



















på större möjligheter att störta regeringen genom en aktivare kontrollmakt. Det var ett gemensamt intresse.

Jag kommer att tänka på vad Churchill sa en gång: En politiker ska aldrig tveka att göra det rätta, även om det skulle gynna det egna partiet.

För det fjärde vill jag i detta sammanhang peka på att det var en mycket stormig debatt som föregick detta beslut. Det berodde naturligtvis i stor utsträckning på att regering och opposition så länge var oense i frågan och på den konflikt som uppstod mellan finansministern och Riksrevisionsverkets, alltså den gamla myndighetens, dåvarande generaldirektör.

Bakgrunden till beslutet var den ovanliga organisation som statsrevisionen hade i Sverige, eller som den hade kommit att få, kanske man ska säga, under årens lopp. I de flesta länder finns det bara ett revisionsorgan, och det ligger som regel under parlamentet som har ett revisionsutskott som behandlar revisionsrapporterna. I Sverige hade vi två revisionsorgan. Det var Riksrevisionsverket, en myndighet som löd under regeringen, och det var Riksdagens revisorer, som bestod av ett antal riksdagsledamöter biträdda av ett kansli. Riksrevisionsverket var det starkare av dessa båda organ, både resursmässigt och i fråga om inflytande på de politiska besluten.

Att det hade blivit på detta sätt hade i hög grad sin bakgrund i den unika organisation av myndigheterna som vi har i Sverige med fristående ämbetsverk. Det fanns naturligtvis ett behov hos regeringen att ha ett kontrollorgan som siktade in sig på just myndigheterna.

Jag ska därefter gå över till själva reformen. Hans-Gunnar Axberger skriver i sin rapport, som ni kanske känner till, och som gjordes om det som hände i Riksrevisionen under 2015: ”Det allt överskuggande ändamålet med riksrevisionsreformen var att skapa en oberoende statlig revision.”

Jag instämmer i detta.

Det bästa sättet att garantera revisionens oberoende var att samla revisionsverksamheten under riksdagen. Revisionen skulle då få samma oberoende ställning som JO, som är ett annat av riksdagens kontrollorgan.

Oberoendet kom då till uttryck i regler om riksrevisorernas anställning och beslutsfattande. Riksrevisorerna fick en lång anställningstid, sju år utan möjlighet till omval. De kunde bara avskedas om de gjorde sig skyldiga till en allvarlig försummelse. Genom regler i regeringsformen garanterades riksrevisorernas självständiga beslutsfattande.

Hur granskningen skulle ske och vilka slutsatser som skulle dras av granskningen var helt och hållet en sak för revisorerna att bestämma. Endast vid besluten om vad som skulle granskas skulle revisorerna beakta bestämmelser i lag. Med detta undantag stod alltså riksrevisorerna också fria i sitt beslutsfattande i förhållande till riksdagen, riksrevisorernas huvudman.

Riksdagens kontakter med Riksrevisionen skulle skötas av ett organ där alla riksdagens partier var representerade. Det kallades något oegentligt för styrelse, men dess uppgift var inte att styra myndigheten. Det skulle ha stridit mot oberoendet som garanterades. I stället blev styrelsens uppgift att följa gransk-



myndigheten borde ledas av ett kollegium som gemensamt hade beslutsbefogenheter över revisionsrapporterna. JO pekade på att erfarenheterna av en modell med fyra valda ombudsmän, varav en administrativ chef, var mycket goda.

Riksdagens revisorer och Statskontoret ville således att de tre riksrevisorerna skulle samråda om besluten, medan JO ville att granskningen skulle delas upp mellan riksrevisorerna på samma sätt som de tre justitieombudsmännen har var sitt ansvarsområde.

Utskottet gick i kompromissen på JO:s linje. Man sa att man inte ville ha en ordning som innebar ett krav på gemensamma beslut. Det var enligt utskottets mening inte en lämplig ordning att bedömningar i en granskningsrapport eller om lämpliga granskningsobjekt skulle vara föremål för majoritetsbeslut.

Detta argument imponerar inte på mig. Det är inte här fråga om en politisk beslutsprocess. Visserligen kan man tänka sig att olika personer kan prioritera olika granskningsobjekt och ibland göra olika bedömningar. Men olika önskemål om granskningar bör kunna tillgodoses över tid, och framtagna fakta i utredningar brukar ju tala i en viss bestämd riktning.

Fördelarna med en ordning med gemensamt beslut är att ingen enskild person får hela beslutsmakten i organisationen, och besluten borde dessutom bli bättre genom att mer än en persons erfarenhet och expertis tas till vara.

Om man ska behålla ordningen med tre riksrevisorer borde man enligt min uppfattning föreskriva att besluten ska fattas gemensamt. Jag talar här dock om effektivitetsrevisionen och inte om den kamerala revisionen, där man kan tänka sig ett enmansvälde.

En annan frågeställning som diskuterades i samband med det ursprungliga beslutet och senare var vilken roll riksdagen som huvudman för revisionen skulle ha. Oberoendet från riksdagen drevs så långt att man ansåg att inte ens lönerna kunde sättas av revisionsstyrelsen eller av något annat politiskt sammansatt organ, utan man skapade en särskild nämnd, en lönenämnd, som bestod av domare och högre tjänstemän.

Missnöjet med styrelsens funktion medförde att den avskaffades 2010, vilket Elisabeth Svantesson säkert kommer att tala mer om, och ersattes i dess uppgift som insynsorgan av ett parlamentariskt råd. Samtidigt infördes ordningen att alla granskningsrapporter skulle gå till riksdagen för behandling efter det att regeringen först tagit ställning till vilka åtgärder som rapporterna borde föranleda för regeringens del.

Detta är en ordning som jag tycker bör hälsas med tillfredsställelse. Den gör tydligt att Riksrevisionen är ett riksdagsorgan och garanterar att alla granskningsrapporter riksdagsbehandlas.

Men man skulle dessutom vilja efterlysa större möjligheter för riksdagen till en administrativ styrning och kontroll av Riksrevisionen. Inte minst det senaste årets händelser vittnar om att riksdagen måste engagera sig mer och ta ett större ansvar för hur Riksrevisionen arbetar.

Hans-Gunnar Axberger är inne på samma tema i sin rapport. Jag tror däremot inte så mycket på hans idé om att inrätta någon form av kansli i riksdagen med uppgift att på tjänstemannanivå följa verksamheten vid Riksrevisionen.



Ett medskick till de nya revisorerna är att det naturligtvis måste till en samverkan mellan dessa två grenar. Det måste skapas sådana organisatoriska broar mellan dem.

Vi ska också ha klart för oss att när det gäller medborgarnas förtroende för staten är det oerhört viktigt att det finns en riksrevision som på något sätt faktiskt kan vara brutal när statliga myndigheter inte fungerar, alltså när något är fel och annat. Där är det viktigt att staten är tydlig, så att invånarna på något sätt har detta förtroende.

Jag ska inte ta upp de mest dagsfärska revisionerna, utan jag ska hoppa tillbaka i tiden. I en revision står följande: ”Det faktum att endast 2 av 56 bi-sysslor har anmälts enligt rutinen betraktar Riksrevisionen som bristfälligt.”

I en annan revision står följande: ”Divisionen saknade vid tiden för granskningen avtal på flera stora inköpsområden och tillämpade avtal där avtalstiden löpt ut. Beloppen för dessa inköp översteg i flera fall beloppsgränsen för direktupphandling enligt LOU.”

Riksrevisionen pekar ofta på förbättrad uppföljning och utvärderingsrutiner från de statliga myndigheterna när man skriver till regeringen.

Det är klart att när det gäller medborgarnas förtroende för staten är det oerhört centralt vad Riksrevisionen, regeringen och riksdagen följer upp. Det är på något sätt nästan ett medskick.

Det har varit en diskussion och debatt när det gällde en statlig myndighet och om Riksrevisionen skulle polisanmäla förehavanden där.

Det är klart att befolkningens bild av en revision är att om man hittar oegentligheter ska det polisanmälas från revisionen. Där tror jag att det måste till en tydlighet i staten att riksdag och regering ställer krav på myndigheterna att de ska värdera risker för korruption, införa anmälningsrutiner och inkludera frågor om korruption i arbetet med etik och värdegrund. Vi måste så att säga flytta över fokus från vad revisionen hittar till ett vettigt internkontrollarbete i myndigheten.

Jag ska beskriva en av Axbergers punkter. Det gäller relationen till riksdagen och det parlamentariska rådet. Där har det från de tidigare revisorerna funnits lite olika syn på vad det parlamentariska rådet är. Bland annat när det gäller envägskommunikation kontra tvåvägskommunikation får vi kika på hur det ska vara.

Jag har också sett en förskjutning. Det finns tidigare ledningar som har tyckt att det har varit Riksrevisionens parlamentariska råd, alltså riksrevisorernas parlamentariska råd. Men bilden hos oss parlamentariker som sitter i Riksrevisionens parlamentariska råd har kanske varit att det har varit riksdagens parlamentariska råd.

Arbetsätten måste nog förtydligas. Vad är rollen för detta parlamentariska råd?

När det gäller riksdagens arbete tycker jag att det fungerar bra med revisionsrapporterna. De remitteras till regeringen. Varje utskott följer sitt område. Jag tycker att revisionen har fördelat ärendena mycket bra och systematiskt.



kan konstatera att riksdagen har tänkt, i flera omgångar, kring dessa frågor. Vi fortsätter också att göra det nu i den utredning som pågår.

Jag ska säga någonting om den förra utredningen, speciellt med fokus på effektivitetsrevisionen och hur vi sedan hanterar rapporterna i riksdagen numera. När det gäller effektivitetsrevisionen var det, som Magnus var inne på, såklart så att man arbetade med frågorna på ganska olika sätt när de två myndigheterna slogs ihop. Det vet ni som jobbade på någon av dem innan. Förarbetena då, inför 2003, sa dock mycket lite om vad riksdagen förväntade sig.

När den förra utredningen tillsattes för tio år sedan gjorde vi en genomlysning av de rapporter som hade producerats mellan 2003 och 2007. Vi konstaterade att det man normalt kanske tänker om effektivitetsrevision och det man använder i de internationella standarderna, det vill säga de tre e:na – economy, efficiency och effectiveness – inte riktigt genomsytrade de rapporter Riksrevisionen då lade fram.

Vi såg att en stor majoritet av de första rapporterna handlade mycket om regelefterlevnad. Det var ett ganska stort fokus på ansvarsutkrävande. Det behöver inte vara fel, men målet för en riksrevision kan aldrig vara – nu tar jag i lite extra, för att provocera någon – ansvarsutkrävandet. Det är ju den politiska uppgiften. Däremot kan man diskutera ansvar och befogenhet, och det är väldigt viktigt i effektivitetsrevision.

Vi såg också att många av de rapporter man gjorde i början hade en ganska teknisk-juridisk karaktär. Det hängde alltså inte alltid ihop med de tre e:na.

Detta var någonting riksdagen sedan beslutade om och var väldigt tydlig med gentemot Riksrevisionen, det vill säga att vi vill se bredare granskningar. Riksrevisionen har ju en möjlighet som andra myndigheter inte har, nämligen att göra de bredare granskningarna, fördjupa sig och återkomma till riksdagen med det som är måluppfyllelse och resursutnyttjande.

När vi startade den utredningen märkte vi att dåvarande riksrevisorer också började förändra effektivitetsrevisionen, och av det vi ser nu tycker jag att det har gått väldigt mycket mer åt det hållet. Den utredning som nu tänker har ju uppgiften att titta på effektivitetsrevisionen under hösten, och då får vi se om Riksrevisionen har följt det riksdagen beslutade 2010. Det går absolut åt det hållet. Större fokus på bredare och djupare granskningar, alltså, och mindre på regelefterlevnad!

En annan sak vi diskuterade i den förra utredningen och som Magnus också var inne på var hur vi skulle hantera rapporterna här i riksdagen. Tidigare har Riksrevisionen lämnat sin rapport till regeringen, och sedan kom styrelsen med en framställan eller redogörelse till riksdagen. Rapporterna kom alltså väldigt långt ifrån riksdagen, och regeringen svarade i budgetpropositionen vad den tänkte göra med granskningarna. Det var en enorm eftersläpning.

Vi bestämde därför att Riksrevisionen lämnar rapporterna hit, och den ordningen har vi nu. Sedan får regeringen svara inom fyra månader, och därefter behandlas det i respektive utskott.





vidare – följer lagarna. Myndigheter ska också respektera budgetrestriktioner, det vill säga inte göra av med mer pengar än de har fått att disponera. Verksamheten ska dessutom vara effektiv, och förhoppningsvis ska man nå de mål som har beslutats i riksdagen.

De verksamheter som ska övervaka detta ser ni i den högra kolumnen. För legalitet och budgetrestriktioner är det tillsyn och granskning som gäller. När det gäller effektivitetsfrågor är det analys och utvärdering, och när det gäller måluppfyllelse har vi utvärdering – och närmar oss även i viss utsträckning forskning.

Begreppen ”tillsyn” och ”granskning” kanske en del använder synonymt. Jag tycker dock att det kan vara bra att använda den distinktion som Lennart Gustafsson, tillsynsutredare i en utredning som arbetade i början av seklet, införde. Den innebär att tillsyn är granskning plus en sanktionsmöjlighet av något slag. Det betyder att inte alla myndigheter som arbetar i granskningsbranschen är tillsynsmyndigheter, för de har inga sanktionsmöjligheter mer än sina egna rapporter.

Man kan fråga sig varför detta behövs. Varför behöver vi tillsyn? Det enkla svaret är naturligtvis att det inte alltid blir som man har tänkt sig. Om riksdagen beslutar någonting betyder det inte att samhället några år senare faktiskt ser ut på det sättet, utan det kan uppkomma avvikelser av ett antal olika anledningar. Det är det denna verksamhet ska identifiera och i förekommande fall också försöka analysera.

Det finns en ganska intensiv diskussion om det som kallas granskningsområdet, med innebörden att det granskas och utvärderas alldeles för mycket. Jag ska försöka moderera den bilden lite grann. Först själva kartan: Förutom Riksrevisionen har vi Statskontoret, som också är en generalistmyndighet. Sedan har vi en rad analysmyndigheter som är sektorsanknutna; Brottsförebyggande rådet är väl den äldsta av dem och kom till på 70-talet. Sedan har vi fått en skara på ett tiotal myndigheter som har skapats successivt. Den jag själv fick i uppdrag att bygga upp, Inspektionen för socialförsäkringen, började sin verksamhet 2009.

