fördelades så att hälften innehas av den statliga PKbanken och andra hälften av affärsbankerna i övrigt.

### *Bolagets syfte*

Bolaget skall medverka till finansiering av bostads-, kontors- och affärsbyggnader. Långivningen skall bestå av långfristiga krediter mot säkerhet av pantbrev i fastigheter och tomträtter. Vidare kan lån lämnas i objekt, som får statligt lån för ordnande av allmän samlingslokal, ävensom – utan in-teckningssäkerhet – i vissa gemensamhetsanläggningar enligt lagen (1974:172) om samfällighetsföreningar. Dessutom kan lån lämnas utan in-teckningssäkerhet till kommun upp till statslånets nedre gräns för bebyggelse som finansieras med stöd av statligt bostadslån eller statligt lån för anordnande av allmän samlingslokal. Medel till utlåningen kan anskaffas genom emission av obligationer.

### *Verksamhet under år 1985*

I likhet med tidigare år satte riksbanken även för år 1985 en ram för bolagets möjligheter att emittera obligationer. Denna ram uppgick till 6000 milj. kr. (6000). Totalt tecknades 5327 milj. kr. (4154). Bolagets upplåning (obligations-, förlags- och reverslån) utgjorde vid årsskiftet 50052 milj. kr. (44869).

Totalt utbetalades 9031 st. lån (5950) till ett värde av 5293 milj. kr. (4223). Lånestocken utgjordes vid årsskiftet av 151649 st. lån (143410) till ett sammanlagt belopp av 50043 milj. kr. (45072).

Intäktsräntorna uppgick till 5714 milj. kr. (5117) och kostnadsräntorna till 5538 milj. kr. (4949). Räntenettet utgjorde sålunda 176 milj. kr. (168).

Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, 127 milj. kr. (114), har disponerats genom avsättning till värderegleringsreserv med 95 milj. kr. (70) samt avsättning till förnyelsefond med 3 milj. kr. (0). Av den särskilda investeringsfonden har tagits i anspråk 1 milj. kr. (5). Ackumulerade avskrivningar utöver plan har minskat med 1 milj. kr. till 3 milj. kr. (4). Resultatet före skatt uppgår till 30 milj. kr. (36). Bolaget visar en nettovinst på 7 milj. kr. (7).

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1218,7              | 1023,7              |
| Resultat före disp. och skatt | 115,1               | 70,2                |
| Redovisat årsresultat         | -0,7                | -1,9                |
| Balansomslutning              | 1102,9              | 1058,5              |
| Redovisat eget kapital        | 65,1                | 66,2                |
| Investeringar                 | 163,0               | 182,0               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 745                 | 785                 |

### Historik

Statens Vattenfallsverk engagerade sig första gången år 1930 i eldistributionens verksamhet bedriven i bolagsform genom förvärv av Motala Ströms Kraft AB. Först under 1960-talet påbörjades emellertid i samband med en målmedveten omstruktureringspolitik från statsmakternas sida avseende landets eldistribution ett mer omfattande engagemang i eldistributionsbolag parallellt med en utökning av verkets egen detaljdistributionsverksamhet. Vid slutet av 1970-talet omfattade verkets bolagsengagemang ett 20-tal företag.

Under år 1978 gjorde verket en framställan om att få bilda ett särskilt förvaltningsbolag för att administrera statens aktieinnehav i de olika eldistributionsbolagen. Detta godkändes av riksdagen och vid årsskiftet 1979/80 kunde Svensk Energiverksgrupp AB – SEAB – starta sin verksamhet som moderbolag i en koncern – SEAB-koncernen – genom att förvärva statens aktier i ett antal eldistributionsbolag.

### Bolagets syfte

Genom inrättande av ett särskilt moderbolag med skyldighet att upprätta eget årsbokslut och koncernbokslut erhålls en förstärkt insyn från såväl statens som övriga intressenters sida. Utöver en effektivisering av ägarefunktionen med bl.a. målsättningen att förränta statens kapitalengagemang på ett tillfredsställande sätt kommer bolagsgruppens finansieringsfrågor, gemensamma avtalsfrågor, försäkringsfrågor etc. att kunna underlättas.

### Verksamheten under år 1985

År 1985 var SEAB:s och SEAB-koncernens sjätte verksamhetsår.

I SEAB-koncernen ingick år 1985 utöver moderbolaget, som är helägt av Statens vattenfallsverk, följande dotterbolag: AB Boxholms Elverk, Domneåns Kraft AB, AB Finspångs Elverk, Gotlands Energiverk AB, Kalix Elverk AB, Motala Ströms Kraft AB, AB Skillingaryds Elektricitetsverk, Vingåkers Elverk AB, Viskans Kraft AB, AB Värmdö Elverk, Västerbergslagens Energi AB och AB Ånge Elverk.

Moderbolaget ägde härutöver aktieandelår i följande bolag: Bodens Energiverk AB, Luleå Energiverk AB, Piteortens Eldistributions AB, AB Stenungsunds Elverk och Östhammars Energiverk AB.

Koncernens omsättning uppgick till 1219 milj. kr. och årets resultat till -0,7 milj. kr. Koncernens balansomslutning per den 31 december 1985 var 1103 milj. kr.

Koncernens inköp och produktion av el var 4610 GWh (inköp 95%, produktion 5%) till en kostnad av 764 milj. kr. Intäkterna av elförsäljningen uppgick till 1079 milj. kr., varav 322 för högspänning och 757 för lågspänning. Av lågspänningsförsäljningen uppgick försäljning för elvärme till 312 milj. kr. Antalet lågspänningsabonnenter var c.a. 195200 varav ca 50800 elvärmeabonnemang.

Koncernen har försålt fjärrvärme för 57 milj. kr.

Under året investerades 163 milj. kr. inom koncernen.

Koncernen hade 745 årsanställda. Från Vattenfall inlånades på entreprenadbasis c.a. 35 årsanställda.

Moderbolagets omsättning uppgick till 44,7 milj. kr. varav erlades 42,6 milj. kr. som räntor till Statens vattenfallsverk motsvarande en förräntning av det förräntningspliktiga statliga kapitalengagemanget i SEAB med 13%.

Moderbolaget hade en anställd – verkställande direktören. För administrativa uppgifter anlätades på entreprenadbasis personal anställd hos Statens vattenfallsverk.

#### *Framtidsutsikter*

Vattenfalls förräntningskrav på SEAB, som under år 1985 var 13% prognoseras vara 12,75% under år 1986. SEAB torde kunna uppfylla detta förräntningskrav.

### AB Svensk Exportkredit

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 32930,8             | 32938,1             |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | -837,2              | -1229,2             |
| Resultat före disp. och skatt  | 333,7               | 255,0               |
| Redovisat årsresultat          | 96,1                | 35,1                |
| Balansomslutning               | 40001,3             | 40639,8             |
| Redovisat eget kapital         | 833,0               | 768,4               |
| Investeringar                  | 2,7                 | 7,7                 |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 66                  | 61                  |

AB Svensk Exportkredit (SEK) bildades år 1962 och ägs till hälften vardera av staten och affärsbankerna. Bolagets ändamål är att genom kreditgivning medverka vid finansieringen av svensk export av varor och

tjänster. Till övervägande del finansieras export av kapitalvaror på kredit-tider från lägst två till vanligen högst åtta à tio år.

Från den 1 juli 1978 lämnas såväl krediter med statligt stöd som krediter till marknadsmässiga villkor.

Krediter med statligt stöd ges för att utjämna skillnader i konkurrensvillkor vid kreditgivning i förhållande till utländska kreditgivare. Krediter med statsstöd avser i första hand export till u-länder och statshandelsländer. Vid export till industriland åligger det exportören, för att statsstöd skall utgå, att i någon form styrka att utländsk kreditkonkurrens föreligger. Fast ränta tillämpas och i maj 1986 låg räntesatserna för statsstödda krediter i utländsk valuta mellan 9,55% och 13,45% per år beroende på kredittid och importland och valuta.

Den treåriga försöksperioden för det direkta statliga kreditstödet via SEK utlöpte den 30 juni 1981. Därefter har det s. k. SEK-systemet flera gånger förlängts och gäller f. n. tills vidare.

Krediter till marknadsmässiga villkor lämnas då exportör inte avser att alls utnyttja statligt stöd eller som komplement till en statsstödd kredit för att finansiera t. ex. tredjelandsdel i projekt eller lokala kostnader.

För båda slagen av krediter gäller återbetalning efter fastställd plan, vanligen halvårsvis amortering. För lämnade lån skall enligt SEKs bolagsordning ställas betryggande säkerhet. Ofta ingår i säkerheten en exportkreditgaranti från exportkreditnämnden (EKN).

Vid utgången av år 1985 uppgick bolagets utlåning till 32 931 milj. kr. varav 28 838 milj. kr. med statsstöd.

Vid samma tidpunkt utestod bolaget med kreditofferter och kreditavtal på tillsammans drygt 17 147 milj. kr. avseende kreditgivning med statsstöd (37 569), och 12 158 milj. kr avseende krediter till marknadsvillkor (6 785).

Statens kostnad för den statsstödda kreditgivningen har från år 1978 fram till utgången av år 1985 uppgått till c. a. 6 569 milj. kr.

SEKs kostnadsmarginal på 0,25%, som avser täcka bolagets hanteringskostnader samt vissa kreditrisker vid statsstödd kreditgivning, uttas av låntagaren i form av förhöjd ränta. Den löftesprovision SEK uttar för lämnade kreditofferter är 0,5% per år vad gäller statsstödda krediter och marknadsmässiga krediter i valutor, och 0,6% för marknadsmässiga krediter i kronor. För kreditoffertar till rörlig ränta uttas för närvarande 0,125% till 0,25%.

Bolagets upplåning har i växande grad skett i utlandet. Av totala upplåningen under år 1985 på 9 255 milj. kr. genomfördes 97% i utlandet.

Rörelseöverskottet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick för år 1985 till 333,7 milj. kr. (255,0). Förbättringen beror huvudsakligen på 1983 och 1984 års kraftiga konsolidering och på rörelsevolymens successiva ökning under året. Efter skatteavsättning och avsättning av 39,6 milj. kr. till värderingskonto för utlåning, uppgick nettovinsten till 96,1 milj. kr. Av till 1985 års bolagsstämmas förfogande stående medel, 101,9 milj. kr., föreslås en utdelning av 80 kr. per aktie (45), vilket tar i anspråk 56,0 milj. kr., samt en avsättning till reservfonden med 9,7 milj. kr. I ny räkning överföres 36,2 milj. kr.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 323,5               | 474,5               |
| Resultat före disp. och skatt | 0,1                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 1533,9              | 1204,8              |
| Redovisat eget kapital        | 1,0                 | 1,0                 |
| Investeringar                 | 739,1               | 858,5               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 42                  | 42                  |

### Historik

Vid 1984 års bolagsstämma beslöts att företagets namn fr. o. m. 1 juli 1984 skall ändras från Svensk Kärnbränsleförsörjning AB till Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB).

Bolaget bildades den 26 september 1972 i enlighet med ett mellan statens vattenfallsverk, Sydkraft AB och Oskarshamnsverkets Kraftgrupp AB träffat konsortialavtal.

Enligt nu gällande konsortialavtal som trätt i kraft den 1 juli 1981 äger Vattenfall 36 %, Forsmarks Kraftgrupp AB 30 %, OKG AB 22 % och Sydsvenska Värmekraftaktiebolaget 12 % av aktierna.

Bolagets omsättning har ökat från ca 0,5 milj. kr 1972/73 till c:a 475 milj. kr år 1984.

### Bolagets syfte

SKB har av de svenska kärnkraftföretagen fått uppdraget att utveckla, planera, bygga samt driva anläggningar och system för hantering och omhändertagande av använt kärnbränsle och radioaktivt avfall från de svenska kärnkraftverken.

SKB svarar också för den omfattande forskningsverksamheten inom kärnavfallsområdet som staten ålagt de svenska kärnkraftproducenterna.

Slutligen handlägger SKB frågor beträffande prospektering, anriknings- och uppberedningstjänster och reservlagring av uran för den svenska kärnkraftindustrin samt medverkar på begäran av delägarföretagen vid urananskaffning.

### Verksamheten under år 1985

Verksamheten har under året omfattat utredningar, projektering och byggande samt drift av anläggningar och system för omhändertagande av använt kärnbränsle och radioaktivt avfall från de svenska kärnkraftverken m.fl. SKB har också genomfört forskningsverksamhet inom kärnavfallsområdet samt handlagt frågor betr. uranprospektering, beredskapslagring av uran samt vissa anriknings- och uppberedningstjänster.

SKB:s beredskapslager omfattar anrikat uran och zirkaloy motsvarande behovet för en elproduktion av något över 35 TWh, i enlighet med avtal med Överstyrelsen för Ekonomiskt försvar – ÖEF.

Vid Lilljuthatten i Jämtland har tidigare undersökningar påvisat en mineralisering av minst 3000 ton uran. Dessa båda fyndigheter har bedömts utgöra en viktig och värdefull malmreserv, varför SKB avser att behålla undersökningskoncessionerna i respektive områden.

SKB är avtalssslutande part för urananrikningskontrakt med Techsnab-export i Sovjetunionen. Beträffande SKBs kontrakt med Techsnabexport har en anpassning av priset framförhandlats med hänsyn till priset för motsvarande tjänster i USA.

Inom Uranium Institut företräder SKB Sverige i uranförsörjningsfrågor.

Mot bakgrunden av krav i främst lag om kärnteknisk verksamhet har SKB bedrivit en omfattande forskningsverksamhet, i huvudsak med hjälp av företagsexterna resurser vid högskolor, forskningsinstitut, konsultföretag m. fl. Platsundersökningar har pågått bl. a. i Klipperås i Småland.

SKB har ett förhållandevis omfattande internationellt samarbete inom hela företagets verksamhetsområde. Viktigt härvidlag är det forsknings-samarbete som sker beträffande radioaktivt avfall med organisationer i USA, Kanada, Schweiz och Frankrike samt organ inom IAEA, OECD/NEA samt EG. Ett betydande internationellt forskningsutbyte sker också inom det OECD/NEA-projekt som under SKBs administration genomförs i Stripa gruva med deltagande av nio länder.

Det råder förhållandevis stort internationellt intresse för SKBs forsknings- och övriga verksamhet. Uppdrag har under året erhållits från Finland och Schweiz och kontakter har tagits med ett stort antal länder. Från och med år 1986 kommer SKBs uppdragsverksamhet att kanaliseras via SwedPower.

I juni år 1985 inlämnade SKB i enlighet med finansieringslagens krav en kostnadsberäkning för kärnkraftproduktionens radioaktiva restprodukter (Plan 85) till Statens Kärnbränslenämnd SKN, tidigare NAK. Efter beredning hos SKN fastställde regeringen avgiften för år 1986 till 1,9 öre/kWh el från kärnkraftproduktionen.

Under år 1985 har kraftföretagen vi avgift inbetalat 1061,3 milj. kr. till fondering inom SKN enligt finansieringslagen. Ackumulerade inbetalningar jämte ränta på av SKN förvaltade medel t. o. m. år 1985 utgör 6 169 milj. kr. Av dessa har SKN under samma tid utbetalt 3823 milj. kr. till SKB för byggande och drift av anläggningar och system.

Byggnadsarbeten för SFR, ett centralt slutförvar för driftavfall från de svenska kärnkraftverken samt likartat radioaktivt avfall från Studsvik, sjukhus och industri, har kunnat bedrivas planerligt. Under året har större delen av bergarbetena genomförts. Arbetet med konstruktion och byggande genomföres av Statens Vattenfallsverk på SKBs uppdrag. Den första byggnadsetappen omfattar en silo och fyra bergsalar för sammanlagt 60000 m<sup>3</sup> avfall och beräknas vara färdig år 1988.

Provdrift vid det centrala mellanlagret för använt kärnbränsle CLAB påbörjades i juni 1985. Under hösten har använt kärnbränsle innehållande 101 ton uran samt vissa reaktorkomponenter transporterats till CLAB. Endast smärre intrimningsfel förekommer och anläggningen har fungerat väl.

Uppbyggnaden av ett transportsystem för använt kärnbränsle och ra-

dioaktivt avfall har i stort sett slutförts med avseende på transporter av använt bränsle. Förutom det specialbyggda fartyget M/S Sigyn består utrustningen av tio transportbehållare med insats för kärnbränsle, två transportbehållare för hårdkomponenter, tre terminalfordon med lastbärande samt mobilt kylsystem m.m. Under året har utprovats en transportbehållare för låg- och medelaktivt avfall.

SKB har från och med 1 mars 1985 övertagit fartyget från det franska dotterbolaget Sofrasam. I samband härmed har Rederiaktiebolaget Gotland kontrakterats för drift av fartyget och Gotlandsbolaget har därefter under året svarat för transporter av använt bränsle. Under året har dotterbolaget Sofrasam samt övriga engagemang i Frankrike med anknytning till Sigyn avvecklats.

Investeringarna i CLAB, transportsystemet och SFR, vilka under året uppgått till 363 milj. kr. har huvudsakligen finansierats genom utbetalningar från SKN enligt finansieringslagen och genom delägarbidrag. Inom ramen för ovanstående investeringsbelopp har under året investerats utanför finansieringslagen, 137 milj. kr., vilka finansierats genom delägarbidrag och täckts via interna fonder inom respektive kraftföretag. Erforderlig fondering år 1985 har bedömts till 0,1 öre/kWh.

SKB har under året fört diskussioner med främst andra s.k. base load customers i syfte att överlåta delar av det s.k. 80-talskontraktet med Cogéma. Avtal har träffats med ett japanskt kraftföretag för c.a. 1/4 av kontraktsvolymen. Utlagda medel har återbetalts och det japanska företaget har övertagit SKBs återstående betalningsåtagande. SKB söker aktivt att överföra resterande kvantiteter på andra tänkbara organisationer eller företag. Några avslut har dock ej träffats.

Avtal har träffats med fyra tyska kraftföretag beträffande byte av kärnbränsle. SKB förutsattes från tysk sida överta c.a. 24 ton s.k. MOX-bränsle och de tyska företagen övertar de 57 ton bränsle som SKB levererat till la Hague inom det s.k. UP2-kontraktet. Härigenom avser man att undvika att uppberedningsavfall skulle behöva omhändertas i Sverige. Bytet förutsätter tillstånd från bl.a. USA och överenskommelse mellan de svenska, franska och tyska regeringarna.

Fr.o.m. januari 1985 har företaget varit organiserat med tre huvudavdelningar. Forskning och Utveckling, Planering och Systemanalys samt Anläggningar. Inom den senare är verksamheten uppdelad på två underavdelningar: Konstruktion och Byggande samt Transport och Lagring. Vidare finns två stabsavdelningar, en för Ekonomi och Administration samt en för Information och Samhällskontakt.

Under år 1985 har också avdelningen för Information och Samhällskontakt etablerats och successivt börjat byggas upp. Uppgifterna för avdelningen har kraftigt ökat under året och ytterligare förstärkningar planeras för år 1986.

Medelantalet anställda, beräknat enligt bokföringsnämndens anvisningar, utgjorde 42 (40) personer. I löner och arvoden har betalats sammanlagt 7,3 milj. kr. (6,8 milj. kr.), varav styrelsen och verkställande direktören 0,4 milj. kr. (0,4 milj. kr.).

| Översikt                      | 1985* 830701-841231** |               |
|-------------------------------|-----------------------|---------------|
|                               | (milj. kr.)           | (milj. kr.)   |
| Omsättning                    | 30,3                  | 50,3          |
| Resultat före disp. och skatt | 1,2                   | 1,6           |
| Redovisat årsresultat         | 0,2                   | 0,0           |
| Balansomslutning              | 16,1                  | 15,5          |
| Redovisat eget kapital        | 7,0                   | 6,8           |
| Investeringar                 | 0,7                   | 1,2           |
|                               | 1985                  | 830701-841231 |
| Antal anställda               | 102                   | 115           |

\* övergång till kalenderårsredovisning fr. o. m. 85-01-01

\*\* avser 18 mån.

Svelab bedriver vid elva regionlaboratorier laboratorieverksamhet inom områdena livsmedelskontroll, vattenkontroll, veterinärmedicinsk diagnostik, fodermedelskontroll och miljökontroll. Verksamheten bedrivs på afärsmässig grund och dess kostnader finansieras via avgifter för utförda uppdrag.

### Historik

Från starten år 1970 och fram t.o.m. år 1974 var staten och dåvarande Sveriges Lantbruksförbund ägare av bolaget. År 1974 utökades ägarkretsen med Kooperativa Förbundet och Industrins Livsmedelsgrupp. Vid årsskiftet 1982/83 inträdde Svenska kommunförbundet bland ägarna. Aktiekapitalet ökades till 4560 milj. kr.

Det nuvarande ägarförhållandet är följande: staten 34%, Svenska kommunförbundet 34%, jordbruksnäringen 16%, konsumentkooperationen 8% och den privata livsmedelsindustrin 8%.

### Bolagets syfte

Svelabs huvuduppgift är att mot ersättning ge laboratorieservice inom områdena livsmedelskontroll, vattenkontroll, veterinärmedicinsk diagnostik och miljökontroll. Viss laboratorieservice kan också ges inom t.ex. det lantbrukskemiska området. Vidare bedrivs provtagning, utvärdering och rådgivning inom ramen för Svelabs verksamhetsområden.

Svelabs affärsidé är att ligga långt framme i kunskapsfronten och därigenom kunna utföra tjänster med hög kvalitet och på så sätt bli det ledande laboratorieföretaget. Svelabs lönsamhet skall vara sådan att långsiktigt ekonomiskt oberoende garanteras. En real avkastning på 6% på arbetande eget kapital skall uppnås.

### Verksamheten under år 1985

Fram till 1 juli 1985 bedrev Svelab laboratorieverksamhet vid 11 enheter, varefter ett laboratorium lades ned (Malmö).

Från 1 juli 1985 har Svelab laboratorier i Luleå, Borlänge, Västerås,

Vid Kristianstadslaboratoriet bedrivs liksom tidigare projektverksamhet i nära samband med djurhälsovården inom främst parasitologi. Vid Halmstadslaboratoriet utförs tester avseende mutationsframkallande ämnen i urin i samarbete med länssjukhuset och Lunds universitet.

Beslut har fattats om att även fortsättningsvis driva Svelab som ett sammanhållet riksföretag, men med en allt starkare regionalisering. Denna syftar till ett ökat regionalt inflytande, ansvar och stöd från intressenter i områden där laboratorium är beläget. På så sätt avses resultatansvar, riskvillighet och framåtanda främjas.

Under verksamhetsåret har avtal tecknats mellan bolaget och kommunerna i Kopparbergs län som innebär en regional uppslutning kring Borlängelaboratoriet.

Den under föregående verksamhetsår startade servicen till mindre livsmedelsföretag avseende hygienkontroll m.m. har utvidgats. Personal i ledande ställning har vidareutbildats för dessa uppgifter.

Beslut har under året fattats om att satsa på en service för vattenbruket i form av kontroll av fiskhälsa, fiskbaserade livsmedel samt analys av vatten och foder. I början av år 1986 utbildades viss personal för denna service.

Under år 1985 har preliminär överenskommelse träffats med Örebro kommun om övertagande av kommunens laboratorium.

Under år 1985 har en utredningsgrupp gjort en översyn av obduktionsverksamheten i landet. Dessvärre har utredningen inte gett tillfredsställande svar på frågorna om behovet av obduktioner i framtiden, vem som skall svara för huvudmannaskapet och hur finansieringen skall ordnas. Svelabs roll i den framtida obduktionsverksamheten är därför oklar. Detta vållar problem för bolaget beträffande personalplanering och lokaldisposition.

Det ekonomiska resultatet för år 1985 är tillfredsställande och innebär att bolagets målsättning om en real avkastning på 6% på arbetande eget kapital uppnåtts.

Under räkenskapsåret har i medeltal 102 (115) personer varit anställda i bolaget.

## SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB

| Översikt                      | 1984/85<br>(milj. kr.) | 1983/84<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 65,7                   | 61,4                   |
| Resultat före disp. och skatt | 0,9                    | 1,5                    |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                    | 1,7                    |
| Balansomslutning              | 96,5                   | 99,2                   |
| Redovisat eget kapital        | 24,0                   | 24,2                   |
| Investeringar                 | 3,2                    | 9,0                    |
|                               | 1984/85                | 1983/84                |
| Antal anställda               | 213                    | 218                    |

SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB är riksprovplats för elektrisk materiel, huvudsakligen för sådan materiel som används i hem och hushåll.

Aktieägare är svenska staten med 51 %, Svenska Elverksföreningen med 29,4% och Svenska Brandförsvarsföreningen med 19,6%.

SEMKO:s uppgift är att svara för all officiell provning, d. v. s. av myndighet föreskriven provning på sådana produkter som ingår i SEMKO:s objektområdet. Den helt övervägande delen av provningen har föreskrivits av Statens Energiverk och gäller elsäkerheten, d. v. s. säkerheten mot elektrisk stöt och brand. Genom att staten har huvudinflytande har Statens Energiverk kunnat delegera rätten att fatta beslut om godkännande. Viss provning görs även enligt andra myndigheters föreskrifter. Det gäller t. ex. uppmätning av ultraviolett strålning från solarier, joniserande strålning från TV-apparater och kontroll av mikroovågsugnar.

När kraven är uppfyllda godkänner SEMKO produkter och fabrikanterna kan då genom S-märkning för allmänheten visa att den är godkänd. Fabrikanterna ansvarar för att de godkända produkterna tillverkas och säljs i det av SEMKO godkända utförandet. Genom att göra stickprovskontroller på marknaden och genom att följa upp anmälningar och rapporter om olycksfall, får SEMKO kännedom om sådana fall då produkter säljs i ett utförande som avviker från det godkända. SEMKO kan då påyrka rättelse och i svårare fall anmäla förseelsen till ansvarig myndighet för åtgärd.

#### *Verksamheten under verksamhetsåret 1984/85*

Personalstyrkan var vid verksamhetsårets början 220 personer och vid dess slut 213.

Vid årets slut tjänstgjorde 42 personer inom ledning och administration, 21 personer inom norm- och utredningssektionen samt 153 inom typprovningsssektionen. Av dessa vara 134 direkt engagerade i provningsverksamheten.

Den nya byggnaden i Kista har medgivit en högre arbetskapacitet och medverkat till kortare uppdragstider. Detta har också gjort det möjligt att erbjuda frivillig provning för icke godkännande pliktigt material. Sådana uppdrag har tagits främst på kontorsmaskiner och elektromedicinsk utrustning, båda områdena i rask utveckling. Beträffande elektromedicinska apparater satsar SEMKO på att kunna spela sin roll i de åtgärder som kommer att vidtas för att höja säkerheten inom detta område i Sverige.

Under verksamhetsåret har c.a. 11900 provningsuppdrag avslutats. Av uppdragen var 23% förstagångsuppdrag med fullständig provning, 67% kunde godkännas redan efter första provningen, 33% måste underkännas.

SEMKO:s förteckning över godkänd elektrisk materiel innehåller:

68000 typpgodkännanden för 2843 uppdragsgivare från olika länder. 1027 (36%) är svenska uppdragsgivare.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 12,5                | 15,0                |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | -0,4                |
| Redovisat årsresultat         | 4,5                 | -0,4                |
| Balansomslutning              | 115,0               | 133,0               |
| Redovisat eget kapital        | 58,4                | 53,9                |
| Investeringar                 | 2,4                 | 16,0                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 8                   | 16                  |

Svetab är ett investmentbolag som arbetar enligt s. k. venture capitalmodell med inriktning på små och medelstora företag. Denna verksamhet bedrivs i fem regionala investmentbolag, Svetab Nord AB, Svetab Bergslagen AB, Svetab Syd AB, Svetab Väst AB och Svetab Öst AB. Dessa fem regionala bolag utgör den centrala delen av Svetabs totala verksamhet, som dessutom omfattar delägarskap i två amerikanska venture capital fonder samt konsultverksamhet. Svetab har också ett fastighetsbolag, Centoinvest AB.

Svetab var under år 1985 ett helägt dotterbolag till Procordia AB. Under hösten år 1985 beslöt Procordia att verksamheten inom Svetab och Svenska Utvecklings AB (SU) – ett annat helägt dotterbolag – skulle samordnas. Förutsättningarna för Svetabs och SUs verksamhet hade gradvis förändrats, och båda företagen hade utvecklats mot venture capitalverksamhet. Procordia beslöt vidare att investera i den nordiska venture capitalfonden Euroventures Nordica. Fonden har sitt ursprung i det holländska företaget Euroventures BV. Övriga svenska företag som deltar i fonden är Asea och Volvo. Fonden, som avser att göra riskkapitalinvesteringar i små och medelstora företag med hög tillväxtpotential, har etablerats som ett norskt företag och har i början av år 1986 förvärvat ett antal av Svetabs engagemang.

Aktierna i Svetab överfördes i början av år 1986 till ProcordiaNova AB. (Se redogörelsen i det följande om Svenska Utvecklings AB).

### Svenska Lagerhus AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 11,1                | 10,3                |
| Resultat före disp. och skatt | 2,1                 | 0,6                 |
| Redovisat årsresultat         | 1,0                 | 0,3                 |
| Balansomslutning              | 21,3                | 19,8                |
| Redovisat eget kapital        | 8,1                 | 7,1                 |
| Investeringar                 | 1,4                 | 1,6                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 24                  | 24                  |

Lagerhusbolaget äger och förvaltar lagerhus och ombesörjer lagring av

spannmål, frö och fodermedel för bl. a. Svensk Spannmålshandel ek. för-  
ening. Skr.1986/87:20

Bolaget åtager sig också beredskapslagring av livsmedel på uppdrag av  
statens jordbruksnämnd.

Utöver företagets ursprungliga uppgift att ombesörja beredskapslagring  
av livsmedelsprodukter och proteinfodermedel har bolagets avdelning för  
arkivtjänster, "BergArkivering", etablerat sig på marknaden. Konceptet  
innefattar förutom förvaring, systematisering av material, snabb återsök-  
ning och vid behov gallring och destruktion. Denna arkivlagringstjänst är  
förlagd till bergtrum i Kumla kommun.

## Svenska Penninglotteriet AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1 480               | 1 428               |
| Resultat före disp. och skatt | 471                 | 456                 |
| Redovisat årsresultat         | 471                 | 456                 |
| Balansomslutning              | 738                 | 704                 |
| Redovisat eget kapital        | 471                 | 457                 |
| Investeringar                 | 1                   | 2                   |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 116                 | 116                 |

Bolagets uppgift är att tillgodose allmänhetens behov av lotterispel samt  
driva rörelsen så att den lämnar överskott till statskassan.

### Verksamheten under år 1985

I enlighet med av regeringen utfärdat tillstånd har bolaget anordnat 38  
dragningar med penningvinster under år 1985. Till det s. k. Penninglotteriet  
som omfattade 24 dragningar såldes 25,9 milj. (26,2) lotter. Till Bellmanlot-  
teriets 12 dragningar såldes 18,6 milj. (7,0). Till 1985 års Kulturlotteri till  
förmån för konst, teater och andra kulturella ändamål, vars behållning  
disponeras av utbildningsdepartementet, såldes 472000 (338500) lotter à  
100 kr. och till Fredslotteriet vars överskott skall gå till svenskt fredsarbete  
således 241 120 lotthäften (med 5 lotter) à 200 kronor. Den totala försälj-  
ningen omfattade sålunda ett sammanlagt värde av 1429,9 milj. kr.  
(1387,1). Priset på penning- och bellmanlotterna var 30 kr. Nettovinsten  
uppgick till 470,7 milj. kr. (456,1). I vinstskatt har för bolagets samtliga  
lotterier inlevererats 160,8 milj. kr. (155,2). Vid bifall till styrelsens förslag  
till vinstdisposition erhåller staten hela nettovinsten 470,7 milj. kr. inkl.  
utdelningen på aktier med 5000 kr. Sammanlagt skulle staten därmed  
erhålla 631,5 milj. kr. (611,3), varav 16,0 milj. kr. (8,7) avsatts för Kultur-  
lotteriets ändamål och 12,4 milj. kr. (20,0) till svenskt fredsarbete. Till  
vinnare har utbetalats 708,2 milj. kr. (680,5).

Den fakturerade försäljningen uppgick till 1430,9 milj. kr. (1388,3), de  
administrativa kostnaderna till 140,6 (136,1). De likvida tillgångarna var

90,2 milj. kr. (68,9), fordringarna 217,2 milj. kr. (209,0) och anläggningstillgångarna 8,4 milj. kr. (8,6).

Kortfristiga skulder uppgick till 239,3 milj. kr. (219,8), långfristiga till 27,8 milj. kr. (27,2) samt det egna kapitalet till 471,3 milj. kr. (456,6), varav i aktiekapital 0,1 milj. kr. (0,1). Investeringar 0,9 milj. kr. (1,8) och personalkostnader 17,1 milj. kr. (15,2).

Medeltal anställda under året var 116.

Skr. 1986/87:20

## Svenska Petroleum Exploration AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 90,6                | 212,2               |
| Resultat före disp. och skatt | 4,6                 | 0,1                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 52,1                | 67,2                |
| Redovisat eget kapital        | 6,0                 | 6,0                 |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,1                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 42                  | 44                  |

Bolaget bildades år 1973. Svenska Petroleum Exploration AB (SPE), ett helägt dotterbolag till Svenska Petroleum AB (SP) sedan år 1979, är engagerat i inhemsk och internationell prospektering och utvinning av olja och gas.

Vid slutet av år 1985 innehade SPE koncessionsrättigheter i Norge, Storbritannien, Danmark, Tunisien och Irland. I Norge innehar systerbolaget SP Exploration A/S koncessionsrättigheter, däribland ULA-fältet, vilka administreras av SPE. I Sverige är Bolaget operatör för prospektering och produktion inom ramen för den koncession som ägs av Oljeprospektering AB (OPAB). OPAB ägdes under år 1985 till ca 63% av SP.

I december 1985 publicerade SP och Oljekonsumenternas Förbund (OK) planer att sammanföra en stor del av sina respektive oljeintressen för att tillskapa ett nytt svenskt oljebolag, OK Petroleum AB (OKP). Neste Oy, det finska statligt ägda oljebolaget, avses förvärva en minoritetspost i OKP. OKP avses äga 51% av aktierna i SPE medan återstående 49% avses ägas av svenska staten.

Under år 1985 gjordes väsentliga framsteg i utbyggnaden av ULA-fältet. Under sommaren installerades alla tre stålunderställena. Utrustningen till borrh- och bostadsplattformarna installerades framgångsrikt och övriga anslutnings- och byggnadsarbeten påbörjades. Utrustningen till produktionsplattformen kommer att bogseras ut och installeras under början av 1986. Utvecklingen i utbyggnaden av fältet har därmed framskridit så långt att produktionsstart beräknas ske under oktober 1986, vilket är ca 5–6 månader tidigare än ursprungligen planerat.

Den geologiska utvärderingen av Ettrick-fältet i block 20/2 i Storbritannien fullbordades under år 1985. Omfattande förstudier avseende olika utbyggnadsalternativ bedrevs under året med sikte på beslut om utbyggnad

under andra halvåret 1986.

En omvärdering av El Biban-fältet offshore Tunisien påbörjades under året. Syftet är att utreda kommersialiteten i vissa förenklade utbyggnads-koncept.

Prospekteringsverksamheten under året omfattade fem brunnar. Inga nya fynd av olja eller gas gjordes.

Ansökningar om nya licenser ingavs i Norge och Storbritannien. Detta resulterade i tilldelningen av en ny licens i Storbritannien (block 204/25).

Enfida-koncessionen i Tunisien återlämnades efter fullgjort arbetsprogram emedan återstående prospektivitet icke bedömts motivera ytterligare insatser.

Bolagets verksamhet finansierades vad avser prospekteringsverksamheten under året dels med särskilda bidrag ur den statliga oljeprospekteringsfonden och dels med utnyttjande av det av Riksdagen beslutade reservationsanslaget "Program för prospektering efter olja och naturgas". Genom beslutet har regeringen givits fullmakt att till SP-koncernen utbetala sammanlagt 540 milj. kr. för finansiering av prospekteringsinsatser.

## Svenska rymdaktiebolaget

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 316,3               | 459,3               |
| Resultat före disp. och skatt | - 8,7               | 5,9                 |
| Redovisat årsresultat         | - 12,9              | - 1,1               |
| Balansomslutning              | 480,0               | 568,6               |
| Redovisat eget kapital        | 3,2                 | 14,7                |
| Investeringar                 | 106,8               | 21,6                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 224                 | 176                 |

Svenska rymdaktiebolaget, som bildades år 1972, har följande huvuduppgifter:

- att tekniskt verkställa det svenska rymd- och fjärranalysprogrammet
- att projektera och utveckla satelliter för bl.a. kommunikation, jordobservation och rymdforskning
- att bedriva teknisk konsultverksamhet i högteknologisektorn, inte bara inom rymdområdet, åt myndigheter och företag
- att ta emot bilder från fjärranalyssatelliter vid Esrange, bearbeta alla slags bilder i dator för olika tillämpningar och kunder såväl inom som utom Europa
- att utveckla och driva operativa fjärranalyssystem för miljökontroll t.ex. oljespillövervakning
- att driva Esrange raketskjutfält och markstation för satelliter.

Verksamheten bedrivs vid huvudkontoret i Solna samt vid raketskjutfältet och markstationen för satelliter Esrange i Kiruna kommun.

I koncernen ingår dotterbolaget Satellitbild i Kiruna AB med uppgift att mottaga, bearbeta samt marknadsföra data från fjärranalyssatelliter samt

det ännu vilande dotterbolaget SSC Telecom Ventures AB.

Skr. 1986/87:20

Under år 1985 hade koncernen i medeltal 224 anställda och en omsättning på 316,3 milj. kr.

Koncernens resultat för år 1985 utgjorde efter bokslutsdispositioner och skatt en förlust på 12,9 milj. kr. Dotterbolaget redovisar en förlust på 14,2 milj. kr. Enligt villkoren för det statliga stöd som beviljats dotterbolaget torde staten komma att medge eftergift av lämnat lån med ett belopp som motsvarar dotterbolagets förluster under de första verksamhetsåren.

## Svenska Statens Språkresor AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 37,0                | 32,9                |
| Resultat före disp. och skatt | 0,4                 | 0,2                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 12,9                | 7,3                 |
| Redovisat eget kapital        | 3,1                 | 3,1                 |
| Investeringar                 | 0,3                 | 0,2                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 12                  | 12                  |

Svenska Statens Språkresor AB tillkom år 1979 som en efterföljare till Centralnämnden för skolungdomsutbytet med utlandet. Företaget anordnar språkresor med studier utomlands för skolungdomar och vuxna samt skolungdomsutbyte med Storbritannien och Västtyskland och vistelser i USA under ett år med skolgång i High Schools.

Verksamheten visar en uppåtgående trend sedan år 1984 med ökat deltagarantal på företagets researrangemang. Utöver europeiska länder och USA har även Australien tagits med i reseprogrammet med dels individuellt deltagande i språkkurser, dels skolungdomsutbyte med Sverige och USA.

Svenska Statens Språkresor AB har antingen egna dotterföretag eller samarbetspartners i följande länder: Danmark, Norge, Finland, Island, Storbritannien, Holland, Västtyskland, Frankrike, Spanien och Australien. Möjligheterna för en positiv utveckling bedöms som goda.

## Svenska Tobaks AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 2413,3              | 1831,2              |
| Resultat före disp. och skatt | 554,5               | 561,7               |
| Redovisat årsresultat         | 321,7               | 55,5                |
| Balansomslutning              | 4242,8              | 2769,5              |
| Redovisat eget kapital        | 1160,0              | 724,8               |
| Investeringar                 | 324,2               | 49,8                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2896                | 2224                |

Svenska Tobaks AB – i dagligt tal Tobaksbolaget – har sitt ursprung i ett monopol som enligt riksdagsbeslut bildades år 1915. När mono-  
polet avskaffades år 1961 fick Tobaksbolaget sin nuvarande form som statsägt aktiebolag och bildar idag tillsammans med dotterbolaget Elisabet Bas B.V. och The Pinkerton Tobacco Company tobaksgruppen inom Procordia AB.

Tobaksbolaget ska enligt bolagsordningen "tillverka tobaksvaror och idka handel med tobak och tobaksvaror samt driva annan därmed förenlig verksamhet". Bolaget tillverkar, säljer och distribuerar cigaretter, cigariller, cigarrer, pip- och rulltobak samt snus och portionstobak. Dessutom distribuerar företaget större delen av de importerade tobaksprodukter som finns på den svenska marknaden. I samarbete med andra företag har Tobaksbolaget också ett antal säljuppdrag (bl. a. chokladprodukter).

Marknadsutvecklingen för snus och rulltobak var fortsatt positiv medan försäljningen av övriga tobaksvaror gick tillbaka.

Exporten omfattar främst piptobak till ett 50-tal länder över hela världen. Cigariller exporteras till Skandinavien liksom snus.

Det holländska dotterbolaget Elisabet Bas B.V. tillverkar och säljer cigariller och cigarrer. På hemmamarknaden är huvudmärket La Paz störst. Bolaget exporterar också sina produkter till många länder över hela världen.

Det amerikanska dotterbolaget The Pinkerton Tobacco Company, förvärvat år 1985, är en av de största tillverkarna av rökfria tobaksprodukter i USA. Största märket Red Man har närmare 30% av hemmamarknaden. Förvärvet av Pinkerton har gjort Tobaksbolaget till världens ledande producent av rökfria tobaksprodukter.

Gruppens omsättning år 1985 uppgick till 2413 milj. kr. exklusive tobaks- och konfektyrskatt och vinsten blev 555 milj. kr. Investeringar i anläggningar uppgick till 80 milj. kr. Medelantalet anställda var 2896 varav hälften i Sverige. De anställdas löner uppgick till 275 milj. kr.

Av vinsten utgavs i koncernbidrag till bolag inom Procordiakoncernen 727 milj. kr.

För år 1986 beräknas tobaksgruppens omsättning överstiga 3 miljarder kronor.

## Svenska Utvecklings AB (SU)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 17,8                | 16,4                |
| Resultat före disp. och skatt | 4,2                 | 4,2                 |
| Redovisat årsresultat         | 18,5                | 3,8                 |
| Balansomslutning              | 52,1                | 43,4                |
| Redovisat eget kapital        | 27,0                | 31,5                |
| Investeringar                 | 4,5                 | 4,7                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 16                  | 59                  |

Svenska Utvecklings AB bildades år 1968 som ett led i den ökade satsningen på forskning och utveckling. Genom beslut av riksdagen skedde en rekonstruktion av SU under år 1976. I samband därmed överfördes aktierna i SU från fonden för statens aktier till Procordia AB.

### *Bolagets syfte*

SUs uppgift är att analysera och utveckla nya affärsidéer och företag. SU har därvid i främsta rummet inriktat sig på högteknologiska projekt inom områden som bedöms ha stor tillväxtpotential.

### *Verksamheten under år 1985*

Informationsteknologi har utgjort en viktig del av SUs engagemang. SU bildade år 1983 Infovox AB för utveckling och marknadsföring av utrustningar inom området talöverföring. Under år 1985 höjdes aktiekapitalet genom en nyemission, vars aktier tecknades av Teleinvest AB, som nu har lika stor andel i aktiekapitalet som SU, 42%. Återstoden ägs av uppfinnare och anställda. Omsättningen år 1985 var 5,5 milj. kr. Försäljningen förutses öka under år 1986.

IMTEC Image Technology AB arbetar med utveckling av bildbehandlingssystem, främst för medicinska och industriella applikationer. Vid årsskiftet 1985/86 övertog IMTEC marknadsföringsrätten till ett cancermikroskop från Diascan HB. SU äger 49% av IMTEC. Under år 1985 såldes det första cancermikroskopet samt ett system för behandling av röntgenbilder till Akademiska sjukhuset i Uppsala. Ett mikroskop för metafasletning har sålts till ett sjukhus i Göteborg. Vidare har fem utrustningar för frökontroll genom bildbehandling levererats. IMTECs omsättning uppgick år 1985 till 14 milj. kr.

SU-TVT Infologics AB, Sveriges första kommersiella företag inom området artificiell intelligens, bildades år 1983 av SU tillsammans med en grupp forskare. Verksamheten har under år 1985 främst utgjorts av uppdrag för Televerket. Dess dotterbolag Teleinvest AB är efter en nyemission och förvärv av en större post SU-ägda aktier majoritetsägare i Infologics.

SU har vidare intressen bl.a. i Idé-Data AB, som utvecklar och marknadsför programvaror inom området affärsgrafik, och ElectroCell AB, ett företag som tillverkar och försäljer elektrokemisk processutrustning för framställning av kemikalier.

SU förvärvade för några år sedan rätten att exploatera en svensk uppfinning avseende avsaltning av havsvatten. Ett omfattande utvecklingsarbete har lagts ned av SU på detta projekt. En provanläggning på Hönö på västkusten har varit i drift under år 1985. Vidare har avtal träffats med grekiska myndigheter om uppförande av en referensanläggning i Grekland. Etablering av ett bolag kring projektet pågår.

SUs resultat för år 1985 före bokslutsdispositioner och skatter var 4,2 milj. kr.

Skr. 1986/87:20

Från år 1986 samordnas Procordias utvecklings- och venture capital-verksamhet under ett nybildat bolag – Procordia Nova AB. I Procordia Nova ingår – utöver SU – Svenska Industrietablerings AB (Svetab) samt Swedish Industrial Development Corp. (SID) i USA och Procordia Marketing AB i Singapore.

Procordia Nova skall utveckla nya företag och affärsidéer i nära anslutning till prioriterade affärsområden inom Procordiakoncernen.

## Svenska Varv AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 6985                | 7078                |
| Resultat före disp. och skatt | -519                | -1035               |
| Redovisat årsresultat         | 418                 | -1046               |
| Balansomslutning              | 8987                | 12359               |
| Redovisat eget kapital        | 1662                | 1245                |
| Investeringar                 | 998                 | 265                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 16634               | 17714               |

### Historik

Svenska Varv AB bildades år 1977 i samband med att staten övertog Salén-invests aktier i AB Götaverken som tillsammans med tidigare helstatliga Karlskronavarvet AB och Uddevallavarvet AB kom att ingå i den nya koncernen. Från år 1979 ingår också Kockums varvs- och rederirörelse i koncernen. Under år 1982 överfördes aktierna i Zenit Shipping AB direkt till staten. Den 11 december 1984 fattades beslut om att uppta förhandlingar om avveckling av verksamheten vid Uddevallavarvet. I mars 1985 träffades så överenskommelse med de fackliga organisationerna vid varvet om avveckling av verksamheten. Under år 1985 förvärvades 78% av aktierna i det OTC-noterade företaget Generator Industri AB.

### Verksamheten under år 1985

Den fortsatta överkapaciteten inom världens varvsindustri och ökande subventioner i flertalet konkurrentländer ledde i början av år 1985 efter genomförda MBL-förhandlingar fram till beslut om en nedläggning av Uddevallavarvet och i början av år 1986 till beslut om att förhandlingar om en avveckling av den civila fartygsproduktionen vid Kockums skulle inledas.

Satsningarna på mer framtidsinriktade verksamheter förstärks med inriktning på att skapa en diversifierad verkstads- och entreprenadkoncern med starka inslag av engineering- och contractingverksamhet. Som ett led i denna utveckling förvärvades under året 78% av aktierna i Generator Industri AB.

Vid senaste årsskiftet övertogs värmedivisionen inom Götaverken Energy Systems av Generator. Inom detta marknadssegment bedöms den svenska marknaden bli fortsatt svag under åtminstone den första delen av år 1986, medan intresset för fastbränsleeldning ökar i flera andra länder.

Under året har Generator tecknat order på flera kompletta värmeverk i Sverige och orderingången ökar när det gäller service och ombyggnader. I början av år 1986 erhöll Götaverken energy en strategiskt viktig order från Thyssen Engineering i Essen på en CFB-anläggning.

Sjunkande massapriser har lett till en dämpning av efterfrågan på sodahusanläggningar trots ett ökande investeringsbehov på den nordamerikanska marknaden. Flera planerade upphandlingar har senarelagts, men Götaverken Energy tecknade under året en order på leverans av en turn-key sodahusanläggning till Potlach Corp. i USA. Marknaden kännetecknas av fortsatt hård konkurrens och låga priser. Inom området dieselkraft väntas de sjunkande oljepriserna leda till en ökad efterfrågan.

Oljeprisutvecklingen påverkar också offshoreindustrin. GVA har behov av att förstärka sin orderstock men marknaden är avvaktande. GVA räknar dock med att ett lågt oljepris skall medföra ett ökat intresse för flytande produktionssystem. På detta område ligger GVA långt framme och räknas som ett av de ledande företagen i världen.

Calor-Celsius har under år 1985 befast sin ställning som ett ledande företag inom installationssektorn. Verksamheten breddas successivt till att omfatta totalentreprenader, installationspaket och systemleveranser. Inom de nordiska länderna har bostadsbyggandet och de offentliga investeringarna legat på en låg nivå, medan år 1985 inneburit en kraftig uppgång inom industrisektorn.

Svenska Varv kommer även i fortsättningen att ha en omfattande verksamhet med marin anknytning. Vid Kockums intensifieras satsningarna på undervattenssteknologi inom det nybildade Kockums Marine AB som bl.a. ansvarar för projektering av nästa generations ubåtar för Australien på uppdrag av Royal Australian Navy. Svenska Varv har under året gått in som hälftenägare i United Stirling som tillsammans med Kockums utvecklar ett luftberoende energisystem för undervattensbruk.

Karlskrona har en tillfredsställande orderstock som bl.a. innefattar kustkorvetter och minröjningsfartyg för den svenska marinen. Försvarets Materielverk beställde i december 1985 fyra kustkorvetter. Dessutom har företaget nått internationella framgångar med sin metod att konstruera och bygga skrov i glasfiberarmerad plast. Avtal om tekniköverföring har tecknats med företag i USA och Danmark.

Efterfrågan på fartygsreparationer har sakta ökat, vilket lett till en förbättrad beläggning för såväl Citgo-gruppen som Finnboda. Överkapaciteten är dock stor på reparationsmarknaden och prisnivån otillfredsställande. Detta innebär att fortsatta lönsamhetsproblem kännetecknar detta affärsområde.

Totalt har orderingången inom koncernen under 1985 uppgått till 5600 milj. kr. jämfört med 7100 milj. kr. år 1984.

I mars 1985 fattades definitivt beslut om nedläggning av Uddevallavarvet. Verksamheten under året har väl följt fastställd avvecklingsplan. Ett nytt bolag, som övertagit det gamla namnet Uddevallavarvet AB, har bildats för att slutföra fartygsproduktionen. Detta bolag har övertagit personalen, samtliga tillgångar exklusive de nyare delarna av varvsområdet och samtliga skulder och förpliktelser. De nyare delarna av varvsområdet har övertagits av Volvo AB genom förvärv av det gamla bolaget.

Som ett led i avvecklingen av Uddevallavarvet överfördes detta varvs kundengagemang till ett särskilt bolag – Uddevalla Shipping AB – vilket har avyttrats till Zenit Shipping under året.

Genom förvärvet av 78% av aktierna i det OTC-noterade företaget Generator Industri AB stärktes Svenska Varv-koncernens ställning på energimarknaden. Generator var den främste konkurrenten till Götaverken Energy Systems på den svenska värmekraftmarknaden. I december togs Götaverken Energys värmedivision av Generator.

Under slutet av året har utvecklingsarbetet i kontrakterade CFB-projekt överfört till ett separat bolag, Svenska Maskinverken AB, vilket vid årsskiftet ägdes till lika delar av Götaverken Energy Systems och Svenska Varv. Under år 1986 har även Generator gått in som delägare.

Svenska Varvs styrelse beslöt i december 1985 att informera regeringen om att man inte bedömde det möjligt att på kommersiellt godtagbara villkor fortsätta produktionen av handelsfartyg vid Kockums.

I februari 1986 lämnades besked om att regeringen ej avsåg att föreslå att Kockums skulle erhålla stöd för en fortsatt produktion av handelsfartyg. Därmed saknades förutsättningar för att fortsätta produktionen av handelsfartyg och styrelserna för Kockums och Svenska Varv beslöt att inleda MBL-förhandlingar om en avveckling av denna verksamhet.

Förhandlingarna gäller emellertid inte en total avveckling av varvet. Satsningarna på undervattensteknik kommer att fortsätta och intensifieras. Vidare föreslås att produktionen vid Kockums Verkstäder kommer att fortsätta. Ett nytt bolag, som fått namnet Kockums Marine AB, har bildats under våren 1986 för att driva de framtidsinriktade verksamheterna vidare. I regeringens proposition 1985/86:120 föreslås att Svenska Varv AB får ett finansiellt tillskott om sammanlagt 950 milj. kr. samt att koncernens borgensåtaganden reduceras.

Vidare föreslås att den fordran på 860 milj. kr. som Svenska Varv har på staten skall inlösas våren 1986.

Genom beslut av riksdagen år 1983 erhöll Svenska Varv AB ett kapitaltillskott från staten för det fortsatta omstrukturerings- och utvecklingsarbetet i koncernen. Detta kapitaltillskott bedömdes ge koncernen tillräcklig finansiell styrka för att med egna medel kunna bära kostnader för den framtida omstruktureringen.

I förutsättningarna ingick dock inte att koncernen också skulle kunna bära kostnader av det slag som uppstått som en följd av Uddevallavarvets kundfordringsengagemang. Genom det i årets regeringsproposition föreslagna kapitaltillskottet om 950 milj. kr. ersätts Svenska Varv för dessa

kostnader, medan koncernen på egen hand svarar för direkta avvecklingskostnader.

När beställning av fartyg och riggar finansieras med hjälp av statliga kreditgarantier krävs borgen från det varv där fartyget byggs. I propositionen föreslås att borgensåtagandena för Svenska Varv-företagen skall förändras och i likhet med vad som gäller för privatägda varv reduceras från nuvarande 100% till 10% av vid varje tillfälle utestående kreditgarantier. Dock föreslås att detta reducerade borgensåtagande för Svenska Varv-koncernen bör kompletteras med ett åtagande för företaget att täcka 15% av eventuellt uppkomna förluster inom garantisystemet utöver nämnda 10%.

När det gäller borgensåtaganden som gjorts av Kockums föreslås dessa lyftas av till 100% eftersom handelsfartygsproduktionen kommer att avvecklas och det inte kan anses rimligt att koncernen i övrigt skall belastas med denna kvarvarande risk.

|   | 1985  | 1984  |
|---|-------|-------|
| Fakturering                                   | 6985  | 7078  |
| Rörelseresultat efter avskrivningar           | -218  | +140  |
| Förändring reserv för kundfordringsrisker     | 60    | -937  |
| Resultat före finansiella poster              | -158  | -797  |
| Finansnetto                                   | 199   | -14   |
| Resultat efter finansiella poster             | 41    | -811  |
| Extraordinära intäkter och kostnader          | -560  | -224  |
| Resultat före bokslutsdispositioner och skatt | -519  | -1035 |
| Eget kapital                                  | 1663  | 1245  |
| Soliditet                                     | 19%   | 10%   |
| Antal anställda vid årets slut                | 15649 | 17841 |

Jämfört med år 1984 minskade koncernens omsättning med 93 milj. kr. till 6985 (7078) milj. kr. Minskningen beror bl.a. på en minskad fakturering i Uddevallavarvet och Kockums. Götaverken Arendal har dock ökat faktureringen betydligt främst beroende på förändringar i leveranser mellan åren. Resultatet före bokslutsdispositioner förbättrades med 516 milj. kr. till -519 (-1035) milj. kr.

I 1984 års bokslut gjordes reserveringar för kostnaderna för avveckling av Uddevallavarvet, vilket medför att dessa kostnader inte har påverkat årets resultat.

Uddevallavarvets verksamhet har inte medfört någon resultateffekt i årets bokslut.

Rörelseresultat efter avskrivningar uppgår till -218 milj. kr. vilket är 358 milj. kr. sämre än föregående år. Försämringen beror främst på att Uddevallavarvet redovisade ett positivt rörelseresultat år 1984 om 369 milj. kr., samtidigt belastades emellertid Uddevallavarvets resultat med 674 milj. kr. avseende kundfordringsrisker hänförliga till Uddevallavarvets kundengagemang.

Årets rörelseresultat har belastats med 80 milj. kr. avseende utvecklingskostnader för CFB-tekniken.

Finansnettot har förbättrats med 213 milj. kr. till 199 (-14) milj. kr. Främsta anledningen till förbättringen är att förräntningen på koncernens likviditet var betydligt högre än föregående år. Lägre USD-räntor har också reducerat räntekostnaderna för koncernens USD-lån.

Vid årets slut fanns i koncernen orealiserade kursförluster med 99 milj. kr. Denna vinst har inte gottskrivits årets resultat.

Kostnaderna för avveckling av handelsfartygsproduktionen vid Kockums beräknas till 442 milj. kr. Reserveringar för dessa kostnader har belastat 1985 års resultat och ingår i posten extraordinära kostnader.

Efter årsskiftet har preliminärt avtal träffats om produktion av ett 20000 ton produkttankfartyg vid Kockums. Denna avvecklingsproduktion kommer delvis att finansieras av ägaren, staten, i särskild ordning.

Resultatet har vidare belastats med kostnader i anslutning till Consafe-konkursen på sammanlagt 115 milj. kr., varav 76 milj. kr. redovisas som en förändring av reserv för kundfordringsrisker och 40 milj. kr. ingår i posten extraordinära kostnader.

Uddevalla Shipping AB, som övertog Uddevallavarvets kundengagemang, ingick i koncernen under årets första fyra månader. Resultatet av verksamheten inklusive det kapitaltillskott som lämnats till bolaget har täckts av den reserv som lagts i bokslutet för år 1984 avseende avveckling av Uddevallavarvet.

Resultatet för de större dotterbolagen framgår av nedanstående tabell.

|                    | Fakturering<br>(milj. kr.) | Resultat före<br>bokslutsdisp.<br>och skatt<br>(milj. kr.) |
|--------------------|----------------------------|--|
| Götaverken Arendal | 1873                       | 9  |
| Kockums            | 789                        | -237   |
| Karlskronavarvet   | 420                        | 19   |
| Citgo              | 607                        | -59  |
| Finnboda Varf      | 58                         | -57  |
| Calor-Celsius      | 1536                       | 38   |
| Götaverken         |                            |  |
| Energy Systems     | 968                        | 10   |
| Generator          | 306                        | 9  |
| Kockums            |                            |  |
| Computer Systems   | 49                         | 4  |

#### Finansiering och likviditet

Likviditeten var under år 1985 god.

Likvida medel inklusive konto hos Riksgäldskontoret och korta placeringar uppgår totalt till 2811 milj. kr.

Utbetalningen av i varvspropositionen föreslaget kapitaltillskott om 950 milj. kr. samt inlösen av den fordran som Svenska Varv har på staten om 860 milj. kr. kommer bl. a. att användas till amortering av lån.

Stora rörelser i koncernens USD-balans beroende bl. a. på omvärderingen av Uddevallavarvets kundfordringar och annullering av den av Consafe beställda riggen Safe Scandia medförde att koncernen tidvis var kraftigt exponerad för kursförändringar. Kursfluktuationerna var under året betydande. Exponeringen har i huvudsak eliminerats men den positiva resultat-effekten därav uppstår inte förrän under år 1986.

#### Soliditet och eget kapital

Det kapitaltillskott om 950 milj. kr. som föreslås i regeringens proposition har inarbetats i årets bokslut. Detta medför att koncernens egna kapital uppgår till 1663 milj. kr. vilket motsvarar en soliditet på 19%.

Det bör dock beaktas att balansomslutningen inkluderar fordran på svenska staten samt konto hos Riksgäldskontoret om totalt 2947 milj. kr. Om detta belopp hade kunnat användas för nedamortering av koncernens lånestock hade soliditeten ökat till 28%. Enligt regeringens proposition kommer 860 milj. kr. av Svenska Varvs fordran på staten att inlösas våren 1986.

Vidare bör beaktas att koncernens balansomslutning kommer att ha minskat betydligt när avvecklingen av Uddevallavarvet och avvecklingen av handelsfartygsproduktionen vid Kockums genomförts.

Å andra sidan måste också beaktas att koncernen iklätt sig betydande borgensåtaganden till följd av att beställningar av fartyg och riggar finansierats med hjälp av statliga kreditgarantier. Dessa borgensförbindelser uppgår till totalt ca 9600 (11900) milj. kr.

I regeringens proposition föreslås att de borgensåtaganden som gjorts av Kockums lyfts av till 100%. Dessa uppgår till 4114 milj. kr.

Övriga borgensförbindelser föreslås reducerade till 10% av utestående kreditgarantier. Detta reducerade borgensåtagande föreslås dock kompletterat med ett åtagande för företaget att täcka 15% av eventuellt uppkomna förluster inom garantisystemet utöver nämnda 10%.

För Götaverken Arendals åtaganden för enheter som berörs av Consafe-konkursen sker sänkningen av borgensåtagandet först sedan enheterna avyttrats av konkursboet.

#### Personal

Medelantalet anställda i koncernen var under året 16634. Detta är en minskning med 1080 personer jämfört med år 1984.

Det är främst Kockums, Uddevallavarvet och Götaverken Arendal som har minskat antalet anställda.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 213                 | 188                 |
| Resultat före disp. och skatt | -8                  | 13                  |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | 1                   |
| Balansomslutning              | 113                 | 128                 |
| Redovisat eget kapital        | 67                  | 67                  |
| Investeringar                 | 5                   | 7                   |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 490                 | 506                 |

### Historik

Sveriges geologiska AB (SGAB) övertog den 1 juli 1982 uppdragsverksamheten från Sveriges Geologiska Undersökning (SGU).

SGAB är ett geokonsultföretag med kontor i Luleå, Malå, Uppsala, Stockholm, Göteborg och Lund. Personalstyrkan på 425 personer är specialiserad inom geologi, geofysik, geokemi, geoteknik och hydrogeologi. Verksamheten inriktas mot fyra affärsområden: Prospektering, mark-, berg- och vattenundersökningar, kemiska analyser och miljöundersökningar samt instrumentering.

SGAB ägs av Industridepartementet. Bland uppdragsgivarna märks Nämnden för statens gruvegendom (NSG), Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB), länsstyrelser, kommuner, näringslivet och privatpersoner.

SGABs vinstråkade omsättning uppgick under verksamhetsåret till 213,2 milj. kr. (188,2 milj. kr.) en ökning med 13,3%. Rörelsekostnaderna har samtidigt ökat med 22,4%, 221,1 milj. kr. (180,8 milj. kr.) vilket innebär att rörelseresultatet försämrats med 15,5 milj. kr. jämfört med föregående verksamhetsår. Häri ingår reservation med 2,5 milj. kr. för avvecklingskostnader avseende ett utlandsprojekt. Då även avskrivningarna ökat något och finansnettot försämrats blir resultatet efter finansiella intäkter och kostnader 8,1 milj. kr. (10,6 milj. kr.). Omsättningsökningen år 1985 består till stor del av ökade inköp för utlandskunders räkning vilket inte har samma positiva resultat effekt som försäljning av konsulttjänster.

En omfattande förändring av marknadsstrukturen på Sverigemarknaden pågår för närvarande. Den statliga prospekteringen har skurits ned samtidigt som kraftföretagens uranprospektering helt har upphört. SGAB bildades för att möta en större volym prospektering och marknadsförändringar har kommit så snabbt att det inte varit möjligt att genomföra en marknadsanpassning i samma höga takt som den minskade prospekteringsvolymen. Den förändring av teknisk utrustning, personalstyrka och kompetens som är nödvändig för att arbeta oss in på nya områden och därmed uppnå godtagbara resultat pågår.

Anpassningsåtgärderna för att möta den nya marknadsbilden består av både offensiva och defensiva handlingar. Bland de offensiva kan nämnas den allt hårdare satsningen på utlandsmarknaden vilket bl. a. inneburit ett vattenletningsuppdrag på 2 år i Botswana. Kontraktssumman är på 35 milj.

kr. Dessutom har SGAB gått in som delägare i ett norskt bolag, Scandinavian Geological systems, vars uppgift är att utföra konsultuppdrag inom geosektorn i Norge. Bland övriga offensiva satsningar kan nämnas vår teknik för flerelementsanalys av prospekterings- och miljöprover, framgångarna på instrumentsidan och vårt arbete inom den internationella kärnbränslehanteringen.

SGABs utveckling innebär att personalstyrkan måste förändras både till antal och kompetens. Där så är möjligt har vi satsat på och kommer vi att satsa på utbildning av personalen för att möta nya tekniska krav. Tyvärr måste även uppsägningar av personal ske. Från årsskiftet 1984/85 till 1985/86 har antalet tillsvidareanställda genom uppsägningar och naturlig avgång minskat med 47 personer till 450. Vid utgången av februari år 1986 hade antalet minskat till 425.

## Sveriges Investeringsbank AB

| Översikt                       | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|
| Utlåning                       | 5888,3              | 5099,4              |
| Räntenetto (inkl. provisioner) | 381,3               | 354,2               |
| Resultat före disp. och skatt  | 310,6               | 158,3               |
| Redovisat årsresultat          | 16,6                | 12,9                |
| Balansomslutning               | 6718,7              | 6174,9              |
| Redovisat eget kapital         | 1503,2              | 1498,3              |
| Investeringar                  | 42,6                | 30,7                |
|                                | 1985                | 1984                |
| Antal anställda                | 58                  | 55                  |

### Historik

Sveriges Investeringsbank AB bildades år 1967. Staten tillsköt i tre olika poster sammanlagt 1000 milj. kr. i eget kapital. Sedermera ökades detta år 1978 med 300 milj. kr., varefter det insatta kapitalet uppgår till 1300 milj. kr. Vid sidan härav har staten ställt en generell garanti om 5000 milj. kr. för bankens förbindelser. Under de gångna åren har bankens reservfond tillförts 110 milj. kr. av egna vinstmedel samt 75 milj. kr. i aktieägartillskott.

### Bolagets syfte

Investeringsbanken har till uppgift att bidra till finansieringen av näringslivet, bl. a. avseende strukturanpassning och utveckling samt att lämna lån till statliga och kommunala affärsverk och bolag.

### Verksamheten under år 1985

Den under år 1984 genomförda omorganisationen av Investeringsbanken har under år 1985 resulterat i en betydande volymökning av verksamheten.

Nyutlåningen har ökat med 69,3% från 1182 milj. kr. år 1984 till 2001 milj. kr.

Den totala lånestocken har ökat med 14,6 milj. kr. från brutto 5326 milj. kr. till 6104 milj. kr.

Bankens garantiförbindelser uppgår till 1221,9 milj. kr.

Överlikviditeten under senare år har under år 1985 reducerats.

### Resultat

Det höga ränteläget år 1985 har medfört att årets ränteintäkter kunnat förbättras med 1,4% eller 11,6 milj. kr. till 811,8 milj. kr.

Genom att ersätta främmande kapital med eget kapital har räntekostnaderna minskat med 2,6% eller 11,8 milj. kr. till 441,0 milj. kr.

Räntemarginalen under år 1985 har uppgått till 1,76%, mot 2,02% år 1984. Placeringsmarginalen är 5,70% mot 5,44% år 1984.

Räntenettet har ökat med 6,7% eller 23,4 milj. kr. till 370,8 milj. kr.

Försäljningar av aktier i samband med avvecklade ägarengagemang ger ett ytterligare resultat tillskott på 10,4 milj. kr.

Provisioner och övriga intäktsposter har netto ökat med 55,5% eller 4,0 milj. kr. till 11,2 milj. kr.

Totalt ökade därmed bankens bruttoreultat med 4,9% eller 18,3 milj. kr. till 389,6 milj. kr.

Bankens omkostnader har ökat med 8,6% eller 3,0 milj. kr. till 37,9 milj. kr.

I likhet med övriga banker redovisas kreditförlusterna numera inte längre kalkylmässigt beräknande som genomsnittet av de senaste fem årens kreditförluster, utan som verkliga, under räkenskapsåret konstaterade och befarade kreditförluster.

Reserveringar för osäkra fordringar och aktier görs efter individuella bedömningar av varje ärende. Därtill kommer verkligt inträffade kreditförluster. Summan av dessa reserveringar och kreditförluster har minskat med 76% eller 111,0 milj. kr. till 35,0 milj. kr.

Före valutakursdifferenser ökade därmed bankens resultat med 66,0% eller 125,4 milj. kr. till 315,5 milj. kr.

Riksbanken tillåter fortfarande inte förtidsinlösen av utländska lån. Under år 1985 har banken emellertid omdisponerat sina utländska lån så att de får en med hänsyn till valutarisken bättre balanserad sammansättning.

Banken redovisar för år 1985 kursförluster på 5,7 milj. kr. mot 32,5 milj. kr. förra året. Dessa förluster har uppstått på valutor som stigit i förhållande till kronan. Lån i valutor som sjunkit i förhållande till kronan redovisas emellertid till upplåningstidpunktens kurs.

Banken kan för år 1985 redovisa ett rörelseresultat före bokslutsdispositioner och skatt på 309,8 milj. kr. mot 157,5 milj. kr. år 1984, en ökning med 96,6%.

Av årets resultat har avsättningar på 245,4 milj. kr. gjorts till värderingskontot.

Till förnyelsefonden avsätts 6,4 milj. kr. Efter vinstdelningsskatt på 19,0 milj. kr. (förra året 1,3 milj. kr.) och inkomstskatt på 23,2 milj. kr. (förra

året 20,0 milj. kr.) redovisas årets nettovinst till 15,8 milj. kr. (förra året 12,1 milj. kr.) Skr. 1986/87:20

Moderbolagets disponibla medel uppgår härefter till 16,4 milj. kr. (förra året 12,3 milj. kr.). Någon avsättning till bundna fonder föreslås inte. I likhet med för år 1984 föreslår styrelsen en utdelning med 11,7 milj. kr., varefter återstår 4,7 milj. kr. för balansering i ny räkning.

### *Koncernen*

Koncernen redovisar ett rörelseresultat före bokslutsdispositioner och skatter på 310,6 milj. kr. mot 158,3 milj. kr. år 1984. Efter dispositioner och skatter redovisar koncernen en nettovinst på 16,6 milj. kr. mot 12,9 milj. kr. år 1984. Koncernens disponibla medel uppgår till 18,1 milj. kr. (13,2 milj. kr.). Någon avsättning till bundna fonder erfordras inte.

### *Räntabilitet och konsolidering*

Årets resultat på 309,8 milj. kr. motsvarar en avkastning på eget kapital efter betald skatt och inklusive obeskattade reserver på 13,3% mot 7,6% år 1984. Efter full skatt blev motsvarande avkastning 8,1% mot 4,6% året innan.

Bankens konsolideringsgrad, mätt som summan av eget kapital, värde-regleringskonton och investeringsfonder i procent av balansomslutningen, har ytterligare förbättrats. från 32,5% förra året till 33,7% år 1985.

### *Investeringar*

Bankens egna investeringar under år 1985 uppgick till 9,7 milj. kr., varav 6,7 milj. kr. avser investeringar bl. a. i en dataanläggning som finansierats under ianspråktagande av investeringsfonden. Detta belopp har direkt avskrivits mot fonden.

### *Ägarengagemang*

Med ägarengagemang menas i det följande dels aktier och andelar i företag, dels konvertibla lån som ger banken rätt att på vissa villkor förvärva aktier i företag.

Optionslån samt olika former av royaltyavtal och vinstandelslån redovisas ej separat utan ingår i bankens lånestock.

Det primära syftet med bankens ägarengagemang är att med riskkapital bidra till utvecklingen av företag samt att avveckla dessa engagemang när bankens medverkan som delägare inte längre behövs. Meningen är att banken genom värdestegring skall kompenseras för sitt risktagande.

Under år 1985 har banken avvecklat sitt engagemang i

AB Bofors Nobelpharma

Gävleborgs Invest AB

H-Invest AB

Utvecklings AB Sydostinvest

Resultat vid avvecklingen av dessa engagemang har varit 10,4 milj. kr., motsvarande en genomsnittlig avkastning på drygt 20% av det insatta kapitalet.

Under samma år har banken med aktier och/eller konvertibla lån engagerat sig i följande företag:

AVP Robot AB  
 Carlsson Ortho-Acoustic Systems AB  
 Finanshuset Förvaltaren AB  
 Finnveden Invest AB  
 Malmö Börshus AB  
 Nynäskombinatet AB Nykomb  
 Ortivus Medical AB  
 AB P. M. 8 i Husum  
 Svensk Metallseparering AB  
 Sydvästen AB  
 Teknikhuset Swetron AB  
 Versal AB  
 Xitec Elektronik AB

Den sammanlagda satsningen i dessa nya engagemang och ytterligare under året gjorda investeringar i äldre engagemang uppgår till 85,4 milj. kr.

I vissa företag intar banken en långsiktig position som ägare eller delägare. Det gäller t.ex. engagemangen i Sukab, Finanshuset Förvaltaren, vissa investmentbolag m.m. I sådana fall ser banken möjligheter att genom sina engagemang få spin-off-effekter på sin allmänna verksamhet.

De aktier banken förvärvar skrivs normalt omedelbart ner och värderas till högst substansvärde.

#### *Övriga placeringar – likvida medel*

Bankens övriga placeringar, inklusive kassa, uppgick vid utgången av år 1985 till 590,1 milj. kr. jämfört med 838,5 milj. kr. ett år tidigare. Härav utgjorde 414,0 milj. kr. (593,6 milj. kr.) kortfristiga placeringar och 176,1 milj. kr. (217,6 milj. kr.) placeringar i långfristiga reverser och obligationer.

#### *Särskilda uppdrag*

Sedan flera år tillbaka utför banken mot ersättning uppdrag för olika kunders räkning. Dessa uppdrag spänner över ett flertal verksamhetsområden, t.ex. branschstrukturella analyser, företagsrekonstruktioner, företagsöverlåtelse och styrelseengagemang.

Den statliga strukturdelegationen för specialstålindustrin leds av en av bankens tjänstemän och förvaltningen av dess utestående lån och garantier handläggs av banken.

Under år 1984 beslöt riksdagen att inrätta en s.k. Småföretagsfond på 100 milj. kr. Banken åtog sig att administrera denna fond, närmare bestämt genom avdelningen för företagsutveckling. Fondens styrelse är i sin helhet rekryterad bland ledamöterna i bankens styrelse.

Fondstyrelsen har, i samråd med bankens styrelse, funnit det önskvärt

att markera en viss gränsdragning med banken vad avser inriktningen i fondens investeringar. Sålunda kommer fonden i första hand att ingå som delägare i andra svenska venture capital-företag och regionala investment-bolag.

Under år 1985 har fonden engagerat sig i 10 företag med sammanlagt 44,8 milj. kr.

För år 1986 gäller i viss mån nya marknadsförutsättningar för banken. Därtill bidrar inte minst den fortgående liberaliseringen av kreditmarknaden. Det är än så länge omöjligt att förutse de praktiska konsekvenserna av denna liberalisering.

Det torde vara orealistiskt att anta att den stora ökningen av verksamhetsvolymen eller förbättringen av rörelseresultatet kommer att fortsätta i samma takt. Den interna organisationen som under år 1985 visat sig så framgångsrik måste konsolideras.

## Swedair AB

| Översikt                      | 1984/85<br>(milj. kr.) | 1983/84<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 312                    | 305                    |
| Resultat före disp. och skatt | 14                     | 20                     |
| Redovisat årsresultat         | 2                      | 2                      |
| Balansomslutning              | 266                    | 213                    |
| Redovisat eget kapital        | 36                     | 36                     |
| Investeringar                 | 75                     | 35                     |
|                               | 1984/85                | 1983/84                |
| Antal anställda               | 621                    | 542                    |

Swedair AB ägs till 50 % av staten genom försvarsdepartementet och till vardera 25 % av AB Aerotransport och Linjeflyg AB. Bolaget bedriver flygoperativ verksamhet innefattande bl. a. reguljär trafik på uppdrag av Linjeflyg och SAS, reguljär trafik på egna trafik tillstånd, målflygning för svenska försvaret och utomlands, kartfotoflygning, ambulansflygning samt annan specialflygverksamhet. Inom den reguljära trafiken specialiserar sig Swedair på s. k. commutertrafik med flygplan i 30–40-passagerarklassen. Vid sidan av flygverksamheten bedriver bolaget flygverkstadsrörelse samt betjänar försvarets robotförsöksplats i Vidsel. Bolaget svarar även för driften av vissa kommunala flygplatser. I anslutning till flygverkstadsrörelsen bedriver bolaget vidare en omfattande agenturverksamhet, främst inriktad på allmänflygsektorn.

Det helägda dotterbolaget Swedair Trade AB marknadsför på agenturbasis flygplan och komponenter m. m.

Bolaget äger vidare drygt 90 % av Basair AB, som bedriver affärsflyg med basering i Västerås. Basair opererar fyra jet-, turboprop- och kolvmotorflygplan.

Swedair har den 30 juni 1986 förvärvat drygt 90% av aktierna i agenturföretaget Hans Püttgen AB.

Antalet årsarbetare inom koncernen har framräknats enligt riksförsäkringsverkets normer och uppgick den 31 december 1985 till 621.

Koncernens totala omsättning för verksamhetsåret 1984/85 uppgick till 311,9 milj. kr. Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick för verksamhetsåret 1984/85 till 14,3 milj. kr.