Sedan finns det klassiska tillsynsmyndigheter. Det var dem Lennart Gustafsson i sin utredning använde sin tid åt att kartlägga. Hur många är de, och vilka är de? Ett vanligt svar på den frågan söker vissa genom att titta på hemsidan för någonting som heter Tillsynsforum, vilket är ett nätverk för de myndigheter som arbetar med tillsynsfrågor. Där finns för närvarande 74 medlemsmyndigheter. Sedan har vi naturligtvis också den akademiska forskningen, som i viss utsträckning ägnar sig åt utvärderingsfrågor på den samhällsvetenskapliga sidan. Akademiska forskare gör dock vad de vill, så det är lite svårt att räkna in den som en fast resurs.

Någon debattör sammanfattade för något år sedan läget med att det fanns ungefär 90 myndigheter som höll på med tillsyn. Sedan räknade han ut att det fanns totalt 270 myndigheter – vilket, inom parentes, är fel – och sammanfattade med att en tredjedel av landets myndigheter ägnar sig åt att granska de

andra två tredjedelarna. Det påståendet kommer inte ens i närheten av att vara korrekt, och jag ska försöka ge en mer korrekt bild här.

Riksrevisionen har en budget på 350 miljoner, och Statskontoret har en budget på 80 miljoner. Räknar man ihop analysmyndigheterna hamnar man på mellan 500 och 600 miljoner, och det innebär att den gruppen tillsammans har 1 miljard per år till sitt förfogande i budgeten. Hur mycket gör då tillsynsmyndigheterna av med? Man kan inte bara titta på budgeten för de myndigheter som är med i Tillsynsforum – de har visserligen på ett eller annat sätt ett intresse i den branschen, men de använder bara en liten del av sina resurser för tillsyn.

Där finns till exempel Kommerskollegium, som är regeringens expertmyndighet på handelspolitikens område. Det har en mycket begränsad tillsynsuppgift i att se till att andra myndigheter inte för in regleringar som strider mot EU-regelverket, vilket är en viktig uppgift. Samma sak är det med ett antal andra myndigheter som finns där, det vill säga att tillsyn bara är en del av uppdraget. Dessutom är det så att huvuddelen av verksamheten är riktad mot den privata sfären och inte mot myndighetssfären. Det innebär att det ska relateras till ekonomin som helhet och inte till den offentliga sektorn.

Lennart Gustafssons kalkyl, som gjordes vid sekelskiftet, landade på summan 4,2 miljarder kronor, varav 2,3 i den statliga sfären och 1,9 i den kommunala. Det har naturligtvis skett en kostnadsutveckling sedan dess, och med hans definition av tillsyn är den översta gruppen inte inkluderad. Akademisk forskning, i den mån den mobiliseras för sådana här saker, betalas ju av de beställarmyndigheter som finns. Det innebär att det inte ger några friska pengar. 4,2 miljarder plus 1 miljard plus kostnadsutveckling under 15 år – om vi är generösa kan vi fördubbla siffran och säga kanske 8 ½ miljard i stället.

Om vi relaterar detta till BNP, som 2016 var 4 375 miljarder, ser vi alltså att tillsynsresurserna är 2 promille av landets resurser. Då ligger vi med andra ord ganska långt ifrån bilden av en granskningsverksamhet som håller på att äta upp hela samhället. Min bild är, givet de tendenser som finns, att tillsyns- och utvärderingsresurserna i samhället snarast är för små tilltagna.

Det finns ett antal tunga bakgrundstendenser här; en gammal tendens är ju ramlagstiftning och målstyrning. Det har vi haft sedan 60- eller 70-talet, beroende på hur man definierar det, så det kanske inte ger så mycket nytt i dagsläget. De nya styrmetoder för den offentliga sektorn som har införts på bred front med början kring 1990, alltså under två tre decennier, har däremot bidragit rätt mycket. Det är nya former för huvudmannaskap, finansiering och produktion. Det är nya verksamhetsformer, såsom bolag och stiftelser. Det är outsourcing, entreprenadlösningar och så vidare.

Sedan har vi också en rättighetslagstiftning där man i ökad utsträckning har försökt skapa möjligheter för medborgarna att klaga och få sina fall prövade. Den volymmässigt dominerande tendensen här är dock den i mitten av listan på bilden, det vill säga de nya styrformerna. Det är de som har genererat det största tillkommande behovet av tillsyn och utvärdering.

Jag vill alltså påstå att tillsynen är otillräckligt dimensionerad i det här landet. Några argument för det har ni i den vänstra kolumnen på bilden jag visar nu. Vissa verksamheter är genuint svåra att granska i sig; vi har till exempel en skolinspektion med uppgift att utöva tillsyn över skolan, men den har naturligtvis ett grundläggande problem i att man inte kan övervaka lektionerna. Man kan få indikationer på att en skola inte fungerar som avsett när det finns allvarliga problem, men om en skola gör små avvikelser från läroplanerna är det svårt att hitta detta.

Det är ibland en volymfråga. IMF, som besöker Sverige och producerar så kallade Art. IV-konsultationsrapporter, skrev i förra årets rapport att den bedömda Finansinspektionen är underdimensionerad för sitt uppdrag. Den har helt enkelt för små resurser med tanke på den finansiella sektorns storlek i landet.

Vi har också det jag nämnde nyss med nya verksamhetsformer – offentlig upphandling, privata vårdgivare, lokala monopol inom elförsörjningen och så vidare. Ett exempel är Upphandlingsutredningen, som leddes av Anders Wijkman. Utredningen skrev i sin slutrapport 2013 att de statliga och kommunala beställarna är för snåla med att se till att de avtal som sluts faktiskt efterlevs. De vet alltså inte i vilken utsträckning de faktiskt får de tjänster de har beställt och betalar för.

Sedan har vi ibland författningshinder, såsom förbud mot dold myndighetsutövning. Ibland skriver man också bort tillsynsmöjligheter i förarbetena, vilket skedde vid privatiseringen av Bilprovningen för några år sedan.

Huvudpunkten är vad som blir Riksrevisionens nisch i detta ganska brokiga landskap. För det första tror jag att man ska tillåta sig en ganska bred palett av aktiviteter. Här finns såväl rena tillsyns- och granskningsuppgifter som analyser av olika slag och kvalificerad utvärdering. Jag tror att det finns en poäng i att Riksrevisionen har kompetens på alla dessa områden. Det finns ett egenvärde i att man har den bredden i kompetensen.

För det andra finns det, trots listan över sektorsanknutna utvärderings- och analysmyndigheter, några iögonfallande luckor. Försvaret har ingen självständigt utvärderings- eller analysmyndighet. På 80-talet fanns Försvarets forskningsanstalt, men i den stora administrativa reformen av försvaret motades den in under samma hatt som den övriga och blev alltså beroende av Försvarsmakten på ett sätt den inte hade varit tidigare. Miljöpolitiken är ett annat exempel där vi i dagsläget inte har ett självständigt analysorgan.

Det framstår för mig som en ganska naturlig uppgift för Riksrevisionen att fylla dessa luckor och ha särskild uppmärksamhet riktad mot dessa sektorer.

En annan kategori är sektorsövergripande problem; analysmyndigheterna är ju sektorsanknutna. Till exempel IFAU täcker visserligen både arbetsmarknadspolitik och utbildningspolitik, men i normalfallet är sektorsanknytningen ganska stark. En naturlig nisch för Riksrevisionen blir då att kunna göra övergripande studier där man har kompetens att göra djupdykningar på enskilda områden och utnyttja utvärderingar som har gjorts av andra aktörer i landskapet.

En sådan övergripande, väldigt stor, fråga är arbetsfördelningen mellan stat och kommun. Där fattas enligt min erfarenhet beslut ibland på väl lösa grunder. Vi har till exempel en aktuell diskussion om skolan, den om statligt eller kommunalt huvudmannaskap, som illustrerar komplexiteten. Sambandet mellan infrastrukturbyggnad och arbetsmarknadens funktionssätt är också ett sektorsövergripande problem som jag tycker skulle ligga mycket väl till för en riksrevision att ta itu med.

Vid sidan av de sektorsövergripande och globala problemen finns det generella eller universella problem, det vill säga sådana som skär över alla sektorer. De förekommer överallt, men de är så att säga specifika i detaljerna. Statskontoret kan man säga ägnar sig åt detta rätt mycket i sin förvaltningspolitiska analys – men huvudsakligen ur ett producentperspektiv, det vill säga effektivitet ur den statliga huvudmannens perspektiv. Riksrevisionens perspektiv är naturligen medborgarens, och då finns det kanske andra frågor att ställa.

Jag har lämnat tre exempel på generella problem. Outsourcing kontra egen regi är ett problem som finns i alla dessa sektorer. Där finns det erfarenheter, punktvis och sektorsvis, men Riksrevisionen skulle kunna ta itu med en generell analys av detta. Träffar man rätt beslut i valet mellan egen regi och externa producenter?

Dimensioneringen av kontrollinsatser är ett annat problem som förekommer inom flera sektorer; Försäkringskassan gör sina analyser på sitt område, och Skatteverket har detta som ett klassiskt problem. Även här finns det dock anledning att fundera på om det finns ett generellt problem som Riksrevisionen skulle kunna formulera och angripa på ett generellt sätt.

Mitt sista exempel är hanteringen av fel. Myndigheter gör ibland fel, och ibland blir det massmedierapporter kring myndigheternas oförmåga att rätta till dessa fel. Några uppseendeväckande fall som har figurerat i massmedierna på senare år har varit personer som har blivit dödförklarade trots att de är vid god vigör. Det är uppenbarligen väldigt svårt att få rätt, och det är ytterst plågsamt och kostsamt för individen att förklara för Myndighetsöverige att man fortfarande är vid liv och har rättskapacitet.

Det har också förekommit fel i fastighetsregister, brottsregister och så vidare som har visat sig väldigt svåra att hantera. Diagnosen förefaller vara att lagstiftaren en gång i tiden inte har tänkt på möjligheten att en myndighet kan göra fel och därför inte har byggt in någon möjlighet att rätta till sådana.

Grafiskt skulle man kunna illustrera detta på det sätt jag visar nu. Vi har hela utvärderingslandskapet, sektoriellt uppdelat i kolumner. Uppdelningen följer det som kallas Cofog, FN:s indelning av den offentliga sektorn. Där har vi två staplar som saknas för närvarande, nämligen försvar och miljöskydd. De övergripande analyserna är alltså sådana moln som ligger över flera sektorer, och de generella eller universella frågorna är sådana som skär genom samtliga och dyker upp överallt.



till tillsyn som inte är effektiv. Jag tror att begreppsförvirringen bidrar till den osäkerhet som finns när det gäller vad uppdraget innebär och vad som förväntas av den som granskar. Detta är svårt, men jag tror att man skulle behöva borra i det.

Man kan också peka på att Riksrevisionen, liksom många av de särskilda tillsynsmyndigheter som har skapats på senare tid, har vad som betecknas som egeninitierad tillsyn medan JO och JK ju oftast agerar efter en anmälan, ett påpekande, en rapportering om en konkret händelse eller ett faktiskt ärende. Det är säkert så att båda behövs, men jag kan ibland tänka att det kan vara ett bra sätt att utgå från det konkreta exemplet eftersom man då kommer ned på jorden.

Då börjar jag med varför. Varför har vi kontroll och tillsyn? Magnus Isberg har beskrivit Riksrevisionens framväxt, och vi ser övergången till mål- och resultatstyrning av den statliga förvaltningen, som ledde till krav på förstärkt revisionell granskning. Vi har privatiseringsvågen, outsourcingen, av skola och vård, vilket kräver ytterligare kontroll. Och vi har naturligtvis NPM, new public management, med fokus på effektivitet och att kunna mäta den. Och jag kan redan nu säga: Vad är effektivitet? Där, mina vänner, har vi ett begrepp vars innebörd verkligen kan diskuteras.

Självklart måste vi ha kontroll och tillsyn. Vi måste veta att våra skattepengar används på bästa sätt, och det är viktigt att kunna se att myndigheterna arbetar effektivt – återigen kopplat till frågan om vad detta innebär. Man måste följa gällande regler och vara solidarisk mot uppdragsgivaren: medborgarna. Men jag menar – och jag vill redan här gå i clinch med Per – att vi i dag har en mycket omfattande tillsyn och revision av offentlig verksamhet.

Det nya landskapet har gjort att internrevisionen har kommit upp på agendan; den finns i dag i mycket större utsträckning och omfattning än tidigare. Det finns också egentillsyn. Vissa anser att detta är en anomali, men för min del tror jag att det är en alldeles utmärkt funktion. Jag tror att det är väldigt viktigt att vi tror på detta och att myndigheter har en egen tillsyn av sin verksamhet. Många myndigheter har styrelser eller råd eller på andra sätt personer utifrån som kontrollerar och finns med för att tala om hur saker och ting fungerar.

En annan sak som jag inte heller tycker att man ska bortse från är möjligheten att överklaga beslut. I princip alla beslut som fattas och som påverkar en enskild människa i Sverige kan överklagas. Man har i dag också möjlighet att, vilket många gör, vända sig till Europadomstolen och EU-domstolen när man är missnöjd med vad en myndighet gör. Vi har personalansvarsnämnder, och vi har Statens ansvarsnämnd. Det finns också möjlighet till brottsutredning när enskilda begått tjänstefel eller mutbrott.

Båda dessa möjligheter, ansvarsnämnder och brottsutredning, är naturligtvis viktiga. Men mycket viktigare är att myndigheterna själva skapar rutiner, har en ordning och har dokument som gör att man arbetar enligt de lagar som finns och med de målsättningar man har fått från riksdag och regering.

Sedan har vi den årliga revisionen, som Riksrevisionen står för och som varje myndighet utsätts för. Och vi har Regeringskansliet, som också utövar tillsyn över myndigheterna genom att varje myndighet hör till och svarar mot ett departement och en enhet, där man genomför regelbunden uppföljning av mål och verksamhet utifrån regleringsbrev, framför allt.

Sedan har vi de särskilda tillsynsmyndigheterna; dem kan Per och jag debattera så småningom. Vi hörde nu att det finns 74 medlemmar i Tillsynsforum – det är ändå myndigheter som anser att de utövar tillsyn i någon mening. Jag tillhör väl dem som kanske lite drastiskt har sagt att 90 av drygt 300 myndigheter sysslar med tillsyn, och jag menar att det är så även om det är helt korrekt att det inte är bara det de gör. Det finns olika modeller: myndigheter som har det som en del av sin verksamhet och myndigheter som enbart har en annan myndighet att titta på, inspektionsmyndigheterna.

Sedan har vi det som Per också pekade på: Statskontoret, som har det breda perspektivet, ESV och Datainspektionen. Vi har också en extraordinär tillsyn, där jag finns med som JK, men där JO av kapacitetsskäl är den stora och viktiga myndigheten. Och vi har Riksrevisionen, som utövar en effektivitetsrevision. Sist men inte minst har vi medierna som rapporterar, och det måste också ses som en form av tillsyn över våra myndigheter och den offentliga verksamheten.

Även om det finns behov måste man väl ändå enas om att vi har väldigt många kockar, och det skrivs väldigt många rapporter. Jag måste sticka ut hakan och säga att jag tror att effektiviteten kan diskuteras. Trots detta kommer krav på mer kontroll och tillsyn. Jag menar också att det är viktigt att se att det kanske inte är det ekonomiska som är det viktigaste utan funktionen i att vi har så mycket tillsyn av olika slag.

Kerstin Sahlin skrev, också det i rapporten *Riksrevisionen tio år*, om the audit society, vilket avser utvecklingen av ett samhälle där revisioner breder ut sig alltmer över olika områden. Men det handlar också om att samhället blir sådant att verksamheter utformas med tanke på att de ska vara reviderbara. Revisionen kommer på så sätt att i grunden påverka verksamheternas utformning och utövande.

I ställningstagandet om det nu givna utredningsuppdraget gällande Riksrevisionen säger KU i betänkande 2016/17:KU14 att frågor om tillsyn av Riksrevisionen och av den årliga revisionen och effektivitetsrevisionen ska tas upp. Man säger: ”En möjlighet kan vara att en privat revisor granskar ett antal enskilda revisionsuppdrag.” Jag ska inte raljera, men jag tycker ändå att detta blir intressant att fundera över. Hur många lager ska vi ha? Hur mycket ska pågå samtidigt i form av tillsyn?

Vad speglar då detta? Att det finns allvarliga brister inom svensk statsförvaltning som vi inte lyckats åtgärda utan som kräver ytterligare tillsyn och insatser? Jag kan naturligtvis som JK konstatera att Per har helt rätt i att det förekommer att någon blir dödförklarad trots att de är i hög grad levande. Jag kan konstatera att det sker fel i fastighetsregistret. Jag vill för min del säga att detta är nödvändigt i en mänsklig verksamhet. Jag menar att vi i dag har en bra

ordning i vårt land för att åtgärda detta. Till slut kan man få skadestånd av Justitiekanslern, vilket ju förekommer inte så sällan i sådana fall.

Jag menar att denna, som jag vill kalla nästan hysteriska, utveckling mot alltmer revision, kontroll och tillsyn kanske inte har sin grund i att myndigheterna har blivit slarvigare och sämre. Den svarar i stället mot utvecklingen bort från vad som tidigare kännetecknade vårt samhälle och som har gjort det så unikt – det som enligt professor Rothstein faktiskt kan sägas vara viktigare än själva demokratin: förtroendet i samhället.

I så fall kan det vara så att utvecklingen mot så mycket kontroll och tillsyn i stället förstärker och spår på den misstro mot offentliga institutioner och mot tjänstemän som tar sig uttryck i förakt för demokratin och angrepp på myndigheter och myndighetsföreträdare. Detta är min bild av verkligheten.

Jag ska kort gå in på vad man ska titta på vid tillsyn. Det är självklart enklast och minst kontroversiellt att kontrollera laglighet, och det kan vara ett skäl till att det blev så också för Riksrevisionen. Men jag har redan sagt att begreppet effektivitet kan betyda många olika saker, och lämplighet är svårt att beskriva exakt.

Man kan väl säga att om effektivitet betyder mängd är mängd utan kvalitet knappast effektivt. Om en domstol har avgjort ett visst antal domar men de domarna är undermåliga är det ju inte särskilt effektivt. Jag bara pekar på detta som en idé. Det är komplext och, tror jag, svårt att göra statistik av väldigt mycket av detta.

När det gäller uttrycket effektivitetsrevision, som används för att beteckna en del av Riksrevisionens verksamhet, säger man att huvudinriktningen ska vara en granskning av ”hushållning, resursutnyttjande, måluppfyllelse och samhällsnytta”. Jag kan bara konstatera att detta är en beskrivning som, åtminstone för mig, inte är glasklar.

Jag konstaterar att i det medskick som de tre föreslagna riksrevisorerna fick från KU:s beredningsdelegation fanns en punkt om effektivitetsrevisionens inriktning. Där konstaterade beredningsdelegationen, mot bakgrund av att Riksrevisionen enligt granskningsplanen 2015/16 skulle ”påbörja en granskning av hela skattesystemet, utifrån ett samhällsekonomiskt perspektiv”, att ”effektivitetsrevisionens inriktning och förhållande till politiska bedömningar kan diskuteras”. Detta är inte lätt, och det finns en risk att man hamnar fel. Frågan är hur meningsfull en sådan granskning kan bli. Detta illustrerar komplikationerna.

Jag tar bort något av det jag tänkt säga om oberoende, som i och för sig är intressant. Men jag vill göra några avslutande reflektioner om Riksrevisionen. Att vi är här i dag betyder att vi ser att det finns något som behöver övervägas, något som inte har blivit riktigt bra. Men vad är problemet? Det har förekommit olika diskussioner, men det har också förekommit uppgifter om att Riksrevisionens egen ekonomiska redovisning inte riktigt har uppfyllt kraven och att man inte heller har uppfyllt kraven på opartiskhet och kvalitet.



Men återigen, vad är effektivitet? För mycket fokus har lagts på ekonomi och kvantitet, säger jag. Jag har uppgiften att Riksrevisionen 2007 hade slutfört 30 rapporter, och då ansågs man ha uppfyllt kvantitetsmålet. Detta tycker jag är ganska tokigt, om jag får säga min mening. Att det 2015 är 22 granskningsrapporter skulle då vara ett misslyckande i förhållande till ett mål. Men om de rapporterna är riktigt bra och genomtänkta och ger effekt är väl det mycket bättre än de 30 eller till och med 40 som inte har den kvaliteten? Så detta är svårt, och jag konstaterar att finansutskottet både 2013/14 och 2014/15 var nöjda med Riksrevisionen.

Detta är svåra frågor – jag kan inte svara på dem. Men min uppfattning är, och så uppfattar jag också KU:s betänkanden och uppdraget till utredningen, att en viktig fråga är hur man ska få den årliga revisionen och effektivitetsrevisionen att samverka bättre än hittills, och att den årliga revisionen kanske borde lyftas fram. Kanske är det i arbetet med den årliga revisionen som man ska söka efter effektivitetsrevisionsuppslag?

Jag vet av egen erfarenhet från JK att det är svårt att välja och prioritera när man ska egeninitiera tillsyn. Jag har vid samtal med personal på Riksrevisionen hoppats att de skulle ha en ordentlig, strukturerad och genomanalyserad ordning för detta. Jag är inte säker på att det är så; jag kan ha fel.

Kanske finns det skäl för Riksrevisionen att undersöka om de granskningsrapporter som presenterats har fått avsedd effekt. Det tror jag att Riksrevisionen själv kan göra, utan hjälp av någon annan tillsynsinstans.

Slutligen vill jag ändå, i strid med min egen tes att det bara är konstruktiv, positiv och framåtsyftande kritik som är meningsfull, utdela kritik som visar svårigheten i att utöva tillsyn och granska. Jag har två exempel från rättsväsendet, som jag själv känner till någorlunda.

Det ena är en rapport som heter 2015:4, *Återfall i brott*. Där säger Riksrevisionen att man ska undersöka hur samhällets samlade resurser kan användas bättre för att motverka återfall i brott. Utgångspunkten för Riksrevisionen är att man inte har sett någon minskning av återfall i brott under senare år. Om jag tittar på vad Kriminalvården själva säger och den undersökning de har gjort av detta ser jag att de konstaterar en minskning av återfallen med 10 procent sedan 2000-talets början. Jag säger inte vem som har rätt, men jag konstaterar att detta är svårt.

En nisch som jag känner ganska väl är tingsrätternas verksamhet. Där finns rapport 2017:6, som handlar om tingsrätternas effektivitet. Den kan jag inte beskriva i korta drag, men titta på den och fundera över om det är en effektiv rapport. Där sägs till exempel: ”Ett sådant förbättringsarbete skulle exempelvis kunna ta fasta på att det finns både effektiva och ineffektiva tingsrätter där de effektiva tingsrätterna kan tjäna som exempel och förebilder.” Jag tror inte att vi behöver en utredning från Riksrevisionen, som ni ju vet vad de kostar per styck, för att konstatera detta, utan jag tror att vi alla kan förstå det.

Man säger också att i genomsnitt ligger produktiviteten under medeltalet hos andra statliga myndigheter där Riksrevisionen har mätt produktiviteten. Då frågar jag mig naturligtvis hur man har mätt och vad det är för produktivitet

man mäter. Det måste vara ganska svårt att jämföra domstolar med många andra myndigheter.

Jag ska inte raljera, men jag tror att detta är sådant som förekommer. Tillsyn och revision är, vill jag återigen säga, svårt. Kanske är det som det brukar vara i Sverige, att lagom är bäst. Då hoppas jag att vi i detta sammanhang kan hitta ett *lagom lagom*.

*Ordföranden:* En och annan brandfackla kastades åt olika håll. Vi lämnar nu ordet fritt för frågor från utskottets ledamöter. Jag ska försöka fördela dem rättvist mellan partierna.

*Hans Ekström (S):* Utifrån det sista, balansen när det gäller granskning och hur den ska hanteras på ett klokt sätt så att den kommer till nytta, väcks den lite halvfilosofiska frågan om vilken risk det finns för att överdriven och fel utförd granskning, revision och tillsyn leder till förstened verksamhet, som inte vågar göra saker av rädsla för att det ska bli fel. Hur hittar man balansen? Vi vill naturligtvis inte ha alltför kreativa tingsrätter – det låter lite farligt. Samtidigt finns det en risk om detta leder till en förstening och juridisering av samhällssystemet, som gör att man i slutändan inte lyckas utforma det medborgarna vill ha.

*Anna Skarhed:* Jag kan inte svara, men jag tror att du har helt rätt. Att bli föremål för tillsyn är jobbigt för myndigheterna, och det finns absolut en risk att man fokuserar på det i stället för på det man annars ska göra. Men någon quick fix eller något enkelt svar på detta finns inte, utan detta är verkligen en fråga både om kvaliteten i den tillsyn och granskning som sker och om omfattningen.

Som myndighetschef kan jag konstatera att man ibland kan få väldigt många frågor; det finns myndigheter som talar om att de blir tillsända väldigt mycket. Då kan man fråga sig om det till och med drabbar kärnverksamheten. Så detta är en svår fråga som verkligen behöver ventileras.

*Per Molander:* Jag har ett par kommentarer till detta. För det första görs det ju fel, som ska påtalas. Enligt min erfarenhet är risken att myndigheterna skulle bli försagda och förlamade väsentligt överdriven i debatten.

Låt mig ta några exempel. Jag var alltså chef för Inspektionen för socialförsäkringen, som naturligtvis hade en stor del av sökarljuset riktat mot Försäkringskassan, som är den stora förvaltningsmyndigheten, och mot Pensionsmyndigheten. Men det gällde naturligtvis också landskapet runt omkring i form av avtalsförsäkringar och avtalspensioner och allt annat som påverkar hur den offentliga försäkringen fungerar.

Vi hittade i en studie ett räknfel i assistansersättningen som innebar en överutgift på 200 miljoner kronor per år. Detta var tre gånger hela ISF:s budget, så vi försvarade vår existens i en kort skrivelse på tre sidor till Försäkringskassan. Det görs alltså fel även av väl fungerande myndigheter därför att myndigheter, precis som Anna sa, befolkas av människor, och människor gör fel.

En annan typ av fel fick vi illustrerat för två veckor sedan, när Hjälpmedelsutredningen publicerade sin rapport. Det handlar om hjälpmedel till personer med olika typer av funktionsnedsättningar. Ett fenomen som de hade hittat var att hörselklinikerna i framför allt två landsting, Stockholms läns landsting och landstinget i Skåne, har privatiserats på bred front, och ett stort antal av klinikerna drivs av företag som också tillverkar hörselhjälpmedel. En patient hade övertalats att köpa en hörapparat för 16 000 kronor när den av landstinget upphandlade apparaten kostade 600 kronor.

Detta är naturligtvis ett grovt fel i systemutformningen – att man tillåter aktörer med en sådan agenda att komma in och möta intet ont anande patienter med ett väsentligt kunskapsunderläge gentemot vårdgivaren. Denna typ av fel måste också påtalas av någon extern eftersom dessa landsting uppenbarligen inte hade insett detta själva.

Myndigheterna har ju själva betydande resurser att ta denna debatt. I Försäkringskassans fall är det inskrivet i myndighetens instruktion att man ska svara på ISF:s rapporter inom sex veckor. Redan detta punkterar ju argumentet att granskningsverksamheten ger upphov till en sorts oändlig följd av granskare – att granskarna måste granskas och så vidare och vi får en oändlig rekursion.

Den granskande myndigheten, eller analysmyndigheten, levererar en rapport. Den som har blivit granskad svarar på rapporten, och där kan det hela ta slut. Då har regeringen fått ett underlag från två parter med olika perspektiv på verksamheten och kan bedöma vem som har de starkaste argumenten. Bilden av myndigheter som tvingas till överdriven försiktighet och inte kan försvara det de normalt gör är alltså, vill jag påstå, grovt felaktig.

*Annicka Engblom (M):* Jag faller nog in i min kollega Hans Ekströms tal; jag är också av den uppfattningen. Men när det gäller detta med granskning på granskning får vi nog också vända spegeln lite mot oss själva som beslutsfattare. Detta handlar dels om att ta ansvar för att hantera beslut och ekonomi på det mest effektiva sättet, vilket ju är vår uppgift, dels om den tillit som Justitiekanslern lyfter fram. Kanske fallerar det mellan det politiska systemet och myndighetssystemet. Vi vill veta in i minsta detalj och också när det gäller våra egna beslut ha både livrem och hängslen så att vi fattar rätt beslut. Kanske går det många gånger för långt.