Koncernens utveckling bestäms främst av utvecklingen av den framtida sekundärtrafiken inom det reguljära flyget, av försvarets framtida beställningar samt av specialflygets tillväxttakt, vilken starkt påverkar verkstadsrörelsens och agenturverksamhetens volym.

## AB Swedcarrier

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 1244                | 1027                |
| Resultat före disp. och skatt | 95                  | 123                 |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | 20                  |
| Balansomslutning              | 1153                | 983                 |
| Redovisat eget kapital        | 84                  | 89                  |
| Investeringar                 | 184                 | 208                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2761                | 2685                |

### Historik

Swedcarrier började sin verksamhet år 1937 under namnet Svenska Lastbil AB (SLAB). Bolaget, som då var ett dotterbolag till Stockholm–Westerås–Bergslagens Järnväg (SWB) införlivades i SJ-koncernen år 1945, när SWB förstatligades.

Redan från början var syftet att bolagets verksamhet – lokal lastbilstrafik – skulle vara ett komplement till järnvägen och att bolaget skulle användas för att stärka de spårbundna transporternas konkurrensförmåga. Denna enda inriktning hade bolaget under lång tid. Det var första på 70-talet som företaget på allvar började expandera, dels till följd av ökade satsningar på lastbilstrafikens område men framförallt genom att delar av SJ:s engagemang inom färjetrafiken övertogs av bolaget.

### Koncernens omfattning och verksamhetsinriktning

I dag är Swedcarrier – namnbytet gjordes år 1983 – moderbolag i en koncern, vars huvudsakliga verksamhet utföres av dotterbolag, av vilka de största hittills varit AB Svelast och Scandinavian Ferry Lines AB (SFL). Svelast, som övertagit lastbilsrörelsen från moderbolaget, har under utveckling en speciell teknik (C-sam) för direktöverföring av containers mellan järnvägsvagnar och lastbil, varigenom behovet av kranar och specialtruckar elimineras. Företaget inriktar sig nu på att specialisera sig på denna teknik.

SFL, som har sitt säte i Helsingborg, bedriver färjetrafik på linjerna Helsingborg–Helsingör och Limhamn–Dragör.

För övrigt omfattar koncernens verksamhet in- och utrikes flyttningsrörelse (Freys Express AB) samt entreprenadrörelse med en unik teknik för tunga, avancerade montagelyft.

Under år 1985 uppdrog regeringen åt statens järnvägar att fr. o. m. den 1 januari 1986 ombilda AB Swedcarrier till förvaltningsbolag. I samband med ombildningen överfördes SJ:s aktieinnehav i nedanstående bolag till Swedcarrier:

ASG AB

AB Landtransport

AB Trafikrestauranger

Enligt den av regeringen fastställda bolagsordningen skall Swedcarrier till föremål för sin verksamhet ha "att äga och förvalta fast och lös egendom, i första hand aktier i dotterbolag, att verka för en ändamålsenlig samordning och utveckling av den verksamhet som bedrivs av dotterbolagen samt att idka annan därmed förenlig verksamhet, inbegripet rederirörelse och handel med aktier och andra värdepapper".

#### *Verksamheten under år 1985*

*Landtransportrörelsen.* koncentrerad till dotterbolagen AB Svelast och Freys Express AB och med moderbolaget som resurshållare ifråga om en mindre del av fordonsparken. ökade under 1985 sin omsättning med 35% till 640 milj. kr. Uppdrag från SJ till Svelast inom ramen för det s.k. C-samprojektet svarade för 65% av omsättningen. Mängden containeriserat gods i C-samtrafik växte under år 1985 från ca 600000 ton till ca 660000 ton. Dotterbolagen Norströms Åkeri AB och Svelast Landtransport A/S har per den 1 januari 1985 inordnats under AB Svelast, som dessutom förvärvat samtliga aktier i intressebolaget Hillerström Freys Internationella Transporter AB. (Omsättning exkl. införselmoms: ca 90 milj. kr.) Resultatet efter planenliga avskrivningar, med hänsyn tagen till moderbolagets nettobidrag ifråga om fordonshyror, försämrades från 36 milj. kr. till 27 milj. kr., vilket sammanhänger med bl. a. förluster i kontinenttrafiken och korrigerigering av tidigare för lågt beräknad semesterlöneskuld i Svelast.

*Sjötransportrörelsen* omfattar färjefart dels Trelleborg–Travemünde i poolsamarbete mellan moderbolaget och det västtyska TToHG (containers, lastbilar, trailers), dels i det helägda dotterbolaget Scandinavian Ferry Lines AB (SFL), som trafikerar lederna Helsingborg–Helsingör och Limhamn–Dragör (passagerare, personbilar, lastbilar, trailers). Linjetrafiken präglades av fortsatt god ekonomisk tillväxt såväl inom passagerarsom lastsektorn. Resultatet efter planenliga avskrivningar ökade från 36 milj. kr. till 63 milj. kr. Vid avyttring av fartyg uppkom en vinst uppgående till drygt 2 milj. kr., vilken är väsentligt lägre än motsvarande föregående år (39 milj. kr.). Bidraget från externt utchartrat tonnage var år 1984 ca 9 milj. kr. Under år 1985 har någon extern utchartring inte förekommit.

*Övriga verksamhetsgrenar* inkluderar AB Resmastservice' entreprenad-

verksamhet, Swedcarrier Terminalservice AB's fastighetsförvaltning samt moderbolagets finansrörelse.

Skr. 1986/87:20

Entreprenadverksamheten och fastighetsförvaltningen ökade sammantagna sitt resultat efter finansnetto med 1 milj. kr. Moderbolagets finansnetto försämrades med ca 17 milj. kr. hänförligt till bl. a. vikande ränteintäkter (6,9 milj. kr.), sänkt utdelning från dotterbolagen (3,7 milj. kr.) och väsentligt lägre reavinster vid försäljning av värdepapper (6,6 milj. kr.).

### Investeringar

Koncernens totala investeringar uppgick under år 1985 till 184 milj. kr., varav 142 milj. kr. hänförde sig till fartyg (färjor) och 24 milj. kr. till landsvägsfordon.

Investeringarna i sjötransportrörelsen fördelade sig sålunda:

SFL, modernisering av tonnage 54 milj. kr. (brutto)

Moderbolaget, pågående nybyggnad vid Seebeckwerft (Bremerhaven) av en kombinerad passagerar- och bilfärja (för totalt 150 milj. DM) 88 milj. kr.

Den under byggnad varande färjan vid Seebeckwerft levereras i februari 1987 och skall sättas in på leden Trelleborg-Travemünde. Färjan har kapaciteten 1600 passagerare och 93 trailers (eller 540 personbilar).

Anskaffningen enligt ovan av landsvägsfordon (24 milj. kr.) avsåg i huvudsak fordon specialutrustade för C-samtrafiken (AB Svelast).

### Finansiering

Investeringarna (184 milj. kr.) översteg "från årets verksamhet tillförda medel" med 34 milj. kr.; differensen täcks av intäkter erhållna vid försäljning av anläggningstillgångar.

På grund av det höga realränteläget i Sverige tas koncernens långfristiga lån i sådana utländska valutor för vilka riskexponeringen bedöms kunna hållas inom acceptabla gränser.

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar ökade med 59 milj. kr. och uppgick vid årets slut till 103 milj. kr. Därtill kommer outnyttjade checkräkningskrediter på 44 milj. kr.

## Swedec International AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 11,0                | 5,0                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | -0,8                |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | -0,8                |
| Balansomslutning              | 3,9                 | 3,2                 |
| Redovisat eget kapital        | 6,9                 | 6,9                 |
| Investeringar                 | 0,0                 | 0,0                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 25                  | 14                  |

Genom ett riksdagsbeslut år 1978 etablerades SWEDEC International AB, vars verksamhet startade år 1979. Företaget ägs av svenska staten med 50% och av 19 svenska företag med 50%. Aktiekapitalet uppgår till 3,5 milj. kr.

*Bolagets syfte*

Företaget skall till framför allt u-länder sälja mjuk- och hårdvara inom utbildningsområdet och utnyttja den svenska resursbasen bestående bl. a. av skolöverstyrelsen, AMU-centra, högskolor, specialinriktade skolor m. fl. Bolaget skall på detta sätt bidra till att generellt öka exporten av produkter från Sverige och bistå svenska företag i samband med leveranser, där utbildning ingår.

Bolaget har en styrelse bestående av ordförande samt fyra representanter från näringslivet och fyra representanter från staten.

*Bolagets verksamhetsinriktning*

En stor efterfrågan förekommer från u-länder, framför allt inom yrkesutbildningsområdet, då man i dessa länder idag har en stor brist på yrkesutbildade arbetare. Företaget har därför erbjudit utbildningsprogram inom bl. a. fordonsteknik, trä- och pappersteknik, mekanik, el/elektronik, byggnadsteknik och underhållsteknik. Företaget kan inom dessa områden erbjuda kompletta paket inkluderande byggnation av yrkesutbildningscentra, utrustning, framtagning av läromedel och läroplaner, tillhandahållande av lärare och experter, kurser och direkt utbildning i Sverige eller i utlandet. Bolaget driver projekt i Angola, Cape Verde, Guinea Bissau, Sri Lanka, Egypten och Moçambique. Omsättningen år 1985 var 11,0 milj. kr.

Antalet anställda är för närvarande 25. Bolaget arbetar dessutom med ett antal konsulter och specialister, som knyts till varje projekt.

*Framtidsutsikter*

Företaget har nu fått ett antal referensobjekt att stödja sig på i ovannämnda länder. Vidare förhandlar man med ett antal marknader i Sydost-asien, Mellanöstern och Afrika vilka förhoppningsvis leder till ytterligare uppdrag.

En kontinuerlig bevakning sker av internationella finansieringsinstitutioner såsom Världsbanken där intresse finns för företagets produkter.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 123,1               | 0,0                 |
| Resultat före disp. och skatt | 0,0                 | 0,0                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,0                 | 0,0                 |
| Balansomslutning              | 776,9               | 607,1               |
| Redovisat eget kapital        | 20,1                | 20,1                |
| Investeringar                 | 106,5               | 287,6               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 19                  | 19                  |

Swedegas AB är ett av statens vattenfallsverk helägt dotterbolag. Under hösten år 1985 har Vattenfall genomfört förhandlingar med externa intressenter om samverkan i Swedegas. Dessa har i början av år 1986 resulterat i en överenskommelse mellan Shell Gas B. V. Holland (Shell), Den Norske Stats Oljeselskap a. s. (Statoil) och Dansk Olie & Naturgas A/S (D.O.N.G.) å ena sidan och Vattenfall å andra sidan om samgående i Swedegas. Överenskommelsen som har godkänts av riksdagen, innebär att Vattenfall överläter sammanlagt 40 % av aktieinnehavet i Swedegas motsvarande 20 % av röstvärdet hos de överlätna aktierna. Aktieinnehavet fördelar sig därefter med 60 % på Vattenfall, 15 % på Shell, 15 % på Statoil och 10 % på D.O.N.G.

Som en följd av det förändrade ägareförhållandet i bolaget har vid extra bolagsstämma i Swedegas den 14 januari 1986 stämman i enlighet med styrelsens förslag beslutat ändra bolagsordningen så att bolaget enligt den nya lydelsen har till föremål för sin verksamhet att anskaffa, transportera och i Sverige distribuera och marknadsföra naturgas samt att planera, samordna och vidtaga åtgärder, syftande till att främja landets försörjning med naturgas, ävensom att bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

### *Sydgasprojektet*

Arbetet med anläggning av Swedegas stamledning Dragör–Hasslarp i Sydgasprojektet har fortskridit planenligt under år 1985 och avslutats under senare delen av året. Driftsättning av stamledningen inleddes i mars, då den första naturgasleveransen för fyllning och provning av högtrycksnätet togs emot från Dansk Naturgas A/S (Dangas). Sydgasprojektet invigdes officiellt den 14 juni 1985 av energiminister Birgitta Dahl. Vid utgången av år 1985 har Swedegas bruttoinvesteringar i stamledningen uppgått till ca. 440 milj. kr. Efter försäljning av naturgasvolymen till sydgas AB (Sydgas), utöver de tidigare kontrakterade, beräknas naturgasleveranserna under det första avtalsåret 1985-10-01–1986-09-30 uppgå till drygt 200 Mm<sup>3</sup>.

Utöver Sydgasprojektet har arbete pågått med att kartlägga och analysera de ekonomiska förutsättningarna för nya marknader för naturgas i Sverige, i första hand genom en utvidgning av Sydgasprojektet mot Halmstad (Sydgas 2) och vidare mot Göteborgsregionen (Västgas 1).

På grundval av det utförda utredningsarbetet har Swedegas styrelse beslutat förorda en utvidgning av det svenska naturgassystemet upp till trakten av Göteborg, varefter Vattenfall i en skrivelse till regeringen i mars hemställt om riksdagens bemyndigande att medge verket att teckna borgen för erforderliga lån för en utbyggnad av stamledning Ingelstorp–Getinge–Tulebo.

Sydgas 2- och Västgas 1-projekten – med starttidpunkt sommaren 1987 för Halmstadsdelen och våren år 1988 för Göteborgsdelen – baseras på dels ett i februari år 1985 träffat optionsavtal med Dangas om gasleveranser på upp till 250 Mm<sup>3</sup> naturgas/år under en tioårsperiod räknat från oktober år 1986, dels under 1985 träffade avtal med Sydgas om leveranser till Halmstadsområdet och Energiverken i Göteborg om leveranser till Göteborg.

Sedan regeringen i december år 1985 bemyndigat Vattenfall att teckna borgen med ytterligare 100 milj. kr. avseende lån, som Swedegas tar upp på den allmänna kapitalmarknaden för dessa projekt, har Swedegas kontrakterat utrustning för stamledningsbygget inom Sydgas 2-området.

### *Utredningsverksamhet*

På Vattenfalls uppdrag har arbete pågått med att bearbeta nya marknader för naturgas i Sverige. En omfattande förplanering har bedrivits beträffande utformningen av ett framtida naturgassystem mot Mellansverige.

För att fortsätta det arbete som bedrivits inom ramen för den s.k. Mälaren–Hjälmarengruppens verksamhet har utredningsbolaget Sveagas AB bildats med Swedegas som ägare till 51% och kommunerna Karlskoga, Karlstad, Köping, Motala, Norrköping, Surahammar och Örebro som ägare till lika delar av resterande 49%. I detta samarbete deltar även Gullspångs Kraftaktiebolag och Värmlandsenergi AB.

Marknadsarbete har vidare bedrivits genom Mittgas AB, Kommunenergi AB, STOSEB AB samt Vattenfall Västsverige inom respektive företags verksamhetsområden. Arbetet har även inkluderat allmän energimarknadsbevakning och speciella utredningsuppdrag för fortsatt naturgasintroduktion.

Arbetet med att finna en lämplig metod för lagring av naturgas har fortsatt. På industridepartementets begäran har Swedegas i samråd med Sydgas och Svenska Gasföreningen utrett hur leveransberedskap och försörjning av naturgaskunder skall kunna upprätthållas i avspärrnings- och krisituationer.

Stamledningen har finansierats, till den del som tas i anspråk för Sydgasprojektets volymer, genom att emittera företagscertifikat på svensk penningmarknad mot Vattenfalls borgen. Överkapaciteten i stamledningen avsedd för kommande naturgasprojekt har finansierats genom ett villkorat lån från Vattenfall. Upplåningen inom ramen för certifikatprogrammet uppgick vid utgången av år 1985 till 275 milj. kr. Härav har ca. 170 milj. kr. i mars år 1986 konverterats till ett femårigt euroobligationslån på nominellt 200 miljoner danska kronor.

I resultaträkningen redovisat aktieägartillskott avser av Vattenfall förskottat belopp till Swedegas för nyttjanderättsersättning för stamledning i Sydgasprojektet. Ersättningen motsvarar Swedegas kostnader för räntor och avskrivningar för stamledningen. Villkorad återbetalningsskyldighet föreligger för beloppet, som därför upptages som ansvarsförbindelse.

Överenskommelsen mellan de nya delägarna förutsätter att Swedegas egna kapital skall ökas med sammanlagt 400 milj. kr., varav 300 milj. kr. såsom aktiekapital och 100 milj. kr. såsom reservfond. Vidare förutsätts bland annat att statliga villkorlån till Swedegas för utredningsarbeten m.m. om 111,9 milj. kr. inkl. upplupen ränta efterges och att ett tidigare statligt villkorlån till Swedegas om 187,8 milj. kr. inkl. upplupen ränta för finansiering av överkapaciteten i det danska naturgasnätet omvandlas till ett villkorat bidrag. Överenskommelsen, som erfordrar riksdagens godkännande, har redovisats i den förenämnda propositionen till riksdagen den 6 februari år 1986.

### Swedish Aviation Development AB (Swedavia)

| Översikt                      | 1985/86<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 22,9                   | 11,1                   |
| Resultat före disp. och skatt | 0,9                    | 0,2                    |
| Redovisat årsresultat         | 0,1                    | 0,0                    |
| Balansomslutning              | 10,3                   | 7,6                    |
| Redovisat eget kapital        | 3,7                    | 3,6                    |
| Investeringar                 | 0,1                    | 0,3                    |
|                               | 1985/86                | 1984/85                |
| Antal anställda               | 23                     | 16                     |

Swedavia är ett av luftfartsverket helägt dotterföretag. Dess huvuduppgift är att marknadsföra luftfartsverkets tjänster på den internationella marknaden, att organisera och genomföra utlandsprojekt samt att främja svensk export inom luftfartsområdet.

Aktiekapitalet uppgår efter en nyemission under budgetåret 1984/85 till 3,0 milj. kr. Luftfartsverket får teckna borgen intill högst 8,0 milj. kr. för lån till bolaget.

Verksamhetsåret 1985/86 har präglats av fortsatta marknadsåtgärder i länder där bolaget har en etablerad verksamhet och ett upparbetat kontaktnät. Bland dessa länder kan nämnas Gambia, Kina, Pakistan, Saudi Arabien, Tanzania och Zimbabwe.

Under året erhöll bolaget kontrakt också med Nya Zeeland avseende medverkan i en total modernisering av landets flygtrafikledningssystem.

Bolagets omsättning för verksamhetsåret uppgick till 22,9 milj. kr. vilket innebär en ökning med drygt 100% jämfört med 1984/85. Verksamheten har medverkat till en viss resultatförbättring för luftfartsverket. Exportförsäljning i samverkan med flygtrafikledningsskolan på Malmö/Sturup flygplats har också ökat skolans omsättning.

Inom utbildningsverksamheten vid flygtrafikledningsskolan startades ny kurs för flygledare från Saudi Arabien. Ett antal specialkurser med elever från bl. a. Irak, Nigeria, Saudi Arabien har genomförts.

Bolaget har arrangerat flygsäkerhetskurser genom "Institute of Aviation Safety" med 62 elever från 18 nationer.

### Swedish National Road Consulting AB (SweRoad)

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 22,1                | 15,3                |
| Resultat före disp. och skatt | 0,5                 | 0,2                 |
| Redovisat årsresultat         | 0,2                 | 0,2                 |
| Balansomslutning              | 12,0                | 5,3                 |
| Redovisat eget kapital        | 2,1                 | 1,9                 |
| Investeringar                 | 1,0                 | 0,6                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 43                  | 29                  |

### Historik

Vägverkets utlandsverksamhet initierades av önskemålet att utomlands kunna sälja personalens kunnande samt inom verket utvecklade väghållningshjälpmedel. I samband med Internationella Vägföreningens världskongress i Stockholm under juni 1981 lanserades tjänsterna under rubriken SweRoad Consulting. För att uppnå en i förhållande till verkets ordinarie arbetsuppgifter väl avgränsad verksamhet hemställdes i början av år 1982 hos regeringen om att få bilda ett separat bolag.

Efter riksdagsbehandling medgav regeringen i beslut den 19 maj 1982 (I 873/82) vägverket att bilda ett av staten helägt aktiebolag vars aktier skulle förvaltas av vägverket. Stiftelscurkund upprättades den 18 juni varefter konstituerande stämma hölls. Den utsedda styrelsen höll sitt första sammanträde den 17 augusti 1982. Beslut har sedermera fattats om att förlänga

det första räkenskapsåret till att omfatta perioden till och med utgången av år 1983. Skr. 1986/87:20

### *Bolagets syfte*

Bolagets syfte är att bedriva konsulterande verksamhet främst i utlandet. Detta omfattar försäljning av produkter och tjänster liksom därmed förenlig verksamhet inom väghållningsområdet. Resursbasen är främst det kunnande och den erfarenhet som finns i vägverkets ordinarie organisation. De marknadsförda produkterna har utvecklats i samarbete mellan vägverket, statens väg- och trafikinstitut (VTI) samt svensk industri. Marknadsförings- och försäljningsavtal har träffats med ett flertal utvecklande och tillverkande företag.

### *Verksamhetsinriktning*

Avsikten är att i samarbete med konsulter, entreprenörer och svensk industri verksamma i utlandet bredda basen för svensk försäljning av produkter och tjänster. Det har därvid visat sig att administrativt och organisatoriskt kunnande inom väghållningen – främst vad gäller vägunderhåll och trafiksäkerhet – har bästa förutsättningarna att konkurrera på den internationella marknaden. SweRoads profilering som ett av vägverket förvaltad dotterbolag har givit tillträde till andra länders vägmyndigheter och beslutsfattare.

### *Verksamheten under år 1985*

Under året har totalt ca 100 personer engagerats utomlands och i slutet av år 1985 var 43 personer anställda av SweRoad.

Bolagets aktiekapital är oförändrat, 2,0 milj. kr. Omsättningen har under år 1985 ökat med ca 7 milj. kr. till ca 22 milj. kr.

SweRoad presenterade under våren ett långsiktigt trafiksäkerhetsprogram för Botswana. Ett nytt kontrakt har undertecknats i oktober 1985. SweRoad kommer under en två-årsperiod att genomföra delar av programmet som berör bl. a. organisation, utbildning, information, datainsamling.

I Zimbabwe pågår fyra projekt varav två har påbörjats under året. De ursprungliga projekten, med tillhandahållande av personal på olika nivåer inom vägadministrationen och genomförande av ett utbildningsprogram för bilinspektörer, har förlängts med ytterligare två år.

De nya projekten innebär att SweRoad på konsultbasis skall dels introducera nya metoder för planering, styrning och uppföljning av vägunderhållet inklusive ett vägdatbanksystem, dels genomföra en arbetsledarutbildning inom vägunderhållssektorn.

SweRoad presenterade under våren år 1985 en trafiksäkerhetsstudie med ett förslag till organisation för Zimbabwes framtida trafiksäkerhetsarbete. Förslaget har sedan under året remissbehandlats och därefter accepterats av vägmyndigheten och finansministeriet i Zimbabwe.

I Saudi-Arabien startades under våren år 1985 ett långsiktigt vägunder-

hålls- och trafiksäkerhetsprojekt. Arbetet har under året bestått i att inventera vägnätet, studera vägtrafiksäkerhetsfrågor, utveckla trafikräknings-system och att vara rådgivare i vägunderhållsfrågor.

En i Sverige tillverkad mätbil (FIA-bil) har använts vid väginventeringen.

Samarbetet med vägmyndigheten i Jordanien har pågått sedan år 1983 och har avslutats under året. Samarbetet har gällt dels vägunderhållsfrågor såsom framtaganden av handböcker och anvisningar för vägmärken och vägvisning, rådgivning vid uppbyggnaden av ett väglaboratorium dels framtagande av en investeringsplan för landsbygdsvägnätet.

Under hösten erhöles ett uppdrag att upprätta ett utbildningsprogram för arbetsledare och maskinoperatörer inom vägmyndigheten i Laos. Uppdraget, som påbörjats vid årsskiftet, kommer att pågå i fyra månader.

Under våren arrangerade SweRoad tillsammans med mexikanska myndigheter ett svensk-mexikanskt trafiksäkerhetsseminarium i Mexiko City inom ramen för det tekniska utvecklingssamarbetet länderna emellan.

SweRoad jämte några andra svenska företag var under hösten år 1985 inbjudna till Kina och höll där projekterings- och vägbyggnadsseminarier. Ett samarbetsavtal har därefter upprättats mellan vägmyndigheten i Kina och SweRoad.

SweRoad har under året haft arbetande personal också i Oman, Nord-Yemen och Tanzania.

SweRoad deltar med personal i Swedish Road Maintenance Group, administrerad av Sveriges Exportråd. Gruppen, i vilken ingår ett flertal svenska vägfirmer och maskintillverkare, har till uppgift att sälja svenskt kunnande inom hela vägunderhållssektorn.

En avancerad bil, "Road surface tester" (RST), har genom RST System International Co, där SweRoad är delägare, haft mätningssupdrag i Kanada och USA där verksamheten kommer att fortsätta.

### *Framtidsutsikter*

Erfarenheterna från de första projekten och fortsatta förfrågningar från ett stort antal länder pekar på vikten av goda språkkunskaper och dokumenterat kunnande. Formell utbildning måste tillmätas stor betydelse, samtidigt som den personliga erfarenheten av offentlig tjänst ger insteg hos myndigheter utomlands.

Den fortsatta utökningen av verksamheten inriktas i första hand på engelskspråkiga länder i Afrika och Mellanöstern. I första hand inom områdena väghållning och trafiksäkerhet utökas aktiviteterna i Saudi-Arabien, Zimbabwe, Botswana m.fl. Offertgivning och förhandlingar pågår dessutom med ett flertal länder i Mellanöstern och Sydostasien, några tillsammans med svenska konsulter och leverantörer.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 129                 | 236                 |
| Resultat före disp. och skatt | - 39                | 0                   |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | 0                   |
| Balansomslutning              | 320                 | 171                 |
| Redovisat eget kapital        | 51                  | 51                  |
| Investeringar                 | 78                  | 113                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 17                  | 15                  |

### Historik

I början av år 1980 träffade företrädare för staten överenskommelse med kommunerna Malmö, Helsingborg och Lund samt Sydkraft AB om genomförande av det s.k. Sydgasprojektet. Detta skulle ske genom Sydgas AB enligt förutsättningar som preciserades i ett av parterna godkänt dokument. Riksdagen godkände under våren 1980 överenskommelsen.

Till grund för parternas överenskommelse låg avtal mellan Swedegas AB och Dansk Olie & Naturgas A/S om leveranser och transport av naturgas. Dessa avtal hade träffats inom ramen för ett avtal den 29 februari 1980 mellan svenska och danska regeringarna om samarbete på naturgasområdet.

Analysen under år 1982 pekade på försämrade förutsättningar för projektet, främst beroende på en ogynnsam utveckling av gas- och oljepriser samt högre investeringskostnader. Under våren 1983 upptogs därför förhandlingar mellan staten och Sydgas dåvarande ägare, kommunerna Malmö, Lund och Helsingborg samt Sydkraft AB. Förhandlingarna ledde till att ett nytt konsortialavtal om Sydgas kunde tecknas den 26 oktober 1983 varvid staten inträdde som hälften-ägare i Sydgas AB.

Sydgas AB är det regionala gasbolaget i södra Sverige som levererar gas till de fyra distributörerna Sydkraft Naturgas AB och energiverken i Malmö, Helsingborg och Lund. I Sydgas uppgift ingår också att uppföra, äga och driva regionalt gasnät samt att, enligt särskilt avtal med Swedegas, bygga och driva Swedegas stamledning från Dragör i Danmark.

### Verksamheten under år 1985

Verksamheten i Sydgas AB har under år 1985 huvudsakligen avsett Sydgasprojektet. Detta innebär uppbyggnad av en distribution av 440 miljoner m<sup>3</sup> naturgas om året i sydvästra Skåne.

Den 20 mars fylldes sjöledningen till Klagshamn med naturgas för första gången och den 14 juni invigdes Sydgasprojektet. I samband därmed levererades naturgas till de första kunderna. I början på september var samtliga 17 hittills byggda M/R-stationer driftsatta.

Under provdriftstiden till och med september levererades 15 miljoner

m<sup>3</sup>. Ordinarie leveranser inleddes den 1 oktober och fram till den 31 december levererades 64 miljoner m<sup>3</sup> naturgas.

Sydgasprojektets ekonomiska resultat, dvs. hos såväl Sydgas som distributörerna, skall enligt konsortialavtalet om Sydgas uppsamlas hos Sydgas AB. Detta sker genom att Sydgas fastställer justering av naturgaspriset enligt med distributörerna särskilt överenskomna redovisningsprinciper.

Konsortialavtalet innebär också åtaganden för delägarna – staten, Sydkraft och kommunerna Malmö, Helsingborg och Lund – att vid behov tillföra bolaget erforderliga tillskott eller lämna borgen för upplåning för att täcka resultat- och likviditetsunderskott.

Resultatunderskottet i Sydgas om 38,8 milj. kr. i Sydgas täcks genom driftbidrag från delägarna. För år 1985 har delägarna – i förhållande till sitt aktieinnehav – lämnat sammanlagt 40,0 milj. kr. i driftbidrag varefter Sydgas resultat uppgår till 1,2 milj. kr., vilket används för avskrivning utöver plan av gasanläggningarna.

Under år 1985 uppgick investeringarna i Sydgas anläggningar till 77,8 milj. kr. Vid årsskiftet var därmed Sydgas totala investeringar i anläggningstillgångar 239,2 milj. kr.

Inom ramen för Sydgasprojektet har under år 1985 påbörjats utbyggnader till Höganäs, Klippan och i Tågarp.

Utom ramen för Sydgasprojektet har överenskommelse träffats med Sydkraft Naturgas om utbyggnad till Laholm och Halmstad. Denna senare utbyggnad hålls ekonomiskt åtskilt från Sydgasprojektet.

Utbyggnaden till Klippan sker med ledningsdimensionen 400 mm vilket möjliggör en framtida vidareutbyggnad inte bara till Perstorp utan även till Hässleholm, Kristianstad, Bromölla och delar av Blekinge. Avtal har träffats med Sydkraft om att Sydkraft svarar för de med överdimensioneringen förknippade kostnaderna.

Investeringarna i Sydgas anläggningar finansieras genom upplåning med statlig garanti. Sydgas har hos Allmänna Pensionsfonden och Sveriges Investeringsbank upptagit ett cash-flow anpassat lån på totalt 100 milj. kr. varav 75 milj. kr. lyfts under året.

Sydgas har genom entreprenadavtal med Swedegas åtagit sig att projektera och bygga Swedegas stamledning från mätstationen i närheten av Dragör i Danmark till Ingelstorp utanför Helsingborg. Entreprenadåtagandet, som utförs till Sydgas självkostnad, har för år 1985 uppgått till 54,0 milj. kr.

Sydgas äger genom transportavtal med Swedegas rätt att utnyttja Swedegas stamledning till att föra naturgas för Sydgasprojektet från leveranspunkten i Dragör i Danmark till Sydgas grenledningar och M/R-stationer. I enlighet med konsortialavtalet om Sydgas och regeringens naturgasproposition 1983/84:47 skall i tilläggsavtal till transportavtalet avtalas att avgift för nyttjanderätten utgår först från 1 oktober 1995. Nyttjanderättsavgiften avpassas så att Swedegas erhåller full ersättning för samtliga sina mot Sydgas behov svarande kapitalkostnader avseende tiden 1 oktober 1985 till 1 oktober 2005.

Sydgas har på uppdrag av Swedegas att svara för drift och underhåll av stamledningen.

Under året har avtalet mellan Dangas och Swedegas om gastransport genom Danmark reviderats och förenklats.

En ny lag om försörjningsberedskap på naturgasområdet gäller från den 1 januari 1986. Frågan om beredskapslagring av naturgas utreds inom industridepartementet i samråd med branschen.

Regeringen har i februari 1986 i proposition till riksdagen föreslagit att ägarförhållandena i Swedegas ändras genom att Shell, Statoil och Dansk Olie- och Naturgas A/S blir delägare. Avsikten är att skapa förutsättningar för utbyggnad av naturgasförsörjningen på västkusten upp till Göteborg.

Styrelsen har i februari 1986, bl. a. mot bakgrund av oljeprisfallet beslutat begära omförhandling av gaspriset med Swedegas.

Medeltalet anställda under år 1985 utgjorde 17 (15) personer. Förutom egen personal utnyttjar Sydgas motsvarande 3–4 årsanställda från utomstående entreprenör för löpande drift- och underhållsarbeten samt beredskapstjänst.

Sydgas ägs av staten (50%), Sydkraft (26,5%), Malmö kommun (13,5%), Helsingborgs kommun (6%) och Lunds kommun (4%). Lunds kommun har under året minskat sitt aktieinnehav från 6 till 4 procentenheter genom överlåtelse till Sydkraft.

## Systembolaget AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 13 546,4            | 12 723,8            |
| Resultat före disp. och skatt | 374,7               | 382,7               |
| Redovisat årsresultat         | 136,1               | 144,3               |
| Balansomslutning              | 2 382,2             | 2 130,2             |
| Redovisat eget kapital        | 210,8               | 217,4               |
| Investeringar                 | 25,2                | 34,4                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 2 506               | 2 404               |

### *Bolagets syfte*

Bolaget bildades år 1954 i samband med riksdagsbeslutet om motbokssystemets avskaffande. Bolagets uppgift är att bedriva detaljhandel med sprit, vin och starköl samt annan i samband därmed närstående verksamhet. Enligt avtal med staten innehar bolaget den ensamrätt till detaljhandel med nämnda varor i Sverige som föreskrivs i lagen om handel med drycker. Bolaget ombesörjer också partiförsäljningen till restauranger. Fr.o.m. den 1 januari 1978 sker dock partihandeln med svensktillverkat starköl direkt mellan bryggeri och restaurang. Bolaget säljer dessutom alkoholfria festdrycker.

Systembolaget är ett redskap för samhällets alkoholpolitik och arbetar för det mål för alkoholpolitiken som har ställts upp av riksdagen: att minska den totala alkoholkonsumtionen för att därigenom tränga tillbaka

alkoholskadorna. Bolaget skall sköta försäljningen på sådant sätt att skador i möjligaste mån förhindras. Verksamheten skall skötas rationellt och allmänheten ges god service inom ramen för gällande försäljningsregler och andra av statsmakterna givna förutsättningar. Bolaget skall genom prissättningen få täckning för sina kostnader och skäligen vinst. Nettovinsten levereras in till statskassan.

### *Bolagets omfattning*

Vid utgången av år 1985 har bolaget 322 butiker i 228 orter fördelade på 211 kommuner. (Stockholms och Göteborgs kommuner med förorter räknas vardera som en ort.) En av butikerna sålde ej sprit. Dessutom fanns 644 utlämningsställen – dvs. vanliga affärer samt järnvägs- och busstationer – där bolagets varor utan extra kostnad levereras till kunden efter beställning.

### *Verksamheten under år 1985*

Den långsiktiga nedgången av alkoholförsäljningen fortsatte under år 1985. Systembolagets försäljning, mätt i ren alkohol, minskade med 1,2 % jämfört med året innan, då minskningen var av ungefär samma storlek eller 1,4 %.

Under år 1985 såldes 6,06 liter ren alkohol per invånare över 15 år (inklusive öl klass II), vilket kan jämföras med 6,01 liter under år 1984, en ökning med 0,8 %.

Bolagets konsumentupplysning har som tidigare år omfattat både sakinformation om varusortimentet och fakta om alkoholens verkningar och risker.

Varuinformationen tillgodoses främst genom skyltningar i butikernas fönster och montrar, trycksaker och utbildning av personalen. Övrig information sker genom film, video, annonsering i massmedia, faktaböcker, broschyrer, affischer m.m. – ofta i samarbete med olika myndigheter och organisationer såsom socialstyrelsen, sjösäkerhetsrådet, försvaret och idrottsrörelsen.

Rörelseresultatet blev 35,8 milj. kr. högre än år 1984 och uppgick till 279,2 milj. kr. (243,5). Lägg de finansiella och extraordinära posterna till är resultatet före bokslutsdispositioner och skatt 374,7 milj. kr. (382,7). Efter bokslutsdispositioner, som uppgick till 40,0 milj. kr. (37,5), blev resultatet före skatt 334,7 milj. kr. (345,2). Sedan avdrag av beräknad skatt skett med 198,6 milj. kr. (200,9) redovisas ett nettoresultat på 136,1 milj. kr. (144,3).

Omsättningstillgångarna ökade med 180,6 milj. kr. till 1705,7 milj. kr. (1525,1). Det är framför allt likvida medel som har ökat.

Anläggningstillgångarna upptas med 592,4 milj. kr. (537,2).

Kortfristiga skulder ökade med 226,2 milj. kr., beroende huvudsakligen på ökad leverantörsskuld och uppgick till 1156,5 milj. kr. (930,3).

Långfristiga skulder upptas till 454,6 milj. kr. (458,8), en minskning med 4,2 milj. kr.

Investeringar i inventarier, fastigheter m.m. uppgick till 25,2 milj. kr., varav i fastigheter 11,9 milj. kr.

Bolaget ägde vid 1985 års utgång 120 fastigheter på fri och egen grund varav 18 samägs med annan part. På ofri grund har bolaget 5 byggnader. Därutöver innehar bolaget andel till minst 1/3 i 10 aktiebolag och två handelsbolag som tillsammans äger 22 fastigheter i vilka bolaget har butik. Ökningen i fastighetsbeståndet hänger samman med förnyelsen i bolagets butiksnät. Investeringar i fastigheter för nya och bättre butiker kommer att fortsätta.

Bolagets butiksnät moderniseras fortlöpande, dels genom utbyte av gamla lokaler mot nya, dels genom ombyggnad, utökning och nyinredning av äldre lokaler. Under år 1985 har tolv butiker kunnat bytas medan fem har utökats och byggts om till modern standard. Genom nyetablering har tre butiker tillkommit under året. En butik har lagts ned.

### *Framtidsutsikter*

Åtta nya butiker beräknas tillkomma under år 1986 medan sju butiker enligt planeringen skall kunna flytta till nya lokaler.

Tendenserna från de senaste åren beträffande Systembolagets försäljning stod sig i huvudsak under år 1985. Det innebar en viss nedgång av den totala försäljningen, mätt i ren alkohol. Övergången från sprit till vin fortsatte. Försäljningen av starköl i systembutikerna minskade något, vilket uppvägdes av ökad försäljning i restaurangerna. Genom att försäljningen av öl klass II ökade kraftigt, inträffade sannolikt en viss ökning av den totala konsumtionen av alkohol under år 1985. Hur utvecklingen blir i framtiden beror i stor utsträckning på vilka beslut statsmakterna fattar om alkoholpolitiken, framför allt hur skatteinstrumentet hanteras. Försäljningen av alkoholdrycker är priskänslig, och priset utgörs till största delen av dryckesskatt och mervärdeskatt.

Även när det gäller verksamheten i övrigt är bolaget beroende av statsmakternas beslut om det alkoholpolitiska regelsystemet. Genom beslut år 1984 fastslogs än en gång att systembutikerna skall vara stängda lördagar och söndagar. Samtidigt framhölls att Systembolaget bör ha frihet att självt i något större utsträckning än hittills anpassa öppettiderna måndag–fredag efter kundernas önskemål. Efter försök under år 1985 i ett begränsat antal butiker med ändrade öppettider, har bolaget nu beslutat att normalt öppna butikerna 9.30 på morgonen och ha öppet till 18.00 på kvällen måndag–onsdag och fredag. På torsdagar förlängs öppethållandet till 19.00. Ett drygt hundratal butiker har avvikande öppettider. Olika effekter av öppethållandet skall fortlöpande studeras.

I linje med riksdagens uttalanden hösten år 1984 har bolaget beslutat att något öka takten i etablering av systembutiker i kommuner som saknar butik. Det innebär att beslut kommer att fattas om nyetablering i 4–5 kommuner per år under de närmaste åren.

| Översikt                      | 1985*<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|----------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 1 365,6              | 1 914,5                |
| Resultat före disp. och skatt | 78,1                 | 69,2                   |
| Redovisat årsresultat         | *                    | 9,1                    |
| Balansomslutning              | *                    | 5 866,2                |
| Redovisat eget kapital        | 350,4                | 350,4                  |
| Investeringar                 | 853,3                | 928,6                  |
|                               | 1985                 | 1984/85                |
| Antal anställda               | 1 878                | 1 698                  |

\* Bokslut per den 1985.12.31 avser 6 månaders delårsbokslut av räkenskapsåret 1985.07.01–1986.12.31 (18 månader) varför officiellt årsresultat och balansomslutning inte är tillgängligt.

### Historik

Riksdagen antog den 20 december 1980 en proposition (1980/81:66) med förslag "om vissa åtgärder på teleområdet". I enlighet med riksdagens beslut bildades Teleinvest AB den 26 januari 1981 med uppgift att äga och förvalta aktierna i televerkets dotter- och intressebolag.

### Bolagets syfte

Teleinvest AB har som uppgift att självt och/eller genom andra företag och/eller genom televerket dels verka inom områdena telekommunikation och elektronik samt därmed sammanhängande områden, bl. a. genom att bedriva tillverkning, försäljning samt konsult- och entreprenadverksamhet inom nämnda områden, äga och förvalta fast egendom, aktier och andra värdepapper med anknytning till nämnda områden, lämna administrativ och finansiell service såsom att genom upplåning på den allmänna kreditmarknaden anskaffa erforderligt kapital för televerkets och bolagens räkning, hantera och förränta likvida medel, anskaffa, sälja och hantera utlandsvaluta samt hantera betalningar till och från utlandet, dels bedriva annan med det föregående förenlig verksamhet.

Teleinvest skall utveckla affärsidéer och verksamheter som är förenliga med televerkskoncernens affärsstrategi och som förutsätter flexibilitet, snabbt och affärsmässigt effektivt handlande i konkurrensmiljö. Dessa utvecklingssatsningar kanaliseras till befintliga dotterbolag, nybildade företag eller förvärvade företag och verksamheter.

### Huvudsaklig verksamhet i moderbolaget

Inom Teleinvestgruppen svarar Teleinvest för koncerngemensamma funktioner som strategisk planering, samordning och uppföljning, finansförvaltning, fastigheter och service av olika slag till dotterbolagen.

Enligt beslut av statsmakterna kan televerket från den 1 juli 1984 uppta lån på den allmänna kreditmarknaden. Utan att belasta statsbudgeten kan

Televerkskoncernen utvecklas vidare som ett effektivt och dynamiskt serviceföretag och genom utnyttjande av de nya finansieringsmöjligheterna bidra till en snabb och stabil utbyggnad av telekommunikationerna i Sverige.

För att svara upp mot de nya krav som ställs på televerkskoncernen i finansiellt avseende har inom Teleinvest AB inrättats en central finanssenhet (CFE) av internbanksmodell. CFE tillhandahåller åt televerkskoncernen de flesta traditionella banktjänsterna till konkurrenskraftigt pris och svarar för koncernens finansiering bl.a. genom att utge Telecertifikat och Teleobligationer. Gentemot banksektorn representerar CFE hela televerkskoncernen och vice versa i förhållande till de olika koncernenheterna.

Fastighetsfunktionen inom moderbolaget har som huvuduppgift att långsiktigt säkra Teleinvestgruppens lokalbehov i strategiska områden. Funktionen bereder köp och nybyggnation, svarar för projektledning, samordnar förhandlingar och kontakter med myndigheter, konsulter och byggnadsföretag. Fastighetsfunktionen tecknar långfristiga hyresavtal, fungerar som rådgivare betr. kontraktsfrågor och hyresnivåer samt administrerar kontraktssenligt underhåll av lokaler som uthyres av Teleinvest. Enligt särskilt avtal är funktionen konsult vid större ny-, om- och tillbyggnader för televerkets industridivision, Teli.

## Televerket

| Översikt                      | 1985/86<br>(milj. kr.) | 1984/85<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|------------------------|------------------------|
| Omsättning                    | 17 152                 | 15 495                 |
| Resultat före disp. och skatt | 1 642                  | 1 912                  |
| Redovisat årsresultat         | 316                    | 330                    |
| Balansomslutning              | 36 924                 | 34 456                 |
| Redovisat eget kapital        | 24 591                 | 23 360                 |
| Investeringar                 | 7 262                  | 5 296                  |
|                               | 1985/86                | 1984/85                |
| Antal anställda               | 47 082                 | 44 882                 |

### *Verkets uppgift och omfattning*

Televerket har av statsmakterna givits ett övergripande ansvar för telekommunikationerna i Sverige. Detta innebär ett sammanhållet systemansvar oavsett vilka företag som tillhandahåller den enskilda komponenten eller utrustningen. Televerkskoncernen skall ha en bred verksamhet inkl. egen produktion med syfte att vidmakthålla en nationell kontroll över telekommunikationsnätet. Televerket skall i god tid informera utåt om sina utbyggnadsplaner och de möjligheter detta skapar.

Televerket svarar för anläggning, drift och förvaltning av de statliga teleanläggningar, som är underställda verket.

Televerket skall som affärsdrivande verk drivas enligt affärsmässiga principer med krav på tillfredsställande lönsamhet. Verksamhetens kost-

nader skall sålunda täckas med intäkter från dem, som utnyttjar televerkets tjänster.

Televerkskoncernens företagsmässiga uppgift har fastställts till följande:

- Televerkskoncernens huvuduppgift är att i Sverige erbjuda och underhålla kommunikation alla till alla. Detta skall ske på ett sådant sätt att behovet av kommunikationer för tal, data, text och bild tillgodoses med god kvalitet och bra förhållande mellan pris och prestanda, inklusive service. Verksamheten skall drivas affärsmässigt med lyhördhet för kundernas önskemål. Televerkets profilmål är att uppfattas som ett kundstyrt, effektivt och kvalitetsmedvetet företag.

- Televerkskoncernen skall tillgodose statsmakternas krav på sociala och regionalpolitiska hänsyn.

- Televerkskoncernens långsiktiga lönsamhet skall vara 3% real avkastning på det egna kapitalet, dvs. en förräntning som är 3% högre än inflationen enligt konsumentprisindex. Koncernens soliditet skall ligga på en hög nivå. Inom själva televerket skall arbetsproduktiviteten öka med 5% per år.

I televerkets ansvar ingår att utveckla och tillhandahålla en samhällsekonomiskt riktig teleinfrastruktur baserad på ett sammanhållet telenät (inklusive radionät) och till behoven anpassade grundtjänster.

Televerkets grundtjänster bör i tillämpliga delar tillgodose följande krav:

- full samtrafik mellan alla som är anslutna till tjänsten
- öppen, aktuell och pålitlig nummerinformation
- hög tillgänglighet och teknisk kvalitet
- full internationell samtrafik
- största möjliga samtrafik och utbytbart mellan generationer av utrustning
- enhetliga taxor för hela landet
- tillgång till service i hela landet

Televerkskoncernen består av en verksdel och en bolagsdel. Med undantag av utvecklingsbolaget Ellemtel och satellitbolaget Notelsat ägs och styrs bolagsdelen via det av televerket helägda Teleinvest AB. Verksdelen består av huvudkontor, fyra centrala avdelningar, fyra divisioner samt 20 geografiska teleområden. Styrningsmässigt är koncernen indelad i sex övergripande resultatområden:

- KUND
- TRAP (TRAFIKAPPARATEN)
- RADIO
- KABEL-TV
- ADB-SERVICE
- TELEINVEST/TELI

#### *Verksamheten under verksamhetsåret 1985/86*

Från och med 1 januari 1987 lägger televerket om räkenskapsår till kalenderår. Detta görs genom att budgetåret 1985/86 förlängs till 18 månader. Här nedan redovisas enbart de 12 första månaderna av 1985/86.

Televerkets och koncernens expansion har fortsatt under 1985/86.

Inom resultatområdet 'KUND' kan nämnas:

- Antalet markeringar för automatisk telefontrafik uppgick till 31,4 miljarder vilket motsvarar en ökning med 8,7%.
- Antalet Datelanslutningar var vid slutet av juni månad 1986 103 000, vilket innebär en ökning med ca 13% i förhållande till föregående budgetår.
- För närvarande har Datex ca 20 000 anslutningar vilket motsvarar ca 15% marknadsandel av totalt 125–130 000 datakommunikationsanvändare.
- Den 1 november 1985 upphörde televerkets monopol på telefoner. Det blev därmed fritt att välja typgodkända och T-märkta telefoner för anslutning till nätet.

Resultatområdet 'TRAP' ansvarar för utbyggnad och modernisering av av telenätet. Under år 1985/86 har televerket fortsatt att byta ut de gamla elektromekaniska telefonstationerna mot det datorstyrda stationssystemet AXE. Ytterligare 14 nya AXE-stationer har öppnats och sammanlagt har 330 000 nummer AXE tillkommit under året. Vid slutet av juni 1986 hade därmed 58 datorstyrda AXE-stationer tagits i drift med totalt 1 250 000 anslutna kunder.

Inom resultatområdet 'RADIO' har den dominerande satsningen skett inom landmobil radio. Så kommer även att bli fallet under de närmaste åren. Landmobil radio omfattar tjänsterna mobiltelefon, mobilradio och personsökning. Den största tjänsten intäktsmässigt inom landmobil radio är det automatiska mobiltelefonsystemet NMT, vilket i början på år 1986 hade ca 218 000 kunder i Norden. Enbart i Sverige beräknas abonnenttillväxten bli omkring 36 000 per år under de närmaste åren.

Ett separat resultatområde har inrättats för kabel-TV fr. o. m. år 1984/85. Under våren 1985 har riksdagen tagit ställning till den lagstiftning som skall gälla för kabel-TV-verksamheten fr. o. m. den 1 januari 1986. Affärsområdet drivs i konkurrens med en rad andra företag och skall vara företagsekonomiskt lönsamt.

Resultatområdet ADB-SERVICE säljer ADB-produkter primärt till övriga delar av televerkskoncernen.

Teleinvestgruppen finns beskrivet under separat rubrik i denna publikation. Den 1 januari 1987 ombildas televerkets industridivision, Teli, till aktiebolag och ingår i Teleindustrier AB.

Rörelseintäkterna under år 1985/86 för televerkskoncernen uppgick till 17 152 milj. kr., en ökning med 10,7% jämfört med föregående budgetår. Drift-, tillverknings- och administrationskostnader ökade med ca 9% och uppgick till 11 724 milj. kr.

Efter avskrivningar utöver plan redovisar koncernen ett nettoresultat på 397 milj. kr. vilket är en försämring med 289 milj. kr. jämfört med året innan.

Den reala avkastningen på eget kapital uppgick under perioden till 2,5% för televerket. Det av statsmakterna fastställda kravet på reallt 3% uppfylldes därmed inte fullt ut. Detta skall dock ses mot bakgrund av att televerkets generella taxor ökat med endast 4% från början av budgetåret 1983/84 t. o. m. första halvåret 1986 medan inflationen blev ca 20%.

Televerkskoncernens investeringar uppgick till 7262 milj. kr. Detta är en ökning med 1966 milj. kr. från föregående budgetår. Enligt statistik från Veckans Affärer är televerket det företag som investerar mest i Sverige.

Televerkskoncernens personal uppgick vid ingången av år 1985 till 44882. Vid slutet av året hade antalet anställda ökat med 2200 personer. Av ökningen avser 1700 televerket exkl. Teli. Ökningen av antalet anställda beror på den snabba expansion som televerkets verksamhet under de senaste åren genomgått.

## TEMU Interactor AB

| Översikt                      | 1985*<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|----------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 0,7                  | 0,2                 |
| Resultat före disp. och skatt | 11,0                 | 1,1                 |
| Redovisat årsresultat         | 11,0                 | 1,0                 |
| Balansomslutning              | 17,4                 | 6,4                 |
| Redovisat eget kapital        | 17,1                 | 6,1                 |
| Investeringar                 | 0,0                  | 0,0                 |
|                               | 1985                 | 1984                |
| Antal anställda               | 4                    | 3                   |

\* Jämförelsen mellan åren 1985 och 1984 inte rättvisande p. g. a. fusion.

### Historik

Bolaget bildades som följd av riksdagsbeslut år 1979. Första registreringsdatum är den 10 september 1981. Som följd av den dåvarande regeringens principbeslut att inte lokalisera ny statlig verksamhet till Stockholm, beslöts den 25 januari 1982 att lokalisera bolaget till Östersund.

Bolagets verksamhet inleddes i november år 1981. Egentlig operativ verksamhet inleddes i augusti år 1982 i samband med bolagets etablering i Östersund.

Våren 1984 beslöt riksdagen att de samtidigt bildade bolagen Svensk Miljöteknikutveckling AB och Svensk Transportsystemutveckling AB skulle genom fusion uppgå i TEMU Interactor AB.

### Bolagets syfte

Bolagets verksamhet syftar till att i samverkan med eller på uppdrag av andra företag och organisationer kommersiellt nyttiggöra svensk teknik för svenska och internationella marknader.

### Bolagets verksamhetsinriktning

Verksamheten inriktas i första hand mot energi-, miljö- och transportområdena och bedrivs i projektform. Bolaget åtar sig projektlednings- och koordineringsuppdrag. Projekten innebär vanligen systemutveckling mot specifika marknadskrav och leder ofta till referensanläggningar.

Den tidigare beslutade fusionen mellan TEMU Interactor AB och de tidigare helägda dotterbolagen Svensk Miljöteknikutveckling AB och Svensk Transportutveckling AB har genomförts. Som en följd härav är jämförelsen i ovanstående tabell inte rättvisande. Som en följd av tidigare beslut har ett aktieägartillskott om 1,0 milj. kr. tillförts och bl. a. utnyttjats för en förstärkning av marknadsföringen.

TEMU Interactor har under året i samarbete med två andra företag påbörjat ett utvecklingsarbete vars syfte är att få fram en systemlösning på vissa för träbearbetande industri speciella arbetsmiljöproblem. Baserat på preliminära resultat av detta utvecklingsarbete har bolaget träffat avtal om installation av en första anläggning hos ett svenskt storföretag. Anläggningen skall tas i drift under år 1986 och avses tjäna som referens vid marknadsföring av liknande system.

Bolagets engagemang för att underlätta export av prefabricerade hus har fortsatt, bl. a. genom att med anslag från SWEBEX och SIND kartlägga effekten av normer, produktansvar m. m. på export till USA-marknaden. I ett annat projekt har bolaget medverkat till att ta fram för berörd svensk industri generellt användbart, teknisk-ekonomiskt säljstödmaterial med inriktning på USA-marknaden.

På uppdrag av svensk försvarsindustri har bolaget identifierat möjligheter till sådan teknologiöverföring, som kan utgöra del av kompensationserbjudanden. Uppdragen har avsett affärsmöjligheter till Kanada och Danmark och totalt berört ett trettiotal teknologiobjekt, för vilka intressenter för licens- eller joint venture samarbete identifierats.

Bland andra uppdrag och projektengagemang märks bl. a.:

- Teknikupphandling avseende vibrationsreducerande plåtskärningsteknik
- Utvärdering av svensk nytta av europeiskt forskningssamarbete inom ramen för det s. k. COST-programmet
- Internationell licensförmedling baserade på avtal med svenska licensgivare

## AB Tipstjänst

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 3877,6              | 3282,7              |
| Resultat före disp. och skatt | 1150,5              | 1056,0              |
| Redovisat årsresultat         | 1143,4              | 1045,2              |
| Balansomslutning              | 1535,7              | 1312,2              |
| Redovisat eget kapital        | 1143,6              | 1045,3              |
| Investeringar                 | 80,6                | 27,9                |
| Antal anställda               | 1985<br>484         | 1984<br>482         |

AB Tipstjänst startade sin verksamhet i oktober 1934 med ett aktiekapital på 45000 kr., vilket har höjts till nuvarande 100000 kr. Sedan år 1943 ägs samtliga aktier av staten. Bolaget erhåller regeringens tillstånd att för bestämd tid anordna vadhållningsrörelse. Nuvarande tillstånd gäller för tiden den 1 juli 1979 t.o.m. den 31 december 1988 och innebär, att bolaget erhållit koncessionen att för allmänheten anordna vadhållning dels i samband med tävlingar (tips), dels om nummer som bestäms genom lottning (lotto) och dels via utlottning på löpnummer som finns tryckta på tips- och lottokupongerna (Joker).

#### *Verksamheten under år 1985*

Under verksamhetsåret 1985 genomfördes 52 tipsomgångar med Stryktips, Måltips och Lotto samt Joker.

Omsättningen ökade med 2,9 % på Stryktipset, minskade med 16,6 % på Måltipset och ökade med 13,5 % på Lotto. 65,2 % av kupongerna deltog i tilläggspelet Joker.

Antalet ombud hos bolaget uppgick den 31 december 1985 till 8758 (8919). Bolaget har distriktschefer stationerade i Skellefteå, Sundsvall, Borlänge, Stockholm, Göteborg, Växjö och Malmö.

Priset för varje tippad rad är för Stryktipset 1 kr. och för Lotto samt Måltipset 1,50 krona. Spelinsatsen för Joker är 3 kr. per kupong. När det gäller Lotto och Joker går 50 % av insatserna åter till tipparna i form av vinster. För Stryktips och Måltips är vinnarnas andel 60 %. Resten minskat med bolagets omkostnader levereras till staten.

I tipsinsatser inflöt under verksamhetsåret 3876 milj. kr., vilket innebär en ökning med 595 milj. kr. eller c.a. 18,1 % i jämförelse med år 1984. Av de inlutna tipsinsatserna fördelade sig 1089 milj. kr. på Stryktipset, 320 milj. kr. på Måltipset, 1880 milj. kr. på Lotto och 579 milj. kr. på Joker samt 8 milj. kr. på Extratipset, vilket motsvarar respektive 28,1, 8,3, 48,5, 14,9 och 0,2 %.

Till tipsomgångarna under år 1985 inlämnades 201,2 miljoner kuponger. Av dessa var 184,7 milj. enveckaskuponger och 16,6 milj. flerveckorskuponger. För verksamhetsåret 1985 erhåller staten i innehållen vinstskatt 489,2 milj. kr. (398,6) samt bolagets nettovinst 1043,5 milj. kr. (1045,2) eller totalt 1632,7 milj. kr.

I det helägda dotterbolaget AB Tipstjänst Servicecenter började under år 1985 verksamhet bedrivs under namnet Tipperiau. Årsredovisningen uppvisar nollresultat.

Verksamheten omfattar i huvudsak tipsmottagning jämte information om moderbolaget produktion.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 454                 | 309                 |
| Resultat före disp. och skatt | - 11                | 7                   |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | 2                   |
| Balansomslutning              | 427                 | 392                 |
| Redovisat eget kapital        | 93                  | 76                  |
| Investeringar                 | 41                  | 136                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1466                | 1149                |

SJ bildade ett dotterbolag, AB Trafikrestauranger, år 1938 för att ge en viss form av service till resenärerna på tåg, färjor och stationer. Verksamheten inom SJ:s område regleras genom olika avtal. TR har sin marknad uppdelad i "egen verksamhet" och "beställningsverksamhet". Verksamheten är uppdelad i sex divisioner.

TR bedriver restaurangverksamhet på stationer i Sverige. TR har annan entreprenör på stationer utanför storstadsregionerna.

TR:s affärsidé beträffande terminalservicen är att ge en hög täckningsgrad och en jämn till marknaden anpassad kvalitet samt knyta resenärerna till terminalenheterna. Genom detta kommer ett beteendemönster att utvecklas som innebär att det för resenären blir en självklar del av resandet att födriva sin väntetid på terminaler genom att inta förtäring på TR:s enheter.

Terminalverksamhet drivs i egen regi i Stockholm, Göteborg och Malmö och tills vidare även Boden. TR driver första klass restauranger, barserveringar, pubar, cafeterior, hamburgerier och korvkiosker. De flesta av TR:s enheter i egen regi är lönsamma.

I utarrenderad regi drivs cafeterior i Helsingborg, Halmstad, Nässjö, Jönköping, Hallsberg, Linköping, Uppsala, Gävle, Sundsvall, Östersund. Utarrenderade enheter totalt är inte lönsamma. Men de är som baser förutsättning för den ambulerande servering ombord på tågen.

TR:s enda hotell är Royal Viking Hotel som nu har drivits i ett år.

Fastigheten Pennfäktaren nr 12 som omfattar Royal Viking Hotel samt även kontor och butiker. TR betalar tomträttsavgäld till SJ för marken.

För tågservering gäller att SJ beställer servering tidtabellvis efter en offert som TRS lämnar. Tågservericen har drygt dubbelt så höga personalkostnader som motsvarande landbaserad verksamhet.

Färjeverksamheten består av passagerar- och godsfärjor från Trelleborg och Malmö. Passagerarfärja är M/S Trelleborg som går till Östtyskland. TR har ett nytt avtal som ger ett visst överskott samt täcker avskrivningar och gemensamma kostnader.

Aktiekapitalet ökades under året med 10 milj. kr. och reservfonden med 2 milj. kr. Detta skedde i form av apportegendomen från ägaren SJ genom att samtliga restaurangvagnar överfördes till AB Trafikrestauranger.

Det helägda dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Vasapalatset fusione-

rades under hösten med TR. Därmed överfördes hotell- och kontorsfastigheten i vilken Royal Viking Hotel är inrymt till TR.

Restaurangdivisionen, d.v.s. restauranger och självserveringar i Stockholm, Göteborg och Malmö har totalt ökat sin volym något. Pendlaren och Hyllan i Stockholm samt cafeterian och hamburgeriet i Göteborg har fått nya miljöer.

Division tågservice har haft fortsatt intensiv produktutveckling. Designprogrammet för restaurangvagnarna som påbörjades under förra året har genomförts planenligt.

Inter City-trafiken som startade den 3 juni 1985 med kraftigt marknadsstöd har blivit en försäljningsframgång. Fram till årsskiftet var omsättning på Inter City-tågen 8% över budget.

Lanseringen ombord av Inter City-shopen med försäljning av choklad och parfym har haft framgång. Den svarar redan för 6% av Inter City-tågens hela omsättning.

Under år 1985 beställdes 15 nya restaurangvagnar som skall börja leverans under år 1987. Dessutom höjs standarden på restaurangvagnarna genom omfattande reoveringar för ca 20 milj. kr.

En ny furneringsbas i Boden invigdes den 23 oktober av landshövding Curt Boström.

Färjeleden Trelleborg–Sassnitz hade under år 1985 en försäljningsökning av 14,5% vilket motsvarar 7% volymökning. Starkt bidragande orsak till denna positiva utveckling har varit att utflyktsresandet har ökat med 21,5%. Tendensen från år 1984 håller således i sig. Ledan blir allt populärare. Till detta har TR:s kringaktiviteter medverkat.

Royal Viking Hotels första hela år överträffade prognostiserat resultat och såväl antalet sålda rum som den genomsnittliga intäkten per rum nådde över uppsatta mål.

### *Utveckling*

TRs verksamhet är beroende av bra avtal med SJ. TR är också starkt beroende av utvecklingen på SJ:s marknad och bedömer att restauranger, barsserveringar m.m. inom SJ:s område är etablerad i den utsträckning som är lönsamt möjlig. TR har därför på senare år expanderat utanför SJ:s område i form av hotellverksamhet där TR nu driver Royal Viking Hotel. TR tror att en expansion inom hotellsidan främst i Stockholm är ekonomiskt lönsam för koncernen på sikt. Intresse finns också att fortsätta med fastighets-etableringar gärna i samband med hotell.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 230,2               | 198,8               |
| Resultat före disp. och skatt | 21,3                | 23,6                |
| Redovisat årsresultat         | 2,4                 | 1,6                 |
| Balansomslutning              | 204,9               | 190,1               |
| Redovisat eget kapital        | 40,2                | 38,5                |
| Investeringar                 | 33,1                | 24,3                |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 421                 | 415                 |

### Historik

AB Tumba Bruk grundades år 1755 och är ett av Sveriges Riksbank helägt bolag. Företaget består av två enheter, pappersbruk och värdetryckeri.

Vid pappersbruket tillverkas sedelpapper och säkerhetspapper, arkivpapper, broschyrpapper, postpapper m. fl. finpapperskvaliteter. Tryckeriet framställer värdetryck, såsom sedlar, pass, aktiebrev, obligationer, checkar, lotter och annat högt kvalificerat säkerhetsstryck.

Verksamheten vid Tumba Bruk fick sin nuvarande utformning i samband med integrationen år 1971 av Riksbankens pappersbruk och sedeltryckeri i Aktiebolaget Tumba Bruk.

### Målsättning

Målsättningen för verksamheten är att såväl i fråga om kvalitet – i vidaste mening – som i kostnadshänseende vara konkurrenskraftig på världsmarknaden, eftersom detta är ett kriterium som mest entydigt återspeglar effektiviteten i företaget. Genom att uppfylla detta mål skapar vi ökade arbetstillfällen för kvalificerad personal. Samtidigt får företaget en tillräckligt stor volym för att uppnå en uthållig lönsamhet på investerade resurser och en bredare bas för tekniskt utvecklingsarbete.

### Verksamheten under år 1985

Pappersbrukets produktion uppgick till 5876 ton (4815).

Leveransvärdet av papper blev 121,46 milj. kr. (108,11).

Exportandelen var 55% (47). Sedelpapper exporterades i likhet med tidigare år till Norge samt länder i Asien, Afrika och Sydamerika, medan övrigt finpapper levererades till länder i Västeuropa och USA/Kanada.

Försäljningsvärdet för tryckeriet utgjorde 121,99 milj. kr. (102,53), varav exporten svarade för c.a. 30%.

Under större delen av år 1985 var efterfrågan på de papperskvaliteter som Tumba Bruk tillverkar god såväl på världsmarknaden som hemmamarknaden. Detsamma gäller även i fråga om värdetryck. Mot slutet av året skedde en dämpning av efterfrågan på exportmarknaden. Denna kommer sannolikt att präglade större delen av år 1986.

Under år 1986 har riksdagen beslutat överlåta rätten att utge mynt på Riksbanken, vilken i sin tur gett AB Tumba Bruk i uppdrag att överta produktionen vid det nuvarande Myntverket fr.o.m. 1 juli 1986. I anslutning härtill har ett särskilt bolag, ÅB Myntverket, bildats.

Investeringarna under år 1985 för maskiner och inventarier har uppgått till 31,3 milj. kr. I byggnader har investerats 1,8 milj. kr.

De största investeringarna i pappersbruket har gjorts i anslutning till den nya formeringsenheten.

I tryckeriet har en 6-färgs offsetmaskin beställts för leverans i början av år 1986.

## Uddevallavarvet AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 544                 | 1447                |
| Resultat före disp. och skatt | 0                   | -706                |
| Redovisat årsresultat         | 0                   | -110                |
| Balansomslutning              | 468                 | 5237                |
| Redovisat eget kapital        | 0                   | 6                   |
| Investeringar                 | 0                   | 0                   |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 1801                | 2518                |

### Historik

Uddevallavarvet AB grundades år 1946 av skeppsredare Gustaf B. Thor-dén. Företaget utvecklades snabbt och var efter ca 15 år ett av världens 10 största varv. År 1958 övertogs varvet av en stiftelse med representanter för staten, Uddevalla stad och fyra större affärsbanker. Bakgrunden var att företaget i samband med investeringar råkat i likviditetskris. I januari 1963 träffades en överenskommelse mellan staten och Eriksbergs Mek. Verkstads AB om att de skulle bli hälftenägare i Uddevallavarvet. Avtalet skrevs på tio år men det sades upp av staten i maj 1971. Uddevallavarvet blev då helt statsägt som dotterbolag i Statsföretag AB och övertogs år 1977 av Svenska Varv AB.

Beslut togs i december 1984 av Uddevallavarvets och Svenska Varvs styrelser att MBL-förhandlingar skulle inledas om avveckling av verksamheten vid Uddevallavarvet. Efter genomförda MBL-förhandlingar fattade i mars 1985 styrelserna beslut om nedläggning av varvet.

Verksamheten har väl följt fastställd avvecklingsplan. Två fartyg har levererats under året vid kontraktsevenligt tidpunkt:

- M/T Toluma, 76000 dwt produkttankfartyg till Wilh Wilhelmsen, Oslo
- M/T Wilanna, 76000 dwt produkttanker till Anders Wilhelmsen, Oslo

Kvar att producera för varvet är två 23000 dwt produkttankfartyg till Rederi AB Oktetten med leverans i april resp. juni 1986. Fartygen är chartrade av OK.

Samtliga anställda har under året varslats omk uppsägning. De först uppsagda lämnade företaget vid halvårsskiftet 1985.

Genom de statliga och regionala resurser som ställts till regionens förfogande i form av det s. s. "Uddevallapaketen" och de ansträngningar som gjorts från Uddevallavarvets sida har ett stort antal nya arbetstillfällen skapats inom varvsområdet och inom regionen i övrigt. Sålunda har under året 100 personer gått till nybildade bolag och 125 personer till företag i regionen som utvidgat sin verksamhet bl. a. genom avtal med varvet om beläggning. Härigenom har tillgången på viktiga yrkeskategorier i stor utsträckning kunnat säkerställas vid varvet.

Varvets kundfördringsengagemang har från den 1 maj 1985 överförts till det nybildade bolaget, Uddevalla Shipping AB.

Volvo har genom avtal med Svenska Varv AB under året övertagit de nyare delarna av varvsområdet genom att förvärva ett från varvsutrustning renast Uddevallavarvet AB. Ett nytt bolag har bildats som behållit det gamla namnet Uddevallavarvet AB och övertagit personalen samt alla kvarvarande tillgångar, skulder och förpliktelser. Avslutande fartygsproduktion slutförs på det gamla varvsområdet.

Varvet har till Götaverken Motor AB försålt fastighetsbolaget Skandia-verken AB i Lysekil. Skandiaverken har därefter övertagit den verksamhet som varvet bedrivit i Lysekil, varigenom ett större antal arbetstillfällen kunnat säkerställas.

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 1074 personer, en minskning med 1266 personer under året. Av dem som slutat under året har 225 påbörjat utbildning och 160 lämnat företaget med pension, medan flertalet övriga erhållit ny anställning.

I bokslutet år 1984 reserverades för de framtida avvecklingskostnaderna. Eftersom avvecklingskostnaderna alltjämt bedöms ligga inom dessa ekonomiska ramar, uppgår 1985 års resultat före bokslutsdispositioner och skatt till 0 (-706) milj. kr.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 2058                | 1863                |
| Resultat före disp. och skatt | 441                 | 409                 |
| Redovisat årsresultat         | 180                 | 306                 |
| Balansomslutning              | 2601                | 2339                |
| Redovisat eget kapital        | 489                 | 588                 |
| Investeringar                 | 42                  | 28                  |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 989                 | 969                 |

AB Vin- & Spritcentralen (V&S) grundades den 17 oktober 1917 och ägs av staten. Verksamheten är reglerad genom ett avtal med staten som främst bygger på lagen av den 12 maj 1977 om handel med drycker. Enligt detta avtal har V&S ensamrätt till import och partihandel med spritdrycker, vin och starköl. Ensamrätten omfattar även export av spritdrycker och eventuell re-export av importerat vin. Företagets huvudsakliga kund är Systembolaget AB, som svarar för försäljningen till allmänheten.

Tillsammans med Sveriges Bränneriintressenter äger V&S produktionsbolaget AB Skånebrännerier, som vid Gärdbränneriet svarar för produktionen av råsprit från potatis och spannmål. I koncernen ingår förutom moderbolaget ett dotterbolag Kemetyl AB, som tillverkar och distribuerar teknisk sprit för industrin och sjukvården samt svarar för marknadsföring inom konsumentsektorn.

V&S har huvudkontor i Stockholm och anläggningar i Stockholm, Falkenberg, Sundsvall och Åhus. Fabrikerna i Stockholm, Falkenberg och Sundsvall har hand om försäljningen till var sin del av landet.

V&S totala försäljning av sprit, vin, starköl och alkoholfritt ökade under år 1985, i volym räknat, till 160,6 milj. liter (154,4) eller med 4%. Den utlevererade volymen är den största någonsin. På den svenska marknaden fortsatte förskjutningen från buteljimporterade till härtappade varor, främst märkbart bland lättvinerna, där marknadsandelen för härtappningarna uppgick till 83%.

Värdemässigt ökade den totala försäljningen år 1985 till 1923 milj. kr. (1743), en uppgång med 10%. Företagets nettovinst uppgick till 174,4 milj. kr. (304,4). Anledningen till den stora differensen är främst ändrade regler för företagets beskattning.

Räknat i 100% alkohol visar försäljningen av vin och sprit (exkl. Absolut Vodka för export) samma volym som år 1984 eller 29,2 milj. liter.

Företagets import av spritdrycker, vin och starköl steg i värde under år 1985 med 16% till 707,5 milj. kr. (607,3). Den importerade kvantiteten ökade med 4% och uppgick till 113,8 milj. liter (109,8).

Under året har ett antal nya vita viner introducerats, bl.a. en Orvieto abboccato. En översyn av det bulgariska vinsortimentet har också genomförts. Denna har resulterat i en utökning av såväl det härtappade som

buteljimporterade sortimentet. I början av år 1986 introducerades dessutom ett härtappat rödvin som fått namn efter sin druvsort, Gamza.

En ny whiskybutelj har införts under år 1985. Samtidigt har tre nya härtappade whiskymärken lanserats, bl. a. en maltwhisky, Black Ribbon All Malt, som redan under det första året blivit det största maltwhiskymärket. I början av år 1986 introducerades ytterligare en härtappning, denna gång en "Kentucky Straight Bourbon" med namnet Heaven Hill.

Absolut Vodka, som tidigare endast funnits på helbutelj i Sverige, säljs sedan i juni år 1985 även på halvbutelj. Under andra halvåret har sammanlagt 1,3 milj. kr. halvbuteljer sålts. I början av året lanserades en ny cognacsbaserad likör med mandelsmak, Almondo.

Under år 1985 introducerades även en ny punsch på tax free-marknaden under namnet Carlshamns Flagg och med en alkoholstyrka på 21,5%.

Absolut Vodka dominerar företagets export och svarade år 1985 för 97% av försäljningen räknat i volym. USA är, som förut, den stora exportmarknaden. Försäljningen till USA ökade med över 40% jämfört med år 1984.

Genom den stora ökningen av exporten överstiger denna under år 1985 i värde för första gången importen av all buteljimporterad sprit. Värdet av exporten under året uppgick till 173 milj. kr.

Medeltalet anställda år 1985 var 989.

De totala investeringarna under år 1985 uppgick till 41,8 milj. kr. (22.4).

## Värdepapperscentralen VPC AB

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 182,3               | 188,1               |
| Resultat före disp. och skatt | 1,5                 | -1,2                |
| Redovisat årsresultat         | 0,2                 | 0,2                 |
| Balansomslutning              | 55,9                | 59,7                |
| Redovisat eget kapital        | 5,9                 | 6,1                 |
| Investeringar                 | 4,4                 | 2,3                 |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 138                 | 138                 |

### Historik

I slutet av år 1970 slöts ett avtal mellan staten och fondhandlarna om att parterna skulle bilda Värdepapperscentralen VPC AB som ett centralt serviceorgan för det nya aktiehanteringssystemet som möjliggjordes genom ikraftträdandet av lagen om förenklad aktiehantering. Bolaget, som till hälften ägs av staten och till hälften av fondkommissionärerna, startade sin verksamhet den 1 januari 1971.

### Bolagets syfte

Bolaget skall i första hand fullgöra de på bolaget enligt aktiebolagslagen och lagen om förenklad aktiehantering ankommande uppgifterna som ser-

viceorgan för aktiebolag, vilka övergår till det nya aktiesystemet; dvs. att föra bolagens aktieböcker, att utfärda aktiebrev i samband med inregistrering av aktieinnehav, att utsända utdelningsbelopp och emissionsrätter (teckningsrättsbevis vid nyemission och nya fondaktier och/eller delbevis vid fondemission) till de inregistrerade aktieägarna eller de i deras ställe berättigade (förvaltare, panthavare etc.).

Bolaget har dessutom möjlighet att utöva en liknande funktion för räntebärande värdepapper och fullgöra annan serviceverksamhet som är förenlig med de nämnda aktiviteterna.

Verksamheten bedrivs i nära samarbete med bankerna och de enskilda fondhandlarna.

Enligt ett mellan staten och fondkommissionärerna ingånget avtal skall bolagets målsättning vara effektivast möjliga drift och lägsta möjliga priser för bolagets tjänster, varför vinstutdelning utöver skäligen avkastning på insatt kapital och skälig ersättning för ställda garantier inte skall utgå.

Bolagets verksamhet ska utformas med hänsyn till kundernas intressen och önskemål. Former för samråd och information ska finnas för kunderna.

#### *Verksamheten under år 1985*

Under år 1985, som var VPC:s femtonde verksamhetsår, ökade antalet anslutna bolag till 398. Fyra bolag utträdde och 43 bolag anslöt sig under året till VPC-systemet.

I samband med bolags anslutning till VPC-systemet har under året inregistrerats 44000 aktieägarposter (föregående år 183000).

Antalet ägarposter uppgick vid årets slut till 2233000 (föregående år 1906000).

Omsättningen i fondhandeln för börsnoterade aktier ökade kraftigt i förhållande till år 1984. Antalet vid omregistrering utfärdade aktiebrev blev 1289000, en minskning med 20% jämfört med föregående år.

Antalet utdelningsredovisningar ökade med 8% till 1471000 (föregående år 1364000), huvudsakligen som en följd av anslutningen av nya bolag.

Utdelningsrutinen belastas fortfarande av en stor mängd retur och återutsändningar, på grund av felaktiga uppgifter i registret på avstämningsdagen vad gäller ägare eller adress. Felaktigheterna har dock reducerats. Dessa felaktigheter beror främst på försenade aktiebrevsleveranser från fondhandlarna, varigenom aktieöverlåtelser som rätteligen skulle varit registrerade på avstämningsdagen inte blir införda i VPC:s register förrän efter denna dag eller att ägare underlåtit att anmäla adressändring.

Emissionsverksamheten ändrade karaktär jämfört med år 1984, som var ett rekordår i emissionshänseende. För fond- och nyemissioner samt aktieuppdelningar genom s.k. split sjönk den sammanlagda bearbetningsvolymen med cirka 60%. Däremot ökade antalet riktade emissioner, apportemissioner och uppköptserbjudanden.

Den automatiska adressuppdateringen via SPAR innebar även för emissionsrutinens del en avsevärd reducering av antalet retur.

Antalet utfärdade aktiebrev vid fond- och nyemissioner samt split blev

512000 (föregående år 1831000). Antalet fondemissionsredovisningar var 88000 (föregående år 323000) och antalet nyemissionsredovisningar 72000 (föregående år 421000).

Under år 1985 tillkom ett bolag, Esselte Business System (ES), det första utomnordiska företag som anslutit sig till VPC-systemet för svenska depåbevis.

För att underlätta hanteringen av industriobligationer lanserades under senare delen av året en modifiering av det tidigare obligationssystemet. Produkten mottogs väl av marknaden och resulterade i anlustning av ett flertal nya emittenter.

Vad gäller övriga räntebärande värdepapper har nyanslutningen varit störst ifråga om konverteringslån.

En stor del av VPC:s systemutvecklingsresurser har under år 1985 använts för projektering av det framtida värdepapperssystemet. Detta arbete har bedrivits inom VP-projektet, som redovisas nedan.

Utvecklingen av ett nytt ADB-system för ny- och fondemissioner har pågått under hela år 1985. Systemet togs i drift under mars månad år 1986.

En revision av utdelningssystemet påbörjades under år 1985 och beräknas bli slutförd under första halvåret år 1986.

Under år 1985 har dessutom löpande underhåll och utveckling av samtliga avsnitt inom ADB-systemet förekommit.

År 1984 igångsattes ett speciellt projekt för utredning av möjligheterna att ytterligare rationalisera värdepappershanteringen genom att ersätta utfärdandet av aktiebrev och obligationer med registrering av värdepappersinnehav på värdepapperskonton.

Ett förslag om övergång till ett kontobaserat värdepapperssystem framlades i maj år 1985 och utsändes till intressenterna för bedömning. Inkomna yttranden har utvisat att intressenterna genomgående är positiva till ett nytt system, men att vissa frågor måste vidareutredas innan man kan fatta beslut om övergång. Dessa utredningar pågår. Ett nytt system kan bli klart tidigast år 1988.

Medelantalet anställda uppgick, liksom under fjolåret, till 138 personer.

Under augusti och september flyttade VPC all verksamhet från lokalerna i Stockholms City till en nybyggd, förhyrd fastighet inom Vretens industriområde i Solna. Flyttningen av ADB-driften var tekniskt komplicerad men kunde ändå genomföras utan avbrott eller störningar i produktionen.

### *Framtidsutsikter*

Verksamhetens omfattning är i hög grad beroende av aktiviteten på fondhandelsmarknaden samt av bolagens emissionsverksamhet. Totalt sett beräknas Värdepapperscentralens verksamhetsvolym under år 1986 komma att öka något i förhållande till år 1985.

| Översikt                      | 1985<br>(milj. kr.) | 1984<br>(milj. kr.) |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                    | 627,4               | 624,2               |
| Resultat före disp. och skatt | -692,5              | -2065,5             |
| Redovisat årsresultat         | 1017,7              | -1014,6             |
| Balansomslutning              | 10098,4             | 7466,8              |
| Redovisat eget kapital        | 436,5               | -631,2              |
| Investeringar                 | 911,4               | 501,4               |
|                               | 1985                | 1984                |
| Antal anställda               | 22                  | 22                  |

### Historik

År 1985 var tredje verksamhetsåret för projekt Zenit, en adekvat beteckning på ett företag som inte har till syfte att såsom going concern utveckla och framdriva en lönsam affärsverksamhet utan som huvudmål har att till minsta kostnad för ägaren avveckla ett väsentligt fartygsengagemang. Det synes viktigt att framhålla denna egenskap för omvärlden som gärna glömer företagets inriktning och därmed dess specifika karaktär av förlustföretag.

I riksdagsbeslut våren 1983 (prop. 1982/83:147) beslöts att sanera Svenska Varv-koncernen genom att bl.a. avskilja Zenit därur och samtidigt överföra till Zenit vissa fartyg och fordringar vilka blivit nödlidande eller där sådan risk fanns. Propositionen i vad avser denna del baserades på marknadsundersökningar genom Svenska Varvs och Zenits försorg med olika scenarios för de kommande årens utveckling, vilka sedan bedömdes av regeringen. Därvid valdes ett försiktigt alternativ, vilket med hänsyn till dåvarande erfarenheter borde kunna realiseras. Härför erfordrades en finansiell rekonstruktion av Zenit vilken i propositionen omfattade ett totalanslag om 3000 milj. kr. Sålunda ingick i anslaget 841 milj. kr. för täckning av förlust från tidigare år och 769 milj. kr. för prognosticerad förlust under år 1983. Därutöver ökades bolagets egna kapital med 350 milj. kr. samt ställdes 1040 milj. kr. till regeringens förfogande för framtida förluster. En differens mellan aktuellt marknadsvärde för fartygsengagemanget och dess bokförda värde motsvarande 1100–1400 milj. kr. bedömdes dock försvarbart kunna kvarstå i balansräkningen med hänsyn till fartygens långsiktiga verkliga värde. Modells scenariet för propositionen förutsatte tre års förluster som i ett fjärde år skulle resultera i en marknadsförbättring med fraktuppgång och därmed ökning av marknadsvärdet på fartygsengagemanget.

Med denna modell och en uttalad ambition i propositionen att avyttring skulle ske så snart marknaden så medgav men att eftersträva bästa ekonomiska utfall för varje enskilt fartyg, måste strategin för projektet börja med en period av investering i trovärdighet för uppdraget att inte till varje pris avvyrta enheterna. Dessutom avsattes viss tid till att omstrukturera relationerna gentemot gäldenärer/tidigare beställare från fordringsförhållande till direkt ägande för att Zenit vid kommande försäljningstillfälle skulle ha full kontroll och beslutanderätt.

För projekt Zenit utgjorde år 1985 det tredje självständiga verksamhetsåret.

Utvecklingen under året blev inte den mest lyckosamma. I föregående års verksamhetsberättelse och kommentar redogjordes utförligt för den marknadssituation med låga andrahandspriser som rådde vid årsskiftet 1984/85. Av den anledningen gjorde styrelsen och företagsledningen en nedskrivning av bokfört värde på tonnaget, för att eliminera den värdedifferens mellan bokfört värde och marknadsvärde som funnits ända sedan riksdagsbeslutet år 1983. Denna åtgärd utlöste i sin tur ett behov av kapitaltillskott, som löstes genom en uppgörelse med riksgäldskontoret i mars 1985 om övertagande av betalningsansvaret för 1093 milj. kr. av bolagets gäld.

Den nedåtgående trenden fortsatte emellertid att råda på marknaden under sommaren, dels influerad av rådande marknadskrafter, men dels även av den publicitet svenska statens fartygsinnehav fick genom kapitalåtgärderna för Zenit. Också behandlingen av Svenska Varvs fartygsengagemang genom Uddevallavarvet påverkade marknaden. Marknadsutvecklingen gjorde ytterligare kapitalåtgärder nödvändiga, för att Zenit skulle kunna motsvara de krav aktiebolagslagen och god redovisningssed ålägger svenska aktiebolag. Därför träffades en uppgörelse med riksgäldskontoret om övertagande av betalningsansvaret för lån intill ett belopp om 1700 milj. kr. Beloppet tillfördes inte bolaget omedelbart utan kan successivt tas i anspråk i samband med försäljningar av fartyg, och konstaterandet av avvecklingskostnaderna för respektive fartyg som då sker. En liknande uppgörelse träffades för Svenska Varvs dotterbolag Uddevalla Shipping, där de fartygsengagemang som härrör från Uddevallavarvet finns samlade. Efter denna uppgörelse har bolaget överförs till Zenit som dotterbolag, med separat organisation. Denna kommentar behandlar i övrigt endast Zenits ursprungliga fartygsinnehav.

Försäljningstakten ökades under år 1985 under intryck av den försämrade marknadssituationen och en önskan att minimera risken för ytterligare försämring. Under året såldes 16 enheter. Uppnådda priser får anses väl motsvara prisnivån vid respektive försäljningstillfällen. Vid årsskiftet 1985/86 återstod i Zenits ägo 25 fartyg eller fartygsandelar.

### *Framtidsutsikter*

Under år 1986 väntas försäljningen fortsätta till alltmer förbättrade priser. Sålunda kommer genom enstaka försäljningar ytterligare 7 enheter att försälas. Vidare kommer i mitten av maj 1986 avtal att träffas om försäljning av ett fartygspaket om 10 tankfartyg omfattande 5 på 128000 dwt, 3 på 155000 dwt och 2 på 355000 dwt. Av fartygen ingår 9 i Zenits flotta medan ett fartyg tillhör dotterbolaget Uddevalla Shipping. Köparen är ett svenskt konsortium under ledning av Argonaut AB. Zenit finner det positivt att man på detta sätt kan finna en lösning med en mottagarkrets inom svensk shipping, utan att tumma på målsättningen om en marknadsmässig avveck-

ling. I avtalet kommer även att ingå ett åtagande att bibehålla svensk bemanning för vissa av fartygen under en period av 18 månader efter fartygens leverans. Fartygen kommer att levereras till köparen under tiden juni–september.

Sannolikt kommer det faktum, att Zenit i och med denna affär lämnar tankmarknaden, att innebära att priserna stabiliseras på en något högre nivå. Zenit har under flera år haft stor inverkan på marknaden, som en av de största säljarna i världen.

Efter dessa försäljningar återstår i ursprungliga Zenit 2 LNG-fartyg, 6 kylfartyg och en 35-procentig fartygsandel, samt dessutom engagemang genom fordringar och befraktningsavtal i ett 10-tal fartyg. LNG-fartygen tillhör en nisch inom sjötransportmarknaden där behov av fartyg uppkommer i samband med att stora gasfyndigheter exploateras för användare på långt transportavstånd. Dispositionen av fartygen är därför beroende av fullbordandet av dylika projekt vilket har visat sig ha en tendens att ofta förskjutas fram i tiden. Marknaden för fartygen bearbetas kontinuerligt samtidigt som fartygen är upplagda och konserverade enligt teknisk expertis på bästa sätt. De är därför fullt kapabla att när som helst insättas i transportmönstret för långsiktiga projekt och måste anses vara de bästa enheterna av nu existerande fartyg.

Kylfartygen har tillförts Zenit på uppdrag av riksgäldskontoret och innehas på villkor att resultatet av såväl drift som försäljning är neutralt gentemot Zenits kapital.

Genom de dispositioner som görs fram till slutet av maj år 1986 tas ett stort steg mot slutförandet av Zenits uppdrag, och det kan redan nu sägas, att slutförandet väl kommer att rymmas inom befintliga kapitalramar. Slutpunkten kommer att ligga ytterligare ett par år fram i tiden, varför en mera exakt beräkning är svår att framlägga. Emellertid ligger en marginal på 500–600 milj. kr. gentemot tilldelat belopp inom möjligheternas gräns.

# Styrelser

## **ABAB, Allmänna Bevaknings AB**

### *Styrelse*

#### *Ordinarie ledamöter*

Lindén, Göran, direktör (ordf.)  
 Gyll, Sören, direktör (v. ordf.)  
 Eriksson, Per-Axel, direktör  
 Gustrin, Anders, direktör  
 Landgren, Berne, direktör  
 Samuelsson, Ulf, kommandör i gr.  
 Waldau, Ulf, överdirektör  
 Wallroth, Bengt, generalmajor  
 Lindholm, Leif, bevakningsman, arbetstagarrepresentant  
 Nilsson, Hans, bevakningsman, arbetstagarrepresentant

### *Suppleanter*

Hamilton, Gustaf, direktör  
 Ljung, Lars, planeringschef  
 Ericsson, Gösta, ekonomidirektör

### *Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
 Karlsson, Hans, aukt. revisor

### *Suppleanter*

Axnér, Birgitta, aukt. revisor  
 Marcus, Stig, hovrättslagman

### *Direktion*

Eriksson, Per-Axel, verkställande direktör  
 Ericsson, Gösta, ekonomidirektör  
 Flyghed, Lars-Gunnar, direktör  
 Mattsson, Sven, vice verkst. direktör, chef för region öst  
 Bellander, Ingvar, marknadschef

## **AB Aerotransport**

### *Styrelse*

#### *Ordinarie ledamöter*

Wickman, Krister, direktör (ordf.)  
 Andersson, Börje, f. d. statsråd  
 Clarkson, Rolf, riksdagsledamot  
 Hugosson, Kurt, riksdagsledamot  
 Hörjel, Nils, tekn. doktor  
 Johnson, Bo Ax:son, direktör  
 Nicolin, Curt, tekn. doktor  
 Persson, Karl-Erik, direktör

Rydin, Bo, direktör

Strömberg, Hjalmar, departementsråd  
 Sundström, Monica, gatudirektör  
 Svedberg, Björn, direktör  
 Wallander, Jan, fil. doktor  
 Wallenberg, Peter, ekonomie doktor

### *Suppleanter*

Bonde, Peder, direktör  
 Eliasson, Ingemar, f. d. statsråd  
 Ericsson, Gunnar, direktör  
 Gunnarsson, Gösta, landshövding  
 Munkberg, Carl-Olof, direktör  
 Zachrisson, Bertil, generaldirektör

### *Revisorer*

Sträng, Gunnar, riksdagsledamot  
 Finnhammar, Bo, aukt. revisor  
 Nackstad, Sten, aukt. revisor  
 Wikström, Sören, aukt. revisor

### *Suppleanter*

Magnusson, Jan-Åke, aukt. revisor  
 Nilsson, Roland, aukt. revisor  
 Runesten, Sven-Olof, kanslichef  
 Spinnars, Ola, aukt. revisor

### *Direktion*

Hedberg, Olle, verkst. direktör

## **Apoteksbolaget AB**

### *Styrelse*

#### *Ordinarie ledamöter*

Danielsson, Bertil, bankdirektör (ordf.)  
 Andersson, Monica, statssekreterare  
 Beckman-Danielsson, Kerstin, apotekstekniker (arbetstagarledamot)  
 Gadd, Arne, revisionsdirektör  
 Hammarström, Barbro, receptarie (arbetstagarledamot)  
 Karlsson, Jan O., statssekreterare  
 Slunge, Walter, förbundsdirektör  
 Ögren, Jan-Erik, apotekare

### *Suppleanter*

Bråkenhielm, Anita, överläkare  
 Fredriksson, Ulla, apotekstekniker, arbetstagarrepresentant

Hultstrand, Lars, departementsråd  
Jacobsson, Stina, apotekare, arbetstagarle-  
damot  
Wohlin, Anne-Marie, förbundssekreterare

*Revisorer*

Håvik, Doris, riksdagsledamot  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Eriksson, Ingvar, riksdagsledamot  
Giertz, Karl-Gustaf, aukt. revisor

*Direktion*

Hallman, Åke, verkst. direktör  
Johannesson, Dag, direktör  
Ljungkvist, Mats-Olof, direktör  
Nilsson, J Lars G, professor  
Nordenstam, Jan, direktör  
Sarv, Hans, direktör  
Ström, Sven, direktör  
Wahlgren, Sven, direktör  
Westerholm, Barbro, professor

**ASG AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Landeberg, Nils-Olof, direktör (ordf.)  
Edermark, Anders, direktör  
Falk, Owe, direktör  
Gottling, Lennart, ingenjör, arbetstagarrep-  
resentant  
Högberg, Mats, direktör  
Ljudström, Thomas, direktör  
Nordin, Bengt, direktör  
Olsson, Nils, direktör  
Stenkilsson, Göran, direktör  
Wegerup, Gunnar, direktör  
Åhs, Roland, ingenjör, arbetstagarrepresen-  
tant

*Suppleanter*

Edermark, Thomas, direktör  
Gustafson, Kenneth, arbetstagarrepresentant  
Jansson, Stig, chaufför, arbetstagarrepresen-  
tant  
Sandberg, Lennart, direktör

*Revisorer*

Egenäs, Ulf, aukt. revisor  
Rydström, Erik, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ehnborg, Jan, aukt. revisor  
Gäfvert, Östen, aukt. revisor

*Direktion*

Jönsson, Bengt, verkst. direktör  
Lundström, Agne, vVD

**Berol Kemi AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör (ordf.)  
Bohlin, Holger, professor  
DellBorg, Rolf G, direktör  
Edebo, Ralph, direktör, VD  
Ekberg, Jan, direktör  
Eklund, Ulla Brith, avdelningschef, arbetsta-  
garrepresentant  
Larsson, Kåre, professor  
Persson, Sven H, tekn. doktor  
Rutgersson, John, operatör, arbetstagarrep-  
resentant  
Sundberg, Anders, direktör

*Suppleanter*

Flodin, Sten, direktör  
Lundin, Tina, agentcoordinator  
Ohldén, Bertil, processoperatör, arbetstagar-  
representant

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor  
Elvstad, Lars, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Direktion*

Edebo, Ralph, VD  
Grahn, Jan Olof, finansdirektör  
Jensen, Leif, förhandlingschef  
Hagström, John, PTK  
Rutgersson, John, Fabriks

**Beroxo AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör, (ordf.)  
Franck, Tomas, direktör  
Grotteborn, Gunnar, ingenjör, arbetstagarrep-  
resentant  
Johansson, Gert-Inge, fabriksarb., arbetsta-  
garrepresentant  
Kvarnback, Tor, direktör  
Leskinen, Jouko, direktör  
Sundberg, Anders, direktör  
Viinanen, Jukka, direktör

*Suppleanter*

Albinsson, Jörgen, driftoperatör, arbetstagarrepresentant  
 Flodström, Lennart, inköpschef, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Blixt, Clas, auk. revisor  
 Elvstad, Lars, auk. revisor

*Suppleanter*

Berglund, Sivert, auk. revisor  
 Karlsson, Hans, auk. revisor

*Direktion*

Löfström, Magnus, vd  
 Wesslén, Gunnar, vvd

**Brazil Trading AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
 Sjöo, Kent, direktör (ordf.)  
 Grotenfelt, Tor, finanschef  
 Järvengren, Lennart, bolagsjurist

*Revisorer*

Ahlman, Harry, auk. rev.  
 Danielsson, Åke, auk. rev.

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, auk. rev.

**AB Bostadsgaranti***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
 Brink, Stig, regeringsråd  
 Rentsch, Peter, kansliråd  
 Fridell, Ingvar, förbundsordförande  
 Granlöf, Evert, 2:e förbundssekreterare  
 Bengtsson, Walter, direktör  
 Larsson, Sven, direktör  
 Lindgren, Gunnar, direktör

*Suppleanter*

Krantz, Elsa, avdelningsdirektör  
 Welin, Gösta, direktör  
 Dalén, Ingrid, departementsråd  
 Åstrand, Stig, direktör

Ericsson, Lars F., direktör  
 Magnusson, Bengt, direktör

*Revisorer*

Fridman, Bo, auk. revisor, Bohlins Revisionsbyrå  
 Öhrlings Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Öhrn, Bernhard, auk. revisor, Bohlins Revisionsbyrå

*Direktion*

Sundström, Hans, vd

**BSK BS Konsult AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
 Törnqvist, Harry, fd förvaltningsdir. (ordf.)  
 Eriksson, Olof, professor  
 Gustafsson, Vilgot, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Kolte, Lennart, tekn. direktör (v. ordf.)  
 Lindén, Göran, direktör  
 Lye, Karl-Gustaf, direktör  
 Paulsson, Gustav, direktör  
 Rosén, Carl-Eric, arkitekt, arbetstagarrepresentant  
 Smids, Åke, direktör

*Suppleanter*

Vilcans, Vilis, ingenjör, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Tidström, Göran, auk. revisor

*Suppleanter*

Colérus, Caj, auk. revisor

**Calor-Celsius AB***Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*  
 Lund, Olof, direktör (ordf.)  
 Abel, Enno, professor  
 Bergsten, Thore, verkställare, arbetstagarrepresentant  
 Bjelkenstedt, Göran, direktör  
 Danielson, Jan, direktör

Gamner, Bengt, direktör  
 Larsson, Hans, direktör  
 Linder, Bo-Göran, rörmontör, arbetstagarrepresentant  
 Sjöo, Kent, direktör  
 Sundqvist, Göran, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Wannheden, Christer, verkst. direktör  
 Ådehl, Egon, rörmontör, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Danielsson, Åke, aukt. revisor  
 Ahlman, Harry, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**Cea Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör (ordf.)  
 Cedervall, Mats, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Karlsson, Lennart, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Larsson, Kåre, professor  
 Persson, Ernst, direktör (VD)  
 Strömberg, Lennart, direktör  
 Sundberg, Anders, direktör

*Suppleanter*

Eriksson, Ragnvald, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Eriksson, Ulla, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Odergren, Daniel, aukt. revisor  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nordh, Jan, aukt. revisor  
 Wiklund, Rolf, aukt. revisor

**Citgo AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)

Blomqvist, Roger, maskinarbetare, arbetstagarrepresentant

Carlson, Stig, verkmästare, arbetstagarrepresentant

Janérus, Kaj, generaldirektör

Karlgren, Gert, fakturerare, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Hans, svetsare, arbetstagarrepresentant

Persson, Erkki, verkställande direktör

Pettersson, Karl-Henrik, bankdirektör

Sandberg, Per, direktör

Sjöo, Kent, direktör

Svensson, Rune, direktör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
 Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

**Cordinor AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, verkst. direktör (ordf.)  
 Arnerius, Sven, direktör  
 Enbom, Curt, metallarb., arbetstagarrepresentant  
 Enstam, Olle, direktör  
 Georgsson, Peter, direktör  
 Högnelid, Lars, produktionschef  
 Johansson, Sven-Åke, direktör  
 Sjöström, Wiking, direktör

*Suppleanter*

Ilskog, Svante, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Karppinen, Sten, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Kvarnback, Tor, direktör

*Revisorer*

Bohlins Revisionsbyrå AB  
 Karlsson, Hans, aukt. revisor

**Domänföretagen AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hedström, Bo, generaldirektör (ordf.)  
 Jansson, Rune, direktör

Johansson, Roland, skogsarb., arbetstagarrepresentant  
Lundmark, Börje, sågverksarb., arbetstagarrepresentant  
Nilsson, Bernt, sågverksarbetare, arbetstagarrepr.  
Rothoff, Bertil, direktör  
Sundström, Anders, kommunalråd  
Öberg, Sören, direktör

*Suppleanter*

Ekholm, Ingvar, direktör  
Häger, Per-Olov, direktör  
Knudsen, Ib, skogsarbetare, arbetstagarrepresentant  
Stenberg, Jan, ingenjör, arbetstagarrepr.

*Revisorer*

Nyström, Bengt A, aukt. revisor  
Nilsson, Lars-Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Gustavsson, Hans, aukt. revisor  
Rosén, Sven, aukt. revisor

**Domänverket**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Danielsson, Bertil, direktör (ordf.)  
Carlsson, Hans, direktör  
Erikson, Martin, fiskerikonstulent, arbetstagarrepresentant  
Johansson, Arne, förbundsordförande  
Johansson, Roland, skogsarbetare, arbetstagarrepresentant  
Rothoff, Bertil, direktör  
Sundström, Anders, kommunalråd (v. ordf.)

*Suppleanter*

Niklasson, Sten, generaldirektör  
Lundgren, Sune, direktör  
Ågren, Kjell, skogsarbetare, arbetstagarrepresentant  
Östlund, Buster, revirförvaltare, arbetstagarrepresentant

**AB Eiser**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lindén, Göran, direktör (ordf.)

Nilsson, Bertil, direktör. (v. ordf.)

Fylking, Per-Erik, direktör

Israelsson, Sune, förhandlingschef, arbetstagarrepresentant

Jensen, Hans, sticketichef, arbetstagarrepresentant

Johansson, Bo, direktör

Koskenranta, Risto, verkst. direktör

Norving, Magda, fru, arbetstagarrepresentant

Paulsson, Gustav, direktör

Westin, Olle, departementssekreterare

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

Okdahl, Berne, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlstrand, Bo, aukt. revisor

Holm, Anders, aukt. revisor

**ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)

Johanson, Stig, marknadsdirektör

Larsson, Torsten, teknisk direktör

Lindberg, Gösta, direktör

Stenberg, Jan, direktör

Svedberg, Björn, direktör

*Suppleanter*

Carlsson, Anders, överingenjör

Ericsson, Ove, direktör

*Revisorer*

Eskilson, Jörgen, aukt. revisor

Theorin, Lars-Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Näsman, Åke, aukt. revisor

Smitt, Bo, aukt. revisor

**Eriksbergs Förvaltnings AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof direktör (ordf.)

Andréasson, Bertil, direktör

Engberg, Jack, kontorist, arbetstagarrepresentant

Ericson, Lars O., bankdirektör  
Sjöo, Kent, direktör  
Tengroth, Bengt, verkst. direktör  
Östlund, Sten, riksdagsman, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Carlsson, Gunnar, intendent, arbetstagarrepresentant  
Sandberg, Lennart, metallarbetare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**Eska Statskonsult AB\***

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Örtendahl, Claes, generaldirektör (ordf.)  
Bergstedt, Tord, direktör  
Hentzel, Mats, direktör  
Lindén, Valborg, konsult, arbetstagarrepresentant

Lundqvist, Arne, direktör  
Lundqvist, Sten, konsult, arbetstagarrepresentant  
Strand, Karl-Erik, direktör  
Öhlén, Per-Erik, direktör

*Suppleanter*

von Bonsdorff, Gösta, konsult  
Söderbergh, Gunnar, konsult

*Revisorer*

Andréasson, Håkan, aukt. revisor  
Wahlgren, Iwan, avdelningschef

*Suppleanter*

Wickström, Stig, revisor  
Strömberg, Göran, revisionsdirektör

*Direktion*

Strindmark, Bertil, direktör

\* Uppgifterna avser statskonsult AB

**Affärsverket FFV**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Sjöstrand, Wiking, direktör (ordf.)  
Barnéus, Rune, bankdirektör  
Nyman, Runc, generaldirektör  
Schönberg, Astrid, bankjurist  
Westerberg, Per, riksdagsledamot  
Wessberg, Erland, direktör  
Westberg, Hans-Olov, riksdagsledamot (vice ordf.)  
Werner, Erik, verkstadsingenjör, arbetstagarrepresentant  
Överström, Sven-Åke, maskinreparatör, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Gustafsson, Christer, verktygslipare, arbetstagarrepresentant  
Havimäki, Yrjö, avdelningsing., arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

*Riksrevisionsverket:*

Annika Christiansson, revisionsdirektör  
Tommy Mårtensson, auktoriserad revisor

*Suppleanter*

*Direktion*

Nyman, Rune, generaldirektör  
Jansson, Lennart, stab Ekonomi och Finans, stf GD  
Hednert, Lennart, chef Koncernutveckling  
Johnson, Nils-Olov, teknisk direktör  
Mejer, Staffan, personaldirektör  
Ramshorn, Hans, chefsjurist  
Ungermark, Seve, informationsdir.

**FFV AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Nyman, Rune, generaldirektör (ordf.)  
Erikson, Örjan, affärsområdeschef  
Hednert, Lennart, planeringsdirektör  
Jansson, Lennart, stf generaldirektör  
Johanson, Tommy, affärsområdeschef  
Olsson, Börje, affärsområdeschef  
Ramshorn, Hans, chefsjurist

*Suppleanter*

Vindevåg, Ando, bitr. finanschef

*Revisorer*

Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm

**Finnboda AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Sjöö, Kent, direktör (ordf.)

Berglund, Gotthard, svetsare, arbetstagarrepresentant

Bärlund, Guy, planerare, arbetstagarrepresentant

Forssell, Åke, direktör

Norberg, Erling, arb.ledare, arbetstagarrepresentant

Nyqvist, Orvar, direktör

Persson, Erkki, direktör

Pettersson, Evald, fackförmän, arbetstagarrepresentant

Wijkmark, Bo, regionplandirektör

Åström, Uno, verkst. direktör

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Nyqvist, Carl-Erik, generaldirektör (ordf.)

Bätelson, Gunnar, direktör

Holdo, Jöran, ekonomidirektör

Norrby, Jonas, teknologie doktor

Ryman, Jan-Erik, direktör (v. ordf.)

*Suppleanter*

Kardefelt, Tord, avdelningsdirektör

Nytén, Tage, planeringsdirektör

Wikström, Olof, direktör

*Revisorer*

Edlund, Bertil, aukt. revisor

Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Bengtsson, Sven, civilingenjör

Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Direktion*

Gustafsson, Lars, verkställande direktör

**Företagskapital AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Hörjel, Nils, f. d. landshövding (ordf.)

Frithiofson, Karl, landshövding

Gustafsson, Nils-Eric, småbrukare

Håkansson, Svenerik, bankdirektör

Lignell, Ulf, bankdirektör

Malmgren, Kurt, rättschef

Rekke, Lars, förhandlingschef

Sederholm, Erik, bankdirektör

Sjöström, Olof, bankdirektör

*Suppleanter*

Björling, Göran, bankdirektör

Ehn, Erik, bankdirektör

Jonsson, Göte, riksdagsledamot

Person, Siw, riksdagsledamot

Radesjö, Wivianne, riksdagsledamot

Roos, Axel, bankdirektör

Selander, Jan, bankdirektör

Södersten, Bo, riksdagsledamot

Wikström, Ali, bankdirektör

Öberg, Svante, departementsråd

*Revisorer*

Beskow, Karl-Henrik, aukt. revisor

Boeryd, Agne, aukt. revisor

Telestam, Gösta, direktör

*Suppleanter*

Gadd, Arne, riksdagsledamot

Jacobson, Allan, aukt. revisor

*Direktion*

Sjöberg, Arne, verkställande direktör

**AB Gambrinus med AB Pripps bryggerier**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)

Andrén, Sven G., direktör

Bergquist, Eva, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Fransson, Bill, direktör  
 Källenius, Hans, verkställande direktör  
 Lindén, Ulf, direktör  
 Sjökvist, Kenneth, processoperatör, arbetstagarrepresentant  
 Skåntorp, Pär, direktör

#### *Suppleanter*

Andersson, Gunnar, försäljare, arbetstagarrepresentant  
 Nodén, Leif, säljplanerare, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Jacobsson, Gösta, aukt. revisor  
 Sonesson, Birger, aukt. revisor

#### *Suppleanter*

Björklund, Stig, aukt. revisor  
 Thiel, Thomas, aukt. revisor

#### *Direktion*

Källenius, Hans, verkst. direktör  
 Andersson, Rolf, t. f. produktionsdirektör  
 Brodin, Stig, regionchef  
 Fägersten, Robert, förste marknadsdirektör  
 Hyberg, Rune, inköpschef  
 Karlsson, Bengt-Olov, personaldirektör  
 Larsson, Jörgen, regionchef  
 Olsson, Hans, ekonomidirektör

#### **GDG Biltrafik AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
 Andersson, Per-Gunnar, direktör  
 Bergqvist, Börje, förman, arbetstagarrepresentant  
 Hammarberg, Bertil, direktör  
 Högberg, Mats, direktör  
 Nordström, Clas, chefsjurist  
 Persson, Tage, direktör  
 Sundén, Eric, direktör  
 Wall, Ingemar, bussförare, arbetstagarrepresentant

#### *Suppleanter*

Blomberg, Hans, trafikchef  
 Dahlberg, Jerry, lastbilsförare, arbetstagarrepresentant

Johansson, Sigrid, resekonsulent, arbetstagarrepresentant  
 Karlsson, Nils-Allan, trafikchef  
 Renntun, Runo, trafikchef  
 Sandberg, Lennart, verkst. direktör

#### *Revisorer*

Reuterwald, Charles, avd.dir  
 Siesing, Thomas, aukt. revisor  
 Törnebohm, Yngve, revisionsdir.

#### *Suppleanter*

Eriksson, Lars David, avd.dir.  
 Jacobsson, Gösta, aukt. revisor  
 Olsson, Rolf, aukt. revisor

#### *Direktion*

Sandberg, Lennart, verkst. dir  
 Larsson, Björn, v. verkst. dir  
 Berghagen, Lennart, direktör  
 Wegerup, Gunnar, direktör

#### **Generator Industri AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)  
 Darhoff, Kjell, direktör  
 Edenholm, Ingmar, verkst. direktör  
 Engman, Gunnar, direktör  
 Gamner, Bengt, direktör  
 Persson, Lars-Olof, svetsare, arbetstagarrepresentant  
 Rosén, Björn, bankdirektör  
 Sjöo, Kent, direktör  
 Torberntsson, Lennart, projektchef, arbetstagarrepresentant

#### *Suppleanter*

Nordin, Lennart, planeringsman, arbetstagarrepresentant  
 Nyberg, Lennart, svetsare, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev.  
 Danielsson, Åke, aukt. rev.

#### *Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev.  
 Tidström, Göran, aukt. rev.

**AB Gävle Vagnverkstad***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nilsson, Åke, direktör (ordf.)

Hedlund, Erik, verkst.arb., arbetstagarrepresentant

Marklund, Bo, tekn. direktör

Nordin, Tore, överingenjör

Schultz, Bertil, tjänsteman, arbetstagarrepresentant

Sjöström, Ragnar, direktör

*Suppleanter*

Granath, Per, arb.ledare, arbetstagarrepresentant

Hjulström, Leif, ekonomichef

Lindblom, Kjell, chaufför, arbetstagarrepresentant

Sundén, Eric, direktör

*Revisorer*

Hansson, Torbjörn, aukt. revisor

Sundman, Gunnar, aukt. revisor

*Suppleanter*

Cederberg, Olof, aukt. revisor

Sandin, Anders, revisor

**AB Göta kanalbolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hedström, Bo S, generaldirektör (ordf.)

Axelsson, Karl Erik, landstingsråd

Gustavsson, Allan, varvsarbetare, arbetstagarrepresentant

Gustafsson, Ragnar, landstingsråd

Höglund, Lennart, förman, arbetstagarrepresentant

Janérus, Kaj, generaldirektör (v. ordf.)

Jansson, Harald, fastighetsdirektör

*Suppleanter*

Börjesson, Per, ekonomidirektör

Jansson Paul, riksdagsman

Nord, Elisabet, kamrer, arbetstagarrepresentant

Torfgård, Lars Olof, landstingsråd

Åhfeldt, Per Olof, varvsarbetare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Nyström, Bengt A, aukt. revisor

*Suppleanter*

Gustavsson, Hans, aukt. revisor

*Direktion*

Hast, Karl-Erik, verkst. direktör

**Götaverken Arendal AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)

Andréasson, Ulf, snickare, arbetstagarrepresentant

Bergstrand, Rolf, verkst. direktör

Eriksson, Bo, plåtslagare, arbetstagarrepresentant

Frid, Bengt, direktör

Johansson, S Lennart, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Karlsson, Bengt, arbetsledare, arbetstagarrepresentant

Magnusson, Bengt, direktör

Norling, Åke, landshövding

Sjöo, Kent, direktör

Simonsen Heiberg, Gustav, høyesterettsadvokat

Tengroth, Bengt, direktör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

**Götaverken Energy Systems AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)

Björk, Bobby, kalkylator, arbetstagarrepresentant

Björkquist, Jan-Olof, metallarbetare, arbetstagarrepresentant

Claesson, Lennart, pannplåtslagare, arbetstagarrepresentant

Darhoff, Kjell, verkst. direktör

Engman, Gunnar, direktör

Gamner, Bengt, direktör

Johansson, Göran, ordf. Metall 41

Karlsson, Roland, arbetsledare, arbetstagarrepresentant

Larsson, Anders, direktör  
Magnusson, Bo, direktör  
Olving, Sven, professor  
Sjöo, Kent, direktör

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Danielsson, Åke, aukt. revisor  
Elvstad, Lars, aukt. revisor

*Suppleanter*

Mattsson, Roger, aukt. revisor  
Tidström, Göran, aukt. revisor

**Götaverken Företagshälsövård AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Schildt, Rabbe, direktör (ordf.)  
Björkman, Brynolf, truckförare, arbetstagarrepresentant  
Carlsson, Bo, ergonom, arbetstagarrepresentant  
Jönsson, Stig A, personalchef  
Lindau, Hans, personalchef  
Nilsson, Hans, svetsare, arbetstagarrepresentant  
Sandén, Åke, verkst. direktör  
Schelin, Sven, direktör

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Gustavsson, Bo, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**AB Industrikredit**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Malmgren, Kurt, rättschef (ordf.)  
Barnekow, Rutger, bankdirektör  
Damberg, Bo, bankdirektör  
Eriksson, Sven Erik, civilekonom, arbetstagarrepresentant  
Essén, Ingemar, direktör  
Frithiofson, Karl, landshövding  
Hovhammar, Erik, riksdagsman  
Jerntorp, Anders, civilekonom, arbetstagarrepresentant

Lignell, Ulf, bankdirektör (v. ordf.)  
Lundh, Gunnar, bankdirektör  
Olsson, Lars-Ove, bankdirektör  
Södersten, Bo, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Fransson, Yngve, civilekonom, arbetstagarrepresentant  
Holm, Ernst O, direktör  
Holmbeck, Kai, direktör  
Jonsson, Björn, departementsråd  
Ljunggren, Gunnar, bankdirektör  
Roos, Axel, bankdirektör  
Rydberg, Barbro, fru, arbetstagarrepresentant  
Rekke, Lars, förhandlingschef  
Schotte, Gunnar, bankdirektör  
Sandin, Tore, kreditchef  
Wikström, Ali, bankdirektör  
Wranding, Bo, bankdirektör

*Revisorer*

Beskow, Karl-Henrik, aukt. revisor  
Boeryd, Agne, aukt. revisor

*Suppleanter*

Jacobson, Allan, aukt. revisor  
Orrö, Sven-Erik, departementsråd

*Direktion*

Henriksson, Erik, verkställande direktör  
Hägg, Ingemar, direktör  
Melin, Rolf, direktör  
Ekgren, Stig, direktör  
Gaude, Berndt, direktör

**Industrigruppen JAS AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Karnsund, Georg, direktör (ordf.)  
Eriksson, Bengt, direktör  
Gullstrand, Tore, direktör  
Johansson, Gunnar L, direktör  
Lundqvist, Åke, direktör  
Mohlin, Per Erik, direktör  
Nyman, Rune, generaldirektör

*Suppleanter*

Alfredson, Lennart, direktör

Ivarsson, Tommy, civilingenjör  
Johansson, Tommy, direktör  
Krüger, Hans, direktör  
Schröder, Harald, verkst. direktör  
Tufvesson, Jan, civilingenjör  
Wittlów, Arne, direktör

*Revisorer*

Axberg, Bo, aukt. revisor  
Eriksson, Jan, aukt. revisor

*Suppleanter*

Kaiser, Johan, aukt. revisor  
Engström, Anders, aukt. revisor

**KabiVitrum AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)  
Du Rietz, Göran, reklamchef, arbetstagarrepresentant  
Edebo Ralph, direktör  
Ekberg, Jan, verkst. direktör  
Enstam, Olle, direktör  
Kyhberg, Lars, direktör  
Åkerman, Alf, direktör  
Åkerman, Johan, ekonom. lic  
Ålander, Nils-Erik, reparatör, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Jenandri Joseph, tekniker, arbetstagarrepresentant  
Johanson, Gunvor, produktchef, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Holm, Anders, aukt. revisor  
Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlstrand, Bo, aukt. revisor  
Jansson, Thomas, aukt. revisor

*Direktion*

Ekberg, Jan, verkst. direktör  
Thelin, Hugo, 1:e vice VD  
Pettersson, Mats, ekonom. direktör

**Kalmar Industries AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)  
Andrén, Sven G, direktör  
Arnerius, Sven, direktör  
Lundin, Bert, förbundsordf.  
Nilsson, Karl-Henrik, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
Paulsson, Gustav, direktör  
Sandell, Leif, ombudsman, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Larsson, Lennart, metallarbetare, arbetstagarrepresentant  
Persson, Rolf, tjänsteman, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Tidström, Göran, aukt. revisor  
Kullman, Carl-Axel, aukt. revisor

*Suppleanter*

von Heine, Henrik, aukt. revisor  
Madeling, Stefan, aukt. revisor

**KAPAB, Kapitalutveckling AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Landström, Lars, direktör (ordf.)  
Kvarnbäck, Tor, direktör  
Lindblad, Hugo, direktör, VD  
Nilsson, Tore, ekonomief

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Suppleanter*

Eicke, Dina, aukt. revisor

**Karlskronavarvet AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)  
Andrén, Jan-Åke, förman, arbetstagarrepresentant  
Danielson, Jan, direktör  
Frisk, Hans G, verkst. direktör

Johansson, Bernt, svetsare, arbetstagarrepresentant  
Johnson, Bernth, kommunalråd  
Engqvist, Christer, skyddsingenjör, arbetstagarrepresentant  
Nilsson, Jan, expeditionschef  
Sjöo, Kent, direktör  
Svensson, Kenth, plåtslagare, arbetstagarrepresentant  
Södersten, Bo, direktör  
Tegnér, Per, departementsråd  
Tengroth, Bengt, direktör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

**Kockums AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)  
Berglund, Sven, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
Ekvall, Kjell, arbetsledare, arbetstagarrepresentant  
Gamner, Bengt, direktör  
Larsson, Ingemar, direktör  
Lundquist, Åke, elektriker, arbetstagarrepresentant  
Malmberg, Eric, direktör  
Molinder, Leif, verkst. direktör  
Olsson, John-Erik, svarvare, arbetstagarrepresentant  
Senneby, Bengt, bankdirektör  
Sjöholm, Sten, direktör

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

**Kockums Computer Systems AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Sjöo, Kent, direktör (ordf.)

Blitz, Thomas, civilekonom  
Gustafsson, Stig, systemerare, arbetstagarrepresentant  
Hurtig, Ola, systemerare, arbetstagarrepresentant  
Holmgren, Kai, verkst. direktör

*Suppleanter*

Lindgren, Lena, systemerare, arbetstagarrepresentant  
Ekdahl, Kurt Ingvar, systemerare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Pernvi, Ulf, aukt. revisor  
Ahlman, Harry, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**Kockums Energisystem AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Sjöo, Kent, direktör (ordf.)  
Grotenfelt, Tor, finanschef  
Järvengren, Lennart, bolagsjurist

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Gustavsson, Bo, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**AB Kurortsverksamhet**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Persson, Kurt-Inge, direktör (ordf.)  
Falk, Viking, avdelningschef  
Karlsson-Pehrsson, Gullevi, sjukvårdsbiträde, arbetstagarrepresentant  
Lekberg, Olov, landstingsråd  
Lindahl, Lori, landstingsledamot  
Maritz, Arvo, byråchef  
Morawski, Rikard, överläkare  
Tisén, Lena, sjuksköterska, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Dahlström, Lars, försäkringsdomare  
 Eisner, Ingrid, sjukv. biträde, arbetstagarrepresentant  
 Eklund, Ylva, kurator, arbetstagarrepresentant  
 Fredriksson, Göran, avdelningsdirektör  
 Karlsson, Per-Olof, försäkringschef

*Revisorer*

Andersson, Jan, byråchef  
 Berlin, Knut, aukt. revisor

*Suppleanter*

Lindqvist, Jörgen, auk. revisor.  
 Ringblom, Sune, avdelningsdirektör

*Direktion*

Nilsson, Jan-Eric, VD

**Aktiebolaget Kärnkraftutbildning***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Fogelström, Lennart, direktör (ordf.)  
 Ericsson, Evert, kraftverksdirektör  
 Gustafsson, Lars, tekn direktör  
 Lidman, Jan-Olof, instruktör, arbetstagarrepresentant  
 Westrin, Bengt, ingenjör, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Ahlman, Bengt, överingenjör  
 Holmgren, Jan, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Kardefeldt, Tord, avdelningsdirektör  
 Leijon, Claes, civilingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Salomonsson, Sten, direktör  
 Sandstedt, Karl-Erik, kraftverksdirektör

*Revisorer*

Högström, Christina, avdelningsdirektör  
 Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Segerstolpe, Lars, avd. direktör  
 Fryxell, Anders, aukt. revisor

*Direktion*

Lindholm, Kaj, VD

**Kylfinans Svenska Varv AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sjöo, Kent, direktör (ordf.)  
 Grotenfelt, Tor, finanschef, VD  
 Järvengren, Lennart, bolagsjurist  
 Wallin, Ulf, bolagsjurist

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
 Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**AB Landtransport***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Jönsson, Bengt, direktör (ordf.)  
 Falk, Owe, direktör  
 Lindström, Thomas, direktör  
 Sandberg, Lennart, direktör  
 Molander, Sven-Erik, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Pettersson, Curt, tjänsteman, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Arnehov, Karl-Ove, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Dybeck, Tom, tjänsteman, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Ehnborg, Jan, aukt. revisor  
 Egenäs, Ulf, aukt. revisor

*Suppleanter*

Gäfvart, Östen, aukt. revisor  
 Höök, Börje, aukt. revisor

*Direktion*

Lundin, Arne, VD

**Lantbrukskredit Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Göransson, Ulf, statssekreterare (ordf.)  
 Litzell, Ingemar, direktör (v. ordf.)  
 Andersson, Thorsten, direktör

Josefsson, Mats, finansdirektör  
 Lorentzon, Sven Eric, riksdagsledamot  
 Löfgren, Karl Gustaf, professor  
 Lönnqvist, Ulf, statssekreterare  
 Strömberg, Håkan, riksdagsledamot  
 Toll, Magnus, lantmästare  
 Tågmark, Sven, förbundsordförande

*Suppleanter*

Eklund, Klas, civilekonom  
 Jonasson, Lars, ekonomidirektör  
 Nilsson, Bengt-Åke, departementsråd  
 Nyström, Ulf, direktör  
 Schierbeck, Per, direktör  
 Selberg, Åke, riksdagsledamot  
 Widén, Ingvar, generaldirektör  
 Zetterström, Åke, direktör  
 Åsling, Nils G., riksdagsledamot

*Revisorer*

Olofsson, Gunnar, överdirektör  
 Stern, Torkel, direktör  
 Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Axnér, Birgitta, auktoriserad revisor  
 Laurén, Staffan, expeditionschef

*Direktion*

Abelin, Hans Henrik, verkställande direktör

**Liber AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör, (ordf.)  
 Brandinger, Rune, direktör  
 Erikson, Dag, professor  
 Heurberg, Ulla, redaktör  
 Johanson-Hedberg, Birgitta, verkst. direktör  
 Larsson, Göran, offsettryckare, arbetstagarrepresentant  
 Mellqvist, Leif, direktör  
 Paulsson, Gustav, direktör  
 Präntare, Bo, direktör

*Suppleanter*

Wallsten, Lars, lagerchef, arbetstagarrepresentant  
 Öhrnell, Torbjörn, montör, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor  
 Lindskog, Rolf, aukt. revisor

*Suppleanter*

Holm, Anders, aukt. revisor

*Direktion*

Johanson-Hedberg, Birgitta, verkst. direktör

**Luftfartsverket**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Andersson, Börje, f. d. kommunalråd (ordf.)  
 Lönnbom, Bengt, generalmajor  
 Johansson, Bengt AW, generaldirektör  
 Lindström, Torsten, tekn. doktor  
 Månsson, Alf, flygledare, arbetstagarrepresentant  
 Palmgren, Sture, borgarråd  
 Rosenqvist, Per-Åke, rampmästare, arbetstagarrepresentant  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot  
 Wallström, Margot, f. d. riksdagsledamot

*Direktion*

Johansson, Bengt A W, generaldirektör  
 Håkansson, Jan, teknisk direktör  
 Kårbro, John, trafikdirektör  
 Linnell, Sven R., trafikchef  
 Nilsson, Lars, driftdirektör  
 Nordström, Lars-Erik, flygsäkerhetsdirektör  
 Swenson, Rolf, administrativ direktör  
 Svidén, Anders, marknadsdirektör  
 Westlund, Georg, ekonomidirektör  
 Wigardt, Hans, planeringsdirektör

**Luossavaara-Kiirunavaara AB – LKAB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Wahlström, Björn, direktör (ordf.)  
 Boström, Curt, landshövding  
 Burstrand, Folke, disponent  
 Daun, Tore, direktör  
 Haavisto, Helge, bergsråd  
 Hägglöf, Thore, direktör  
 Kalla, Sten, gruvarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Moby, Ulf, förman, arbetstagarrepresentant

Sjöstrand, Wiking, direktör  
Sparr, Jan, direktör

*Suppleanter*

Aldskogius, Göran, departementsråd  
Henriksson, Rune, ingenjör  
Larsson, Hans, gruvarbetare, arbetstagar-  
representant

*Revisorer*

Hanner, Per V A, aukt. revisor  
Gefors, Bengt, aukt. revisor

*Suppleanter*

Lindén, Bertil, aukt. revisor  
Nilsson, Roland, aukt. revisor

*Koncernledning*

Sjöstrand, Wiking, VD  
Gustafsson, Ingemar, vVD  
Wuopio, Lars, vVD

**Luxor AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Andrén, Sven, direktör (ordf.)  
Ekholm, Tommy, advokat  
Högberg, Harald, personalass., arbetstagar-  
representant  
Johansson, Sirkka, montör, arbetstagarrep-  
resentant  
Koskinen, Heikki, direktör  
Simberg, Staffan, direktör  
Westin, Olle, departementssekreterare  
Vuorilehto, Simo, direktör (v. ordf.)

*Suppleanter*

Englund, Björn, departementsråd  
Karlsson, Sten-Åke, montör arbetstagarrep-  
resentant  
Lindfors, Tapio, direktör  
Olldén, Christer, civilingenjör, arbetstagar-  
representant

*Revisorer*

Öhrlings Revisionsbyrå AB

*Direktion*

Rapp, Krister, VD

**Nordiska Satellitaktiebolaget**

*Ordinarie ledamöter*

Wallqvist, Örjan, direktör (ordf.)  
Stette, Gunnar, professor (v. ordf)  
Englund, Björn, departementsråd  
Hagström, Tony, generaldirektör  
Holler, Kjell, generaldirektör  
Stiernstedt, Jan, överdirektör

*Suppleanter*

Lannegren, Göran, departementsråd  
Trovaag, Knut, direktör  
Elgstrand, Lage, departementssekreterare  
Sundelius, Claes-Göran, departementsråd  
Knutsen, Torbjörn, chefsingenjör  
Lübeck, Lennart, verkst. direktör

*Revisorer*

Fjeldberg, Öjstein, aukt. revisor  
Strandberg, Hasso, aukt. revisor

**Nordiska Telesatellitaktiebolaget  
(NOTELSAT)**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Holler, Kjell, generaldirektör (ordf.)  
Hagström, Tony, generaldirektör  
Häkonsen, Ole Petter, teknisk direktör  
Åsdal, Carl-Gösta, teknisk direktör

*Suppleanter*

Haugen, Rolf B, forskningschef  
Jäger, Gunnar, avd. direktör

*Revisorer*

Ramsland, Tor Ivar, A/S Revisionen, Oslo  
Theorin, Lars-Åke, Bohlins revisionsbyrå  
AB

**Norrbottens Järnverk AB (NJA)**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Rekke, Lars, förhandlingschef (ordf.)  
Johansson, Sven-Åke, direktör  
Lundberg, Monica, kanslissekreterare

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Suppleanter*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

**Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Johansson, Sven, direktör (ordf.)  
 Alkestål, Ingvar, lantbrukare  
 Barnéus, Rune, direktör  
 Berg, Bengt-Åke, direktör  
 Bylund, Per-Erik, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Ekelund, Göran, direktör  
 Forssblad, Lars Henrik, direktör  
 Luhr, Fredrik, direktör  
 Löwenstein, Mats, sågverksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Stålfors, Margaretha, civilekonom

*Suppleanter*

Forsberg, Olof, kamrer, arbetstagarrepresentant  
 Gehlin, Håkan, departementssekreterare  
 Johansson, Sven G, arbetsledare, arbetstagarrepresentant  
 Olsson, Abel, direktör

*Revisorer*

Claesson, Ivar, aukt. revisor  
 Edlund, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Lindholm, Erland, aukt. revisor  
 Jämtelid, Sune, aukt. revisor

**OK Petroleum AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lewin, Leif I, direktör (ordf.)  
 Alsén, Hans O, styrelseordförande i KF  
 Andersson, Lennart, direktör  
 Annerberg, Rolf, statssekreterare  
 Engström, Malte, direktör  
 Enstam, Olle, direktör  
 Hansson, Olle, f.d. förbundskassör  
 Hietarinta, Kai, direktör  
 Hjorth, Lars, direktör  
 Holst, Palle, direktör  
 Ihamuotila, Jaakko, direktör  
 Sahlin, Peter, direktör  
 Thunström, Arnold, divisionschef  
 Wessberg, Erland, direktör  
 Åberg, Carl Johan, statssekreterare

*Suppleanter*

Andersson, Jan, direktör  
 Andersson, Thorsten, direktör  
 Hultberg, Ralf, direktör  
 Kulvik, Pauli, direktör  
 Kristofersson, Nils, förbundssekreterare  
 Lööv, Erik, direktör  
 Nummila, Risto, direktör  
 Skogö, Ingemar, stadsdirektör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
 Nylander, Rune, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nilsson, Roland, aukt. revisor  
 Öhrn, Bern, hand. aukt. revisor

*Direktion*

Andersson, Palle, direktör  
 Hjorth, Lars, koncernchef och VD  
 Jinghall, Kent, direktör  
 Svensson, Nils, direktör  
 Åberg, Ulf, direktör

**Oljeprospektering AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andersson, Palle, direktör (ordf.)  
 Agfors, Gunnar, direktör  
 Gornitzka, Gunnar, civilingenjör  
 Hanson, Bertil, direktör  
 Hjorth, Lars, direktör  
 Högfelt, Kjell, direktör  
 Löfgren, Torsten, kansliråd  
 Malmqvist, Lennart, direktör  
 Nelson, Olof, direktör  
 Wessberg, Erland, direktör

*Suppleanter*

Bergstrand, Klas, disponent  
 Engström, Malte, direktör  
 Gumaelius, Jonas, pol. mag.  
 Herrlin, Hans, direktör  
 Holmqvist, Jörgen, departementsråd  
 Lindberg, Karl-Olov, direktör  
 Linder, Freddie, prospekteringschef  
 Murray, Urban, direktör  
 Norell, Göran, direktör  
 Nylander, Rune, direktör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
Nylander, Rune, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nilsson, Roland, aukt. revisor  
Öhrn Bernhard, aukt. revisor

*Direktion*

Holmgren, Bengt, VD

**AB Oljetransit***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lundberg, Sten, fd generaldirektör (ordf.)  
Andersson, Torsten, direktör  
Löfgren, Torsten, kansliråd

*Suppleanter*

Rockström, Hans, civilingenjör (VD)

*Revisorer*

Tillman, Torsten, aukt. revisor  
Tombrock, Gun, departementssekreterare

*Suppleanter*

Hjorth, Margareta, departementssekreterare  
Lindén, Björn, aukt. revisor

**PenningmarknadsCentralen PmC Aktiebolag**

Lundahl, Ulf, direktör (ordf.)  
Bolin, Per Eric, verks. direktör  
Cederwall, Erik, mäklare  
Hedborg, Ann, direktör  
Heikensten, Lars, departemenstråd  
Lundqvist, Lars, direktör  
Norgren, Claes, avdelningsdirektör  
Rönnerberg, Mats, direktör

*Suppleanter*

Jansson, Ingemar, riksgäldssekreterare  
Lundgren, Bo, direktör  
Rohlin, Thomas, mäklare

*Revisorer*

Hanner, Per WA., professor  
Rydström, Erik, aukt. revisor  
Svensson, Åke, avdelningsdirektör

*Suppleanter*

Elväng, Katja, aukt. revisor  
Gyllenswärd, Bernt Åke, aukt. revisor  
Svedberg, Sven, byrådirektör

*Direktion (eller motsvarande)*

Bolin, Per Eric, verkst. direktör

**Postbolagen AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Zachrisson, Bertil, generaldirektör (ordf.)  
Janson, Uno, sektionsordförande  
Jonsson, Olof, verkst. direktör  
Klevborn, Bo, direktör  
Kruth, Bengt, direktör  
Sandberg, Ingemar, avdelningsordförande  
Sandrén, Per Olof, direktör  
Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot  
Smids, Åke, bankdirektör

*Suppleanter*

Nordström, Karl Erik, marknadschef  
Skoglund, Rune, direktör  
Wallin, Bengt, avdelningsdirektör

*Revisorer*

Sonesson, Birger, aukt. revisor  
Lindskog, Rolf, aukt. revisor

*Suppleanter*

Linder, Peter, jur. kand.  
Brusewitz, Erik, aukt. revisor

*Direktion*

Gerdland, Bengt, distributionschef  
Jakobsson, Alf, ekonomischef  
Jonsson, Olof, vd  
Nilsson, Stig, personalchef  
Nordström, Karl Erik, marknadschef

**Postverket***Styrelse*

Zachrisson, Bertil, generaldirektör (ordf.)  
Back, Klas, direktör  
Danielsson, Bertil, bankdirektör  
Eklöf, Kurt, vice riksbankschef  
Jansson, Uno, sektionsordförande, arbetstagarrepresentant

Komstedt, Wiggo, riksdagsledamot  
 Sandberg, Ingemar, avdelningsordf., arbets-  
 tagarrepresentant  
 Sandéhn, Margit, riksdagsledamot  
 Signell, Sven-Gösta, riksdagsledamot  
 Virding, Gösta, direktör, medicine doktor

#### *Revisorer*

Christiansson, Annika, revisionsdirektör  
 Torkelsson, Hans, aukt. revisor

#### *Direktion*

Zachrisson, Bertil, generaldirektör  
 Kleborn, Bo, direktör  
 Kruth, Bengt, direktör  
 Mattsson, Ingegerd, direktör  
 Sandrén, Per-Olof, direktör  
 Ställvik, Stig, direktör

#### **Procordia AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Berg, Bengt, direktör (ordf.)  
 Ahlin, Stig, förhandlingschef, arbetstagarrep-  
 resentant  
 Danielsson, Bertil, bankdirektör  
 Forsberg, Hans G, professor  
 Gyll, Sören, direktör  
 Johansson, Sven-Åke, direktör  
 Ljung, Lennart, ÖB General  
 Mannheimer, Sören, kommunalråd  
 Molin, Rune, LO:s andre ordförande, arbets-  
 tagarrepr.  
 Sprängare, Björn, direktör  
 Tidala, Sven, direktör  
 Tegné, Per, departementsråd

##### *Suppleanter*

Billström, Hans, förbundsordförande, ar-  
 betstagarrepresentant  
 Fredriksson, Carl, departementsråd  
 Jarhamn, Karl-Erik, ombudsman, arbetsta-  
 garrepresentant

##### *Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor  
 Nilsson, Kjell, riksdagsledamot  
 Petersson, Karl-Anders, bankkamrer  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

##### *Suppleanter*

Holm, Anders, auktoriserad revisor  
 Johansson, Anita, riksdagsledamot  
 Westerberg, Per, riksdagsman  
 Wingren, Paul, aukt. revisor

##### *Direktion*

Blomberg, Jan, direktör  
 Enstam, Olle, direktör  
 Gyll, Sören, direktör  
 Kvarnbäck, Tor, direktör  
 Landström, Lars, direktör  
 Lindén, Göran, direktör  
 Tjärnlund, Rolf, direktör

#### **Procordia Food AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Lindén, Göran, direktör (ordf.)  
 Andrén, Sven G, direktör  
 Barnéus, Rune, bankdirektör  
 Granö, Gerd, fabriksarbetare, arbetstagarre-  
 presentant  
 Gyll, Sören, direktör  
 Johansson, Bo Ö, direktör  
 Lindmark, Lars, direktör  
 Nilsson, Gun-Britt, laboratorieassistent, ar-  
 betstagarrepresentant  
 Unger, Klaus, direktör

##### *Suppleanter*

Carlsson, Inger, fabriksarbetare, arbetstagar-  
 representant  
 Karlsson, Mats, maskininstallatör, arbetsta-  
 garrepresentant

##### *Revisorer*

Wingren, Paul, aukt. revisor

##### *Direktion*

Johansson, Bo O, verkst. direktör  
 Jepsson, Lennart, adm. direktör

#### **Procordia International AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)  
 Enstam, Olle, direktör  
 Kvarnbäck, Tor, direktör

Vestersten, Nicolai, direktör  
Willner, Percy, direktör

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Suppleanter*

Holm, Anders, aukt. revisor

**Procordia Nova AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)

Bergström, Bert, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Blomberg, Jan, direktör

Enstam, Olof, direktör

Gustafsson, Orwar, direktör

Lindén, Göran, direktör

*Suppleanter*

Ehsing, Nils, sekreterare, arbetstagarrepresentant

**Post- och Kreditbanken – PKbanken**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Persson, Karl Erik, direktör (ordf.)

Landqvist, Nils, docent (v. ordf.)

Ahlsten, Yngve, lantbrukare

Barnéus, Rune, bankdirektör

Danielsson, Bertil, bankdirektör, VD

Hagström, Tony, generaldirektör

Hambraeus, Gunnar, professor

Hållén, Göran, bankdirektör

Jansson, Uno, ombudsman

Krook, Ebbe, direktör

Källén, Gösta, direktör

Lund, Olof, direktör

Lövgren, Bertil, bankdirektör, arbetstagarrepresentant

Malm, Stig, LO:s ordförande

Mogren, Håkan, direktör

Persson, Birgitta, bankkamrer, arbetstagarrepresentant

Renell, Gösta, direktör

Rosengren, Björn, TCO:s ordförande

Zachrisson, Bertil, generaldirektör

*Suppleanter*

Jansson, Rune, bankdirektör

Klevborn, Bo, direktör

Piehl, Lars Erik, bankdirektör

Ragnarsson, Birgit, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant

Rudholm, Inger, banktjänsteman, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Hanner, Per V A, professor

Carlstein, Rune A, riksdagsledamot

Nylander, Rune, aukt. revisor

Weidenfors, Gunnar, f.d. ekonomichef

*Revisorer utsedda av Bankinspektionen*

Gefors, Bengt, aukt. revisor

Oredsson, Malte, generaldirektör

Lövgren, Sigvard, aukt. revisor

*Suppleanter*

Hugosson, Kurt I, riksdagsledamot

Karlsson, Torsten, riksdagsledamot

Fridman, Bo, aukt. revisor

Lundgren, Sune, aukt. revisor

*Bankledning*

Danielsson, Bertil, bankdirektör (vd)

Barnéus, Rune, bankdirektör (vvd)

Ericsson, Lars O, bankdirektör (vvd)

Hansson, Sven, bankdirektör (vvd)

Hedborg, Ann, bankdirektör (vvd)

Hylén, Gunnar, bankdirektör (vvd)

Hållén, Göran, bankdirektör (vvd)

Jahn, Olof, bankdirektör (vvd)

Jansson, Rune, bankdirektör (vvd)

Karlsson, Göran, bankdirektör (vvd)

Larsson, Göran, bankdirektör (vvd)

Olsson, Roland, bankdirektör (vvd)

Olsson, Lars-Ove, bankdirektör (vvd)

Ragnar, Christer, bankdirektör (vvd)

Smids, Åke, bankdirektör (vvd)

Sundström, Göran, bankdirektör (vvd)

**Rockwool AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Ekelund, Göran, direktör (ordf.)

Adamson, Bo, professor

Askstam, Ralph, verkst. direktör

Ekberg, Jan, direktör

Malmborg, Bengt, fabr. arbetare, arbetstagarrepresentant  
 Nilsson, Christer, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Wersén, Dag, advokat

#### *Suppleanter*

Carlsson, Elvi, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Rask, Alf, fabr. arbetare, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

#### *Suppleanter*

Kjellström, Lars, aukt. revisor

#### *Direktion*

Askstam, Ralph, VD, direktör  
 Ankersson, Bill, direktör  
 Adolfsson, Owe, direktör  
 Frisk, Ulf, direktör  
 Hansson, Göran, direktör  
 Jeppsson, Lars, direktör  
 Koop. Leif, direktör  
 Mide, Anders, direktör  
 Strand, Rolf, vVD, direktör  
 Wigren, Per, direktör

#### **SARA AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)  
 Ahlvarsson, Lars, direktör  
 Billström, Hans, förb ordf, arbetstagarrepresentant  
 Engberg, Ulla-Britt, ink ass, arbetstagarrepresentant  
 Gustrin, Anders, verkst. direktör  
 Lindén, Göran, direktör  
 Palmberg, Bo, direktör  
 Piehl, Lars, bankdir

##### *Suppleanter*

Königsson, Rolf, hotelldirektör, arbetstagarrepresentant  
 Modin, Anita, riksdagsledamot, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Ahlstrand, Bo, aukt. revisor  
 Karlsson, Hans, aukt. revisor

#### *Suppleanter*

Holm, Anders, aukt. revisor  
 Jansson, Tomas, aukt. revisor

#### *Direktion*

Gustrin, Anders, VD-SARA AB  
 Sarkia, Matti, VD-SARAHotels AB  
 Marschall, William, VD-SARARestauranger AB  
 Karlsson, Christer, VD-SARA Cater Partner AB

#### **SSAB Svenskt Stål AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Sköld, Per, direktör (ordf.)  
 Angel, Tryggve, direktör  
 Bystedt, Gösta, direktör  
 Eriksson, Dan, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Gustafsson, Lennart, direktör  
 Hagström, Tony, direktör  
 Jacobsen, Ejnar, valsverksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Karlsson, Georg, kommunalråd  
 Lund, Olof, direktör  
 Olson, Hans Christer, departementsråd  
 Wikstedt, Bengt, järnverksarbetare, arbetstagarrepresentant

##### *Suppleanter*

Björk, Rainer, värmetekniker, arbetstagarrepresentant  
 Hedman, Sören, järnvägsarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Störling, Göran, avdelningschef, arbetstagarrepresentant  
 Werthén, Hans, direktör

#### *Revisorer*

Janson, Thomas, aukt. revisor  
 Tillman, Torsten, aukt. revisor

##### *Suppleanter*

Lindén, Björn, aukt. revisor  
 Lundvall, Sten, aukt. revisor

*Direktion*

Lundberg, Henry, direktör (vd, koncernchef)  
 Nyquist, Orvar, direktör (vvd, stf koncern-  
 chef)  
 Ewergårdh, Sten-Åke, koncernledningens fö-  
 reträdare i Domnarvet  
 Sandin, Torsten, koncernledningens företrä-  
 dare i Luleå  
 Selinder, Inge, koncernledningens företräda-  
 re i Oxelösund  
 Ullberg, Anders, direktör (ekonomi, finans)  
 Vernersson, Carl G., direktör (vvd) (mark-  
 nad)

**SSPA Maritime Consulting AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Åkerman, Alf, direktör (ordf.)  
 Allenström, Björn, civilingenjör, arbetstagar-  
 representant  
 Bergelin, Olof, marindirektör av 1:a graden  
 Bergstrand, Rolf, direktör  
 Daun, Stellan, direktör  
 Holmsbo, Arne, ingenjör, arbetstagarrepre-  
 sentant  
 Loid, Hans Peder, verkst. direktör  
 Strömberg, Hjalmar, departementsråd  
 Östlund, Sten, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Forsman, Björn, civilingenjör, arbetstagarre-  
 presentant  
 Svensson, Bengt, ingenjör, arbetstagarrepre-  
 sentant

*Revisorer*

Cesar, Madeleine, departementssekreterare  
 Jacobsson, Nils Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Åkerström, Per Anders, aukt. revisor

**AB Statens Anläggningsprovning***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Svahn, Hans, hovrättslagman (ordf.)  
 Cederlund, Kjell, ingenjör, arbetstagarrepre-  
 sentant

Danielson, Gunnar, generaldirektör

Hedenskog, Lars, direktör

Hörmander, Olof, generaldirektör

Johanson, Lindy, ingenjör, arbetstagarrepre-  
 sentant

Kiessling, Roland, professor

Pellijeff, Alexej, direktör (v. ordf.)

Ståhl, Bernt, ombudsman

*Suppleanter*

Asklöf, Carl, avdelningschef

Klang, Jean, ingenjör arbetstagarrepre-  
 sentant

Tengelin Tersmeden, Ulrika, kammarrättsas-  
 sessor

Wallin, Lennart, civilingenjör, arbetstagarre-  
 presentant

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor

Zahlander, Hans, aukt. revisor

*Suppleanter*

Clason, Erik, aukt. revisor

Holm, Anders, aukt. revisor

**Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Karlson, Jan O., statssekreterare (ordf.)

Birgersson, Bengt Owe, statssekreterare

Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör

Elison, Magnus, byråchef

Johansson, Karl Erik, direktör

*Suppleanter*

Andersson, Sven Åke, länsbostadsdirektör

Dalén, Ingrid, departementsråd

Nilsson, Bengt-Åke, departementsråd

Sjödahl, Lars, byråchef

Wiklund, Karin, direktör

*Revisorer*

Nordling, Carl-Einar, kammarråd

Sonesson, Birger, aukt. rev.

*Suppleanter*

von Hofsten, Kate Synnöve, advokatfiskal

Holmström, Bengt, aukt. rev.

*Direktion*

Jussil, Sune, verkst. direktör

**Statens Järnvägar — SJ***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nicklasson, Lars Erik, f. d. förbundsordförande (ordf.)

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot

Furbäck, Bengt, koncernchef

Johansson, Rune, riksdagsledamot

Lund, Olof, direktör

Nilsson, Bertil, avdelningsordförande, arbetstagarrepresentant

Nilsson, Knut, landstingsråd

Odhner, Clas-Eric, utredningschef

Persson, Karl Erik, direktör (vice ordf.)

Persson, Ture, sektionsordförande, arbetstagarrepresentant

Torlund, Bengt, förbundsordförande, arbetstagarrepresentant

Sprängare, Björn, direktör

*Suppleanter*

Andersson, Enar, tjänsteman

Lind, Rune, tjänsteman

*Revisorer*

Christiansson, Annika, revisionsdirektör

Eklund, Lars, aukt. revisor

*Direktion*

Furbäck, Bengt, generaldirektör

Andersson, Per-Gunnar, chef banavdelningen

Eckardt, Sven, chef för finans- och inköpsavdelningen

Hammarberg, Bertil, chef persontrafikavdelningen

Jönsson, Per, chef ekonomi- och planeringsavdelningen

Marklund, Bo, chef maskinavdelningen

Persson, Tage, chef personalavdelningen

Sundén, Eric, chef godstransportavdelningen

**AB Statens Skogsindustrier — ASSI***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Persson, Karl Erik, direktör (ordf.)

Carlsson, Hans, direktör

Gehlin, Håkan, departementssekreterare

Hedström, Bo, generaldirektör

Johansson, Sven, direktör

Lindberg, Henry, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Lindström, Bert, direktör

Strömbäck, Ulf, avdelningsordförande, arbetstagarrepresentant

Pettersson, Karl-Henrik, bankdirektör

*Suppleanter*

Danielsson, Anders, skogsmästare, arbetstagarrepresentant

Katisko, Eino, sektionsordf., arbetstagarrepresentant

Nyman, Hans, kansliråd

Öberg, Sören, direktör

*Revisorer*

Carlsson, Sune, aukt. revisor

Lindén, Hans, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nilsson, Lars-Göran, aukt. revisor

Tidström, Göran, aukt. revisor

**Statens vattenfallsverk***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andersson, Börje, fd kommunalråd (ordf.)

Abel, Enno, professor

Erngren, Birgit, direktör

Friis, Gunnar, ombudsman, arbetstagarrepresentant

Hjalmarsson, Lennart, professor

Johansson, Göran, metallarb.

Käck, Bengt-Olof, distriktslantmätare

Lindström, Anders, direktör

Nyqvist, Carl-Erik, generaldirektör (v. ordf.)

*Revisorer*

Blomberg, Gunnar, aukt. revisor

Christianson, Annika, revisionsdirektör

*Direktion*

Nyqvist, Carl-Erik, generaldirektör

Gustafsson, Lars, teknisk direktör

Holmin, Nils, planeringsdirektör

Hultin, Sven-August, teknisk direktör

Holmin, Nils, planeringsdirektör

Nytén, Tage, planeringsdirektör

Wivstad, Ingvar, teknisk direktör

Öhrström, Lennart, administrativ direktör

**Samhällsföretagsgruppen***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Rehnberg, Bertil, f. d. generaldirektör (ordf.)  
 Brändström, Kjell, direktör  
 Edvall, Sture, ombudsman  
 Ettarp, Lars, departementsråd  
 Hammarsjö, Göran, landstingsråd  
 Hanson, Gunilla, gymnasieekonom  
 Nilsson, Bo, riksdagsledamot  
 Nilsson, Börje, riksdagsledamot  
 Nyström, Leif, ombudsman  
 Radesjö, Wivi-Anne, riksdagsledamot  
 Skårvik, Kenth, riksdagsledamot  
 Svensson, Sten, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Eriksson, Eva, skolkonsulent  
 Jonson, Folke, kommunalråd  
 Mattson, Hans, ombudsman  
 Mårtensson, Tore, ombudsman  
 Nilsson, Bertil, direktör  
 Ohlsson, Lennart, departementssekreterare  
 Petterson, Bo, landstingsråd  
 Persson, Magnus, riksdagsledamot  
 Skoog, Christer, riksdagsledamot  
 Sundberg, Kjell, direktör  
 Wittbom, Bengt, riksdagsledamot  
 Öhman, Monica, riksdagsledamot

*Revisorer*

Christiansson, Annika, revisionsdirektör  
 Holm, Anders, aukt. revisor  
 Nyqvist, Nils, revisor

*Suppleanter*

Dykert, Lars, aukt. revisor  
 Steen, Göran, revisionsdirektör  
 Eriksson, Yngve, förbundskassör

*Direktion*

Larsson, Gerhard, VD  
 Kristofferson, Wiveca, bitr. direktör  
 Lindblad, Åke, ekonomidirektör  
 Lundman, Tage, direktör  
 Nilsson, Bo, direktör  
 Nyström, Sven-Olof, direktör  
 Ovanmo, Ingemar, direktör  
 Sandhbladh, Christer, direktör

**Studsvik Energiteknik AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Stahle, Hans, direktör (ordf.)  
 Gerholm, Tor Ragnar, professor  
 Håkansson, Kjell, direktör  
 Håkanson, Rune, tekn. lic. arbetstagarrepresentant  
 Janson, Kjell, departementsråd  
 Pettersson, Lennart, riksdagsledamot  
 Sjöholm, Bertil, direktör  
 Sjölin, Per-Gunnar, fil. mag., arbetstagarrepresentant  
 Wivstad, Ingvar, direktör  
 Ångfors, Rolf, direktör

*Suppleanter*

Carlsson, Gun-Britt, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Faugert, Sven, byråchef  
 Hjorth, Margareta, departementssekreterare  
 Magnusson, Jan, avdelningschef  
 Selin, Eva, docent  
 Stany, Walter, ingenjör, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Bexelius, Bo, aukt. revisor  
 Örlings revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Jakobsson, Evy, aukt. revisor

*Direktion*

Håkansson, Kjell, direktör  
 Beijer, Lasse, direktör  
 Bergström, Stig, direktör  
 Janzon, Bo, direktör  
 Nordström, Lennart, direktör  
 Nöjd, Lars-Åke, direktör  
 Tedestedt, Rolf, direktör

**Svalöf AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Widén, Ingvar, generaldirektör (ordf.)  
 Ahlsten, Yngve, lantbrukare  
 Dockered, Bo, lantbrukare  
 Englesson, Lennart, lantmästare  
 Holmgren, Anders, departementsråd

Johannesson, Barbro, assistent, arbetstagarrepresentant

Larsson, Lars-Olof, direktör

Svensson, Ann-Christine, förman, arbetstagarrepresentant

Svenson, Nils T, riksdagsman

Åhlund, Christer, direktör

#### *Suppleanter*

Ahlenius, Inga-Britt, departementsråd

Bergstedt, Jan, direktör

Christensson, Arne, lantbrukare

Kristiansson, Bo, förädlingsledare, arbetstagarrepresentant

Lyhagen, Roland, konsulent, arbetstagarrepresentant

Sjöberg, Tommie, departementssekreterare

#### *Revisorer*

Jademo, Evert, aukt. revisor

Johansson, Åke, lantbrukare

Wahlfisk, Karl-Olof, f. d. expeditionschef

#### *Suppleanter*

Hedin, Ingemar, aukt. revisor

Larsson, Ove, lantbrukare

von Schantz, Dag, departementssekreterare

#### *Direktion*

Kuylenstjerna, Göran, direktör

Moberg, Sten, direktör

Nillson, Bengt, forskningschef

Arvidsson, Ulf, planeringschef

### **S. V. Data AB**

#### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Schelin, Sven, direktör (ordf.)