Vi har, bland annat när konstitutionsutskottet har besökt Justitiekanslern, haft diskussioner om just tillsyn och antalet kontroller. En sak som jag har funderat över sedan dess är parallellitet. Har vi egentligen full kontroll på att

vi inte som gransknings- och tillsynsmyndigheter sitter i varandras knän och gör parallella arbeten? Har justitiekanslern, Per Molander eller någon annan i panelen en uppfattning om detta?

*Per Molander:* Frågan om oberoendet i granskningen är naturligtvis central; detta hörde vi tidigare i presentationen om framväxten av den nuvarande Riksrevisionen. Jag menar att frågan om oberoende avgörs av flera faktorer.

Ibland försöker man reducera detta till en budgetfråga – den som bestämmer budgeten åt någon annan styr denna andra till 100 procent. Detta är naturligtvis fel. Jag fick min budget från regeringen; det står i statsbudgeten hur mycket ISF ska ha per år. Men frågan om självständighet avgörs ju av attityden hos framför allt dem som arbetar på myndigheten. Om de har auktoritet över sitt ämne och integritet i kraft av lång utbildning och lång erfarenhet är de faktorerna naturligtvis viktigare för att avgöra oberoendet.

Sedan har det skett förändringar som är negativa ur detta perspektiv. Anna nämnde internrevisionen som en resurs. Den är viktig på många myndigheter. Det är stora myndigheter med regional organisation eller en viss årsomsättning som ska ha internrevision.

Internrevisionen ska enligt regelboken rapportera till styrelsen för en myndighet och är ett av styrelsens instrument för att övervaka förvaltningen av myndigheten. Men under en lång period avskaffades myndighetsstyrelser på löpande band, varför internrevisionen tvingades rapportera till myndighetens gd, som alltså var en del av granskningsobjektet. Nu har ett antal myndighetsstyrelser återinförts, och då blir internrevisionen en mer oberoende resurs igen. Men sådana externa beslut kan alltså påverka arbetssituationen för tillsynsresursen på ett icke avsett sätt.

*Elisabeth Svantesson (M):* Visst finns det alltid risker med att man sitter i varandras knän, som Annicka var inne på. Men riksdagen har bara en enda granskande myndighet: Riksrevisionen. Det finns ju, som Per var inne på, enormt många analysmyndigheter och institut, men riksdagen har *ett* organ, nämligen Riksrevisionen. Detta är viktigt att komma ihåg; det är faktiskt riksdagens eget organ. Vår uppgift är att se till att vi får ut så mycket bra som möjligt av Riksrevisionen.

Oberoendet har vi haft och kommer alltid att fortsätta att ha en diskussion om, tror jag. Det handlar först och främst om vad riksrevisorerna väljer att granska. De är inte oberoende i bemärkelsen att de kan göra precis vad de vill och hitta på vad som helst – det vore helt förfärligt. De är alltså inte över riksdagen, utan riksdagen är över Riksrevisionen, som är en myndighet under riksdagen.

När det slutligen gäller tillit tycker jag att ett annat perspektiv på tillit och förtroende handlar om alla de myndigheter som Riksrevisionen granskar, och detta vill jag skicka med riksrevisorerna. Att de myndigheterna har tillit till

och förtroende för Riksrevisionen tror jag är en absolut springande punkt. Genom årens lopp har detta varierat, och jag har under många år framhållit behovet av att ha en hög kvalitet på de granskningar man gör.

Jag har alltid ifrågasatt siffran 30, att något slags internt mål är att det ska vara 30 rapporter varje år. Jag har aldrig fått en tydlig förklaring till varför det är så viktigt med 30. Jag har sagt att det väl är bättre att ha 15 djupgående, riktigt bra granskningar. Något år kanske det är 40. Men det viktigaste är att de rapporter som kommer till riksdagen – för detta är alltså riksdagens organ – gör nytta för medborgarna. Där är riksdagen och Riksrevisionen unika. Då gör det heller ingenting om andra myndigheter parallellgranskar ibland. Detta är vår och medborgarnas granskande myndighet.

Jag tror att ett medskick kan göras gällande tilliten och förtroendet gentemot myndigheter och Riksrevisionen. Där finns det mycket kvar att jobba på. Om ni sedan väljer att ha 30, 40 eller 15 rapporter är det såklart ni som bestämmer. Men jag tror att det är bra att fundera på om man inte något år kan göra fördjupade granskningar som faktiskt kräver så mycket resurser att man väljer att göra färre. Detta tror jag inte att någon i riksdagens finansutskott eller konstitutionsutskott – där jag visserligen inte sitter nu – skulle ha så stora synpunkter på.

*Anna Skarhed:* Jag återkommer till din fråga om samma sak inspekteras eller tittas på från olika håll. Jag tror absolut att det kan vara så. Men utan att vara alltför självgod vill jag peka på att det finns en poäng med både Riksrevisionen, JK och JO, nämligen att vi har bredden i det vi ser på. Jag tror att det är en poäng och att det därför kanske finns en annan risk i form av stuprörstänk: att inspektionsmyndigheterna tittar på en sak, en myndighet eller en fråga. Det kan visserligen vara viktigt, men många gånger är det viktigt att ha just helhetsperspektivet, som man då missar.

När det gäller effektivitetsrevision kontra det jag kallar årlig revision när det gäller Riksrevisionen är räknefel eller att man tekniskt missar saker självklart sådant som måste åtgärdas. Sedan är frågan om det måste till en tillsynsmyndighet eller om man kan göra det på annat sätt. Men att mäta, väga och hitta lösningar när det gäller effektivitet, helhetstänk och hur saker och ting fungerar i ett större perspektiv är mycket svårare. Där tror jag att det kan finnas en poäng i att vi har en riksrevision som har helhetsperspektivet. Vi har också några andra myndigheter som har det inom sina områden eller mer generellt.

*Jörgen Hellman (S):* Detta handlar ju om riksdagens kontrollmakt. Men Riksrevisionen har ju också en förebyggande verksamhet, innan man gör revisionen. När det gäller några av rapporterna gör man också kontroller några år efteråt, om myndigheterna har gjort det man sagt att de borde göra. Riksrevisionen har alltså också en förebyggande verksamhet.

*Fredrik Eriksson (SD):* Jag tänkte ta lite avstamp i Magnus Isbergs anförande och även i vad Anna Skarhed kom in på i slutet. Jag är ännu inte lastgammal och kan inte påstå att jag följde den här reformprocessen särskilt ingående 2003. Men om jag har förstått historieskrivningen rätt hade vi före 2003 ett ganska stort, tungt och resursstarkt riksrevisionsverk, och dessutom hade vi riksdagens revisorer som tittade in lite grann från sidan. I samband med reformen gjorde man en ganska stor omfördelning, där man lade över mycket av resurserna och tyngdpunkten på riksrevisorerna under riksdagen.

Samtidigt har regeringen ett legitimt behov av mycket internrevision, uppföljning och utvärdering. Det ser man väl lite i den brokiga skara av organ som växt fram och kontrollerar verksamheten inom myndigheterna och regeringen. Om jag får vara lite provokativ kan jag säga att vi ibland får tillbaka svar från regeringen på Riksrevisionens rapporter där man skriver att man i och för sig håller med om mycket som sägs i rapporten men att man redan kände till det och redan jobbar på att rätta till det.

Har Riksrevisionen uppfyllt eller avvikit från det som var ambitionerna med reformen? Och kan man eller är det ens önskvärt att vidta några åtgärder för att på något sätt få Riksrevisionens rapporter att skapa större mervärde för regeringen, och i så fall vilka?

*Magnus Isberg:* Tanken var naturligtvis att man genom sammanläggningen skulle skapa ett stort revisionsorgan som skulle tjäna både riksdag och regering. Så har det också blivit, både på papperet och i verkligheten. På det sättet har det fungerat som det var tänkt, i stora drag. Det har gjorts förändringar, som både jag och Elisabeth var inne på här, som jag tycker har förbättrat funktionen hos myndigheten i förhållande till dem som är avnämare, alltså riksdag och regering. Men säkert kan det bli ännu bättre på olika sätt.

Regeringen har också behov av en mer styrd, uppdragsinriktad granskning. Då finns möjligheten att lämna uppdrag till olika myndigheter, framför allt till Statskontoret. Men Statskontoret sysslar också med egeninitierade utredningar. Jag tror dock att uppdragen har blivit allt fler och fått större betydelse för Statskontorets arbete.

På det hela taget tycker jag att det här har blivit som man hade tänkt sig. Sedan finns det problem av styrningskaraktär, som jag var inne på, och de måste kanske rättas till.

*Agneta Börjesson (MP):* Jag har två frågor som är lite kortare och kanske närmast är att betrakta som kommentarer. Den första är till Per Molander och handlar om diskussionen om att det blir mer av internrevision. Men det blir också mer tredjepartspersoner som kommer in och granskar. Det är olika former av certifieringsverksamheter och diplomeringsverksamheter och allt möjligt, som de olika myndigheterna ansluter sig till. På det sättet finns det olika möjligheter att rätta till fel. Där är väl frågan: Kan du utifrån det du hittills har sett säga att myndigheterna har blivit bättre?

Min andra kommentar går till Anna Skarhed och diskussionen om vad effektivitet är. Det var intressant att höra ditt resonemang om hur man måste jobba med myndigheter. Effekten börjar ju redan när Riksrevisionen eller någon annan myndighet talar om att man ska göra en granskning. Redan då startar en debatt, och redan där börjar det ofta hända saker på myndigheten.

I den bästa av världar har redan allting hänt när rapporten presenteras, och då kan rapporten bli otroligt tam och meningslös. Men innebär det att den också är mindre effektiv?

*Tuve Skånberg (KD):* Ordförande! Jag vill tacka alla som har bidragit med värdefulla synpunkter här. I likhet med många andra fastnade jag för Anna Skarheds resonemang om effektivitetsrevision. Det har vi i beredningsdelegationen haft anledning att återkomma till och försöka precisera vad som är skillnaden mellan den kamerala revisionen och effektivitetsrevisionen och var legitimiteten för effektivitetsrevision ligger. En revisor av facket kanske inte riktigt inser hur värdefullt det är för riksdagen, men det vore värdefullt om andra kunde respondera lite på de synpunkter som Anna Skarhed förde fram.

*Per-Ingvar Johnsson (C):* Vi har ju en samhällsdebatt om övervinster i offentligt finansierad verksamhet som bedrivs på entreprenad. Jag uppfattar att mycket av detta handlar om kompetens att upphandla men också om uppföljning av upphandlingar. Vad kan revisionen bidra med när det gäller detta samhällsproblem?

*Per Molander:* Först vill jag ta upp frågan om internrevision, alltså detta att man bjuder in parter och låter patienter eller andra grupper komma till tals. Det är säkert ett värdefullt komplement, men det löser inte problemet, för dessa grupper – patienter, elever eller vilka vi nu talar om – representerar bara en dimension i den verksamhet som vi diskuterar. Det finns ett allmänintresse som inte säkert garanteras av att man låter dessa olika grupper komma till tals. När det gäller skolan finns ett intresse av integration och förmåga för skolsystemet att exponera elever för föreställningar och världsåskådningar som inte finns i det egna hemmet. Det kommer inte säkert fram om man bara låter föräldrarna styra.

När det gäller Tuve Skånbergs fråga kan jag säga att jag delar Annas skepsis till termen effektivitetsrevision. Det är en skvader som har tillkommit för att skylta över eller motivera att man håller på med detta i ett revisionsorgan. Men jag föredrar de termer som jag själv andas, analys och utvärdering, för det är detta det handlar om. Effektivitet är en dimension, men måloppfyllelse är en annan. Det är ofta djupare frågor som är svårare att komma åt.

Sambandet med den årliga revisionen kan finnas där i den meningen att de kan bistå varandra, och det finns en poäng med att man har dem i samma hus.

Men de har egentligen bara namnet gemensamt när det gäller verksamheterna som sådana.

Den sista frågan gällde outsourcing, upphandling och vad detta kräver. Som jag har försökt illustrera med mina exempel kräver det väldigt mycket. Att överlämna en produktionsuppgift till en extern producent innebär att man skapar ett mycket stort behov av att följa upp vad som görs och att avtalet efterlevs. Det är en verksamhet som ofta försummas och underdimensioneras, och det är en kostnad som ofta inte ens finns med i förkalkylen. När man diskuterar hur mycket man kan spara genom att lägga ut på entreprenad tar man inte med kostnaden för tillsyn och avtalsuppföljning. Det ligger lite grann av en glädjekalkyl bakom en del av dessa beslut.

*Anna Skarhed:* För mig är internrevision en verksamhet som handlar just om att se på hur myndigheten uppfyller de laglighetskrav och ekonomikrav som man har fått. Jag ser att detta har stärkts genom det här. Men där är jag inte någon expert på något sätt.

När det gäller effektivitet är det väl precis som du säger. Men Per verkar vilja göra gällande att effektivitet och måluppfyllelse är skilda saker, och då vill jag framhålla att måluppfyllelse också är en del av effektiviteten. Men detta är begrepp som är svåra. En tillsyn eller granskning kan absolut vara väldigt effektiv även om rapporten blir beige. Om man i verksamheten åtgärdar det fel det gäller redan när jag säger att jag ska komma dit och göra en granskning är ju allt vunnet. Man måste ha hela detta spektrum med när man tittar på det.

Jag vill också kommentera detta med den årliga revisionen å ena sidan och effektivitetsrevisionen, eller vad vi ska kalla den, å den andra. Som myndighetschef uppfattar jag att även om den årliga revisionen i huvudsak handlar om att titta på hur pengarna används finns även där ett slags halv effektivitetsrevision innefattad i detta. Jag ser att det finns en särskild fråga som väl också har lyfts lite grann, nämligen hur man ska kunna jobba inom denna verksamhet. De vanliga, ”riktiga”, revisorerna är självständiga och har en hög svansföring och profil. Men hos Riksrevisionen menar jag att de måste förstå att de är en hjälp till riksrevisorerna. Detta kan det aldrig vara någon diskussion om, men jag har uppfattat att det där finns en del frågor att ta itu med.