Andreasson, Bo, ekonomichef

Bengtsson, Tommy, systemman, arbetstagarrepresentant

Blitz, Thomas, civilekonom

Breding, Bo, verkst. direktör

Lindvall, Bo, AU-chef

Lundqvist, Per-Yngve, programmerare, arbetstagarrepresentant

Persson, Christer, direktör

#### *Suppleanter*

Holmberg, Forrest, civilingenjör

Larsson, Margareta, programmerare, arbetstagarrepresentant

Melander, Jarl, AR-chef

Mellqvist, Gösta, AU-chef

#### *Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor

Gustavsson, Bo, aukt. revisor

#### *Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

### **Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB)**

#### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Håkansson, Per-Olof, riksdagsledamot (ordf.)

Gustavsson, Raymond, förman, arbetstagarrepresentant

Hillert, Ingvar, direktör

Johansson, Sven, direktör

Kardell, Arne, direktör

Nordin, Martin, processarbetare, arbetstagarrepresentant

Sjöström, Mats, kommunalråd

#### *Suppleanter*

Ahlenius, Inga-Britt, departementsråd

Eng, Göran, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Hagfeldt, Stefan, oppositionsråd

Månson, Bengt, avdelningschef

Samuelson, Jan Åke, processoperatör, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Stensson, Björn, aukt. revisor

Markland, Björn, aukt. revisor

#### *Suppleanter*

Andersson, Bertil, aukt. revisor

Sunesson, Bo, aukt. revisor

#### *Direktion*

Ahlerup, Per, direktör

**AB Svensk Bilprovning***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hugosson, Kurt, riksdagsledamot (ordf.)

Andersson, Gösta, riksdagsledamot

Holm, Gunnar, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Karlsson, Alf, bilprovare, arbetstagarrepresentant

Lagerstam, Kurt, direktör

Ljungberg, Åke, direktör

Schönmeyr, Richard, direktör

Surell, Valeri, direktör

Tjäder, Claes, departementsråd

Wendin, Sture, f. d. förste ombudsman

Östrand, Olov, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Andersson, Ingrid, riksdagsledamot

Ernmark, Göran, direktör

Fogel, Lennart, advokat

Grönberg, Johnny, förbundsordförande

Gröndahl, Kurt, ombudsman

Lindstrand, Lennart, direktör

Rasmusson, Leif, stationschef, arbetstagarrepresentant

Sjunnebo, Ivan, direktör

Striby, Christina, expeditionschef

Sundén, Staffan, bilprovare, arbetstagarrepresentant

Thorblad, Ulf, direktör

*Revisorer*

Ericson, Jan-Olov, byråchef

Gefors, Bengt, aukt. revisor

*Suppleanter*

Höök, Birger, departementssekreterare

Nilsson, Roland, aukt. revisor

**Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag  
BOFAB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Pichl, Lars, bankdirektör (ordf.)

Damberg, Bo, bankdirektör (v. ordf.)

Jansson, Rune, bankdirektör

Karlström, Gunnar, bankdirektör

Lignell, Ulf, bankdirektör

Möller, Eric, kamrer, arbetstagarrepresentant

Schotte, Gunnar, bankdirektör

Smids, Åke, bankdirektör

Thulin, Mats, bankdirektör

Åkerlund, Monica, kontorist, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Björling, Göran, bankdirektör

Carlstedt, Hans, bankdirektör

Jahn, Olof, bankdirektör

Kristoffersson, Arne, bankdirektör

Schierbeck, Per, direktör

Segelberg, Per, bankdirektör

*Revisorer*

Nylander, Rune, aukt. revisor

Pramhäll, Ingvar, aukt. revisor

Åkerblom, Åke, bankspektör

*Suppleanter*

Fridman, Bo, aukt. revisor

Kjellström, Staffan, aukt. revisor

*Direktion*

Westman, Stig, bankdirektör, verkst. direktör

Olséni, Anders, vice verkst. direktör (stf VD)

Jernfast, Börje, vice verkst. direktör

Kjällgren, Anders, direktör

Wigren, Lennart, ekonomidirektör

**Svensk Energiverksgrupp Aktiebolag***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Holmin, Nils, driftdirektör (ordf.)

Engström, Aron, ombudsman, arbetstagarrepresentant

Friis, Gunnar, ombudsman, arbetstagarrepresentant

Helzén, Berndt-Olof, överingenjör

Hjalmarsson, Lennart, professor

Holdo, Jöran, ekon. direktör

Jacobsson, Göran, driftingenjör

Lundberg, Lennart, kraftverksdirektör

Thun, Sture, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Blomberg, Björn, ingenjör

Cederschiöld, Carl, borgarråd

Ek, Birger, ombudsman, arbetstagarrepresentant

Göthe, Stig, kraftverksdirektör  
Hjorth, Anders, kraftverksdirektör  
Nyhage, Hans, riksdagsledamot  
Törnell, Torsten, direktör

*Revisorer*

Segerstolpe, Lars, avdelningsdirektör  
Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Bohlins Revisionsbyrå AB, Stockholm  
Högström, Christina, avd. direktör

*Direktion*

Törnell, Torsten, direktör

**AB Svensk Exportkredit**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Linderoth, Karl-Axel, direktör (ordf.)  
Cederlund, Lars Johan, kansliråd  
Erikson, Björn, direktör  
Harrison, Per Åke, direktör  
Hedbäck, Ulf, direktör  
Holmquist, Jörgen, departementsråd  
Nygren, Birgitta, departementssekreterare  
Odnevall, Leon, direktör  
Ragnar, Christer, bankdirektör  
Rydin, Ove, direktör  
Westerberg, Sten, bankdirektör

*Suppleanter*

Arnhof, Albert, direktör  
Beckvid, Carl-Otto, bankdirektör  
Claesson, Anders, bankdirektör  
Leander, Bo, ambassadråd  
Lindvall, KG, finansdirektör  
Lundin, Gustaf, direktör  
Råland, Birgitta, departementssekreterare  
Stenram, Robert, direktör  
Söderström, Lars, bankdirektör  
Wallén, Axel, generaldirektör

*Revisorer*

Laurén, Staffan, expeditionschef  
Nackstad, Caj, aukt. revisor  
Petrén, Gustaf, regeringsråd

*Suppleanter*

Rekke, Lars, förhandlingschef  
Linér, Anders, aukt. revisor

*Direktion*

Marking, Bo, VD  
Ljunggren, Bernt, vvd  
Appelgren, Lars, kreditchef  
Frykhammar, Bo, ekonomichef  
Palmér, Roland, administrativ chef

**Svensk Kärnbränslehantering AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Nyqvist, Carl-Erik, generaldirektör (ordf.)  
Ahlström, Göran, direktör  
Fogelström, Lennart, direktör  
Gustavsson, Lars, direktör  
Wivstad, Ingvar, direktör

*Suppleanter*

Almgren, Birger, överingenjör  
Holdo, Jöran, ekonomidirektör  
Josefsson, Leif, direktör  
Sandklef, Stig, överingenjör  
Wikström, Olof, direktör

*Revisorer*

Edlund, Bertil, aukt. revisor  
Svensson, Lennart, aukt. revisor

*Suppleanter*

Heurlin, Sigvard, aukt. revisor  
Larsson, Gilbert, aukt. revisor

**AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Håkansson, Per Olof, riksdagsledamot  
(ordf.)  
Björzén, Karl, riksdagsman  
Elander, Lars, lantbrukare  
Granlund, Kristina, departementsråd  
Johannesson, Erik, direktör  
Johansson, Allan, länsråd  
Jönsson, Liisa, kontorist, arbetstagarrepresentant  
Marklund, Aron, kommunalråd  
Nilsson, Anders, agronom  
Sjölund, Bengt, direktör  
Starkhammar, Lars, laboratoriechef, arbetstagarrepresentant  
Yngvesson, Nils, kommunalråd

*Suppleanter*

Anderholm, Lennart, distriktsveterinär  
 Andersson, Jörgen, kommunalråd  
 Henricson, Bengt, avdelningschef  
 Holmqvist, Göran, direktör  
 Holmström, Anne-Marie, laboratorieassistent, arbetstagarrepresentant  
 Hugoson, Göran, professor  
 Lagerquist, Ulf, laboratoriechef, arbetstagarrepresentant  
 Möller, Christina, provkökschef  
 Nilsson, Alf, agronom  
 Nilsson, Torsten, professor  
 Persson, Berit, kommunalråd  
 Salqvist, Bengt, direktör

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
 Persson, Mats, departementssekreterare  
 Pettersson, Rolf, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ossmark, Claes, aukt. revisor  
 Sonesson, Birger, aukt. revisor  
 Vestlund, Håkan, kommunalråd

**SEMKO****Svenska Elektriska Materielkontrollanstalten AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Brodin, Gunnar, professor (ordf.)  
 Svahn, Hans, hovrättslagman (v. ordf.)  
 Hagson, Carl, direktör  
 Jonsson, Rune, riksdagsledamot  
 Järdler, Sven, direktör  
 Jönsson, Per, direktör  
 Karlsson, Ingvar, riksdagsman  
 Leander, Åke, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Nabseth, Torsten, ekonomidirektör  
 Sundstedt, Håkan, ingenjör, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Gunnarson, Kjell, direktör  
 Sjöberg, Svante, departementssekr.  
 Stam, Ingvar, ingenjör, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Sandell, Peter, aukt. revisor  
 Gefors, Bengt, aukt. revisor

*Suppleanter*

Tidström, Göran, aukt. revisor  
 Ahlstrand, Bo, aukt. revisor

**Svenska Lagerhusaktiebolaget***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Widén, Ingvar, generaldirektör (ordf.)  
 Borg, Sune, byråchef  
 Eriksson, Gösta, ekonomichef  
 Eriksson, Per Axel, direktör  
 Fyrenius, Anders, direktör  
 Sorte, Per, direktör

*Suppleanter*

Rasmusson, Nils, lagerhusföreståndare

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

**Svenska Penninglotteriet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Ericsson, Gunnar, direktör (ordf.)  
 Nilsson, Per-Axel, f. d. riksdagsledamot  
 Nordberg, Bertil, köpman, v. ordf.  
 Pettersson, Hans, riksdagsledamot  
 Sandström, Bertil, kontorist, arbetstagarrepresentant  
 Söderberg, Agneta, kontorist, arbetstagarrepresentant  
 Utterström, Thomas, t. f. departementsråd

*Suppleanter*

Fredriksson, Karin, kontorist, arbetstagarrepresentant  
 Holgersson, Jörgen, expeditionschef/rättschef  
 Norbäck, Roland, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Sjöberg, Erik, verkställande direktör  
 Stenström, Carl-Bertil, f. d. kommunalråd

*Revisorer*

Lewin, Roy, agronom  
Sjöäkers Revisionsbyrå AB

*Suppleanter*

Ekman, Christine, civilekonom

*Direktion*

Sjöberg, Erik, verkst. direktör

**Svenska Petroleum Exploration AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wessberg, Erland, direktör (ordf.)  
Agfors, Gunnar, direktör (VD)  
Andersson, Lennart, direktör  
Andersson, Palle, direktör  
Andersson, Torsten, direktör  
Hjorth, Lars, direktör  
Holmbeck, Kai, direktör  
Holmqvist, Jörgen, departementsråd  
Jansson, Kjell, departementsråd  
Kulvik, Pauli, direktör  
Lindström, Bert, direktör  
Nordenfalk, Johan, ambassadör  
Skogö, Ingemar, departementsråd

*Suppleanter*

Andersson, Jan, direktör  
Lindfors, Bo, direktör  
Löfgren, Torsten, kansliråd

*Revisorer*

Gefors, Bengt, aukt. revisor  
Nylander, Rune, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nilsson, Roland, revisor  
Sonesson, Birger, aukt. revisor

*Direktion*

Andersson, Palle, VD  
Holmgren, Bengt, v. VD

**Svenska rymdaktiebolaget***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wählström, Ingemar, direktör (ordf.)  
Englund, Björn, departementsråd  
Enstam, Olle, direktör  
Hultqvist, Bengt, professor

Kylberg, Lars, direktör

Lübeck, Lennart, civ.ingenjör  
Sjögren, Christina, redovisningschef, arbets-  
tagarrepresentant  
Sjöholm, Börje, ingenjör, arbetstagarpre-  
sentant  
Stiernstedt, Jan, direktör  
Vedin, Bengt-Arne, professor  
Wictorsson, Åke, riksdagsledamot  
Åsling, Nils G., riksdagsledamot

*Suppleanter*

Berggren, Sten, fil. kand., arbetstagarpre-  
sentant  
Lundahl, Kaj, ingenjör, arbetstagarrepresen-  
tant

*Revisorer*

Bexelius, Bo, aukt. revisor  
Lindeborg, Lennart, avd.dir

*Suppleanter*

Jacobsson, Evy, aukt. revisor  
Fischerström, Hans, avd.dir

*Direktion*

Lübeck, Lennart, civ. ingenjör  
Änggård, Klas, vVd

**Svenska Statens Språkresor AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Stenholm, Britta, fd skoldirektör (ordf.)  
Andersson, Bengt, förbundssekreterare  
Björnerstedt, Lena, producent, arbetstagar-  
representant  
Garmelius, Ulf, verst. direktör  
Hildeberg, Maja, producent, arbetstagarre-  
presentant  
Svensson, Nils, direktör  
Peterson, Bo, direktör  
Thulin, Jan, skolråd

*Suppleanter*

Kumm, Gunnar, datachef, arbetstagarpre-  
sentant  
Åström, Ann, producent, arbetstagarpre-  
sentant

*Revisorer*

Sjöäker revisionsbyrå

**Svenska Tobaks AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Andrén, Sven G, direktör (ordf.)  
 Bohman, Clas, direktör  
 Gyll, Sören, direktör  
 Holgerson, Nils, direktör  
 Höök, Erik, professor  
 Lindén, Göran, direktör  
 Nordfors, Kerstin, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Nordgren, Christer, tobaksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Renell, Gösta, direktör  
 Tillmar, Stig, direktör  
 Unger, Klaus, direktör (VD)

*Suppleanter*

Jenner, Sven, direktör  
 Johansson, Bo Ö, direktör  
 Persson, Bertil, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Sjödin, Gunnar, tobaksarbetare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Johansson, Sven-Erik, professor  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Wingren, Pål, aukt. revisor  
 Östman, Lars, professor

*Direktion*

Unger, Klaus, direktör (VD)  
 Bolander, Max, personaldirektör  
 Falk, Georg, marknadsdirektör  
 Franzén, Carl-Åke, finansdirektör  
 Öhrström, Stellan, direktör  
 Andersson, Arne, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Eriksson, Torsten, tobaksarbetare, arbetstagarrepresentant

*Suppleanter*

Almqvist, Sven-Olof, tjänsteman, arbetstagarrepresentant  
 Staaf, Kent, tobaksarbetare, arbetstagarrepresentant

**Svenska Utvecklings AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gyll, Sören, direktör (ordf.)

Bergström, Bert, ingenjör, arbetstagarrepresentant

Blomberg, Jan, direktör  
 Enstam, Olle, direktör  
 Gustafsson, Orwar, docent, VD  
 Lindén, Göran, direktör

*Suppleanter*

Ehsing, Nils, sekreterare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Stenson, Björn, aukt. revisor  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Östberg, Anders, aukt. revisor  
 Lundqvist, Gun, aukt. revisor

*Direktion*

Gustafsson, Orwar, VD  
 Storåkers, Owe, vVD

**Svenska Varv AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Wahlström, Björn, direktör (ordf.)  
 Ekvall, Kjell, arbetsledare, arbetstagarrepresentant  
 Janérus, Kaj, generaldirektör  
 Lund, Olof, verkst. direktör  
 Mårtensson, Tore, ombudsman, arbetstagarrepresentant  
 Olving, Sven, professor  
 Simonsen Heiberg, Gustav, höyesterettsadvokat  
 Tegnér, Per, departementsråd  
 Wikander, Steen, direktör

*Suppleanter*

Eriksson, Bo, plåtslagare, arbetstagarrepresentant  
 Karlgren, Gert, fakturerare, arbetstagarrepresentant  
 Stångberg, Olle, departementsråd

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Direktion*

Lund, Olof, verkst. direktör, koncernchef  
Sjöo, Kent, vice verkställande direktör  
Gamner, Bengt, direktör  
Johansson, Kent, direktör

**Sveriges geologiska AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hjorth, Lars, direktör (ordf.)  
Bjurström, Dag, direktör  
Gerdin, Per, geolog, arbetstagarrepresentant  
Johansson, Sven-Åke, direktör  
Lindberg, Kjell, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
Näslund, Inge, mättekniker, arbetstagarrepresentant  
Stångberg, Olle, departementsråd  
Wesslén, Arne, generaldirektör

*Suppleanter*

Rehnberg, Britt, departementssekreterare

*Revisorer*

Öhrlings Revisionsbyrå, Norrlands AB  
Starell, Lars, departementssekreterare

*Direktion*

Ribrant, Gunnar, VD  
Öqvist, Ulf, vice VD

**Sveriges Investeringsbank AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Linderoth, Karl-Axel, direktör (ordf.)  
Carling, Jan, statssekreterare  
Helleday, Robert, civilekonom, arbetstagarrepresentant  
Häll, Karl-Erik, riksdagsledamot  
Landqvist, Nils, docent  
Lanneberg, Kurt, ekonomichef  
Lindén, Ulf, direktör  
Mikaëlsson, Hans, direktör  
Olson, Hans, utredningschef  
Schein, Harry, verkst. direktör

*Suppleanter*

Althin, Anders, direktör  
Andersson, Rolf, direktör  
Andersson, Thorsten, direktör  
Björkman, Johan, direktör  
Blom, Rolf, förbundsordförande  
Ekberg, Uno, förbundsordförande  
Forsberg, Hans G, professor  
Lassen, Erik, civilekonom, arbetstagarrepresentant  
Rydh, Olof, statssekreterare

*Revisorer*

Holmström, Bengt, aukt. revisor  
Pramhäll, Ingvar, aukt. revisor  
Wiktorsson, Åke, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Carlsson, Sune, aukt. revisor  
Gabrielsson, Edmund, expeditions- och rättschef  
Westlund, Ulf, aukt. revisor

*Direktion*

Schein, Harry  
Fylking, Per-Eric  
Holmbeck, Kai  
Lindvall, K.G.  
Persson, Dag  
Wikström, Ingrid

**Svenska Industrietableringsaktiebolaget, (SVETAB)***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Enstam, Olle, direktör (ordf.)  
Gustafsson, Orvar, docent  
Stångberg, Olle, departementsråd

*Suppleanter*

Fornstad, Bengt, direktör

*Revisorer*

Karlsson, Hans, aukt. revisor

*Direktion*

Gustafsson, Orvar, VD

**Swedair AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Hörjel, Nils, teknisk direktör (ordf.)

Cars, Hans Christian, kansliråd  
 Munkberg, Carl-Olov, direktör  
 Nilsson, Bengt, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Nilsson, Karl-Erik, mekaniker, arbetstagarrepresentant  
 Nilsson, Mona, flygkapten, arbetstagarrepresentant  
 Stenberg, Dick, generallöjtnant  
 Strömberg, Hjalmar, departementsråd

*Suppleanter*

Flodin, Sten, flygdirektör  
 Hedberg, Olle, direktör  
 Johansson, Erland, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Lundgren, Bo, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Magnusson, Christer, direktör  
 Steen, Anita, departementsråd  
 Thulstrup, Jörgen, departementssekreterare

*Revisorer*

Wikström, Sören, aukt. revisor  
 Vikström, Stig, aukt. revisor

*Suppleanter*

Nackstad, Sten, aukt. revisor  
 Stenson, Björn, aukt. revisor

*Direktion*

Strand, Karl-Erik, VD

**AB Swedcarrier***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Furbäck, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
 Hammarberg, Bertil, direktör  
 Högberg, Mats, direktör  
 Johanson, Rune, riksdagsledamot  
 Persson, Jan, chaufför, arbetstagarrepresentant  
 Sundén, Eric, direktör  
 Svanholm, Bert-Olof, direktör

*Suppleanter*

Clarkson, Rolf, riksdagsledamot  
 Jönson, Per, direktör  
 Nygren, Evert, transportkonsulent, arbetstagarrepresentant  
 Swärd, Leif, motorman, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Jonsson, Thorwald, aukt. revisor  
 Rydström, Erik, aukt. revisor

*Suppleanter*

Gyllenswärd, Bernt, aukt. revisor  
 Persson, Bengt, aukt. revisor

*Direktion*

Landeberg, Nils-Olof, verkst. direktör  
 Falk, Owe, vice verkst. direktör

**SWEDEC International AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Heckscher, Gunnar, professor (ordf.)  
 Brenner, Lars, direktör  
 Ehnmark, Ernst Erik, departementsråd  
 Forsse, Anders, generaldirektör  
 Hunhammar, Curt, direktör  
 Ousbäck, Margareta, departementssekreterare  
 Sjöo, Kent, direktör  
 Sjöström, Birger, planeringsdirektör  
 Svensson, Sven-Ingvar, direktör

*Revisorer*

Sunesson, Bo, Bohlins Revisionsbyrå  
 Törnqvist, Hans, Öhrlings Revisionsbyrå

**Swedegas AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Nyqvist, Carl-Erik, generaldirektör (ordf.)  
 Nytén, Tage, planeringsdirektör (v ordf.)  
 Andersson, Lars, direktör  
 Holmin, Nils, driftdirektör  
 Janson, Kjell, departementsråd  
 Lavesen, Holger, direktör  
 Sandvik Jarle, Erik, direktör  
 Sickler, Ronald, direktör

*Suppleanter*

Gulborg, Sören, direktör  
 Holdo, Jöran, direktör  
 Löfgren, Torsten, kansliråd  
 Mellbye, Peter, direktör  
 Williams, Roland, direktör

*Revisorer*

Bohlins Revisionsbyrå AB

**Swedish Aviation  
Development AB  
(SWEDAVIA)**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Johansson, Bengt, generaldirektör (ordf.)  
Ahlström, Per, direktör  
Fischerström, Barbro, flygplatschef  
Kårbro, John, trafikdirektör  
Lindström, Torsten, teknologie doktor  
Westlund, Georg, ekonomidirektör

*Suppleanter*

Dahlstedt, Ewert, verkst. direktör  
Håkansson, Jan, teknisk direktör  
Nordström, Lars-Erik, flygsäkerhetsdirektör  
Sparre, Bengt, kansliråd  
Wigardt, Hans, planeringsdirektör

*Revisorer*

Bröte, Olof, aukt. revisor  
Christiansson, Annika, revisionsdirektör

*Suppleanter*

Hultberg, Rolf, aukt. revisor  
Lyth, Torsten, revisor

**Swedish National Road  
Consulting AB (SweRoad)**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Örtendahl, Per Anders, generaldirektör  
(ordf.)  
Mannerstråhle, Gunnar, Sven-Erik, direktör  
Malmblad, Sven-Erik, direktör  
Senneby, Bengt, bankdirektör  
Wiklund, Rune, teknisk direktör

*Suppleanter*

Ekwall, Folke, verkst. direktör  
Rumar, Kåre, professor

*Revisorer*

Ericsson, Erik, avd. direktör  
Ståhl, Bertil, aukt. revisor

*Suppleanter*

Eriksson, Jan-Olof, kansliråd  
Lindén, Björn E, aukt. revisor

*Direktion*

Henriksson, Jan, verkst. direktör

**Swedyards International AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)  
Johansson, Kent, verkst. direktör  
Sjöo, Kent, direktör

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
Danielsson, Åke, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. revisor

**Sydgas AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Englund, Åke, generaldirektör (ordf.)  
Anderberg, Björn O., arkitekt  
Björgerd, Anders, direktör  
Hellsvik, Gun, kommunalråd  
Janson, Kjell, departementsråd  
Jigin, Gösta, personalchef  
Magnusson, Jan, avdelningschef  
Skogö, Ingemar, stadsdirektör

*Suppleanter*

Ahlström, Göran, direktör  
Löfgren, Torsten, kansliråd  
Rogmark, Bertil, civilingenjör  
Thyberg, Jan, föredragande

*Revisorer*

Svensson, Eriksson & Tjus Revisionsbyrå  
Öhrlings Revisionsbyrå

*Direktion*

Lenander, Christian, VD  
Tillberg, Göran, teknikchef  
Olander, Eva, information  
Kallmén, Christer, marknadschef  
Regårdh, Stefan, ekonomichef

**Systembolaget AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Göransson, Bertil, landshövding (ordf.)  
Andréasson, Owe, riksdagsledamot  
Elm, Ingegerd, riksdagsledamot

Hallman, Åke, direktör  
 Johansson, Bengt, butikschef, arbetstagarrepresentant  
 Lindberg, Jacob, departementsråd  
 Lundgren, Tuve, f. d. kanslichef  
 Nilsson, Lennart, generaldirektör  
 Romanus, Gabriel, verkst. direktör  
 Ström, Nils-Thure, butikschef, arbetstagarrepresentant  
 Åsbrink, Erik, statssekreterare (v. ordf.)

#### *Suppleanter*

Andersson, Kerstin, butikschef, arbetstagarrepresentant  
 Ifvarsson, Carl-Anders, överdirektör  
 Karlsson, Torsten, riksdagsledamot  
 Lindstam, Leif, departementsråd  
 Olsson, Martin, riksdagsledamot  
 Persson, Berit, butikschef, arbetstagarrepresentant  
 Stensson, Börje, riksdagsledamot

#### *Revisorer*

Tillman, Torsten, aukt. revisor  
 Fridolfsson, Filip, riksdagsledamot  
 Olson, Leif, riksdagsledamot  
 Wahlgren, Iwan, avdelningschef  
 Westberg, Hans-Olov, riksdagsledamot

#### *Suppleanter*

Friberg, Torsten, avdelningschef  
 Lindskog, Rolf, aukt. revisor  
 Lundgren, Bo, riksdagsledamot  
 Pettersson, Sylvia, riksdagsledamot  
 Silfverstrand, Bengt, riksdagsledamot

#### *VD-grupp*

Romanus, Gabriel, direktör  
 Carlsson, Lennart, planeringsdirektör  
 Carlsson, Tore, personaldirektör  
 Jansson, Lennart, planeringsdirektör, vice VD  
 Lindblad, Gunnar, fastighetsdirektör  
 Ragnarsson, Lennart, driftdirektör  
 Svensson, Ingvar, ekonomidirektör  
 Thagesson, Jan, marknadsdirektör

#### **Teleinvest AB**

##### *Styrelse*

##### *Ordinarie ledamöter*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)

Andrén, Sven G., direktör  
 Benn, Rolf, sektionsordförande  
 Bohlin, Holger, professor  
 Hallberg, Björn, byrådirektör  
 Johanson, Stig, marknadsdirektör  
 Larsson, Torsten, teknisk direktör  
 Lennartsson, Gunnar, byrådirektör  
 Letzén, Sven-Roland, ekonomidirektör  
 Lundbeck, Anita, verkstadsmontör, arbetstagarrepresentant  
 Qvarnström, Björn, administrativ direktör  
 Sikander, Åke, civilekonom  
 Sjöo, Kent, direktör  
 Westin, Hans, anläggningsarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Wikander, Sten, direktör  
 Wählström, Ingemar, marknadsdirektör

#### *Suppleanter*

Almqvist, Berthold, arbetsledare  
 Sundelius, Claes-Göran, departementsråd  
 Östlund, Sven-Erik, ekonom, arbetstagarrepresentant

#### *Revisorer*

Bohlins revisionsbyrå AB

#### *Direktion*

Wählström, Ingemar, VD

#### **Televerket**

##### *Styrelse*

Hagström, Tony, generaldirektör (ordf.)  
 Benn, Rolf, sektionsordförande  
 Bergander, Lilly, riksdagsledamot  
 Giesecke, Curt-Steffan, direktör  
 Hambraeus, Gunnar, professor  
 Kindbom, Bengt, riksdagsledamot  
 Lennartsson, Gunnar, avdelningsordförande  
 Lundh, Gunnar, direktör  
 Rosqvist, Birger, riksdagsledamot  
 Rydin, Bo, direktör

#### *Direktion*

Hagström, Tony, generaldirektör  
 Johanson, Stig, marknadsdirektör  
 Larsson, Torsten, teknisk direktör  
 Qvarnström, Björn, administrativ direktör  
 Letzén, Sven-Roland, ekonomidirektör  
 Rangborg, Åke, informationsdirektör  
 Wählström, Ingemar, VD

**TEMU Interactor AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Sjönell, Bengt, direktör (ordf.)  
Gustafsson, Orwar, direktör  
Haberl, Johann, direktör  
Linder, Georg, jur. kand.  
Lundgren, Bengt, direktör  
Modéer, Bengt, tekn. dr

*Suppleanter*

Wegmann, Ann-Katrin, departementssekreterare

*Revisorer*

Karlsson, Gunnar, aukt. revisor  
Tidström, Göran, aukt. revisor

*Direktion*

Örtegren, Lars G., VD

**Aktiebolaget Tipstjänst**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Slunge, Walter, förbundsdirektör (ordf.)  
Andersson, Gunnar, avdelningschef, arbets-  
tagarrepresentant  
Ehlin, Svea, tjänsteman, arbetstagarrepre-  
sentant  
Göransson, Ulf, statssekreterare  
Holgerson, Nils, direktör  
Johansson, Lennart, direktör  
Lundberg, Sten, generaldirektör (v. ordf.)  
Nordberg, Ivar, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Frigren, Richard, verkst. direktör  
Gullesjö, Bengt, advokat  
Gustrin, Anders, direktör  
Palm, Ulla-Maria, tjänsteman, arbetstagar-  
representant  
Rämgård, Rolf, riksdagsledamot  
Wahlström, Lotta, systemerare, arbetstagar-  
representant

*Revisorer*

Sjöåker Revisionsbyrå AB  
Höök, Börje, aukt. revisor  
Järlebro, Ulf, aukt. revisor  
Ljung, Claes, sakkunnig

*Suppleanter*

Hinno, Rein, kansliråd

*Direktion*

Frigren, Richard, verkst direktör  
Björklund, Lars-Gunnar, marknadsdirektör  
Jönsson, Göran, produktionsdirektör  
Prim, Owe, administrativ direktör

**AB Trafikrestauranger**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Landeberg, Nils-Olof, direktör (ordf.)  
Engdahl, Anders, departementsråd  
Falk, Ove, direktör  
Högberg, Mats, direktör  
Lindström, Tomas, direktör  
Nordin, Bengt, direktör  
Paalovaara, Gudrun, kontorist, arbetstagar-  
representant  
Svensk, Seine, andre ordf., arbetstagarrepre-  
sentant

*Suppleanter*

Lantz, Kjell-Åke, departementssekreterare  
Wetter, Hans, direktör  
Eriksson, Kjell, hovmästare, arbetstagarrep-  
resentant  
Virtanen, Leila, kontorist, arbetstagarrepre-  
sentant

*Revisorer*

Höök, Börje, aukt. revisor  
Nyström, Göran, departementssekreterare  
Sebergren, Ingemar, avdeln.chef

*Suppleanter*

Berg, Hans, kansliråd  
Ehnborg, Jan, aukt. revisor  
Hallsten, Lars, departementssekreterare  
Noakson, Hans, revisionsdirektör

*Direktion*

Wetter, Hans, VD  
Axelsson, Peder, direktör  
Berntson, Bernt, direktör  
Davidsson, Staffan, direktör  
Nilson, Rolf, direktör  
Olofsson, Thore, direktör  
Rynebrant, Bo, direktör

**AB Tumba Bruk***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Gernandt, Johan, advokat (ordf.)  
 Bengtson, Torsten, f.d. riksdagsledamot  
 Berg, Bengt Åke, direktör  
 Björkman, Rolf, fabriksarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Carlsson, Berndt, tryckeriarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Carlsson, Hans, direktör  
 Carlstein, Rune, f. d. riksdagsman  
 Gustafsson, Åke, riksbanksdirektör  
 Johanson, Kjell, riksdagsman  
 Lindgren, Tom, tryckeriarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Mossberg, Bengt, direktör  
 Siltberg, Lennart, direktör

*Revisorer*

Geijer, Reinhold, aukt. revisor  
 Björklund, Gösta, bankkommissarie  
 Lundgren, Tuve, kanslichef

*Suppleanter*

Geijer, Wilhelm, aukt. revisor  
 Wetterström, Kerstin, avdelningsdirektör

**Uddevallavarvet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lund, Olof, direktör (ordf.)  
 Björkegren, Carl-Eric, direktör  
 Bladh, Jan-Eric, direktör  
 Gamner, Bengt, direktör  
 Jonasson, Göran, svetsare, arbetstagarrepresentant  
 Kratz, Gunnar, inköpare, arbetstagarrepresentant  
 Molinder, Leif, verkst. direktör  
 Nyquist, Orvar, direktör  
 Pettersson, Karl Henrik, bankdirektör  
 Sandgren, Gunnar, varvsarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Ulfstad, Rune, varvsarbetare, arbetstagarrepresentant

*Revisorer*

Elvstad, Lars, aukt. revisor  
 Ekwall, Stig, aukt. revisor  
 Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Ahlman, Harry, aukt. revisor  
 Sundaeus, Pär, aukt. revisor

**Vantet AB***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Sjöo, Kent, direktör (ordf.)  
 Johansson, Kent, direktör  
 Järvengren, Lennart, bolagsjurist

*Revisorer*

Ahlman, Harry, aukt. rev.  
 Gustavsson, Bo, aukt. rev.

*Suppleanter*

Elvstad, Lars, aukt. rev.

**AB Vin- & Spritcentralen***Styrelse**Ordinarie ledamöter*

Lindmark, Lars, direktör (ordf.)  
 Arnebrant, Anders, planeringschef, arbetstagarrepresentant  
 Ehn, Erik, bankdirektör  
 Gustafsson, Sten, direktör  
 Huerta, Guillermo, truckförare, arbetstagarrepresentant  
 Jacobsson, Egon, verkst. direktör  
 Montgomery, Henry, kammarrättspresident  
 Normark, Hagar, riksdagsledamot  
 Petersson, Per, riksdagsledamot  
 Åsbrink, Erik, statssekreterare

*Suppleanter*

Bengtsson, Sven-Uno, lagerarbetare, arbetstagarrepresentant  
 Dahlström, Kurt, ingenjör, arbetstagarrepresentant  
 Elfgrén, Bengt, advokat  
 Hägelmark, Eric, riksdagsledamot  
 Sellvall, Göran, expeditionschef  
 Thun, Sture, riksdagsledamot

*Revisorer*

Carlstein, Rune, riksdagsledamot  
 Fransson, Bo-Gunnar, avdelningschef

Radesjö, Wivi-Anne, riksdagsledamot  
Regelius, Karl Erik, aukt. revisor  
Wennerfors, Alf, riksdagsledamot

*Suppleanter*

Fernström, Björn, aukt. revisor  
Hasselström-Nyvall, Ingrid, riksdagsledamot  
Josefsson, Stig, riksdagsledamot  
Lindby-Ragsten, Barbro, revisionsdirektör  
Person, Magnus, riksdagsledamot

*Direktion*

Carlson, Björn, personaldirektör  
Carnestedt, Sven, teknisk direktör  
Cederschiöld, Robert, försäljningsdirektör  
Danielsson, Ingvar, ekonomidirektör  
Jacobsson, Egon, verkst. direktör  
Jurdahl, Mats, tf inköpsdirektör  
Lindmark, Lars, styrelseordförande  
Nycander, Curt, v. verkställande direktör  
Sandberg, Göran, informationschef  
Stille, Erik, inköpsdirektör  
Sylvén Troedsson, Annelie, direktör

**Värdepapperscentralen VPC AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Ragnar, Sven Erik, bankdirektör (ordf.)  
Malmgren, Kurt, rättschef (v. ordf.)  
Damberg, Bo, bankdirektör  
Hallman, Eric, direktör  
Lönquist, Birger, bankdirektör  
Martinsson, Evald, tjänsteman, arbetstagar-  
representant  
Warghagen, Birgit, tjänsteman, arbetstagar-  
representant  
Wickman, Krister, direktör

*Suppleanter*

Carnhagen, Göran, v. riksgäldsdirektör  
Du Rietz, Margaret, tjänsteman, arbetstagar-  
representant  
Johnson, John Edward, advokat  
Lundahl, Ulf, bankdirektör  
Nilsson, Karl-Johan, skattedirektör  
Norlén, Christina, tjänsteman, arbetstagarre-  
presentant

*Revisorer*

Gustafsson, Åke, avdelningschef  
Hanner, Per V A, professor, aukt. revisor  
Holmström, Bengt, aukt. revisor

*Suppleanter*

Elväng, Katja, aukt. revisor  
Loheman, Arne, hovrättsråd  
Skogwik, Christer, revisionsdirektör

*Direktion*

Carlsson, Ulf, verkst. direktör  
Fridman, Magnus, administrationschef  
Hedell, Bengt, internrevisor  
Strömberg, Lars-Olof, produktionschef  
Martinsson, Evald, tjänsteman, arbetstagar-  
representant  
Nilsson, Lars-Roland, utvecklingschef  
Johnsson, Sverre, bitr. produktionschef

**Zenit Shipping AB**

*Styrelse*

*Ordinarie ledamöter*

Lewin, Leif, direktör (ordf.)  
Carnhagen, Göran, vice riksgäldsdirektör  
Dybeck, Clarence, direktör  
Mannheimer, Sören, kommunalråd  
Molander, Harald, verkställande direktör  
Nicklasson, Sten, generaldirektör  
Wessberg, Erland, direktör  
Westin, Olle, departementssekr.

*Suppleanter*

Cederlund, Lars Johan, kansliråd  
Jansson, Stig, direktör

*Revisorer*

Tidström, Göran, aukt. revisor

*Suppleanter*

Sundaeus, Per, aukt. revisor

*Direktion*

Harald Molander, VD

I registret anges företagen och de övriga juridiska personerna enligt samma princip som i tablån över den statliga företagssektorn på sid 4–7. För varje juridisk person anges innehav av aktier i dotter- och dotterdotterbolag samt minoritetsposter. Siffror inom parentes anger resp. juridisk persons direkta ägandedel i procent.

- 1 *AB Tumba Bruk* (100)  
*AB Myntverket* (100)  
*Tumba Bruk Sales Limited* (100)
- 2 *Cementa AB* (5)  
*Cementa International AB* (100)  
*A/S Cemton* (50)  
*Cormorant Intercontinental SA* (30)  
*Eresal AB* (90)  
*AB Ignaberga Kalksten* (90)  
*Malmö-Limhamns Järnvägs AB* (100)  
*Svenska Cementföreningen upa* (75)  
*AB Inter-Cemex* (100)  
*Inter-Cemex Consulting Aps* (100)  
*Gullit AB* (100)  
*MOVAB Mark och vattenvård AB* (100)  
*Nycol AB* (33)  
*Nordkalk AB* (50)  
*AB Portland* (100)  
*A/S Scancem* (33)  
*Scanshot AB* (100)  
*AB Svenska Karbonatprodukter* (25)  
*Terra Bona Kalk AB*(100)
- 3 *Kockums Air AB*, (100)  
*United Stirling AB* (50)  
*Sub Power Systems AB* (50)
- 4 *Luossavaara-Kiirunavaara AB LKAB* (100)  
*Bergverks AB Freja* (100)  
*A/S Bukserbåter* (40)  
*Kimit AB* (100)  
*Kostförsörjning AB* (33)  
*LKABs Fastighets AB* (100)  
*A/S Taraldsvik* (99)  
*LKAB International AB* (100)  
*LKAB Far East Pte Ltd* (100)  
*LKAB Svartögården AB* (100)  
*LKAB Norge A/S* (100)  
*LKAB Prospektering AB* (100)  
*Malmexport AB* (90)  
*Malmfältsdata Informationsutveckling Aktiebolag* (70)
- LKAB S. A.* (100)  
*Fastighets AB Sjöfågeln* (100)  
*LKAB Torv AB* (100)  
*Malminformation MIFO AB* (100)  
*LKAB GmbH* (100)  
*LKAB Iron Ore Ltd* (100)  
*Tuolluvaara Gruv AB* (100)  
*AB Statsgruvor* (100)  
*AB Yxsjö Gruvor* (100)  
*AB Svensk Alunskifferutveckling* (50)  
*Ranstad Skifferaktiebolag* (50)  
*Närke Mineral AB* (50)  
*AB Kiruna Grus & Stenförädling* (49)  
*LKAB Viscaria AB* (100)  
*Skandinavisk Reduksjonsverk AS* (33 1/3)
- 5 *Luxor AB* (30)  
*Luxor Communication systems AB* (100)  
*Luxor Datorer AB* (100)  
*Luxor Electronics AB* (100)  
*Luxor Konsumentelektronik AB* (100)  
*Skantic Radio AB* (100)  
*Plastbolaget i Vadstena AB* (100)  
*Gösta Cederberg & Co AB* (100)  
*Göta Bostads AB* (100)  
*Radio Invest AB* (100)  
*Skandinaviska Radio AB* (100)  
*Luxor A/S, Norge* (100)  
*Luxor Oy, Finland* (100)  
*Luxor Elektronik, Danmark A/S* (100)  
*Luxor Electronic GmbH, Västtyskland* (100)  
*Luxor (UK) Ltd, England* (100)  
*Luxor Far East Ltd, Hongkong* (100)  
*Luxor GmbH, Österrike* (100)  
*Luxor (North America) Corp, USA* (100)
- 6 *Nordiska Satellitaktiebolaget* (85)
- 7 *Norrbottens Järnverk AB (NJA)* (100)

- 8 *Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb* (72)  
 Edsbyn-Kilafors AB (100)  
 Emballage de Quevilly (13)  
 AB Mockfjärdshus (100)  
 Dynapak Papper AB (100)  
 Forss AB (100)  
 Dynäs AB (100)  
 Hannoversche Papierfabriken AG (66)  
 Ncb Forest Products Ltd (100)  
 Ncb Cellulose + Papier GmbH (100)  
 Ncb France SA (100)  
 Norrcell s r l (100)  
 The Northern Paper Ltd Co (100)  
 Seth Brankell AB (100)  
 CHARFA (24)  
 S & MSA (6,3)  
 Solem S A (24,4)
- 9 *OK Petroleum AB* (30)  
 SP Exploration AB (51)  
 VISAB Värmecenter i Sverige AB (100)  
 SP Technology AB (100)  
 Swedish Petroleum Ltd, London (100)  
 Svenska Petroleum Exploration A/S, Oslo (100)  
 Svensk Petroleum Forvaltning A/S, Oslo (100)  
 Swedish Overseas Oil AB (100)  
 Swedoil AB, Stockholm (100)  
 Oljeprospektering AB (OPAB) (62)  
 ODAB-Svensk Oljedistribution AB (36)  
 Petroswede AB (100)  
 BP Raffinaderi (Göteborg) AB (22)  
 Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff (14)  
   Petroswede Espanola SA (100)  
   SP Exploration (Ireland) Ltd (100)  
   Petroswede UK Ltd (100)  
 SMOFAB Smörjoljefabrik AB (20)  
 SP Exploration (UK) AB (100)  
 SP Gävle AB (100)  
 AB Gefle Kolimport (100)  
 AB K W Sundgren (100)  
 Värmecenter i Sörmland Ulf Taléus & Co AB (100)  
 Värmecenter i Sörmland Nyköping AB (100)  
 Värmecenter Talis Johansson AB (100)  
 Eurobensin AB (100)  
 Hudiksvalls Oljeimport AB (100)  
 Oljeprodukter Helge Karlsson AB (100)  
 Glasblåsaren Olje AB (100)
- PetroLease i Södertälje AB (100)  
 PetroLease i Helsingborg AB (100)  
 PetroLease i Oskarshamn AB (100)  
 PetroLease i Eskilstuna AB (100)  
 PetroLease i Orsa AB (100)  
 PetroLease i Skånes Fagerhult AB (100)  
 PetroLease i Ystad AB (100)  
 SP Bensinstationer AB (100)  
 Sune Johanson Olje AB (100)  
 Trelleborgs Olje AB (100)
- 10 *AB Oljetransit* (100)  
 Listora A/S (100)
- 11 *AB Statens Anläggningsprovning* (100)
- 12 *AB Statens Skogsindustrier, ASSI* (100)  
 Töreboda Limträ i Västervik AB (100)  
 ASSI Forest Industry Holdings Ltd (100)  
 ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd (100)  
 ASSI Timber (UK) Ltd (100)  
 Dolan Packaging Ltd (100)  
   Aston Packaging Ltd (100)  
   The Birmingham Waste Co Ltd (100)  
 Dolan Corrugated Containers Ltd (100)  
 Dolan Corrugated Containers (Bristol) Ltd (100)  
 Dolan Wellpack Ltd (100)  
 Gwent Packaging Ltd (100)  
 Phoenix Packaging Ltd (100)  
 Smith Stone & Knight Ltd (100)  
 ASSI Holding A/S (100)  
   Dansk Kraftemballage A/S (100)  
   ASSI-Emballage A/S (100)  
   Borup Emballage Aps (100)  
   Dansk Kraftemballage Ejbg Aps (100)  
   Dansk Kraftemballage-Stövring Aps (100)  
   Nordwell G.m.b.H. (100)  
   ASSI Trae produkter Aps (100)  
 ASSI Holding GmbH (100)  
   ASSI Forstprodukte (100)  
   ASSI Timber G.m.b.H. (100)  
   ASSI Well Verpackungswerke (99)  
   Top Well Verpackungen GmbH (100)  
   ASSI Well Lübeck G.a.G.H. (100)  
   ASSI Well Berlin G.a.G.H. (100)  
   Lübecher Papierfabrik G.a.G.H. (100)  
 ASSI Holding (Nederland) B. V. (100)  
 ASSI Timber B.V. (80)

- ASSI Pulp & Paper (Nederland) B.V. (100)  
 ASSI Productos Forestales S.A. (50)  
 ASSI Råvara mellanSverige (100)  
 ASSI Råvara Norr AB (100)  
 ASSI Reinsurance S.A. (100)  
 ASSI Timber AB (100)  
 ASSI Verkaufs AG (100)  
 ASSI Italiana s.r.l. (100)  
 Bottenvikens Stuveri AB (10,7)  
 Empee Golfkarton B. V. (30)  
 Etri Fönster AB (100)  
 Starfönster AB (100)  
 Frövifors Bruk AB (100)  
 Förenade Well AB (100)  
 AB AMBO (100)  
 Fastighets AB IGI (100)  
 GMB-Pack AB (100)  
 Isaksons Wellemballage AB (100)  
 Por-Pac Plast AB (100)  
 Linde Modellsnickeri AB (100)  
 AB Industrileveranser (16,7)  
 AB Kalmar Kök (100)  
 Massaindustrins Virkesimport AB (5)  
 Skinnskattebergs Utvecklings AB (24)  
 ASSI France S.A.R.L. (100)  
 Statens France & Cie (25)  
 Statens Skogsindustriers fastighets AB  
 i Karlsborgsverken (100)  
 i Valåsen (100)  
 Swanboard Masonite AB (24)  
 Swedspan AB (49)  
 Wellkarton AG Swiswell (100)  
 Wellretur AB (16,7)  
 Örebro Pappersbruk AB (100)  
 Hortopaper Growing Systems (12)
- 13 *Studsvik Energiteknik AB* (100)  
 Alnor AB (100)  
 Alnor Instrument AB (100)  
 Alnor Instrument Co (100)  
 Alnor Oy (100)  
 AB Atomenergi (100)  
 C-E/Studsvik, Inc (45)  
 Fjärrvärmebyrån i Västerås AB (90)  
 FVB District Heating Engineering,  
 Inc (90)  
 Imco Vision AB (33)  
 MellanInvest AB (2,5)  
 Miljökonsulterna i Studsvik AB (75)  
 MPC, Metal Process Control AB (100)  
 MPC, Metal Process Control GmbH  
 (90)
- MPC, Metal Process Control Inc (50)  
 MPC, Metal Process Control (us) Inc  
 (100)  
 Pacific Nuclear Systems Inc (13)  
 Ranstad Skifferaktiebolag (20)  
 Saudi Exploration Co (30)  
 Scandenergy AB (100)  
 Scanning AB (25)  
 SFC Engineering AB (50)  
 Solmecs Corporation (4,8)  
 Stensand Specialserviceföretaget AB  
 (33)  
 Studsvik of America, Inc (100)  
 Studsvik Bailey Ltd (49)  
 Studsvik FireSeal AB (100)  
 Firetech Security AG (40)  
 Studsvik Japan Ltd (100)  
 Studsvik Projektadministration AB (100)  
 Studsvik SA (100)  
 SwecoNuclear AB (14)  
 Svensk Drivmedelsteknik AB (100)
- 14 *AB Svensk Exportkredit (SEK)* (50)
- 15 *SEMKO, Svenska Elektriska Materiel-  
 kontrollanstalten AB* (51)
- 16 *Svenska rymdaktiebolaget* (100)  
 Satellitbild i Kiruna AB (90)  
 SSC Telecom Ventures AB (100)
- 17 *SSAB Svenskt Stål Aktiebolag* (75)  
 SSAB Gruvor AB (100)  
 Plannja AB (100)  
 Primdata AB (100)  
 Bevaknings AB Företagsskydd (100)  
 Ortic AB (100)  
 Dickson Fastighets AB (100)  
 Dobel AB (100)  
 Tibnor AB (100)  
 Sigvard Kämpe AB (100)  
 Oy Svenskt Stål AB (100)  
 Plannja Dobel Oy (100)  
 Svensk Stål A/S Norge (100)  
 Plannja A/S (100)  
 SSAB-Svensk Stål A/S, Danmark (100)  
 Dobel Coated Steel A/S (100)  
 Scandia Steel GmbH (100)  
 Scandia Steel SA (100)  
 Plannja Ltd (100)  
 Dobel Coated Steel Ltd (100)  
 Dobel Fönsterprofiler AB (100)  
 Scandia Steel Ltd (100)  
 Scandia Plate AB (100)

- Scandia Steel Ltd (Canada) (49)  
 SSAB Stål AB (100)  
 Metallurgiska Restprodukter Oxelösund. Merox AB (100)  
 Oxgas AB (100)  
 SSAB Energi AB (100)  
 Svenskt Stål Oxelösund AB (100)  
 Bröderna Edstrand AB (29)  
 Luleå Metall AB (40)  
 Plåtluna A/S (100)  
 Sundprofil AB (100)  
 Svenskt Stål Domnarvet AB (100)  
 Dickson Förvaltnings AB (100)  
 North Coal AB (50)  
 TGOJ AB (50)  
 Lulekraft AB (50)  
 Oxelösunds Hamn AB (50)  
 Plåtluna AB (100)  
 Oxelö Invest AB (20)
- 18 *SSPA Maritime Consulting AB* (100)  
 Swedport Consulting AB (5)  
 Farmoceen AB (10)
- 19 *Sveriges geologiska AB* (100)  
 Scandinavian Geological Systems A/S (40)
- 20 *Sveriges Investeringsbank AB* (100)  
 AC Invest AB (100)  
 APA Capital Risque (2,5)  
 Arvanus International AB (20)  
 Brøyt A/S (20,5)  
 Carlsson Ortho Acoustic Systems AB (20)  
 Contorta AB (21)  
 Comex Electronics AB (15)  
 Cord Capital Nv (6,9)  
 Doc's Idé AB (20)  
 Fastighets AB SIBOS (50)  
 Finanshuset Förvaltaren AB (20)  
 Hambro International Venture Fund (3,3)  
 Invest AB Högländet (14,8)  
 Jämtlands Mineral AB (51)  
 AB Karakås-Kivik (28,6)  
 Malmö Börshus AB (2)  
 Nynäskombinatet AB (NYCOMB) (50)  
 Ortivus Medical AB (25)  
 Paralog AB (27)  
 AB P.M.8. I Husum (49,5)  
 San José Capital Partners (4)  
 SIB-Invest AB (100)
- SIB-Invest (Quebec) Inc (100)  
 Sibtec AB (100)  
 AB Sukap Finans (7,7)  
 Sutec AB (20)  
 Svensk Medinfo Center AB (25)  
 Sydvästen AB (6)  
 Teknikinvest AB (19,5)  
 Teknikinvest Tefima AB (19,5)  
 Teknikinvest Tefima KB (19,5)  
 Versal AB (14,9)  
 Xitec Electronic AB (12,5)  
 Z Invest AB (100)
- 21 *Sydgas AB* (50)
- 22 *TEMU Interactor AB* (100)
- 23 *Zenit Shipping AB* (100)  
 Zenit Tank AB (100)  
 Zenit Shipping A/S (100)  
 Zenit Produkttank AB (100)  
 Crown Carriers AB (20)  
 Zenit O.B.O. AB (100)  
 A/S SeaTeam (43)  
 Sea Team AB (100)  
 Zenit Dry Cargo AB (100)  
 Zenit Gas AB (100)  
 Jörgen P Jensen Rederi A/S (20)  
 Succia Shipping I A/S (100)  
 Suecia Shipping II A/S (100)  
 Zenit Aurora Shipping Inc. (100)  
 Zenit Bellona Shipping Inc. (100)  
 Zenit Diana Shipping Inc. (100)  
 Zenit Fortuna Shipping Inc. (100)  
 Zenit Elektra Shipping Inc. (100)  
 Zenit Gothia Shipping Inc. (100)  
 Zenit Hera Shipping Inc. (100)  
 Zenit Iduna Shipping Inc. (100)  
 Zenit Juno Shipping Inc. (100)  
 Zenit Kraka Shipping Inc. (100)  
 Zenit Luna Shipping Inc. (100)  
 Zenit Minerva Shipping Inc. (100)  
 Zenit Nike Shipping Inc. (100)  
 Zenit Reefer AB (100)  
 Uddevalla Shipping AB (100)
- 24 *Procordia AB* (100)
- 25 *ABAB, Allmänna Bevaknings AB* (100)  
 ABAB Svenska Vakt AB (100)  
 Allsec AB (100)  
 Larm-Assistans i Göteborg AB (100)  
 Larm-Assistans i Malmö AB (100)

- 25 A *ACO Läkemedel AB* (100)
- 26 *Berol Kemi AB* (100)  
*Berochem AB* (100)  
*Berol Chemicals Corp.* (100)  
*Berol Chemicals Inc.* (100)  
*Berolkemi Inc.* (100)  
*Filo Chemicals Inc.* (100)  
*Berol Europe BV* (100)  
*Berol Kemi (UK) Ltd.* (100)  
*Berol Chemie BV* (100)  
*Berol Chimie SA* (100)  
*Berol-Chemie Deutschland GmbH* (100)  
*Berol Norden AB* (100)  
*Berol Scandinavia AB* (100)  
*Oy Berol AB* (100)  
*Berol Verkstadskemi AB* (100)  
*Kemitri AB* (100)  
*Uniq Nordiska AB* (10)  
*AB Carbogel* (25)  
*Etenförsörjning i Stenungsund AB* (20)  
*Nissho Berol Inc* (49)  
*Sober Handels AB* (25)  
*Stenungsunds Kemiska AB* (33 1/3)  
*Svensk Etanolkemi AB* (50)  
*Swedish Amine Manufacturing (SAMCO) AB* (100)  
*World Record Music AB* (50)
- 27 *Beroxo AB* (50)  
*Katalys AB* (100)
- 28 *Bilfragmentering AB* (25)
- 29 *BSK BS KONSULT AB* (100)  
*Energio, Energi- och VVS-konsulter AB* (100)  
*Energio, Energi- och VVS-konsulter i Karlstad AB* (100)  
*Fojab Arkitektkontor AB* (100)  
*Klemmings Arkitektkontor AB* (100)  
*Koggen AB* (70)  
*Skandinavprosjekt A/S* (100)  
*Project Management Consultants* (80)  
*AB SACCOS, State and Cooperative Consultants of Sweden* (100)
- 30 *Cea Aktiebolag* (100)  
*Cea America Corp.* (100)  
*Cea (Deutschland) GmbH* (100)  
*Cea (uk) LTD* (100)
- 31 *Cordinor AB* (100)  
*Alfatherm AB* (100)  
*De-Icing Intressenter AB* (60)  
*De-Icing System KB* (60)  
*Eddytron AB* (100)  
*Elenorr AB* (25)  
*Gällivare Mekaniska AB* (100)  
*H S Truck AB* (100)  
*Inter Rational AB* (100)  
*Isohousing Development AB* (100)  
*Isolamin-Ecomax AB* (91)  
*Kiruna Truck AB* (100)  
*Kryotherm AB* (100)  
*Källdata-Ekonomisystem AB* (25)  
*Mek- och Elmontering i Tallvik AB (METAB)* (100)  
*Mekinor Metall AB* (50)  
*Miljöförbättring AB* (2)  
*Nordkalotten Trading AB* (35)  
*Norrbit AB* (100)  
*Pajala Mekaniska Verkstad AB* (100)  
*Reginor France S.A.R.L.* (100)  
*Remarko AB* (20)  
*Rinergo AB* (100)  
*Fastighetsaktiebolaget Spiggen* (50)  
*Steel Building Contractors AB* (100)  
*Suna Verkstads AB* (100)
- 32 *AB Eiser* (100)  
*Eiser GmbH* (100)  
*A LA CARTE-Kläder till företag AB* (49)  
*Eiser International AB* (100)  
*Eiser International Inc* (100)  
*Eiser Sport & Fritid AB* (100)  
*Eiser Strump AB* (100)  
*Eiser Trading Scandinavia Oy* (100)  
*Eiser Trika AB* (100)  
*Fougstedts Klädes- och konfektions AB* (100)  
*Jersey Modeller AB* (100)  
*AB Malmö Strumpfabrik* (100)  
*Malmö Strömpefabrikk A/S* (100)  
*Suomen Eiser Oy* (100)  
*AB Textilkredit* (4)  
*A/S Vogue Strømpen* (100)
- 33 *AB Gambrinus* (75)  
*AB Pripps Bryggerier* (100)  
*Apotekarnes Mineralvattens AB* (100)  
*Arboga Bryggeri AB* (100)  
*Porterbryggeri AB D Carnegie & Co* (100)

- AB Diplombryggeriet (100)  
 Bryggeri AB Falken (91)  
 L G Fredriksson Handel Aktiebolag (91)  
 Mineralvattenfabriks AB Gripen (100)  
 Mineralvattenfabriken Liljan AB (100)  
 AB Femkanten (100)  
 AB Fest-is (100)  
 AB Pomril (100)  
 AB Pripp & Lyckholm (100)  
 Pripps Inc (100)  
 AB Ribello (98)  
 AB Skånebryggerier (100)  
 Sollebolagen AB (51)  
 AB Stockholms Bryggerier (100)  
 S:t Eriks Bryggeri AB (100)  
 Swedish Beer Export Co, AB (100)  
 AB Klosterbryggeriet (100)  
 AB Ölbruket i Göteborg (50)
- 34 *Kabi Vitrum AB* (100)  
 Bio Native AB (10)  
 Deutsche Kabi Vitrum GmbH Västtyskland (100)  
 Jästbolaget AB (25)  
 AB Kabi Diagnostica (100)  
 Kabi Fides Spanien SA (90)  
 Kabi Gen AB (45)  
 Oy Kabi Vitrum Ab, Finland (100)  
 Kabi Vitrum AG, Schweiz (100)  
 Kabi Vitrum A/S, Danmark (100)  
 Kabi Vitrum A/S, Norge (100)  
 Kabi Vitrum Canada Inc (100)  
 Kabi Vitrum Haematology AB (100)  
 Kabi Vitrum Handelsgesellschaft mbH, Österrike (100)  
 Kabi Vitrum Inc, USA (100)  
 Kabi Vitrum International AB (100)  
 Kabi Vitrum Japan Ltd, Japan (100)  
 Kabi Vitrum Lipid Chemicals AB (100)  
 Kabi Vitrum Ltd, England (100)  
 Kabi Vitrum Nutrition AB (100)  
 N.V. Kabi Vitrum S.A., Belgien (100)  
 Kabi Vitrum Peptide Hormonas AB (100)  
 Kabi Vitrum Pharma AB (100)  
 Kabi Vitrum SA, Frankrike (99)  
 Kabi Vitrum S.A., Holland (100)  
 Kabi Vitrum SRL, Italien (100)  
 Kabi Vitrum Sverige AB (100)  
 Konsortiet för Svensk Läkemedelsindustri Handelsbolag (33)
- 35 *Kalmar Industries AB* (100)  
 Deutsche Interkonsult GmbH, Tyskland (100)  
 Hydromaskin AB (100)  
 Iron Distribution France SA (100)  
 Jonab System AB (100)  
 Kalmar Irion GmbH (100)  
 Kalmar Irion USA Inc. (100)  
 Kalmar BT Försäljnings AB (50)  
 Kalmar France, Frankrike (100)  
 Kalmar Inc, USA (100)  
 Kalmar Kockum AB (100)  
 Kalmar GmbH, Tyskland (100)  
 Kalmar Kockum Leasinggesellschaft für Transportmaschinen und Geräte mbH, Tyskland (100)  
 Kalmar Kockum France, Frankrike (100)  
 Kalmar Lagab AB (100)  
 Kalmar Last Maskin Verkstad AB (100)  
 Kalmar LMV A/S, Norge (90)  
 Kalmar LMV East Asia Pte Ltd, Singapore (100)  
 Stokvis Kalmar Container CV, Holland (33,3)  
 Stokvis Kalmar Container Handling, Holland (33,3)  
 OY Kalmar LMV, Finland (100)  
 Kalmar Nohab AB (100)  
 Kalmar Tellus AB (100)  
 Kalmar Trading AB (100)  
 Kalmar Verkstads AB (100)  
 Kockums Cancar Corp, Canada (20)  
 Kockums Cancar Inc, USA (20)  
 Kalmar Industries A/S, Norge (100)  
 Kockums Industries Inc, USA (100)  
 Kockums Industries Ltd, Canada (100)  
 Kockums Industries Pty Ltd, Australien (100)  
 Kockums Engineering Proprietary Ltd, Australien (100)  
 Lipton France, Frankrike (74)  
 AB Ljungbytruck (100)  
 Maschinenfabrik Gubisch GmbH (26)  
 Profun AB (100)  
 MTI Machine Tool Invest AB (100)  
 BNS Agencies (UK) Ltd (33)  
 SMT Machine Company AB (100)  
 Kalmar Holding GmbH (100)  
 UMV-Export AB (100)  
 SMT-Invest AB (100)  
 Söderhamns Verkstäder AB (100)  
 Söderhamns Verkstäder GmbH, Tyskland (50)

- Proba Data i Söderhamn AB (25)  
 Söderhamns Tillväxt AB (10)  
 Tico Transport Equipment Trading  
 AB (36)  
 Uddcomb Sweden AB (100)  
 Uddcomb Engineering AB (100)  
 Waco Jonsereds AB (100)  
 Waco AG, Schweiz (100)  
 VTC Syd AB (4)  
 Broyt A/S, Norge (15,4)  
 Miller Nohab AB (10)
- 36 *KAPAB Kapitalutveckling AB* (100)
- 37 *Liber AB* (100)  
 AB Allmänna Förlaget (100)  
 Applied Legal Science Institute AB,  
 APPLE (100)  
 Ekonomitryckblanketten i Stockholm  
 AB (33)  
 Hermods Gleerups Utbildningscentrum  
 AB (100)  
 Liber Grafiska Deutschland, GmbH  
 (100)  
 Liber Information AB (100)  
 Oy Liber Skrivab AB, Finland (100)  
 Liber Distribution AB (100)  
 Liber Skrivab A/S, Norge (100)  
 Liber Systems-Text and Image AB (100)  
 Liber Tryck AB (100)  
 Näringslivets Utbildnings AB (6)  
 Skrivab Skol- och Kontorsmateriel AB  
 (100)  
 Stiftelsen Affärsrättsligt Forum (50)  
 Svenska Reproduktions AB (100)  
 Svenska Utbildningsförlaget Liber AB  
 (100)  
 TeragonSystems AB (25)
- 38 *Procordia Food AB* (100)  
 F Ahlgrens Tekn Fabrik AB (100)  
 PIX AB (100)  
 Läkerol Förvaltnings AB (100)  
 Läkerol International AB (100)  
 PIX International AB (100)  
 Läkerol A/G, Schweiz (100)  
 Läkerol A/S, Norge (100)  
 Läkerol A/S, Danmark (100)  
 Cr Evers & Co A/S, Danmark (100)  
 AB Boviks Konservfabriker (95,5)  
 Boviks AB (100)  
 Ekströms LivsmedelsProdukter AB  
 (100)
- Friggs Naturprodukter AB (100)  
 Ketefa AB (100)  
 Jede-Automater AB (100)  
 Dinette AB (100)  
 Jedematic Getränkeautomaten GmbH  
 (100)  
 Jedematic Norge A/S (100)  
 Jedematic SARL (100)  
 SARA Fisk AB (100)  
 Önos Gruppen AB (81,5)  
 AB Önos (80,4)  
 AB Nya Ölandkonserver (81,5)  
 AB Hugo Österberg (100)  
 Grillmästaren AB (71)  
 Club Produkter AB (100)
- 39 *Procordia Nova AB* (100)
- 40 *Rockwool AB* (100)  
 Ecomax Dämmstoffhandels GmbH (100)  
 Ecomax (UK) Ltd (100)  
 Isenta AB (100)  
 AB M Anderssons Isolering (100)  
 Isoplåt AB (100)  
 Isenta A/S (100)  
 Isenta Halmstad AB (100)  
 Isenta Molde A/S (100)  
 Isenta i Örebro AB (100)  
 Isenta Bygg i Karlstad AB (100)  
 Isenta AS (100)  
 Isenta Luleå AB (100)  
 Isenta Risberg Umeå AB (51)  
 Isenta Örnsköldsvik AB (51)  
 Isenta Sundsvall AB (51)  
 Isenta Stockholm AB (51)  
 Isenta Västerås AB (51)  
 Isenta Norrköping AB (91)  
 Isenta Jönköping AB (91)  
 Isenta Karlstad AB (51)  
 Isenta Stenungsund AB (51)  
 Isenta Malmö AB (51)  
 Isenta OY (100)  
 Isenta Bygg AB (100)  
 Tenhults Isolering AB (100)  
 Nordiska Frigolit AB (100)  
 Svenska Mineralullsförsäljnings AB  
 (100)  
 ITAAB Trading AB (91)  
 Rockwool-Ecoprim AB (50)  
 Mosjö Plåt o lack AB (100)  
 Itaab Profile AB (100)  
 Rockwool Odlingsssystem AB(100)

- 41 *SARA AB* (100)  
 Arena kök AB (100)  
 BKR Catering GmbH (100)  
 BKR Catering GmbH & KG (100)  
 BKR Catering Beteiligungs GmbH (100)  
 Canmo AB (100)  
 Göteborgs Universitetsrestauranger AB,  
 GUAB (100)  
 AB KnaustSalonger (100)  
 Kowin Xian Hotel Company (Hong  
 Kong) Ltd (30)  
 "La Maison" Party-Service & Gestät-  
 tenbefriebe GmbH (100)  
 OY Pan Nordic Canteen AB (100)  
 P.D. GmbH (100)  
 Restaurantaktiebolaget NORMA (100)  
 SARA Catering A/S (100)  
 SARA Cater Partner AB (100)  
 SARA Culinar Holdning GmbH (100)  
 SARA Fast Food AB (100)  
 SARA Hemservice AB (100)  
 SARA Hotel Oslo A/S (100)  
 SARA Hotels AB (100)  
 SARA Hotels A/S (100)  
 SARA Hotels Management (Far East)  
 Ltd (100)  
 SARA International AB (100)  
 SARA Investment AB (98)  
 SARA Kommunservice AB (100)  
 SARA Kostservice AB (100)  
 SARA Norge A/S (100)  
 SARA Närrestauranger AB (100)  
 SARA Pacific AB (100)  
 SARA Pacific Hotels Ltd (100)  
 SARA Restauranger AB (100)  
 SARA Service Master AB (91)  
 SARA Universitetsservice AB (100)  
 Svensk Hemservice/ABAB HB (50)  
 Universitetsrestauranger i Linköping  
 AB, ULAB (100)  
 Voxenäsen Hotell A/S (100)
- 42 *Procordia International AB* (100)
- 43 *Procordia Samköps AB* (100)
- 44 *Stigtex AB* (100)
- 45 *Svensk Industriell Bioteknik AB* (100)
- 46 *Svenska Industrietableringsaktiebolaget  
 (SVETAB)* (100)  
 Svetab Bergslagen AB (100)  
 Svetab Nord AB (100)
- Svetab Syd AB (100)  
 Svetab Öst AB (100)  
 Cento Invest AB (100)
- 47 *Svenska Lagerhusaktiebolaget* (100)  
 Svenska Spannmålsaktiebolaget (100)
- 48 *Svenska Risk Management Service AB*  
 (100)  
 PRO RE (Luxembourg) S. A. (100)
- 49 *Svenska Skifferolje AB* (100)
- 50 *Svenska Tobaks AB* (100)  
 DR Volym AB (100)  
 Elisabeth Bas B. V. (100)  
 La Paz France SARL (100)  
 La Paz Belgium N. V. (100)  
 La Paz Sales N.V. (100)  
 La Paz Sigarenfabrieken B. V. (100)  
 Fleximark AB (100)  
 AB Kornet (100)  
 United Scandia International (50)  
 The Pinkerton Tobacco Company (100)
- 51 *Svenska Utvecklings AB (SU)* (100)  
 ElectroCell AB (42)  
 ElectroCell Systems AB (100)  
 IMTEC Image Technology AB (49)  
 Infovox AB (42)  
 SU Serascand AB (50)  
 SU-TVT Infologics AB (9,5)  
 Idé-data AB (20)  
 SU-VTI Exploatering AB (50)  
 Teragon Systems AB (22)
- 52 *Sweden Center Japan AB* (33)  
 Sweden Center Japan KK (33)
- 53 *Swedish Industrial Development Cor-  
 poration (SID)* (100)
- 54 *Svenska Varv AB* (100)
- 55 *Brazil Trading AB* (100)
- 56 *Calor-Celsius AB* (100)  
 Avac Systems Inc. (100)  
 Friedrich Burmeister Nachf. GmbH  
 (100)  
 Calor-Celsius A/S (100)  
 A/S Danthor-Tubo Tec (100)  
 Kamo Aps (100)  
 L&H Entreprise Aps (100)

- L&H International Contractors A/S (100)  
 Ludvigsen & Hermann A/S (100)  
 TuboTec A/S (100)  
 Celsius Vent AB (100)  
 Celsius Vent GmbH (100)  
 Cenmatic AB (49)  
 AB Centralsug (100)  
 Centralsug GmbH (100)  
 Oy Kalmeri Ab (100)  
 Putkiala Oy (100)  
 Calor Celsius, Inc., (100)  
 Centralsug Far East, Ltd (100)  
 Elektriska AB Elektroba (100)  
 Industriplastarna i Karlstad AB (100)  
 Kenith Fortson & Co, Inc. (80)  
 S.I. Bengtssons Industriservice, SIBIS AB (100)  
 Judells Rör AB (100)  
 Lindéns Rörlednings AB (100)  
 Fastighets AB Elektra (100)  
 AB H Anderssons Värme (100)  
 Calor-Celsius Norge A/S (100)  
 Drabanten VVS-Service AB (100)  
 Friberg & Still AB (100)  
 Karlstads Allrör AB (100)  
 Krister Nilsson Specialservice AB (49)  
 OMM, Chr. Olsen & Meilgaard Mortensen Ingeniörsfirma A/S (100)  
 Rättviks Rör AB (100)  
 Rörtjänst Norberg & Johansson AB (100)  
 Simco Vanadis A/S (100)  
 AB Termostatik (100)  
 Thermo Rör AB (100)  
 AB Värme & Energikontroll. ABVEK (100)  
 CC Rörmokarn AB (100)  
 AB Stockholms Rörjour (21,5)  
 Vanadis Entreprenad AB (100)  
 G. Anderssons Värme och Sanitets AB (100)  
 Fagersta Energetics AB (100)  
 Gl. Kalkbraenderivej Aps (100)  
 Lenzian Haus-technik GmbH (100)  
 Maribo VVS Center Aps (100)  
 AB More (100)  
 P. Lundberg VVS-installationer AB (100)  
 Rörinstallatör Vestin & Co AB (100)  
 Transflex AB (100)  
 Trehab AB (100)  
 Öje Lindkvist Rör AB (100)
- 57 *Citgo AB* (100)  
 Cimar Systems AB (50)  
 Cimator AB (50)  
 Cimator KB (50)  
 Ciclean AB (100)  
 Cirig KB (50)  
 Citrans KB (50)  
 Metoreg AB (100)  
 Ciserv Singapore Pte Ltd (100)  
 Götaverken Företagshälsovård AB (30)  
 Cirig AB (50)  
 Citrans AB (50)  
 City Conteck AB (100)  
 Cityvarvet AB (100)  
 Cityvarvet Genève SA (50)  
 Cityvarvet Norsk A/S (100)  
 City Mekan AB (100)  
 Götaverken Japan Inc. (50)  
 Gothia Utbildning AB (100)  
 Ciserv AB (100)  
 Lips Nordic AB (50)  
 Ingenjörfirman El-Marin AB (50)  
 Rör-Marin AB (100)  
 S. V. Data AB (30)  
 Ciserv Norfolk Inc (50)  
 Fartygmekano AB (100)  
 City Mekan Helsingborgs Varfs AB (100)  
 Svenska VarvVilande Trettiofyra AB (100)  
 Swedspares AB (100)
- 58 *Eriksbergs Förvaltnings AB* (100)  
 Förvaltnings AB Pölsebo (100)  
 Bostadsföreningen Koltunnan u p a (100)  
 Fastighets AB Eriksberg Centrum (100)  
 Fastighets AB Eriksberg Fritid (100)  
 Fastighets AB Eriksberg Färjenäs (100)  
 Fastighets AB Eriksberg Platån (100)  
 Fastighets AB Eriksberg Sörhallen (100)  
 Fastighets AB Fribordet (91)
- 59 *Finnboda AB* (100)
- 60 *Generator Industri AB* (78)  
 Andeze AB (100)  
 Genovo AB (100)  
 VEÅ AB (100)  
 Generator (UK) Ltd (100)  
 Energus AB (100)  
 Generator Boiler Industry Canada Ltd (100)

- Generator Energiproduktion AB (100)  
 AB Svenska Maskinverken i Göteborg  
 (33)  
 Svenska Varv Vindenergi AB (100)
- 61 *Götaverken Arendal AB* (100)  
 Arendal Arken AB (100)  
 SDC, Sea Development Consultants AB  
 (100)  
 Arendat Offshore AB  
 Arendal Treasure Supporter AB (100)  
 Arendal Safe Gothia AB (100)  
 Arendal Safe Lancia AB (100)  
 Arendal Regalia AB (100)  
 Arendal Vinni AB (100)  
 GVA Nybygge 947 AB (100)  
 Arendal Nybygge 911 AB (100)  
 Arendal Safe Tritonia AB (100)  
 Götaverken Arendal (Inv) Ltd (100)  
 Götaverken Arendal (UK) Ltd (100)  
 Götaverken Arendal Inc (100)  
 Götaverken Arendal Norge A/S (100)  
 Götaverken Arendal Canada Ltd (100)  
 Arendals Båtvarv AB (100)  
 Götaverken Vilande AB (100)  
 Götaverken Arendal Vilande Ett AB  
 (100)  
 Götaverken Arendal Vilande Två AB  
 (100)  
 Götaverken Arendal Vilande Tre AB  
 (100)  
 Götaverken Arendal Vilande Fyra AB  
 (100)  
 Götaverken Arendal Vilande Fem AB  
 (100)  
 Götaverken Företagshälsovård AB (45)  
 S V Data AB (40)  
 Safe Offshore AB (26,7)
- 62 *Götaverken Energy Systems AB* (100)  
 Götaverken Energy Systems Ltd (100)  
 Sunrod International AB (100)  
 Götaverken Energy Systems Inc (100)  
 Burmeister & Wain Scandinavian Con-  
 tractor A/S, Danmark (100)  
 Götaverken Energy Systems A/S, Norge  
 (100)  
 Götaverken Boiler Services Ltd, Canada  
 (100)  
 Götaverken CFB Development AB (100)  
 Götaverken Företagshälsovård AB (25)  
 S. V. Data AB (30)  
 KLT Konsult AB (25)
- AB Bioförgasning i Göteborg (100)  
 M.E.T. Miljö- & Energiteknik AB (51)  
 A Araujo S. A. (7,8)  
 Peco-process Konsult AB (25)  
 Götaverken Motor AB (100)  
 Götaverken Konsult AB (100)  
 Götaverken Marine UK Ltd (100)  
 Skandiaverken AB (100)  
 AB Svenska Maskinverken Göteborg  
 (33)  
 Svenska Varvs vilande 29 AB (100)
- 63 *Karlskronavarvet AB* (100)  
 Götaverken Sölvesborg AB (100)  
 Karlskronavarvets Försäljnings AB  
 (100)  
 Krona Marin AB (100)
- 64 *Kockums AB* (100)  
 Australian Submarine Corp Pty Ltd (20)  
 Hydrac A/S (20)  
 Kockums Verkstäder AB (100)  
 Kockums Works Hellas EPE (100)  
 Kockums Technology Center AB (100)  
 Lisnave Estaleiros Navais de Lisboa  
 SARL (10)  
 Malmö Tandvård (20)  
 Möllerodden Industrier A/S (16,7)  
 Subcraft AB (100)  
 Sub Power AB (50)  
 Uddevalla Engineering AB (49)  
 Vaksam i Malmö AB (10)
- 65 *Kockums Computer Systems AB* (100)  
 Swedcad AB (100)
- 66 *Kockums Energisystem AB* (100)  
 Svensk Kolteknik AB (100)  
 Förvaltnings AB Stapeln (100)  
 Pearmens Mekaniska Verkstad AB (100)  
 Svensk Fartygsmotor AB (100)  
 Svenska Varv Vilande Trettio AB (100)  
 Svenska Varv Vilande Trettio AB  
 (100)
- 67 *Kylfinans Svenska Varv AB* (100)
- 68 *Rederi AB Oktetten* (100)
- 69 *AB Svenska Maskinverken i Göteborg*  
 (34)
- 70 *Swedwards International AB* (100)