*Elisabeth Svantesson (M):* Den dag vi alla är överens om vad en effektivitetsgranskning och effektivitetsrevision är... Nej, dit kommer vi aldrig att komma, och det är detta som är finessen med att ha en ständig diskussion.

Den utredning som vi lämnade och som riksdagen fattade beslut om 2010 handlade förstås inte först och främst om hur effektiv Riksrevisionen är utan om hur effektiv den verksamhet är som man granskar. Detta med tre e:n är inte något som svenska parlamentariker har kommit på, utan det finns internationella riktlinjer för hur effektivitetsgranskning ska gå till. Vi tyckte att man skulle hålla sig mer till dem och mindre till detta med regelefterlevnad. Det



var poängen i det som riksdagen sa 2010. Det handlar om mycket av det som både Per och Anna har varit inne på: måluppfyllelse, effektivitet och resursutnyttjande.

Låt mig ge ett exempel: I en fjärdedel av alla de granskningar som vi tittade på kunde vi se att rekommendationerna från Riksrevisionen skulle öka kostnaderna väsentligt. De rekommendationer man gav skulle vara väldigt kostnadsdrivande. Då kan man fundera på om man har landat rätt i granskningen.

Summa summarum: Vi kommer aldrig att vara helt överens. Det tycker jag är finessen. Men det måste bli tydligare vad riksdagen vill gentemot riksrevisorerna. Detta med effektivitetsgranskning är inget som svenskar har hittat på. Vi får säkert höra lite om detta senare. Det finns vissa riktlinjer som vi tycker att Riksrevisionen ska hålla sig till, utifrån medborgarnas perspektiv.

*Ordföranden:* Det får bli sista ordet i den här panelen. Nu blir det kaffepaus.

*Ordföranden:* Då återupptar vi detta öppna sammanträde med konstitutionsutskottet. Vi ska nu lyfta blicken ut över Sveriges gränser och ha ett europeiskt och ett finländskt perspektiv. Jag ger först ordet till HG Wessberg, ledamot i EU:s revisionsrätt.

*HG Wessberg:* Jag ska börja med att presentera mig själv lite grann. Jag är ledamot i revisionsrätten sedan sex år tillbaka och har ungefär sju månader kvar på mitt mandat. Jag kom närmast direkt från platsen som statssekreterare i Statsrådsberedningen i regeringen Reinfeldt. Jag har dessförinnan en annan statssekreterarkarriär. Jag har det svårslagna rekordet att ha varit statssekreterare i tre departement under en sexveckorsperiod. Jag rekommenderar inte det till efterföljd – livet kan vara roligt i och för sig. Dessförinnan har jag varit generaldirektör och arbetat i svensk statsförvaltning och i svenskt näringsliv. Det är min bakgrund. Detta drar jag delvis därför att det påverkar lite grann mitt arbete i revisionsrätten.

Jag har noterat att det i princip finns tre frågor som står i centrum för diskussionerna om Riksrevisionen nu. Jag ska försöka behandla dem i tur och ordning utifrån mitt helt europeiska perspektiv. Jag ska väl passa på att nämna att jag alltså inte är yrkesrevisor, utan min bakgrund är statsvetarens – utbildningsmässigt.

Man kan börja med revisionsrätten i relation till huvudintressenterna kommissionen och Europaparlamentet. För att vara ett revisionsorgan har vi en väldigt stark och oberoende ställning eftersom vi är en av EU:s institutioner. Revisionsrätten är alltså inte underordnad någon, utan revisionsrätten är en av EU:s institutioner, precis på samma sätt som domstolen är det, kommissionen är det och parlamentet är det. Vi är en av institutionerna. Det gör att vi är likställda med våra huvudintressenter, och våra huvudintressenter är kommissionen och parlamentet.

Detta innebär att det inte finns någon direkt motsvarighet i upplägget i Sverige och andra länder i fråga om att vi, så att säga, är inhängda under ett annat organ. Det finns heller inget parlamentariskt råd eller någonting sådant. Det finns över huvud taget ingenting sådant. Däremot pratar vi naturligtvis väldigt mycket med parlamentet, skulle jag vilja säga, mest av alla av de intressenter vi har.

Vad gäller anslagen – det är ju alltid av betydelse för en institutions vara och dess oberoende – tas det beslut om dem på samma sätt som för alla andra institutioner inom ramen för hela EU-budgeten. Då har vi en dialog med framför allt parlamentet där vi redovisar våra behov.

Vi har inte haft en anslagstillväxt som har varit i närheten av vissa andra – jag tror att domstolen ligger högst. Detta beror på att vi inte har begärt det. Vi tycker nog att vi hanterar vår situation inom de 140 miljoner euro som vår budget utgör. Då ska man komma ihåg att EU-budgeten är 140 miljarder. Jag kan inte riktigt se att vi är en del av det som nämndes i den tidigare diskussionen om att revisionskostnader och den verksamheten åter upp den övriga verksamheten. Jag har lite svårt att se det perspektivet, åtminstone på Europa-nivå.

Vi har en kollegiestruktur utan rättslig funktion, namnet till trots. Den svenska översättningen, revisionsrätten, är något missvisande. Vi är inte en rätt. Ledamöterna, till exempel jag, nomineras av medlemsstaternas regeringar. Regeringen i respektive medlemsland väljer hur man vill ha denna process. Jag nominerades genom en öppen rekryteringsprocess med rekryteringsföretag, annons och så vidare. Mina tre företrädare har nominerats rakt av via regeringsbeslut. Det bestämmer man helt själv i Sverige. En del länder låter sina parlament nominera. En del länder låter sina finansdepartement nominera. En del länder har i princip sin riksrevision som står för nomineringen. Det är helt nationella frågor.

Men när vi väl är nominerade ska vi höras av parlamentet, som ska ge ett utlåtande både på utskotts-nivå och på plenarnivå. På exakt samma sätt utnämner man kommissionärer och domare i systemet. Det är för att visa vår ställning och vårt oberoende som man gör på det viset. Sedan är det rådet som fastställer nomineringen.

Jag tror att vi i dag är tre ledamöter av tjugoåtta som faktiskt har fått negativa röster i parlamentsplenaromröstningen men ändå utnämnts av rådet. Två eller tre är vi. Man brukar få frågan i parlamentet: Om vi röstar nej, vad gör du då? Då hamnar man i den brydsamma situationen att man måste svara ärligt, för det ska man göra inför ett parlament, inte bara inför ett konstitutionsutskott – här har jag varit i andra roller också, och det var roligt det med. Men man ska svara ärligt. Jag svarade liksom de flesta nordbor svarar: Ja, det sätter mig i en svår situation. Å ena sidan kan jag inte inse hur man kan göra sitt jobb om man inte har parlamentets förtroende. Å andra sidan har jag faktiskt, om mitt lands regering har nominerat mig, en viss skyldighet gentemot det också. Jag fick en massa stryk för det, men ”I got away with it”. Andra har inte gjort det. Denna fråga får vi alltid.

I fördraget om Europeiska unionens funktionssätt är det väldigt tydligt markerat att revisionsrätten i unionens allmänna intresse ska fullgöra sina skyldigheter under full oavhängighet, vilket innebär restriktioner för oss som är ledamöter. Vi får inte göra någonting annat utan speciella tillstånd. Men för revisionsrätten som helhet innebär det att vi faktiskt värnar detta oberoende på ett väldigt aktivt sätt.

Detta märks framför allt i revisionens inriktning. Vi kan börja med vår grundstruktur. Vi har naturligtvis två ben i den. Det är den finansiella revisionen och granskningen av regelefterlevnaden. Vi är fördragsbundna att varje år utfärda en revisionsförklaring, DAS, Déclaration d'assurance på franska. Men vi bestämmer helt själva hur den ska se ut. Det enda som står i fördraget är: Den ska avges. Och det gör vi naturligtvis. Vi bygger upp den själva, och vi följer internationell revisionsstandard när vi gör det.

Det som kanske är speciellt är att den har kommit att ta en väldigt stor andel av vår tid och våra resurser. Jag skulle vilja säga att det är cirka hälften. Det kan man ha olika åsikter om, och det beror väldigt mycket på hur man räknar. Det pågår en glidning bort från det stora resursanvändandet när det gäller ansvarsfrihetsförklaringen och in i effektivitetsrevisionen. Jag kommer att återkomma till det.

Vi skiljer oss från andra revisionsorgan på det viset att vi räknar fram en felprocent på grundval av ett representativt urval av utbetalningar och inkomsttransaktioner över hela EU-budgeten. Det är det som skiljer oss från andra. Denna följer i och för sig internationell revisionsstandard. Men detta har naturligtvis effekten att det blir ett väldigt stort fokus i mottagandet på felprocenten. Den ligger ofta över materialitetsnivån, som är 3 procent. Men det innebär inte att vi därmed säger att verksamheten är korrupt eller i grunden felaktig. När vi säger att ett fel har begåtts innebär det att någonting i utbetalningarna – och vi kanske granskar 1 000 utbetalningar – innehåller något fel.

Jag kan tala om – och de av er som har mött mig i svenska sammanhang vet detta – att det vanligaste fel som ligger bakom en anmärkning från oss gäller faktiskt offentlig upphandling. Det kan vara så att vi misstänker bedrägeri – det sker ungefär ett tiotal gånger om året. Då rapporterar vi det till Olaf, för vi är inte en polisiär myndighet. Men det absolut vanligaste är det som jag kallar för ”honest mistakes” – honest och honest, men det är mistakes. Man kan ha glömt att bocka i en ruta. Detta säger mycket om att regelefterlevnad mycket handlar om att ha regler som går att efterleva. Det finns andra regelverk som också är väldigt svåra att efterleva – det säger jag mer som en iakttagelse.

En annan skillnad mellan oss och en nationell revisionsorganisation är att vi arbetar med ansvarsutkrävande på ett flertal nivåer. Å ena sidan reviderar vi inte medlemsländer. Vi gör inte det över huvud taget. Å andra sidan sker, som ni naturligtvis vet, verkställande av EU-budgeten både genom så kallad direkt förvaltning av kommissionen och genom delad förvaltning mellan kommissionen och unionens medlemsstater. Det kan sedan vara jordbruksstöd eller vad som helst, men det är ofta delad förvaltning. Det innebär att vi ändå tittar

på hur transaktionerna hanteras i medlemsländernas egna organisationer. Det är en komplex verksamhet som kräver rätt mycket.

Vad som blir viktigare för varje år som går är våra effektivitetsrevisioner. Vi gör ungefär ett trettiotal stora effektivitetsrevisioner om året. Under min tid har vi gått från kanske strax under 20 till strax över 30 sådana revisioner. Jag personligen jobbar bara med effektivitetsrevision. Jag jobbar dessutom bara med effektivitetsrevision i det som vi brukar kalla för unionens ”external activities”. Det är mycket bistånd. Det är säkerhetspolitik. Det är medlemskapsfrågor. Det är grannskapsstöd.

Jag håller mig gärna där, eftersom jag kom direkt från ett medlemslands statsrådsberedning och faktiskt inte har någon lust alls att möta mig själv i svängdörren i någon revision. Mitt sätt att hantera oberoendet är att jag lägger mig själv långt bort från det som jag kan ha någon som helst beröring med. Jag skulle inte ta en revision som har med svenskt jordbruk att göra eftersom jag de facto äger en lantgård. Även om den inte har några stöd skulle jag inte ta en sådan revision. Men detta måste jag bestämma själv.

Vilka effektivitetsrevisioner vi gör bestämmer vi på kammarnivå. Inom ramen för en årlig verksamhetsplanering som vi gör i rättens kollegium gör vi på varje kammare – min håller då på med external activities – en lista på saker som vi ska genomföra. Vi går på risk och relevans och kostnadsmassa, helt enkelt. Det är de kriterierna vi har.

Frågar vi någon om vad vi ska göra? Nej, men många säger till oss vad vi ska göra. Vi har en process med parlamentet i framtagandet av varje arbetsplan. Vi är inte en beställningsorganisation. Vi har under mina sex år vid ett tillfälle gjort exakt en revision som parlamentet ville ha gjord. Därmed är det inte sagt att vi inte gör vad parlamentet vill att vi ska göra, men vi gör det kanske inte riktigt på det sätt och i den turordning som parlamentet vill. Parlamentet vill ofta ha kloka revisioner. Men den enda gången vi gjorde det rakt av var när parlamentet frågade om konsekvenserna av dubbelsittningen mellan Bryssel och Strasbourg.

Den fågeln var lite för intressant för att inte ta. Det var också totalt meningslöst, för alla visste precis vad resultatet var av den revisionen. Jag kan inte heller direkt säga att den har gjort någon stor ”impact”, eftersom denna fråga naturligtvis ägs av unionens medlemsländer. Det är ju det som alltid försvårar diskussionen om unionen. Man utkräver ansvar på ett område där ansvaret inte finns. Det är väldigt ofta i medlemsländerna som detta ansvar finns.

Effektivitetsrevisionerna blir viktigare år för år. Det är där vi märker att vi gör impact. Vad är impact för oss? Impact för oss är: Vi kommer med en effektivitetsrevision och gör iakttagelser och ger rekommendationer – och vi ser i vår uppföljning att de blir implementerade. Det är vårt kvitto på att vi har gjort ett bra jobb.

Det innebär inte att vi är överens med kommissionen; det är ofta till den som vi riktar våra rekommendationer. Så är det verkligen inte. Vi har en process som är okänd i Sverige. Den tar två månader. Vi diskuterar våra revisionsresultat med revisionsobjektet i en kontradiktorisk procedur. Men det är

mest för att undvika rena felaktigheter. I slutändan är vi inte överens. Men vi har märkt att när vi lägger mer fokus på effektivitetsrevision får vi igenom våra synpunkter och rekommendationer. Ibland tar det ett år, ibland två, ibland tre. Någon enstaka gång får vi svaret: Ni må möjligen ha rätt, men vi kan inte.

Jag ska ge några exempel på effektivitetsrevisioner från min egen verklighet – det är väl alltid den man kan bäst.

Jag har under senare år gjort effektivitetsrevision av unionens polisutbildningsinsats i Afghanistan. Var den värd detta? Var den värd risken? Människor dog i den insatsen. Var den värd pengarna? Gav detta ökad rättssäkerhet i det afghanska samhället? Svaret var i princip ja, men frågan gäller uthålligheten. Kan det afghanska samhället sedan hantera detta?

Jag har reviderat biståndet till Kongo. Jag har reviderat nation building-biståndet till den palestinska myndigheten, som baseras på unionens uttalade politik om en tvåstatslösning i Mellersta Östern. Jag har reviderat Moldavien och Makedonien när det gäller grannskapsstöd. Jag håller just nu på att revidera medlemskapsstödet till Turkiet. Jag har just avslutat en revision om den europeiska flyktingkrisen. Jag ska också till Mali, för övrigt.

Någon kanske tycker att det är en massa konstiga ställen som hamnar på just denna lista. Det beror förmodligen på att revisionsrättens kollegium om 28 ledamöter har kommit fram till att de i sin krets har en 65-årig reservmajor med vuxna barn och en självförsörjande fru. Det är väldigt bra att kunna skicka honom till dessa ställen. Majoren har dessutom inga synpunkter på det.

Det som går igen i allt det som har mycket med bistånd att göra är att det går att göra bra verksamhet på det externa området. Våra rekommendationer säger tydligt att man kan det, men det kräver extremt väl uppbyggda kontrollmekanismer. Ibland har man dem. I Palestinafallet har man ett sådant väl utbyggt system. I vissa fall – i Kongofallet – har man inte det, och då blir det dålig resurseffektivitet. Vad våra rekommendationer är kan ni därmed nästan lista ut.

Jag tror att jag ska lämna saken där. Jag har nog förbrukat min tid; jag brukar göra det.

*Ordföranden:* Då vänder vi inte längre blicken åt sydväst, ned mot kontinenten, utan österut. KU har det senaste året haft anledning att vända sig till Finland flera gånger. Vi hade ett stort seminarium i december om tryckfrihetsförordningens 250-årsjubileum, som vi genomförde i svensk-finskt samarbete. Jag återkommer ofta till att KU är en produkt av 1809 och händelserna då, när man tyvärr delade på våra två broderfolk. Men vi är desto gladare att Tytti Yli-Viikari, generaldirektör på Statens revisionsverk i Finland, är hos oss i dag. Varmt välkommen!

*Tytti Yli-Viikari:* Tack så mycket! Vi firar 100-årsjubileum i Finland i år, så allt det här tog sig från 1809.

Jag har skrivit en promemoria som ni har och som mer utgår från hur vi jobbar i Finland. Men jag tänkte i mitt korta tal mer tala om helhetsbilden. Sedan svarar jag gärna på frågor om hur vi har det i Finland.

Först skulle jag vilja säga att jag är mycket imponerad av att vara här i riksdagen i dag. Det är första gången. När jag som barn tog färjan från Finland till Sverige var jag imponerad av att riksdagen hade en särskild ö. Då kan man tänka så här: Om man sitter på en ö är det jättefint att man har skickliga och kompetenta människor som rör sig i staten och kommer tillbaka och berättar hur det verkligen är, hur sakerna har gjorts och om de har gjorts så som riksdagen har beslutat.

Man kan då tänka på vad ett revisionsverk jobbar för. Det handlar om att skapa information till riksdagen, om god förvaltning och om effektivitet. Det handlar om att svara på frågorna: Görs saken som man borde göra den? Görs rätt sak? Vi har alltså två frågor: Gör man saker rätt? Gör man rätt saker?

Finland och Sverige har samma utmaningar. Det handlar om digitalisering, demografi, globalisering och resursvisdom. Sedan har vi också hållbarhetsfrågorna, som vi jobbar med. Det är lika viktigt i en sådan bild att titta på om myndigheterna gör rätt saker.

Vi har en bakgrund vid offentliga revisioner. Det är internationella standarder, som det redan har talats om i dag. ISSAI-standarderna är baserade på en oavhängighet för revisionsverk. Basen är att revisionsverket är oavhängigt både i förhållande till parlamentet och i förhållande till regeringen för att kunna ge objektiv information. Det är också för att man ska ha en bättre bas för att skapa mer tillsyn och tilltro och att öka förtroendet i samhället.

Vi talar mycket om ISSAI-standarder. Tiderna ändras. Utmaningarna är sådana att förväntningarna från parlamentet, ledningen i regeringen och hos myndigheten ändrar sig.

Låt oss titta på exemplet digitalisering och automatisering. Vi vet att många processer automatiseras, och kontrollen av processer automatiseras också. Det innebär att revision förändras också. Vi tittar på andra saker nu än för tjugo år sedan, och vi tittar på andra saker i dag än vad vi kommer att titta på om tio år.

Sett framåt i tiden kan vi se att synvinkeln i alla granskningar internationellt kommer att vara mer utvecklande och framtidsorienterad. Vad som händer i realtid kommer algoritmerna att titta på. Det arbete som revisorerna då kommer att göra kommer att mer handla om system, processer, helhetsbild och etik. Etik kommer att vara det fjärde e:et. Vi pratade om tre e:n. Med automatisering kommer mycket information och många kontrollpunkter. Vi kommer kanske att titta mer på organisationskultur, etik och sådana frågor.

Det behövs annan kompetens i huset för att titta på sådana frågor. Det är en stor utmaning. I Finland har vi lyckan av att ha en mycket kompetent personal. Jobbet i dag är helt annorlunda än vad människorna rekryterades för att göra. Det är i förlängningen en utmaning att styra kompetensen och utvecklingen så att de personer som finns i dag fortfarande har jobb om tio år.

Myndigheterna håller på att robotisera och använda algoritmer. Myndigheterna har samma utmaningar som vi revisorer har.

Låt mig tala lite om den roll ett revisionsverk har. Den beror på samhällets förväntningar, som håller på att ändras. Vår värld fungerar i dag mer i realtid. Information som kommer nio tio månader efteråt motsvarar inte förväntningarna. Det är en stor utmaning för revisionen. ISSAI-standarderna garanterar kvalitet och objektivitet i revisionen. Innan man kan komma ut med en rapport sker kvalitetssäkringsprocesser i revisionsvärlden. De tar tid. Det är en mycket stor utmaning att på samma gång vara med i tiden och få tydlig information som är användbar och samtidigt hålla på objektivitetskravet och kvalitetskravet i uppgiften som tillsynsmyndighet.

I Finland har vi haft en intressant debatt om Statens revisionsverks roll. Medierna ser oss som Batman. Batman flyger fram i Gotham City och letar efter de som har gjort fel. Medierna skulle gärna vilja att vi ska se om det blir fel någonstans och ta in dessa människor.

Vi hade en digitaliseringsdag i Statens revisionsverk med alla medarbetare. Vi bjöd in en futurolog. Han var mycket energisk och menade att Statens revisionsverk är en riddare på en vit häst. Alla myndigheter som ska digitaliseras är de som kommer att rädda samhället. Allt ska bli fint eftersom revisionerna kommer på sina vita hästar. Vi tyckte att det lät bra det också.

Många tycker att ett revisionsverk ska vara en vakthund. Vakthunden ska syna skattepengarna och hur de offentliga pengarna används. Andra tycker att revisorerna inte bara ska bita på tuggben. I stället ska revisorerna vara mer av vallhundar som ser till att ingen går vilse.

Det finns ännu ett slags roll. I Finland har vi sedan 2007 haft ett revisionsutskott i parlamentet. Den första ordföranden för revisionsutskottet var en operahabitué. Han sa att Statens revisionsverk skriver arian, och sedan sjunger revisionsutskottet arian.

Som ni ser finns det många roller för oss. Det är ledningens uppgift att diskutera och se på de många rollerna. Sedan måste det finnas en balans i hur förtroendet ska byggas i samhället i en fungerande demokrati. Där måste vara kontroll, tillsyn, dialog och ett ”partnership” med myndigheterna. Man måste se på vilka risker som finns och hur man når fram till hamnen i ett ändringshav. På ett sätt är myndigheten en lots som kommer in när myndigheterna är utsatta för stora risker. Vidare kan myndigheten sprida bra praxis. Vi har makten att titta på alla myndigheter, se på evidens och dokumentation. Sedan kan vi säga att i myndighet A finns vissa riskpunkter som myndighet B redan har hanterat. Sedan kan det bli tillfälle att utbyta information om bra praxis.

I framtiden kommer kontrollfunktionen, vakthunden, Batmanrollen, att vara lite mindre. Automatisering tar hand om många av Gotham City-invånarna. Det handlar mer om att få en helhetsbild av vilka risker som har relevans på samhället, organisationskultur och etiska frågor. Under de kommande åtta åren kommer halva personalen i finska staten att bytas ut. Det är en stor utmaning att upprätthålla en god förvaltning och etisk nivå som ligger på en bra nivå just nu.

I det internationella nätverket finns många som tänker på dessa frågor. Våra amerikanska kollegor pratar om ”oversight”, ”insight” and ”foresight”. Det är ett bra sätt att ta in synpunkter på kontroll och tillsyn. Sedan handlar det om att se över kvalitet och relevans i granskningar och revision. Till slut ska man tänka på helhetsbilden och framtiden. Vad är relevant för den framtid vi vill ha i samhället?

Det handlar alltså om en helhetsbild och att titta på både tillsyn, kontroll och framtidens frågor. Risk och etiska frågor är i mitten. Det blir bättre beslut hos både parlament och regering när sådan information används.

En fråga handlade om resurskrav, det vill säga om en konklusion är att det behövs mer resurser. I en helhetsbild kan även makroekonomiska synpunkter tas in, och då kan man titta på vilka slags rekommendationer som ger en helhet där även makroekonomiska krav ingår.

*Ordföranden:* Jag lämnar över till Hans Ekström att sköta frågestunden.

*Fredrik Eriksson (SD):* Det låter som att ni gör ett alldeles förträffligt arbete inom era respektive instanser.

Ponera det högst hypotetiska scenariot att någon skulle rikta kritik mot den verksamhet ni bedriver. Hur ser era respektive regelverk ut för att skilja er från respektive uppdrag – om det hypotetiskt skulle inträffa?

*HG Wessberg:* Det är en fråga man ständigt funderar över själv – gärna med ambitionen att undvika detta.

Den första försvarslinjen – likvärdigt i Finland och Luxemburg – är att man själv är ansvarig för att se till att man inte sätter sig i situationer där det kan hända. Fredrik Eriksson hörde vad jag sa, nämligen att de flesta av oss är mycket noga. Men om det ändå skulle misslyckas är processen hos oss att om man brister i sitt oberoende – tämligen vitt formulerat – till exempel tar instruktioner från sitt hemland, vilket man får svära en ed på att inte göra, eller sysslar med aktiviteter som står i strid med fördraget, kommer myndigheten Olaf att granska det. Europeiska domstolen kan då agera mot oss med sanktioner och ytterst att skilja oss från våra tjänster.

I realiteten händer inte detta. Det har varit situationer långt bak i historien då ledamöter har hamnat i domstolen. Det är en trygghet att veta att det faktiskt fungerar. Man blir ännu mer angelägen att undvika något sådant.

Sedan sker också en kollektiv självkontroll. Vi är ett kollegium, men vi kan peka på varandra och säga: Unge man, vet du vad du egentligen håller på med?

Jag tycker att Fredrik Erikssons fråga är mycket relevant och den är mycket levande för alla i kollegiet i Luxemburg – varje dag.

*Tytti Yli-Viikari:* Man representerar en institution som har krav på sig att vara exemplarisk. Om vi inte hanterar frågor om objektivitet blir frågan om det går



att förlita sig på oss. Om något händer kan det tas till domstol. De interna processerna borde vara sådana att det går att kontrollera kvalitet och oavhängighet innan något händer.

I Finland finns ett råd i anslutning till Statens revisionsverk. Det har inte en roll att leda utan mer en rådgivande roll. Vi diskuterar granskningsplanen, riskanalys- och kvalitetsprocessen med rådet. Vi gör även, som jag tror att alla internationella revisionsverk gör, en ”peer review”. Andra revisionsverk kommer in och tittar på de interna processerna. Det är inte en extern revision, utan mer en ledarskapsinformation. Det kan föras fram påpekanden om det finns något att hantera inom regelverket.

*Fredrik Eriksson (SD):* I båda fallen är det domstolarna som i så fall ombesörjer avskiljandet från uppdraget? Om jag har förstått det rätt är generaldirektören och övriga i Statens revisionsverk i Finland riksdagens tjänstemän, men det är inte riksdagen som ombesörjer själva avskiljandet?

*Tytti Yli-Viikari:* Riksdagen hör oss årligen om granskningsplanen och om interna frågor. Vi har en dialog – och vi har haft det. Ändringarna jag talade om gör att man inom huset har haft många synpunkter. Det är inte alltid så lätt för personalen. Det har förekommit att personal har kontaktat en ledamot, och sedan ställer ledamoten en fråga till mig eller direktionen.

*Veronica Lindholm (S):* Jag börjar med att tacka för målande och bra beskrivningar från era respektive uppdrag.

Min fråga riktar sig främst till generaldirektören i Finland. Tytti Yli-Viikari nämnde att i Finland släpper man bara fram kvalitetssäkrade rapporter. Låt mig knyta an till diskussionen före kaffet. Jag undrar om det finns någon checklista eller punktlista som man går igenom för att kvalitetssäkra rapporterna. Kan du nämna några punkter man går igenom?

*Tytti Yli-Viikari:* I promemorian finns en bild av principerna för inriktning av revisioner. Principerna är bra kriterier för vår granskningsplan. Kvalitetsarbete börjar redan innan granskningsplanen finns. Det görs en riskanalys. Vi baserar granskningsplanen och teman vi väljer på både riskanalysen och principerna. Det finns kriterier för vad vi ska granska och mot vilka kriterier. Det är basen av kvalitetsarbetet, det vill säga beslut om vad som ska granskas.

I granskningsprocessen finns oavhängighets- och objektivitetskriterier. Det finns en checklista när vi möter ledningen. Den person som kvalitetssäkrar använder listan och tittar på vem som gör granskningen, om granskningen kan ske på ett objektivt sätt och om det finns kompetens för att få fram goda svar på frågorna.

Det har blivit mer och mer så att en person inte kan ha kompetens för alla frågor som tas upp i en rapport. Vi måste redan när vi börjar arbeta veta om

det behöver inhämtas kompetens eller en sakkunnig från någon annanstans. Finns det behov av metodisk samverkan? Det är en del av kvalitetsprocessen.