- 71 *Uddevallavarvet AB* (100)  
Fastighets AB Kasenabben (100)
- 72 *United Stirling AB* (50)  
Sub Power AB (49)  
United Stirling Inc (50)
- 73 *Vantet AB* (100)  
Semaforen AB (100)  
Fastighets AB Durken (100)
- 74 *Domänverket*
- 75 *AB Böksholms Sulfutfabrik* (100)
- 76 *Domämföretagen AB* (100)  
AlgoTimber AB (100)  
DomänGrus AB (100)  
AB Bellinga Stenindustri (100)  
AB Bergslagsbetong (50)  
Domän Housing AB (100)  
Domän Service AB (100)  
Forest Contracting AB (100)  
Hjälmare Kanal och Jäders Bruk AB (100)  
Horndals Trä AB (100)  
Hälleskog AB (100)  
AB Lanna Bruk (100)  
Latorps AB (100)  
AB Malå Trä (100)  
Malå Panel AB (100)  
Malå Tre Norge A/S (100)  
Nilssons Industriemballage AB (100)  
Lidhults Emballage AB (100)  
Niab International SA (100)  
Niab A/S (100)  
Nordforest AB (100)  
Skogsmateriel AB (91)  
AB Orrefors Skogar (100)  
E A Sandströms Trävaru AB (100)  
Lig-Scandia AB (100)  
Skogsdon AB (100)  
Striberg Skogar AB (100)  
Domän Tjänst AB (100)  
Swedforest Consulting AB (100)  
Teknicus Interconsulting AB (100)  
AB Venintressenter (100)  
Hvens Tegelbruks AB (100)  
Vilhelmina-Sågen AB (100)  
Doroteapallen AB (100)  
Dorotea Emballage Industri AB (100)  
Wedde & Co AB (100)  
Särna Såg & Hyvleri AB (100)  
Öreryds Trävaru AB (100)
- 77 *Fastigheten kvarteret Skogen nr 1 AB* (50)
- 78 *AB Göta kanalbolag* (100)
- 79 *Högaskog AB* (100)  
Granfjällsstöten Alpin AB (50)
- 80 *AB Lessebo Skogar* (100)
- 81 *DomänTurist AB* (100)  
Höglekardalens Semesterby AB (100)
- 82 *Affärsverket FFV*
- 83 *FFV AB* (100)  
FFV Mipro AB  
FFV Deutschland GmbH, Västtyskland (100)  
FFV A/S, Norge (100)  
Air Target Sweden AB (100)  
Ostermans Aero AB (100)  
Aero Systems Engineering Inc., USA (85)  
ASE Europe AB (100)  
FFV Elektronik AB (100)  
Telub AB (100)  
Cipro AB (100)  
FFV Owell AB (100)  
Telub Vägning AB (100)  
Telub Ergotest AB (100)  
Telub A/S, Danmark (100)  
Telub-Stathmos A/S, Norge (100)  
Oy Telub AB, Finland (100)  
FFV Aune, A/S, Norge (51)  
Stathmos AB (100)  
Kasernttryckeriet AB (100)  
AB Teleunderhåll (100)  
Telub Service AB (100)  
Oy Stathmos AB, Finland (100)  
Stathmos Corporation, USA (100)  
Telub GmbH, Österrike (100)  
FFV Allmateriel AB (100)  
AB Bastmans Auktioner (100)  
C E Johansson AB (100)  
Microbas AB (100)  
Alfredeen-CEJ AB (100)  
C E Johansson A/S, Norge (100)  
C E Johansson GmbH, Västtyskland (100)  
C E Johansson Limited, Storbritannien (100)

- C E Johansson & CIE, Frankrike (100)  
 C E Johansson Inc., USA (100)  
 Metron AB (100)  
 FFV Norma AB (100)  
 FFV Norma Inc., USA (100)  
 AB Samefa (100)  
 Caroliner Deutschland GmbH, Väst-  
 tyskland (100)  
 Samefa Inc., USA (100)  
 Car-O-Liner Co., USA (100)  
 Car-O-Liner Automotive System, Cana-  
 da (100)  
 Ingeniörsfirma H P Andersen A/S,  
 Danmark (100)  
 Caroliner (UK) Ltd., Storbritannien  
 (100)  
 Car-O-Data AB (100)  
 S U A Maskin Aps, Danmark (100)  
 FFV Trading AB (100)  
 FFV Holdings Inc., USA (100)  
 AeroServ International Inc., USA  
 (100)  
 AeroThrust Corporation, USA (100)  
 FFV Finance Inc., USA (100)  
 FFV Autotech AB (100)  
 FFV Yttec AB (100)  
 FFV Transmission AB (100)  
 Miki Cipro AB, Japan (50)  
 FFV Development Inc., USA (100)  
 Caran-FFV AB (49)  
 Svenska Grindmatriser AB (33,3)  
 Innovations AB Projektion (14)  
 Prevas AB (10)  
 De-Icing System KB (20)  
 FFV Aerotech AB (100)  
 FFV Carl Gustaf AB (100)  
 FFV Deltateknik AB (100)  
 FFV Development AB (100)  
 FFV Holding AB (100)  
 FFV International AB (100)  
 FFV Jakt och Sport AB (100)  
 FFV Ordnance AB (100)  
 FFV O Well AB (100)  
 FFV Servanda AB (100)  
 Mediator Förlags AB (70)
- 84 *IG JAS AB* (20)
- 85 *Statens vattenfallsverk*
- 86 *Bastusels Kraft AB* (72)
- 87 *Bengtstors Kraft och Industri AB* (41)  
*Bengtstors Sågverks AB* (100)
- 88 *Bergeforsens Kraft AB* (60)
- 89 *AB Bergslagens Gemensamma Kraftför-  
 valtning* (100)  
*Gulsele AB* (50)  
*AB Norbergs Elverk* (50)
- 90 *Björkö-Arholma Elektriska AB* (100)
- 91 *Bodens Torrvärme AB* (50)
- 92 *Bråvallkraft AB* (50)
- 93 *Fagersta Energiproduktion AB* (50)
- 94 *Flarkåns Kraft AB* (100)
- 95 *Forsmarks Kraftgrupp AB* (74,5)  
*Svensk Kärnbränslehantering Aktiebo-  
 lag* (30)
- 96 *Forsmoforsens Kraft AB* (100)
- 97 *Fyriskraft AB* (50)
- 98 *Färgelanda Elverk AB* (75)
- 99 *Grundsunda Elektriska AB* (100)
- 100 *AB Grytforsen* (50)
- 101 *Götakraft AB* (100)
- 102 *Haparanda Värmeverk AB* (50)
- 103 *Jokkmokks Värmeverk AB* (50)  
*Jokkmokks Energi AB* (100)
- 104 *Kalix Värmeverk AB* (50)
- 105 *AB Kattstrupeforsen* (55)
- 106 *Kolbäcks Belysnings AB* (82)
- 107 *Korselbränna AB* (29,8)
- 108 *AB Kärnkraftutbildning* (50)  
*Kraftindustrins Redovisnings AB* (15)
- 109 *Lilla Edets Fjärrvärme AB* (50)
- 110 *Ljusfors Kraft AB* (99)
- 111 *Pajala Värmeverk AB* (50)

- 112 *Rebnis Kraft AB* (52)
- 113 *Roslags Energi AB* (15)  
Roslagsservice AB (100)
- 114 *Rönninge Elektriska AB* (5)
- 115 *AB Saltsjöbadens Elverk* (100)
- 116 *Stockholms Kraftgrupp AB* (50)
- 117 *Svensk Energiverksgrupp AB* (100)  
Bodens Energiverk AB (40)  
AB Boxholms Elverk (95)  
Domneåns Kraft AB (100)  
AB Finspångs Elverk (100)  
Gotlands Energiverk AB (75)  
Kalix Elverk AB (100)  
Luleå Energiverk AB (30)  
Motala Ströms Kraft AB (90)  
Piteortens Eldistributions AB (50)  
AB Skillingaryds Elverk (100)  
AB Stenungsunds Elverk (50)  
Vingåkers Elverk AB (100)  
Viskans Kraft AB (100)  
AB Värmdö Elverk (100)  
Västerbergslagens Energi AB (58)  
AB Ånge Elverk (55)  
Östhammars Energiverk AB (29)
- 118 *Svensk Kärnbränslehantering AB* (36)  
Kraftindustrins Redovisnings AB (15)
- 119 *Svenskt Kolkonsortium AB* (50)  
Mellansvenska Kol AB (100)
- 120 *Swedegas AB* (100)  
Mittgas AB (51)  
Nordeuropäische Gastransportgesellschaft mbH (Nordgat) (49)  
Sveagas AB (51)  
Västgas AB (100)
- 121 *Swedish Power Service AB* (51)
- 122 *Söderfors Kraft AB* (99)
- 123 *Tierps Fjärrvärme AB* (40)
- 124 *AB Umeforsen* (50)
- 125 *Umeå Elektriska Distributions AB* (100)
- 126 *Valbo Kraft AB* (100)
- 127 *Vikbolandets Elektriska Kraft AB* (88)
- 128 *Älvkarleby Fjärrvärme AB* (49)
- 129 *Överkalix Värmeverk AB* (50)
- 130 *Övertorneå Värmeverk AB* (50)
- 131 *Stiftelsen Samhällsföretag*  
Industrimatsalen i Lycksele AB (100)  
Komsam AB (100)  
Lignell Kartong AB (100)  
Samhall AB (100)  
Samhall B. V. (100)  
SAMHALL. INC (100)  
Samhall UK Ltd (100)  
Svenska Vågfabriken AB (100)  
Swedfurn AB (100)  
Thomsen & Persson AB (100)  
TROLLS-SAMHALL, INC (100)  
AVEBE-industrierna  
UPSAM  
ALEA VERKEN  
KLINTLAND  
HÖGLANDSVERKEN  
G-VERKSTÄDERNA  
KALMARSUNDSGRUPPEN  
VISBYPRODUKTER  
BLEKINGEPRODUKTER  
LAVI  
PILEPRODUKTER  
LUMATIC  
BOHUSGRUPPEN  
DALVÄST  
SAV  
ERRESS  
STALAN  
WMP  
DALAGRUPPEN  
EXELLAN  
MIDLAND  
JHP  
SAFAC  
FORMELPRODUKTER
- 132 *AB Bostadsgaranti* (50)
- 133 *ESKA Statskonsult AB* (100)  
Statskonsult AB (100)  
Business & Learning System Ltd (40)  
DAFA Data AB (100)

- Informationshuset i Oslo A/S (100)  
 Lönepartner AB (50)  
 PrataData Utbildning AB (60)  
 Svensk Vakt B Svård AB (50)  
 Statskonsult ADB-Konstruktion AB (100)  
 Statskonsult Administrationsutveckling AB (100)  
 Statskonsult AF Data AB (100)  
 Statskonsult DACO AB (100)  
 Statskonsult Data AB (100)  
 Statskonsult GävleDala AB (100)  
 Statskonsult Konferensservice (100)  
 Statskonsult Norr AB (100)  
 Statskonsult Programvaruhuset AB (100)  
 Statskonsult Syd AB (100)  
 Statskonsult Utbildning AB (100)  
 Statskonsult Väst AB (100)  
 Statskonsult Öst AB (100)  
 Statskonsult International AB (100)  
   Sintservices AB (100)  
 Bohlin & Strömberg AB (100)  
   Bohlin & Strömberg Företagskonsult AB (100)  
   Bohlin & Strömberg Chefsrekrytering AB (100)  
   Bohlin & Strömberg Management Information System AB (100)  
   B&S Projektstyrning AB (40)  
   Nollbaskonsult AB (50)
- 134 *Företagskapital AB* (50)  
   Bokförlaget Bra Böcker AB (3)  
   EMS Electronic Motor Systems (14)  
   Fluid Inventor AB (4)  
   Gnosjö-Börsen AB (1)  
   Margareta Invest AB (5)  
   Metallhyttans AB (12)  
   Export AB Norden (11)
- 135 *AB Industrikredit* (50)  
   AB Företagskredit (100)
- 136 *Lantbrukskredit AB* (50)
- 137 *Penningmarknads Centralen PmC Aktiebolag* (28)
- 138 *Post- och Kreditbanken, PKbanken* (84)  
   Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB (50)
- Bankomatcentralen AB (40)  
   AB Bernina (100)  
   Borlänge Centrum AB (33)  
   Fastighets AB Villahem (100)  
   Företagskapital AB (7)  
   AB Industrikredit (11)  
   IPS International Paymentservice (50)  
   Kommunlåneinstitutet (50)  
   Omnium Bancaire et Commercial S.A. (20)  
   PenningmarknadsCentralen PenC Aktiebolag (9)  
   PK Christiania Bank (South East Asia) Ltd (50)  
   PK Christiania Bank (U.K.) Ltd (50)  
   PK Christiania (US) Banking Corporation (50)  
   PK Christiania (Hong Kong) Ltd (50)  
   PKbanken International (Luxembourg) S A (100)  
   PKfinans AB (100)  
   A.S. Global Finans (40)  
   Mega leasing Ltd (51)  
   PKfinans Ltd (100)  
   PKLeasing International GmbH (100)  
   PKfactoring AB (70)  
   PKfinans International S A (100)  
   PSB Finansiering AB (20)  
   PKfinans International Corporation (100)  
   PKfonder Administrations AB (100)  
   PKkredit AB (100)  
   PKbostadsrättsfinansiering AB, PKbo (100)  
   AB Pundet (100)  
   AB Securum (100)  
   AB Svensk Exportkredit (SEK) (10)  
   Upplysningscentralen UC AB (13)  
   Värdepapperscentralen V P C AB (3)
- 139 *Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag* (100)
- 140 *Svenska Penninglotteriet AB* (100)
- 141 *Systembolaget AB* (100)  
   AB Borlänge Centrum (33,3)  
   Centrumhus i Sala AB (50)  
   Fastighets AB Nötskrikan, Malmö (50)  
   Industrihälsan i Landskrona AB (0,4)  
   AB Kungsporsavenyen nr 18, Göteborg (50)  
   AB Ljungby Centrum (50)

- AB Skurups Centrum (50)  
 AB Systemica, Göteborg (50)  
 AB Tippen. Saltsjöbaden (33)  
 Tjäderhuset i Hedemora AB (50)  
 Vinica AB, Västerås (50)
- 142 AB Tipstjänst (100)  
 AB Tipstjänst Servicecenter (100)
- 143 AB Vin- & Spritcentralen (V&S) (100)  
 Kemetyl AB (100)  
 AB Skånebrännerier (50)  
 Åhus Stuveriaktiebolag (7)
- 144 Värdepapperscentralen VPC AB (50)
- 145 Swedair AB (50)  
 Basair AB (92)  
 AB Flygmål Air Target Ltd (100)  
 Hans Püttgen AB (91)  
 Swedair Trade AB (100)  
 Svensk Flygtjänst AB (100)
- 146 Svalöf AB (50)  
 Allmänna Svenska Utsädes AB (100)  
 Halvdan Nielsen A/S (99,5)  
 AB Hammenhögs Frö (100)  
 J E Ohlsens Enke AB (100)  
 Svalöf APS (100)  
 Svenska Cereallaboratoriet AB (100)  
 Zambia Seed Company (10)
- 147 Svensk Avfallskonvertering AB  
 (SAKAB) (96)
- 148 AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)  
 (34,21)
- 149 Luftfartsverket
- 150 Swedish Aviation Development (Swed-  
 avia) Aktiebolag (100)
- 151 Postverket
- 152 Bussgods i Västernorrland (2,4)
- 153 Fastighets AB Certus (100)
- 154 Postbolagen AB (100)  
 Hultberg Inrikes Transporter (100)  
 Postens Transporttjänst AB (100)  
 Postens Värdeservice AB (100)
- AB Repris (100)  
 Swedpost AB (100)  
 Tidningstjänst AB (100)
- 155 Sollefteå Omnibus AB (100)
- 156 Umeå Bussgarage AB (45)
- 157 Umeå Omnibusstation AB (33)
- 158 Statens Järnvägar (SJ)
- 159 GDG Biltrafik AB (100)  
 ABC-Resor Resebyrå AB (100)  
 Alf Busservice AB (25)  
 Alpus AB (100)  
 ASG AB (24,9)  
 AB ASG-Transportörerna Linje Ett  
 (12,5)  
 Bussbeställningscentralen i Göteborg  
 AB (100)  
 Centrum i Hedemora AB (1)  
 Continentbus Deutschland GmbH (100)  
 Dahlgren & Johansson AB (100)  
 Dala Buss AB (100)  
 Drivmedelscentralen AB (1)  
 Finn Sanomat Resetjänst/Matkapalvelu  
 AB (100)  
 GDG Buss- och Limousineservice AB  
 (100)  
 GDG Kiosk AB (100)  
 GDG Service AB (100)  
 GDG Transport AB (100)  
 Tysks Express AB (100)  
 AB Gefle Busscentral (90,3)  
 AB Gävle Bil & Traktor (100)  
 AB Göteborgs Express (100)  
 Holger Johanssons Åkeri AB (100)  
 Hotell AB Strömkullen (99)  
 AB Karlstads Express (100)  
 AB Landtransport (45,3)  
 Nymans Turistbussar AB (100)  
 Holger Rehnbergs Åkeri AB (100)  
 Hotell AB Tre Kungar (100)  
 Ringspecialisten i Kristinehamn AB  
 (100)  
 SAM Bussresearrangörer Samverkan  
 AB (16,7)  
 Surahammars Trafik AB (100)  
 AB Svensk Petroleumadministration  
 (1,7)  
 Svensk Petroleumlagring Tre AB (0,5)  
 AB Transportförvaltning (1,7)

- Travel Card Sweden AB (0,1)  
Vikströms Buss AB (100)
- 160 *Gullivers Resebureau AB* (38)
- 161 *AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE)* (9)
- 162 *Rimbobanans Fastighets AB* (100)  
Fastighetsföreningen Roslagsbanan nr  
10 u p a (100)  
Fastighetsföreningen Roslagsfinken u p a  
(100)
- 163 *SJ-Invest AB* (100)
- 164 *AB Swedcarrier* (100)  
ASG AB (50,15)  
Malkolm Anderssons Åkeri AB (100)  
ASG Intertrans AB (100)  
ASG Shipping Agencies AB (100)  
ASG Trailer-Container AB (100)  
ASG Transport Development AB  
(100)  
ASG Västgöta-Trafik AB (100)  
Bergtrans AB (100)  
Birsta Åkeri & Service AB (100)  
ERT Trailer & Spedition AB (100)  
European Container Service AB (100)  
Hellgrens Expressfrakt AB (100)  
Intercontinental Forwarders AB (100)  
AB Karlshamns Expressbyrå (92)  
AB Karlstads Godsdistribution (100)  
AB Nordiska Godscentraler (100)  
Erik Petterssons Åkeri AB (100)  
AB Road Ferry (100)  
SWB Transport AB (100)  
AB Svensk Fjälltrafik (100)  
AB Svensk Flygfrakt (100)  
Texport Sweden AB (100)  
Finska Godscentraler AB (100)  
Nordiska Godscentraler AB (100)  
ASG (Danmark) A/S (100)  
ASG Belgium N.V. (100)  
ASG (Deutschland) GmbH (100)  
ASG (Hongkong) Ltd (100)  
ASG Forwarding Inc. USA (90)  
ASG (Japan) K.K. (100)  
ASG Transport Ltd, Kenya (100)  
ASG (Tanzania) Ltd (100)  
ASG (France) SARL (100)  
ASG (Australia) PTY Ltd (100)  
ASG (UK) Ltd (100)  
ASG (Norge) A/S (100)  
Nordex A/S Norge (100)
- AB Freys Express (100)  
AB Landtransport (54,7)  
Henrik Hanssons Åkeri (100)  
Lemnell's Express & Åkeri AB (100)  
Hugo Svenssons Åkeri AB (100)  
Transport AB Framåt (100)  
Nora Bergslags Järnvägs AB (100)  
AB Resmastservice (100)  
Resmastservice A/S Norge (100)  
Etapplyft UK Ltd (100)  
Scandinavian Ferry Lines AB (100)  
Sundsservice AB (100)  
Scandinavian Ferry Lines A/S (100)  
AB Svelast (100)  
Norströms Åkeri AB (100)  
Hillerström Freys Internationella  
Transport AB (100)  
Hillerström Freys Transport & Spedi-  
tion AB (100)  
Svelast Närfrakt AB (100)  
AB Containersamlastning (C-SAM)  
(100)  
Svelast Landtransport A/S Danmark  
(100)  
Swedcarrier Rederi AB (100)  
AB Sydspedition (100)  
Swedcarrier Terminalservice AB (100)  
Trafikrestauranger AB (100)  
AB Vasapalatset (100)  
Motor Inn AB (100)  
Royal Viking Hotel AB (100)  
TT-Line (50)
- 165 *Swederrail Consulting AB* (30)
- 166 *United Tours AB* (30)
- 167 *Televerket*
- 168 *ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag*  
(50)
- 169 *Nordiska Telesatellitaktiebolaget (NO-  
TELSAT)* (50)
- 170 *Teleinvest AB* (100)  
Swedish Telecoms International AB  
(Swedtel) (100)  
Teleannons AB (100)  
Din Del AB (100)  
IKI OMA OY (100)  
Amitel S.A. (100)  
Telefinans AB (100)  
MerkTelData AB (50)

- Teleindustrier AB (100)  
 Telefabrikation i Kristinehamn AB (100)  
 Telefabrikation i Skellefteå AB (100)  
 Teli PLC (100)  
 TeliControl Communications PLC (100)  
 Nerion AB (100)  
 Nerion A/S (100)  
 Nerion Engineering S.E.A. Pte Ltd (100)  
 Svenska Grindmatriser AB (33)  
 Scandia Telecom Inc (20)  
 Systeminnovation B.T. AB (12)  
 Tele-K AB (100)  
 Tele Larm AB (100)  
 TEAB Pte Ltd (51)  
 APRO Pte Ltd (49)  
 Telelogic AB (100)  
 Telelogic Sundsvall AB (100)  
 Telelogic Uppsala AB (100)  
 TeleNova AB (100)  
 Norsk LCD A/S (9)  
 Interpak Network Services AB (51)  
 SU-TVT-Infologics AB (90)  
 SOS Alarmering AB (50)  
 Svensk Flygambulans AB (50)  
 TaxiTelBeställningscentraler AB (51)  
 Svenska Telebild AB (25)  
 Telebild EcoTel AB (100)  
 Transport Data Link AB (25)  
 AB Teleplan (16)  
 Talab AB (16)  
 AB Preseco Informationssystem (16)  
 AB SEC Scandinavian Engineering Corp. (5)  
 Infovox AB (41)  
 AU-Network AB (33)  
 AU System Network AB (33)  
 AU System Network A/S (30)  
 Aureus AB (33)
- 171 *AB Aerotransport (ABA)* (50)  
 ABA Flyg AB (100)  
 ABA Fastighetsförvaltning AB (100)  
 Bromma-Tryck AB (100)  
 Sörmlands Grafiska AB (100)  
 Linjeflyg AB (50)  
 Scanair (43)  
 Scandinavian Airlines System (SAS) (43)  
 Swedair AB (25)  
 Svenska Flyglinjer AB (100)  
 Arne Svensson Offset AB (90)
- 172 *AB Svensk Bilprovning* (52)
- 173 *Swedish National Road Consulting AB (SweRoad)* (100)
- 174 *Apoteksbolaget AB* (67)  
 AB Läkemedels-Distribution (100)  
 ADA AB (100)  
 Apoteksdistribution AB (100)  
 Apoteksinformation AB (100)  
 Apoteksproduktion AB (100)
- 175 *Een-Holmgren Ortopediska AB* (33)  
 Protesindustri Een-Simonsson AB (100)  
 G. Marklund & Co AB (100)
- 176 *AB Kurortsverksamhet* (100)  
 AB Tranås Kuranstalt (100)
- 177 *Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag* (100)
- 178 *Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan)* (100)
- 179 *Svenska Statens Språkresor AB* (100)
- 180 *Swedec International AB* (50)

## Alfabetiskt register

Registret omfattar samma företag och övriga juridiska personer som det organisatoriska registret dock inte vilande bolag. Sifferkod vid namnet anger var den juridiska personen återfinns i det organisatoriska registret. Statens ägarandel avser i detta register den totala andelen, dvs summan av direkt och indirekt aktieäggande.

### **ABA Fastighetsförvaltning AB 171**

Adress: 161 87 Bromma  
 Telefon: 08-780 15 54  
 VD: Kjell Severin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 57  
 Omsättning: 44 milj. kr.

### **ABAB, Allmänna Bevaknings AB 25**

Adress: Box 27326, 102 54 Stockholm  
 Telefon: 08-65 96 00  
 VD: Per-Axel Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Bevakning  
 Anställda: 2 166  
 Omsättning: 388,8 milj. kr.

### **ABAB Svenska Vakt AB 25**

Adress: Box 170, 127 23 Skärholmen  
 Telefon: 08-710 05 40  
 VD: Ingvar Bellander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Bevakning. Drivs i kommission med moderbolaget.

### **F. Ahlgrens Tekn. Fabrik AB 38**

Adress: Box 622, 801 26 Gävle  
 Telefon: 026-17 74 00  
 VD: Ove Anonsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverka och försälja choklad, konfektyrer och övriga dagligvaror även som att idka annan därmed förenlig verksamhet  
 Anställda: 307  
 Omsättning: 139,5 milj. kr.

### **Alfredeen — CEJ AB 83**

Adress: Götlundagatan 4, 124 46 Bandhagen  
 Telefon: 08-47 28 80

VD: Bo Sonesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mätteknik  
 Anställda: 66  
 Omsättning: 25,8 milj. kr.

### **AC-Invest AB 20**

Adress: Box 172, 901 04 Umeå  
 Telefon: 0910-11 04 12  
 VD: Göran Lindén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Regionalt investmentbolag

### **ACO Läkemedel AB 25 A**

Adress: Box 3026, 171 03 Solna  
 Telefon: 08-730 02 20  
 VD: Björn Olander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Produktion och marknadsföring av läkemedel och hygienprodukter

### **ADA AB 174**

Adress: Importgatan 18–20, 401 20 Göteborg  
 Telefon: 031-58 43 00  
 VD: Åke Hallman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Läkemedelsgrossist  
 Anställda: 607  
 Omsättning: 3 948,7 milj. kr.

### **AeroServ International Inc. 83**

Adress: P O Box 524030, MIAMI, Florida 33512-4030, USA  
 Telefon: 0091 305 592 8090  
 VD: Jim McMillen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av reservdelar inom flygbranschen  
 Anställda: 50  
 Omsättning: 80 milj. kr.

### **Aero Systems Engineering Inc. 83**

Adress: 358 East Fillmore Avenue, St Paul, Minnesota 55107, USA  
 Telefon: 612-227/7515  
 VD: Robert Lucas  
 Statens andel av aktiekapitalet: 85 %  
 Verksamhet: Utveckling, tillverkning och försäljning av motortestutrustningar  
 Anställda: 147  
 Omsättning: 62,8 milj. kr.

**AeroThrust Corp.** 83  
 Adress: 5300 N W 36th Street, P O Box  
 522236, MIAMI, Florida 33152, USA  
 Telefon: 0091 305 871 1790  
 VD: Jim McMillen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Flygunderhåll  
 Anställda: 200  
 Omsättning: 330 milj. kr.

**AB Aerotransport (ABA)** 171  
 Adress: Box 100 43, 161 87 Bromma  
 Telefon: 08-780 10 00  
 VD: Olle Hedberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
 Anställda: 486  
 Omsättning: 348 milj. kr.

**Air Target Sweden AB** 83  
 Adress: Box 10188, 100 55 Stockholm  
 Telefon: 08-67 99 00  
 VD: Bo Eklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 målindikeringsutrustningar  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 23,7 milj. kr.

**A LA CARTE-Kläder till företag AB** 32  
 Adress: Box 660, 101 29 Stockholm  
 Telefon: 08-11 73 90  
 VD: Peter Olivensjö  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Design och försäljning av  
 främst företagskläder.  
 Anställda: 1

**Alea Verken** 131  
 Adress: Box 8064, 630 08 Eskilstuna  
 Telefon: 016-11 72 20  
 VD: Eric Ericsson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Södermanlands län  
 Anställda: 750  
 Omsättning: 42,0 milj. kr.

**Alf Busservice AB** 159  
 Adress: Svetsarevägen 1, 771 00 Ludvika  
 Telefon: 0240-183 30  
 VD: Bernt Nygren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
 Verksamhet: Reparationer och ombyggnads-  
 arbeten av bussar

Anställda: 15  
 Omsättning: 3,4 milj. kr.

**Alfa Therm AB** 31  
 Adress: Box 826, 981 28 Kiruna  
 Telefon: 0980-188 60  
 VD: Christer Swedin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 44  
 Omsättning: 32,5 milj. kr.

**Alfredéen — CEJ AB** 83  
 Adress: Götlundagatan 4, 124 46 Bandhagen  
 Telefon: 08-47 28 80  
 VD: Ivar Oskarsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 mätutrustningar  
 Anställda: 35  
 Omsättning 29 milj. kr.

**Algo Timber AB** 76  
 Adress: Box 2007, 287 02 Traryd  
 Telefon: 0433-622 80  
 VD: Per-Olof Skoogh  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 67  
 Omsättning: 67 milj. kr.

**Alnor AB** 13  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-210 00  
 VD: Rolf Tedestedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**Alnor Instrument AB** 13  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-680 50  
 VD: Rolf Tedestedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av instrument  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 23,0 milj. kr.\*  
 \* avser 18 månader

**Alnor Instrument Co** 13  
 Adress: 7555 North Linder Avenue, Skokie,  
 Illinois 60077, USA  
 Telefon: 312-647-7866  
 VD: William J Kennedy  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av instrument

Anställda: 108

Omsättning: 97,3 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Alnor Oy 13**

Adress: P O Box 506, SF-20101 Åbo 10, Finland

Telefon: 921-308-700

VD: Urpo Pietilä

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av instrument

Anställda: 102

Omsättning: 44,2 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Alpus AB 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs Strandgata 34, 411 04 Göteborg

Telefon: 031-80 40 00

VD: Lennart Sandberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Bilgummiförsäljning och släpvagnstillverkning

Anställda: 72

Omsättning: 76,3 milj. kr.

**G. Anderssons Värme och Sanitets AB 56**

Adress: Timmergatan 1, 652 26 Karlstad

Telefon: 054-10 02 30

VD: Gösta Andersson

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Rörinstallationer

Anställda: 10

Omsättning: 5 milj. kr.

**Malk Anderssons Åkeri AB 164**

Adress: Box 324, 331 01 Värnamo

Telefon: 0370-116 20

VD: Georg Åberg

Statens andel av aktiekapitalet: 75%

**Verksamhet:** Åkeri, transportförmedling

Anställda: 155

Omsättning: 87,1 milj. kr.

**Andeze AB 60**

Adress: Box 22094, 252 22 Helsingborg

Telefon: 042-12 05 65

VD: Lennart Strand

Statens andel av aktiekapitalet: 78%

**Verksamhet:** Försäljning och installation av utrustning för rökgasrening

Anställda: 7

Omsättning: 1,9 milj. kr.

**APA Capital Risque Venture Fund 20**

Adress: 67, Rue de Monceau

75008 Paris, Frankrike

Telefon: 1 563 3513

VD: Maurice Tchénio

Statens andel av aktiekapitalet: 2,5%

**Verksamhet:** Franskt venture capital-företag.

Ingår som minoritetsdelägare i små tillväxtföretag.

Anställda: 4

**Apoteksbolaget AB 174**

Adress: Humlegårdsgatan 20, 105 14 Stockholm

Telefon: 08-783 95 00

VD: Åke Hallman

Statens andel av aktiekapitalet: 66,7%

**Verksamhet:** Upphandling och distribution av läkemedel samt därmed förenlig verksamhet

Anställda: 10 242

Omsättning: 7 014,8 milj. kr.

**APRO Pte Ltd 170**

Adress: Building no 1, 989 Bukit Temah Road, Singapore 2158

Telefon: 00965-469 63 88

VD: Robert Wiener

Statens andel av aktiekapitalet: 49%

**Verksamhet:** Säkerhetsbolag i Singapore inriktat på försäljning av totalskydd

Anställda: 25

**Arendal Offshore AB 61**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-50 30 00

VD: Ragnar Stenberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Offshore

Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Arendal Regalia AB 61**

Adress: c/o Götaverken Arendal AB, Box 8733, 402 75 Göteborg

Telefon: 031-50 30 00

VD: Ragnar Stenberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

**Verksamhet:** Offshore

Omsättning: 5 milj. kr.

**Arendal Safe Gothia AB 61**  
 Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 30 00  
 VD: Ragnar Stenberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Offshore  
 Omsättning: 9 milj. kr.

**Arendal Safe Lancia AB 61**  
 Adress: c/o Götaverken Arendal AB,  
 Box 8733, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 30 00  
 VD: Ragnar Stenberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Offshore  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**Arendal Treasure Supporter AB 61**  
 Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 30 00  
 VD: Ragnar Stenberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Offshore  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**Arvanus International AB 20**  
 Adress: Box 3066, 172 03 Sundbyberg  
 Telefon: 08-98 84 40  
 VD: Leif Arvanus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Försäljning av periferiutrustning till mini- och stordatorer  
 Anställda: 76  
 Omsättning: 60 milj. kr.

**ASE Europe AB 83**  
 Adress: Box 1012, 732 00 Arboga  
 Telefon: 0589-177 15  
 VD: Lars Campner  
 Statens andel av aktiekapitalet: 85 %  
 Verksamhet: Motortest  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 22,5 milj. kr.

**ASG AB 159, 164**  
 Adress: Box 27075, Tegeluddsvägen 64,  
 102 51 Stockholm  
 Telefon: 08-782 20 00  
 VD: Bengt Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 4 289  
 Omsättning 6 453 milj. kr.

**ASG Belgium N.V. 164**  
 Adress: Verbindingsdok W.K. 26-30  
 Bus 8, B 2000 Antwerpen  
 Telefon: 3-2338875  
 VD: Alfons Stulemeijer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 13,8 milj. kr.

**ASG Danmark A/S 164**  
 Adress: PO Box 149, DK-2770 Kastrup,  
 Danmark  
 Telefon: 02-50 35 55  
 VD: Nils Dreyer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 122  
 Omsättning: 172,4 milj. kr.

**ASG (Hong Kong) Ltd 164**  
 Adress: Cargo Centre 8th Floor, Godown  
 "A", 59 Tai Yip Street, Kowloon, Bay,  
 Hong Kong  
 Telefon: 3-7577711  
 VD: Bengt Sjöberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 40  
 Omsättning: 45 milj. kr.

**ASG (Deutschland) GmbH 164**  
 Adress: Bredowstrasse 14,  
 D-2000 Hamburg 74  
 Telefon: 40-73 32 50  
 VD: Jörn Andresen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 123  
 Omsättning: 132 milj. kr.

**ASG (Tanzania) Ltd 164**  
 Adress: Box 4595, Dar-Es-Salaam, Tanzania  
 Telefon: 51-68465  
 VD: Ulf Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 2,9 milj. kr.

**ASG Intertrans AB 164**  
 Adress: Box 232, 573 01 Tranås  
 Telefon: 0140-141 30  
 VD: Sture Ling

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 5,4 milj. kr.

**ASG Transport Ltd 164**  
 Adress: Po Box 99018, Mombasa, Kenya  
 Telefon: 11-31 43 22  
 VD: Mats Olsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Spedition  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 3,9 milj. kr.

**AB ASG Transportörerna Linje ETT 159**  
 Adress: Gullbergsvassagatan 6,  
 411 05 Göteborg  
 Telefon: 031-15 80 00  
 VD: Carl-Otto Cronander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 12,5 %  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 17,6 milj. kr.

**ASG (Australia) Pty Ltd 164**  
 Adress: 12 Freight Road, P O Box 11,  
 Tullamarine 3043  
 Telefon: 3-338-51-22  
 VD: Stephen Mc Kittrick  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 55  
 Omsättning: 59,7 milj. kr.

**ASG (UK) Ltd 164**  
 Adress: Shirley Lodge, 470 London Road,  
 Slough, Berkshire SL3 8QY  
 Telefon: 753-48845/6/7  
 VD: Robert Driscoll  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 26  
 Omsättning: 26,4 milj. kr.

**ASG Forwarding Inc, USA 164**  
 Adress: 458 Main Street, Wakefield, M A  
 01880 USA  
 Telefon: 617-246-5870  
 VD: Gregg Borgeson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 67,5 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 66  
 Omsättning: 116,2 milj. kr.

**ASG (Norge) A/S 164**  
 Adress: Bispegatan 15, Oslo 1  
 Telefon: 2-41 33 45  
 VD: Dag Lindholt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 48,75 %  
 Verksamhet: Flygspedition  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 30,4 milj. kr.

**ASG (Japan) K K 164**  
 Adress: Sweden Center Building 6-11-9, Rop-  
 pongi, Minato-Ku, Tokyo, Japan  
 Telefon: 3-403 96 89  
 VD: Sören Jacobsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,3 milj. kr.

**ASSI, se Statens Skogsindustrier (ASSI)**

**ASSI-Emballage A/S 12**  
 Adress: Islandsvej 2, DK-4681 Herfølge,  
 Danmark  
 Telefon: 00945-3 67 42 33  
 VD: Jörgen Riis Christensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Wellpappindustri  
 Anställda: 140  
 Omsättning: 87 milj. kr.

**ASSI Forest Industry Holdings Ltd 12**  
 Adress: Dolan House, Manor Lane,  
 Holmes Chapel Crewe, Cheshire CW4  
 8AD,  
 England  
 Telefon: 00944-477-373 51  
 VD: Bo Kungberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Italiana Srl 12**  
 Adress: Via Ruggero di Laurio 4,  
 I-20149 Milano, Italien  
 Telefon: 00939-2 318 99 60  
 VD: Giacomo Penna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 2

**ASSI Forstprodukte GmbH 12**  
 Adress: Chilehaus A, D-2000 Hamburg 1

Telefon: 00934-40-32 28 98  
 VD: Werner Legien  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 11 milj. kr.

**ASSI Holding A/S** 12  
 Adress: c/o Dansk Kraftemballage A/S,  
 Nordre Havnevej, 6000 Kolding, Danmark  
 Telefon: 00945-5-52 32 55  
 VD: P E Nielsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Holding (Nederland) B. V.** 12  
 Adress: Postbus 19792, NL-1000, GT AMS-  
 TERDAM, HOLLAND  
 Telefon: 00931-20 27 22 22  
 VD: Bo Kungberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Holding GmbH** 12  
 Adress: Postfach 305426, D-2000 Hamburg 1,  
 Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 32 28 98  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**ASSI Productos Forestales S. A.** 12  
 Adress: Almirante, 10, Madrid-4, Spanien  
 Telefon: 00934-1 231 87 42, 222 11 39  
 VD: Bengt Daller  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Försäljning av ASSI produkter i  
 Spanien  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**ASSI Pulp & Paper (Nederland) BV** 12  
 Adress: Postbus 19792 1000 GT Amsterdam,  
 Holland  
 Telefon: 00931-20-222 508  
 VD: Edward Kuiper  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Import och export av skogsin-  
 dustriella produkter  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**ASSI Pulp & Paper Sales (UK) Ltd** 12  
 Adress: Prudential House, Wallesley Road,  
 Croyden, Cr9 2DQ Surrey, England  
 Telefon: 00944-1-688 77 11  
 VD: Talbot P H Coleman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**ASSI Reinsurance S.A.** 12  
 Adress: R. P. 673, L-2016 Luxemburg  
 Telefon: 00935-212 06  
 VD: Sven-Erik Ek  
 Statens del av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Återförsäkring

**ASSI Råvara Norr AB** 12  
 Adress: 941 86 Piteå  
 Telefon: 0911-126 60  
 VD: Ragnar Thulin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Inköp av skogsråvara  
 Anställda: 275  
 Omsättning: 1 256 milj. kr.

**ASSI Råvara Mellansverige AB** 12  
 Adress: Box 1024, 752 00 Arboga  
 Telefon: 0589-160 20  
 VD: Arne Cederlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Inköp av skogsråvara  
 Anställda: 77  
 Omsättning: 672 milj. kr.

**ASSI Timber AB** 12  
 Adress: 105 22 Stockholm  
 Telefon: 08-728 08 00  
 VD: Kurt Faxander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Sågade trävaror  
 Anställda: 1 079  
 Omsättning: 856 milj. kr.

**ASSI Timber B. V.** 12  
 Adress: P O Box 362, 1800 Aj Alkmaar,  
 Holland  
 Telefon: 00931-72-12 74 50  
 VD: Fred Kalf  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80 %  
 Verksamhet: Import och export av skogsin-  
 dustriella produkter  
 Anställda: 9

**ASSA Timber G.m.b.H.** 12  
 Adress: Chilehaus C, Pumper 6, D-2000  
 Hamburg, Tyskland  
 Telefon: 00949-40 32 65 78  
 VD: Hans-Georg Blumenthal  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av trävaror  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**ASSI Timber (UK) Ltd** 12  
 Adress: Canterbury House, Sydenham Road,  
 Croydon, Surrey. CR9 2LT, England  
 Telefon: 0944-1 686 5341  
 VD: Alf McSweeney  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 2 milj. kr.

**ASSI Träprodukter ApS** 12  
 Adress: Rosenvaengets Alle 20,  
 DK 2100 Köpenhamn ö, Danmark  
 Telefon: 00945-1-26 32 44  
 VD: Christian Petersen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av trävaror  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**ASSI Verkaufs AG** 12  
 Adress: Postfach 5202, CH-8022 Zürich,  
 Schweiz  
 Telefon: 00941-1 211 44 04  
 VD: Alfred Kolb  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
 produkter  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**ASSI WELL Verpackungswerke** 12  
 Adress: Postfach 307, Westring,  
 D-4010 Hilden, Tyskland  
 Telefon: 00949-2103 5985  
 VD: Hansjürgen Schramm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 301  
 Omsättning: 212 milj. kr.

**ASSI WELL Berlin Verpackungswerk** 12  
 Adress: Kühnemanstrasse 51-69, D-1000  
 Berlin  
 Telefon: 00949-20 51 43 42  
 VD: Willy Keuter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 6 milj. kr.

**ASSI WELL Lübeck Verpackungswerk** 12  
 Adress: Glashüttenweg 11-15, D-2400 Lü-  
 beck, Tyskland  
 Telefon: 00949-45 13 10 21  
 VD: Willy Keuter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 200  
 Omsättning: 36 milj. kr.

**Aston Packaging Ltd** 12  
 Adress: Cheston Road, Aston, Birmingham  
 B7 5EA, England  
 Telefon: 0944-21 327 0411  
 VD: John Morris  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 98  
 Omsättning: 24 milj. kr.

**AU-Network AB** 170  
 Adress: Box 44, 121 21 Johanneshov  
 Telefon: 08-726 75 00  
 VD: Ulf Jonströmer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet och pro-  
 duktutveckling främst inom datakommuni-  
 kationsområdet  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Aureus AB** 170  
 Adress: Stureplan 6, 114 35 Stockholm  
 Telefon: 08-14 57 50  
 VD: Bengt Göran Nejdståhl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet och pro-  
 duktutveckling främst inom datakommuni-  
 kationsområdet  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 9,5 milj. kr.

**Australian Submarine Corp Pty Ltd 64**  
 Adress: 21-25 Mitchell Road, Brookwale,  
 NSW 2100, Australien  
 Telefon: 02-938 54 99  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Undervattensteknikutveckling  
 Anställda: 15

**AU-System Network AB 170**  
 Adress: Box 44, 121 21 Johanneshov  
 Telefon: 08-726 75 00  
 VD: Bert Åhlberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet och pro-  
 duktutveckling främst inom datakommuni-  
 kationsområdet  
 Anställda: 76  
 Omsättning: 79,5 milj. kr.

**AU System Network A/S 170**  
 Adress: Skyttedalen 6, Postbox 150, 1301  
 Sandvika, Norge  
 Telefon: 00947-251 90 01  
 VD: Oddvar Kvåle  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet och pro-  
 duktutveckling främst inom datakommuni-  
 kationsområdet  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,9 milj. kr.

**Avac Systems Inc 56**  
 Adress: 2323 Perimeter Park Drive, Suite  
 220, Chamblee, Georgia 30341, USA  
 Telefon: 0091-404 454 8559  
 VD: Lars Holmene  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion och installation  
 av centrala sopsugsystem  
 Anställda: 1

**AVEBE-industrierna 131**  
 Adress: Box 8158, 104 82 Stockholm  
 Telefon: 08-723 54 00  
 VD: Rolf Hägglund  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Stockholms län  
 Anställda: 4 055  
 Omsättning: 135,3 milj. kr.

**Bankomatcentralen AB 138**  
 Adress: Lindhagensgatan 80,  
 105 19 Stockholm

Telefon: 08-24 01 20  
 VD: Svante Brage  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Bankomatrörelse  
 Anställda: 15  
 Omslutning: 84 milj. kr.

**Basair AB 145**  
 Adress: Hälla, 725 96 Västerås  
 Telefon: 021-12 01 60  
 VD: Bertil Ask  
 Statens andel av aktiekapitalet: 65 %  
 Verksamhet: Flygoperativ verksamhet  
 Anställda: 38  
 Omsättning: 0,4 milj. kr.

**AB Bastmans Auktioner 83**  
 Adress: St Eriksgatan 20, 112 39 Stockholm  
 Telefon: 08-54 15 15  
 VD: Henrik Steinbrecher  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av jakt- och sport-  
 skyttevapen samt samlarvapen  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 4,7 milj. kr.

**Bastusels Kraft AB 86**  
 Adress: c/o Skellefteå Kraftverk, Box 802,  
 931 28 Skellefteå  
 Telefon: 0910-725 00  
 VD: Tomas Bruce  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 56,4 milj. kr.

**AB Bellinga Stenindustri 76**  
 Adress: Källundavägen 115/1, 291 92 Kristi-  
 anstad  
 Telefon: 044-707 00  
 VD: Uno Hasselkvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Bergkrossning och betongtill-  
 verkning  
 Anställda: 37  
 Omsättning: 20 milj. kr.

**Bengtfors Kraft och Industri AB 87**  
 Adress: Karlsbergsvägen 9, 666 00 Bengts-  
 fors  
 Telefon: 0531-108 95  
 VD: Åke Lilljeqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 41 %  
 Verksamhet: Elproduktion

Anställda: 1  
Omsättning: 1 milj. kr.

**Bengtfors Sågverk AB** 87  
Adress: Strömgatan 2, 666 00 Bengtfors  
Telefon: 0531-104 76  
VD: Åke Lilljeqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Hyvleri och trävaruhandel  
Anställda: 7  
Omsättning: 4,3 milj. kr.

**Bergeforsens Kraft AB** 88  
Adress: Box 850, 851 24 Sundsvall  
Telefon: 060-15 00 00  
VD: Bertil Möller  
Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
Verksamhet: Produktion av elkraft  
Anställda: 11  
Omsättning: 45,4 milj. kr.

**AB Bergslagens Gemensamma Kraftförvaltning** 89  
Adress: Box 864, 721 23 Västerås  
Telefon: 021-16 65 00  
VD: Lennart Lundberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Eldistribution och elproduktion  
Anställda: 10  
Omsättning: 25,2 milj. kr.

**AB Bergslagsbetong** 76  
Adress: Ågatan 23, 777 00 Smedjebacken  
Telefon: 0240-719 40  
VD: Leo Luhr  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Betong och grusindustri  
Anställda: 31  
Omsättning: 14,8 milj. kr.

**Bergverks AB Freja** 4  
Adress: Box 58, 951 21 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Håkan Sundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utarrendering av gruvrättighet till LKAB  
Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Berochem AB** 26  
Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-850 00  
VD: Lars Öfverström

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag i kommission för Öststatshandel  
Omsättning: 86,6 milj. kr.

**Berol Chemicals Corp** 26  
Adress: 274 Riverside Avenue Westport, Connecticut 06880, USA  
Telefon: 0091-203 222 0574  
VD: Kurt Dahlin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningstillverkningsbolag  
Anställda: 46  
Omsättning: 190 milj. kr.

**Berol-Chemie Deutschland GmbH** 26  
Adress: Hans-Pinselstrasse 10 B, D-8013, Haar, München 82, Västtyskland  
Telefon: 00949-90462021  
VD: Charles Apsey  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 8  
Omsättning: 47,3 milj. kr.

**Berol Chemie SA** 26  
Adress: 4, rue Jean Houdon, F-78000 Versailles, Frankrike  
Telefon: 00933-30214141  
VD: Charles Apsey  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 7  
Omsättning: 55,6 milj. kr.

**Berol Europe BV** 26  
Adress: Posbus 71782, 1008 DK Amsterdam, Holland  
Telefon: 00931-20 42 7141  
VD: Claes Glassell  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag (moderbolag för europabolagen)  
Anställda: 51  
Omsättning: 390 milj. kr.

**Berol Kemi AB** 26  
Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-850 00  
VD: Ralph Edebo  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Kemisk industri  
Anställda: 631  
Omsättning: 704,2 milj. kr.

**Oy Berol AB 26**

Adress: PB 107, SF-00181 Helsingfors 18,  
Finland  
Telefon: 009358-0642201  
VD: Torbjörn Lindqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 13  
Omsättning: 48,7 milj. kr.

**Berol Norden AB 26**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-85000  
VD: Bertil Norfalk  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 35  
Omsättning: 236 milj. kr.

**Berol Scandinavia AB 26**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-85000  
VD: Lars Haraldson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 24  
Omsättning: 200 milj. kr.

**Berol Verkstadskemi AB 26**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-85000  
VD: Jan-Olof Lundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag  
Anställda: 13  
Omsättning: 11,9 milj. kr.

**Beroxo AB 27**

Adress: Box 853, 444 01 Stenungsund  
Telefon: 0303-85600  
VD: Magnus Löfström  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Petrokemisk tillverkning  
Anställda: 267  
Omsättning: 542,9 milj. kr.

**Bevaknings AB Företagsskydd 17**

Adress: 952 88 Luleå  
Telefon: 0920-92000  
VD: Åke Ericsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Vakt- och säkerhetstjänster  
Omsättning: 0,7 milj. kr.

**Bilfragmentering AB 28**

Adress: Box 1009, 301 10 Halmstad  
Telefon: 035-200 70  
VD: Jarl Höglund  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Återvinning av stålskrot ur  
skrotbilar och vitvaror  
Anställda: 37  
Omsättning: 137 milj. kr.

**The Birmingham Waste Company Ltd 12**

Adress: Trevor Street, Nechells,  
Birmingham B7 5RE, England  
Telefon: 00944-21 326 7351  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Returpappersinsamling  
Anställda: 97  
Omsättning: 85 milj. kr.

**Blekingeprodukter 131**

Adress: Box 7070, 371 01 Karlskrona  
Telefon: 0455-280 90  
VD: Gustav Ekberg  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
retag i Blekinge län  
Anställda: 809  
Omsättning: 38,2 milj. kr.

**BNS Agencies (UK) Ltd 35**

Adress: BNS House, Trinity Place, 247 The  
Broadway, London SW19 1SD, England  
VD: Iain Tyson  
Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
Verksamhet: Uthyrning av truckar, trailers  
och containers  
Anställda: 18  
Omsättning: 16 milj. GBP

**Bodens Energiverk AB 117**

Adress: Kyrkgatan 41, 961 34 Boden  
Telefon: 0921-624 50  
VD: Ansgar Fabricius  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Distribution av energi  
Anställda: 84  
Omsättning: 128 milj. kr.

**Bodens Torrvärme AB 91**

Adress: c/o Bodens Energiverk AB, Kyrkga-  
tan 41, 961 34 Boden  
Telefon: 0921-624 50  
VD: Ansgar Fabricius  
Statens andel av aktiekapitalet: 70 %

Verksamhet: Uppföra och driva torveldad  
hetvattenpanna för fjärrvärmeförsörjning

**Bohlin & Strömberg AB** 133

Adress: Box 4104, 171 04 Solna  
Telefon: 08-83 44 60  
VD: Bertil Strindmark  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom områ-  
det organisationsutveckling  
Anställda: 23  
Omsättning: 5,7 milj. kr.

**BOFAB**, se Svensk Bostadsfinansiering Ak-  
tiebolag BOFAB

**Bohusgruppen** 131

Adress: Box 14154, 400 20 Göteborg  
Telefon: 031-81 51 00  
VD: Åke Johansson  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
retag i Göteborgs och Bohus län  
Anställda: 1970  
Omsättning: 89,4 milj. kr.

**AB Borlänge Centrum** 138, 141

Adress: 781 81 Borlänge  
Telefon: 0243-740 00  
VD: Åke Lundqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 64 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 6,7 milj. kr.

**Borup Emballage ApS** 12

Adress: Bækgårdsvej, DK-4140 Borup, Dan-  
mark  
Telefon: 00945-362 70 00  
VD: Birger Voss Kristensen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
Anställda: 12  
Omsättning: 9 milj. kr.

**Bostadsföreningen Koltunnan** 57

Adress: c/o Cityvarvet AB, u p a, Box 8753,  
402 76 Göteborg  
Telefon: 031-50 20 00  
VD: Bo Andréasson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**AB Bostadsgaranti** 132

Adress: Engelbrektskatan 5, Box 26029,  
100 41 Stockholm  
Telefon: 08-14 20 20  
VD: Hans Sundström  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Garantigivning vid småhuspro-  
duktion samt vid produktion av flerbo-  
stadshus med bostadsrätt  
Anställda: 5  
Omsättning: 5,1 milj. kr.

**Bottenvikens Stuveri AB** 12

Adress: Sjöfartshuset, Haraholmen,  
Box 719, 941 28 Piteå  
Telefon: 0911-460 10  
VD: Lars Andersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 10,7 %  
Verksamhet: Stuveriverksamhet  
Anställda: 175  
Omsättning: 60 milj. kr.

**AB Boviks Konservfabriker** 38

Adress: 453 00 Lysekil  
Telefon: 0523-117 25  
VD: Alf Havstam  
Statens andel av aktiekapitalet: 91 %  
Verksamhet: Tillverkning och marknadsfö-  
ring av fiskkonserver  
Anställda: 37  
Omsättning: 16,8 milj. kr.

**AB Boxholms Elverk** 117

Adress: Box 134, 590 10 Boxholm  
Telefon: 0142-510 70  
VD: Lennarth Jerse  
Statens andel av aktiekapitalet: 95 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: 14  
Omsättning: 32 milj. kr.

**BP raffinaderi (Göteborg) AB** 17

Adress: Box 23037, 400 73 Göteborg  
Telefon: 031-53 02 80  
VD: William Hughes  
Statens andel av aktiekapitalet: 16,6 %  
Verksamhet: Raffinering av råolja  
Anställda: 231  
Omsättning: 169 milj. kr.

**Bradbury-Tumba AB 1**

Adress: Box 520, 147 00 Tumba  
 Telefon: 0753/695 00  
 VD: Bengt-Åke Berg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49%  
 Verksamhet: Försäljningsbolag för värde-  
 tryck  
 Omsättning: 19,5 milj. kr.

**Brazil Trading AB 55**

Adress: Box 8954, 402 74 Göteborg  
 Telefon: 031-65 8600  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Aktieförvaltning

**Bromma Tryck AB 171**

Adress: Box 10043, 161 87 Bromma  
 Telefon: 08-780 1000  
 VD: Nils Wimmerstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Tryckerirörelse  
 Anställda: 49  
 Omsättning: 16 milj. kr.

**Bryggeri AB Falken 33**

Adress: Trandaredsgatan, Box 13091, 500 13  
 Borås  
 Telefon: 033-15 60 00  
 VD: Anders Sandwall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 68%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 malt- och läskedrycker  
 Anställda: 337  
 Omsättning: 443,6 milj. kr.

**Bråvallakraft AB 92**

Adress: 601 81 Norrköping  
 Telefon: 011-12 90 00  
 VD: Egon Malmqwist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 36 milj. kr.

**Bröderna Edstrand AB 17**

Adress: Box 225, 201 22 Malmö  
 Telefon: 040-38 40 00  
 VD: Per Edstrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 21,7%  
 Verksamhet: Stålgrossisthandel  
 Anställda: 743  
 Omsättning: 1 668,8 milj. kr.

**Brøyt A/S 20**

Adress: Postboks 340, N-4341, Bryne, Norge  
 Telefon: 00947-48 16 00  
 VD: Sven O Sivertsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 35,9%  
 Verksamhet: Tillverkar last- o grävmaskiner  
 Anställda: 159  
 Omsättning: 85 milj. NOK

**BSK BS Konsult AB 29**

Adress: Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm  
 Telefon: 08-783 51 50  
 VD: Karl-Gustaf Lye  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Konsult inom byggnadsbran-  
 schen  
 Anställda: 125  
 Omsättning: 70,1 milj. kr.

**B&S ProjektStyrning AB 133**

Adress: Ludvigsbergsgatan 20, 117 26 Stock-  
 holm  
 Telefon: 08-68 00 90  
 VD: Björn Wahlström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 62,5%  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom pro-  
 jektstyrningsområdet  
 Anställda: 20  
 Omsättning: 11,3 milj. kr.

**A/S Bukserbåter 4**

Adress: Boks 310-312, N-8501 Narvik  
 Telefon: 947-82/410 20  
 VD: Robert Hermansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Bogserbåttjänster

**Business & Learning System Ltd 133**

Adress: 272 London Road, Wallington, Sur-  
 rey SM 6 7DJ, England  
 Telefon: 00944-16 69 9427  
 VD: John K A Leslie  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40%  
 Verksamhet: Grundläggande ADB-utbildning  
 i Storbritannien  
 Omsättning: 0,1 milj. kr.

**Bussgods i Västernorrland 152**

Adress: Magasinsgatan 14, 852 33 Sundsvall  
 Telefon: 060-17 11 10  
 VD: Lasse Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2,39%

Verksamhet: Transport av gods för bussar i linjetrafik  
Anställda: 17  
Omsättning: 8 milj. kr.

**Friedrich Burmeister Nachf. GmbH** 56  
Adress: Haldesdorfer Strasse 60,  
2000 Hamburg 71, Västtyskland  
Telefon: 00949-40 641 5031  
VD: Manfred Nissen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörinstallationer  
Anställda: 55  
Omsättning: 17 milj. kr.

**Burmeister & Wain Scandinavian Contractor A/S** 62  
Adress: P O Box 51, DK-1433 Köpenhamn K,  
Danmark  
Telefon: 00945-1-54 98 00  
VD: Torkil Bentzen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljning och uppförande av stationära dieselmotorverk  
Anställda: 120  
Omsättning: 224 milj. kr.

**Bussbeställningscentralen i Göteborg AB** 159  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB,  
Gullbergs Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
Telefon: 031-80 40 00  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Beställningstrafik med buss  
Omsättning: 14,8 milj. kr.

**AB Böksholms Sulfitfabrik** 75  
Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Harald Jansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 2 milj. kr.

**Calor-Celsius AB** 56  
Adress: 171 85 Solna  
Telefon: 08-27 28 00  
VD: Christer Wannheden  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörinstallationer  
Anställda: 2 194  
Omsättning: 781 milj. kr.

**Calor-Celsius A/S** 56  
Adress: Fabriksparken 37-39, DK-2600 Glostrup, Danmark  
Telefon: 00945-2456313  
VD: Christer Wannheden  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Holdingbolag för den danska verksamheten

**Calor-Celsius, Inc.** 56  
Adress: 2323 Perimeter Park Drive Suite 210, Chamblee, Georgia 300 71 USA  
Telefon: 0091-(404)-454 8559  
VD: Willy Pedersen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörinstallationer

**Calor-Celsius Norge A/S** 56  
Adress: Postboks 55, 3153 Tverrved, Norge  
Telefon: 00947-3330940  
VD: Tom Henningsen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörinstallationer  
Omsättning: 22 milj. kr.

**Canteen/Pan-Nordic i Stockholm City AB** 41  
Adress: Hammarby Fabriksväg 37-39, 104 60 Stockholm  
VD: Sven Andrén  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Vendingverksamhet

**Caran FFV AB** 83  
Adress: Bruksgatan 16, 631 87 Eskilstuna  
Telefon: 016-13 73 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
Verksamhet: Datorstödd konstruktion

**AB Carbogel** 26  
Adress: Box 16025, 250 16 Helsingborg  
Telefon: 042-26 25 25  
VD: Pär Bunke  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Utvecklingsbolag för kolvattenbränslesystemet Carbogel  
Anställda: 21  
Omsättning: 6,2 milj. kr.

**Carlsson Ortho-Acoustic System AB** 20  
Adress: Box 35, 568 00 Skillingaryd  
Telefon: 0370-713 60  
VD: Glenn Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %

Verksamhet: Tillverkar och marknadsför  
stereohögtalare  
Anställda: 4

**Car-O-Data AB 83**

Adress: c/o AB Samefa, Box 7, 73600  
Kungsör  
Telefon: 0227-12000  
VD: Kenth-Åke Jönsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utveckling  
Omsättning: 1 milj. kr.

**Caroliner Deutschland GmbH 83**

Adress: Industristrasse 3, D-8751,  
Stockstadt, Västtyskland  
Telefon: 00949-60272828  
VD: Ulf Ekevåg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljningsverksamhet  
Anställda: 7  
Omsättning: 6 milj. kr.

**Caroliner (UK) Ltd 83**

Adress: Unit 67, Somers Road Ind Est  
Rugby, Warwickshire, England  
Telefon: 00944 788 74 157  
VD: Andrew McLean  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Säljbolag  
Anställda: 10  
Omsättning: 15 milj. kr.

**Cea Aktiebolag 30**

Adress: Box 174, 15201 Strängnäs  
Telefon: 0152-12930  
VD: Ernst Persson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning, försäljning och  
marknadsföring av medicinsk röntgenfilm  
samt fotosättningspapper och kemikalier  
Anställda: 227  
Omsättning: 181 milj. kr.

**Cea America Corp 30**

Adress: 545, Steamboat Road, Greenwich,  
Conn, CT06830 USA  
Telefon: 203-6220434  
VD: Ernst Persson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljning och import av medi-  
cinska fotokemiska produkter  
Anställda: 11  
Omsättning: 61 milj. kr.

**Cea (Deutschland) GmbH 30**

Adress: Postfach 010343, Zeppelinstrasse  
12, D-4330 Mülheim/Ruhr 1, Västtyskland  
Telefon: (20) 83 79 11  
VD: Curt Eriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Import och försäljning av medi-  
cinsk röntgenfilm  
Anställda: 8  
Omsättning: 52,4 milj. kr.

**Cea (UK) Ltd 30**

Adress: 75 Kilburn Lane, London W10 4AW,  
England  
Telefon: 00944-1-960 5885  
VD: Curt Eriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Import och försäljning av medi-  
cinsk röntgenfilm  
Anställda: 1  
Omsättning: 1,7 milj. kr.

**Celsius Vent AB 56**

Adress: Box 1074, 17122 Solna  
Telefon: 08-734 7800  
VD: Jan Andersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Marknadsför variabla avgasut-  
sugningssystem samt konstruktion och in-  
stallationer  
Anställda: 17  
Omsättning: 14 milj. kr.

**Celsius Vent GmbH 56**

Adress: Haldesdorfer Strasse 60,  
2000 Hamburg 71, Västtyskland  
Telefon: 00949-40 641 5031  
VD: Jan Andersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Marknadsför variabla avgasut-  
sugningssystem samt installationer  
Anställda: 10  
Omsättning: 3 milj. kr.

**Cementa AB 2**

Adress: Box 144, 18212 Danderyd  
Telefon: 08-753 01 60  
VD: Ulf Linderoth  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Cementtillverkning  
Anställda: 1370  
Omsättning: 1 530 milj. kr.

**A/S Cemton 2**

Adress: Jernholmen 39-47, DK-2650 Hvidovre, Danmark  
 Telefon: 00945-01-77 22 99  
 VD: Svante Levin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2,5 %  
 Verksamhet: Försäljning av torrbruk och andra specialprodukter  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Cenmatic AB 56**

Adress: Girovägen 9, 171 62 Järfälla  
 Telefon: 08-760 01 10  
 VD: Hans Ström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Tillverkning och installation av elektriska regler- och styrsystem  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**Cento Invest AB 46**

Adress: Box 27304, 102 54 Stockholm  
 Telefon: 08-61 79 00  
 VD: Bengt Fornstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsbolag  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1,9 milj. kr.

**AB Centralsug 56**

Adress: Box 1074, 171 22 Solna  
 Telefon: 08-734 78 00  
 VD: Jan Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Installation av centrala sop- och dammsuganläggningar  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 34 milj. kr.

**Centralsug GmbH 56**

Adress: Haldesdorferstrasse 72 A, 2100 Hamburg 71, Västtyskland  
 Telefon: 00949-40 641 6085  
 VD: Jan Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Installation av sop- och dammsuganläggningar  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 11 milj. kr.

**Centrum i Hedemora AB 159**

Adress: Myrgatan 3 C, 776 00 Hedemora

Telefon: 0225-137 09

Statens andel av aktiekapitalet: 1 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,7 milj. kr.

**Centrumhus i Sala AB 141**

Adress: Sala Kommun, fastighetskontoret, 733 00 Sala  
 Telefon: 0224-550 00  
 VD: Birger Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 1,2 milj. kr.

**CHARFA S A 8**

Adress: 75, rue d'Amsterdam, F 75008, Paris, Frankrike  
 Telefon: 280 62 11  
 VD: Bernhard Rossmann  
 Statens andel av aktiekapitalet: 17,3 %  
 Verksamhet: Säcktillverkning  
 Anställda: 615  
 Omsättning: 402,5 milj. kr.

**Ciclean AB 57**

Adress: Smörjoljegatan, 417 34 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Sven-Ingvar Lexén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mottagningsstation för oljeförorenat vatten  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 7 milj. kr.

**Cimar Systems AB 57**

Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-22 25 50  
 VD: Thomas Sonesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Utveckling av system för fartygsunderhåll  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Cimator AB 57**

Adress: Exportgatan 18, 422 46 Hisings Backa  
 Telefon: 031-22 30 80  
 VD: Lennart Packendorff  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Ytbehandling av fartyg  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 6 milj. kr.

**Cipro AB 83**

Adress: Box 514, 631 06 Eskilstuna  
 Telefon: 016-15 50 00  
 VD: Bengt Bodin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling, konstruktion och  
 marknadsföring av fordonselektronik  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 26,5 milj. kr.

**Cirig KB 57**

Adress: c/o Cityvarvet AB, Box 8753,  
 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Gert Skarp  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Rigningsverksamhet samt för-  
 säljning av marin- och offshoreutrustning  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 7 milj. kr.

**Ciserv AB 57**

Adress: Box 8988, 402 74 Göteborg  
 Telefon: 031-53 03 20  
 VD: Charles Lundin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fartygsservice och reparatio-  
 ner  
 Anställda: 121  
 Omsättning: 80 milj. kr.

**Ciserv Norfolk Inc 57**

Adress: 1016 Bult Street, Chesapeake, Vir-  
 ginia 23324, USA  
 Telefon: 0091-804 547 1870  
 VD: Rolf Wallberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Hamn- och resereparationer  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 2 milj. kr.

**Ciserv Singapore Pte Ltd 57**

Adress: 32/34 Gul Avenue Jurong,  
 Singapore 2262  
 Telefon: 00965-861 55 11  
 VD: Lars-Erik Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fartygs- och hamnreparations-  
 service  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Citrans KB 57**

Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-50 24 50  
 VD: Freddy Tengberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring  
 av paketylösningar för fartygsunderhåll  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 10 milj. kr.

**Citgo AB 57**

Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Erkki Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fartygsreparationer, verkstads-  
 industri  
 Anställda: 1 800  
 Omsättning: 607 milj. kr.

**City Contech AB 57**

Adress: Box 8044, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-51 20 00  
 VD: Leif Erikson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fartygsombyggnader  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 50 milj. kr.

**City Mekan AB 57**

Adress: Box 8043, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Rune Lundberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Underhållsservice och legotill-  
 verkning  
 Anställda: 630  
 Omsättning: 62 milj. kr.

**City Mekan Helsingborgs Varfs AB 57**

Adress: Bredgatan 6, 252 25 Helsingborg  
 Telefon: 042-14 91 20  
 VD: Börje Appelqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstad  
 Anställda: 80  
 Omsättning: 19 milj. kr.

**Cityvarvet AB 57**

Adress: Box 8045, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 20  
 VD: Bengt Fink  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Fartygsreparationer  
**Anställda:** 410  
**Omsättning:** 300 milj. kr.

**Cityvarvet Genève SA 57**

**Adress:** 8, Rue Le Corbusier, CH-1208, Genève, Schweiz  
**Telefon:** 00941-(22) 47 92 50

**VD:** Eric Barrelet

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %

**Verksamhet:** Försäljning av reparationstjänster

**Anställda:** 1

**Omsättning:** 1 milj. kr.

**Cityvarvet Norsk A/S 57**

**Adress:** Postboks 1451 – Vika, Oslo 1, Norge

**Telefon:** 00947-242 19 96

**VD:** Jahn A Solstad

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Försäljningskontor

**Anställda:** 1

**Comex Electronics AB 20**

**Adress:** Box 6140, 183 02 Täby

**Telefon:** 08-768 05 40

**VD:** Lars Rilegård

**Statens andel av aktiekapitalet:** 15 %

**Verksamhet:** Utvecklar och marknadsför produkter inom datakommunikationsområdet.

**Anställda:** 38

**Omsättning:** 23 milj. kr.

**Continentbus Deutschland GmbH 159**

**Adress:** c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs Strandgata 34, 411 04 Göteborg

**Telefon:** 031-80 40 00

**VD:** Lennart Sandberg

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Resebyrå och busstrafik

**Anställda:** 5

**Omsättning:** 1,3 milj. kr.

**Contorta AB SIBOS 20**

**Adress:** Kanalgatan 73, 931 34 Skellefteå

**Telefon:** 0910-880 50

**VD:** Lennart Wassner

**Statens andel av aktiekapitalet:** 21 %

**Verksamhet:** Investmentbolag för utveckling av mindre och medelstora företag

**Cord Capital NV 20**

**Adress:** c/o Dillon, Read & Company Inc., 535 Madison Avenue, New York NY 10022

**VD:** Charles L Lea

**Statens andel av aktiekapitalet:** 6,9 %

**Verksamhet:** Amerikanskt venture capital-företag avsett för icke amerikanska investerare

**Cordinor AB 31**

**Adress:** Kungsg. 5, 951 84 Luleå

**Telefon:** 0920-885 00

**VD:** Peter Georgsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Rörelsedrivande investmentbolag

**Anställda:** 412

**Omsättning:** 328,5 milj. kr.

**Cormorant Intercontinental SA 2**

**Adress:** c/o Parchfield Ltd, 61 Pall Mall, London, SW1, England

**Telefon:** 0944-01-586 92 26

**VD:** M Azzam

**Statens andel av aktiekapitalet:** 1,5 %

**Verksamhet:** Försäljning av cement

**Omsättning:** 230 milj. kr.

**C.R. Evers & Co A/S 38**

**Adress:** Gammelgårdsvej 93, DK-3520 Farum, Danmark

**Telefon:** 02-95 76 00

**VD:** Olaf Poulsen

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Driva fabrikation och handel

**Anställda:** 114

**Omsättning:** 53,3 milj. kr.

**Crowns Carriers AB 23**

**Adress:** c/o Broströms Rederi AB, 403 30 Göteborg

**Telefon:** 031-61 60 00

**Statens andel av aktiekapitalet:** 20 %

**Verksamhet:** Rederi

**Omsättning:** 16,8 milj. kr.

**Dahlgren & Johansson AB 159**

**Adress:** c/o GDG Biltrafik AB,

Gullbergs Strandgata 34, 411 04 Göteborg

**Telefon:** 031-80 40 00

**VD:** Lennart Sandberg

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Fastighetsbolag

**Dalagruppen 131**

Adress: Box 106, 718 22 Borlänge  
 Telefon: 0243-820 10  
 VD: Gunnar Gartsjö  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Kopparbergs län  
 Anställda: 1 601  
 Omsättning: 98,9 milj. kr.

**Dalväst 131**

Adress: Box 520, 501 08 Borås  
 Telefon: 033-10 02 90  
 VD: Johny Carlsson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Älvsborgs län  
 Anställda: 1 933  
 Omsättning: 121,4 milj. kr.

**Dansk Kraftemballage A/S 12**

Adress: Nordre Havnevej,  
 DK-6000 Kolding, Danmark  
 Telefon: 00945-05-52 32 55  
 VD: Jörgen Riis Christensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Produktion av wellpapp för förpackning  
 Anställda: 499  
 Omsättning: 316 milj. kr.

**Dansk Kraftemballage-Ejby Aps 12**

Adress: Fabriksvej 10, DK 5592-Ejby, Danmark  
 Telefon: 00945-946 1990  
 VD: Anton Pedholt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 42  
 Omsättning: 42 milj. kr.

**Dansk Kraftemballage-Støvring Aps 12**

Adress: Hagensvej 50 DK-9530 Støvring, Danmark  
 Telefon: 00945-837 35 55  
 VD: Olaf B Nielsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 11 milj. kr.

**A/S Danthor-TuboTec 56**

Adress: Østre Teglgade 7,  
 DK-2450 Köpenhamn SV, Danmark  
 Telefon: 00945-1 218 100

VD: Ivan Knudsen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Röntreprenadverksamhet  
 Anställda: 116  
 Omsättning: 37 milj. kr.

**De-Icing Intressenter AB 31**

Adress: Box 6097 102 32 Stockholm  
 Telefon: 08-24 48 85  
 VD: Stig Nordfelt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av avisningssystem för flygplan

**De-Icing System KB 31, 83**

Adress: 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-894 50  
 VD: Kenneth Degerman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av avisningssystem för flygplan  
 Anställda: 2

**Deutsche KabiVitrum GmbH Västtyskland 34**

Adress: Postfach 800 468,  
 D-8000 München 80, Västtyskland  
 Telefon: 00940-89 43 19 30  
 VD: Klaus Buschbeck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lagerhållning och marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 71  
 Omsättning: 63,6 milj. kr.

**Dickson Förvaltnings AB 17**

Adress: Box 36501, 400 13 Göteborg  
 Telefon: 031-83 77 00  
 VD: Per-Henrik Berthelius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Stål- och metallgrossiströrelse  
 Anställda: 490  
 Omsättning: 1 350 milj. kr.

**Dinette AB 38**

Adress: Box 4136, 102 62 Stockholm  
 Telefon: 08-44 03 70  
 VD: Jan Sundling  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av pausdrucksystem  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 11,1 milj. kr.

**Dobel AB 17**

Adress: 781 84 Borlänge  
 Telefon: 0243-820 00  
 VD: Lennart Mix  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring av byggnadsplåt  
 Anställda: 376  
 Omsättning: 457,3 milj. kr.

**Dobel Coated Steel A/S 17**

Adress: Mitchellsgade 9,  
 DK-1568 Köpenhamn V, Danmark  
 Telefon: 00945-11 12 13  
 VD: Mogens Lagström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag av stålprodukter  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 18,2 milj. kr.

**Dobel Coated Steel Ltd 17**

Adress: P O Box 16, Stourbridge,  
 West Midlands DY9 8QR, England  
 Telefon: 00944-384 82-6061  
 VD: Terry Male  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Import och försäljning av stålprodukter  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 72,6 milj. kr.

**Dobel Fönsterprofiler AB 17**

Adress: Tunavägen 287, 781 35 Borlänge  
 Telefon: 0243-398 10  
 VD: Bertil Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Försäljning och tillverkning av mekaniskt skydd av fönster  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 17 milj. kr.

**Docs Idé AB 20**

Adress: Box 15116, Alviksvägen 103,  
 161 15 Bromma  
 Telefon: 08-80 45 90  
 VD: Hans Dahlbäck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring av svensktillverkade sportskor  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Dolan Corrugated Containers (Bristol) Ltd 12**

Adress: Avon Street, Bristol, BS2 OPU,  
 England  
 Telefon: 00944-272 290215  
 VD: John Owens  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Wellpappptillverkning  
 Anställda: 186  
 Omsättning: 113 milj. kr.

**Dolan Corrugated Containers Ltd 12**

Adress: Knowl Street, Stalybridge,  
 Cheshire, SK15, 3AR, England  
 Telefon: 00944-61 338 37 11  
 VD: Albert Smith  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Wellpappptillverkning  
 Anställda: 345  
 Omsättning: 212 milj. kr.

**Dolan Packaging Ltd 12**

Adress: Dolan House, Manor Lane,  
 Holmes Chapel, Cheshire CW4 8 AD,  
 England  
 Telefon: 00944-477-373 51  
 VD: Gordon A Whitehead  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag  
 Anställda: 985  
 Omsättning: 459 milj. kr.