Innan vi kommer ut med en rapport sker en kvalitetssäkringsstund i processen. Vi går igenom om alla kriterier har uppfyllts och om all kompetens har funnits.

Jag tror att alla revisionsverk i världen tänker på vad man granskar och när man granskar. Det är inte fråga om bara en checklista. Det finns många ämnen.

*Tuve Skånberg (KD):* Ordförande! Jag har också en fråga till Tytti Yli-Viikari.

Du tog upp frågan om etisk granskning. Det låter intressant. Hur förhåller sig er etiska granskning till sådant som regelverk och lagstiftning? Handlar det om en etisk kod? Mot vad prövar man vid en etisk granskning?

*HG Wessberg:* Gällde frågan etiska regler? Ja.

Revisionsrätten har ett eget regelverk i etiska frågor, och jag har berört i princip det mesta i det. Det är naturligtvis mer välutvecklat än så. Det finns en ”Ethics Committee”, som när jag anlände bestod av bara ledamöter i revisionsrätten. Men nu är det ett organ där det finns externa representanter från respekterade delar av samhället. De ger till exempel tillstånd till våra sidoaktiviteter och granskar vad vi gör. Där tycker jag att säkringarna har blivit än bättre.

*Tytti Yli-Viikari:* Att granska etiska principer i myndigheter kommer vi att se mer av i framtiden. De tekniska processerna kommer att bli mer och mer automatiserade. Det kommer att handla mer om människorna som arbetar i systemet än bara tekniska och juridiska aspekter av systemet.

Det kan finnas frågor om myndigheten har etiska principer eller ägnar sig åt utveckling av etiska frågor, om det finns en ”code of conduct”, ett papper där det står hur vi borde arbeta. Sådant finns det mer av i länder som inte har så homogena samhällen som vi har i Norden. I Norden litar man mycket på människor. Där finns inte alltid ett papper som man ska skriva sitt namn på. Men i många länder är det så att om man får en roll i staten ska man visa att man jobbar utifrån de etiska principer som finns i staten; man är inte bara sig själv när man intar rollen. Det kommer vi kanske att se. Etik är en fråga som beror på samhälle och tid. Man måste i samhället komma överens om alla etiska frågor. Det kan se lite olika ut över tid.

*HG Wessberg:* Jag har ett litet tillägg till vad jag sa. Jag kommenterade vår egen interna etiska process.

Låt mig ändå få göra en iakttagelse. Jag sysslar nästan till hundra procent med att granska verksamheter som äger rum utanför Europa. Det innebär att jag i min verksamhet, och andra som gör samma sak, måste vara beredd på att

hantera situationer då etiken inte ligger riktigt i linje med min egen etiska uppfattning och den etik jag har fått svära en ed på.

Jag tänker inte peka ut några speciella länder, men ni förstår precis vad jag menar. Det innebär att man inte kan använda etiska riktlinjer, utan man kan bara använda kontroll.

Någon lärde mig en gång i världen för 40 år sedan följande. Unge man, sa han, förtroende är bra, men kontroll är bättre.

Det är så man får se mitt arbete i de svåra länderna. Det handlar om kontroll, inte etik.

*Laila Naraghi (S):* Eftersom vi tidigare och även nu har kommit in på biståndsområdet skulle jag vilja ställa en fråga kopplad till diskussionen i panelen före kaffepausen.

Min fråga gäller balansen mellan verksamhet och granskning. Påverkar granskningen verksamhetens utformning?

Inom biståndsområdet har vi under en följd av år sett att granskningen har ökat. Det har lett till att mindre projekt inte längre blir lönsamma eftersom revisionskostnaden överstiger kostnaden för projekten. Vi har därför sett en utveckling mot större projekt, inte minst i EU-sammanhang och i Sverige. Det påverkar utfall och så vidare.

Min fråga är riktad till framför allt HG Wessberg, utifrån din långa och mångåriga erfarenhet i statsförvaltningen och nu på revisionsidan. Kan du säga något om balansfrågan, med biståndet som exempel, apropå diskussionen före kaffepausen?

*HG Wessberg:* Frågan är relevant, men den är mer relevant i ett nationellt biståndsperspektiv. Varför tror jag det? I min granskning av bistånd – nu hoppar jag över en del andra saker, till exempel säkerhetspolitik – väljer jag och min kammare ut objekt utifrån risk och volym. Risken finns hela tiden, men volymen gör nog att vi styrs till att revidera så stora processer att det problem du pekar på egentligen försvinner, om vi inte pratar alldeles förbi varandra.

Ett exempel är revisionen av den palestinska myndigheten som jag har gjort. Där är volymerna så stora. Den revisionsverksamhet som vi, och andra, utsatte det stora projektet påverkade på det viset inte så mycket. Däremot påverkade den på ett annat sätt. När vi gjorde Palestinarevisionen gjorde mitt team en effektivitetsrevision av Palestinarevisionen, samtidigt som en annan del av revisionsrätten hade ett team där för att titta på verksamheten utifrån vår ansvarsfrihetsförklaring. Det är skilda perspektiv. De sysslar mer med finansiell granskning än vad jag gör.

En viss belastning på genomförandeorganen är det när stundtals åtta revisorer befinner sig i lokalerna. Det råder inget tvivel om det. Jag tycker ändå att det måste vara värt det.

Det finns en annan aspekt på detta, om jag får extrapolera lite. I en del biståndsverksamhet, och i en del annan verksamhet utanför unionens gränser,

kommer man in i gränsskedet i politiken. Vi reviderar inte politiken. Det är ni som ska ta ansvar och fatta beslut om politiken.

Det vi måste ”keep in mind” är att unionen har en formulerad politik i Mellanösternfrågan som heter tvåstatslösning, och det innebär att man måste göra saker som i sin tur innehåller ekonomisk risk – om du förstår mitt resonemang. Det har man redan accepterat i samband med det politiska beslutet. Då är det inte min sak som revisor att ifrågasätta det politiska beslutet men väl implementeringen av det.

*Agneta Börjesson (MP):* Det är mycket intressanta frågor.

För ett antal år sedan hörde jag Claes Norgren säga om europeisk revision att det ofta var så att ju fler finansiärer och intressenter i ett projekt desto svårare var det att över huvud taget utvärdera.

När vi har tittat på den svenska revisionen har det framgått att ibland blir känslan av revisionsverksamhet och den internationella revisionsleden som ett paraply över den svenska lagstiftningen. Ser du något av komplexiteten även på europeisk nivå?

Låt mig återknyta till vad vi talade om före kaffet och ansluta till definitionen av effektivitet. Den är så svår att göra. Är den ännu svårare när det är många olika länder inblandade och det finns en mängd förförståelse om vad effektivitet kan vara?

Och så kommer jag till den sista delfrågan till HG Wessberg, apropå detta att kontroll är bättre än förtroende. Kan det till och med vara så att kontrollen kan riskera att skapa misstroende?

*HG Wessberg:* På den sista frågan är svaret naturligtvis ja. Nu är jag inte politiker längre – jag har fantomsmärtor kvar kring detta – men det är uppenbart att unionen inte vill bedriva sin biståndspolitik på ett kolonialt sätt, alltså att ta över det fulla ansvaret och driva dessa länder som kolonier, som de en gång drevs. Det är uppenbart att man inte vill det, och det lägger stora restriktioner. Det gör att riskerna för felanvändning ökar. Jag skulle tro att det går åt det hållet.

Sedan berör du en väldigt intressant fråga som man egentligen skulle kunna ha ett helt eget seminarium om, nämligen det internationella biståndssamarbetet över huvud taget. I mina elakare stunder, vilket jag har många, brukar jag säga att det är lite flugor på sockerbiten. Vissa biståndsprojekt är så politiskt intressanta i medlemsländer och i unionen att alla vill vara med och få sin del av det positiva av detta. Jag kan inte direkt säga att detta ökar effektiviteten i genomförandet. Tvärtom ökar naturligtvis komplexiteten betydligt om man är 17 biståndsgivare som slåss om att vattenförsörja samma by. Det gör det hela komplicerat.

Då tar unionen ofta på sig rollen att försöka hålla i detta och städa i det hela. Det gör unionen rätt i, för någon måste göra det. Men man ska ha klart för sig att en del spelare på fältet är mycket större än unionen själv. Åtminstone fram

till nu har till exempel Usaid varit en mycket stor spelare. Det finns också spelare som har uttalat geopolitiska ambitioner med sitt bistånd på ett sätt som unionen inte har. Det komplicerar också sakerna. Men unionen försöker ofta vara den som håller ihop det hela, och det behövs att någon gör det. I den bästa av alla världar kanske man skulle göra mer av en uppdelning, men det kommer nog inte att bli verklighet.

*Hans Ekström (S):* Jag vill tacka alla som har deltagit i detta seminarium och gjort det möjligt, både paneldeltagare och andra. Jag vill också tacka KU:s kansli och arbetsmarknadsutskottets kansli, som har jobbat på ett förtjänstfullt sätt för att göra seminariet möjligt.

Jag har en liten kort reflektion. Förra sommarens händelser gjorde kanske att vi fick den där upplevelsen av att något är viktigt; när det blir omdiskuterat upptäcker man hur viktigt det är. För mig som ledamot i KU blev detta uppenbart när jag fick en ström av frågor om Riksrevisionen från olika människor. När inte ens granskarna kan sköta sig själva, hur kan då jag lita på staten och samhället?

Att vi ser till att inte bara Riksrevisionens utan hela samhällets resurser används på ett klokt sätt är själva grunden i demokratin och legitimiteten – att vi kan ta upp gemensamma resurser och använda dem på ett gemensamt sätt. Tack så mycket!

*Ordföranden:* Då är sammanträdet slut.

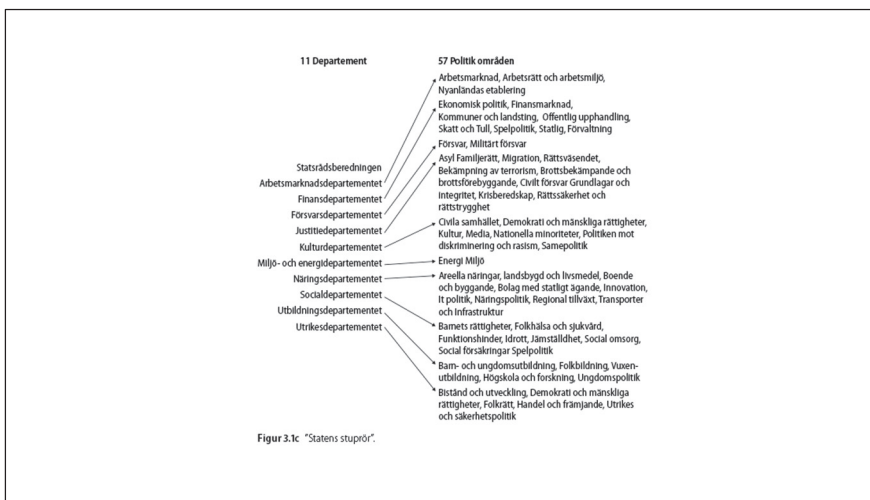
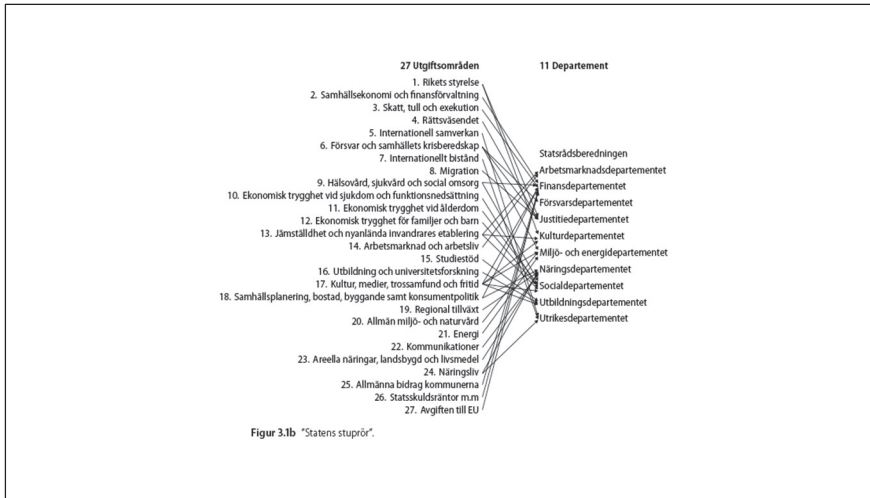
## BILAGA

## Bilder från utfrågningen

Bilder från Jörgen Hellmans presentation ur hans kapitel "Riksdagens reflektioner: Riksrevisionens parlamentariska råd" i Bringselius, Louise (red.) "Den statliga revisionen i Norden: Forskning, praktik och politik". 2017. Lund: Studentlitteratur.



Figur 3.1a "Statens stuprör".