**Dolan Wellpack Ltd 12**

Adress: Dolan House, Manor Lane,  
 Holmes Chapel, Crewe Cheshire,  
 CW4 8AD, England  
 Telefon: 00944-477 37351  
 VD: Eric L Foster  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förpackningsmaskiner  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Domcåns Kraft AB 117**

Adress: Box 84, 564 01 Bankeryd  
 Telefon: 036-771 70  
 VD: Jan Graab  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 35  
 Omsättning: 67 milj. kr.

**Domänföretagen AB 76**

Adress: Pelle Bergs Backe 3, 791 81 Falun

Telefon: 023-840 00

VD: Sören Öberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Förvaltar aktier och andelar i domänverksägda företag samt bedriver virkesförädling, fastighetsförvaltning, skogstillbehör, konsultverksamhet, turism, materialtäkter och betong

Anställda: 829

Omsättning: 847 milj. kr.

**DomänGrus AB 76**

Adress: Platensgatan 8, 582 20 Linköping

Telefon: 013-14 64 40

VD: Robert Taflin

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Brytning och förädling av grus

Anställda: 74

Omsättning: 87 milj. kr.

**DomänGrus Maskin AB 76**

Adress: c/o DomänGrus, Platensgatan 8,

582 20 Linköping

Telefon: 013-14 64 40

VD: Anders Öhrbäcker

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Maskinuthyrning

Omsättning: 2,5 milj. kr.

**DomänTurist AB 81**

Adress: 171 93 Solna

Telefon: 08-85 00 20

VD: Staffan Thorsell

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Turism

Anställda: 38

Omsättning: 19 milj. kr.

**Domänverket 74**

Adress: Pelle Bergs Backe 3, 791 81 Falun

Telefon: 023-84 000

GD: Bo Hedström

Verksamhet: Skogsbruk

Anställda: 5 669

Omsättning: 2 186,7 milj. kr.

**Dorotea Emballage Industri AB 76**

Adress: Box 108, 910 70 Dorotea

Telefon: 0942-108 85

VD: Olle Månsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning av pallar

Anställda: 75

Omsättning: 44,2 milj. kr.

**DR Volym AB 50**

Adress: Hanögatan 9, 211 24 Malmö

Telefon: 040-93 61 30

VD: Herbert Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Direktreklam i kommission

**Drivmedelscentalen AB 159**

Adress: Box 12 258, 102 26 Stockholm

Telefon: 08-22 22 60

VD: Sven Nyberg

Statens andel av aktiekapitalet: 0,2 %

Verksamhet: Planläggning av drivmedelsberedskap i krig

**Ecomax (UK) Ltd 40**

Adress: Stone Circle Road, Round Spinney, Industrial Estate, Northampton, England

Telefon: 00944-604-47143

VD: John Bulteel

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Marknadsföring av isoleringsprodukter

Anställda: 19

Omsättning: 47,9 milj. kr.

**Edsbyn-Kilafors AB 8**

Adress: Box 501, 828 00 Edsbyn

Telefon: 0271-212 00

VD: Linnéa Andersson

Statens andel av aktiekapitalet: 72,2 %

Verksamhet: Tillverkning av sågade och hyv-lade trävaror spånskivor och plywood

Anställda: 272

Omsättning: 156,3 milj. kr.

**Een-Holmgren Ortopediska AB 175**

Adress: Box 60013, 104 01 Stockholm

Telefon: 08-34 91 30

VD: Ronald Fransson

Statens andel av aktiekapitalet: 33 %

Verksamhet: Tillverkning och anpassning av ortopedtekniska hjälpmedel

Anställda: 195

Omsättning: 49,8 milj. kr.

**AB Eiser 32**

Adress: Box 531, 101 27 Stockholm

Telefon: 08-23 62 35

VD: Risto Koskenranta  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 trikåvaror. Moderbolag för Eiser-koncernen.  
 Anställda: 1 606  
 Omsättning: 335,4 milj. kr.

**Eiser GmbH** 32  
 Adress: Breslauer Str 6, Imotex Haus  
 New York, 4040 Neuss, Västtyskland  
 Telefon: 00949-2101-200 35  
 VD: Rudi Michel  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Eiser International AB** 32  
 Adress: Nybrogatan 89, 114 41 Stockholm  
 Telefon: 08-783 05 10  
 VD: Bertil Petersén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Björn Borg Menswear Collection  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 18,5 milj. kr.

**Eiser Trading Scandinavia Oy** 32  
 Adress: Bulevarden 17 C, SF-00120 Helsingfors, Finland  
 Telefon: 009358-06 94 82 44  
 VD: Arne Winter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tradingverksamhet med USSR  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 34,5 milj. kr.

**Eiser Trikå AB** 32  
 Adress: Box 3, 275 00 Sjöbo  
 Telefon: 0416-188 15  
 VD: Per Höiby  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 trikåplagg.  
 Anställda: 250  
 Omsättning: 58,5 milj. kr.

**Ekonomitryckblanketten i Stockholm AB** 37  
 Adress: Sorterargatan 23, 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Mona-Lill Ödman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %

Verksamhet: Tryckeri  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 15 milj. kr.

**Ekströms Livsmedelsprodukter AB** 38  
 Adress: Box 945, 701 31 Örebro  
 Telefon: 019-11 95 00  
 VD: Claes Frid  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Livsmedelsindustri  
 Anställda: 237  
 Omsättning: 185 milj. kr.

**ElectroCell AB** 51  
 Adress: Box 34, 184 00 Åkersberga  
 Telefon: 0764-600 40  
 VD: Lars Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 42 %  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring  
 av produkter för framställning av kemikalier  
 på elektrokemisk väg  
 Anställda: 20  
 Omsättning: 3,5 milj. kr.

**Elektriska AB Elektroba** 56  
 Adress: Girovägen 9, 175 62 Järfälla  
 Telefon: 08-760 01 10  
 VD: Hans Ström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och installation av  
 elektriska regler- och styrsystem  
 Anställda: 13

**Elenorr AB** 31  
 Adress: Hantverksvägen 20,  
 954 00 Gammelstad  
 Telefon: 0920-518 80  
 VD: Anders Lindgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
 Verksamhet: Elektronikprodukter  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 4,3 milj. kr.

**Elisabeth Bas BV** 50  
 Adress: Postbus 19, NI-5280 AA Bostel,  
 Holland  
 Telefon: 00931-411674961  
 VD: Hans van den Berg och Peter Janssen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag  
 Anställda: 800  
 Omsättning: 245 milj. kr.

**ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag** 168  
 Adress: Box 1505, 125 25 Älvsjö  
 Telefon: 08-749 90 00  
 VD: Sten-Olof Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Utvecklings- och konstruktionsarbete inom telekommunikationsområdet  
 Anställda: 653  
 Omsättning: 369,4 milj. kr.

**Emballages de Quevilly** 8  
 Adress: 70 Rue de la Motte  
 F-76140 Le Petit-Quevilly  
 VD: Rene Journoud  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9,4 %  
 Verksamhet: Säcktillverkning  
 Anställda: 124  
 Omsättning: 68,7 milj. kr.

**Empee Golfkarton B. V.** 12  
 Adress: Postbus 71,  
 NL-4870 AB Etten-Leur, Holland  
 Telefon: 00931-1 608 322 32  
 VD: Henk Kuik  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 535  
 Omsättning: 350 milj. kr.

**Energo, Energi- och VVS-konsulter AB** 29  
 Adress: Djurgårdsgatan 26, 414 62 Göteborg  
 Telefon: 031-42 80 55  
 VD: Bengt Lidander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsulterande ingenjörverksamhet inom vvs- och energiområdet  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 6,7 milj. kr.

**Energo, Energi- och VVS-konsulter i Karlstad AB** 29  
 Adress: Västra torggatan 11, 652 25 Karlstad  
 Telefon: 054-15 03 30  
 VD: Åke Stenqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsulterande verksamhet inom VVS- och energiområdet  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 1,1 milj. kr.

**Energus AB** 60  
 Adress: Box 2501, 175 02 Järfälla

Telefon: 0758-501 20  
 VD: Peter Westerberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Utveckla, tillverka och sälja produkter för energiproduktion  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Eresal AB** 2  
 Adress: Borgargränd 11, 123 54 Farsta  
 Telefon: 08-93 26 00, 93 27 00  
 VD: Per Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 4,5 %  
 Verksamhet: Metallurgisk service och leveranser av tillsatsmedel  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 35 milj. kr.

**Eriksbergs Förvaltnings AB** 58  
 Adress: Box 8003, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-65 85 00  
 VD: Bengt Tengroth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 39  
 Omsättning: 23 milj. kr.

**ERRESS** 131  
 Adress: Box 707, 683 01 Hagfors  
 Telefon: 0563-321 00  
 VD: Stig Eriksson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Värmlands län  
 Anställda: 1 264  
 Omsättning: 96 milj. kr.

**ERT Trailer & Spedition AB** 164  
 Adress: Box 5053, 250 05 Helsingborg  
 Telefon: 042-12 01 00  
 VD: Alf Karlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 114  
 Omsättning: 164,8 milj. kr.

**ESKA Statskonsult AB** 133  
 Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
 Telefon: 08-730 03 00  
 VD: Rune Skarström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Etenförsörjning i Stenungsund AB 26**

Adress: Box 851, 444 01 Stenungsund  
 Telefon: 0303-850 00  
 VD: Lennart Arnby  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Råvaruhantering

**Etri Fönster AB 12**

Adress: Grev Turegatan 40,  
 114 38 Stockholm  
 Telefon: 08-23 64 90  
 VD: Jan H Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkare av fönstersnickerier  
 Anställda: 722  
 Omsättning: 225 milj. kr.

**EXELLAN 131**

Adress: Box 6095, 800 06 Gävle  
 Telefon: 026-10 71 70  
 VD: Rune Viktorsson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Gävleborgs län  
 Anställda: 1 244  
 Omsättning: 74 milj. kr.

**Fagersta Energetics AB 56**

Adress: 773 01 Fagersta  
 Telefon: 0223/450 67  
 VD: Lars Tiber  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och installationer  
 av rökgaskylare och sopförbränningsan-  
 läggning  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 7 milj. kr.

**Fagersta Energiproduktion AB 93**

Adress: Box 37, 773 01 Fagersta  
 Telefon: 0223-190 50  
 VD: Åke Hahre  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Uppföra och driva anläggningar  
 för produktion och distribution av hetvat-  
 ten till fjärrvärmenät.  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Farmocean AB 18**

Adress: V:a Hamngatan 21, 411 17 Göteborg  
 Telefon: 031-10 17 90  
 VD: Örjan Götmalm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10 %

Verksamhet: Utveckling, produktion och  
 marknadsföring av produkter, teknik och  
 tjänster inom vattenbruksområdet  
 Anställda: 4

**Fartygsmekano AB 57**

Adress: Västra Hamngatan,  
 252 24 Helsingborg  
 Telefon: 042-12 02 95  
 VD: Charles Lundin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Hamn- och resereparationer  
 Anställda: 28  
 Omsättning: 11 milj. kr.

**Fastigheten kvarteret Skogen nr 1 AB 77**

Adress: Box 5036, 900 05 Umeå  
 Telefon: 090-12 23 60  
 VD: David Edlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,8 milj. kr.

**Fastighets AB Certus 153**

Adress: Postverket, Byggnadssektionen,  
 105 00 Stockholm  
 Telefon: 08-781 30 17  
 VD: Stig V Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 35 milj. kr.

**Fastighets AB Elektra 56**

Adress: c/o Lindéns Rörlednings AB,  
 Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm  
 Telefon: 08-24 57 50  
 VD: Bo Hellström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 12 milj. kr.

**Fastighets AB Eriksberg Platån 58**

Adress: c/o Eriksbergs Förvaltnings AB, Box  
 8003, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-65 85 00  
 VD: Roy Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**Fastighets AB Fribordet 58**

Adress: c/o Eriksbergs Förvaltnings AB, Box  
8003, 402 77 Göteborg  
Telefon: 031-65 85 00  
VD: Bengt Tengroth  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 23  
Omsättning: 65 milj. kr.

**Fastighets AB Kasenabben 71**

Adress: c/o Uddevallavarvet AB, 451 82 Ud-  
devalla  
Telefon: 0522-910 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Fastighets AB Nötskrikan 141**

Adress: Fastighets AB Sulcus,  
c/o AB Skånska Cementgjuteriet,  
Nordenskiöldsgatan 4, 211 02 Malmö  
Telefon: 040-14 40 00  
VD: Paul Sacher  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 2,4 milj. kr.

**Fastighets AB SIBOS 20**

Adress: c/o Sveriges Investeringsbank AB,  
Box 16051, 103 22 Stockholm  
Telefon: 08-22 14 40  
VD: Bo G Boestad  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Äga och förvalta fastighet  
Omsättning: 22,5 milj. kr.

**Fastighets AB Sjöfågeln 4**

Adress: Box 58, 951 21 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Bertil Hammarstedt  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Förvaltning av kontorsfastighet  
Omsättning: 2,2 milj. kr.

**Fastighetsbolaget AB Spiggen 31**

Adress: 951 84 Luleå  
Telefon: 0920-885 00  
VD: Arne Martin  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 1  
Omsättning: 5 milj. kr.

**Fastighetsföreningen Roslagsbanan  
nr 10 u p a 162**

Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
104 01 Stockholm  
Telefon: 08-762 40 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighet

**Fastighetsföreningen Roslagsfinken u p a 162**

Adress: c/o Statens Järnvägar, Fack,  
104 01 Stockholm  
Telefon: 08-762 40 60  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighet

**FFV A/S 83**

Adress: Boks 49, Oslo 5, Norge  
Telefon: 00947-265 30 90  
VD: Hans Åkerhielm  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Agentur för FFV i Norge  
Anställda: 1  
Omsättning: 1 milj. kr.

**Affärsverket FFV 82**

Adress: 631 87 Eskilstuna  
Telefon: 016-15 50 00  
GD: Rune Nyman  
Verksamhet: Avancerad teknik för militära  
och civila tillämpningar  
Anställda: 5 384  
Omsättning: 2 125 milj. kr.

**FFV AB 83**

Adress: 631 87 Eskilstuna  
Telefon: 016-15 50 00  
VD: Lennart Jansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Förvaltningbolag som också  
lämnar viss administrativ och finansiell  
service  
Anställda: 2 640  
Omsättning: 1 524,2 milj. kr.

**FFV Allmateriel AB 83**

Adress: Box 8201, 171 08 Solna  
Telefon: 08-27 25 70  
VD: Jan Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljning av övertalig materi-  
el från statliga och kommunala myndighe-  
ter och enskilda företag  
Anställda: 173  
Omsättning: 227,4 milj. kr.

**FFV Autotech AB 83**

Adress: 631 91 Eskilstuna  
 Telefon: 016-11 73 20  
 VD: Mats Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling, konstruktion och leverans av ställbara styrsystem till bilindustrin  
 Anställda: 8

**FFV Development Inc 83**

Adress: 1800 Diagonal Road, Alexandria, VA 22314, USA  
 Telefon: 009 1 703 683 00 07  
 VD: Bengt Hallare  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Representant för FFV i USA  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 2,4 milj. kr.

**FFV Deutschland GmbH 83**

Adress: Plittersdorfer Strasse 54 D-5300 Bonn 2, Västtyskland  
 Telefon: 009 49 228 353 842  
 VD: Peter Åkesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Agentur för FFV i Västtyskland  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,8 milj. kr.

**FFV Elektronik AB 83**

Adress: Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00  
 VD: Örjan Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet. Underhåll kav försvarsmateriel  
 Anställda: 714  
 Omsättning: 342,8 milj. kr.

**FFV Finance Inc 83**

Adress: 27581 Schoolcraft Road, Livonia, Michigan 48150, USA  
 Telefon: 0091-303 427 5200  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Underlätta kundfinansiering och upplåning i USA

**FFV Holdings Inc 83**

Adress: 631 87 Eskilstuna  
 Telefon: 016-15 50 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**FFV International AB 83**

Adress: 631 87 Eskilstuna  
 Telefon: 016-15 50 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet i företagsledningsfrågor

**FFV Mipro AB 83**

Adress: Box 501, 172 29 Sundbyberg  
 Telefon: 08-98 53 75  
 VD: Bill Krook  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av komponenter till tändrör  
 Anställda: 42  
 Omsättning: 12,5 milj. kr.

**FFV Norma AB 83**

Adress: Normavägen 2, 670 40 Åmotfors  
 Telefon: 0571-308 20  
 VD: Jörgen Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av gevärs- och pistolammunition för jakt och skytte  
 Anställda: 287  
 Omsättning: 104,4 milj. kr.

**FFV Norma Inc. 83**

300 South Jefferson Suite 301 Springfield, MO 65806, USA  
 Telefon: 009 1 417 865 9314  
 VD: Bert Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av gevärs- och pistolammunition för jakt- och sportsskytte  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 6,2 milj. kr.

**FFV Owell AB 83**

Adress: Box 159, 351 04 Växjö  
 Telefon: 0470-103 10  
 VD: Hans Persbeck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning och uthyrning av datautrustning, utbildning inom dataområdet  
 Anställda: 110  
 Omsättning: 29,6 milj. kr.

**FFV Trading AB 83**

Adress: Box 10103, 100 55 Stockholm  
 Telefon: 08-65 34 00  
 VD: Leif Älfvåg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Koncerngemensam trading  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 2,4 milj. kr.

**FFV Transmission AB 83**  
 Adress: Box 1120, 581 11 Linköping  
 Telefon: 013-11 48 50  
 VD: Börje Peterson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av transmissions-  
 produkter  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 20,7 milj. kr.

**Finanshuset Förvaltaren AB 20**  
 Adress: Gustav Adolfs Torg 16, 1 tr, 111 52  
 Stockholm  
 Telefon: 08-23 03 90  
 VD: Gunnar Lundgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Specialistkompetens inom lik-  
 viditets- och kapitalförvaltning, finansi-  
 ering och finansiell planering  
 Anställda: 10

**Finnboda AB 59**  
 Adress: Box 11529, 100 61 Stockholm  
 Telefon: 08-44 08 20  
 VD: Uno Åström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Varvsreparationer  
 Anställda: 216  
 Omsättning: 58,2 milj. kr.

**AB Finspångs Elverk 117**  
 Adress: Box 54, 612 01 Finspång  
 Telefon: 0122-150 40  
 VD: Sune Jakobsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 38 milj. kr.

**Firetech Security AG 13**  
 Adress: Poststrasse 4, CH-6300 ZUG,  
 Schweiz  
 VD: Alfred Andermatter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
 av brandtätningar

**Fjärrvärmebyrån i Västerås AB 13**  
 Adress: Kraftlinjegatan 14 B, 721 36 Västerås  
 Telefon: 021-14 40 55  
 VD: Birger Abrahamson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 90 %  
 Verksamhet: Konsultföretag med kommunal  
 fjärrvärmebyggnad som specialitet  
 Anställda: 20  
 Omsättning: 10,8 milj. kr.\*

**Fleximark AB 50**  
 Adress: Hanögatan 9, 211 24 Malmö  
 Telefon: 040-93 61 30  
 VD: Fred Fristedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsför-  
 ing av märksystem för bla industrin

**Fojab Arkitektkontor AB 29**  
 Adress: Vårfrugatan 8 A, Box 1191,  
 221 05 Lund  
 Telefon: 046-12 42 30  
 VD: Björn Wigelius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsulterande arkitektverk-  
 samhet  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 3,8 milj. kr.

**FORMELPRODUKTER 131**  
 Adress: Box 825, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-889 00  
 VD: Bengt Gustafsson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Norrbottens län  
 Anställda: 1 277  
 Omsättning: 114,6 milj. kr.

**Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag 95**  
 Adress: Kungsträdgårdsgatan 16,  
 111 47 Stockholm  
 Telefon: 08-14 41 70  
 VD: Lars Gustafsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 74,5 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 3 908 milj. kr.

\* avser 18 månader

**Freys Express AB 164**

Adress: Box 10145, 100 55 Stockholm

Telefon: 08-736 67 60

VD: Bo Lindahl

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: In- och utrikes bohagsflyttningar, specialtransporter av högvärdigt gods, exportpackning och magasinering

Anställda: 83

Omsättning: 48,6 milj. kr.

**Friedrich Burmeister Nachf, GmbH 56**

Adress: Haldesdorfer Strasse 60, 2000 Hamburg 71, Västtyskland

Telefon: 00949-40 641 5031

VD: Manfred Nissen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Rörinstallationer

Anställda: 55

Omsättning: 20 milj. kr.

**Friggs Naturprodukter AB 38**

Adress: Box 150, 178 00 Ekerö

Telefon: 0756-301 70

VD: Gunnar L Lewander

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning, försäljning och marknadsföring av hälsokostprodukter

Anställda: 40

Omsättning: 42 milj. kr.

**Frövifors Bruk AB 12**

Adress: Box 60, 710 40 Frövi

Telefon: 0581-370 00

VD: Sune Lundgren

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning av kartong

Anställda: 686

Omsättning: 725 milj. kr.

**FVB District Heating Engineering, Inc 13**

Adress: c/o Berc &amp; Fox, Ltd,

5001 West 80 Street, Suite 566, P O Box

35705 Minneapolis, Minnesota 55435, USA

Telefon: 0091-612-221 1999

VD: Birger Abrahamson

Statens andel av aktiekapitalet: 90 %

Verksamhet: Consulting district heating

Anställda: 2

Omsättning: 1,2 milj. kr.

**Fyriskraft AB 97**

Adress: Box 125, 751 04 Uppsala

Telefon: 018-16 27 00

VD: Lars Åstrand

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Produktion av elkraft och fjärrvärme

Omsättning: 64,8 milj. kr.

**Färgelanda Elverk AB 98**

Adress: c/o Vattenfall Västsverige, 461 88

Trollhättan

Telefon: 0520-880 00

VD: Torsten Killén

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

Verksamhet: Eldistribution. Verksamheten arrenderas av Statens Vattenfallsverk

Anställda: 1

Omsättning: 0,4 milj. kr.

**Förenade Well AB 12**

Adress: Box 1104, 241 00 Eslöv

Telefon: 0413-139 10

VD: Anders Törnqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkare av welleballage

Anställda: 815

Omsättning: 504 milj. kr.

**Företagskapital AB 134, 138**

Adress: Klara Södra Kyrkogata 1, Box 1646, 111 86 Stockholm

Telefon: 08-23 50 75

VD: Arne Sjöberg

Statens andel av aktiekapitalet: 56 %\*

Verksamhet: Tidsbegränsade minoritetsposter i aktier och konvertibler samt lån till företag

Anställda: 4

Räntenetto: 4,6 milj. kr.

\* 50 % av aktierna innehas av staten direkt, 7 % innehas av PKbanken. Samverkan mellan staten och de övriga aktieägarna baseras på ett konsortialavtal.

**AB Gambrinus 33**

Adress: Voltavägen 30, 161 86 Bromma

Telefon: 08-757 70 00

VD: Hans Källenius

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

Verksamhet: Strukturomvandlingsverksamhet inom bryggeribranschen

Anställda: 3 290

Omsättning: 4 232 milj. kr.

**GDG Biltrafik Aktiebolag** 159  
 Adress: Gullbergstrandgatan 34,  
 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Busstrafik, resebyrå, bensinstationer, byggande av karosser till bussar  
 Anställda: 2 117  
 Omsättning: 938,1 milj. kr.

**GDG Globus-Reisen GmbH** 159  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
 Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Busstrafik, researrangemangs-  
 verksamhet, resebyrå  
 Omsättning: 2,2 milj. kr.

**GDG Kiosk AB** 159  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullberg-  
 strandgatan 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Kioskrörelse  
 Anställda: 61  
 Omsättning: 18,3 milj. kr.

**GDG Service AB** 159  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullberg-  
 strandgatan 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsbolag

**GDG Transport AB** 159  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullberg-  
 strandgatan 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lastbilstrafik  
 Anställda: 310  
 Omsättning: 102,8 milj. kr.

**AB Gefle Busscentral** 159  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullberg-  
 strandgatan 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 90,3 %  
 Verksamhet: Kioskrörelse  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 1,7 milj. kr.

**AB Gefle Kolimport** 9  
 Adress: Box 425, 801 05 Gävle  
 Telefon: 026-12 15 88  
 VD: Rolf Melander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av  
 petroleumprodukter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 68,1 milj. kr.

**Generator Boiler Industry Canada Ltd** 60  
 Adress: P.O. Box 2107, New Westminster,  
 B.C. V3L 5A3 Canada  
 Telefon: 604-522-9884  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Försäljning av pannor och ut-  
 rustning av pannor

**Generator Energiproduktion AB** 60  
 Adress: Box 95, 433 22 Partille  
 Telefon: 031-26 90 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Att äga värmeanläggningar och  
 därifrån leverera värme eller energi till  
 verksamheter

**Generator Industri AB** 60  
 Postadress: Box 95, 433 22 Partille  
 Telefon: 031-26 90 00  
 VD: Ingmar Edenholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 ångpannor m m  
 Anställda: 386  
 Omsättning: 306 milj. kr.

**Generator (UK) Ltd** 60  
 Adress: c/o Advokatfirman Vinge, 44-45  
 Chancery Lane London WC2A 1JB  
 Telefon: 1 404 4825  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Försäljning av pannor

**Glasblåsaren Olje AB 9**

Adress: Box 83, 360 51 Hovmantorp  
 Telefon: 0478-405 05  
 VD: Alvar Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av oljeprodukter  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 43,2 milj. kr.

**A. S. Global Finans 138**

Adress: Kvæsthusgade 4,  
 DK-1251 Köpenhamn  
 Telefon: 45-11 509 33  
 VD: Thomas Dahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80 %  
 Verksamhet: Finansiering  
 Anställda: 51  
 Omslutning: 1 180 milj. kr.

**Gothia Utbildning AB 57**

Adress: Box 8046, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-50 2000  
 VD: Ingela Olsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Verkstadsteknisk- och underhållsutbildning  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**Gotlands Energiverk AB 117**

Adress: Box 17, 620 30 Slite  
 Telefon: 0498-205 50  
 VD: Sten Söderström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft och fjärrvärme  
 Anställda: 199  
 Omsättning: 257 milj. kr.

**Granfjällsstöten Alpin AB 79**

Adress: 780 67 Sälen  
 Telefon: 0253-500 85  
 VD: Lars Kjällberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Drift av liftanläggning och därmed sammanhängande verksamhet  
 Anställda: 28  
 Omsättning: 13 milj. kr.

**Graphic Systems i Göteborg AB 37**

Adress: Box 43, 424 21 Angered  
 Telefon: 031-30 02 70

VD: Olle Svensson

Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Grafisk produktion  
 Anställda: 73  
 Omsättning: 26,7 milj. kr.

**Grillmästaren AB 38**

Adress: Box 71, 150 10 Gnesta  
 Telefon: 0158-128 00  
 VD: Christian Pontan  
 Statens andel av aktiekapitalet: 69 %  
 Verksamhet: Tillverkning av grilloljor, kryddblandningar m m  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 4,4 milj. kr.

**Grundsunda Elektriska AB 99**

Adress: c/o Vattenfall Mellersta Norrland,  
 Umeådistriktet, Box 63, 901 03 Umeå  
 Telefon: 090-11 88 50  
 VD: Nils-Åke Claeson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Arrenderas av Statens Vattenfallsverk

**AB Grytforsen 100**

Adress: c/o Boliden Mineral AB,  
 936 00 Boliden  
 Telefon: 0910-12 48 80  
 VD: Per-Arne Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 7,7 milj. kr.

**Gullivers Resebureau AB 160**

Adress: Box 5614, 114 86 Stockholm  
 Telefon: 08-14 27 10  
 VD: Torsten Bergenholtz  
 Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
 Verksamhet: Resebyrå  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 39 milj. kr.

**Gulsele AB 89**

Adress: c/o Gullspångs Kraft AB, Box 1643,  
 701 16 Örebro  
 Telefon: 019-13 07 00  
 VD: Birger Akner  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Elkraftproduktion  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 40,9 milj. kr.

**GVA Nybygge 947 AB 61**

Adress: c/o Götaverken Arendal AB,  
Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-50 30 00  
VD: Ragnar Stenberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Offshore

**G-VERKSTÄDERNA 131**

Adress: Box 3084, 350 03 Växjö  
Telefon: 0470-480 20  
VD: Göran Sevebrant  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Kronobergs län  
Anställda: 847  
Omsättning: 66,6 milj. kr.

**Gwent Packaging Ltd 12**

Adress: Pant Glas Industrial Estate, Bedwas,  
Gwent NP1 8DR, England  
Telefon: 00944-222 86 90 27  
VD: Michael J Bull  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkare av wellpappemballage  
Anställda: 32  
Omsättning: 12 milj. kr.

**AB Gävle Bil & Traktor 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
Telefon: 031-80 40 00  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsbolag

**AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE) 161**

Adress: Box 655, 801 27 Gävle  
Telefon: 026-11 58 90  
VD: Ragnar Sjöström  
Statens andel av aktiekapitalet: 9 %  
Verksamhet: Tillverkning av järnvägsvagnar, gruvlok, godsvagnar och ranger  
Anställda: 258  
Omsättning: 139 milj. kr.

**AB Göta kanalbolag 78**

Adress: Box 3, 591 00 Motala  
Telefon: 0141-535 10  
VD: Karl E Hast  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Kanalverksamhet  
Anställda: 76  
Omsättning: 21,6 milj. kr.

**Götaverken Arendal AB 61**

Adress: Box 8733, 402 75 Göteborg  
Telefon: 031-50 30 00  
VD: Rolf Bergstrand  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring av offshoreprodukter  
Anställda: 2 506  
Omsättning: 1 873 milj. kr.

**Götaverken Arendal Canada Ltd 61**

Adress: 1741 Barrington Street, 7th Floor,  
Halifax Nova Scotia B3J 2A4 Canada  
Telefon: 0091 9024211958  
VD: Bengt Göran Renborg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Offshore  
Anställda: 3  
Omsättning: 3 milj. kr.

**Götaverken Arendal Inc 61**

Adress: 2929 Briar Park, Suite 430, Houston,  
Texas 77042, USA  
Telefon: 0091-71 3266 37 24  
VD: Carl Mikael von Mentzer  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Offshore  
Anställda: 2  
Omsättning: 2 milj. kr.

**Götaverken Arendal Offshore (Investments) Ltd 61**

Adress: c/o Götaverken Arendal Offshore  
(UK) Ltd, 25/28 Old Burlington Street,  
London W1X 1LB, England  
Telefon: 00944-01-499 99 44  
VD: Lars Åhrell  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Offshore

**Götaverken Arendal Norge A/S 61**

Adress: P O Box 7605 – Skillebekk 0205  
Oslo 2, Norge  
Telefon: 0947-56 31 90  
VD: Øysten Toen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Offshore  
Anställda: 1  
Omsättning: 1 milj. kr.

**Götaverken Arendal Offshore (UK) Ltd 61**

Adress: 25/28 Old Burlington Street, London  
W1X 1LB, Storbritannien  
Telefon: 00944-14 99 99 44

VD: Lars Åhrell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Offshore  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 68 milj. kr.

**Götaverken Boiler Services Ltd 62**  
 Adress: c/o Stuart K Mann, Stapells &  
 Sewell, Suite 6200 (P O Box 113), First  
 Canadian Place 100 King Street West,  
 Toronto, M5X 1A4 Canada  
 Telefon: 0091-416-361-0300  
 VD: Ronald C. Phillips  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Reservdelsförsäljning

**Götaverken CFB Development AB 62**  
 Adress: Box 8734, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 10 00  
 VD: Thomas Stenhede  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling av CFB-tekniken  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**Götaverken Energy Systems AB 62**  
 Adress: Box 8734, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 10 00  
 VD: Kjell Darhoff  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av leverans av kom-  
 pletta anläggningar för ång-, process- och  
 värmetekniska produkter  
 Anställda: 1 528  
 Omsättning: 968 milj. kr.

**Götaverken Energy Systems A/S 62**  
 Adress: Postboks 72, Skøyen, Oslo 2, Norge  
 Telefon: 00947-02-55 09 80  
 VD: J L Schiørn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningskontor  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Götaverken Energy Systems Inc 62**  
 Adress: 8008 Corporate Center Drive, P.O.  
 Box 2147 Charlotte, North Carolina,  
 28211 USA  
 Telefon: 0091-704 541 1453  
 VD: Robert J. Curry  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion och försäljning av  
 pannanläggningar till cellulosaindustrin

Anställda: 16  
 Omsättning: 47 milj. kr.

**Götaverken Energy Systems Ltd 62**  
 Adress: 73 Water Street North, Cambridge,  
 Ontario N1R 3B2, Canada  
 Telefon: 0091-519 622-04 40  
 VD: Ronald C. Philips  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion och försäljning av  
 pannanläggningar till cellulosaindustrin  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 50 milj. kr.

**Götaverken Företagshälsovård AB 57, 61, 62**  
 Adress: Box 8713, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Åke Sandén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Företagshälsovård, tandvård  
 och yrkeshygienisk funktion  
 Anställda: 39  
 Omsättning: 13 milj. kr.

**Götaverken Marine UK Ltd 62**  
 Adress: 11 A Church Street Weybridge,  
 Surrey KT 138 DE  
 Telefon: 0944-93 25 72 66  
 VD: Paul Ireland  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av reservdelar  
 till marina motorer  
 Anställda: 1

**Götaverken Motor US Inc 62**  
 Adress: 100, West Tenth Street Womington,  
 Non Castle Delaware 19801 USA  
 VD: Hans Nordberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av T-produkter  
 i USA

**Götaverken Motor AB 62**  
 Adress: Box 8843, 402 71 Göteborg  
 Telefon: 031-50 15 00  
 VD: Rabbe Schildt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av dieselmotorer  
 för dieselkraftverk, försäljning reservdelar,  
 teknisk service samt industrilego  
 Anställda: 230  
 Omsättning: 82 milj. kr.

**Göteborgs Universitetsrestauranger AB**  
**GUAB 41**

Adress: Box 3072, 400 10 Göteborg  
 Telefon: 031-17 12 70  
 VD: Mats Hedberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Restaurangrörelse

**Hambro International Venture Fund 20**

Adress: 17 East 71 st,  
 New York 10021  
 Telefon: 212-288-7778  
 VD: Edward Goodman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 3,4 %  
 Verksamhet: Fonden skall göra investeringar  
 i små- och medelstora företag

**AB Hammenhögs Frö 146**

Adress: 270 20 Hammenhög  
 Telefon: 0414-404 00  
 VD: Göran Kuylentjärna  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning

**Hannoversche Papierfabriken AG 8**

Adress: Postfach 1380, 3220 Alfeld/Leine,  
 Västtyskland  
 Telefon: 05181-770  
 VD: Willy Eyberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47,5 %  
 Verksamhet: Tillverkning av cellulosa och  
 finpapper  
 Anställda: 1 491  
 Omsättning: 1 611,9 milj. kr.

**Hans Püttgen AB 145**

Adress: Grev Turegatan 73, 2 tr, 114 38  
 Stockholm  
 Telefon: 08-62 82 20  
 VD: Jean Winberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 57,5 %  
 Verksamhet: Agenturföretag  
 Anställda: 7

**Haparanda Värmeverk AB 102**

Adress: c/o Vattenfall Norrbotten, Box 807,  
 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-770 00  
 VD: Åke Rehn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bygga och driva anläggningar  
 för fjärrvärmeverksamhet  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**AB Henrik Hanssons Åkeri 164**

Adress: Box 272, 201 22 Malmö 1  
 Telefon: 040-93 61 75  
 VD: Bertil Langtorp  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 103  
 Omsättning: 26,6 milj. kr.

**Hellgrens Expressfrakt AB 164**

Adress: Tjärnvägen 28, 931 24 Skellefteå  
 Telefon: 0910-772 75  
 VD: Bernt-Olof Stenman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 137  
 Omsättning: 46,7 milj. kr.

**Hermods Gleerups Utbildnings Centrum**  
**AB 37**

Adress: Slottsgatan 24, 205 10 Malmö  
 Telefon: 040-706 50  
 VD: Åke Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsbolag  
 Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Hillerström Freys Internationella Transporter**  
**AB 164**

Adress: Box 74, 401 21 Göteborg  
 Telefon: 031-52 04 80  
 VD: Hans-Åke Pehrsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Transport och spedition  
 Anställda: 69  
 Omsättning: 88,3 milj. kr.

**Hjälmare Kanal och Jäders Bruk AB 76**

Adress: Residensgatan 23, 462 00 Vänersborg  
 Telefon: 0521-123 60  
 VD: Gunnar Lilljebjörn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk, jordbruk och kanal-  
 verksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 2,6 milj. kr.

**Holger Johanssons Åkeri AB 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
 Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Lastbilstrafik  
Anställda: 35  
Omsättning: 8,6 milj. kr.

**Horndalsträ AB 76**  
Adress: Box 4, 770 60 Horndal  
Telefon: 0226-404 00  
VD: Ulf Holmberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Virkesförädling  
Anställda: 41  
Omsättning: 56,8 milj. kr.

**Hotell AB Tre Kungar 159**  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
Telefon: 031-80 40 00  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotell och restaurangrörelse  
Anställda: 41  
Omsättning: 6,5 milj. kr.

**H P Andersen A/S 83**  
Adress: Ejegårdsvej 28, DK-2610 Rødovre,  
Danmark  
Telefon: 00945-1/70 90 55  
VD: Karl Andersen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100  
Verksamhet: Försäljning  
Anställda: 31  
Omsättning: 40,7 milj. kr.

**Hotell AB Strömkullen 159**  
Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
Telefon: 031-80 40 00  
VD: Lennart Sandberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsbolag

**HS Truck AB 31**  
Adress: Förrådsvägen 1, 953 00 Haparanda  
Telefon: 0922-132 40  
VD: Christer Swedin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
Anställda: 7  
Omsättning: 2,1 milj. kr.

**Hultberg Inrikes Transporter AB 154**  
Adress: Huskvarnavägen 152,  
561 32 Huskvarna

Telefon: 036-14 22 50  
VD: Göran Andersson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Speditions- och transportrörelse,  
transportförmedling och konsultverksamhet  
Anställda: 98  
Omsättning: 152,5 milj. kr.

**Hvens Tegelbruks AB 76**  
Adress: Residensgatan 23, 462 00 Vänersborg  
Telefon: 0521-123 60  
VD: Gunnar Lilljebjörn  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Uthyrnings- och turistverksamhet

**Hydrac A/S 64**  
Adress: c/o A/S Informasjonskontroll, Boks  
265, 1371 Asker, Norge  
Telefon: 02-79 06 60  
VD: Morten Hjelm  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
Verksamhet: Utvecklingsbolag  
Anställda: 5

**Hälleskog AB 76**  
Adress: Box 66, 380 40 Orrefors  
Telefon: 0481-303 60  
VD: Nils Bertil Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Anställda: 2  
Omsättning: 8,7 milj. kr.

**Högaskog AB 79**  
Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
Telefon: 023-840 00  
VD: Harald Jansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 0,7 milj. kr.

**HÖGLANDSVERKEN 131**  
Adress: Hantverksgatan 7, 571 00 Nässjö  
Telefon: 0380-743 20  
VD: Lennart Wikander  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Jönköpings län  
Anställda: 1 469  
Omsättning: 10,7 milj. kr.

**Höglekardalens Semesterby AB 81**  
 Adress: 83001 Hallen  
 Telefon: 0643-320 27  
 VD: Staffan Thorsell  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Stuguthyrning  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1,9 milj. kr.

**Idé-data AB 51**  
 Postadress: Box 147, 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-755 25 10  
 VD: Pierre Lingheim  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20%  
 Verksamhet: Programutveckling inom data-branschen  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 3,8 milj. kr.

**AB Ignaberga Kalksten 2**  
 Postadress: 281 00 Hässleholm  
 Telefon: 044-808 20  
 VD: Hans Hansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 4,5%  
 Verksamhet: Brytning och förädling av kalkstensprodukter  
 Anställda: 35  
 Omsättning: 16 milj. kr.

**Imco Vision AB 12**  
 Postadress: Box 5038, 102 41 Stockholm  
 Telefon: 08-782 70 16  
 VD: Jan Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 41,5%  
 Verksamhet: Bedriva verksamhet för bild-analys och informationsbehandling  
 Omsättning: 1,5 milj. kr.

**IMTEC Image Technology AB 51**  
 Adress: Box 1633, 751 46 Uppsala  
 Telefon: 018-15 58 00  
 VD: Sven Olofsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49%  
 Verksamhet: Utveckling av digitalbildbe-handlingsteknik  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 13,7 milj. kr.

**Industrihälsan i Landskrona AB 141**  
 Postadress: Omnibusgatan 1, 261 35 Landskrona  
 Telefon: 0418-250 70  
 VD: Herbert Heier

Statens andel av aktiekapitalet: 0,4%  
 Verksamhet: Företagshälsovård  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 3,1 milj. kr.

**Industrigruppen JAS AB 84**  
 Adress: 581 88 Linköping  
 Telefon: 013-18 00 00  
 VD: Harald Schröder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20%  
 Verksamhet: Utveckling av nytt svenskt stridsflygplan

**AB Industri Kredit 135, 138**  
 Adress: Klara Södra Kyrkogata 1, Box 1646, 111 86 Stockholm  
 Telefon: 08-23 62 40  
 VD: Sven Hydén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 59%\*  
 Verksamhet: Kreditgivning till mindre och medelstora företag  
 Anställda: 71  
 Utlåning: 14430,2 milj. kr.

\* 50% av aktierna innehas av staten direkt, 11% innehas av PKbanken. Samverkan mellan staten och de övriga aktieägarna baseras på ett konsortialavtal.

**AB Industrileveranser 12**  
 Adress: Box 45153, 104 30 Stockholm  
 Telefon: 08-31 34 00  
 VD: Jan Bruzelius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 16,7%  
 Verksamhet: Insamling av returpapper  
 Anställda: 140  
 Omsättning: 304 milj. kr.

**Infovox AB 51, 170**  
 Adress: Box 2503, 171 02 Solna  
 Telefon: 08-735 80 90  
 VD: Lars-Erik Magnusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 83%  
 Verksamhet: Utveckling, tillverkning och marknadsföring av produkter inom området talöverföring  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 5,5 milj. kr.

**Ingenjörfirma El-Marin AB 57**  
 Adress: Box 8833, 402 71 Göteborg  
 Telefon: 031-51 30 10  
 VD: Per Thivall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50%

**Verksamhet:** Fartygselektrisk installations-  
rörelse  
**Anställda:** 125  
**Omsättning:** 40 milj. kr.

**Innovations AB Projection KB 83**  
**Adress:** Kungsträdgårdsgatan 16, Box 3306,  
103 66 Stockholm  
**Telefon:** 08-10 05 73  
**VD:** Lars Jordansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 14,3 %  
**Verksamhet:** Spårning och utvärdering av  
nya material och produktionsmetoder.  
**Anställda:** 4  
**Omsättning:** 1,5 milj. kr.

**Interpak Network Services AB 170**  
**Adress:** Albygatan 109 D, 171 54 Solna  
**Telefon:** 08-799 45 90  
**VD:** Åke Ljung  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 51 %  
**Verksamhet:** Marknadsföring och försäljning  
av internationella datakommunikations-  
tjänster

**Invest AB Höglandet 20**  
**Adress:** Box 103, 331 01 Värnamo  
**Telefon:** 0370-150 60  
**VD:** Carl Gösta Ekström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 14,8 %  
**Verksamhet:** Regionalt investmentbolag  
**Anställda:** 740  
**Omsättning:** 477 milj. kr.

**Investeringsbanken, se Sveriges Investerings-  
bank AB**

**IPS International Paymentservice AB 138**  
**Adress:** Box 3115, Sveavägen 13-15, 103 62  
Stockholm  
**Telefon:** 08-23 24 70  
**VD:** Ulf Vilénus  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Administrations- och finansie-  
ringsbolag  
**Anställda:** 5  
**Omslutning:** 11,1 milj. kr.

**Irion Distribution France SA 35**  
**Adress:** Z. I. Rue Luigi-Galvani, F-95167 An-  
tony Cedex, Frankrike  
**Telefon:** 1-46 66 67 17  
**VD:** Jacques Lappara

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag  
**Anställda:** 27  
**Omsättning:** 31,5 milj. kr.

**Isenta AB 40**  
**Adress:** Radiatorvägen 5, 702 27 Örebro  
**Telefon:** 019-13 07 20  
**VD:** Rolf Strand  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Entreprenadverksamhet inom  
områdena VVS-, industri- och marinisolering  
samt akustikreglering  
**Anställda:** 247  
**Omsättning:** 91 milj. kr.

**Isenta Halmstad AB 40**  
**Adress:** Korsvägen 32, 302 56 Halmstad  
**Telefon:** 035-11 93 10  
**VD:** Leif Engdahl  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Isolerentreprenader  
**Anställda:** 15  
**Omsättning:** 5,1 milj. kr.

**Isenta Jönköping AB 40**  
**Adress:** Barnhemsgatan 23, 552 67 Jönköping  
**Telefon:** 036-19 01 60  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 91 %  
**Verksamhet:** Isolerentreprenader  
**Anställda:** 35  
**Omsättning:** 16,3 milj. kr.

**Isenta Karlstad AB 40**  
**Adress:** Box 2107, 650 02 Karlstad  
**Telefon:** 054-16 10 80  
**VD:** Per Samuelsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 51 %  
**Verksamhet:** Isolerentreprenader  
**Anställda:** 45  
**Omsättning:** 17,4 milj. kr.

**Isenta Luleå AB 40**  
**Adress:** Kräftgatan 8, 951 52 Luleå  
**Telefon:** 0920-679 80  
**VD:** Torbjörn Adolfsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Isolerentreprenader  
**Anställda:** 36  
**Omsättning:** 12,4 milj. kr.

**Isenta Malmö AB 40**

Adress: Övägen, 216 12 Malmö  
Telefon: 040-16 30 10

VD: Leif Engdahl

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 64

Omsättning: 21,4 milj. kr.

**Isenta Norrköping 40**

Adress: Box 53, 601 02 Norrköping  
Telefon: 011-12 91 20

VD: Berne Ödman

Statens andel av aktiekapitalet: 91 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 82

Omsättning: 30,6 milj. kr.

**Isenta OY 40**

Adress: Bergpassvägen 2, 01670 Vanda, Finland

Telefon: 009358-089 09 11

VD: Ilmari Martikainen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 33

Omsättning: 10,7 milj. kr.

**Isenta/Risberg Umeå AB 40**

Adress: Lärlingsgatan 15, 902 54 Luleå  
Telefon: 090-14 22 05

VD: Göran Östenson

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 17

Omsättning: 6,4 milj. kr.

**Isenta Stenungsund AB 40**

Adress: Saltångsvägen 2, 444 00 Stenungsund  
Telefon: 0303-830 40

VD: Per Samuelsson

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 66

Omsättning: 20,8 milj. kr.

**Isenta Stockholm AB 40**

Adress: Hamngatan 23-25, 172 36 Sundbyberg

Telefon: 08-29 01 50

VD: Sven Svensson

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 71

Omsättning: 22,4 milj. kr.

**Isenta Sundsvall AB 40**

Adress: Tvåspannsvägen 6, 852 58 Sundsvall  
Telefon: 060-56 35 50

VD: Hans Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 22

Omsättning: 5,7 milj. kr.

**Isenta Västerås AB 40**

Adress: Ånghammargatan 3, 721 33 Västerås  
Telefon: 021-30 01 00

VD: Alvar Selfors

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 25

Omsättning: 7,2 milj. kr.

**Isenta Örnsköldsvik AB 40**

Adress: Box 259, 891 01 Örnsköldsvik  
Telefon: 0660-108 50

VD: Hasse Elfving

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Isolerentreprenader

Anställda: 35

Omsättning: 12,8 milj. kr.

**Isolamin-Ecomax AB 31**

Adress: 951 84 Luleå  
Telefon: 0920-894 60

VD: Gunnar Rönnbäck

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av vägg-, tak- och golvpaneler samt tunnplåtsbearbetning

Anställda: 116

Omsättning: 121 milj. kr.

**ITAAB Profile AB 40**

Adress: Box 1211, 701 12 Örebro  
Telefon: 019-75 05 15

VD: Lars-Eric Jansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning av fönster och dörrar i aluminium

Anställda: 6

Omsättning: 1,8 milj. kr.

**ITAAB Trading AB 40**

Postadress: Box 1211, 701 12 Örebro

Telefon: 019/22 51 90  
 VD: Lars-Erik Jansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 91 %  
 Verksamhet: Marknadsför plåtundertak  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 11,7 milj. kr.

**Jede-Automater AB 38**  
 Adress: Box 303, 542 01 Mariestad  
 Telefon: 0501-170 80  
 VD: Dick Lövbrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 dryckesautomater  
 Anställda: 56  
 Omsättning: 75 milj. kr.

**Jedematic Getränkeautomaten GmbH 38**  
 Adress: D-5470 Andernach, Västtyskland  
 Telefon: 00949-26324920011  
 VD: Fritz Kock  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av automater för  
 frystorkade drycker  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 9,7 milj. kr.

**Jedematic Norge A/S 38**  
 Adress: Hövik Gård, 3000 Drammen, Norge  
 Telefon: 00947-3835161  
 VD: Magne Wiig  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av automater  
 för frystorkade drycker  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 10,4 milj. kr.

**Jedematic S.A.R.L. 38**  
 Adress: Z.I. La Petite Montagne Sud  
 C.E. 1810, Lisses, F-91018 Evry Cédex,  
 Frankrike  
 Telefon: 00933-60 77 75 44  
 VD: Jean Bessat  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning och tillverkning av  
 dryckesautomater  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 4,7 milj. kr.

**Jersey Modeller AB 32**  
 Adress: Box 547, 501 08 Borås  
 Telefon: 033-12 70 35  
 VD: Lennart Oskarsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning och tillverkning av  
 damkonfektion.  
 Anställda: 90  
 Omsättning: 43,5 milj. kr.

**JHP 131**  
 Postadress: Box 62, 830 40 Krokomb  
 Telefon: 0640-110 60  
 VD: Gunnar Jansson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Jämtlands län  
 Anställda: 1 412  
 Omsättning: 181,6 milj. kr.

**C. E. Johansson AB 83**  
 Adress: 631 81 Eskilstuna  
 Telefon: 016-11 70 00  
 VD: Ulf Hedman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling, tillverkning och  
 försäljning av passbitar, handmätdon,  
 avancerade mätutrustningar för kvalitets-  
 kontroll och för processtyrning  
 Anställda: 219  
 Omsättning: 92,7 milj. kr.

**C E Johansson A/S 83**  
 Adress: Postboks 49, N-1351 Rud, Norge  
 Telefon: 009-47-2-130311  
 VD: Bo Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av mätmaskiner  
 och handmätdon  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 2,6 milj. kr.

**C. E. Johansson & Cie 83**  
 Adress: 22, Boulevard Baltique, F-91940  
 Les Ulis Cedex, Frankrike  
 Telefon: 009-33-6-928 7162  
 VD: Jena-Claude Ferrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av mätmaskiner  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 12,4 milj. kr.

**C. E. Johansson GmbH 83**  
 Adress: Robert Bosch Strasse 10,  
 D-6108 Weiterstadt, Västtyskland  
 Telefon: 009-49-6151-82961  
 VD: Sören Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Försäljning av mätmaskiner  
och handmätdon  
**Anställda:** 17  
**Omsättning:** 18,8 milj. kr.

**C E Johansson Inc 83**  
**Adress:** 11, Virginia Road, White Plains,  
New York 10603, USA  
**Telefon:** 009 1914 761 6782  
**VD:** Hans Boström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning av mätmaskiner  
**Anställda:** 7  
**Omsättning:** 13,9 milj. kr.

**C E Johansson Ltd 83**  
**Adress:** 66, High Street, Houghton Regis,  
Dunstable, Beds. LU 5BJ, Great Britain  
**Telefon:** 009-44-582-86 77 11  
**VD:** Ken Bearton  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Försäljning av mätmaskiner  
och handmätdon  
**Anställda:** 22  
**Omsättning:** 22,9 milj. kr.

**Jokkmokks Värmeverk AB 103**  
**Adress:** c/o Jokkmokks Kommun, Box 36,  
960 40 Jokkmokk  
**Telefon:** 0971-170 00  
**VD:** Claes Markusson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Distribution och produktion av  
fjärrvärme  
**Anställda:** 9  
**Omsättning:** 14,4 milj. kr.

**Jonab System AB 35**  
**Adress:** Furuborg 581, 433 76 Partille  
**Telefon:** 031-72 03 80  
**VD:** Bo Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av  
hanteringsutrustning  
**Anställda:** 20  
**Omsättning:** 40 milj. kr.

**Jämtlands Mineral AB 20**  
**Adress:** c/o Z-invest AB, Box 526, 831 27 Ös-  
tersund  
**Telefon:** 063-13 20 40  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 51 %  
**Verksamhet:** Malmprospektering

**Jästbolaget AB 34**  
**Adress:** Box 7003, 191 07 Sollentuna  
**Telefon:** 08-754 00 20  
**VD:** Rustan Bille  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 %  
**Verksamhet:** Tillverkning och försäljning av  
jästprodukter  
**Anställda:** 84  
**Omsättning:** 90,2 milj. kr.

**Jörgen P. Jensen Rederi A/S 23**  
**Adress:** 4816 Hisøy pr. Arendal, Norge  
**Telefon:** 041-202 00  
**VD:** Marlow Wangen  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 20 %  
**Verksamhet:** Shipping  
**Anställda:** 108  
**Omsättning:** 103,7 milj. kr.

**Kabi-Fides Internacional S A 34**  
**Adress:** Concepción Arenal 23-27  
Barcelona 08027, Spanien  
**Telefon:** 00934-3 352 72 11  
**VD:** F. Madjó  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 90 %  
**Verksamhet:** Marknadsföring av läkemedel  
**Anställda:** 31  
**Omsättning:** 32,6 milj. kr.

**KabiGen AB 34**  
**Adress:** 112 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-13 80 00  
**VD:** Kerstin Sirvell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 45 %  
**Verksamhet:** Genetisk forskning  
**Anställda:** 37  
**Omsättning:** 19,8 milj. kr.

**KabiVitrum AB 34**  
**Adress:** 112 87 Stockholm  
**Telefon:** 08-13 80 00  
**VD:** Jan Ekberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Produktion och marknadsföring  
av läkemedel  
**Anställda:** 1 528  
**Omsättning:** 1 092,4 milj. kr.

**KabiVitrum A/S 34**  
**Adress:** Borgergade 10<sup>1</sup>,  
DK-1300 Köpenhamn, Danmark  
**Telefon:** 00945-132 49 99  
**VD:** Karl-Åke Callert

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 58,9 milj. kr.

**A/S KabiVitrum 34**  
 Adress: Postboks 22, N-1362 Billingstad,  
 Norge  
 Telefon: 00947-2 542 950  
 VD: Lars Harang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 29  
 Omsättning: 48,9 milj. kr.

**KabiVitrum SA 34**  
 Adress: 71, Avenue Victor Hugo,  
 F-75116 Paris, Frankrike  
 Telefon: 00933-500 74 85  
 VD: Bengt O Bengtson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99 %  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 169  
 Omsättning: 188,1 milj. kr.

**KabiVitrum BV 34**  
 Adress: Postbus 9614,  
 NL-1006 GC Amsterdam, Holland  
 Telefon: 00931-20 10 71 05  
 VD: Sven Andréasson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 30,6 milj. kr.

**KabiVitrum Ltd 34**  
 Adress: KabiVitrum House, River Side Way,  
 Uxbridge, Middlesex UB8 24F, England  
 Telefon: 00944-89 55 11 44  
 VD: Alan Lauder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lagerhållning och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 70  
 Omsättning: 108,2 milj. kr.

**KabiVitrum Handelsgesellschaft GmbH 34**  
 Adress: Postfach 2, A-1232-Wien, Österrike  
 Telefon: 00943-222 67 65 82  
 VD: Jan Liljevall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel

Anställda: 28  
 Omsättning: 41,6 milj. kr.

**N.V. KabiVitrum B:V. 34**  
 Postadress: 54, Rue des trois Arbres B-1180  
 Bruxelles, Belgien  
 Telefon: 00932-2 377 11 24  
 VD: Sven Andréasson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av läkemedel  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 28,3 milj. kr.

**KabiVitrum Inc. 34**  
 Postadress: P.O. Box 8817, Emeryville, Ca-  
 lif. 94662, USA  
 Telefon: 0091-415 420 54 92  
 VD: Anders Wiklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring  
 av läkemedel  
 Anställda: 139  
 Omsättning: 168,4 milj. kr.

**KabiVitrum Srl 34**  
 Postadress: Centro Direzionale Colleoni  
 Palazzo Andromeda, Ingresso 1  
 I-20041 Agrate Brianza (Milano) Italien  
 Telefon: 00939-39 63 88 61  
 VD: Riccardo Lang  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av läkemedel  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 3,2 milj. kr.

**Kalix Elverk AB 117**  
 Adress: c/o Vattenfall, Box 807, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-770 00  
 VD: Harry Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elektrisk kraft  
 Anställda: (Inlånad personal från Vattenfall)  
 Omsättning: 57 milj. kr.

**Kalix Värmeverk AB 104**  
 Postadress: c/o Vattenfall Norrbotten, Box  
 807, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-770 00  
 VD: Åke Rehn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bygga och driva anläggningar  
 för fjärrvärmeverksamhet  
 Omsättning: 57,3 milj. kr.

**Gl. Kalkbraenderivej Aps** 56  
 Postadress: Fabriksparken 37-39  
 DK-2600 Glostrup  
 Danmark  
 Telefon: 00945-2 456 313  
 VD: Sven Wettergaard  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Kalmar BT Försäljnings AB** 35  
 Postadress: Box 11900, 161 11 Bromma  
 Telefon: 08-757 13 50  
 VD: Anders Reistam  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 29  
 Omsättning: 179,9 milj. kr.

**Kalmar France SA** 35  
 Adress: BP 12, F-78750 Mareil Marly, Frankrike  
 Telefon: 1-39 58 77 27  
 VD: Jean Reol  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**Kalmar GmbH** 35  
 Adress: Halskestrasse 5 A, D-4030 Ratingen-Tiefenbroich, Västtyskland  
 Telefon: 2102-47 50 41  
 VD: Kjell-Åke Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 76  
 Omsättning: 196,2 milj. kr.

**Kalmar Holding GmbH** 35  
 Adress: Halskestrasse 5 A, D-4030 Ratingen-Tiefenbroich, Västtyskland  
 Telefon: 2102-47 50 41  
 VD: Kjell-Åke Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**Kalmar Inc** 35  
 Adress: 186 Tyler Street, Port Newark, NJ 07114, USA  
 Telefon: 2014651781  
 VD: Benny Allerbring  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 9  
 Omsättning: 45,3 milj. kr.

**Kalmar Industries AB** 35  
 Adress: Box 941, 391 29 Kalmar  
 Telefon: 0480-882 50  
 VD: Sven Arnerius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Moderbolag i industrikoncern  
 Anställda: 9

**Kalmar Irion GmbH** 35  
 Adress: P O Box 1136, Industriestrasse 5, D-7132 Illingen, Västtyskland  
 Telefon: 7042-2810  
 VD: Kjell-Åke Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av gaffeltruckar  
 Anställda: 93  
 Omsättning: 101,1 milj. kr.

**Kalmar Irion USA Inc** 35  
 Adress: 2551 DuKane Drive, St. Charles, 111. 60174, USA  
 Telefon: 312-584 59 82  
 VD: John Burns  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av sidlastare  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 6,3 milj. kr.

**Kalmar Industries A/S** 35  
 Adress: Siva Strømner, N-2200 Kongsvinger, Norge  
 Telefon: 66-15655  
 VD: Arne Shirbekk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av skogs- och sågindustri maskiner  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 59,9 milj. kr.

**Kalmar Kockum AB** 35  
 Postadress: Box 941, 391 29 Kalmar  
 Telefon: 0480-882 50  
 VD: Åke Ahlstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Leasingverksamhet  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Kalmar GmbH 35**

Adress: Halskestrasse 5A, Postfach 2244,  
D-4030 Ratingen,  
Västtyskland

Telefon: 02102-47-5041-44

VD: Kjell-Åke Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 31

Omsättning: 67,1 milj. kr.

**Kalmar Kockum Leasinggesellschaft für  
Transportmaschinen und Geräte mbH 35**

Adress: Postfach 300, 545 Theodorstr. 100,  
D 4000 Düsseldorf, Västtyskland

Telefon: 211-65 2001

VD: Kjell-Åke Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Leasing av gaffeltruckar

Omsättning: 5,4 milj. kr.

**Kalmar Lagab AB 35**

Adress: Box 209, 312 01 Laholm

Telefon: 0430-128 20

VD: Jan Eenfeldt

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkar lastbärarsystem

Anställda: 87

Omsättning: 65 milj. kr.

**Kalmar Last Maskin Verkstad AB 35**

Adress: Box 308, 341 00 Ljungby

Telefon: 0372-807 40

VD: P O Danneberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkar gaffeltruckar

Anställda: 612

Omsättning: 470,8 milj. kr.

**Kalmar LMV A/S 35**

Adress: Postboks 10, Bryn, N 0611,  
Oslo 6, Norge

Telefon: 2/65 19 60

VD: Øystein Jensen

Statens andel av aktiekapitalet: 90 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 3

Omsättning: 34,3 milj. kr.

**Kalmar LMV East Asia Pte Ltd 35**

Adress: 7500A Beach Road, 06.306 The  
Plaza, Singapore 0719

Telefon: 0965-2-88 36 36

VD: Tan Teng Yew

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 5

Omsättning: 3,7 milj. kr.

**Oy Kalmar LMV 35**

Adress: Pl 165, SF 28101 Pori 10, Finland

Telefon: 39-275 00

VD: Seppo Viljanen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Omsättning: 8,8 milj. kr.

**Kalmar Nohab AB 35**

Adress: Box 903, 461 29 Trollhättan

Telefon: 0520-180 00

VD: Lennart Hult

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Reparation och ombyggnad av  
rullande järnvägsmateriel

Anställda: 155

Omsättning: 53 milj. kr.

**Kalmarsundsgruppen 131**

Postadress: Box 733, 391 27 Kalmar

Telefon: 0480-883 00

VD: Hans Österberg

Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
retag i Kalmar län

Anställda: 1 326

Omsättning: 114,9 milj. kr.

**Kalmar Tellus AB 35**

Adress: Box 40, 186 00 Vallentuna

Telefon: 0762-741 25

VD: Sten Hemmingsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utveckling, konstruktion och  
försäljning av materialhanteringsutrustning

Anställda: 35

Omsättning: 32 milj. kr.

**Kalmar Trading AB 35**

Postadress: Box 941, 391 29 Kalmar

Telefon: 0480-882 50

VD: Christer Svensson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag overseas

**Kalmar Verkstads AB 35**

Adress: Box 943, 391 29 Kalmar

Telefon: 0480-150 70

**VD: K Harry Eriksson**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkar rullande järnvägsma-  
 teriel  
 Anställda: 409  
 Omsättning: 213,1 milj. kr.

**Oy Kalmeri Ab 56**  
 Adress: 02420 Jorvas, Finland  
 Telefon: 009358-029817171

**VD: Thor Pitkänen**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 inom industrisektorn  
 Anställda: 170  
 Omsättning: 68 milj. kr.

**KAPAB Kapitalutveckling AB 36**  
 Adress: Ängstorp, 150 16 Hölö  
 Telefon: 0755-590 10  
 VD: Hugo Lindblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Kapitalförvaltning samt av-  
 veckling av garantier från hustillverkning  
 Omsättning: 2 milj. kr.

**AB Karakås-Kiviks Fruktdlingar och mus-  
 teri 20**  
 Adress: 270 57 Kivik  
 Telefon: 0414-706 20  
 VD: Ingvar Åkesson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 28 %  
 Verksamhet: Fruktdling och musteri

**AB Karlshamns Expressbyrå 164**  
 Adress: Box 194, 292 00 Karlshamn  
 Telefon: 0454-144 20  
 VD: Gunnar Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 69 %  
 Verksamhet: Åkeri, transportförmedling  
 Anställda: 66  
 Omsättning: 29,7 milj. kr.

**Karlskronavarvet AB 63**  
 Adress: 371 82 Karlskrona  
 Telefon: 0455-194 40  
 VD: Hans G Frisk  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Varvsverksamhet och tung me-  
 kanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 1 113  
 Omsättning: 420 milj. kr.

**AB Karlstads Express 159**  
 Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
 Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lastbilstrafik  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 2,7 milj. kr.

**AB Karlstads Godsdistribution 164**  
 Adress: Box 177, 651 04 Karlstad  
 Telefon: 054-11 54 40  
 VD: Reimond Svensson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 3,3 milj. kr.

**Katalys AB 27**  
 Postadress: Box 853, 444 01 Stenungsund  
 Telefon: 0303-856 00  
 VD: Gunnar Wesslén  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**AB Kattstrupeforsen 105**  
 Adress: Box 394, 831 25 Östersund  
 Telefon: 063-12 48 80  
 VD: Lennart Hansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 35,9 milj. kr.

**Kemetyl AB 143**  
 Adress: Ingenjörsvägen 10-12, Box 43012,  
 100 72 Stockholm  
 Telefon: 08-18 00 90  
 VD: Klas Sjöstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av alkoholhal-  
 tiga preparat  
 Anställda: 44  
 Omsättning: 141 milj. kr.

**Kenith Fortson & Co, Inc 56**  
 Adress: 2323 Perimeter Park Drive Suite 210,  
 Chambee, Georgia 30041, USA  
 Telefon: 0091-404 454 8559  
 VD: Wilburn Fortson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80 %  
 Verksamhet: Rörinstallationer

Anställda: 23  
Omsättning: 23 milj. kr.

**KIDA System och Kontorsdata AB 37**  
Adress: Box 11074, 100 61 Stockholm  
Telefon: 08-714 01 00  
VD: Torsten Malmvall  
Statens andel av aktiekapitalet: 33,34 %  
Verksamhet: Utveckling av administrativa  
datasystem  
Anställda: 20  
Omsättning: 15 milj. kr.

**Kimit AB 4**  
Adress: 981 86 Kiruna  
Telefon: 0980-71000  
VD: Torsten Nylund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning av sprängämnen  
Anställda: 38  
Omsättning: 42,4 milj. kr.

**AB Kiruna Grus- & Stenförädling 4**  
Adress: Tippvägen 5, 981 38 Kiruna  
Telefon: 0980-153 90  
VD: Sven-Erik Hållberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
Verksamhet: Betongtillverkning, entrepre-  
nadarbete, verkstadsrörelse, torvbrytning  
Anställda: 94  
Omsättning: 70,9 milj. kr.

**Kiruna Truck AB 31**  
Adress: Box 99, 981 22 Kiruna  
Telefon: 0980-186 20  
VD: Jürgen Weigle  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
transportmedel  
Anställda: 93  
Omsättning: 97 milj. kr.

**Klemmings Arkitektkontor AB 29**  
Adress: Tegelbruksgatan 9, 632 28 Eskilstuna  
Telefon: 016-13 62 28  
VD: Bo Bergqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsulterande arkitektverk-  
samhet  
Anställda: 4  
Omsättning: 1 milj. kr.

**Klintland 131**  
Postadress: Box 436, 581 04 Linköping  
Telefon: 013/11 12 20  
VD: Roland Borgström  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
retag i Östergötlands län  
Anställda: 1 317  
Omsättning: 94,4 milj. kr.

**KLT Konsult AB 62**  
Postadress: Box 1206, 351 12 Växjö  
Telefon: 0470-202 30  
VD: Harry Stråhle  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet  
Anställda: 240  
Omsättning: 65 milj. kr.

**Kockums AB 64**  
Adress: 205 55 Malmö  
Telefon: 040-34 80 00  
VD: Leif Molinder  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Skeppsbyggnad, undervattens-  
teknik  
Anställda: 2 853  
Omsättning: 789 milj. kr.

**Kockums Cancar Corp. 35**  
Adress: P O Box 978, Talledega,  
Alabama 35160, USA  
Telefon: 205-3629081  
VD: Per Delshammar  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
sågverksmaskiner  
Anställda: 150  
Omsättning: 150 milj. kr.

**Kockums Cancar Corp. 35**  
Adress: P O Box 4200, Vancouver,  
British Columbia, Canada V6B 4K6  
Telefon: 604-888-1515  
VD: Ken Miles  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
sågverksmaskiner  
Anställda: 243  
Omsättning: 24,3 milj. CAD

**Kockums CanCar Inc 35**  
Adress: P. O. Box 978, Talladega, Ala 35160,  
USA

Telefon: 205-362-9080  
 VD: Ken Miles  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag, sågindustri-  
 och skogsbruksmaskiner  
 Anställda: 47  
 Omsättning: 23,1 milj. USD

**Kockums Computer Systems AB 65**  
 Adress: Box 50555, 202 15 Malmö  
 Telefon: 040-10 34 55  
 VD: Kai Holmgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Dataservice  
 Anställda: 95  
 Omsättning: 30 milj. kr.

**Kockums Industries (Australia) Pty Ltd 35**  
 Adress: P O Box 21, Campbellfield,  
 Victoria 3061, Australien  
 Telefon: (03) 30 54 001  
 VD: Åke Ackerfeldt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 tankar för pulvermaterial samt försäljning  
 av sågverksmaskiner, anläggningar, skogs-  
 bruksmaskiner  
 Anställda: 72  
 Omsättning: 71,9 milj. kr.

**Kockums Technology Center AB 64**  
 Adress: 205 55 Malmö  
 Telefon: 040-34 80 00  
 VD: Göran Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Driva laboratorium och tek-  
 niskt know-how  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Kockums Verkstäder AB 64**  
 Adress: 205 55 Malmö  
 Telefon: 040-34 80 00  
 VD: Rolf Åkerman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstad, fartygs-  
 utrustning och laboratorietjänster  
 Anställda: 150  
 Omsättning: 54 milj. kr.

**Kockums Works Hellas EPE 64**  
 Postadress: 11 Efplias Street  
 185 37 Piraeus, Grekland  
 Telefon: 01-41 80 975

VD: Leif Ljung  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av fartygsutrust-  
 ning  
 Anställda: 3

**Kolbäcks Belysnings AB 106**  
 Adress: Box 24,  
 730 40 Kolbäck  
 Telefon: 0220-410 30  
 VD: Bertil Hellblom  
 Statens andel av aktiekapitalet: 81 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 18 milj. kr.

**Kommunlänestitutet 138**  
 Adress: Box 16166, 103 24 Stockholm  
 Telefon: 08-24 66 50  
 VD: Anders Olséni  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Kreditgivning till kommuner  
 Omslutning: 5 937 milj. kr.

**KOMSAM AB 131**  
 Adress: Box 168, 195 01 Märsta  
 Telefon: 0760-211 15  
 VD: Jean L Johnsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsför Samhällsföretags-  
 gruppens egna produktion till den offent-  
 liga sektorn  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 7,8 milj. kr.

**AB Kornet AB 50**  
 Postadress: Box 17007, 104 62 Stockholm  
 Telefon: 08-58 02 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Korsellbränna AB 107**  
 Adress: c/o Bålforsens Kraftaktiebolag,  
 Box 850, 851 24 Sundsvall  
 Telefon: 060-15 00 00  
 VD: Bertil Möller  
 Statens andel av aktiekapitalet: 29,8 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning: 85,8 milj. kr.

**Kowian Xian Hotel Company (Hong Kong) Ltd 41**

Postadress: c/o Wong Brothers & Co  
1101 Dominion Center  
43 Queens Road East, Hong Kong  
Telefon: 009 852/520 2701  
VD: Hans Bremström  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Hotell

**Kraftindustrins Redovisnings AB 108, 118**

Adress: Box 1718, 111 87 Stockholm  
Telefon: 08-23 66 90  
VD: Runo Moe  
Statens andel av aktiekapitalet: 16,5 %  
Verksamhet: Ekonomitjänster och löneadministration åt delägarkretsen  
Anställda: 20  
Omsättning: 5,5 milj. kr.

**Krona Marin AB 63**

Adress: Box 1023, 436 00 Askim  
Telefon: 031-68 01 60  
VD: Lars B Myrén  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning av bruksbåtar i plast  
Anställda: 7  
Omsättning: 14,7 milj. kr.

**Kryotherm AB 31**

Adress: Box 701, 941 28 Piteå  
Telefon: 0911-161 40  
VD: Staffan Bengtsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
Anställda: 72  
Omsättning: 46 milj. kr.

**Kungliga Dramatiska Teatern aktiebolag 177**

Adress: Box 5037, 102 41 Stockholm  
Telefon: 08-63 14 00  
VD: Lars Löfgren  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Teater- och turnéverksamhet  
Anställda 356  
Omsättning: 86,6 milj. kr.

**Kungliga Teatern Aktiebolag (Operan) 178**

Adress: Box 16094, 103 22 Stockholm 16  
Telefon: 08-22 17 40  
VD: Lars af Malmberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Musikteater och balett  
Anställda: 700  
Omsättning: 170 milj. kr.

**AB Kungsportsavenyen nr 18 141**

Adress: c/o Göteborgs Stads Bostads AB,  
Box 5044, 402 21 Göteborg  
Telefon: 031-20 05 20  
VD: Clarence Helgesson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 1,2 milj. kr.

**AB Kurortsverksamhet 176**

Adress: c/o AB Tranås Kuranstalt, Box 1001,  
573 01 Tranås  
Telefon: 0140-691 00  
VD: Jan-Eric Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Sjukvårdande verksamhet  
Anställda: 151  
Omsättning: 35,5 milj. kr.

**Kylfinans Svenska Varv AB 67**

Adress: c/o Svenska Varv AB, Box 8954,  
402 74 Göteborg  
Telefon: 031-65 86 00  
VD: Tor Grotenfelt  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Shipping

**Källdata-Ekonomisystem AB 31**

Postadress: 951 84 Luleå  
Telefon: 0920-891 35  
VD: Olle Hahr  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Datatjänster och försäljning av datorer  
Anställda: 6  
Omsättning: 2,8 milj. kr.

**Sigvard Kämpe AB 17**

Adress: Box 807, 781 28 Borlänge  
Telefon: 0243-118 00  
VD: Karl-Erik Björkström  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Handel med stål, metaller och plast  
Anställda: 24  
Omsättning: 33 milj. kr.

**AB Kärnkraftutbildning 108**

Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-607 00  
 VD: Kaj Lindholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Grund- och vidareutbildning av personal vid kärnkraftverk  
 Anställda: 78  
 Omsättning: 59,2 milj. kr.

**AB Landtransport 159, 164**

Adress: Tegeluddsvägen 64,  
 102 51 Stockholm 27  
 Telefon: 08-782 20 00  
 VD: Bengt Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltningsrörelse  
 Anställda: 269  
 Omsättning: 89,8 milj. kr.

**Lantbrukskredit AB 136**

Adress: Box 14092, 104 41 Stockholm  
 Telefon: 08-60 68 13  
 VD: Hans Henrik Abelin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Kreditgivning  
 Utlåning: 2 528,7 milj. kr.

**La Paz Belgium N.V. 50**

Adress: Europarklaan 76, 3530 Houthalen,  
 Belgien  
 Telefon: (011)-53 57 36  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av tobaksvaror  
 Anställda: 600

**La Paz France S.A.R.L.****Elbas France S.A.R.L. 50**

Adress: 38, Rue de Bassano, 75008, Frankrike  
 Telefon: (1)- 723 55 18  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 10

**La Paz Sales N. V. 50**

Adress: Satenrozen 20, B-2550 Kontich, Belgien  
 Telefon: 3-457 79 09  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 11

**La Paz Sigarenfabrieken B.V 50**

Adress: Van Hornstraat 68, 5282 ND Boxtel,  
 Holland  
 Telefon: 04116-749 61  
 VD: Hans van den Berg och Peter Janssen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning, marknadsföring och distribution av tobaksvaror  
 Anställda: 200

**Latorps AB 76**

Adress: Residensgatan 23, 462 00 Vänersborg  
 Telefon: 0521-123 60  
 VD: Gunnar Lilljebjörn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk, jordbruk och täktverksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,6 milj. kr.

**LAVI 131**

Adress: Box 511, 291 25 Kristianstad  
 Telefon: 044-12 32 00  
 VD: Boo Nelson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Kristianstads län  
 Anställda: 881  
 Omsättning: 64,4 milj. kr.

**Lemnell's Express & Åkeri AB 164**

Adress: Box 42055, 126 12 Stockholm 42  
 Telefon: 08-744 65 00  
 VD: Arne Lundin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Åkeriverksamhet  
 Anställda: 73  
 Omsättning: 37,5 milj. kr.

**Lendzian Haustechnik GmbH 56**

Adress: Kirchberg 1, 2300 Kiel 14, Västtyskland  
 Telefon: 00949-431 20 27 98  
 VD: Manfred Nissen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörinstallationer  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 2,1 milj. kr.

**AB Lessebo Skogar 80**

Adress: c/o Domänverket, 791 81 Falun  
 Telefon: 023/840 00  
 VD: Harald Jansson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 2,3 milj. kr.

**L G Fredriksson Handels Aktiebolag 33**

Adress: Box 4062, 203 11 Malmö  
 Telefon: 040-771 75  
 VD: Lars Fredriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 68 %  
 Verksamhet: Handel med förpackningar och livsmedelsråvaror  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 65,6 milj. kr.

**L & H Enterprise Aps 56**

Adress: Fabriksparken 37-39,  
 2600 Glostrup, Danmark  
 Telefon: 00945-2456313  
 VD: Uffe V Henriksen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet

**Liber AB 37**

Adress: 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Birgitta Johanson-Hedborg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Grafisk produktion och förlags- verksamhet  
 Anställda: 886  
 Omsättning: 721 milj. kr.

**Liber Distribution AB 37**

Adress: 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Rune Rotstam  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förlags- och massdistribution  
 Anställda: 129  
 Omsättning: 56 milj. kr.

**Liber Tryck AB 37**

Adress: Sorterargatan 23, 162 89 Stockholm  
 Telefon: 08-739 90 00  
 VD: Olle Perols  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tryckeri  
 Anställda: 185  
 Omsättning: 90 milj. kr.

**Lilla Edets Fjärrvärme AB 109**

Adress: Box 53, 461 22 Trollhättan  
 Telefon: 0520-880 00

VD: Lennart Wennerberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Produktion och distribution av fjärrvärme  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Linde Modellsnickeri AB 12**

Adress: Norrtullsgatan 15, 711 00 Lindesberg  
 Telefon: 0581-104 09  
 VD: Thor Hammarbäck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Modellsnickeri och verktygstill-  
 verkning

**Lindéns Rörlednings AB 56**

Adress: Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm  
 Telefon: 08-24 57 50  
 VD: Bo Hellström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 Anställda: 72  
 Omsättning: 27 milj. kr.

**Linjeflyg AB 171**

Adress: Box 20150, 161 20 Bromma  
 Telefon: 08-24 00 20  
 VD: Christer Magnusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 35 %  
 Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
 Anställda: 1 778  
 Omsättning: 1 552,3 milj. kr.

**Lips Nordic AB 57**

Adress: c/o Cityvarvet AB,  
 Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-50 20 00  
 VD: Robert Mackaij  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Reparation och underhåll av fartygspropellrar  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**Lipton France SA 35**

Adress: F-95005 CERGY Pontoise, Gedex,  
 Frankrike  
 Telefon: 3-0378066  
 VD: Yves Cario  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Leasing av gaffeltruckar  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 88,4 milj. kr.

**Lisnave Estaleiros Navais de Lisboa**  
**S.A.R.L. 64**  
 Adress: P.O. Box 2138, 1103 Lisboa,  
 Portugal  
 Telefon: 19-27 54 121  
 VD: Alfonso Rodrigues Queiro  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Fartygsreparationer  
 Anställda: ca 5 000  
 Omsättning: 200 milj. kr.

**Listora A/S 10**  
 Adress: Muruvik, 7550, V Hommelvik  
 Norge  
 Telefon: 00947-797 02 80  
 VD: Nils Daae Rogstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltning och drift av olje-  
 lagringsanläggning  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 1,7 milj. NOK

**AB Ljungby Centrum 141**  
 Adress: c/o Fastighetsbolagen, Box 40,  
 341 00 Ljungby  
 Telefon: 0372-890 00  
 VD: Olof Därth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 2,2 milj. kr.

**Ljusfors Kraft AB 110**  
 Adress: c/o Statens Vattenfallsverk,  
 162 87 Vällingby  
 Telefon: 08-739 54 19  
 VD: Bertil Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 99 %  
 Verksamhet: Uppförande och drift av vat-  
 tenkraftstationer  
 Omsättning: 2,1 milj. kr.

**LKAB, Luossavaara-Kiirunavaara AB 4**  
 Adress: Box 58, 951 21 Luleå  
 Telefon: 0920-38 000  
 VD: Wiking Sjöstrand  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Gruvindustri  
 Anställda: 4 752  
 Omsättning: 3 683,9 milj. kr.

**LKAB Far East Pte Ltd 4**  
 Adress: 1 Shenton Way, 21-05 Robina  
 House, Singapore 0106

Telefon: 65 22 45 688  
 VD: Carl Ameln  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 3,3 milj. kr.

**LKAB Fastighets AB 4**  
 Adress: 981 86 Kiruna  
 Telefon: 0980-710 00  
 VD: Rolf Sundholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 55  
 Omsättning: 55,1 milj. kr.

**LKAB Iron Ore Ltd 4**  
 Adress: Bowater House, 68/114 Knights-  
 bridge, London SW1X7LT, England  
 Telefon: 44-19 30 7451  
 VD: R. C. A. Barrington  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 3,5 milj. kr.

**LKAB Prospektering AB 4**  
 Adress: Box 5801, 102 48 Stockholm  
 Telefon: 08-22 56 40  
 VD: Lars-Göran Ohlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mineralprospektering  
 Anställda: 90  
 Omsättning: 68,4 milj. kr.

**LKAB S.A. 4**  
 Adress: Avenue Louise 130 A, Bte 6,  
 B-1050 Bruxelles, Belgien  
 Telefon: 3226 49 6120  
 VD: Göran Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
 av järnmalm  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 4,4 milj. kr.

**LKAB Schwedenerz GmbH 4**  
 Adress: Rüttenscheiderstrasse 14,  
 D-4300 Essen  
 Telefon: 0201-78 80 41  
 VD: Bengt Berkus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
 av järnmalm

Anställda: 6  
Omsättning: 4.6 milj. kr.

**LKAB Svartögården AB 4**  
Adress: Box 1, 951 21 Luleå  
Telefon: 0920-380 00  
VD: Lennart Nylund  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utbildnings- och konferens-  
verksamhet  
Anställda: 4  
Omsättning: 2.2 milj. kr.

**LKAB Torv AB 4**  
Adress: Box 501, 971 00 Malmberget  
Telefon: 0970-210 00  
VD: Leif I Nilsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Torvbrytning  
Anställda: 6  
Omsättning: 9,1 milj. kr.

**LKAB Viscaria AB 4**  
Adress: 981 86 Kiruna  
Telefon: 0980-710 00  
VD: Bror Björnfot  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Brytning av kopparmalm  
Anställda: 212  
Omsättning: 232,9 milj. kr.

**Ludvigsen & Hermann A/S 56**  
Adress: Fabriksparken 37-39,  
2600 Glostrup, Danmark  
Telefon: 00945-2 456 313  
VD: Uffe V Henriksen  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
Anställda: 599  
Omsättning: 239 milj. kr.

**Luftfartsverket 149**  
Adress: 601 79 Norrköping  
Telefon: 011-19 20 00  
GD: Bengt A W Johansson  
Verksamhet: Driver och förvaltar de statliga  
trafikflygplatserna samt bedriver flygtra-  
fiktjänst för luftfarten  
Anställda: 2 536  
Omsättning: 1 247 milj. kr.

**Luleå Energiverk AB 117**  
Adress: Box 50100, 951 05 Luleå

Telefon: 0920-206 00  
VD: Erling Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: El- och värmedistribution  
Anställda: 114  
Omsättning: 280 milj. kr.

**Luleå Metall AB 17**  
Adress: Murbruksvägen 4, 951 59 Luleå  
Telefon: 0920-501 00  
VD: Åke Brundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Återvinning av metall- och  
stålskrot  
Anställda: 11  
Omsättning: 12 milj. kr.

**P. Lundberg VVS-installationer AB 56**  
Adress: Box 133, 782 00 Malung  
Telefon: 0280-130 75  
VD: Per Lundberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rörinstallationer  
Anställda: 23  
Omsättning: 12 milj. kr.

**Lulekraft AB 17**  
Adress: Box 50070, 951 05 Luleå  
Telefon: 0920-206 00  
VD: Erling Hedberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
Verksamhet: Bedriva kraft- och värmepro-  
duktion  
Anställda: 29  
Omsättning: 110 milj. kr.

**LUMATIC 131**  
Adress: Box 4114, 300 04 Halmstad  
Telefon: 035-10 43 40  
VD: Stig Anderberg  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
retag i Hallands län  
Anställda: 744  
Omsättning: 33,2 milj. kr.

**Luxor AB 5**  
Adress: Box 901, 591 29 Motala  
Telefon: 0141-280 00  
VD: Roger Jehander  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Tillverkning och försäljning  
inom elektronikbranschen  
Anställda: 1 533  
Omsättning: 1 215 milj. kr.

**Luxor GmbH 5**

Adress: Industriezeile 36 B, A-4020 Linz,  
Österrike

Telefon: 43-07 32-74 461

VD: Ernst Bauer

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen

Anställda: 15

Omsättning: 15,8 milj. kr.

**Luxor (UK) Ltd 5**

Adress: 87-89, Farnham Road, Slough,  
Berks, SL1 4UL England

Telefon: 00944-753 360 36

VD: Barry Westbrook

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning av elektronik

Anställda: 25

Omsättning: 52,7 milj. kr.

**Luxor Elektronik Danmark A/S 5**

Adress: Box 86, DK-2630 Tåstrup,  
Danmark

Telefon: 45-252 66 66

VD: Svend Erik Nielsen

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen

Anställda: 39

Omsättning: 68,2 milj. kr.

**Luxor Oy 5**

Adress: Rosasvägen 2 B  
SF-00390 Helsingfors 30, Finland

Telefon: 358-054 6366

VD: Usko Oksanen

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning  
inom elektronikbranschen

Anställda: 37

Omsättning: 86,7 milj. kr.

**Luxor Norge A/S 5**

Adress: Postboks 282, N-2001 Lilleström,  
Norge

Telefon: 47-02 71 81 11

VD: Finn Erik Eian

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen

Anställda: 21

Omsättning: 52,7 milj. kr.

**Luxor (North America) Corp 5**

Adress: P O Box 32, Bellevue, WA 98009-  
0032, USA

Telefon: 206-451 4414

VD: Hans Ginér

Statens andel av aktiekapitalet: 30%

Verksamhet: Försäljning inom elektronik-  
branschen

Anställda: 20

Omsättning: 135,5 milj. kr.

**Läkerol AG/SA 38**

Adress: Postfach 264, CH-9001 St. Gallen,  
Schweiz

Telefon: 071-22 21 69

VD: Theo Roelli

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Sälja Läkerol-produkter och  
även andra produkter

Anställda: 12

Omsättning: 36,8 milj. kr.

**Läkerol A/S 38**

Adress: Boks 80 Røa, N-0701 Oslo 7, Norge

Telefon: 02-50 41 00

VD: Bjørn Løvik

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Import och handel

Anställda: 9

Omsättning: 9,4 milj. kr.

**Läkerol Förvaltnings AB 38**

Adress: Box 622, 801 26 Gävle

Telefon: 026-17 74 00

VD: Ove Anonsen

Statens andel av aktiekapitalet: 100%

Verksamhet: Äga och förvalta fast och lös  
egendom samt att driva annan därmed för-  
enlig verksamhet

Omsättning: 3,3 milj. kr.

**Lönepartner AB 133**

Adress: c/o Teamco, Box 1233, 163 13  
Spånga

Telefon: 08-750 55 00

VD: Christer Hansson

Statens andel av aktiekapitalet: 50%

Verksamhet: Försäljning av dataprogram för  
löneadministration

Omsättning: 0,5 milj. kr.

**Malmfältsdata Informationsutveckling AB 4**

Adress: 981 86 Kiruna

Telefon: 0980-710 00

VD: Tarmo Salonen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Bedriva utveckling inom administrativ och produktionsutveckling samt automatisk databehandling  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 4,9 milj. kr.

**Malminformation MIFO AB 4**  
 Adress: Box 5378, 102 46 Stockholm  
 Telefon: 08-60 40 20  
 VD: Ruth Götharson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Information om malm- och stålmarknaden  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 1,3 milj. kr.

**Malmö Börshus AB 20**  
 Adress: Skeppsbron 2, 211 20 Malmö  
 Telefon: 040-752 15  
 VD: Bengt Bendéus  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2%  
 Verksamhet: Arbetar på kommersiell basis för att aktivera Sydsveriges näringsliv  
 Anställda: 5

**AB Malmö Strumpfabrik 32**  
 Adress: Box 8502, 200 40 Malmö  
 Telefon: 040-801 40  
 VD: Benny Hegbart  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av strumpor  
 Anställda: 498  
 Omsättning: 108,5 milj. kr.

**Malmö Tandvård AB 64**  
 Adress: 205 55 Malmö  
 Telefon: 040-34 80 00  
 VD: Jan Håkansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20%  
 Verksamhet: Tandvård  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 2 milj. kr.

**AB Malå Trä 76**  
 Adress: Box 136, 930 70 Malå  
 Telefon: 0953-107 70  
 VD: Allan Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100%  
 Verksamhet: Virkesförädling och komponenttillverkning

Anställda: 101  
 Omsättning: 73,2 milj. kr.

**G. Marklund & Co AB 175**  
 Adress: Bergsbrunnagatan 1, 753 23 Uppsala  
 Telefon: 018-12 12 37  
 VD: Ronald Fransson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av korsettfjädrar  
 Omsättning: 0,4 milj. kr.

**Maschinenfabrik Gubisch GmbH 35**  
 Adress: Liebigstrasse 5, 2390 Flensburg, Västtyskland  
 Telefon: 0461-811 30  
 VD: Herrn Garbe  
 Statens andel av aktiekapitalet: 26%  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av träbearbetningsmaskiner  
 Anställda: ca 100  
 Omsättning: ca 40 milj. kr.

**Massaindustrins Virkesimport AB 12**  
 Adress: Villagatan 1, 114 32 Stockholm  
 Telefon: 08-789 28 00  
 VD: Eric Ullberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5%  
 Verksamhet: Import av vedråvara till massaindustrin  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 10 milj. kr.

**Mediator Förlags AB 83**  
 Adress: Box 193, 351 04 Växjö  
 Telefon: 0470-844 20  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70%  
 Verksamhet: Utveckling och produktion av undervisningsmaterial  
 Anställda: 1

**Megaleasing Ltd 138**  
 Adress: Heriot House, Guildford Street, Chertsey, Surrey KT16 9AD, England  
 Telefon: 44-9328 649 99  
 VD: Andrew Fitton  
 Statens andel av aktiekapitalet: 51%  
 Verksamhet: Datorer, försäljning samt finansiering  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 155 milj. kr.

**Mek- och Elmontering i Tallvik AB**  
(METAB) 31

Adress: Industrihuset, 956 00 Överkalix  
 Telefon: 0926-103 57  
 VD: Thore Lundberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Legotillverkning  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Meknor Metall AB** 31

Adress: Vintervägen 18, 952 00 Kalix  
 Telefon: 0923-140 40  
 VD: Hilding Hellström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 6,2 milj. kr.

**MellanInvest AB** 13

Adress: Box 820, 721 22 Västerås  
 Telefon: 021-12 42 40  
 VD: Leif Bengtsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2,5 %  
 Verksamhet: Överföra kunskap och kapital till mindre och medelstora företag inom regionen (Västmanland och Södermanland)  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,5 milj. kr.

**MerkTelData AB** 170

Adress: Box 1736, 111 87 Stockholm  
 Telefon: 08-790 46 00  
 VD: Kurt Svedberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Underhåll och utveckling av datasystem

**Metoreg AB** 57

Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-50 17 90  
 VD: Åke Hultman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Regler- och mätteknik  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 2 milj. kr.

**Microbas AB** 83

Adress: Tippvägen, 281 00 Hässleholm  
 Telefon: 0451-152 00  
 VD: Roy Knutas  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av diabasskivor

Anställda: 10  
 Omsättning: 2,1 milj. kr.

**Midland** 131

Adress: Box 214, 871 01 Härnösand  
 Telefon: 0611-220 20  
 VD: Leif Israelsson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Västernorrlands län  
 Anställda: 930  
 Omsättning: 67,8 milj. kr.

**Miki-Cipro Ltd** 83

Adress: 461 Imai-Minami Cho, Nakahara-kv, Kawasaki-City, Kanagawa-Pref, Japan  
 Telefon: 009 81 44 733 5151  
 VD: Harakazu Miki  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Produktion och försäljning av transmissionsprodukter  
 Omsättning: 3,5 milj. kr.

**Miljöförbättring AB** 31

Adress: Fleminggatan 21, 112 26 Stockholm  
 Telefon: 08-52 07 40  
 VD: Stig Henrikson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 2 %  
 Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 3,4 milj. kr.

**Miljökonsulterna i Studsvik AB** 13

Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-210 00  
 VD: Jan Bergström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom miljöområdet  
 Anställda: 27  
 Omsättning: 20,3 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Miller-Nohab AB** 35

Adress: Box 930, 461 29 Trollhättan  
 Telefon: 0520-301 90  
 VD: Ernst Seemann  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
 Verksamhet: Konstruktion och försäljning av tidnings- och civiltryckpressar  
 Anställda: 30  
 Omsättning: 48,7 milj. kr.

**MITTGAS AB 120**

Adress: Box 290, 851 05 Sundsvall

Telefon: 060-54 1985

VD: Hans Frisk

Statens andel av aktiekapitalet: 51 %

Verksamhet: Utrednings- och projekterings-  
verksamhet

Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Moelvens Limtre A/S 12**

Adress: 2391 Moelv, Norge

Telefon: 00947-65 67 566

VD: Haumann Sund

Statens andel av aktiekapitalet: 40 %

Verksamhet: Limträ tillverkning

Anställda: 93

Omsättning: 63 milj. kr.

**Mosjö Plåt och Lack AB 40**

Adress: Box 1211, 701 12 Örebro

Telefon: 019-22 51 90

VD: Nils Pihl

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning, lackering av me-  
tallundertak

Anställda: 16

Omsättning: 3,7 milj. kr.

**Motala Ströms Kraft AB 117**

Adress: Box 54, 591 21 Motala

Telefon: 0141-273 00

VD: Kurt Granqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 90 %

Verksamhet: Distribution av elkraft

Anställda: 129

Omsättning: 220 milj. kr.

**MPC, Metal Process Control AB 13**

Adress: 611 82 Nyköping

Telefon: 0155-210 00

VD: Lennart Nordström

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning och installation av  
processutrustning för metallurgiska indu-  
strin

Anställda: 41

Omsättning: 26,8 milj. kr.

**MPC, Metal Process Control GmbH 13**Adress: Tersteegenstrasse 77, D-4000 Düs-  
seldorf 30, Tyskland

Telefon: 00949-211-45 20 68

VD: Jan-Erik Holmsved

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Säljer elektronisk utrustning för  
automatisk processtyrning inom stålindu-  
strin

Anställda: 4

Omsättning: 6,4 milj. kr.

**MPC, Metal Process Control Inc (US) 13**Adress: 230 N Michigan Avenue, Suite 2900,  
Chicago, Illinois 60601, USA

Telefon: 0091-312-782 4766

VD: Lennart Nordström

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljning av elektronisk ut-  
rustning för automatisk processtyrning  
inom stålindustrin**MPC, Metal Process Control Inc 13**Adress: 230 N Michigan Avenue, Chicago,  
Illinois 60601, USA

Telefon: 0091-312-782 4766

VD: Anders Frick

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Säljer elektronisk utrustning för  
automatisk processtyrning inom stålindu-  
strin

Anställda: 10

Omsättning: 12 milj. kr.

**MTI Machine Tool Invest AB 35**

Adress: Box 941, 391 29 Kalmar

Telefon: 0480-882 50

VD: Ingemar Larson

Statens andel av aktiekapitalet: 44 %

Verksamhet: Tillverkning av numeriskt  
styrda svarvar

Anställda: 1

**Möllerodden Industrier A/S 64**

Adress: 5501 Haugesund Norge

VD: Bengt R Jacobsen

Statens andel av aktiekapitalet: 16,7 %

Verksamhet: Industriverksamhet

Anställda: 40

Omsättning: 30 milj. kr.

Navigator, se Svenska AB Navigator

Ncb, se Norrlands Skogsägares Cellulosa AB

**Ncb Cellulose+Papier GmbH 8**Adress: Berliner Allee 6, Postfach 2420,  
D4-Düsseldorf, Västtyskland

Telefon: 0211-35 80 31  
 VD: Owe Wikström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 71,9 %  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa och  
 papper  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 2,2 milj. kr.

**Ncb Forest Products Ltd** 8  
 Adress: Lenning House, Masons Avenue,  
 Croydon CRO 1EH, England  
 Telefon: 01-688 31 17  
 VD: Neil Cole  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72,2 %  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Ncb France S A** 8  
 Adress: 4, Rue Saint Florentin, F-75001 Pa-  
 ris, Frankrike  
 Telefon: 01-260 36 88  
 VD: J L Schneider  
 Statens andel av aktiekapitalet: 71,9 %  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa och  
 papper  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 3,9 milj. kr.

**Ncb France Cellulose sarl** 8  
 Adress: 11, Bd Malesherbes, F-75008 Paris,  
 Frankrike  
 Telefon: 01-266 15 05  
 VD: Rolf Nordin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72,2 %  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Ncb Papier sarl** 8  
 Adress: 4, rue Saint-Florentin, F-75001 Paris,  
 Frankrike  
 Telefon: 01-260 36 88  
 VD: J L Schneider  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70,8 %  
 Verksamhet: Försäljning av papper  
 Anställda: 5  
 Omsättning: 2,2 milj. kr.

**Nerion AB** 170  
 Adress: Box 7414, 103 91 Stockholm  
 Telefon: 08-781 05 00  
 VD: Tomm Hauger

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av telekommunika-  
 tionsanläggningar  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 19,9 milj. kr.

**Nerion A/S** 170  
 Adress: Postboks 21, Manglerud 0612,  
 Oslo 6, Norge  
 Telefon: 00947-219 16 29  
 VD: Tomm Hauger  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av  
 telekommunikationsanläggningar  
 Anställda: 60  
 Omsättning: 19,9 milj. kr.

**Nerion Engineering S. E. A. Pte Ltd** 170  
 Adress: No 269 Orchr Road, Yen San Build-  
 ing, Suite 03-03, Singapore 0923  
 Telefon: 00965-733 8445-6  
 VD: Aage Aasmundsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av telekommunika-  
 tionsanläggningar  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Nilssons Industriemballage AB** 76  
 Adress: 330 27 Hestra  
 Telefon: 0370-352 90  
 VD: Yngve Klingberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Virkesförädling och emballage-  
 tillverkning  
 Anställda: 159  
 Omsättning: 156,8 milj. kr.

**Krister Nilsson Specialservice AB** 56  
 Adress: Vattugatan 16, 172 34 Sundbyberg  
 Telefon: 08-28 26 90  
 VD: Krister Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Reparation och underhåll av  
 damm- och sopsugsystem  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 9,4 milj. kr.

**Nissho Berol Inc.** 26  
 Adress: 1-20-1 Shinkawa, Chuo-ku, Tokyo  
 Telefon: 00981-3555-0591  
 VD: Yoshiyasi Tsukatani  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %

**Verksamhet:** Försäljningsbolag

Anställda: 40

Omsättning: 276 milj. kr.

**NJA**, se Norrbottens Järnverk AB (NJA)

**Nollbaskonsult AB** 133

Adress: Box 4208, 171 04 Solna

Telefon: 08-82 26 30

VD: Erik Boström

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Konsultverksamhet; nollbas-  
analys, -planering och -budgetering

Omsättning: 3 milj. kr.

**Norbergs Elverk AB** 89

Adress: Järnvägsgatan 10, 778 00 Norberg

Telefon: 0223-209 20

VD: Torsten Haglund

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Eldistribution och elinstalla-  
tionsverksamhet

Anställda: 25

Omsättning: 23,4 milj. kr.

**Nordex A/S, Norge** 164

Adress: Box 331 – Sentrum, N-0101 Oslo 1

Telefon: 2-11 20 45

VD: Öivind Nordby

Statens andel av aktiekapitalet: 45 %

Verksamhet: Transportförmedling

Anställda: 69

Omsättning: 70,6 milj. kr.

**Nordforest AB** 76

Adress: Järnvägsgatan 4, 783 00 Säter

Telefon: 0225-511 70

VD: Lennart Anderberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utvecklar och marknadsför  
produkter till skogsbruket

Anställda: 23

Omsättning: 39,8 milj. kr.

**Nordiska Telesatellitaktiebolaget (NOTEL-  
SAT)** 169

Adress: Årstaängsvägen 1 A, 5 tr, 117 43

Stockholm

Telefon: 08-763 02 50

VD: Karl-Erik Eriksson

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Drift av telesatellitssystem

Anställda: 8

Omsättning: 6,1 milj. kr.

**Nordiska Satellitaktiebolaget** 6

Adress: Box 4006, 171 04 Solna

Telefon: 08-85 16 50

Statens andel av aktiekapitalet: 85 %

Verksamhet: Utveckla, tillverka, upphandla,  
försälja och svara för drift av satellitsystem

**Nordkalk AB** 2

Adress: Storugns, 620 34 Lärbro

Telefon: 0498-271 00

VD: Kaj Gustafsson

Statens andel av aktiekapitalet: 2,5 %

Verksamhet: Produktion och försäljning av  
kalksten

Anställda: 140

Omsättning: 78 milj. kr.

**Nordkalotten Trading AB** 31

Adress: 951 84 Luleå

Telefon: 0920-885 00

VD: Bernt Granberg

Statens andel av aktiekapitalet: 35 %

Verksamhet: Trading

Anställda: 1

Omsättning: 0,4 milj. kr.

**Nordwell G.m.b.H.** 12

Adress: Postfach 2553, D-2390 Flensburg,  
Tyskland

Telefon: 00949-461 530 71

VD: Wolfgang Bühe

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning av wellpapp

Anställda: 7

Omsättning: 33 milj. kr.

**Norma AB** 41

Adress: Årstaängsvägen 1 A, Box 42016,  
126 12 Stockholm

Telefon: 08-19 04 10

VD: Christer Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Personalrestauranger

Anställda: 69

Omsättning: 20,3 milj. kr.

**Norrbit AB** 31

Adress: Box 35, 953 00 Haparanda

Telefon: 0922-129 10

VD: Christer Swedin

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri

Anställda: 29

Omsättning: 16,4 milj. kr.

**Norrbottnens Järnverk AB (NJA) 7**

Adress: c/o SSAB, 951 88 Luleå  
 Telefon: 0920-92000  
 VD: Sven-Åke Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Finansförvaltning

**Norrcell srl 8**

Adress: Galleria Passarella 7,  
 I-20122 Milano, Italien  
 Telefon: 2-78 22 16  
 VD: Göran Lindfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72,2 %  
 Verksamhet: Försäljning av cellulosa och emballagepapper  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 0,9 milj. kr.

**Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb 8**

Adress: Fack, 873 02 Väja  
 Telefon: 0612-263 00  
 VD: Lars Henrik Forssblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72 %  
 Verksamhet: Skogsindustri, cellulosa och papperstillverkning i sågade och hyvlade råvaror, kraftpapper och kemiska produkter  
 Anställda: 3 848  
 Omsättning: 3 485,3 milj. kr.

**Norsk LCD A/S 170**

Adress: Eikhaugen 3 000 Drammen, Norge  
 Telefon: 00947-3-88 04 50  
 VD: Dag Muri  
 Statens andel av aktiekapitalet: 9 %  
 Verksamhet: Utveckling, försäljning av dataskärmar  
 Anställda: 30  
 Omsättning: 5,0 milj. NKR

**Norströms Åkeri AB 164**

Adress: Nystrandsgatan 31,  
 633 46 Eskilstuna  
 Telefon: 016-12 02 10  
 VD: Carl-Åke Westher  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Åkeri  
 Anställda: 33  
 Omsättning: 11,7 milj. kr.

**North Coal AB 17**

Adress: Box 3065, 103 61 Stockholm  
 Telefon: 08-788 50 20

VD: Torsten Lundström

Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
 Verksamhet: Handel med fossila bränslen  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 1 183,7 milj. kr.

**The Northern Paper Ltd Co 8**

Adress: Lenning House, Masons Avenue,  
 Croydon CRO 1EH, England  
 Telefon: 01-688 31 17  
 VD: Neil Cole  
 Statens andel av aktiekapitalet: 72,2 %  
 Verksamhet: Försäljning av emballagepapper  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 1,3 milj. kr.

**AB Nya Ölandskonserver 38**

Adress: Box 53, 290 10 Tollarp  
 Telefon: 0450-105 00  
 VD: Kent Angergård  
 Statens andel av aktiekapitalet: 81,5 %  
 Verksamhet: Tillverkning av livsmedel  
 Anställda 39

**Nycol AB 2**

Adress: Box 104, 140 42 Stora Vika  
 Telefon: 0752-351 70  
 VD: Lars Rey  
 Statens andel av aktiekapitalet: 1,7 %  
 Verksamhet: Utveckling, produktion och försäljning av kolbränslen  
 Anställda: 70  
 Omsättning: 53 milj. kr.

**Nymans Turistbussar AB 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
 Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Beställningstrafik med buss  
 Anställda: 33  
 Omsättning: 13,1 milj. kr.

**Nynäskombinatet Nykomb AB 20**

Adress: Box 7856, 103 99 Stockholm  
 VD: Stefan Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Projektering av de centrala delarna av Nynäskombinatet  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 20 milj. kr.

**Näringslivets Utbildnings AB 37**

Adress: Box 5501, 114 85 Stockholm  
 Telefon: 08-783 80 00  
 VD: Axel Iveroth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 6 %  
 Verksamhet: Aktieförvaltning

**Närke Mineral AB 4**

Adress: Sveavägen 24-26, 111 57 Stockholm  
 Telefon: 08-24 63 20  
 VD: Torsten Jensfelt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Forskning och utveckling inom  
 alunskifferområdet

**ODAB- Svensk Oljedistribution AB 9**

Adress: Box 27127, 102 52 Stockholm  
 Telefon: 08-67 99 80  
 VD: Leif Ljung  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10,8 %  
 Verksamhet: Lagring och distribution av olje-  
 produkter  
 Anställda: 422  
 Omsättning: 333,9 milj. kr.

**OK Petroleum AB 9**

Adress: Box 5602, 114 86 Stockholm  
 Telefon: 08-781 00 00  
 VD: Lars Hjorth  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Anskaffning av och handel med  
 råolja och oljeprodukter  
 Anställda: 282  
 Omsättning: 6 166,5 milj. kr.

**Oljeprodukter Helge Karlsson AB 9**

Adress: Box 181, 572 01 Oskarshamn  
 Telefon: 0491-158 50  
 VD: Helge Karlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av  
 oljeprodukter  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 59,7 milj. kr.

**Oljeprospektering AB 9**

Adress: Linnégatan 5, Box 5602,  
 114 86 Stockholm  
 Telefon: 08-781 00 00  
 VD: Gunnar Agfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 18,9 %  
 Verksamhet: Prospektering efter olja och gas  
 i Sverige  
 Omsättning: 14,9 milj. kr.

**AB Oljetransit 10**

Adress: Sveavägen 23, 111 34 Stockholm  
 Telefon: 08-23 02 20  
 VD: Hans Rockström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Förvaltning och drift av olje-  
 lagringsanläggning i Muruvik, Norge  
 Omsättning: 1,9 milj. kr.

**Omnium Bancaire et Commercial S A 138**

Adress: 57 Avenue d'Iena, B. P. 195, F-75783  
 Paris  
 Telefon: 00933-1501-169 17  
 VD: Francois Propper  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Bankrörelse  
 Anställda: 260  
 Omslutning: 2 736 milj. kr.

**AB Orrefors Skogar 76**

Adress: Box 66, 380 40 Orrefors  
 Telefon: 0481-303 60  
 VD: Nils Bertil Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk och virkesförädling  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 34 milj. kr.

**Ortic AB 17**

Adress: Box 861, 781 28 Borlänge  
 Telefon: 0243-820 00  
 VD: Lars Ingvarsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Konstruktions- och marknads-  
 föring av rullformningsutrustning  
 Omsättning: 6,4 milj. kr.

**Ortivus Medical AB 20**

Adress: Nytorpsvägen 9, 183 53 Täby  
 Telefon: 08-768 05 25  
 VD: Akbar Seddigh  
 Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
 Verksamhet: Utvecklar och marknadsför ett  
 övervaknings-, analys- och registrerings-  
 system för hjärtinfarktbehandling  
 Anställda: 2

**Ostermans Aero AB 83**

Adress: Box 422, 175 25 Järfälla  
 Telefon: 08-760 27 20  
 VD: Ragnar Frimodig  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Försäljning och underhåll av helikoptrar, flygverksamhet och utbildning med helikoptrar  
**Anställda:** 96  
**Omsättning:** 71,0 milj. kr.

**Oxelö Invest AB 17**  
**Adress:** Box 265, 613 01 Oxelösund  
**Telefon:** 0155-303 19  
**VD:** Ernst Markström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 15 %  
**Verksamhet:** Utvecklingsbolag  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 0,1 milj. kr.

**Oxelösunds Hamn AB 17**  
**Adress:** Box 1200, 613 01 Oxelösund  
**Telefon:** 0155-319 40  
**VD:** Björn Engström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 37,5 %  
**Verksamhet:** Hamnrörelse  
**Anställda:** 231  
**Omsättning:** 127,7 milj. kr.

**Pacific Nuclear Systems Inc 13**  
**Adress:** 1010 South 336th Street, Federal Way, Washington 98003, USA  
**Telefon:** 0091-206-874 2235  
**VD:** David F Jones  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 8,5 %  
**Verksamhet:** Dekontaminering och avfallshantering inom den kärntekniska industrin  
**Anställda:** 75  
**Omsättning:** 5,9 milj. USD

**Pajala Mekaniska Verkstad AB 31**  
**Adress:** Box 22, 970 40 Pajala  
**Telefon:** 0978-108 45  
**VD:** Christer Swedin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Mekanisk verkstadsindustri  
**Anställda:** 18  
**Omsättning:** 5,1 milj. kr.

**Pajala Värmeverk AB 111**  
**Adress:** c/o Vattenfall Norrbotten, Box 807, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-770 00  
**VD:** Åke Rehn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Bygga och driva anläggningar för fjärrvärmeverksamhet  
**Omsättning:** 4,7 milj. kr.

**Paralog AB 20**  
**Adress:** Box 2284, 103 17 Stockholm  
**Telefon:** 08-14 41 90  
**VD:** Mats Lindquist  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 27 %  
**Verksamhet:** Utvecklar och säljer programvara inom området textbehandling och informationsbehandling  
**Anställda:** 15  
**Omsättning:** 3,7 milj. kr.

**Peco-process Konsult AB 62**  
**Adress:** Box 457, 651 07 Karlstad  
**Telefon:** 054-15 04 70  
**VD:** Lars Södersten  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet inom processindustrin  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 1 milj. kr.

**Penninglotteriet, se Svenska Penninglotteriet AB**

**Penningmarknads Centralen PMC Aktiebolag 137, 138**  
**Adress:** Regeringsgatan 42, 111 56 Stockholm  
**Telefon:** 08-10 61 30  
**VD:** Per-Eric Bohlin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 37 %  
**Verksamhet:** Tillhandahållande av system för förvaring, registrering, bevakning och leverans av värdepapper m.m.

**Erik Pettersson Åkeri AB 164**  
**Adress:** Box 23, 343 00 Älmhult  
**Telefon:** 0476-124 40  
**VD:** Matti Svensson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 %  
**Verksamhet:** Åkeri  
**Anställda:** 63  
**Omsättning:** 23 milj. kr.

**Phoenix Packaging Ltd 12**  
**Adress:** Comwell Road, Bredbury, Stockport SK6 2RF, Storbritannien  
**Telefon:** 00944-61 494 14 61  
**VD:** Neal Sidebotham  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

Verksamhet: Tillverkare av wellpappemball-  
lage  
Anställda: 36  
Omsättning: 12 milj. kr.

**PILEPRODUKTER 131**

Adress: Box 506, 201 25 Malmö  
Telefon: 040-718 00  
VD: Knut Linse  
Verksamhet: Samhällsföretags regionala  
företag i Malmöhus län  
Anställda: 2 544  
Omsättning: 110,6 milj. kr.

**Piteortens Eldistributions AB 117**

Adress: c/o Vattenfall Norrbotten, Box 807,  
951 28 Luleå  
Telefon: 0920-770 00  
VD: Harry Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
Verksamhet: Distribution av elkraft  
Anställda: (inlånad personal från Vattenfall)  
Omsättning: 73 milj. kr.

**Pix AB 38**

Adress: Box 27, 801 02 Gävle 1  
Telefon: 026-10 52 00  
VD: Bo Sandström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tillverka och försälja tabletter  
och konfektyrer även om idka annan där-  
med förenlig verksamhet  
Anställda: 34  
Omsättning: 38,1 milj. kr.

**PKbanken**, se Post- och Kreditbanken  
(PKbanken)

**PKbanken International (Luxembourg)  
SA 138**

Adress: 47, Boulevard Royal – P O Box 265,  
L-2023, Luxembourg  
Telefon: 009352-266 51  
VD: Björn Westberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Bankrörelse  
Anställda: 40  
Omslutning: 8 588 milj. kr.

**PKbostadsrättfinansiering AB PKbo 138**

Adress: 103 71 Stockholm  
Telefon: 08-24 37 40  
VD: Finn Finsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Belåning av bostadsrätter  
Anställda: 1  
Omslutning: 391 milj. kr.

**PKfactoring AB 138**

Adress: Box 7455, 103 92 Stockholm  
Telefon: 08-787 65 00  
VD: Mats Malmström  
Statens andel av aktiekapitalet: 70 %  
Verksamhet: Factoring  
Anställda: gemensamt med PKfinans  
Omslutning: 385 milj. kr.

**PKfinans AB 138**

Adress: Regeringsgatan 29, Box 7455,  
103 92 Stockholm  
Telefon: 08-787 65 00  
VD: Leif Mellqvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Leasing, kontrakts-, factoring-  
och importfinansiering  
Anställda: 337  
Omslutning: 9 519 milj. kr.

**PKfinans International Corporation 138**

Adress: 545 Steamboat Road, Greenwich,  
Connecticut 06830, USA  
Telefon: 0091-20 3 869 6233  
VD: Hans G Olsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Finansbolag  
Anställda: 9  
Omslutning: 816 milj. kr.

**PKfinans International Ltd 138**

Adress: 49–51 Bow Lane,  
London EC 4 M 9 HB  
Telefon: 44-123 602 20  
VD: Niccolo Vitelli  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Finansbolag  
Anställda: 23  
Omslutning: 864 milj. kr.

**PKfinans International S.A. 138**

Adress: P O Box 822, L-2018 Luxemburg  
Telefon: 009352-479 30 11  
VD: Bo Olsdal  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Finansbolag  
Anställda: 24  
Omslutning: 1 754 milj. kr.

**PKfonder Administrations AB 138**

Adress: 103 71 Stockholm  
 Telefon: 08-24 61 60  
 VD: Ulf Öster  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Administration av aktiefonder  
 samt förvaltning  
 Anställda: 12  
 Omslutning: 26,7 milj. kr.

**PKkredit AB 138**

Adress: Drottninggatan 78, 2 tr, 103 71 Stockholm  
 Telefon: 08-24 37 40  
 VD: Alexander von Yxkull  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsfinansiering  
 Anställda: 30  
 Omslutning: 4 024 milj. kr.

**PK Christiania Bank (South East Asia) Ltd 138**

Adress: 2902 Hong Leong Building,  
 16 Raffles Quay, Singapore 0104  
 Telefon: 00965-222-4255  
 VD: Kai Norberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bankrörelse  
 Anställda: 30  
 Omslutning: 1 587 milj. kr.

**PK Christiania Bank (U.K.) Ltd 138**

Adress: 9 King Street,  
 London EC4M 9HB  
 Telefon: 00944-1-248-8591  
 VD: Gunnar Ljungdahl  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Kapitalmarknadsaffärer  
 Anställda: 100  
 Omslutning: 5 671 milj. kr.

**PK Christiania (US) Banking Corp 138**

Adress: 630 Fifth Avenue, New York, N. Y.  
 10111, USA  
 Telefon: 0091-212 698 0600  
 VD: Åke Svenson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bankverksamhet  
 Anställda: 25  
 Omslutning: 2 260 milj. kr.

**PK Christiania (Hong Kong) Ltd 138**

Adress: Alexandra House,  
 16-20 Charter Road, Hong Kong

Telefon: 009852-5-226005

VD: Tore Nag  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bankrörelse  
 Anställda: 27  
 Omslutning: 685 milj. kr.

**PK Leasing International GmbH 138**

Adress: Lyoner Strasse 44-48,  
 D-6000 Frankfurt a M 71  
 Telefon: 49-69 666 4026  
 VD: Bernd Zeising  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Finansiering  
 Anställda: 6  
 Omslutning: 229 milj. kr.

**Plannja AB 17**

Adress: 951 88 Luleå  
 Telefon: 0920-654 40  
 VD: Harald Bernhardsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Tillverkning av byggnadsplåt,  
 väggelement m m  
 Anställda: 334  
 Omsättning: 450,9 milj. kr.

**Plannja A/S 17**

Adress: Fridtjof Nansens plass 6,  
 Oslo 1, Norge  
 Telefon: 00947-2-42 70 65  
 VD: Svein Gudim  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Försäljnings- och importbolag  
 av stålprodukter  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 86,6 milj. kr.

**Plannja-Dobel Oy 17**

Adress: Glogatan 8,  
 SF-00100 Helsingfors 10,  
 Finland  
 Telefon: 009358-0-17 70 55  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Import och försäljning av stål-  
 produkter

**Plannja Ltd 17**

Adress: 69 High Street,  
 Maidenhead SL6 1JX, England  
 Telefon: 00944-628 373 13  
 VD: Michael Kennett  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

**Verksamhet:** Import och försäljning av stålprodukter  
**Anställda:** 11  
**Omsättning:** 35,7 milj. kr.

**Plastbolaget i Vadstena AB 5**  
**Adress:** Box 137, 592 00 Vadstena  
**Telefon:** 0143-115 90  
**VD:** Lindy Yngvesson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 30 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av plastdetaljer  
**Anställda:** 120  
**Omsättning:** 49,0 milj. kr.

**PL-process Konsult AB 62**  
**Adress:** Box 457, 651 07 Karlstad  
**Telefon:** 054-15 04 70  
**VD:** Lars Södersten  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet inom processindustrin  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 1 milj. kr.

**Plåtluna AB 17**  
**Adress:** Box 417, 441 29 Alingsås  
**Telefon:** 0322-371 20  
**VD:** Björn Ringdahl  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 %  
**Verksamhet:** Grossistförsäljning av plåtslagerföremål  
**Anställda:** 121  
**Omsättning:** 237,5 milj. kr.

**Plåtluna A/S 17**  
**Adress:** Postboks 340, N-1301 Sandvika, Norge  
**Telefon:** 00947-2-13 16 50  
**VD:** Leif Anker Johansen  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 %  
**Verksamhet:** Import och försäljning av stålprodukter  
**Anställda:** 11  
**Omsättning:** 26,8 milj. kr.

**AB P.M.8 i Husum 20**  
**Adress:** c/o Mo och Domsjö AB, Örnsköldsvik  
**Telefon:** 0660-750 00  
**VD:** Lars Stattin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 49,5 %  
**Verksamhet:** Finpappersmaskin  
**Omsättning:** 100 milj. kr.

**Por-Pac Plast AB 12**  
**Adress:** Box 128, 711 01 Lindesberg  
**Telefon:** 0581-140 00  
**VD:** Lars Sundén  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Plastindustri  
**Anställda:** 102  
**Omsättning:** 53 milj. kr.

**Postbolagen AB 154**  
**Adress:** Drottninggatan 70, Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 91 12  
**VD:** Olof Jonsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Distribution, transporter, fastighets- och finansförvaltning  
**Anställda:** 1 863  
**Omsättning:** 343 milj. kr.

**Postens Transporttjänst AB 154**  
**Adress:** Box 466, 101 26 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 24 15 el 08-781 13 44  
**VD:** Ingvar Johannesson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Transporter, transportförmedling  
**Anställda:** 89  
**Omsättning:** 25,8 milj. kr.

**Postens Värdeservice AB 154**  
**Adress:** Drottninggatan 70, Box 1121, 111 81 Stockholm  
**Telefon:** 08-21 91 12  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Värde transporter  
**Omsättning:** 2,7 milj. kr.

**Post- och Kreditbanken, PKbanken 138**  
**Adress:** 103 71 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 80 00  
**VD:** Bertil Danielsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 84,16 %  
**Verksamhet:** Bankrörelse  
**Anställda:** 4 039  
**Balansomslutning:** 158 036 milj. kr.

**Postverket 151**  
**Adress:** 105 00 Stockholm  
**Telefon:** 08-781 10 00  
**GD:** Bertil Zachrisson  
**Verksamhet:** Postbefordran, betalningsförmedling

Anställda: 51 000  
Omsättning: 5 666\* milj. kr.

\* Avser perioden juli–december 1985. År 1986 helt kalenderår

**PrataData Utbildning AB** 133  
Adress: Box 4040, 171 04 Solna  
Telefon: 08-730 03 00  
VD: Ulf Zell  
Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
Verksamhet: Stortutbildning i grundläggande  
ADB  
Omsättning: 5,2 milj. kr.

**AB Presec Informationssystem** 170  
Adress: Box 1310, 171 25 Solna  
Telefon: 08-764 40 10  
VD: Rolf Edvinsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 16 %  
Verksamhet: Försäljning av datoriserade  
hänvisningssystem för telefonväxlar  
Anställda: 8  
Omsättning: 24,4 milj. kr.

**Prevas AB** 83  
Adress: Vasagatan 26 B, 722 15 Västerås  
Telefon: 021-18 88 00  
VD: Göran Lundin  
Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom verk-  
stadsautomation  
Anställda: 35  
Omsättning: 11 milj. kr.

**Primdata AB** 17  
Adress: Box 1000, 613 01 Oxelösund  
Telefon: 0155-550 00  
VD: Vakant  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Produktion och försäljning av  
datatjänster  
Anställda: 252  
Omsättning: 159,4 milj. kr.

**AB Pripps Bryggerier** 33  
Adress: Voltavägen 30, 161 86 Bromma  
Telefon: 08-757 70 00  
VD: Hans Källenius  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Bryggeri  
Anställda: 2 692  
Omsättning: 2 641,9 milj. kr.

**Pripps Inc** 33  
Adress: 81 Main Street, Suite 219, White  
Plains, New York, N.Y. 10601 USA  
Telefon: 914-683 55 66  
VD: Nils Åke Ericsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljning av malt- och läske-  
drycker  
Anställda: 6  
Omsättning: 117 803 USD

**Proba Data i Söderhamn AB** 35  
Adress: Box 12, 826 01 Söderhamn  
Telefon: 0270-700 70  
VD: Berndt Magnusson  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Servicebyråverksamhet och  
konsulting inom ADB-området  
Anställda: 11  
Omsättning: 8 milj. kr.

**Procordia AB** 24  
Adress: Box 7827, 103 97 Stockholm  
Telefon: 08-24 29 00  
VD: Sören Gyll  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Moderbolag i Procordia-kon-  
cernen  
Anställda: 24 349  
Omsättning: 12 444 milj. kr.

**Procordia International AB** 42  
Adress: Box 7054, 103 86 Stockholm  
Telefon: 08-24 29 00  
VD: Nikolai Vestersten  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Export- och importverksamhet  
med COMECON (SEV)  
Anställda: 4  
Omsättning: 4,6 milj. kr.

**Procordia Food AB** 38  
Adress: Box 17007, 104 62 Stockholm  
Telefon: 08-68 03 30  
VD: Bo Ö Johansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Förvaltningsbolag  
Anställda: 3  
Omsättning: 557 milj. kr.

**Profun AB 35**

Adress: Box 941, 391 29 Kalmar  
 Telefon: 0480/882 50  
 VD: Åke Sven Arnerius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag (under av-  
 veckling)  
 Omsättning: 1 milj. kr.

**Protesindustri Een-Simonsson AB 175**

Adress: Bergsbrunnagatan 1, 753 23 Uppsala  
 Telefon: 018-12 12 37  
 VD: Ronald Fransson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Tillverkning av ortos- och pro-  
 testekniska komponenter  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 3,7 milj. kr.

**PSB Finansiering AB 138**

Adress: Bergsgatan 15 A, PO Box 438,  
 SF 001 01 Helsingfors 10  
 Telefon: 009358-017 66 77  
 VD: Ilkka Hallavo  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Finansbolag  
 Anställda: 101  
 Omslutning: 2 580 milj. kr.

**AB Pundet 138**

Adress: Birger Jarlsgatan 20, 4 tr,  
 114 34 Stockholm  
 Telefon: 08-23 32 20  
 VD: Ingemar Marklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning och -vär-  
 dering  
 Anställda: 14  
 Resultat: 1,1 milj. kr.

**Putkiala Oy 56**

Adress: c/o Oy Kalmeri Ab 02420 Jorvas,  
 Finland  
 Telefon: 009358-955 367 100  
 VD: Thor Pitkänen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet  
 inom VVS-sektorn  
 Anställda: 71  
 Omsättning: 70 milj. kr.

**Ranstad Skifferaktiebolag 4, 13**

Adress: 520 50 Stenstorp  
 Telefon: 0500-530 40  
 VD: Bengt Lilljha  
 Statens andel av aktiekapitalet: 70 %  
 Verksamhet: Forskning och utveckling inom  
 alunskifferområdet

**Rebnis Kraft AB 112**

Adress: c/o Skellefteå Kraftverk,  
 Box 802, 931 28 Skellefteå  
 Telefon: 0910-725 00  
 VD: Tomas Bruce  
 Statens andel av aktiekapitalet: 52 %  
 Verksamhet: Produktion av elkraft  
 Omsättning 11,8 milj. kr.

**Rederi AB Oktetten 68**

Adress: Box 8954, 402 74 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 00  
 VD: Tor Grotenfelt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rederiverksamhet

**Reginor AB 31**

Adress: 38 Rue de Bassano, F-75008 Paris,  
 Frankrike  
 Telefon: 0920-(1) 723 55 18  
 VD: Gilbert Ecorcheville  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag för Regionin-  
 vest i Norr AB

**Remarko AB 31**

Adress: Storgatan 9, 4 tr, 951 35 Luleå  
 Telefon: 0920-890 40  
 VD: Lars Karbin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
 Verksamhet: Reklambyråverksamhet  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 4,6 milj. kr.

**AB Resmastservice 164**

Adress: Box 93052, 541 45 Skövde  
 Telefon: 0500-867 10  
 VD: Jan-Erik Andersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tunga lyft  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 24,4 milj. kr.

**Resmastservice A/S 164**

Adress: Box 559, N-7651 Verdal, Norge  
 Telefon: 76-783 36  
 VD: Arne Östraa  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tunga lyft  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 3,5 milj. kr.

**Restaurantaktiebolaget NORMA 41**

Adress: Årstaängsvägen 1 A, Box 42016,  
 126 12 Stockholm  
 Telefon: 08-19 04 10  
 VD: Christer Karlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Personalrestauranger  
 Anställda: 291  
 Omsättning: 794 milj. kr.

**Rimbobanans Fastighets AB 162**

Adress: c/o Statens Järnvägar, Box 60207,  
 104 01 Stockholm  
 Telefon: 08-33 39 39  
 VD: Sven Nyström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,2 milj. kr.

**Rinergo AB 31**

Adress: 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Allan Haag  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Teknisk konsultverksamhet  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 0,1 milj. kr.

**Ringspecialisten i Kristinehamn AB 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs  
 Strandgata 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsbolag

**AB Road Ferry 164**

Adress: Frihamnsallén, 201 11 Malmö  
 Telefon: 040-10 42 20  
 VD: Bengt Stödberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Transportförmedling  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 32,4 milj. kr.

**Rockwool AB 40**

Adress: 541 86 Skövde  
 Telefon: 0500-690 00  
 t. f. VD: Ralph Askstam  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter och system för isoleringsändamål inom bygg-, teknisk isolerings- och akustikområdena  
 Anställda: 1 171  
 Omsättning: 663,6 milj. kr.

**Rockwool Ecoprime AB 40**

Adress: 541 86 Skövde  
 Telefon: 0500-692 00  
 VD: Karl Åkerman  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Tillverkning av isolermaterial av cellplast

**Roslags Energi AB 113**

Adress: Box 33, 184 00 Åkersberga  
 Telefon: 0764-600 20  
 VD: Nils Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Produktion och distribution av fjärrvärme och el  
 Anställda: 62  
 Omsättning: 113,6 milj. kr.

**Roslagservice AB 113**

Adress: Smedbyvägen 2, 184 00 Åkersberga  
 Telefon: 0764-600 20  
 VD: Nils Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
 Verksamhet: Service av energianläggningar och entreprenadverksamhet  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 0,7 milj. kr.

**Rönninge Elektriska AB 114**

Adress: Box 1032, 144 01 Rönninge  
 Telefon: 0753-501 10  
 VD: Uno Bjarnemark  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 22,4 milj. kr.

**Rörinstallatör Vestin & Co AB 56**

Adress: Solgatan 2, 852 41 Sundsvall  
 Telefon: 060-12 97 50  
 VD: Berndt Norberg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörinstallationer  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 4 milj. kr.

**Rör-Marin AB** 57  
 Adress: Box 8753, 402 76 Göteborg  
 Telefon: 031-22 80 60  
 VD: Coen van Roseel  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörinstallationer, induktions-  
 bockning  
 Anställda: 80  
 Omsättning: 34 milj. kr.

**SAFAC** 131  
 Adress: Risbergsgatan 2, 931 36 Skellefteå  
 Telefon: 0910-382 80  
 VD: Yngve Lindfors  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala  
 företag i Västerbottens län  
 Anställda: 1 100  
 Omsättning 111 milj. kr. •

**SAKAB**, se Svensk Avfallskonvertering AB  
 (SAKAB)

**SAM Bussresearrangörer Samverkan**  
**AB** 159  
 Adress: Roslagsgatan 24-28, Box 19125,  
 104 32 Stockholm  
 Telefon: 08-15 04 60  
 VD: Rolf Magnusson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 16,7 %  
 Verksamhet: Bokningsservice för bussresor

**AB Samefa** 83  
 Adress: Granlidsvägen 4, Box 7,  
 736 00 Kungsör  
 Telefon: 0227-120 00  
 VD: Kenth-Åke Jönsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och tillverkning av  
 riktbankar för krockskadade fordon  
 Anställda: 165  
 Omsättning: 96 milj. kr.

**Samefa Inc** 83  
 Adress: 27581 Schoolcraft Road, Livonia,  
 Mich, 48150 USA  
 Telefon: (313) 427-5200  
 VD: Richard Stoughton  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljning av riktbankar  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 80,7 milj. kr.

**Samhall AB** 131  
 Adress: Box 44, 146 00 Tullinge  
 Telefon: 08-778 40 85  
 VD: Gunnar Strömblad  
 Verksamhet: Försäljning och marknadsföring  
 av Stiftelsen Samhällsföretags produkter  
 Anställda: 18  
 Omsättning: 40 milj. kr.

**Samhall BV** 131  
 Adress: Postbus 1508, NL-3260 BA Ond Bei-  
 jerland, Holland  
 Telefon: 00931-1860 101 22  
 VD: Paul Scheffer  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Säljer möbler tillverkade inom  
 Samhällsföretagsgruppen  
 Anställda: 3

**Samhall UK Ltd** 131  
 Adress: Artison House, Caxton Way, Twet-  
 ford, Norfolk IP24 3RY, England  
 Telefon: 00944-842 662 41  
 VD: Michael King  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Säljer möbler tillverkade inom  
 Samhällsföretagsgruppen  
 Anställda: 5

**Samhällsföretagsgruppen** 131  
 Adress: Kvällsvägen 1, Box 44,  
 146 00 Tullinge  
 Telefon: 08-778 40 00  
 VD: Gerhard Larsson  
 Verksamhet: Huvudman för allt skyddat ar-  
 bete i landet sedan den 1 januari 1980  
 Anställda: 27 400  
 Omsättning: 2 150 milj. kr.

**E A Sandströms Trävaru AB** 76  
 Adress: Furuviik, 814 00 Skutskär  
 Telefon: 026-987 00  
 VD: Sune Häger  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Grossistföretag i trävaror  
 Anställda: 28  
 Omsättning: 75,7 milj. kr.

**San José Capital Partners-I 20**

Adress: 100, Park Central Plaza, Suite 427,  
San José, Californien 95113  
Telefon: 408 293 77 08  
VD: Robert T Murphy  
Statens andel av aktiekapitalet: 4 %  
Verksamhet: Venture Capitalfond i San José.  
Fonden är inriktad på databranschens  
hård- och mjukvaror.  
Anställda: 4

**SARA AB 41**

Adress: Box 21009, 100 31 Stockholm  
Telefon: 08-34 08 00  
VD: Anders Gustrin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotell- & restaurangrörelse  
Anställda: 6 618  
Omsättning: 1 990,6 milj. kr.

**SARA Catering A/S 41**

Adress: Finnbergåsen 44, 5032 Bergen-  
Minde, Norge  
Telefon: 05-29 93 00  
VD: John Kleivtun  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Catering  
Anställda: 55  
Omsättning: 24,4 milj. kr.

**SARA Cater Parner AB 41**

Adress: Box 42016, 126 12 Stockholm  
Telefon: 08-19 04 10  
VD: Christer Karlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Personalrestauranger, konfe-  
reanser  
Anställda: 1 191  
Omsättning: 313,3 milj. kr.

**SARA Fast food AB 41**

Adress: S:t Eriksgatan 113, Box 21009,  
100 31 Stockholm  
Telefon: 08-34 08 00  
VD: Arne Lindström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hamburgerrestauranger  
Anställda: 389  
Omsättning: 19,8 milj. kr.

**SARA Fisk AB 38**

Adress: Fiskhamngatan, 414 58 Göteborg  
Telefon: 031-42 75 35

**VD: Bo-Lennart Jepson**

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fiskgrossist  
Anställda: 12  
Omsättning: 29,6 milj. kr.

**SARA Hotels AB 41**

Adress: S:t Eriksgatan 113, Box 21009,  
100 31 Stockholm  
Telefon: 08/34 08 00  
VD: Matti Sarkia  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotellverksamhet  
Anställda: 2 896  
Omsättning: 887,1 milj. kr.

**SARA Hotel Management (Far East) Ltd 41**

Adress: 4403 Hopewell Centre, Hong Kong  
VD: Hans Bremström  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotellverksamhet

**SARA International AB 41**

Adress: S:t Eriksgatan 113, Box 21009,  
100 31 Stockholm  
Telefon: 08-34 08 00  
VD: Matti Sarkia  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Hotellverksamhet

**SARA Kommunservice AB 41**

Adress: Box 42016, 126 12 Stockholm  
Telefon: 08-19 04 10  
VD: Christer Karlsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Restaurang- och hotellservice  
Anställda: 362  
Omsättning: 111,5 milj. kr.

**SARA Kostservice AB 41**

Adress: Årstaängsvägen 1A, Box 42016,  
126 12 Stockholm  
Telefon: 08-19 04 10  
VD: Udo Geuder  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Personalrestauranger  
Anställda: 114  
Omsättning: 50,7 milj. kr.

**SARA Norge A/S 41**

Adress: Ullveien 41, 3etg, Oslo 3, Norge  
Telefon: 00947-2-52 06 80  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Hotell- och restaurangdrift  
samt Catering  
**Anställda:** 1

**SARA Närrestauranter AB 41**  
**Adress:** Box 42016, 126 12 Stockholm  
**Telefon:** 08-19 04 10  
**VD:** Christer Karlsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %

**Verksamhet:** Hotell- och restaurangrörelse  
och offentlig måltidsservice vid offentliga  
institutioner och därmed förenlig verksam-  
het  
**Omsättning:** 1,3 milj. kr.

**SARA Restauranger AB 41**  
**Adress:** Grynbodgatan 7, Box 4084,  
203 11 Malmö  
**Telefon:** 040/714 65  
**VD:** William Warschall  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Restaurangrörelse  
**Anställda:** 847  
**Omsättning:** 247,3 milj. kr.

**SARA Universitetsservice AB 41**  
**Adress:** Viktoriagatan 3, Box 3072,  
400 10 Göteborg  
**Telefon:** 031/17 12 70  
**VD:** Mats Hedberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Måltider för universitet och  
högskolestuderande/anställda  
**Anställda:** 196  
**Omsättning:** 59,8 milj. kr.

**Satellitbild i Kiruna AB 16**  
**Adress:** Box 816, 981 28 Kiruna  
**Telefon:** 0980-121 40  
**VD:** Svante Astermo  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 90 %  
**Verksamhet:** Mottaga, bearbeta och sälja  
data från fjärranalysatelliter  
**Anställda:** 31  
**Omsättning:** 2,7 milj. kr.

**Saudi Exploration Co 13**  
**Adress:** c/o Xenel Industries Ltd,  
P O Box 2824, Jeddah, Saudi-Arabien  
**Telefon:** 009966-2-64 26 466  
**VD:** Mohamed A Alireza  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 30 %  
**Verksamhet:** Prospekterings- och exploate-  
ringsuppdrag

**SAV 131**  
**Adress:** Box 412, 542 01 Mariestad  
**Telefon:** 0501-195 70  
**VD:** Peter Sehlstedt  
**Verksamhet:** Samhällsföretags regionala  
företag i Skaraborgs län  
**Anställda:** 873  
**Omsättning:** 74,1 milj. kr.

**Scanair 171**  
**Adress:** Box 20083, 161 20 Bromma  
**Telefon:** 08-780 10 00  
**VD:** Henrik Meldahl  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 21 %  
**Verksamhet:** Flygtrafikrörelse  
**Anställda:** 351  
**Omsättning:** 1 111 milj. kr.

**A/S Scancem 2**  
**Adress:** P O Box 253, N-3471 Slemmestad,  
Norge  
**Telefon:** 00947-2-85 21 00  
**VD:** Reidar Hope  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 1,7 %  
**Verksamhet:** Försäljning av tillsats- och yt-  
behandlingsmedel för betong  
**Anställda:** 7  
**Omsättning:** 7 milj. kr.

**Scandenergy AB 13**  
**Adress:** 611 82 Nyköping  
**Telefon:** 0155-177 70  
**VD:** Rolf Mårtensson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Handel med produkter, system  
och tjänster inom energiområdet  
**Anställda:** 3  
**Omsättning:** 19,3 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Scandia Steel GmbH 17**  
**Adress:** Mörsenbroicher Weg 200,  
D-4000 Düsseldorf 30, Västtyskland  
**Telefon:** 00949-0211-61008-6  
**VD:** Gudmar Säljemar  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 75 %  
**Verksamhet:** Import och försäljning av stål-  
produkter  
**Anställda:** 15  
**Omsättning:** 43,2 milj. kr.

**Scandia Steel Ltd 17**

Adress: 11th Floor Berkshire House,  
Queen Street, Maidenhead SL6 1NF,  
Storbritannien  
Telefon: 00944-628-20242/43  
VD: Lars Pegers  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Försäljningsbolag för stålprodukter  
Anställda: 11  
Omsättning: 32,8 milj. kr.

**Scandia Steel Ltd 17**

Adress: 5955 Airport Road, Suite 200  
Mississauga, Ontario L4V 1R9, Canada  
Telefon: (416) 673-1543  
VD: Lars Andreasson  
Statens andel av aktiekapitalet: 36,75 %  
Verksamhet: Import och försäljning av stålprodukter  
Anställda: 1  
Omsättning: 40,3 milj. kr.

**Scandia Steel SA 17**

Adress: 114 Avenue Charles de Gaulle,  
F-925 22 Neuilly sur Seine, Frankrike  
Telefon: 00933-01-745 36 30  
VD: Christer Nordström  
Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
Verksamhet: Import och försäljning av stålprodukter  
Anställda: 11  
Omsättning: 33,7 milj. kr.

**Scandia Telecom Inc 170**

Adress: 1 Park Place, Suite 31, 621 N. W.  
53 rd street, Boca Raton, Florida, USA  
Telefon: 0091-303 997 5450  
VD: Trygve Ivesdal  
Statens andel av aktiekapitalet: 20 %  
Verksamhet: Utveckling och försäljning av teleprodukter  
Anställda: 6

**Scandinavian Airlines System (SAS) 171**

Adress: Ulvsundavägen 193, 161 87 Bromma  
Telefon: 08-780 1000  
VD: Jan Carlzon  
Statens andel av aktiekapitalet: 21 %  
Verksamhet: Flygtrafikrörelse  
Anställda: 18 845  
Omsättning: 15 434 milj. kr.

**AB SEC Scandinavian Engineering Corp 170**

Adress: c/o ÅF-Elteknik, Box 8133, 104 20  
Stockholm  
Telefon: 08-57 10 00  
VD: Lars Rejler  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Konsultuppdrag inom energiområdet

**Scandinavian Ferry Lines AB 164**

Adress: Box 612, 251 06 Helsingborg  
Telefon: 042-18 60 00  
VD: Gunnar Östin  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederirörelse  
Anställda: 1 377  
Omsättning: 521 milj. kr.

**Scandinavian Ferry Lines A/S 164**

Adress: Kronborgs slott, DK-3000 Helsing-  
ør, Danmark  
Telefon: 02-21 25 58  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Rederirörelse  
Anställda: 21  
Omsättning: 7,3 milj. kr.

**Scandinavian Geological Systems A/S 19**

Adress: Postbox 8, N-7332 Lökken Verk,  
Norge  
Telefon: 47 749 67 00  
VD: Kjell Carlsén  
Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
Verksamhet: Utför konsultuppdrag inom geo-sektorn

**Scanning AB 13**

Adress: Box 513, 183 25 Täby  
Telefon: 08-768 04 65  
VD: Akbar Seddigh  
Statens andel av aktiekapitalet: 25 %  
Verksamhet: Management och Holding  
Omsättning: 6,5 milj. kr.

**Sea Team AB 23**

Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
402 73 Göteborg  
Telefon: 031-65 86 70  
VD: Harald Molander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Shipping

**A/S SeaTeam 23**

Adress: Box 1261 – Vika, Oslo 1, Norge

Telefon: 00947-02-41 12 90

VD: Nils Skaalvik

Statens andel av aktiekapitalet: 43 %

Verksamhet: Shipping

Anställda: 15

Omsättning: 30 milj. kr.

**Serva Promotion AB 46**

Adress: Birger Jarlsgatan 27,

111 45 Stockholm

Telefon: 08-24 77 90

VD: Bengt Fornstad

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Invest- och förvaltningsbolag

**S. I. Bengtssons Industriservice, SIBIS, AB 56**

Adress: Box 28, 460 60 Vargön

Telefon: 0521-232 20

VD: Sten-Inge Bengtsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Rörinstallationer inom industri-sektorn

Anställda: 39

Omsättning: 17 milj. kr.

**Simco Vanadis A/S 56**

Adress: Postboks 55, 3153 Tverrvæd, Norge

Telefon: 00947-33 30940

VD: Tom Henningsen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Rörinstallationsverksamhet

Anställda: 89

Omsättning: 33 milj. kr.

SJ, se Statens järnvägar

**SJ-Invest AB 163**

Adress: 105 50 Stockholm

Telefon: 08-762 37 65

VD: Helge Sandell

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Kapitalanskaffning för finansiering av bussar, anläggningar och inventarier i övrigt för busstrafiken

Anställda: 1

Omsättning: 94 milj. kr.

**Skandiaverken AB 62**

Adress: Box 209, 453 00 Lysekil

Telefon: 0523-117 30

VD: Hans Börjesson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av reservdelar, teknisk service samt industri-lego

Anställda: 21

Omsättning: 7 milj. kr.

**A/S Skandinavisk Reduksjonsverk 4**

Adress: Postboks 5250, Oslo 3, Norge

Telefon: 00947-246 68 60

Statens andel av aktiekapitalet: 33 1/3 %

Verksamhet: Utreda förutsättningar för järnsvampverk baserad på nordnorsk naturgas

**Skandinaviska Raffinaderi AB Scanraff 9**

Adress: Box 10004, 453 99 Lysekil

Telefon: 0523-604 60

VD: Lars Nelson

Statens andel av aktiekapitalet: 4,2 %

Verksamhet: Oljeraffinering

Anställda: 514

Omsättning: 394 milj. kr.

**Skandinavprosjekt A/S 29**Adress: Holmgården O.H. Bangs vej 51,  
1322 Høvik, Norge

Telefon: 02-53 32 17

VD: Jan Rambech

Statens andel av aktiekapitalet: 80 %

Verksamhet: Projekt och bygglösning

Anställda: 1

Omsättning: 0,5 milj. kr.

**AB Skillingaryds Elektricitetsverk 117**Adress: c/o Vattenfall Västsverige, Box 153,  
532 00 Skara

Telefon: 0511-134 50

VD: Tore Möller

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Distribution av elkraft

Anställda: (inlånad personal från Vattenfall)

Omsättning: 14 milj. kr.

**Skogsmateriel AB 76**

Adress: Box 160, 161 26 Bromma

Telefon: 08-26 26 30

VD: Lennart Anderberg

Statens andel av aktiekapitalet: 91 %

Verksamhet: Utvecklar och marknadsför produkter till skogsbruket

Anställda: 15

Omsättning: 28,8 milj. kr.

**Skrivab Skol- och Kontorsmateriel AB 37**

Adress: Box 1504, 351 80 Växjö

Telefon: 0470-260 70

VD: Rolf Nordell

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljning och tillverkning av skol- och kontorsmateriel

Anställda: 94

Omsättning: 108 milj. kr.

**AB Skurups Centrum 141**

Adress: Skurups kommun, 274 00 Skurup

Telefon: 0411-424 00

VD: Bengt Persson

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Fastighetsförvaltning

Omsättning: 0,5 milj. kr.

**AB Skånebrännerier 143**

Adress: Box 89, 291 21 Kristianstad

Telefon: 044-23 61 53

VD: Carl Gustaf Körnell

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Tillverkning av råspnit

Anställda: 45

Omsättning: 136 milj. kr.

**Smith Stone & Knight Ltd 12**

Adress: Trevor Street, Nechells,

Birmingham B7 5RE, England

Telefon: 00944-21 327 1381

VD: Tony V Yearsley

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Papperstillverkning

Anställda: 150

Omsättning: 112 milj. kr.

**SMOFAB Smörjoljefabrik AB 9**

Adress: Box 23037, 400 73 Göteborg

Telefon: 031-54 01 90

VD: Leif Ljung

Statens andel av aktiekapitalet: 6 %

Verksamhet: Tillverkning av smörjoljor

Anställda: 34

Omsättning: 15,4 milj. kr.

**S & M S A 8**

Adress: Havenstraat 74, B-1800 Vilvoorde,

Belgien

Telefon: 02-2512906

VD: Michel Léonard

Statens andel av aktiekapitalet: 4,5 %

Verksamhet: Säcktillverkning

Anställda: 217

Omsättning: 188,9 milj. kr.

**SMT Machine Company GmbH 35**

Adress: Postfach 300 962, D-4000 Düsseldorf

30, Västtyskland

Telefon: 211.65 20 51

VD: Wolfgang Haas

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljningsbolag

Anställda: 18

Omsättning: 47,9 milj. kr.

**Solem S A 8**

Adress: B P 6, Wasserbillig/Mertert,

Luxemburg

Telefon: 757 91, 757 92

VD: Patrik Letellier

Statens andel av aktiekapitalet: 17,6 %

Verksamhet: Säcktillverkning

Anställda: 24

Omsättning: 15,4 milj. kr.

**Sollebolagen AB 33**

Adress: Box 750, 451 26 Uddevalla

Telefon: 0522-146 50

VD: Bo Molin

Statens andel av aktiekapitalet: 38 %

Verksamhet: Foder och spannmål

Anställda: 247

Omsättning: 1 778 milj. kr.

**Sollefteå Omnibus AB 155**

Adress: Box 1001, 881 01 Sollefteå

Telefon: 0620-135 00

VD: Svante Jakobsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Driva förortstrafik med buss i

Sollefteå och beställningstrafik i Sollefteå

kommun

Omsättning: 1,5 milj. kr.

**Solmecs Corporation 13**

Adress: 69 Caversham Road, London NW5,

England

Telefon: 00944/1-485 76 11

VD: Peter Kalms

Statens andel av aktiekapitalet: 4,8 %

Verksamhet: Utvecklingsverksamhet inom energiområdet

**SOS Alarmering AB 170**

Adress: Box 15039, 104 65 Stockholm  
 Telefon: 08-44 90 80  
 VD: Karl-Egon Lindberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Alarmeringsverksamhet  
 Anställda: 615  
 Omsättning: 136,6 milj. kr.

**SP Bensinstationer AB 9**

Adress: Box 5602, 114 86 Spånga  
 Telefon: 08-781 00 00  
 VD: Ove Keikkala  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Försäljning av drivmedel  
 Anställda: 57  
 Omsättning: 279,8 milj. kr.

**SP Gävle AB 9**

Adress: Box 425, 801 05 Gävle  
 Telefon: 026-12 15 88  
 VD: Rolf Melander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Oljehandel  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 11,6 milj. kr.

**SP Technology AB 9**

Adress: Fack, 453 00 Lysekil  
 Telefon: 0523-140 10  
 VD: Kent Jinghall  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,4 milj. kr.

**SSAB Gruvor AB 17**

Adress: Box 103, 772 01 Grängesberg  
 Telefon: 0240-214 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Äga och förvalta fast egendom  
 Omsättning: 20,5 milj. kr.

**SSAB Svenskt Stål Aktiebolag 17**

Adress: Box 16344, 103 26 Stockholm  
 Telefon: 08-24 23 10  
 VD: Henry Lundberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Järn- och stålproduktion  
 Anställda: 14 865  
 Omsättning: 12 931 milj. kr.

**SSAB Svensk Stål A/S, Danmark 17**

Adress: Mitchellsgade 9,  
 DK-1568 Köpenhamn V, Danmark  
 Telefon: 00945-1-13 20 01  
 VD: Knud Erik Hansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Import och försäljning av stål-  
 produkter  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 3,6 milj. kr.

**SSPA Maritime Consulting AB 18**

Box 24001, 400 22 Göteborg  
 Telefon: 031-63 95 00  
 VD: Hans Lindgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Bedriver konsult-, provnings-  
 och forskningsverksamhet inom det marin-  
 tekniska området, äger och förvaltar fastig-  
 heter  
 Anställda: 132  
 Omsättning: 45,2 milj. kr.

**STALAN 131**

Adress: Box 1516, 701 15 Örebro  
 Telefon: 019-10 48 30  
 VD: Ragnar Swensson  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Örebro län  
 Anställda: 927  
 Omsättning: 87,2 milj. kr.

**Starfönster AB 12**

Adress: Box 8, 598 00 Vimmerby  
 Telefon: 0492-131 50  
 VD: Jan H Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkare i fönstersnickerier

**AB Statens Anläggningsprovning 11**

Adress: Box 49306, 100 28 Stockholm  
 Telefon: 08-54 10 20  
 VD: Ferenc de Kazinczy  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Obligatorisk kontroll av tryck-  
 kärl, cisterner, containers, lyftanordning-  
 ar, maskindrivna portar och verktygsma-  
 skiner  
 Anställda: 528  
 Omsättning: 158,9 milj. kr.

**Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag 139**

Adress: Regeringsgatan 77, Box 7539,  
103 93 Stockholm

Telefon: 08-23 49 25

VD: Sune Jussil

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Kreditaktiebolag

Anställda: 3

Omsättning: 7 394,2 milj. kr.

**ASSI France SARL 12**

Adress: 1, rue de General Foy, 75008 Paris

Telefon: 00933-1-522 61 17

VD: Guy Waerlings

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Försäljning av skogsindustri-  
produkter

Anställda: 10

Omsättning: 5 milj. kr.

**Statens France & Cie 12**

Adress: 1, rue de General Foy, 75008 Paris

Telefon: 00933-1-522 51 17

VD: Per-Gunnar Gustafsson

Statens andel av aktiekapitalet: 25 %

Verksamhet: Försäljning av trävaror

Anställda: 1

Omsättning: 4,1 milj. kr.

**Statens Järnvägar (SJ) 158**

Adress: 105 50 Stockholm

Telefon: 08-762 20 00

GD: Bengt Furbäck

Verksamhet: Kommunikation, gods- och per-  
sontrafik

Anställda: 36 712\*

Omsättning: 14 121 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**AB Statens Skogsindustrier (ASSI) 12**

Adress: Sveavägen 59, 105 22 Stockholm

Telefon: 08-728 08 00

VD: Hans Carlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Moderföretag i skogsindustriell  
verksamhet

Anställda: 7 713

Omsättning: 5 473 milj. kr.

**Statens Skogsindustriers FastighetsAB i**

**Karlsborgsverken 12**

Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
105 22 Stockholm

Telefon: 08-22 11 40

VD: Bengt Linde

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Förvaltningsbolag

**Statens Skogsindustriers FastighetsAB i**

**Valåsen 12**

Adress: c/o ASSI, Sveavägen 59,  
105 22 Stockholm

Telefon: 08-22 11 40

VD: Bengt Linde

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Förvaltningsbolag

**Statens vattenfallsverk 85**

Adress: 162 87 Vällingby

Telefon: 08-739 50 00

GD: Carl-Erik Nyquist

Verksamhet: Produktion och distribution av  
elkraft

Anställda: 10 849

Omsättning: 14 049 milj. kr.

**Procordia Samköps AB 43**

Adress: Box 7827, 103 97 Stockholm

Telefon: 08-24 29 00

VD: Lars Eric Ohlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Samordna de statliga företagens  
inköp genom att skapa bättre inköpsvillkor  
för både varor och tjänster

Anställda: 4

Omsättning: 1,9 milj. kr.

**AB Statsgruvor 4**

Adress: Yxsjöberg, 772 00 Grängesberg

Telefon: 0240-610 15

VD: Peter Zeidler

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Gruvbrytning av wolfram

Anställda: 99

Omsättning: 24,5 milj. kr.