## Riksrevisionen i gransknings- och utvärderingslandskapet

---

Konstitutionsutskottet  
15 juni 2017

Per Molander

### *Vilka värden ska skyddas?*

---

|                       |   |
|-----------------------|---|
| ▪ Legalitet           | <i>Verksamhet</i><br>Tillsyn/granskning |
| ▪ Budgetrestriktioner | Tillsyn/granskning                      |
| ▪ Effektivitet        | Analys, utvärdering                     |
| ▪ Måluppfyllelse      | Utvärdering, forskning                  |

---



## Resurser för granskning, analys och utvärdering

- Riksrevisionen
- Statskontoret
- Analysmyndigheter
  - Brottsförebyggande rådet (Brå)
  - Expertgruppen för biståndsanalys (EBA)
  - Expertgruppen för studier i offentlig ekonomi (ESO)
  - Finanspolitiska rådet
  - Inst. f. arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering (IFAU)
  - Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF)
  - Inspektionen för socialförsäkringen (ISF)
  - Myndigheten för kulturanalys
  - Tillväxtanalys
  - Myndigheten för trafikanalys
  - Myndigheten för vårdanalys
- Tillsynsmyndigheter
- Akademisk forskning

## Finansiella resurser för granskning, analys och utvärdering

|                       | mkr                 |                 |
|-----------------------|---------------------|-----------------|
| ▪ Riksrevisionen      | 350                 |                 |
| ▪ Statskontoret       | 80                  |                 |
| ▪ Analysmyndigheterna | ~ 550               | ~ 1 miljard kr  |
| ▪ Tillsynsmyndigheter |                     | ?               |
| ▪ Akademisk forskning |                     | ?               |
|                       | För jämförelse: BNP | 4 375 miljarder |

## *Viktiga tendenser*

---

- Ramlagstiftning, målstyrning
  - Nya styrmetoder
    - nya former för huvudmannaskap, finansiering och produktion
    - nya verksamhetsformer: bolag, stiftelser
    - outsourcing, entreprenad
    - nya begrepp och metoder i myndighetsstyrningen
  - Rättighetslagstiftning
- 

## *Tillsynen är otillräcklig*

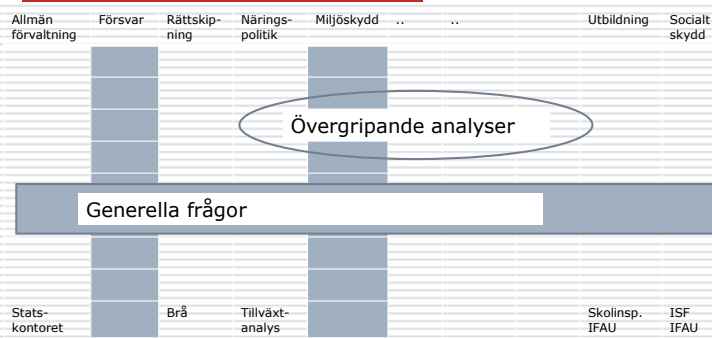
---

- |  | <i>Exempel</i>   |
|--|--|
| ▪ Svårt att granska vissa verksamheter | skolan   |
| ▪ Stora volymer                        | IMF om Finansinspektionen  |
| ▪ Behovet ökar vid outsourcing         | offentlig upphandling<br>privata vårdgivare<br>lokala monopol    |
| ▪ Författningshinder                   | förbud mot dold myndighetsutövning<br>förarbeten (Bilprovningen) |
-

## Riksrevisionens nisch

- Verksamheter: tillsyn/granskning, analys, utvärdering (, forskning)
- Sektoranalyser där sektoranknutna organ saknas, exempel: försvar, miljöpolitik, ...
- Sektorövergripande eller globala problem, exempel:
  - arbetsfördelning mellan stat och kommun
  - infrastruktur och arbetsmarknad
- Generella problem:
  - outsourcing kontra egen regi
  - kontrollinsatser
  - hantering av fel

## Riksrevisionens nisch, grafiskt



## Referenser

---

- SOU 2008:118. *Styra och ställa – förslag till en effektivare statsförvaltning. Slutrapport från 2006 års förvaltningskommitté.*
  - Tarschys, D. m.fl. (2008): *Underlagsrapporter till 2006 års förvaltningskommitté.*
  - SOU 2013:12. *Goda affärer – en strategi för hållbar offentlig upphandling.*
  - IMF (2016): *2016 Article IV Consultation with Sweden - Concluding Statement of the IMF Mission* (September 28, 2016). International Monetary Fund, Washington, D.C.
  - Molander, P.: *Dags för omprövning – en ESO-rapport om styrning av offentlig verksamhet.* Rapport 2017:1.
-

| RAPPORTER FRÅN RIKSDAGEN |  | 2014/15 |
|--------------------------|--|---------|
| 2014/15:RFR1             | MILJÖ- OCH JORDBRUKSUTSKOTTET<br>Stöd till lokala åtgärder mot övergödning   |         |
| 2014/15:RFR2             | TRAFIKUTSKOTTET<br>Hållbara analyser?<br>Om samhällsekonomiska analyser inom transportsektorn med särskild hänsyn till hållbar utveckling  |         |
| 2014/15:RFR3             | TRAFIKUTSKOTTET<br>Trafikutskottets offentliga utfrågning om järnvägens vägval   |         |
| 2014/15:RFR4             | FÖRSVARSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Blev det som vi tänkt oss?<br>En uppföljning av vissa frågor i det försvarspolitiska inriktningsbeslutet 2009  |         |
| 2014/15:RFR5             | UTBILDNINGSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Autonomi och kvalitet – ett uppföljningsprojekt om implementering och effekter av två högskolereformer i Sverige<br>Huvudrapport  |         |
| 2014/15:RFR6             | UTBILDNINGSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Autonomi och kvalitet – ett uppföljningsprojekt om implementering och effekter av två högskolereformer i Sverige<br>Delredovisning 3: Enkätundersökning till studieansvariga            |         |
| 2014/15:RFR7             | UTBILDNINGSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Autonomi och kvalitet – ett uppföljningsprojekt om implementering och effekter av två högskolereformer i Sverige<br>Delredovisning 4: Den fallstudiebaserade undersökningens första fas |         |
| 2014/15:RFR8             | TRAFIKUTSKOTTET<br>Seminarium om samhällsekonomiska analyser   |         |
| 2014/15:RFR9             | TRAFIKUTSKOTTET<br>Sjöfartsnäringen och dess konkurrenskraft   |         |
| 2014/15:RFR10            | SKATTEUTSKOTTET<br>Skattebefriade bränslen i industriella processer, så kallade råvarubränslen   |         |
| 2014/15:RFR11            | UTBILDNINGSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Utbildningsutskottets offentliga utfrågning om idrott och fysisk aktivitet i skolan – ett sätt att stärka inläring och hälsa  |         |
| 2014/15:RFR12            | KONSTITUTIONSPOLITISKA INRIKTNINGSUTSKOTTET<br>Konstitutionsutskottets hearing om journalisters och medie-redaktioners säkerhet och arbetsförutsättningar  |         |
| 2014/15:RFR13            | SOCIALFÖRSÄKRINGSUTSKOTTET<br>Finsam – en uppföljning av finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser  |         |
| 2014/15:RFR14            | SOCIALFÖRSÄKRINGSUTSKOTTET<br>Socialförsäkringsutskottets offentliga utfrågning om Finsam – finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser   |         |
| 2014/15:RFR15            | SKATTEUTSKOTTET<br>Skatteutskottets seminarium om internationellt samarbete mot skatteflykt  |         |

- 2014/15:RFR16 NÄRINGSUTSKOTTET OCH UTRIKESUTSKOTTET  
Offentlig utfrågning om ett handelsavtal mellan EU och USA  
(TTIP)
- 2014/15:RFR17 CIVILUTSKOTTET  
Civilutskottets offentliga utfrågning om unga vuxnas möjlighet att  
finansiera ett eget boende

|               |  |
|---------------|--|
| 2015/16:RFR1  | KONSTITUTIONSUTSKOTTET<br>Statsråds medverkan i konstitutionsutskottets granskning   |
| 2015/16:RFR2  | FINANSUTSKOTTET<br>Finansutskottets offentliga utfrågning om den aktuella penningpolitiken den 24 september 2015   |
| 2015/16:RFR3  | FÖRSVARSKOTTET<br>Om krisen eller kriget kommer –<br>En uppföljning av informationsinsatser till allmänheten om den enskildes ansvar och beredskap<br>Huvudrapport och Bilagor               |
| 2015/16:RFR4  | KULTURUTSKOTTET<br>Är samverkan modellen?<br>En uppföljning och utvärdering av kultursamverkansmodellen  |
| 2015/16:RFR5  | FINANSUTSKOTTET<br>Öppna utfrågning om den aktuella penningpolitiken den 12 november 2015  |
| 2015/16:RFR6  | FINANSUTSKOTTET<br>Utvärdering av Riksbankens penningpolitik 2010–2015   |
| 2015/16:RFR7  | FINANSUTSKOTTET<br>Review of the Riksbank's Monetary Policy 2010-2015  |
| 2015/16:RFR8  | SKATTEUTSKOTTET<br>Punktskattehöjningar på alkohol- och tobaksprodukter – skatteeffekter och påverkan på den oregistrerade anskaffningen av dessa produkter                                  |
| 2015/16:RFR9  | CIVILUTSKOTTET<br>Miljömärkning av produkter – En översikt över de miljömärkningar av produkter som finns i Sverige och i de övriga nordiska länderna  |
| 2015/16:RFR10 | KONSTITUTIONSUTSKOTTET OCH JUSTITIEUTSKOTTET<br>Konstitutionsutskottets och justitieutskottets hearing om radikalisering och rekrytering till våldsbejakande extremism i den digitala miljön |
| 2015/16:RFR11 | KULTURUTSKOTTET<br>Kulturutskottets seminarium om kultursamverkansmodellen   |
| 2015/16:RFR12 | FINANSUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om den aktuella penningpolitiken 23 februari 2016  |
| 2015/16:RFR13 | SOCIALUTSKOTTET<br>Cancervården – utmaningar och möjligheter   |
| 2015/16:RFR14 | TRAFIKUTSKOTTET<br>Kollektivtrafiklagen – en uppföljning   |
| 2015/16:RFR15 | CIVILUTSKOTTET<br>Inventering av forskning inom civilutskottets beredningsområde 2016  |

|               |   |
|---------------|---|
| 2015/16:RFR16 | UTBILDNINGSKOTTET<br>Utbildningsutskottets offentliga utfrågning inför proposition om forskning och innovation                        |
| 2015/16RFR17  | KULTURUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om förutsättningar för svensk film  |
| 2015/16RFR18  | UTBILDNINGSKOTTET<br>Digitaliseringen i skolan – dess påverkan på kvalitet, likvärdighet och resultat i utbildningen                  |
| 2015/16RFR19  | UTBILDNINGSKOTTET<br>Autonomi och kvalitet – ett uppföljningsprojekt om implementering och effekter av två högskolereformer i Sverige |
| 2015/16RFR20  | FINANSUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om utvärderingen av penningpolitiken 2010-2015 12 maj 2015                                    |
| 2015/16RFR21  | FINANSUTSKOTTET<br>Öppen utfrågning om Finanspolitiska rådets rapport 2016  |
| 2015/16RFR22  | UTBILDNINGSKOTTET<br>Utbildningsutskottets öppna utfrågning om lärarbrist   |
| 2015/16RFR23  | SOCIALUTSKOTTET<br>Socialutskottets seminarium om cancervården – utmaningar och möjligheter   |
| 2015/16RFR24  | UTBILDNINGSKOTTET<br>Utbildningsutskottets öppna utfrågning om brist på utbildade inom naturvetenskap och teknik                      |
| 2015/16RFR25  | NÄRINGSUTSKOTTET<br>Näringsutskottets offentliga utfrågning om piratkopiering och andra rättighetsintrång på den digitala marknaden   |
| 2015/16RFR26  | TRAFIKUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om finansieringsmodeller för transportinfrastruktur   |
| 2015/16RFR27  | CIVILUTSKOTTET<br>Civilutskottets offentliga utfrågning om familjerätten är i takt med tiden  |



|               |  |
|---------------|--|
| 2016/17:RFR1  | TRAFIKUTSKOTTET<br>It-infrastrukturen – i dag och i framtiden  |
| 2016/17:RFR2  | CIVILUTSKOTTET<br>Uppföljning av den nya fastighetsmäklarlagen   |
| 2016/17:RFR3  | FINANSUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om den aktuella penningpolitiken den 27 september 2016   |
| 2016/17:RFR4  | UTBILDNINGSPOLITISKA UTSKOTTET<br>Forskarskolor för lärare och förskollärare – en uppföljning av fyra statliga satsningar                            |
| 2016/17:RFR5  | FINANSUTSKOTTET<br>Öppen utfrågning om den aktuella penningpolitiken den 15 november 2016  |
| 2016/17:RFR6  | SOCIALFÖRSÄKRINGSUTSKOTTET<br>Socialförsäkringsutskottets offentliga utfrågning om Finsams fortsatta utveckling - nästa steg                         |
| 2016/17:RFR7  | MILJÖ- OCH JORDBRUKSPOLITISKA UTSKOTTET<br>Uppföljning av systemet med överlåtbara fiskerättigheter i det pelagiska fisket                           |
| 2016/17:RFR8  | SKATTEUTSKOTTET OCH NÄRINGSUTSKOTTET<br>Konkurrenskraften hos svenska multinationella företag i ljuset av nya regler inom internationell beskattning |
| 2016/17:RFR9  | CIVILUTSKOTTET<br>Civilutskottets offentliga utfrågning om marknadsföring i sociala medier   |
| 2016/17:RFR10 | NÄRINGSUTSKOTTET<br>Uppföljning av handlingsplanen för kulturella och kreativa näringar 2010–2012  |
| 2016/17:RFR11 | SKATTEUTSKOTTET<br>Skatteutskottets seminarium om Skattereformen 25 år – dess historia och framtid   |
| 2016/17:RFR12 | KULTURUTSKOTTET<br>Statens idrottspolitiska mål – en uppföljning med inriktning på barn och ungdomar   |
| 2016/17:RFR13 | FINANSUTSKOTTET<br>Öppen utfrågning om den aktuella penningpolitiken den 14 mars 2017  |
| 2016/17:RFR14 | SOCIALUTSKOTTET<br>Socialutskottets offentliga utfrågning om kompetensförsörjningen inom hälso- och sjukvården                                       |
| 2016/17:RFR15 | KULTURUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om framtidens public service   |
| 2016/17:RFR16 | TRAFIKUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om ett ökat kollektivt resande för framtiden   |

|               |   |
|---------------|---|
| 2016/17:RFR17 | CIVILUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning<br>Riktvärden för trafikbuller   |
| 2016/17:RFR18 | SOCIALFÖRSÄKRINGSUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om åtgärder för lägre sjukfrånvaro och om hanteringen av regionala skillnader i sjukförsäkringen |
| 2016/17:RFR19 | FINANSUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om Finanspolitiska rådets rapport 2017  |
| 2016/17:RFR20 | TRAFIKUTSKOTTET<br>Offentlig utfrågning om it-infrastrukturen – i dag och i framtiden   |
| 2016/17:RFR21 | NÄRINGSUTSKOTTET<br>Näringsutskottets offentliga utfrågning om framtidens innovations- och entreprenörskapsklimat                                   |
| 2016/17:RFR22 | FINANSUTSKOTTET<br>Finansutskottets offentliga utfrågning om den finansiella stabiliteten den 13 juni 2017  |
| 2016/17:RFR23 | KULTURUTSKOTTET<br>Kulturutskottets seminarium om statens idrottspolitiska mål med inriktning på barn och ungdomar                                  |
| 2016/17:RFR24 | SKATTEUTSKOTTET<br>Skatter som drivkrafter för företags lokalisering  |