**Statskonsult AB 133**

Adress: Box 4040, 171 04 Solna

Telefon: 08-730 03 00

VD: Mats Hentzel

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Koncernledning samt konsult-  
verksamhet inom AU/ADB-området  
**Anställda:** 213  
**Omsättning:** 85,8 milj. kr.

**Statskonsult AF Data AB 133**  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-730 03 00  
**VD:** Gösta Fröleen

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Service till arbetsmarknadsver-  
ket inom AU-området  
**Omsättning:** 5,7 milj. kr.

**Statskonsult DACO AB 133**  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-730 03 00  
**VD:** Curt Eldh

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet inom doku-  
mentadministration och informationshan-  
tering  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 1,6 milj. kr.

**Statskonsult Data AB 133**  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-730 95 25  
**VD:** Göran Svensson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Återförsäljare för personda-  
torer och tillhörande programvaror  
**Anställda:** 31  
**Omsättning:** 51,5 milj. kr.

**Statskonsult International AB 133**  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-730 03 00  
**VD:** Thomas Borg

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet internatio-  
nellt inom AU-området  
**Anställda:** 10  
**Omsättning:** 5,4 milj. kr.

**Statskonsult Programvaruhuset AB 133**  
**Adress:** Box 4040, 171 04 Solna  
**Telefon:** 08-730 03 00  
**VD:** Klas Hamrin

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Anskaffning, utveckling och  
distribution av programvaruprodukter –  
ADB  
**Anställda:** 1

**Steel Building Contractors AB 31**  
**Adress:** Kungsgatan 5, 951 84 Luleå  
**Telefon:** 0920-894 50  
**VD:** Kenneth Degerman  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Contracting-verksamhet  
**Anställda:** 5  
**Omsättning:** 17,5 milj. kr.

**Stensand Specialserviceföretaget AB 13**  
**Adress:** Box 34, 430 24 Väröbacka  
**Telefon:** 0340-619 42  
**VD:** Jan Alfredsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 33 %  
**Verksamhet:** Sanerings- och rengöringsarbe-  
ten inom kärnkraftverk, institutioner och  
industriföretag  
**Anställda:** 111  
**Omsättning:** 30 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**AB Stenungsunds Elverk 117**  
**Adress:** Hantverkargatan 2,  
444 00 Stenungsund  
**Telefon:** 0303-820 80

**VD:** Ingvar Johansson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Distribution av elkraft  
**Anställda:** 32  
**Omsättning:** 40 milj. kr.

**Stigtex AB 44**  
**Adress:** Box 3052, 458 03 Stigen  
**Telefon:** 0528-300 00  
**VD:** Bengt Fornstad

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Kamgarns- och kardgarnsspinn-  
neri  
**Anställda:** 167  
**Omsättning:** 44,3 milj. kr.

**AB Stockholms Rörjour 56**  
**Adress:** Kungsgatan 73, 112 27 Stockholm  
**Telefon:** 08-50 29 50  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 21,5 %  
**Verksamhet:** Rörinstallationer  
**Anställda:** 6  
**Omsättning:** 2 milj. kr.

**Stokvis Kalmar Container Handling BV 35**  
**Adress:** P O Box 327, NL-3364 AE Slied-  
recht, Nederländerna  
**Telefon:** 00931-1840 102 22

**VD: B G van Donselaar**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33,3 %  
 Verksamhet: Utdelningsbolag för Kalmar  
 Stokvis Container Handling C.V.

**Stokvis Kalmar Container Handling CV 35**  
 Adress: P O Box 327, NL-3364 AE Sliedrecht, Nederländerna  
 Telefon: 00931-1840 102 22  
 VD: B G van Donselaar  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33,3 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag för materialhanteringsutrustning  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 31,9 milj. kr.

**Striberg Skogar AB 76**  
 Adress: Residensgatan 23, 462 00 Vänersborg  
 Telefon: 0521-123 60  
 VD: Gunnar Lilljebjörn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogsbruk, odling av park- och solitärträd, markanläggningsentreprenader  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,2 milj. kr.

**Studsvik Bailey Ltd 13**  
 Adress: Denton Hall, Ilkley,  
 West Yorkshire LS29 OHF, England  
 Telefon: 0943-60 1933  
 VD: Alan Rumfitt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Exploatering av brandtätningssystem  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 0,5 milj. kr.

**Studsvik Energiteknik AB 13**  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-210 00  
 VD: Kjell Håkansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Forsknings-, utvecklings- och serviceverksamhet inom energiområdet. Huvudinriktningarna är kärnbränsleutveckling (R2-reaktor), kärnavfallsteknik och reaktorsäkerhetsteknik inom kärnkraftsområdet, kolteknik, värmepumpar, förbränningsutveckling, materialforskning samt kemi och miljöteknik inom övrig energiteknik  
 Anställda: 891  
 Omsättning: 464,6 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Studsvik FireSeal AB 13**  
 Adress: 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-680 40  
 VD: Lars-Åke Nöjd  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckla och exploatera högkvalitativa brandskyddssystem  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 9,6 milj. kr.\*

\* avser 18 mån.

**Studsvik Japan Ltd 13**  
 Adress: c/o Sweden Center Bldg, 6-11-9 Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106, Japan  
 Telefon: 00981-3-403 9529  
 VD: Stig Bergström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföringsinsatser i Japan och övriga Fjärran Östern  
 Omsättning: 2,4 milj. kr.

**Studsvik of America Inc 13**  
 Adress: 1087 Beacon Street, Suite 301 Newton, Massachusetts 02159, USA  
 Telefon: 0091-617-9657450  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet  
 Omsättning: 8,2 milj. kr.

**Studsvik Projektadministration AB 13**  
 Adress: c/o Studsvik Energiteknik AB, 611 82 Nyköping  
 Telefon: 0155-210 00  
 VD: Lars-Åke Nöjd  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tjänster inom energiteknikområdet  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 1,6 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Studsvik SA 13**  
 Adress: 71 Boulevard National, Tour Charlebourg, F-92250, LA Garenne-Colombes, Frankrike  
 Telefon: 00933/1-786 4270  
 VD: Federico Felix  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag för Studsviks produkter i Frankrike  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 4,8 milj. kr.

**Sub Power AB 3, 64**

Adress: Box 856, 201 80 Malmö  
 Telefon: 040-744 00  
 VD: Herbert Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av energisystem för undervattensfarkoster  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 15 milj. kr.

**Subtech Norway A/S 64**

Adress: Box 261, N-5501 Haugesund, Norge  
 Telefon: 4747-22666  
 VD: Arild Andreasson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Kompletta dykerisystem med tillhörande arbets- och säkerhetssystem  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 13 milj NOK

**Suecia Shipping I A/S 23**

Adress: Hakon VII's gt. 1, Oslo 1, Norge  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 12,4 milj. kr.

**Suecia Shipping II A/S 23**

Adress: Hakon VII's gt. 1, Oslo 1, Norge  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 4,3 milj. kr.

**AB Sukab Finans 20**

Adress: Birger Jarlsgatan 2, Box 7458, 103 92 Stockholm  
 Telefon: 08-23 47 95  
 VD: Lennart Siltberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 7,7 %  
 Verksamhet: Motköpshandel  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 1 000 milj. kr.

**Suna Verkstads AB 31**

Adress: c/o Regioninvest i Norr AB, 951 84 Luleå  
 Telefon: 0920-885 00  
 VD: Sten Enerstam  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Mekanisk verkstadsindustri  
 Omsättning: 13 milj. kr.

**Sundprofil AB 17**

Adress: Box 761, 851 22 Sundsvall

Telefon: 060-12 55 55

VD: Kenneth Tjernström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Tillverkning av plåtprofiler  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 6,3 milj. kr.

**Sundsservice AB 164**

Adress: Sundshuset, Skeppsbron 3, 211 20 Malmö  
 Telefon: 040-10 42 70  
 VD: Lennart Anselmsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning av tullfria varor  
 Anställda: 6  
 Omsättning: 75 milj. kr.

**Sune Johanson Olje AB 9**

Adress: Prinsgatan 2, 292 00 Karlshamn  
 Telefon: 0454-147 35  
 VD: Sune Johanson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Försäljning och distribution av petroleumprodukter  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 19,3 milj. kr.

**Sunrod International AB 62**

Adress: Box 2501, 175 02 Järfälla  
 Telefon: 0758-501 10  
 VD: Jan Wester  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av marina pannor och värmeväxlare  
 Anställda: 165  
 Omsättning: 110 milj. kr.

**Suomen Eiser Oy 32**

Adress: Box 12, 642 00 Närpes, Finland  
 Telefon: 009358-62-417 01  
 VD: Lars Österblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av triksåpplagg  
 Anställda: 668  
 Omsättning: 79,5 milj. kr.

**Surahammars Trafik AB 159**

Adress: c/o GDG Biltrafik AB, Gullbergs-Strandgatan 34, 411 04 Göteborg  
 Telefon: 031-80 40 00  
 VD: Lennart Sandberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Busstrafik och researrangemangsverksamhet  
**Anställda:** 48  
**Omsättning:** 24,2 milj. kr.

**Sutec, Scandinavian Underwater Technology AB 20**

**Adress:** Box 7073, 580 07 Linköping  
**Telefon:** 013-14 16 40  
**VD:** Rolf Asplund  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 20 %  
**Verksamhet:** Sutec tillverkar och marknadsför avancerade undervattensfarkoster för civilt och militärt bruk  
**Anställda:** 20  
**Omsättning:** 17 milj. kr.

**SU-TVT-Infologics AB 51, 170**

**Adress:** Box 22, 182 11 Danderyd  
**Telefon:** 08-755 28 60  
**VD:** Lars Kahn  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Utveckling av hjälpmedel för förbättring av drifts- och underhållsfunktioner inom dataområdet  
**Anställda:** 7  
**Omsättning:** 1,5 milj. kr.

**Svalöf AB 146**

**Adress:** 268 00 Svalöv  
**Telefon:** 0418-625 10  
**VD:** Göran Kuylenstjerna  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Växtförädling, fröhandel, jordbruk  
**Anställda:** 553  
**Omsättning:** 335,4 milj. kr.

**S.V. Data AB 57, 61, 62**

**Adress:** Box 8711, 402 75 Göteborg  
**Telefon:** 031-50 30 00  
**VD:** Bo Breding  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** ADB-tjänster  
**Anställda:** 43  
**Omsättning:** 26 milj. kr.

**Sveagas AB 120**

**Adress:** Fack 1415, 701 14 Örebro  
**Telefon:** 019-11 97 80  
**VD:** Curt Blidegård  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 51 %  
**Verksamhet:** Naturgasverksamhet  
**Anställda:** 1

**AB Svelast 164**

**Adress:** Box 26008, 100 41 Stockholm  
**Telefon:** 08-736 66 00  
**VD:** Leif Axén  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Lastbilstrafik  
**Anställda:** 1 271  
**Omsättning:** 486 milj. kr.

**Svelast Landtransport A/S 164**

**Adress:** Bernstorffsgade 44,  
 1577 Köpenhamn V, Danmark  
**Telefon:** 009 01-14 1880  
**VD:** Torbjörn Strand  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Transportverksamhet  
**Anställda:** 3  
**Omsättning:** 2 milj. kr.

**AB Svensk Alunskifferutveckling 4**

**Adress:** Sveavägen 24-26, 111 57 Stockholm  
**Telefon:** 08-24 63 20  
**VD:** Sigvard Hellestam  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Prospektering, forskning och utveckling samt projektverksamhet kring de svenska alunskifferarna

**Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) 147**

**Adress:** Norrtorp, 692 00 Kumla  
**Telefon:** 019-772 00  
**VD:** Per Ahlerup  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 96 %  
**Verksamhet:** Omhändertata och behandla hälso- och miljöfarligt avfall  
**Anställda:** 83  
**Omsättning:** 56,8 milj. kr.

**AB Svensk Bilprovning 172**

**Adress:** Box 508, 162 15 Vällingby  
**Telefon:** 08-89 00 80  
**VD:** Ove Rainer  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 52 %  
**Verksamhet:** Teknisk fordonskontroll  
**Anställda:** 2 178  
**Omsättning:** 551,4 milj. kr.

**Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB 138**

**Adress:** Box 16166, 103 24 Stockholm  
**Telefon:** 08-796 50 00  
**VD:** Stig Westman  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %

**Verksamhet:** Fastighetsfinansiering  
**Anställda:** 68  
**Räntenetto:** 5 728 milj. kr.

**Svensk Drivmedelsteknik AB** 13  
**Adress:** Box 49051, 100 28 Stockholm  
**Telefon:** 08-52 07 35  
**VD:** Britt-Marie Bertilsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Introduktion av alternativa drivmedel  
**Anställda:** 8  
**Omsättning:** 10 milj. kr.\*

\* avser 18 månader

**Svensk Energiverksgrupp AB** 117  
**Adress:** 162 87 Vällingby  
**Telefon:** 08-739 50 00  
**VD:** Torsten Törnell  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Förvaltningsbolag  
**Anställda:** 745  
**Omsättning:** 1 218,7 milj. kr.

**AB Svensk Exportkredit** 14, 138  
**Adress:** Box 7535, 103 93 Stockholm  
**Telefon:** 08-14 48 00  
**VD:** Bo Marking  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 58,4 %\*  
**Verksamhet:** Kreditinstitut vars uppgift är att stödja svensk export av varor och tjänster  
**Anställda:** 66  
**Utlåning:** 40 001,3 milj. kr.

\* 50 % av aktierna innehas av staten direkt, 10 % innehas av PKbanken. Samverkan mellan staten och de övriga aktieägarna baseras på ett konsortialavtal.

**Svensk Flygambulans AB** 170  
**Adress:** Göteborg–Säve flygplats, 420 14 Säve  
**Telefon:** 031-92 60 10  
**VD:** Lars Malmberg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Sjuktransporter i luften  
**Anställda:** 22  
**Omsättning:** 18,9 milj. kr. (avser 6 månader)

**Svensk Flygtjänst AB** 145  
**Adress:** Box 1021, 171 21 Solna  
**Telefon:** 08-55 23 30  
**VD:** Karl-Erik Strand  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 62,5 %  
**Verksamhet:** Flygplansuthyrning  
**Omsättning:** 14,2 milj. kr.

**Svensk Kärnbränslehantering Aktieföretag** 95, 118  
**Adress:** Box 5864, 102 48 Stockholm  
**Telefon:** 08-65 28 00  
**VD:** Sten Bjurström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 58 %  
**Verksamhet:** Utveckling, planering, byggnad och drift av anläggningar och system för hantering och förvaring av använt kärnbränsle och radioaktivt avfall  
**Anställda:** 42  
**Omsättning:** 323,5 milj. kr.

**AB Svensk laboratorietjänst (Svelab)** 148  
**Adress:** Box 3082, 103 61 Stockholm  
**Telefon:** 08-14 50 80  
**VD:** Anders S Nilsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 34,21 %  
**Verksamhet:** Veterinärmedicinsk sjukdomsdiagnostik samt livsmedels-, fodermedels- och vattenhygieniska undersökningar  
**Anställda:** 102  
**Omsättning:** 30,3 milj. kr.

**Svensk Medinfo Center AB** 20  
**Adress:** Ringv. 100 A, 116 61 Stockholm  
**Telefon:** 08-44 90 00  
**VD:** Jan Aldenheim  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 25 %  
**Verksamhet:** Utvecklar och marknadsför under namnet Swedestar ett informationssystem för sjukvården  
**Anställda:** 8  
**Omsättning:** 2,5 milj. kr.

**AB Svensk Petroleumadministration** 159  
**Adress:** Sveavägen 23, 111 34 Stockholm  
**Telefon:** 08-23 02 20  
**VD:** Tommy Nordin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 1,7 %  
**Verksamhet:** Förvalta skyddade anläggningar för petroleumprodukter  
**Anställda:** 11  
**Omsättning:** 5,2 milj. kr.

**Svensk Petroleumlagering Tre AB** 159  
**Adress:** Sveavägen 23, 111 34 Stockholm  
**Telefon:** 08-23 02 20  
**VD:** Tommy Nordin  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 0,5 %  
**Verksamhet:** Förvalta skyddade anläggningar för petroleumprodukter  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 15,4 milj. kr.

**Svensk Stål A/S, Norge** 17  
 Adress: Postboks 340, N-1301 Sandvika,  
 Norge  
 Telefon: 00947-2-13 16 50  
 VD: Leif Anker Johansen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Import och försäljning av stål-  
 produkter  
 Anställda: 19  
 Omsättning: 44,4 milj. kr.

**SEMKO, Svenska Elektriska Materielkon-  
 trollanstalten AB** 15  
 Adress: Box 1103, 163 12 Spånga  
 Telefon: 08-750 00 00  
 VD: Bertil Sjöberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 51 %  
 Verksamhet: Riksprovning av elmateriel  
 Anställda: 213  
 Omsättning: 65,7 milj. kr.

**Svenska Grindmatriser AB** 83, 170  
 Adress: Box 443, 581 04 Linköping  
 Telefon: 013-28 13 78  
 VD: Hans Wahllöf  
 Statens andel av aktiekapitalet: 66,3 %  
 Verksamhet: Utveckling av system för för-  
 bindelseanpassning av olika fabrikat av  
 grindmatrisbrickor

**Svenska Industrietablerings AB SVETAB** 46  
 Adress: Box 27304, 102 54 Stockholm  
 Telefon: 08-61 79 00  
 VD: Orwar Gustafsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Investmentföretag  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 12,5 milj. kr.

**AB Svenska Karbonatprodukter** 2  
 Adress: Box 901, 731 29 Köping  
 Telefon: 0221-206 73  
 VD: Dominic Reis  
 Statens andel av aktiekapitalet: 1,2 %  
 Verksamhet: Produktion och försäljning av  
 kalkfilterprodukter för cellulosaindustrin  
 Anställda: 13  
 Omsättning: 16 milj. kr.

**Svenska Lagerhusaktiebolaget** 47  
 Adress: Norrlandsgatan 15, Box 7354,  
 103 90 Stockholm  
 Telefon: 08-23 01 75

VD: Anders Fyrenius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lagringsverksamhet  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 11,1 milj. kr.

**AB Svenska Maskinverken i Göteborg** 60,  
 62, 69  
 Adress: c/o Götaverken Energy Systems AB,  
 Box 8734, 402 75 Göteborg  
 Telefon: 031-50 10 00  
 VD: Ingmar Edenholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag

**Svenska Penninglotteriet AB** 140  
 Adress: 621 80 Visby  
 Telefon: 0498-635 00  
 VD: Erik Sjöberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Penninglotterirörelse  
 Anställda: 116  
 Omsättning: 1 480 milj. kr.

**Svenska Petroleum Exploration AB** 9  
 Adress: Birger Jarlsgatan 52, Box 5602,  
 114 86 Stockholm  
 Telefon: 08-781 00 00  
 VD: Pelle Anderson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Prospektering efter olja och gas  
 utomlands  
 Anställda: 42  
 Omsättning: 90,6 milj. kr.

**Svenska Petroleum Exploration A/S** 9  
 Adress: PB 2318 Solli, N-0201 Oslo 2, Norge  
 Telefon: 47-255 66 60  
 VD: Gunnar Agfors  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55 %  
 Verksamhet: Olje- och gasprospektering och  
 industriprojektssamarbete med Norge  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 22,5 milj. NOK

**Svenska Risk Management Service AB** 48  
 Adress: Box 7827, 103 97 Stockholm  
 Telefon: 08-24 41 20  
 VD: Olof Gustafsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsulttjänster inom risk- och  
 försäkringsområdet  
 Anställda: 3  
 Omsättning: 24 milj. kr.

**Svenska rymdaktiebolaget 16**

Adress: Albyvägen 107, 171 54 Solna  
Telefon: 08-733 62 00

VD: Lennart Lübeck

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Vetenskaplig och teknisk verksamhet

Anställda: 193

Omsättning: 315,2 milj. kr.

**Svenska Skifferolja AB 49**

Adress: c/o Procordia AB, Box 7827,  
103 97 Stockholm

Telefon: 08-24 29 00

VD: Tore Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Under avveckling

**Svenska Statens Språkresor AB 179**

Adress: Slussplan 5, Box 2017,  
103 11 Stockholm

Telefon: 08-24 68 25

VD: Ulf Garmelius

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Researrangörsvksamhet

Anställda: 14

Omsättning: 37 milj. kr.

**Svenska Telebild AB 170**

Adress: Sveavägen 24-26, 111 57 Stockholm  
Telefon: 08-14 56 50

VD: Göran Asplund

Statens andel av aktiekapitalet: 25 %

Verksamhet: Utveckling av teledatatjänster

Anställda: 12

**Svenska Tobaks AB 50**

Adress: Box 17007, 104 62 Stockholm  
Telefon: 08-58 02 00

VD: Klaus Unger

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Tillverkning och försäljning av tobaksvaror m m

Anställda: 2 896

Omsättning: 2 413 milj. kr.

**Svenska Utvecklings AB (SU) 51**

Adress: Box 27304, 102 54 Stockholm  
Telefon: 08-61 79 00

VD: Orwar Gustafsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Utvecklar produkter, metoder, system och exploatering av nya affärsidéer, främst av högteknologisk karaktär

Anställda: 16

Omsättning: 17,8 milj. kr.

**Svenska Varv AB 54**

Adress: Box 8954, 402 74 Göteborg

Telefon: 031-65 86 00

VD: Olof Lund

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Moderbolag i Svenska Varv-koncernen, aktie- och finansförvaltning

Anställda: 16 634

Omsättning: 6 985 milj. kr.

**Svenska Varv Vilande Trettiofyra AB 57**

Adress: Box 8920, 402 73 Göteborg

Telefon: 031-51 20 00

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Marina konstruktionstjänster

Anställda: 14

Omsättning: 5 milj. kr.

**Svensk Etanol kemi AB 26**

Adress: 891 91 Örnsköldsvik

Telefon: 0660-753 20

VD: Carry Bengtsson

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Produktion och försäljning av acetaldehyd och etylacetat

Omsättning: 16,1 milj. kr.

**Svenskt Kolkonsortium AB 119**

Adress: c/o EFO COAL & OIL AB, Sveavägen 21, 111 34 Stockholm

Telefon: 08-24 90 50

VD: Thomas Hedberg

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Kolförsörjning

**Oy Svenskt Stål AB 17**

Adress: Glogatan 8, SF-00100 Helsingfors 10, Finland

Telefon: 90-17 70 55

VD: Tapani Peltonen

Statens andel av aktiekapitalet: 75 %

Verksamhet: Import och försäljning av stålprodukter

Anställda: 5

Omsättning: 16,1 milj. kr.

**Arne Svenssons Offset AB 171**

Adress: Gårdsfogdevägen 16, 161 70 Bromma

Telefon: 08-28 26 95

VD: Arne Svensson

Statens andel av aktiekapitalet: 45 %

**Verksamhet:** Tryckerirörelse  
**Anställda:** 19  
**Omsättning:** 16 milj. kr.

**AB Hugo Svenssons Åkeri 164**  
**Adress:** Box 1213, 351 12 Växjö  
**Telefon:** 0470-100 20  
**VD:** Per Nordén  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Åkeriverksamhet  
**Anställda:** 47  
**Omsättning:** 14,3 milj. kr.

**Sveriges geologiska AB 19**  
**Adress:** Box 801, 951 28 Luleå  
**Telefon:** 0920-603 00  
**VD:** Gunnar Ribrant  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Bedriva konsultverksamhet inom geologiområdet  
**Anställda:** 490  
**Omsättning:** 213 milj. kr.

**Sveriges Investeringsbank AB 20**  
**Adress:** Box 16051, 103 22 Stockholm  
**Telefon:** 08-22 14 40  
**VD:** Harry Schein  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Kreditinstitut  
**Anställda:** 58  
**Utlåning:** 5 888,3 milj. kr.

**SVETAB, se Svenska Industrietablerings AB SVETAB**

**Svetab Bergslagen AB 46**  
**Adress:** Box 27304, 102 54 Stockholm  
**Telefon:** 08-61 79 00  
**VD:** Orwar Gustafsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Investerings- och konsultverksamhet  
**Omsättning:** 2,3 milj. kr.

**Svetab Nord AB 46**  
**Adress:** Box 27304, 102 54 Stockholm  
**Telefon:** 08-61 79 00  
**VD:** Orwar Gustafsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Investerings- och konsultverksamhet  
**Omsättning:** 1.6 milj. kr.

**Svetab Syd AB 46**  
**Adress:** Box 27304, 102 54 Stockholm  
**Telefon:** 08-61 79 00  
**VD:** Orwar Gustafsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Finansrörelse  
**Omsättning:** 1.4 milj. kr.

**Svetab Öst AB 46**  
**Adress:** Box 27304, 102 54 Stockholm  
**Telefon:** 08-61 79 00  
**VD:** Orwar Gustafsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Investerings- och konsultverksamhet  
**Omsättning:** 1 milj. kr.

**Swanboard Masonite AB 12**  
**Adress:** 662 03 Svanskog  
**Telefon:** 0532-301 00  
**VD:** Carl-Johan Wettergren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 24 %  
**Verksamhet:** Tillverkar board  
**Anställda:** 1 032  
**Omsättning:** 543 milj. kr.

**SwecoNuclear AB 13**  
**Adress:** P O Box 5038, 102 41 Stockholm  
**Telefon:** 08-22 85 80  
**VD:** Bo Löfgren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 14 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet inom kärnkraftsområdet

**Swedair AB 145, 171**  
**Adress:** Box 1021, 171 21 Solna  
**Telefon:** 08-55 23 30  
**VD:** Karl-Erik Strand  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 62,5 %  
**Verksamhet:** Flygtrafikrörelse  
**Anställda:** 621  
**Omsättning:** 312 milj. kr.

**Swedair Trade AB 145**  
**Adress:** Box 1021, 171 21 Solna  
**Telefon:** 08-55 23 30  
**VD:** Göran Kaijser  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 62,5 %  
**Verksamhet:** Agenturförsäljning  
**Anställda:** 1  
**Omsättning:** 3,5 milj. kr.

**Swedcad AB 65**

Adress: Box 8009, 402 77 Göteborg  
 Telefon: 031-22 20 25  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Dataservice  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 1,5 milj. kr.

**AB Swedcarrier 164**

Adress: Box 417, 101 25 Stockholm  
 Telefon: 08-23 48 80  
 VD: Nils-Olof Landeberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Lastbilstrafik, rederirörelse  
 Anställda: 2 761  
 Omsättning: 1 244 milj. kr.

**Swedcarrier Terminalservice AB 164**

Adress: Box 417, 101 25 Stockholm  
 Telefon: 08-23 48 80  
 VD: Bengt Nordin  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Uthyrning av kontors- och magasinlokaler  
 Omsättning: 2,1 milj. kr.

**Swedec International AB 180**

Adress: Riddargatan 37, 114 57 Stockholm  
 Telefon: 08-63 54 90  
 VD: Fredrik Odenrick  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Konsult- och exportverksamhet inom utbildningsområdet  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 11 milj. kr.

**Swedegas AB 120**

Adress: Box 12530, 102 29 Stockholm  
 Telefon: 08-54 19 85  
 VD: Owe Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 60 %  
 Verksamhet: Naturgasimport och transport  
 Anställda: 17  
 Omsättning: 128,2 milj. kr.

**Sweden Center Japan AB 52**

Adress: Normalmstorg 14, 111 46 Stockholm  
 Telefon: 08-22 22 20  
 VD: Lars Öberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Fastighets- och kapitalförvaltning  
 Omsättning: 12,4 milj. kr.

**Sweden Center Japan KK 52**

Adress: Norrmalmstorg 14, 111 46 Stockholm  
 Telefon: 08-22 20 00  
 VD: Lars Öberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning i Japan  
 Omsättning: 13,7 milj. kr.

**Swederail Consulting AB 165**

Adress: Klarabergsviadukten 80, 105 50 Stockholm  
 Telefon: 08-762 37 80  
 VD: Per-Eric Olsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Internationell projektering  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 4,4 milj. kr.

**Swedforest Consulting AB 76**

Adress: Box 154, 182 12 Danderyd  
 Telefon: 08-755 27 55  
 VD: Mats Blakstad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Skogliga entreprenader  
 Anställda: 55  
 Omsättning: 47,7 milj. kr.

**Swedfurn AB 131**

Adress: Box 168, 195 01 Märsta  
 Telefon: 0760-211 15  
 VD: Rune Viktorsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Marknadsföring av möbler  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 10 milj. kr.

**Swedish Aviation Development AB (SWED-AVIA) 150**

Adress: 601 79 Norrköping  
 Telefon: 011-19 20 00  
 VD: Ewert Dahlstedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utländsk konsultverksamhet och försäljning av tjänster inom den civila luftfartens område  
 Anställda: 23  
 Omsättning: 22,9 milj. kr.

**Swedish Industrial Development Corp –  
SID 53**  
Adress: 545 Steamboat Road, Greenwich,  
CT 06830, United States  
Telefon: (203) 661-2500  
VD: Tord Carmel  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: USA-bas för Procordia AB  
samt några dotterbolag i koncernen  
Anställda: 4  
Omsättning: 3,5 milj. kr.

**Swedish Iron Ore Ltd 4**  
Adress: Bowater House, 68/114 Knights-  
bridge, London SW1X 7LT, England  
Telefon: 01 930 7451  
VD: R. C. A. Barrington  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
av järnmalm  
Anställda: 4  
Omsättning: 2,9 milj. kr.

**Swedish National Road Consulting AB  
(SweRoad) 173**  
Adress: Box 4202, 171 04 Solna  
Telefon: 08-757 69 90  
VD: Jan Henriksson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom väg-  
hållningsområdet i utlandet  
Anställda: 43  
Omsättning: 22,1 milj. kr.

**Swedish Overseas Oil AB 9**  
Adress: Box 5602, 114 86 Stockholm  
Telefon med: 08-781 00 00  
Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
Verksamhet: Oljetrading  
Omsättning: 27,7 milj. kr.

**Swedish Power Service AB 121**  
Adress: Box 34, 111 20 Stockholm  
Telefon: 08-2481 00  
VD: Rolf Falkenberg  
Statens andel av aktiekapitalet: 51 %  
Verksamhet: Tillhandahållande av tjänster åt  
utländska kraftföretag  
Anställda: 71  
Omsättning: 50,6 milj. kr.

**Swedish Telecoms International AB (Swed-  
tel) 170**  
Adress: Box 7585, 103 93 Stockholm  
Telefon: 08-781 05 20  
VD: Janne Blohm  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom tele-  
kommunikationsområdet  
Anställda: 143  
Omsättning: 46,4 milj. kr. (avser 6 månader)

**Swedport Consulting AB 18**  
Adress: 403 38 Göteborg  
Telefon: 031-63 20 00  
VD: Vakant  
Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
Verksamhet: Producera, marknadsföra och  
sälja tjänster avseende hamnverksamhet  
utomlands  
Anställda: 2  
Omsättning: 2 milj. kr.

**Swedpost AB 154**  
Adress: Box 1121, 111 81 Stockholm  
Telefon: 08-21 91 12  
VD: Olof Jonsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Tjänsteexport, postmarknaden  
Anställda: 2

**Swedspan AB 12**  
Adress: Box 112, 351 04 Växjö  
Telefon: 0470-484 00  
VD: Lars Bergkvist  
Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
Verksamhet: Tillverkning av spånskivor  
Anställda: 733  
Omsättning: 582 milj. kr.

**Swedspares AB 57**  
Adress: Box 702, 261 27 Landskrona  
Telefon: 0418-167 60  
VD: Paul Jacobsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Reservdelsförsäljning  
Anställda: 9  
Omsättning: 17 milj. kr.

**Sydgas AB 21**  
Adress: Box 16026, 200 25 Malmö  
Telefon: 040-93 67 60  
VD: Christian Lenander  
Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

**Verksamhet:** Uppföra, äga och driva regionalt gasnät samt leverans av gas.

**Anställda:** 17

**Omsättning:** 129 milj. kr.

**Sydvästen AB 20**

**Adress:** Östra Hamnen 7, Box 801, 531 18 Lidköping

**Telefon:** 0510-605 55

**VD:** Harald Tersmeden

**Statens andel av aktiekapitalet:** 5,8%

**Verksamhet:** Regionalt investmentbolag

**Anställda:** 1

**Omsättning:** 30 milj. kr.

**Systembolaget AB 141**

**Adress:** Box 7828, 103 97 Stockholm

**Telefon:** 08-789 35 00

**VD:** Gabriel Romanus

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Driva detaljhandel med vin, sprit, starköl och alkoholfria festdrycker

**Anställda:** 2 506

**Omsättning:** 13 546,4 milj. kr.

**AB Systemica 141**

**Adress:** ICA Eol AB, Mejerigatan 1, 412 95 Göteborg

**Telefon:** 031-83 50 00

**VD:** Olof Henningson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50%

**Verksamhet:** Fastighetsförvaltning

**Anställda:** 1

**Omsättning:** 5,5 milj. kr.

**Systeminnovation AB 170**

**Adress:** Kanalvägen 17, 183 30 Täby

**Telefon:** 08-768 23 00

**VD:** Birger Tjälldin

**Statens andel av aktiekapitalet:** 12%

**Verksamhet:** Utveckling av datakommunikationsprodukter

**Anställda:** 7

**Omsättning:** 1,4 milj. kr. (avser 6 månader)

**Särna Såg & Hyvleri AB 76**

**Adress:** Box 84, 790 90 Särna

**Telefon:** 0253-107 50

**VD:** Tomas Åkerlund

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Virkesförädling

**Omsättning:** 1,2 milj. kr.

**Söderfors Kraft AB 122**

**Adress:** c/o Statens Vattenfallsverk, Box 3354, 162 03 Vällingby

**Telefon:** 08-759 96 00

**VD:** Rolf Blondell

**Statens andel av aktiekapitalet:** 99%

**Verksamhet:** Produktion av elkraft

**Omsättning:** 22,8 milj. kr.

**Söderhamns Tillväxt AB 35**

**Adress:** Box 520, 826 01 Söderhamn

**Telefon:** 0270-750 0

**VD:** Kjell Axelsson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 10%

**Verksamhet:** Kommunalt utvecklingsbolag

**Söderhamns Verkstäder AB 35**

**Adress:** Box 506, 826 01 Söderhamn

**Telefon:** 0270-170 00

**VD:** Lennart Otterbeck

**Statens andel av aktiekapitalet:** 100%

**Verksamhet:** Utveckling, tillverkning och försäljning av maskiner och utrustning för sågverksindustrin

**Anställda:** 325

**Omsättning:** 189 milj. kr.

**Söderhamns Verkstäder GmbH 35**

**Adress:** Henschelring 15, D-8011 Krisschheim bei München, Västtyskland

**Telefon:** 89-903 80 46

**VD:** Johann Steiner

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50%

**Verksamhet:** Försäljning av sågindustrimaskiner

**Anställda:** 3

**Omsättning:** 6 milj. kr.

**Sörmlands Grafiska AB 171**

**Adress:** Box 385, 641 23 Katrineholm

**Telefon:** 0150-160 70

**VD:** Ingvar Persson

**Statens andel av aktiekapitalet:** 50%

**Verksamhet:** Grafisk industri

**Anställda:** 357

**Omsättning:** 187 milj. kr.

**Talab AB 170**

**Adress:** Box 1310, 171 25 Solna

**Telefon:** 08-764 40 40

**VD:** Jan-Olof Runnäs

**Statens andel av aktiekapitalet:** 16%

**Verksamhet:** Entreprenörverksamhet

Anställda: 3  
Omsättning: 3,4 milj. kr.

**A/S Taraldsvik 4**  
Adress: Box 310-312, N-8501 Narvik, Norge  
Telefon: 00947-824 10 20  
VD: Björnar Solvang  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
Omsättning: 0,3 milj. kr.

**Taxi Tel Beställningscentralen AB 170**  
Adress: Box 127, 182 12 Danderyd  
Telefon: 08-753 33 75  
VD: Jarl Larsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 51 %  
Verksamhet: Samordning av samhällsbetalda taxiresor  
Anställda: 4

**TEAB Pte Ltd 170**  
Adress: Box 7507, 103 92 Stockholm  
Telefon: 08-781 05 00  
VD: Lennart Sjögren  
Statens andel av aktiekapitalet: 51 %  
Verksamhet: Holdingbolag

**Teamco Terminaldata AB 164**  
Adress: Box 27075, 102 51 Stockholm  
Telefon: 08-782 20 00  
VD: Rolf Backlund  
Statens andel av aktiekapitalet: 4 %  
Verksamhet: Databearbetning  
Anställda: 25  
Omsättning: 37 milj. kr.

**Teknicus Interconsulting AB 76**  
Adress: Box 153, 182 12 Danderyd  
Telefon: 08-755 27 85  
VD: Bert-Ola Ivansson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Konsultverksamhet inom sågverkssektorn  
Anställda: 17  
Omsättning: 18,2 milj. kr.

**Teknikinvest AB 20**  
Adress: Munkbron 7, 111 28 Stockholm  
Telefon: 08-11 44 66  
VD: Dag Jarness  
Statens andel av aktiekapitalet: 19,5 %  
Verksamhet: Tillsammans med vederbörande uppfinnare kommersiellt utnyttja upp-

finningar och projekt, som nått ett sådant utvecklingsstadium att deras tekniska och marknadsmissiga förutsättningar kan bedömas med någon grad av säkerhet.  
Anställda: 2

**Teknikinvest Tefima AB 20**  
Adress: Munkbron 7, 111 28 Stockholm  
Telefon: 08-11 44 66  
VD: Dag Jarness  
Statens andel av aktiekapitalet: 19,5 %  
Verksamhet: Finansiering av utvecklingsprojekt

**Teleannons AB 170**  
Adress: Box 521, 162 15 Vällingby  
Telefon: 08-759 92 00  
VD: Lars Arenander  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Försäljning av annonser och information  
Anställda: 182  
Omsättning: 38,8 milj. kr. (avser 6 månader)

**Telefabrikation i Kristinehamn AB 170**  
Adress: Telev 4, 681 00 Kristinehamn  
Telefon: 0550-155 90  
VD: Thord Boreby  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utlåning av personal  
Anställda: 316  
Omsättning: 20 milj. kr.

**Telefabrikation i Skellefteå AB 170**  
Adress: Svedjev 12, 931 36 Skellefteå  
Telefon: 0910-771 20  
VD: Jorma Olofsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Utlåning av personal  
Anställda: 362  
Omsättning: 21 milj. kr. (avser 6 månader)

**Telefinans AB 170**  
Adress: Box 7754, 103 98 Stockholm  
Telefon: 08-781 06 30  
VD: Lars Jonsson  
Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
Verksamhet: Finansieringsrörelse för televerkskoncernen och dess kunder  
Anställda: 23  
Omsättning: 302,3 milj. kr. (avser 6 månader)

**Teleindustrier AB 170**

Adress: Box 234, 149 01 Nynäshamn  
 Telefon: 0752-620 00  
 VD: Per-Åke Edlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konstruktion-, inköps- och försäljningsverksamhet  
 Anställda: 148  
 Omsättning: 494,2 milj. kr. (avser 6 månader)

**Teleinvest AB 170**

Adress: Box 7507, 103 92 Farsta  
 Telefon: 08-781 05 00  
 VD: Ingemar Wählström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Äger och förvaltar fastigheter och aktier i de dotter- och intresseföretag där televerket har engagerat sig  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 368,7 milj. kr. (avser 6 månader)

**Tele-k AB 170**

Adress: Box 7637, 103 94 Stockholm  
 Telefon: 08-781 06 10  
 VD: Alex Eckerström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Konsultverksamhet inom telekommunikationsområdet  
 Anställda: 11  
 Omsättning 3,2 milj. kr. (avser 6 månader)

**Tele Larm AB 170**

Adress: Box 38033, 100 64 Stockholm  
 Telefon: 08-58 70 00  
 VD: Berne Landgren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljning och installation av larmutrustning, larmöverföring, internkommunikation och tillträdeskydd  
 Anställda: 533  
 Omsättning: 104,6 milj. kr. (avser 6 månader)

**Telelogic AB 170**

Adress: 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 21 96  
 VD: Bengt Jörgensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling av programmeringshjälpmedel och programvara  
 Anställda: 124  
 Omsättning: 30,2 milj. kr. (avser 6 månader)

**Telelogic Sundsvall AB 170**

Adress: Box 883, 851 24 Sundsvall  
 Telefon: 060-15 66 25  
 VD: Karl-Erik Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling av programmeringshjälpmedel och programvara  
 Anställda: 27  
 Omsättning: 5,6 milj. kr. (avser 6 månader)

**Telelogic Uppsala AB 170**

Adress: Fack 8030, 750 08 Uppsala  
 Telefon: 018-15 59 10  
 VD: Bengt Jörgensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling av programmeringshjälpmedel och programvara  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 1,8 milj. kr. (avser 6 månader)

**Tele Nova AB 170**

Adress: Box 213, 149 01 Nynäshamn  
 Telefon: 0752-636 00  
 VD: Kai Lervik  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling, marknadsföring av microprocessbaserade terminaler och system  
 Anställda: 76  
 Omsättning: 57 milj. kr. (avser 6 månader)

**Televerket 167**

Adress: 123 86 Farsta  
 Telefon: 08-713 10 00  
 Generaldirektör: Tony Hagström  
 Verksamhet: Televerksamhet samt distribution av ljudradio- och televisionsprogram  
 Anställda: 47 082  
 Omsättning: 17 152 milj. kr.

**Teli Control Communications PLC 170**

Adress: Jays Close Viabes, Basingstoke, Hampshire, England RG22 4B4  
 Telefon: 0256-592 22  
 VD: Tomm Hauger  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och försäljning av flygtrafikutrustning

**Telub AB 83**

Adress: Ljungadalsgatan 2, Box 1232, 351 12 Växjö  
 Telefon: 0470-420 00

**VD: Åke Plyhm**  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Teknikinformation, service av datoranläggningar samt tillverkning av våg-system  
 Anställda: 447  
 Omsättning: 219,8 milj. kr.

**OY Telub AB 83**  
 Adress: Teolisuuskatu 29, 00510 Helsinki 51, Finland  
 Telefon: 90-701 44 22  
 VD: Jarmo Merikoski  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Service av datoranläggningar  
 Anställda: 10  
 Omsättning: 4,2 milj. kr.

**Telub A/S Danmark 83**  
 Adress: Naverland 29, DK-2600 Glostrup, Danmark  
 Telefon: 02-45 88 44  
 VD: Göran Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Service av datoranläggningar  
 Anställda: 24  
 Omsättning: 9,3 milj. kr.

**Telub Ergotest AB 83**  
 Adress: Box 707, 851 21 Sundsvall  
 Telefon: 060-55 04 70  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utveckling och marknadsföring av elektroniska vågar  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 6,1 milj. kr.

**Telub/Stathmos A/S, Norge 83**  
 Adress: Lørenvengen 23, Postboks 48, Refstad, Oslo 5, Norge  
 Telefon: 00947-02-22 13 50  
 VD: Egil Sivertsen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Service av datoranläggningar.  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 6,1 milj. kr.

**Telub Vägning AB 83**  
 Adress: Box 226, 351 05 Växjö  
 Telefon: 0470-714 00  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av vågar och vägningssystem

Anställda: 32  
 Omsättning: 14,3 milj. kr.

**TEMU Interactor AB 22**  
 Adress: Box 567, 831 27 Östersund  
 Telefon med riktnummer: 063-13 21 00  
 VD: Lars G Örtegren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Systemutveckling och exploatering av utvecklingsresultat  
 Anställd: 4  
 Omsättning: 0,7 milj. kr.

**Teragon Systems AB 37, 51**  
 Adress: Teknikringen 3, 583 30 Linköping  
 Telefon: 013-21 40 00  
 VD: Sven Holmberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 47 %  
 Verksamhet: Utveckla, producera, marknadsföra produkter för digital bildbehandling  
 Anställda: 59  
 Omsättning: 29 milj. kr.

**Terra Bona Kalk AB 2**  
 Adress: Box 22, 690 50 Vretstorp  
 Telefon: 0582-603 85, 604 05  
 VD: Lars-Erik Ersson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Försäljning av kalkstensprodukter  
 Anställda: 4  
 Omsättning: 5 milj. kr.

**Texport (Sweden) AB 164**  
 Adress: Box 505, 501 08 Borås  
 Telefon: 033-13 71 30  
 VD: Bo Conradson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Vakumförpackning av textilmaterial  
 Anställda: 14  
 Omsättning: 4,3 milj. kr.

**TGOJ AB 17**  
 Adress: 631 92 Eskilstuna  
 Telefon: 016-13 75 85  
 VD: Ragne Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 37,5 %  
 Verksamhet: Järnvägs-, speditiöns- och godsörrelse  
 Anställda: 605  
 Omsättning: 229 milj. kr.

**The Pinkerton Tobacco Company** 50  
 Adress: P.O. Box 986, Owensboro, Ky  
 42302, USA  
 Telefon: 0091-(502) 685-7200  
 VD: Bob Seidensticker  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och marknadsföring av tobaksvaror  
 Anställda: 725  
 Omsättning: 880 milj. kr.

**Tibnor AB** 17  
 Adress: Box 9100, 102 72 Stockholm  
 Telefon: 08-744 00 20  
 VD: Lennart Nylander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 75 %  
 Verksamhet: Stålgrossiströrelse  
 Anställda: 2 550  
 Omsättning: 5 224,7 milj. kr.

**Tico Transport Equipment Trading AB** 35  
 Adress: Box 960, 801 33 Gävle  
 Telefon: 026-18 81 40  
 VD: Mats Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 36 %  
 Verksamhet: Holdingbolag

**Tidningstjänst AB** 154  
 Adress: Drottninggatan 70, Box 1121,  
 111 81 Stockholm  
 Telefon: 08-21 07 93  
 VD: Olof Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tidningsdistribution, transporter  
 Anställda: 1 767  
 Omsättning: 311,4 milj. kr.

**Tierps Fjärrvärme AB** 123  
 Adress: Box 2, 815 00 Tierp  
 Telefon: 0293-117 60  
 VD: Karl-Axel Eriksson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 40 %  
 Verksamhet: Produktion och distribution av fjärrvärme  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 5,1 milj. kr.

**AB Tippen** 141  
 Adress: c/o Systembolaget AB, Box 7828,  
 103 97 Stockholm  
 Telefon: 08-789 35 00  
 VD: Gunnar Janson

Statens andel av aktiekapitalet: 33 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 5,9 milj. kr.

**Aktiebolaget Tipstjänst** 142  
 Adress: Box 6, 101 20 Stockholm  
 Telefon: 08-757 77 00  
 VD: Richard Frigren  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Administrera tips, lotto och Joker  
 Anställda: 484  
 Omsättning: 3 877,6 milj. kr.

**AB Tipstjänst Servicecenter** 142  
 Adress: Box 6, 101 20 Stockholm  
 Telefon: 08-757 77 00  
 VD: Lars Gunnar Björklund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Informations- och servicecenter för AB Tipstjänsts kunder  
 Omsättning: 0,1 milj. kr.

**Tjäderhuset i Hedemora AB** 141  
 Adress: Hedemora Kommun, Box 201,  
 776 00 Hedemora  
 Telefon: 0225-340 00  
 VD: Margot Johansson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 3,6 milj. kr.

**Top Well Verpackungen** 12  
 Adress: Friedrichstrasse 83, D-5620 Velbert,  
 Tyskland  
 Telefon: 00949-2051 42 42  
 VD: Dieter Donner  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av wellpapp  
 Anställda: 12  
 Omsättning: 6 milj. kr.

**AB Trafikrestauranger (TR)** 164  
 Adress: Box 746, 101 30 Stockholm  
 Telefon: 08-24 44 60  
 VD: Hans Wetter  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Restaurang- och hotellrörelse  
 Anställda: 1 466  
 Omsättning: 454 milj. kr.

**Transport Data Link AB 170**

Adress: Vågmästargatan 1 E, 417 02 Göteborg

Telefon: 031-51 37 00

VD: Anders Rydberg

Statens andel av aktiekapitalet: 25 %

Verksamhet: Utveckling och marknadsföring av datatjänster för transportnäringen

Anställda: 2

Omsättning: 1,6 milj. kr.

**Transport AB Framåt 164**

Adress: Stålverksgatan 11, 417 07 Göteborg

Telefon: 031-51 14 44

VD: Gunnar Wegerup

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Åkeriverksamhet

Anställda: 46

Omsättning: 11,5 milj. kr.

**AB Transportförvaltning 159**

Adress: Sunnerdahlsplan 3, 161 38 Bromma

Telefon: 08-80 29 50

VD: Gert Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 1,4 %

Verksamhet: Aktieförvaltning

**AB Tranås Kuranstalt 176**

Adress: Box 1001, 573 01 Tranås

Telefon: 0140-691 00

VD: Jan-Eric Nilsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Sjukvårdande verksamhet

Anställda: 155

Omsättning: 36,8 milj. kr.

**Travel Card Sweden AB 159**

Adress: Malmskillnadsgatan 36, 111 57 Stockholm

Telefon: 08-23 33 95

VD: Jan Almqvist

Statens andel av aktiekapitalet: 0,1 %

Verksamhet: Marknadsföring av kontokort

Anställda: 4

Omsättning: 5 milj. kr.

**TT Line AB 164**

Adress: Box 94, 231 01 Trelleborg

Telefon: 0410-560 00

VD: Lars-Åke Mårtensson

Statens andel av aktiekapitalet: 50 %

Verksamhet: Boknings- och försäljningsagent för färjetrafik mellan Trelleborg och Travemünde

Anställda: 83

Omsättning: 23,4 milj. kr.

**Trehab, TV-inspektion och Rörsanering AB 56**

Adress: Vattugatan 16, 172 34 Sundbyberg

Telefon: 08-28 26 90

VD: Narve Lillenes

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Undersökning och sanering av rörledningar

Anställda: 8

Omsättning: 1 milj. kr.

**Trelleborgs Olje AB 9**

Adress: Oljehamnen, 231 00 Trelleborg

Telefon: 0410-410 30

VD: Olle Karlsson

Statens andel av aktiekapitalet: 30 %

Verksamhet: försäljning och distribution av petroleumprodukter

Anställda: 6

Omsättning: 44,2 milj. kr.

**Trolls-Samhall Inc 131**

Adress: c/o Samhall AB, Box 44, 146 00 Tullinge

Telefon: 08-778 40 00

VD: Torsten Thomasson

Verksamhet: Försäljning i USA av träskor

tillverkade inom Samhällsföretagsgruppen

Omsättning: 5 milj. kr.

**TubeTec A/S 56**

Adress: Åboulevarden 11, Postboks 419, Dk 8100 Århus C. Danmark

Telefon: 00945-6 196 900

VD: Preben Sejersen

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

Verksamhet: Rörentreprenadverksamhet

Anställda: 221

Omsättning: 101 milj. kr.

**AB Tumba Bruk 1**

Adress: Box 520, 147 00 Tumba

Telefon: 0753-695 00

VD: Bengt-Åke Berg

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %

**Verksamhet:** Pappersbruk och värdetryckeri  
**Anställda:** 421  
**Omsättning:** 230,2 milj. kr.

**Tumba Bruk Sales Limited 1**  
**Adress:** 51, High Street, Kingston upon  
 Thames, Surrey, England  
**VD:** Bengt-Åke Berg  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Försäljningsbolag för värde-  
 tryck  
**Anställda:** 7

**Töreboda Limträ AB 12**  
**Adress:** Box 49, 545 00 Töreboda  
**Telefon:** 0506-116 10  
**VD:** Karl Arne Iderot  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 40 %  
**Verksamhet:** Tillverkning av limträ  
**Anställda:** 97  
**Omsättning:** 60 milj. kr.

**Uddcomb Engineering AB 35**  
**Adress:** Box 523, 371 23 Karlskrona  
**Telefon:** 0455-247 20  
**VD:** Sven Stenarson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Engineering och montage åt  
 kärnkrafts- och processindustrin  
**Anställda:** 50  
**Omsättning:** 28 milj. kr.

**Uddcomb Sweden AB 35**  
**Adress:** Box 523, 371 23 Karlskrona  
**Telefon:** 0455-247 20  
**VD:** Sune Albinsson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Verkstadsindustri  
**Anställda:** 255  
**Omsättning:** 88,9 milj. kr.

**Uddevallavarvet AB 71**  
**Adress:** 451 82 Uddevalla  
**Telefon:** 0522-910 00  
**VD:** Leif Molinder  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Varvsrörelse under avveckling  
**Anställda:** 1 063

**Uddevalla Engineering AB 64**  
**Adress:** 451 82 Uddevalla  
**Telefon:** 0522-910 00  
**VD:** Kjell Avrin

**Statens andel av aktiekapitalet:** 49 %  
**Verksamhet:** Konsultverksamhet  
**Anställda:** 55  
**Omsättning:** 5 milj. kr.

**Uddevalla Shipping AB 23**  
**Adress:** Box 5504, 114 85 Stockholm  
**Telefon:** 08-796 83 30  
**VD:** Gunnar Rosengren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Shipping  
**Anställda:** 2  
**Omsättning:** 37,8 milj. kr.

**AB Umeaforsen 124**  
**Adress:** c/o Energiverket, Box 224,  
 901 05 Umeå  
**Telefon:** 090-11 89 20  
**VD:** Curt Åström  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 50 %  
**Verksamhet:** Produktion av elkraft  
**Omsättning:** 18,5 milj. kr.

**Umeå Bussgarage AB 156**  
**Adress:** 901 84 Umeå  
**Telefon:** 090-16 22 40  
**VD:** Sven Olausson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 45 %  
**Verksamhet:** Äga och driva bussgarage  
**Omsättning:** 3,5 milj. kr.

**Umeå Elektriska Distributions AB 125**  
**Adress:** c/o Vattenfall Mellersta Norrland  
 Umeådistriktet, Box 63, 901 03 Umeå  
**Telefon:** 090-11 88 50  
**VD:** Nils-Åke Claeson  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 100 %  
**Verksamhet:** Distribution av elkraft  
**Omsättning:** 115 milj. kr.

**Umeå Omnibusstation AB 157**  
**Adress:** Järnvägstorget 2, 902 47 Umeå  
**Telefon:** 090-13 20 70  
**VD:** Rolf Lindgren  
**Statens andel av aktiekapitalet:** 33 %  
**Verksamhet:** Speditionsrörelse  
**Anställda:** 8  
**Omsättning:** 7 milj. kr.

**United Stirling AB 3, 72**  
**Adress:** Box 856, 201 30 Malmö  
**Telefon:** 040-10 09 50  
**VD:** Anders Larsson

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utvecklingsbolag  
 Anställda: 110  
 Omsättning: 35 milj. kr.

**United Tours AB** 166  
 Adress: Box 5058, 102 42 Stockholm  
 Telefon: 08-23 57 50  
 VD: Lars Broström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Researrangemang  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 24,5 milj. kr.

**Upsam** 131  
 Adress: Box 345, 751 60 Uppsala  
 Telefon: 018-15 23 60  
 VD: Johan Hasselberg  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala företag i Uppsala län  
 Anställda: 684  
 Omsättning: 41,1 milj. kr.

**Upplysningscentralen UC AB** 138  
 Adress: Box 5035, 102 41 Stockholm  
 Telefon: 08-63 10 30  
 VD: Anders Hilborn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 13 %  
 Verksamhet: Administration av kreditupplysningar  
 Anställda: 154  
 Omsättning: 71 milj. kr.

**Vaksam i Malmö AB** 64  
 Adress: Norra Neptunigatan 25,  
 211 20 Malmö  
 Telefon: 040-97 87 89  
 VD: Mauritz Nilsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 10 %  
 Verksamhet: Bevakningsverksamhet  
 Anställda: 16  
 Omsättning: 3 milj. kr.

**Vanadis Entreprenad AB** 56  
 Adress: Åkargatan 67, Box 855, 801 31 Gävle  
 Telefon: 026-12 97 30  
 VD: Björn Persson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Rörinstallationer inom industri-sektorn  
 Anställda: 387  
 Omsättning: 118 milj. kr.

**Vattenfall**, se Statens vattenfallsverk

**AB Venintresscenter** 76  
 Adress: Residensgatan 23, 462 00 Vänersborg  
 Telefon: 0521-123 60  
 VD: Gunnar Lilljebjörn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Jordbruksarrende  
 Omsättning: 0,8 milj. kr.

**Versal AB** 20  
 Adress: Industrivägen 2, Box 134, 191 22 Sol-lentuna  
 Telefon: 08-92 02 60  
 VD: Max Gray  
 Statens andel av aktiekapitalet: 14,9 %  
 Verksamhet: Utvecklar och marknadsför olika typer av bildskärmsterminaler  
 Anställda: 40  
 Omsättning: 30 milj. kr.

**VEÅ AB** 60  
 Adress: Box 77, 576 00 Sävjö  
 Telefon: 0382-113 00  
 VD: Ingvar Toll  
 Statens andel av aktiekapitalet: 78 %  
 Verksamhet: Panntillverkning  
 Anställda: 67  
 Omsättning: 36,6 milj. kr.

**Vikbolandets Elektriska Kraft AB** 127  
 Adress: Konungsund, 610 24 Vikbolandet  
 Telefon: 011-46012  
 VD: Lars Järde-my  
 Statens andel av aktiekapitalet: 88 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 9  
 Omsättning: 21 milj. kr.

**Vilhelminasågen AB** 76  
 Adress: Box 78, 921 00 Vilhelmina  
 Telefon: 0940-115 50  
 VD: Olle Månsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 66  
 Omsättning: 63 milj. kr.

**Vingåkers Elverk AB** 117  
 Adress: Box 90, 643 00 Vingåker  
 Telefon: 0151-130 60  
 VD: Frank Haglund

Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 30 milj. kr.

**Vinica AB 141**  
 Adress: c/o ICA Hakon AB, 721 84 Västerås  
 Telefon: 021-193000  
 VD: Gunnar Lindblad  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 12,7 milj. kr.

**AB Vin- & Spritcentralen (V&S) 143**  
 Adress: Förmansvägen 19, Box 43005,  
 100 72 Stockholm  
 Telefon: 08-744 7000  
 VD: Egon Jacobsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Partihandel, tillverkning, im-  
 port och export av vin och spritdrycker,  
 import av utländskt starköl  
 Anställda: 989  
 Omsättning: 1923 milj. kr.

**VISAB Värmecenter i Sverige AB 9**  
 Adress: Box 2534, 403 17 Göteborg  
 Telefon: 031-174700  
 VD: Jan Ewertson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Oljeförsäljning och distribution  
 Anställda: 15  
 Omsättning: 433,9 milj. kr.

**Visbyprodukter 131**  
 Adress: Box 1044, 621 21 Visby  
 Telefon: 0498-77000  
 VD: Wille Sannegård  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala fö-  
 retag i Gotlands län  
 Anställda: 436  
 Omsättning: 39,9 milj. kr.

**Viskans Kraft AB 117**  
 Adress: Box 38, 511 01 Kinna  
 Telefon: 0320-13090  
 VD: Gunnar Sundqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 136  
 Omsättning: 159 milj. kr.

**A/S Vogue Strømpen 32**  
 Adress: Skelstedet 1 B, DK-2950 Vedbæk,  
 Danmark  
 Telefon: 00945-2-890500  
 VD: Christian Mortensen  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljningsbolag för strumpor  
 Anställda: 7  
 Omsättning: 5,2 milj. kr.

**Voksenåsen Hotell A/S 41**  
 Adress: Postboks 10, N-1-11 Oslo 3, Norge  
 Telefon: 00947-2143090  
 VD: Richard Patterson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Hotellrörelse  
 Anställda: 41  
 Omsättning: 16,2 milj. kr.

**VTC Syd AB 35**  
 Adress: t v: c/o Uddcomb Sweden AB, Box  
 523, 371 23 Karlskrona  
 Telefon: 0455-24720  
 VD: Göte Dahlström  
 Statens andel av aktiekapitalet: 4 %  
 Verksamhet: Verkstadstekniskt centrum  
 Anställda: 3

**Värdepapperscentralen VPC AB 138, 144**  
 Adress: 171 18 Solna  
 Telefon: 08-7990600  
 VD: Ulf Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 53 %\*  
 Verksamhet: Serviceverksamhet enligt lagen  
 om förenklad aktiehantering  
 Anställda: 138  
 Omsättning: 182 milj. kr.

\* 50 % av aktierna innehas av staten direkt, 3 % innehas av PKban-  
 ken. Samverkan mellan staten och de övriga aktieägarna baseras  
 på ett konsortialavtal.

**AB Värmdö Elverk 117**  
 Adress: Box 45, 139 00 Värmdö  
 Telefon: 0766-21160  
 VD: Jan-Erik Agervald  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 47  
 Omsättning: 62 milj. kr.

**Värmecenter i Sörmland Ulf Taléus & Co AB 9**

Adress: Box 4008, 630 04 Eskilstuna  
 Telefon: 016-14 00 49  
 VD: Jan Lindius  
 Statens andel av aktiekapitalet: 30 %  
 Verksamhet: Oljehandel  
 Anställda: 8  
 Omsättning: 52,6 milj. kr.

**Västerbergslagens Energi AB 117**

Adress: Box 760, 771 01 Ludvika  
 Telefon: 0240-137 20  
 VD: Göran Larsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 58 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 103  
 Omsättning: 211 milj. kr.

**Västgas AB 120**

Adress: c/o Vattenfall Västsverige, Box 299,  
 401 24 Göteborg  
 Telefon: 031-80 41 40  
 VD: Rune Jonsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Utrednings- och projekterings-  
 verksamhet  
 Anställda: 1  
 Omsättning: 0,9 milj. kr.

**Waco Jonserefs AB 35**

Adress: Box 41, 301 02 Halmstad  
 Telefon: 035-11 87 20  
 VD: Sven Jängnemyr  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning av träbearbet-  
 ningsmaskiner  
 Anställda: 192  
 Omsättning: 108,8 milj. kr.

**Wedde & Co AB 76**

Adress: 796 00 Älvdalen  
 Telefon: 0251-521 55  
 VD: Thomas Åkerlund  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Virkesförädling  
 Anställda: 58  
 Omsättning: 49,8 milj. kr.

**Wellkarton AG Swisswell 12**

Adress: Industriestrasse, CH-4313, Möhlin,  
 Schweiz  
 Telefon: 00941-61-88 23 81  
 VD: Edvard Rigenbach-Werder  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkare av wellpapp  
 Anställda: 141  
 Omsättning: 122 milj. kr.

**Wellretur AB Stockholm 12**

Adress: Sveavägen 9-11, Box 7284,  
 103 89 Stockholm  
 Telefon: 08-24 26 95  
 VD: Gösta Björck  
 Statens andel av aktiekapitalet: 16,7 %  
 Verksamhet: Inköp av returwell  
 Anställda: 2  
 Omsättning: 30 milj. kr.

**WMP 131**

Adress: Box 12045, 720 12 Västerås  
 Telefon: 021-18 51 60  
 VD: Gunnar Norlander  
 Verksamhet: Samhällsföretags regionala  
 företag i Västmanlands län  
 Anställda: 1055  
 Omsättning: 70,5 milj. kr.

**Xitec Elektronik AB 20**

Adress: Box 7091, 191 07 Sollentuna  
 Telefon: 08-754 73 80  
 VD: Thomas Wildig  
 Statens andel av aktiekapitalet: 12,5 %  
 Verksamhet: Utvecklar och marknadsför  
 tjockfilmskretsar, allt från halvfabrikat till  
 färdiga hybridkretsar  
 Anställda: 11  
 Omsättning: 0,7 milj. kr.

**AB Yxsjö Gruvor 4**

Adress: Yxsjöberg, 772 00 Grängesberg  
 Telefon: 0240-610 15  
 VD: Peter Zeidler  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Fastighetsförvaltning  
 Omsättning: 0,1 milj. kr.

**Zambia Seed Company** 146  
 Adress: P. O. Box 35441, Lusaka, Zambia  
 Telefon: 213762  
 VD: MB Kanungwe  
 Statens andel av aktiekapitalet: 5 %  
 Verksamhet: Uppförökning, produktion och  
 marknadsföring av utsäde och frö  
 Anställda: 207  
 Omsättning: 29 ZMK

**Zenit Aurora Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 30,6 milj. kr.

**Zenit Bellona Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 26,1 milj. kr.

**Zenit Diana Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 28,4 milj. kr.

**Zenit Dry Cargo AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 22 milj. kr.

**Zenit Electra Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 30,4 milj. kr.

**Zenit Fortuna Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 25,2 milj. kr.

**Zenit Gas AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping

**Zenit Gothia Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 29 milj. kr.

**Zenit Hera Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 6,4 milj. kr.

**Zenit Iduna Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 3,8 milj. kr.

**Zenit Juno Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 7,8 milj. kr.

**Zenit Kraka Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 7,1 milj. kr.

**Zenit Luna Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 5,3 milj. kr.

**Zenit Minerva Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 5,1 milj. kr.

**Zenit Nike Shipping Inc.** 23  
 Adress: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 8,3 milj. kr.

**Zenit O.B.O. AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 31,1 milj. kr.

**Zenit Produkttank AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 58,2 milj. kr.

**Zenit Reefer AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 80  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping

**Zenit Shipping AB** 23  
 Adress: Box 8942, 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Anställda: 22  
 Omsättning: 24,1 milj. kr.

**Zenit Shipping A/S** 23  
 Adress: c/o Halfdan Ditlev-Simonson & Co  
 Management A/S, P O Box 1577–Vika,  
 Oslo 1, Norge  
 Telefon: 00947-2-414020  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 4,9 milj. kr.

**Zenit Tank AB** 23  
 Adress: c/o Zenit Shipping AB, Box 8942,  
 402 73 Göteborg  
 Telefon: 031-65 86 70  
 VD: Harald Molander  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Shipping  
 Omsättning: 305,1 milj. kr.

**Z-Invest AB** 20  
 Adress: Box 526, 831 27 Östersund  
 Telefon: 063-13 20 40  
 VD: Lars Nystedt  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Regionalt investmentbolag  
 Anställda: 3

**Åhus Stuveriaktiebolag** 143  
 Adress: Krangatan 1, 296 00 Åhus  
 Telefon: 044-24 20 35  
 VD: Bengt Carlsson  
 Statens andel av aktiekapitalet: 7,3 %  
 Verksamhet: Lastning och lossning av gods  
 Anställda: 25  
 Omsättning: 9,3 milj. kr.

**AB Ånge Elverk** 117  
 Adress: Box 72, 841 00 Ånge  
 Telefon: 0690-110 45  
 VD: Gunnar Tegnér  
 Statens andel av aktiekapitalet: 55 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 43  
 Omsättning: 71 milj. kr.

**Älvkarleby Fjärrvärme AB** 128  
 Adress: c/o Vattenfall Mellansverige, Box  
 24, 810 71 Älvkarleby  
 Telefon: 026-881 00  
 VD: Lennart Sjöberg  
 Statens andel av aktiekapitalet: 49 %  
 Verksamhet: Produktion och distribution av  
 fjärrvärme  
 Omsättning: 2,8 milj. kr.

**AB Önos 38**

Adress: Box 53, 290 10 Tollarp  
 Telefon: 0450-105 00  
 VD: Kent Angergård  
 Statens andel av aktiekapitalet: 80,4 %  
 Verksamhet: Tillverkning av livsmedel  
 Anställda: 86

**Önos Gruppen AB 38**

Adress: Box 53, 290 10 Tollarp  
 Telefon: 0450-105 00  
 VD: Kent Angergård  
 Statens andel av aktiekapitalet: 81,5 %  
 Verksamhet: Marknadsföring och försäljning  
 av livsmedel  
 Anställda: 55  
 Omsättning: 205,2 milj. kr.

**Örebro Pappersbruk AB 12**

Adress: Box 926, 701 30 Örebro  
 Telefon: 019-13 09 00  
 VD: Olav Älkärr  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Tillverkning och försäljning av  
 kartong  
 Anställda: 296  
 Omsättning: 297 milj. kr.

**AB Hugo Österberg 38**

Adress: Box 16093, 103 22 Stockholm  
 Telefon: 08-23 16 30  
 VD: Roland Rosenqvist  
 Statens andel av aktiekapitalet: 100 %  
 Verksamhet: Försäljnings- och agenturföre-  
 tag  
 Anställda: 36  
 Omsättning: 47,3 milj. kr.

**Östhammars Energiverk AB 117**

Adress: Box 100, 742 00 Östhammar  
 Telefon: 0173-120 00  
 VD: Sten Lindholm  
 Statens andel av aktiekapitalet: 28,7 %  
 Verksamhet: Distribution av elkraft  
 Anställda: 33  
 Omsättning: 55 milj. kr.

**Överkalix Värmeverk AB 129**

Adress: c/o Vattenfall Norrbotten,  
 Box 807, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-770 00  
 VD: Åke Rehn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bygga och driva anläggningar  
 för fjärrvärmeverksamhet  
 Omsättning: 1,7 milj. kr.

**Övertorneå Värmeverk AB 130**

Adress: c/o Vattenfall Norrbotten,  
 Box 807, 951 28 Luleå  
 Telefon: 0920-770 00  
 VD: Åke Rehn  
 Statens andel av aktiekapitalet: 50 %  
 Verksamhet: Bygga och driva anläggningar  
 för fjärrvärmeverksamhet  
 Omsättning: 1,6 milj. kr.

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Regeringens skrivelse .....        | 1  |
| Den statliga företagssektorn ..... | 4  |
| De statliga företagen .....        | 8  |
| De tio största företagen .....     | 10 |

### Företagsbeskrivningar

|   |              |
|---|--------------|
| ABAB, Allmänna Bevaknings AB .....          | 12, 196, 235 |
| AB Aerotransport (ABA) .....                | 13, 196, 248 |
| Apoteksbolaget AB .....                     | 15, 196, 248 |
| ASG AB .....                                | 16, 197, 247 |
| Berol Kemi AB .....                         | 18, 197, 236 |
| Beroxo AB .....                             | 19, 197, 236 |
| AB Bostadsgaranti .....                     | 21, 198, 244 |
| BSK BS Konsult AB .....                     | 22, 198, 236 |
| Calor Celsius AB .....                      | 24, 198, 239 |
| Cea Aktiebolag .....                        | 26, 199, 236 |
| Citgo AB .....                              | 27, 199, 240 |
| Cordinor AB .....                           | 30, 199, 236 |
| Domänföretagen AB .....                     | 33, 199, 242 |
| Domänverket .....                           | 34, 200, 242 |
| AB Eiser .....                              | 37, 200, 236 |
| ELLEMTEL Utvecklings Aktiebolag .....       | 38, 200, 247 |
| ESKA Statskonsult AB .....                  | 39, 201, 244 |
| Affärsverket FFV .....                      | 41, 201, 242 |
| FFV AB .....                                | 43, 201, 242 |
| Finnboda AB .....                           | 45, 202, 240 |
| Forsmarks Kraftgrupp Aktiebolag .....       | 46, 202, 243 |
| Företagskapital AB .....                    | 47, 202, 245 |
| AB Gambrinus med AB Pripps Bryggerier ..... | 48, 202, 236 |
| GDG Biltrafik AB .....                      | 51, 203, 246 |
| Generator Industri AB .....                 | 53, 203, 240 |
| AB Gävle Vagnverkstad (AGEVE) .....         | 55, 204, 247 |
| AB Göta kanalbolag .....                    | 56, 204, 242 |
| Götaverken Arendal AB .....                 | 57, 204, 241 |
| Götaverken Energy Systems AB .....          | 60, 204, 241 |
| AB Industri kredit .....                    | 62, 205, 245 |
| Industrigruppen JAS AB .....                | 63, 205, 243 |
| KabiVitrum AB .....                         | 63, 206, 237 |
| Kalmar Industries AB .....                  | 65, 206, 237 |
| KAPAB Kapitalutveckling AB .....            | 67, 206, 238 |
| Karlskronavarvet AB .....                   | 68, 206, 241 |
| Kockums AB .....                            | 70, 207, 241 |
| AB Kurortsverksamhet .....                  | 73, 207, 248 |
| AB Kärnkraftutbildning (AKU) .....          | 74, 208, 243 |
| AB Landtransport .....                      | 75, 208, 247 |

|   |               |
|---|---------------|
| Lantbrukskredit Aktiebolag .....                                  | 75, 208, 245  |
| Liber AB .....  | 76, 209, 238  |
| Luftfartsverket .....   | 77, 209, 246  |
| Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB) .....                          | 80, 209, 232  |
| Luxor AB .....  | 81, 210, 232  |
| Nordiska Satellitaktiebolaget .....                               | 83, 210, 232  |
| Nordiska Telesatellitaktiebolaget (NOTELSAT) .....                | 84, 210, 247  |
| Norrbottens Järnverk AB (NJA) .....                               | 86, 210, 232  |
| Norrlands Skogsägares Cellulosa AB, Ncb .....                     | 86, 211, 233  |
| OK Petroleum AB .....   | 87, 211, 233  |
| Oljeprospektering AB (OPAB) .....                                 | 89, 211, 233  |
| AB Oljetransit .....  | 90, 212, 233  |
| PenningmarknadsCentralen PMC Aktiebolag .....                     | 90, 212, 245  |
| Postbolagen AB .....  | 91, 212, 246  |
| Post- och Kreditbanken, PKbanken .....                            | 92, 214, 245  |
| Postverket .....  | 97, 212, 246  |
| Procordia AB .....  | 100, 213, 235 |
| Procordia Food AB .....   | 102, 213, 238 |
| Procordia International AB .....                                  | 104, 213, 239 |
| Procordia Nova AB .....   | 105, 214, 238 |
| Rockwool AB .....   | 105, 214, 238 |
| Samhällsföretagsgruppen .....                                     | 108, 218, 244 |
| SARA AB .....   | 111, 215, 239 |
| SSAB Svenskt Stål AB .....  | 113, 215, 234 |
| SSPA Maritime Consulting AB .....                                 | 115, 216, 235 |
| AB Statens Anläggningsprovning .....                              | 117, 216, 233 |
| Statens Bostadsfinansieringsaktiebolag .....                      | 118, 216, 245 |
| Statens Järnvägar (SJ) .....                                      | 119, 217, 246 |
| AB Statens Skogsindustrier (ASSI) .....                           | 121, 217, 233 |
| Statens vattenfallsverk .....                                     | 123, 217, 243 |
| Studsvik Energiteknik AB .....                                    | 128, 218, 234 |
| Svalöf AB .....   | 128, 218, 246 |
| Svensk Avfallskonvertering AB (SAKAB) .....                       | 129, 219, 246 |
| AB Svensk Bilprovning .....                                       | 131, 220, 248 |
| Svensk Bostadsfinansiering Aktiebolag BOFAB .....                 | 132, 220, 245 |
| Svensk Energiverksgrupp AB (SEAB) .....                           | 134, 220, 244 |
| AB Svensk Exportkredit .....                                      | 135, 221, 234 |
| Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB) .....                        | 137, 221, 244 |
| AB Svensk laboratorietjänst (Svelab) .....                        | 140, 221, 246 |
| SEMKO, Svenska Elektriska Materielkontroll-<br>anstalten AB ..... | 141, 222, 234 |
| Svenska Industrietablerings AB (SVETAB) .....                     | 143, 225, 239 |
| Svenska Lagerhus AB .....   | 143, 222, 239 |
| Svenska Penninglotteriet AB .....                                 | 144, 222, 245 |
| Svenska Petroleum Exploration AB .....                            | 145, 223, 233 |
| Svenska rymdaktiebolaget .....                                    | 146, 223, 234 |
| Svenska Statens Språkresor AB .....                               | 147, 223, 248 |
| Svenska Tobaks AB .....   | 147, 223, 239 |

|   |               |                  |
|---|---------------|------------------|
| Svenska Utvecklings AB (SU) .....                 | 148, 224, 239 | Skr. 1986/87: 20 |
| Svenska Varv AB .....                             | 150, 224, 239 |                  |
| Sveriges geologiska AB (SGAB) .....               | 156, 225, 235 |                  |
| Sveriges Investeringsbank AB .....                | 157, 225, 235 |                  |
| Swedair AB .....                                  | 161, 225, 246 |                  |
| AB Swedcarrier .....                              | 162, 226, 247 |                  |
| Swedec International AB .....                     | 164, 226, 248 |                  |
| Swedegas AB .....                                 | 166, 226, 244 |                  |
| Swedish Aviation Development AB (Swedavia) .....  | 168, 227, 246 |                  |
| Swedish National Road Consulting AB (SweRoad) ... | 169, 227, 248 |                  |
| Sydgas AB .....                                   | 172, 227, 235 |                  |
| Systembolaget AB .....                            | 174, 227, 245 |                  |
| Teleinvest AB .....                               | 177, 228, 247 |                  |
| Televerket .....                                  | 178, 228, 247 |                  |
| TEMU Interactor AB .....                          | 181, 229, 235 |                  |
| AB Tipstjänst .....                               | 182, 229, 246 |                  |
| AB Trafikrestauranger (TR) .....                  | 184, 229, 247 |                  |
| AB Tumba Bruk .....                               | 186, 230, 232 |                  |
| Uddevallavarvet AB .....                          | 187, 230, 242 |                  |
| AB Vin- och Spritcentralen .....                  | 189, 230, 246 |                  |
| Värdepapperscentralen VPC AB .....                | 190, 231, 246 |                  |
| Zenit Shipping AB .....                           | 193, 231, 235 |                  |
| <br>  |               |                  |
| <b>Styrelser</b> .....                            | 196           |                  |
| <b>Organisatoriskt register</b> .....             | 232           |                  |
| <b>Alfabetiskt register</b> .....                 | 249           |                  |